

The background of the slide features a blurred image of a compass in the upper left corner and a map with grid lines across the rest of the page. The overall color scheme is a warm, light beige or cream.

# **LATU y los Proveedores del Estado**

**Segundas Jornadas Técnicas de  
Compras y Contrataciones Estatales**

**Alberto Varela  
19 de octubre de 2010**

# ¿Que es Certificación?

Es un proceso en el cual un organismo tercero independiente otorga garantía escrita que un producto, proceso o servicio es conforme con respecto a los requisitos establecidos en algún documento, como pueden ser “normas”, “reglamentos técnicos”, “especificaciones” u otros”.

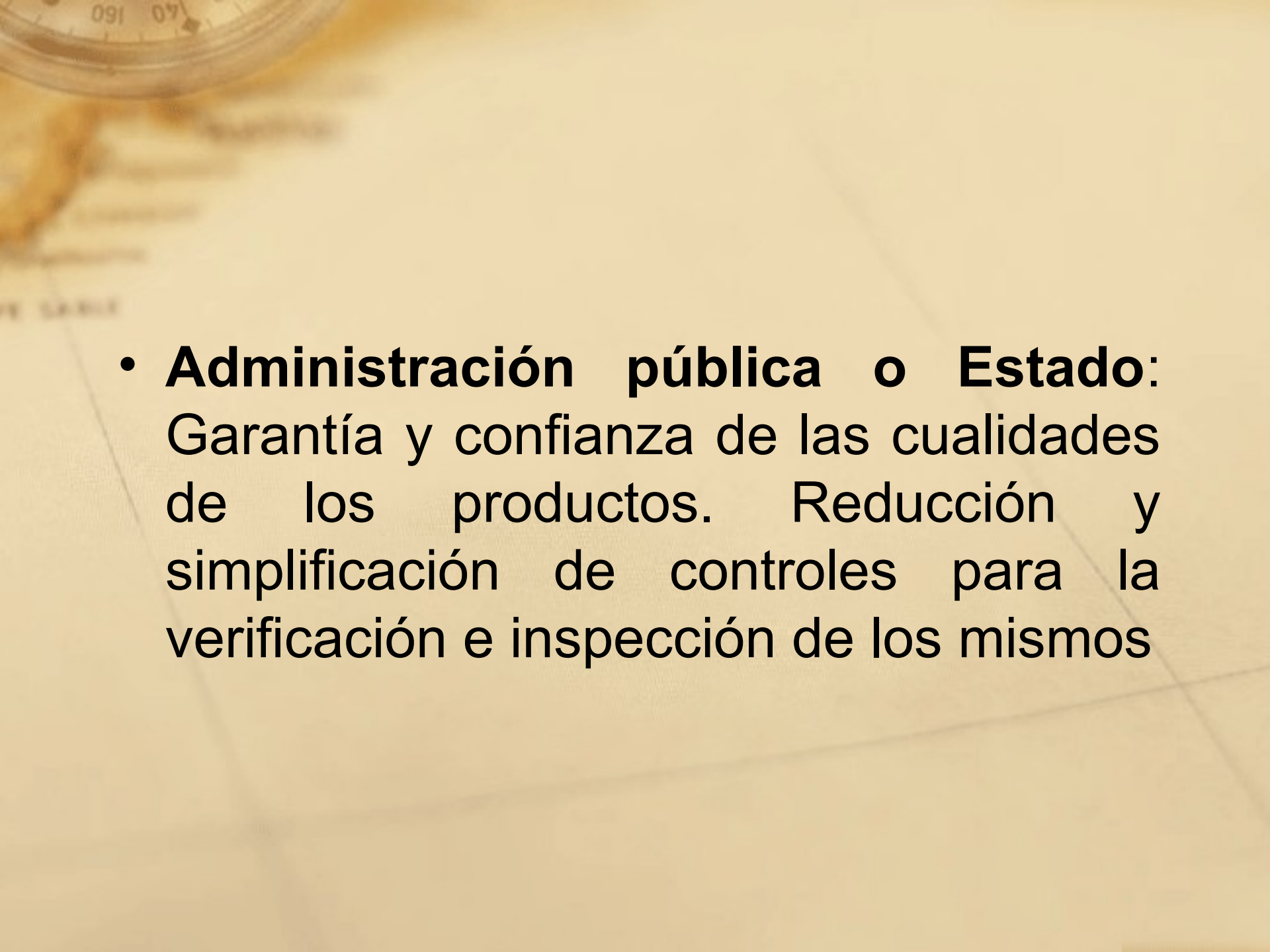
The background of the slide features a blurred image of a map with a compass rose in the upper left corner. The map shows some geographical lines and faint text, while the compass rose has numerical markings like '091' and '07'.

# ¿Porqué certificar?

Para demostrar que un producto cumple un estándar preestablecido.

# La certificación que otorga el LATU:

- **Permite al Fabricante:** Facilitar la venta de productos y un mayor acceso a mercados internacionales. Otorga valor agregado a los bienes producidos y permite su diferenciación
- **Ofrece al Consumidor:** garantía y confianza de los bienes adquiridos

- 
- The background of the slide features a blurred image of a compass in the upper left corner and a map with grid lines extending across the rest of the page. The overall color palette is warm and yellowish-beige.
- **Administración pública o Estado:** Garantía y confianza de las cualidades de los productos. Reducción y simplificación de controles para la verificación e inspección de los mismos

# Sistemas de certificación

ISO establece ocho tipos de sistemas de certificación:

- **1.- Ensayo de tipo** (Análisis común sin valor estadístico, el utilizado habitualmente)
- **2.- Ensayo de tipo y posterior ensayo de muestras obtenidas en el mercado**
- **3.- Ensayo de tipo y posterior ensayo de muestras de fábrica**

