

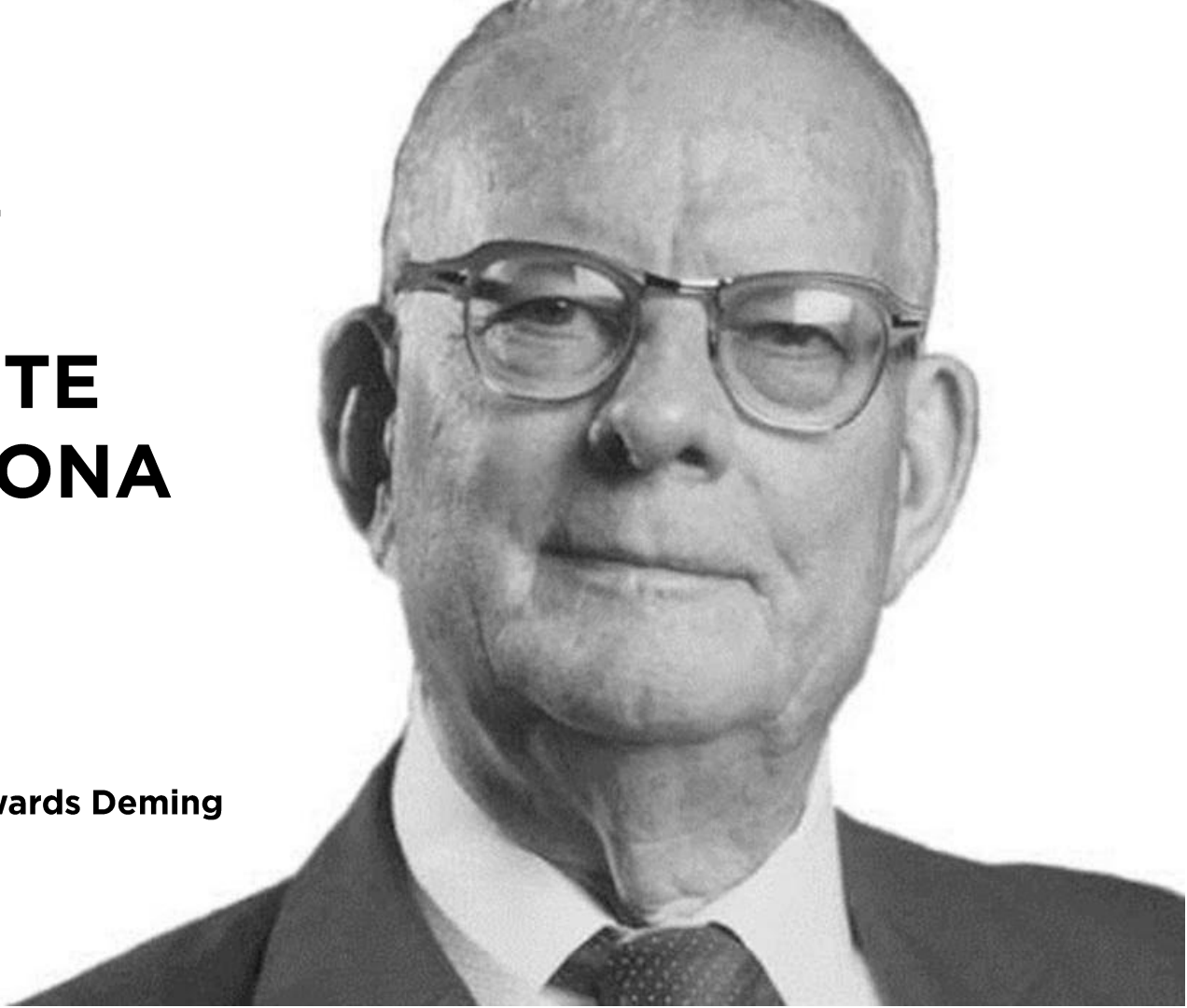


# TRANSFORMACIÓN DIGITAL BASADA EN DATOS

Florencia Sarasola / Laura Rodríguez

**“SIN DATOS  
ERES  
SIMPLEMENTE  
OTRA PERSONA  
CON UNA  
OPINIÓ”**

**W. Edwards Deming**





Agenda  
**Uruguay Digital**  
Transformación con equidad **2020**

# Plan de Gobierno Digital Uruguay 2020



**GOBIERNO  
CERCANO**

Universalizar el  
e-relacionamiento

Acceso integral y  
unificado

Transformación  
de servicios



**GOBIERNO  
ABIERTO**

Transparencia y rendición  
de cuentas

Gobierno participativo y  
colaborativo

Datos abiertos por  
defecto



**GOBIERNO  
INTELIGENTE**

Toma de decisiones con  
base en evidencia

Analítica predictiva para  
servicios proactivos

Uso intensivo de datos y  
tecnologías emergentes



**GOBIERNO  
EFICIENTE**

Gestión administrativa y  
documental

Servicios y activos  
compartidos

Digitalización de  