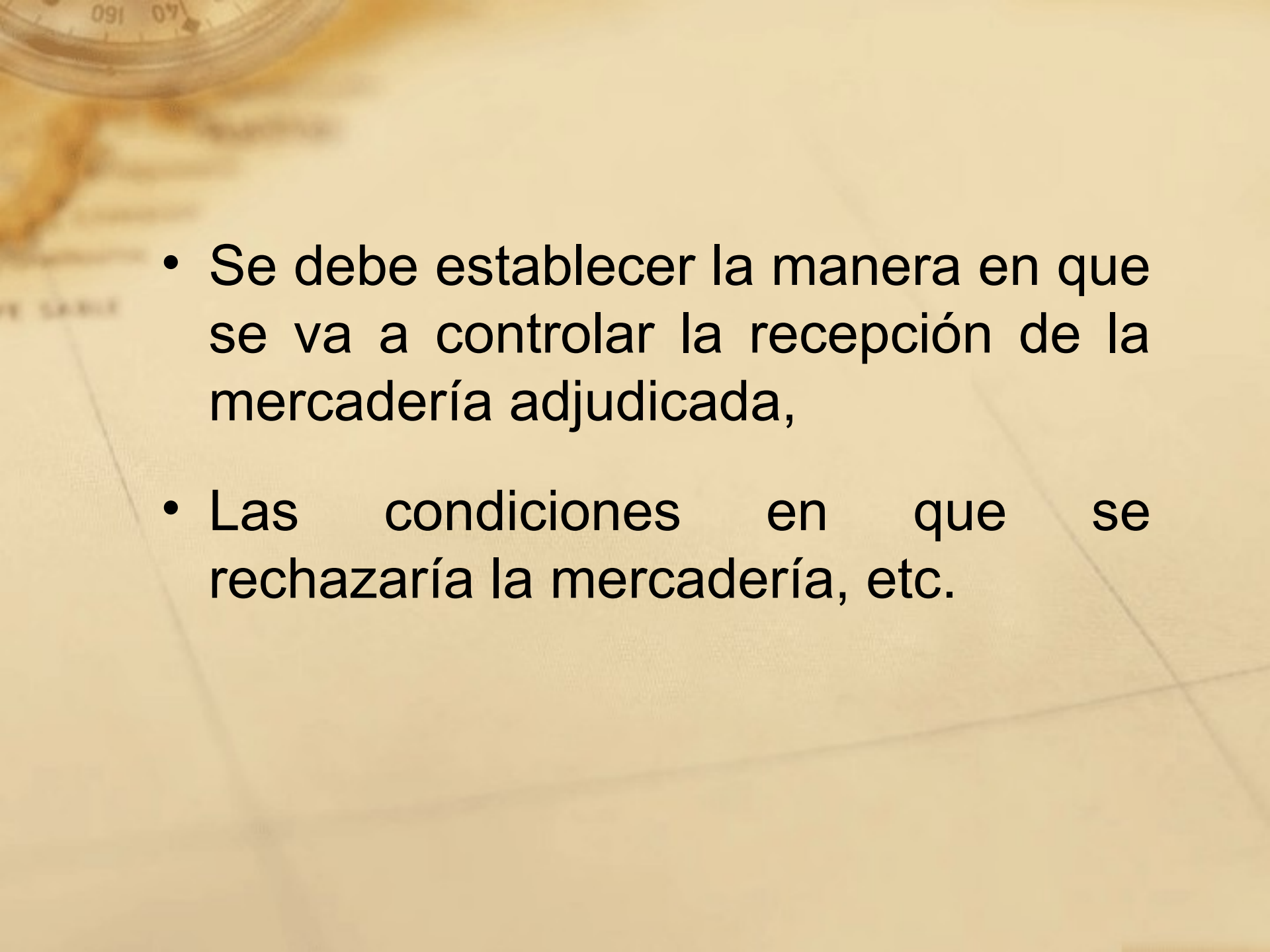
- 4.- Ensayo de tipo y posterior ensayo de muestras obtenidas en el mercado y en fábrica
- **5.- Ensayo de tipo, evaluación y aceptación del sistema de la calidad de la fábrica y posterior seguimiento consistente en la auditoría del sistema de la calidad de la fábrica y el ensayo de las muestras obtenidas en la fábrica y en el mercado (Certificación de Fábrica o de Proceso: Gerencia de Certificación del LATU)**

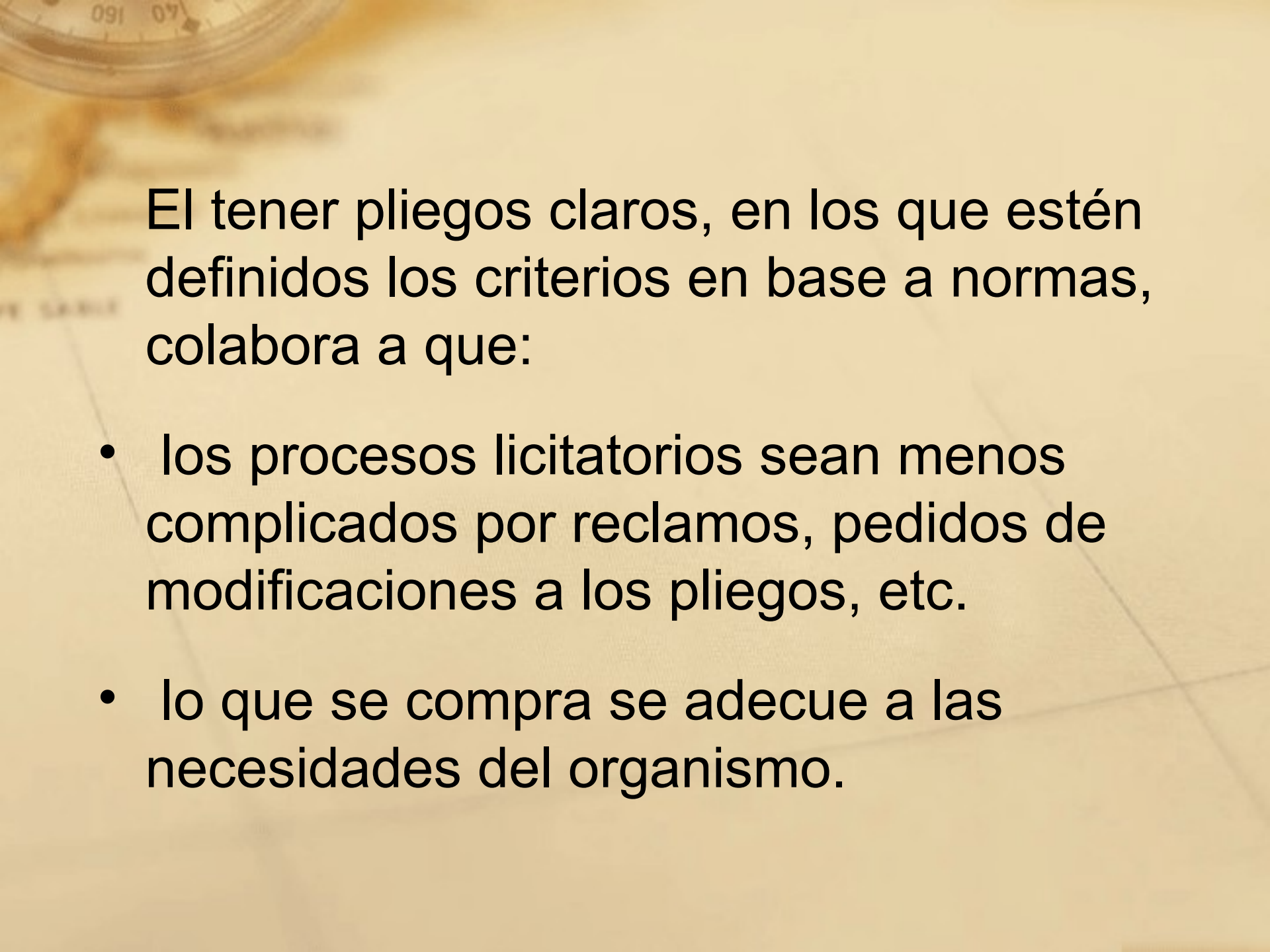
- 6.- Evaluación y seguimiento del sistema de la calidad de la fábrica (Ej.: UNIT, LSQA, etc.)
- **7.- Ensayo de lote** (Ej.: Productos Importados o Exportados, tanto Alimentos como Cascos de Motos, a cargo de la Gerencia de Certificación del LATU)
- 8. - Ensayo 100 %



## **LATU brinda asesoramiento sobre:**

- los requisitos y especificaciones que se van a incluir en el pliego,
- condiciones de ensayo,
- formas de presentar muestras al LATU, en función del uso que tendrá la mercadería que se quiere comprar y de las cantidades,
- el diseño y ejecución de muestreos,
- la interpretación de resultados de los controles

- 
- The background of the slide features a blurred image of a compass in the upper left corner and a map with grid lines extending across the page. The overall color palette is warm and yellowish-beige.
- Se debe establecer la manera en que se va a controlar la recepción de la mercadería adjudicada,
  - Las condiciones en que se rechazaría la mercadería, etc.

The background of the slide features a faded, sepia-toned image of a compass and a map. The compass is visible in the upper left corner, and the map shows a grid of lines. The overall aesthetic is that of an old, historical document.

El tener pliegos claros, en los que estén definidos los criterios en base a normas, colabora a que:

- los procesos licitatorios sean menos complicados por reclamos, pedidos de modificaciones a los pliegos, etc.
- lo que se compra se adecue a las necesidades del organismo.

- Los costos de los análisis de lo que se oferta corre por cuenta de quienes se presentan a la licitación.
- En cuanto al costo del control de recepción de mercadería, se debe incluir en el pliego, que corre por cuenta del adjudicatario.

# **Ejemplos de Organismos Públicos que han trabajado con el LATU en sus compras**

- El Área Cueros del LATU ha intervenido en licitaciones del BROU, Ejercito (SIE), Ministerio del Interior, Jefatura de Montevideo, IMM, ANCAP, OSE, UTE. En algunos casos asesorando desde la confección del pliego y en otros no, realizando simplemente la parte analítica.
- Departamento de Proyectos Textiles : ANTEL, Ministerio del Interior, Ministerio de Transporte.

- 
- Departamento Proyectos Forestales de LATU: DGI, BPS, IMM, BSE, ANCAP.

# **Departamento de Textiles, Lana Bruta, Tops y Cueros**

## **Área de Cueros**

Está en condiciones de:

- asesorar a los distintos organismos, sobre los requisitos técnicos que deben incluirse en los pliegos de condiciones para la compra de calzado.

- La realización de pruebas analíticas, tanto en los materiales como en el calzado propiamente dicho, que deberán presentar las empresas en la apertura de las licitaciones.
- La verificación de la mercadería que recepcione el comprador, lo cual puede realizarse sobre muestras que extraiga el organismo y envíe al LATU para su análisis.



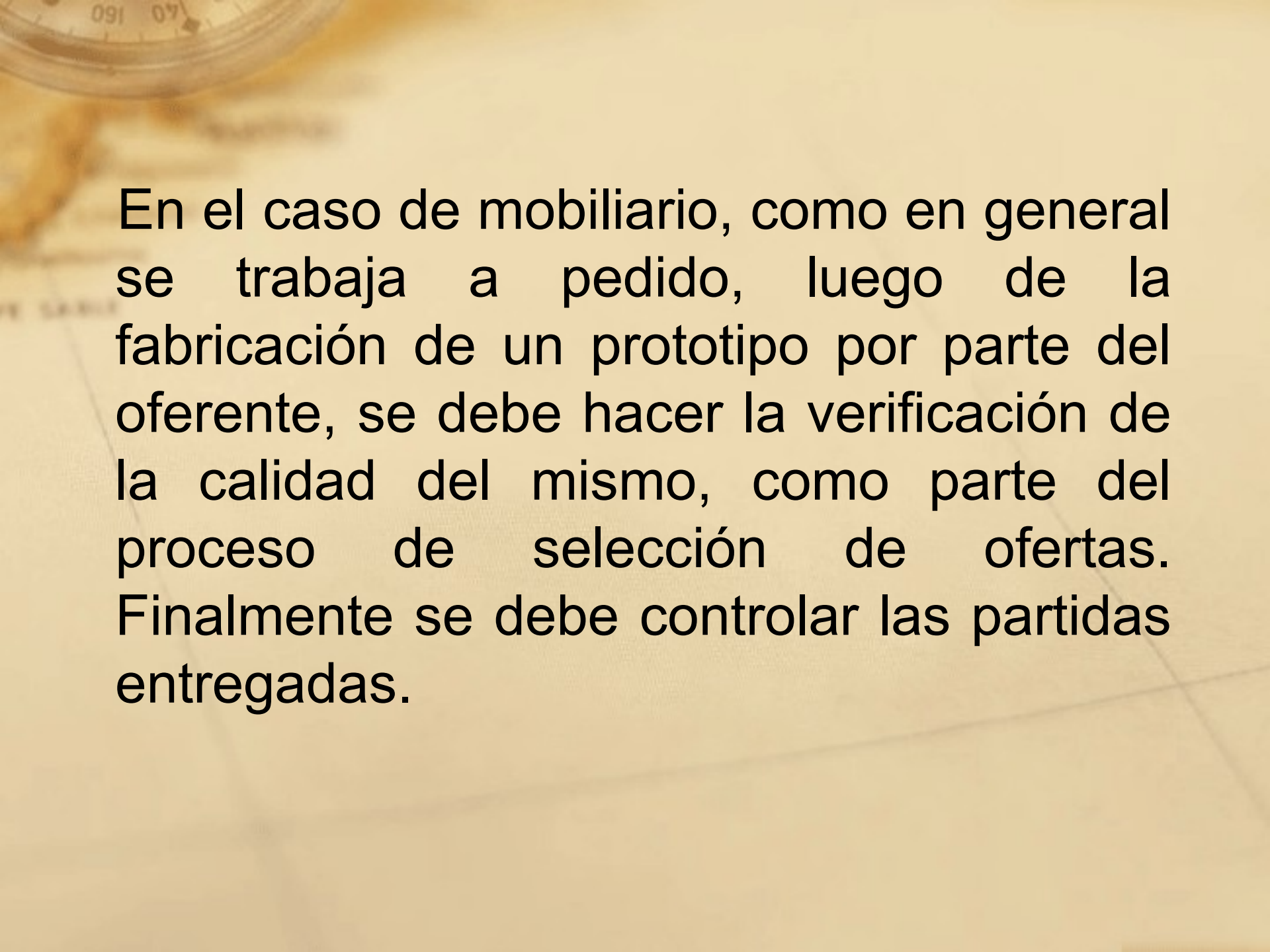
# Departamento Proyectos Forestales

Determinaciones que se realizan:

- **Papel para impresión laser de alta velocidad.**  
Se viene realizando control de calidad del papel usado para la impresión de facturas de UTE y ANTEL desde hace 15 años. Se hace el muestreo de lotes antes de elaborar el pre-impreso.
- **Papel para fotocopias**
- **Bolsas de papel multipliego para cemento.**  
Cliente: ANCAP - Las partidas no son controladas, solamente control inicial.