registros públicos



**GOBIERNO  
INTEGRADO**

Evolucionar la plataforma  
de Gobierno Digital

Plataformas en sectores  
estratégicos

Arquitectura de datos



**GOBIERNO  
DIGITAL  
CONFIABLE**

Fortalecer el  
sistema

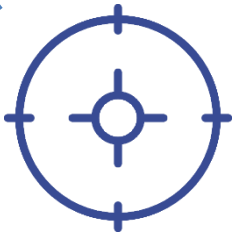
Gestión de  
riesgos y  
continuidad op

Universalizar la  
e-ID

Adecuación del  
marco normativo

# CONTEXTO

¿Para qué?



Objetivos Estratégicos



¿Qué?



Política de Datos



¿Cómo?



Estrategia de Datos

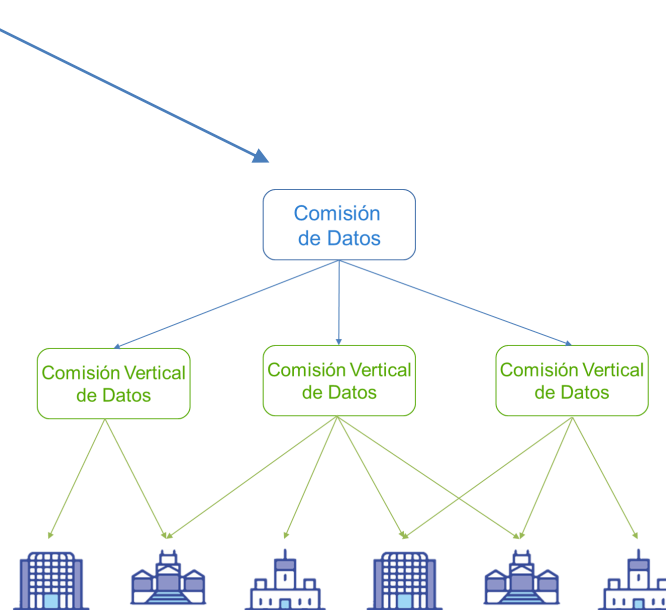


# PROYECTO DE DECRETO

¿Qué?



Política de Datos



Ecosistema organizacional

**LAS ORGANIZACIONES QUE NO  
ENTIENDEN LA GRAN IMPORTANCIA DE  
LA GESTIÓN DE DATOS E INFORMACIÓN  
COMO ACTIVOS TANGIBLES EN LA  
NUEVA ECONOMÍA NO VAN A  
SOBREVIVIR.**

**Thomas J. Peters**

Escritor norteamericano de gestión de negocios,  
conocido por In Search of Excellence