- **Papeles de seguridad.** En papel para cheque se controla para el BROU la resistencia a la adulteración y la resistencia a la abrasión.
- **Papeles térmicos.** Estos papeles son usados para las boletas de juegos de apuestas que dependen de la Dirección de Loterías y Quinielas. Se evalúan propiedades relacionadas con estabilidad, solidez a la luz y durabilidad de impresión.
- **Cajas de cartón.**

- **Mobiliario o partes de mobiliario de madera**
- LATU y la Unión Europea están ejecutando un proyecto de cooperación técnica que incluye la instalación de un laboratorio especializado en muebles y aberturas de madera para evaluar las propiedades relevantes de los mismos
- Actualmente están disponibles ensayos de propiedades físicas, propiedades del acabado y algunas propiedades mecánicas.



En el caso de mobiliario, como en general se trabaja a pedido, luego de la fabricación de un prototipo por parte del oferente, se debe hacer la verificación de la calidad del mismo, como parte del proceso de selección de ofertas. Finalmente se debe controlar las partidas entregadas.

# • **Materiales de Construcción**

- Elementos estructurales y no estructurales de madera y derivados. Propiedades físicas y mecánicas; protectores superficiales; análisis de madera preservada.
- Ejemplo de ensayos en elementos estructurales: flexión de vigas y tirantes, flexión de tableros de madera contrachapada.
- Ejemplo de ensayos en elementos no estructurales: contenido de humedad de molduras, dureza de parquet y tablas machihembradas para pisos.

- **Durmientes para el ferrocarril**
- **Columnas de madera preservada para electrificación rural, telefonía y otros usos.**
- **Postes de madera preservada para cercas y alambrados**
- **Material de madera para muelles de embarcaciones deportivas, pérgolas y decks.**
- **Puentes de madera**

# **DEPARTAMENTO TEXTILES, LANA BRUTA, TOPS Y CUEROS**

## **ÁREA TEXTILES**

Determinaciones que se realizan:

- **DINAMOMETRÍA**
- **RESISTENCIA A LA TRACCIÓN:**  
**Norma ASTM D 5035** (para determinar la fuerza de ruptura y elongación)

- **RESISTENCIA AL DESGARRE: Norma ASTM D 2261**
- **FALLA A LA COSTURA: Norma ASTM D 1683:** Este método de ensayo mide la resistencia de las costuras en las telas por la aplicación de una fuerza perpendicular a la costura. La costura puede fallar por ruptura, deslizamiento de los hilos o una combinación de éstas

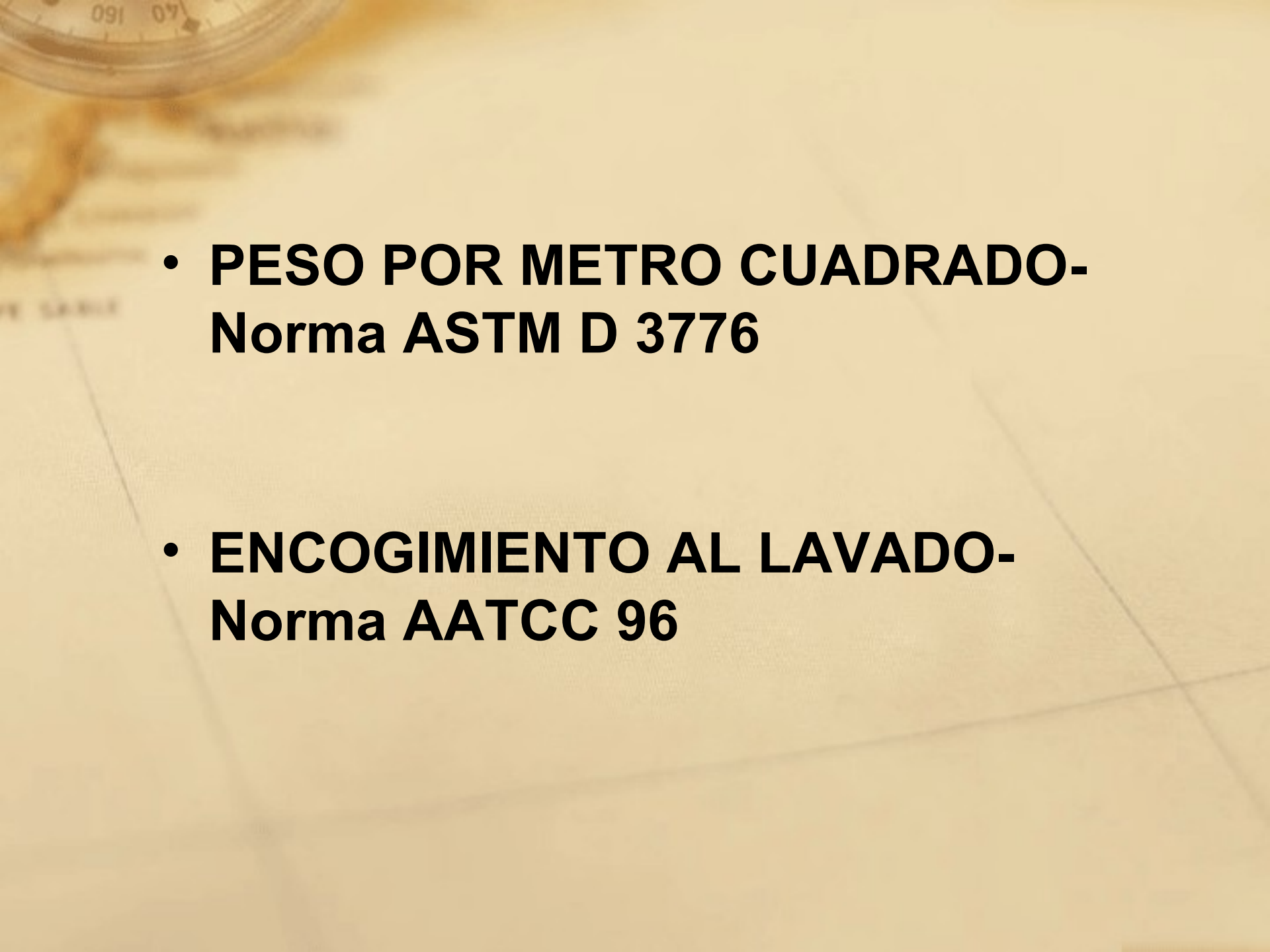


- **SOLIDEZ AL LAVADO DOMÉSTICO-Norma AATCC 61**
- **SOLIDEZ A LA TRANSPIRACIÓN ÁCIDA - Norma AATCC 15** (solidez de los textiles coloreados a los efectos de la transpiración ácida)
- **SOLIDEZ A LA LUZ** (resistencia al cambio de color por exposición a la luz solar o una fuente de luz artificial).
- **EVALUACIÓN DE COLOR** (comparación de muestra proporcionada por el organismo y la muestra ofertada).

- **RESISTENCIA A LA ABRASIÓN MARTINDALE -Norma ASTM D 4966** (Se mide la resistencia de la abrasión al someter al espécimen a un movimiento de frote contra sí mismo o una tela estándar bajo condiciones conocidas de presión y acción abrasiva).

- Es importante identificar de forma clara la muestra de referencia, a qué N° de licitación y organismo corresponde. Para qué tipo de prenda se hará la comparación ( por ej.: pantalón , camisa o ambas).
- Con el informe de ensayos de cada tela ofertada se entrega una muestra sellada en sobre cerrado y firmada por el Jefe del Departamento que permite evidenciar sobre qué tela se realizaron los ensayos.

- **RESISTENCIA AL PILLING**  
**MARTINDALE-Norma ASTM D 4970:**  
(resistencia a la formación de pills y otros cambios superficiales en los textiles utilizando un equipo Martindale).
- **RESISTENCIA AL PILLING BOX-Norma BS 5811** (determinación de la resistencia al pilling y el cambio de la apariencia de los textiles).

- 
- The background of the slide features a blurred image of a compass in the upper left corner and a map with grid lines across the rest of the page. The text is overlaid on this background.
- **PESO POR METRO CUADRADO-**  
**Norma ASTM D 3776**
  
  - **ENCOGIMIENTO AL LAVADO-**  
**Norma AATCC 96**

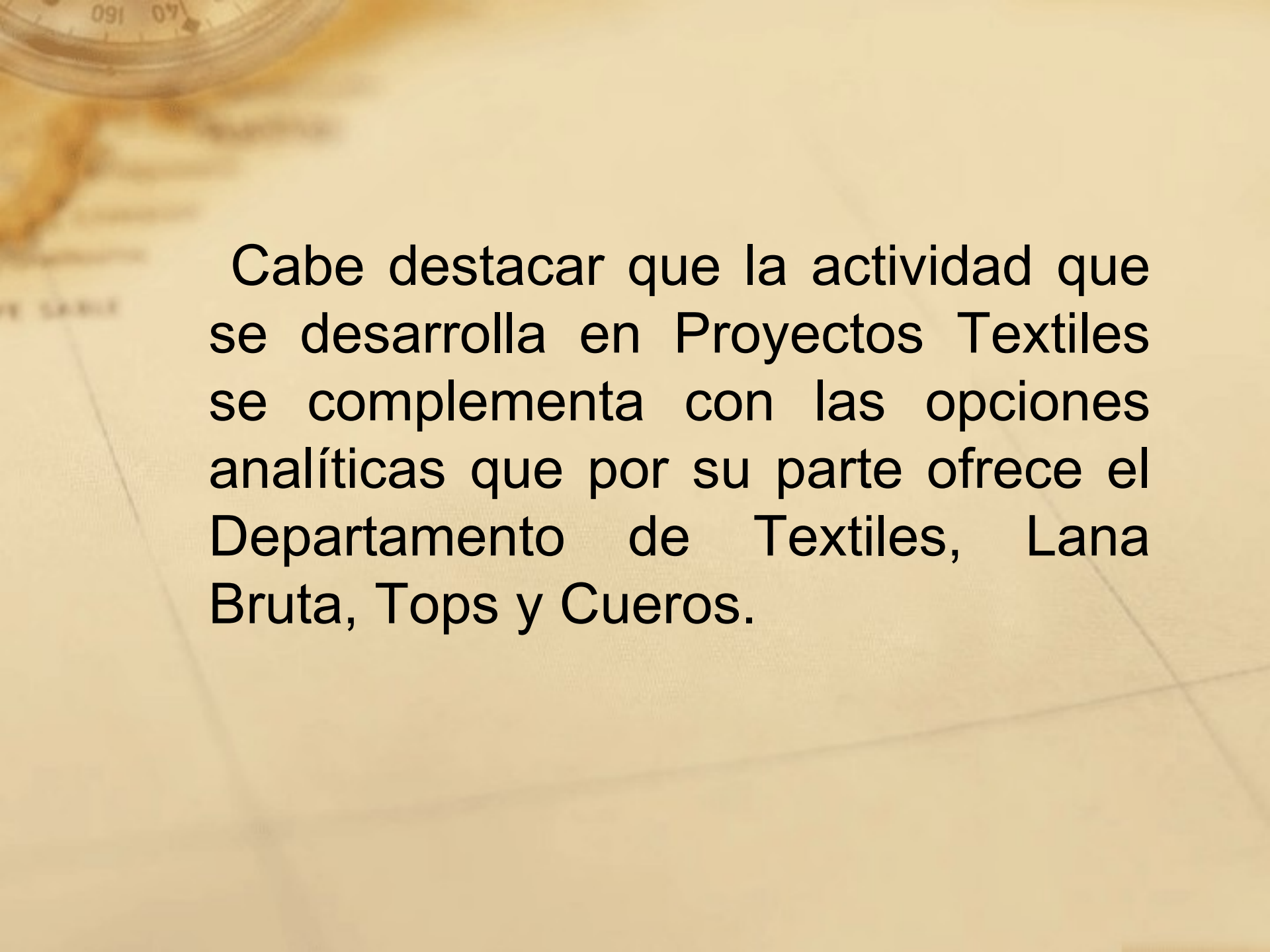
- **RESISTENCIA AL AGUA; (IMPERMEABILIDAD) - Norma AATCC 127** (resistencia de la tela a la penetración del agua bajo presión hidrostática).
- **RESISTENCIA AL AGUA; (SPRAY TEST)- Norma AATCC 22** (resistencia de la tela al humedecimiento por agua).

- **HILOS Y PASADAS - Norma ASTM D 3776** (cantidad de hilos en trama y urdimbre cada 10 cm).
- **COMPOSICIÓN- Norma AATCC 20 (CUALITATIVO)** (para identificar las fibras textiles por su morfología al ser sometida a observación microscópica).
- **Norma AATCC 20 A (CUANTITATIVO)**

# Departamento de Proyectos Textiles

El Departamento de Proyectos Textiles brinda asesoramiento a instituciones y empresas públicas y privadas, en los procesos de compra de indumentaria y demás productos textiles de forma de lograr la mejor adecuación al uso de los mismos y la mejor relación costo beneficio en el proceso.