# PRINCIPIOS PARA LA TRANSFORMACIÓN BASADA EN DATOS





# PRINCIPIOS PARA LA TRANSFORMACIÓN BASADA EN DATOS



# PRINCIPIOS PARA LA TRANSFORMACIÓN BASADA EN DATOS



# PRINCIPIOS PARA LA TRANSFORMACIÓN BASADA EN DATOS

## GENERALES

DATOS COMO  
ACTIVOS

RESPONSABILIDAD  
DE DATOS

## GENERAR Y GESTIONAR

GENERACIÓN

EFICIENCIA

CALIDAD

## PROTEGER Y PRESERVAR

**Genera según sus cometidos  
Permitiendo su utilización**  
DE DATOS

SEGURIDAD

PRESERVACIÓN

## COMPARTIR Y UTILIZAR

ACCESO A  
LOS DATOS

COMPARTIR Y  
UTILIZAR

DATOS ABIERTOS

# PRINCIPIOS PARA LA TRANSFORMACIÓN BASADA EN DATOS



# PRINCIPIOS PARA LA TRANSFORMACIÓN BASADA EN DATOS



# PRINCIPIOS PARA LA TRANSFORMACIÓN BASADA EN DATOS



# PRINCIPIOS PARA LA TRANSFORMACIÓN BASADA EN DATOS



# PRINCIPIOS PARA LA TRANSFORMACIÓN BASADA EN DATOS





# PRINCIPIOS PARA LA TRANSFORMACIÓN BASADA EN DATOS



# PRINCIPIOS PARA LA TRANSFORMACIÓN BASADA EN DATOS

## GENERALES

DATOS COMO  
ACTIVOS

RESPONSABILIDAD  
DE DATOS

**Exactos**  
**Oportunos**

**Conformes con la realidad**  
**Procedimientos de gestión**

## GENERAR Y GESTIONAR

GENERACIÓN

EFICIENCIA

CALIDAD

## PROTEGER Y PRESERVAR

PROTECCIÓN  
DE DATOS

SEGURIDAD

PRESERVACIÓN

## COMPARTIR Y UTILIZAR

ACCESO A  
LOS DATOS

COMPARTIR Y  
UTILIZAR

DATOS ABIERTOS

# PRINCIPIOS PARA LA TRANSFORMACIÓN BASADA EN DATOS

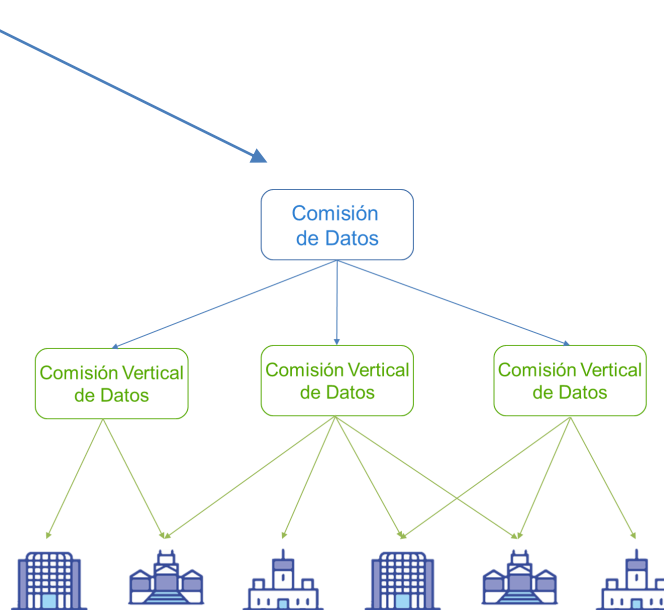


# PROYECTO DE DECRETO

¿Qué?