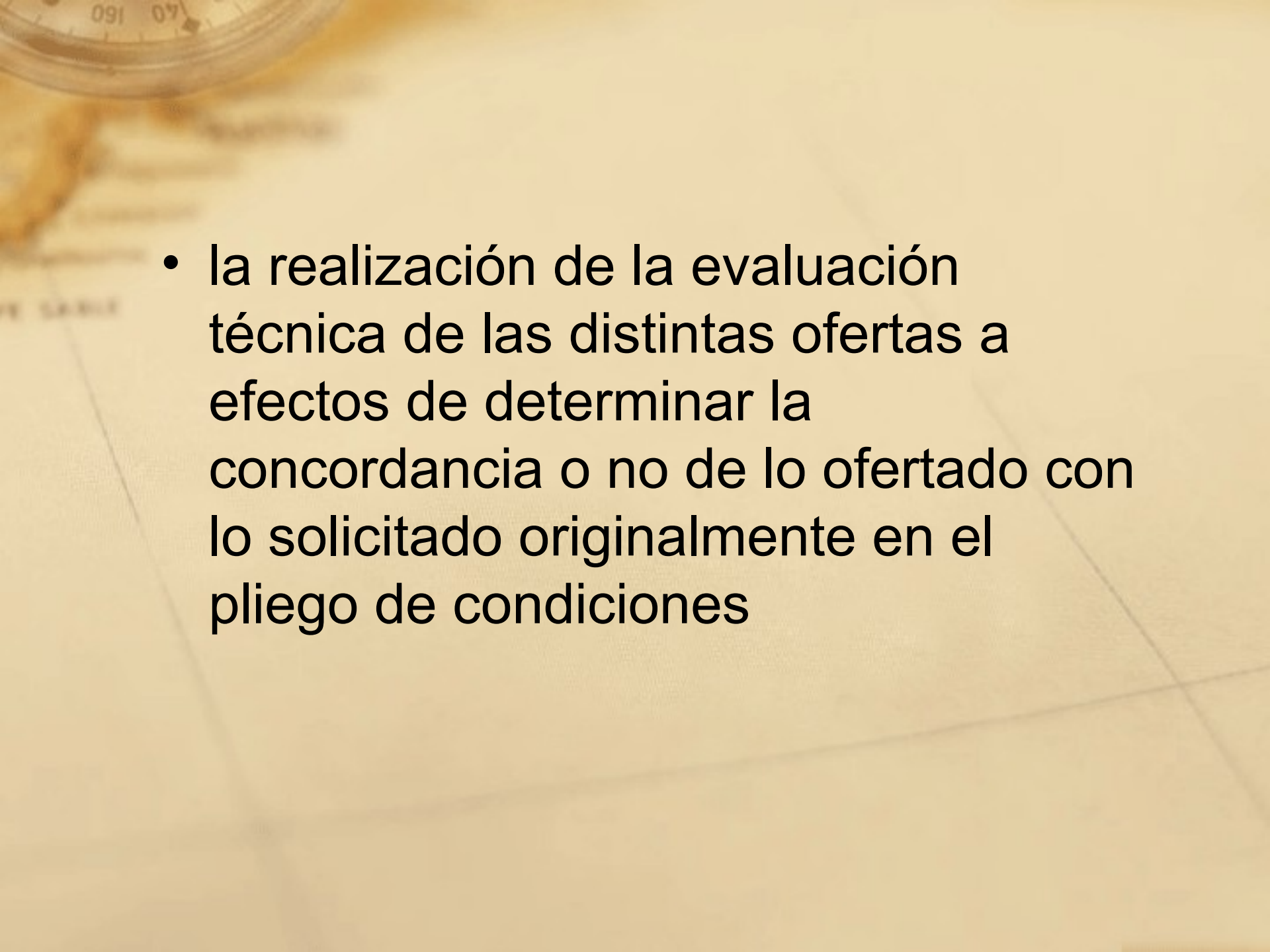


The background of the slide features a blurred image of a compass in the upper left corner and a map with grid lines extending across the page. The text is centered and reads:

Cabe destacar que la actividad que se desarrolla en Proyectos Textiles se complementa con las opciones analíticas que por su parte ofrece el Departamento de Textiles, Lana Bruta, Tops y Cueros.

## **Instancias en las que puede intervenir el Departamento de Proyectos Textiles en los procesos de compra:**

- definición de las especificaciones de los productos a adquirir (propiedades de los tejidos a emplear en la confección de las prendas a proveer, diseño, detalle de confección de las prendas).

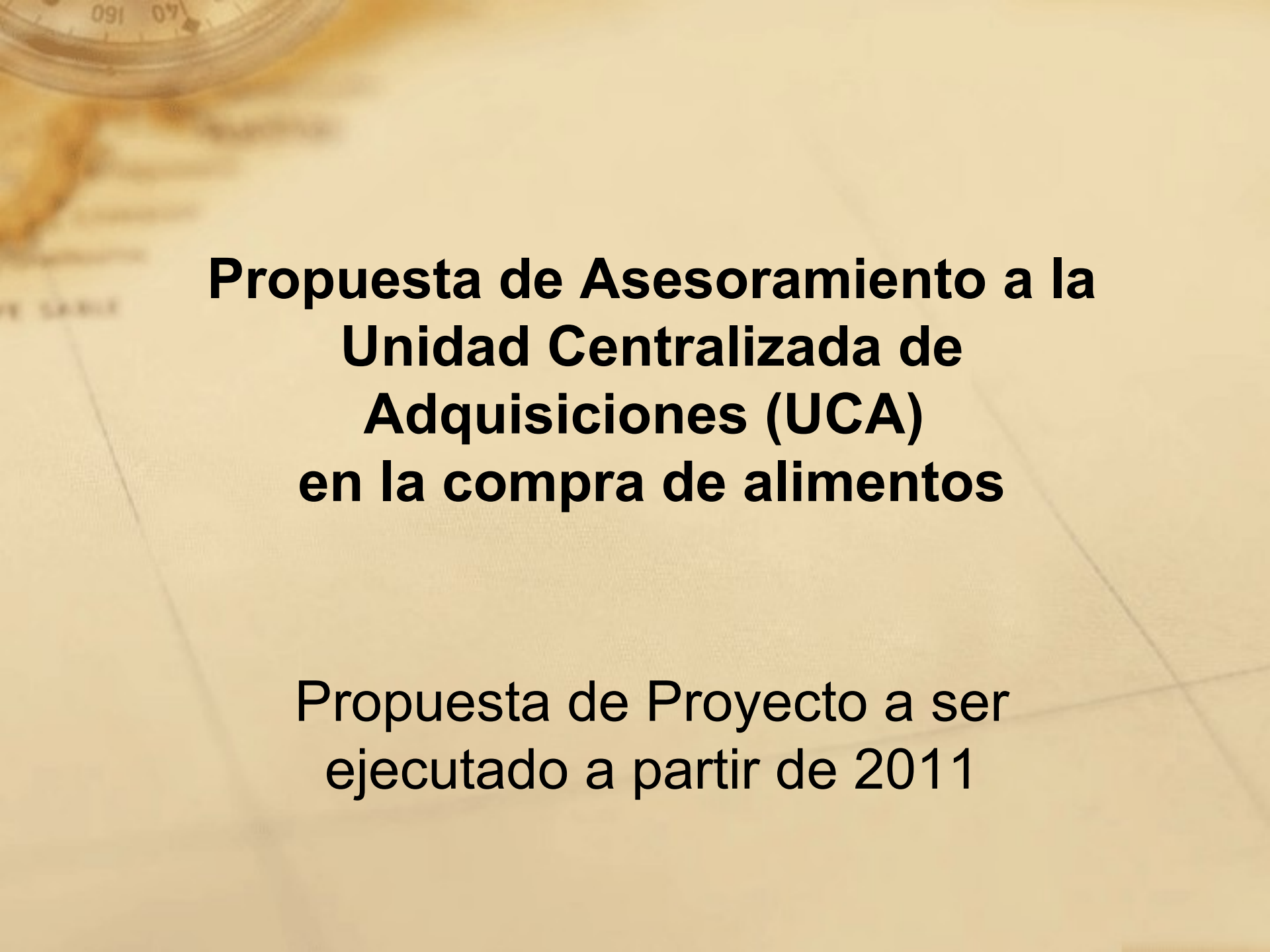
- 
- The background of the slide features a blurred image of a compass in the upper left corner and a map with grid lines extending across the rest of the page. The overall color palette is warm and yellowish-beige.
- la realización de la evaluación técnica de las distintas ofertas a efectos de determinar la concordancia o no de lo ofertado con lo solicitado originalmente en el pliego de condiciones

## **Verificación de partida:**

- elaboración de un plan de muestreo, del lote de las materias primas a emplear en la confección y comprobar su correspondencia con lo que fuera adjudicado en la licitación o acordado en el contrato de compra (toma de muestras por parte de LATU)
- ensayos en el departamento de Textiles, Lana Bruta, Tops y Cueros.
- evaluación de resultados y elaboración de informe técnico por parte del Departamento de Proyectos Textiles

## **Verificación de confección:**

- previo a la entrega de las prendas confeccionadas por parte del proveedor, el Departamento de Proyectos Textiles elabora un plan de muestreo para realizar la verificación de la confección atendiendo a parámetros tales como talla (según escala acordada), terminación, color, costuras, bolsillos, calce, viste, etc.; determinados por técnicos modelistas
- verificación de las características de interés
- elaboración de informe técnico

The background of the slide features a close-up, slightly blurred image of a compass rose and a map. The compass is in the upper left corner, showing numbers like '091' and '07'. The map below it shows some geographical lines and text, though it's out of focus. The overall color palette is warm and yellowish-beige.

**Propuesta de Asesoramiento a la  
Unidad Centralizada de  
Adquisiciones (UCA)  
en la compra de alimentos**

Propuesta de Proyecto a ser  
ejecutado a partir de 2011

- \* Evaluar y actualizar los requisitos técnicos en caso que corresponda (Gerencia de Proyectos Alimentarios)
- \* Ingreso, análisis de las muestras y verificación de habilitación bromatológica de los productos y empresas (Gerencia de Certificación)
- \* Realizar los análisis definidos por los requisitos técnicos de cada producto (solamente alimentos no perecederos) (Gerencia de Análisis, Ensayos y Metrología)

- \* Evaluar la conformidad respecto al pliego licitatorio. Comunicar los resultados a UCA (Gerencia de Certificación y Gerencia de Sistemas de Información)
- \* Verificación de partidas entregadas. Muestreo aleatorio de partidas adjudicadas

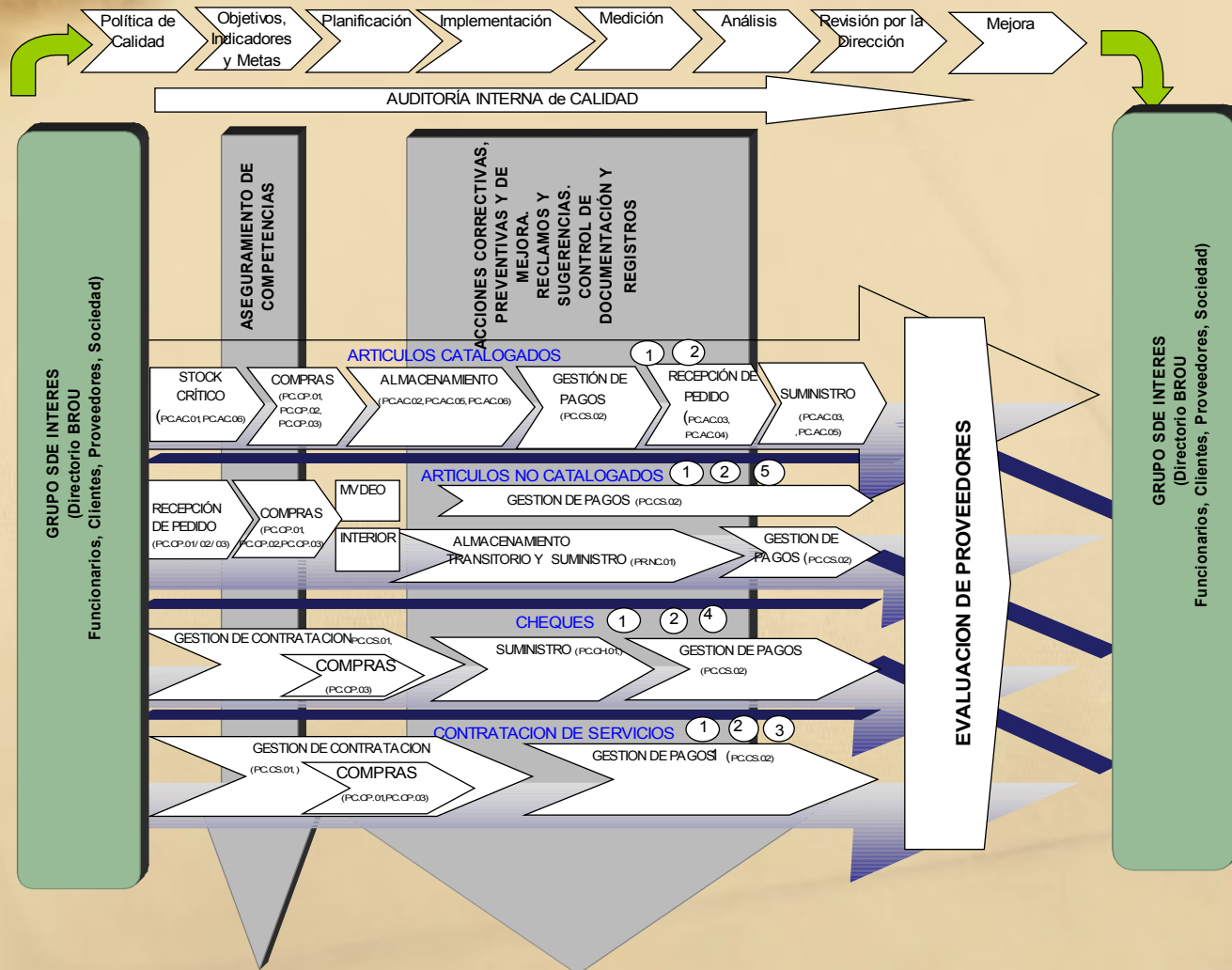


# Departamento de Gestión Pública

## Asesoramientos en Mejora de Gestión en Organizaciones Públicas

- Mejora del Proceso de Compras
  - Definición de productos críticos
  - Evaluación de proveedores
  - Optimización y medición del proceso
    - Disminución de costos directos
    - Disminución de stocks
    - Disminución de plazos de entrega
    - Programación de compras