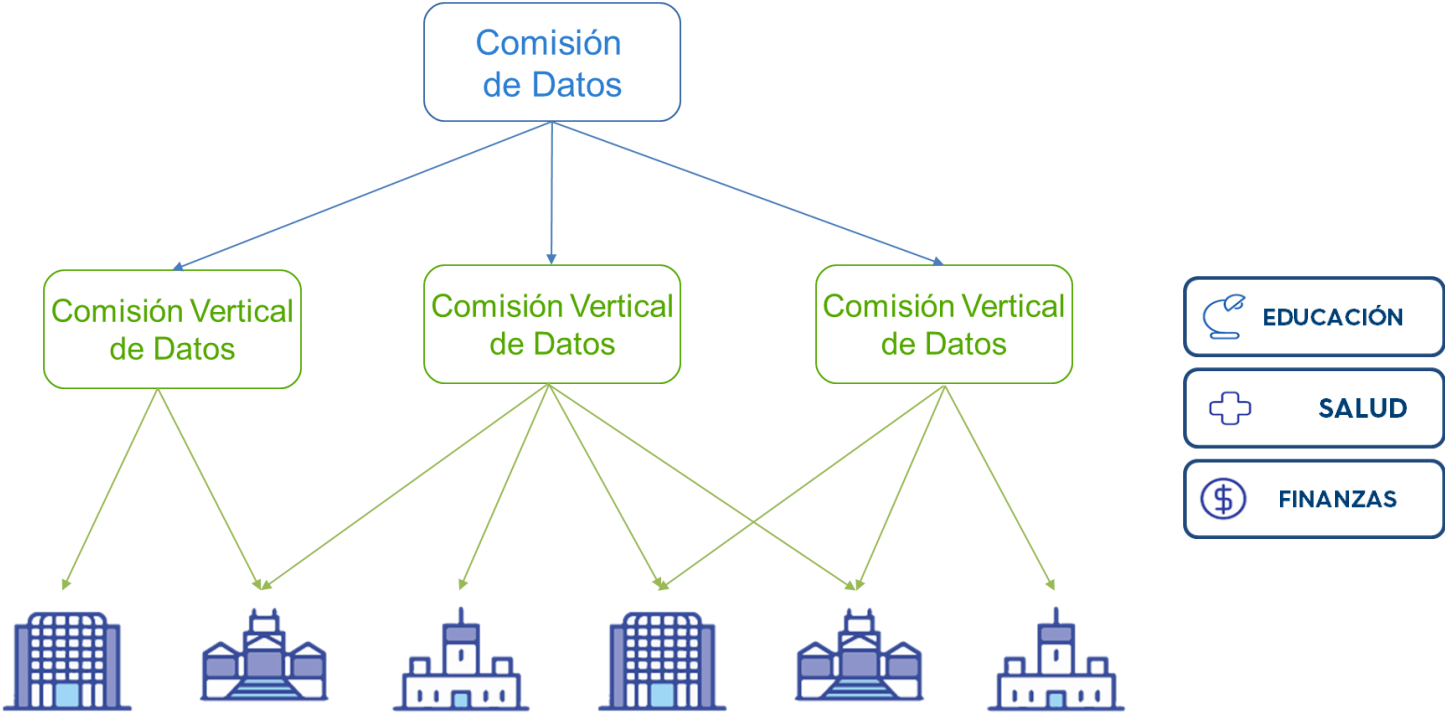


Política de Datos



Ecosistema organizacional

# ECOSISTEMA ORGANIZACIONAL



# CONTEXTO



- **Objetivos AUD y PGD**
- **Comisión de Datos**
  - 1er reunión - Setiembre 2017
  - Política - Diciembre 2017
  - Estrategia - Diciembre 2018
- **Otras comisiones**
  - Finanzas
  - Educación
  - Salud
- **MoU Comisión Europea**
  - Asesoramiento

# Una administración basada en DATOS



- Fuentes de datos únicas y confiables
- Administración proactiva
- Personalización de servicios
- Transparencia/Democracia
- Toma de decisiones basada en evidencia
- Participación ciudadana en la toma de decisiones
- Aprendizaje automático, Inteligencia artificial

**DATOS como un ACTIVO de Gobierno**

# TRANSFORMACIÓN DIGITAL BASADA EN DATOS



**“Data Driven Government or Data Driven Public Sector”**

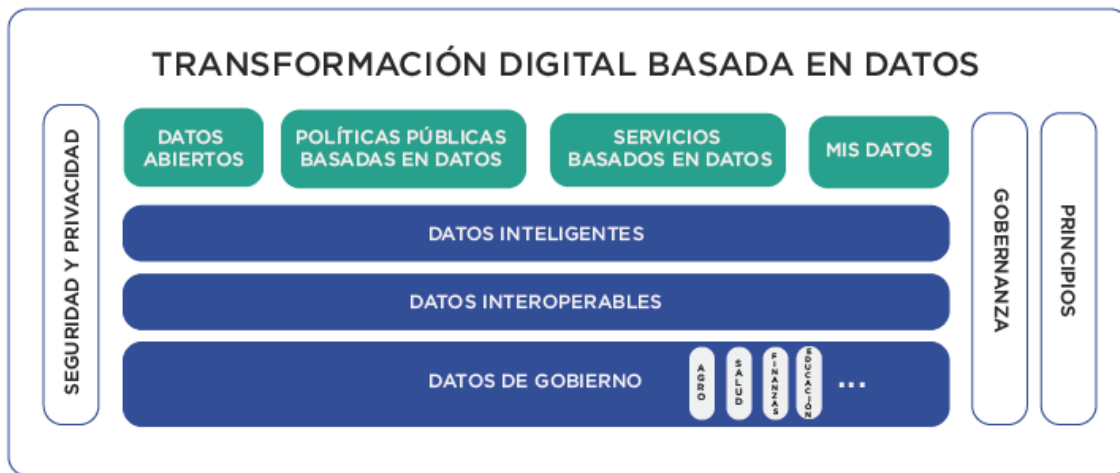
**Una administración pública basada en datos transforma el diseño, la entrega y el monitoreo de políticas públicas y servicios a través del manejo y uso de los datos.**



# MODELO CONCEPTUAL: VISIÓN COMÚN

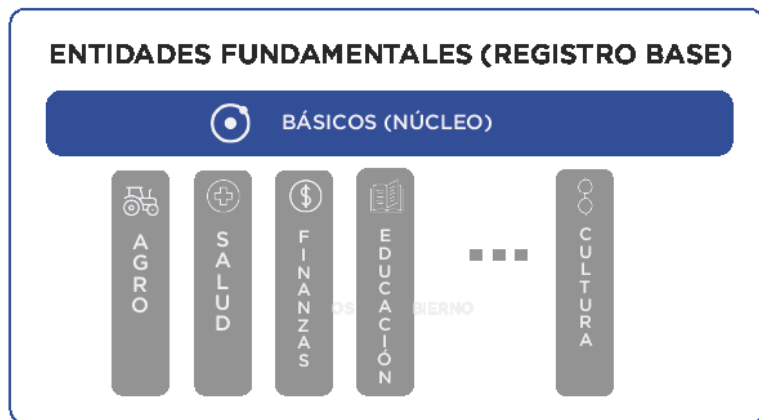


- **Transformación**
- **Explotación**
- **Integración**
- **Bases legales, técnicas y de funcionamiento**



# DATOS DE GOBIERNO

*Todos los datos digitales que las entidades públicas tienen en su organización, ya sea generada y/o recolectada*



- *Básicos y por vertical*
  - Personas / Direcciones
  - Estudiantes / Pacientes
- *Entidades Fundamentales*
  - Maestros, Referenciales
  - Semántica, Evolución
  - Gobernanza y Calidad

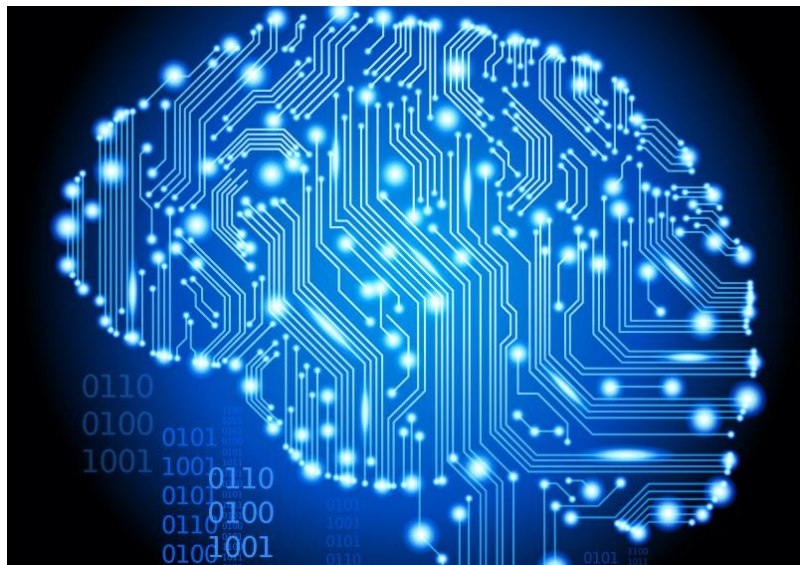
# DATOS INTEROPERABLES

- **Semántica**
- **Técnica**
- **Organizacional**
- **Legal**

**ONLY ONCE**  
**ONCE ONLY**



# DATOS INTELIGENTES



- **Uso inteligente de los datos**
  - Analizar y explotar
- **Operativa y Gestión eficiente a través del uso de datos**
- **Técnicas y Capacidad Analítica**
- **Mejorar la explotación a través de la integración de datos de gobierno interoperables**
- **Personalizar**

# AVANCES Y PROX PASOS

- Estrategia de Datos/Política de Datos
- Plataforma de Datos
- Plataforma de Análisis
- **Mi Perfil (gub.uy)**
  - Visualización y permisos
- **Verticales**
  - Educación
  - Salud
  - Finanzas





¡MUCHAS GRACIAS!

[JornadasTecnologicas@agestic.gub.uy](mailto:JornadasTecnologicas@agestic.gub.uy)