# Ejemplo:



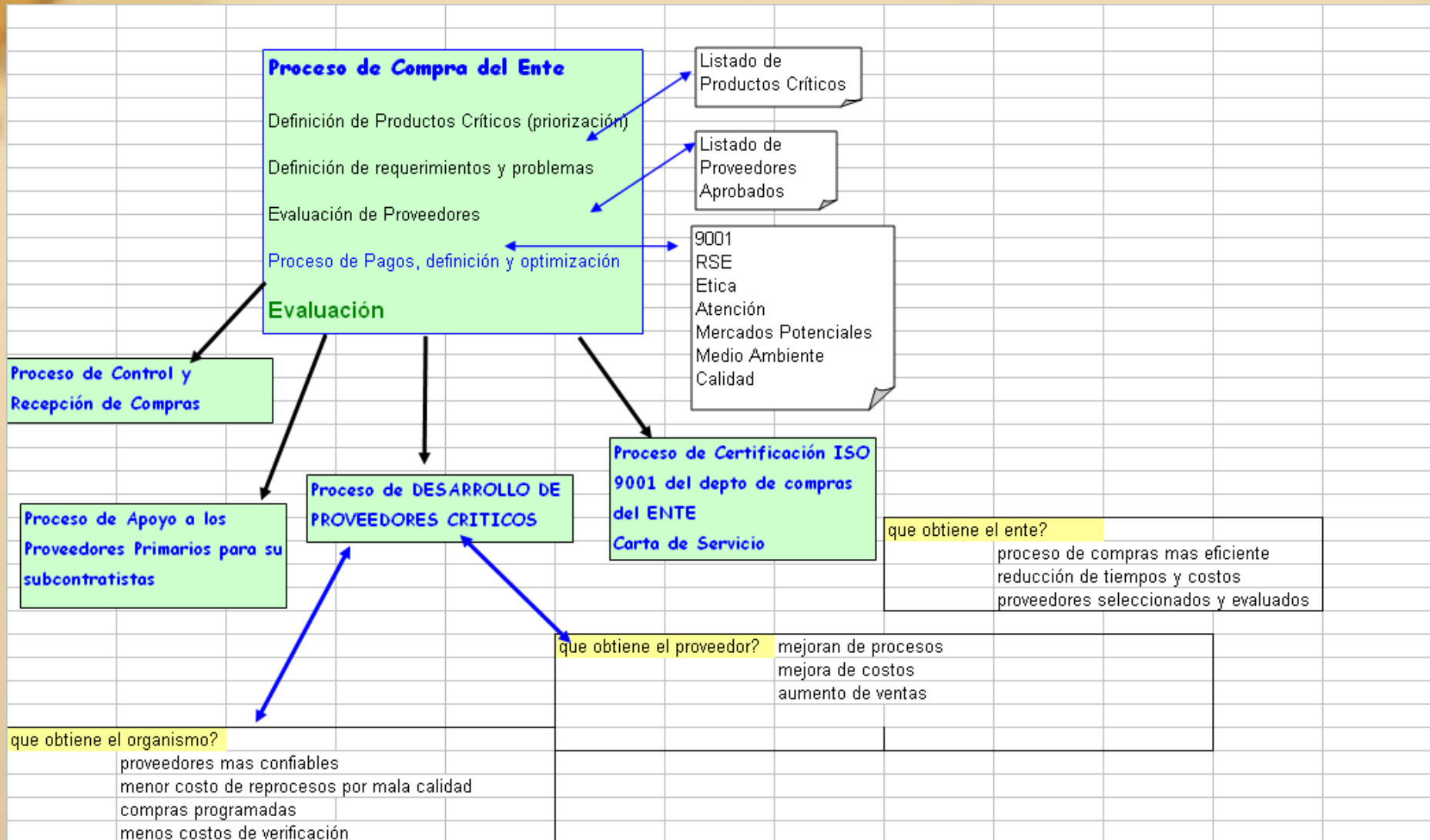
**PROVEEDORES INTERNOS:** Asesoría Letrada, Contaduría, Recursos Humanos, Tecnología y Operaciones, Intendencia (Correspondencia, Locomoción, Mantenimiento Obras).

# Departamento de Innovación y Desarrollo Empresarial en Gestión y Logística

Asesoramientos en Mejora de Gestión en Empresas Privadas proveedoras del estado

- Proveedores obtienen:
  - Mejora de sus procesos
  - Reducción de costos
  - Aumento de ventas
  - Eficiencia y eficacia
- Organismo obtiene:
  - Proveedores confiables
  - Menores costos por reprocesos
  - Menores costos de verificación

# Mejora Integral de la Gestión de Compras y desarrollo de Proveedores



# Contactos

- Gerencia de Certificación

Ricardo Hourdebaigt: [rhourde@latu.org.uy](mailto:rhourde@latu.org.uy)

- Gerencia de Proyectos Alimentarios

Luis Repiso: [lrepiso@latu.org.uy](mailto:lrepiso@latu.org.uy)

- Departamento de Proyectos Textiles

Adriana Berrutti: [aberrutt@latu.org.uy](mailto:aberrutt@latu.org.uy)

- Departamento de Textiles, Lana Bruta, Tops y Cueros

Víctor Pérez: [vperez@latu.org.uy](mailto:vperez@latu.org.uy)

Área Textiles: Rosario Romero, [rromero@latu.org.uy](mailto:rromero@latu.org.uy)

Área Cueros: Juan Iade, [jiade@latu.org.uy](mailto:jiade@latu.org.uy)

- Departamento de Proyectos Forestales

Javier Doldán: [jdoldan@latu.org.uy](mailto:jdoldan@latu.org.uy)

Hugo O'Neill: [honeill@latu.org.uy](mailto:honeill@latu.org.uy)

Silvia Böthig: [sbothig@latu.org.uy](mailto:sbothig@latu.org.uy)

- Departamento de Gestión Pública

Alberto Varela: [avarela@latu.org.uy](mailto:avarela@latu.org.uy)

- Departamento de Innovación y Desarrollo Empresarial en Gestión y Logística

Stella Cristobal: [scristo@latu.org.uy](mailto:scristo@latu.org.uy)

- Gerencia de Gestión Empresarial

Mariela De Giuda: [mdegiuda@latu.org.uy](mailto:mdegiuda@latu.org.uy)



**Muchas Gracias**