



MINISTERIO DEL INTERIOR GERENCIA DEL ÁREA DE LOGÍSTICA

TEMA: PREGÓN



FECHA: OCTUBRE 2018
MAG. CRA. SHIRLEY DE ARMAS
MAG. LIC. PABLO BARREIRO

Misión y Visión



MISION

- ▶ El Ministerio del Interior tiene como misión regir, ejecutar, controlar y evaluar las políticas, planes y programas referidos a la Seguridad Pública, garantizando el libre ejercicio de los derechos y libertades fundamentales.

VISION

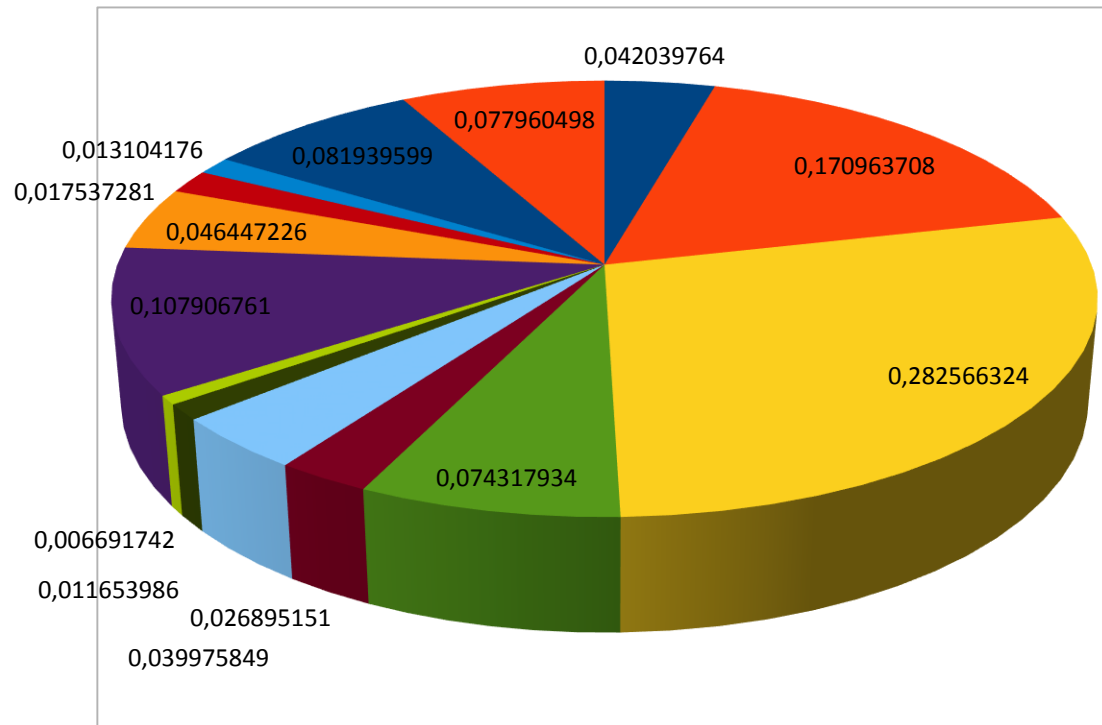
- ▶ El Ministerio del Interior será un organismo altamente técnico y profesionalizado que abordará la seguridad desde una óptica integral en la cual la prevención, disuasión, represión y sanción del delito sean fundamentales, estando al servicio de la sociedad y operando en cooperación con otros organismos gubernamentales, instituciones y organizaciones sociales.

¿Cuál es nuestro presupuesto para cumplir con los cometidos del Inciso ?

Denominación	2015		2016		2017		2018		2019	
	en miles de	%	en miles de	%	en miles de	%	en miles de	%	en miles de	%
Presidencia de la República	2.467.928	3,25 %	3.629.144	4,25 %	3.629.144	4,20 %	3.629.144	4,20 %	3.629.644	4,20 %
Ministerio de Defensa Nacional	14.035.132	18,50 %	14.760.725	17,29 %	14.760.725	17,09 %	14.760.725	17,10 %	14.760.725	17,10 %
Ministerio del Interior (MI)	21.850.115	28,81 %	24.186.180	28,34 %	24.396.311	28,24 %	24.396.311	28,26 %	24.396.311	28,26 %
Ministerio de Economía y Finanzas	6.102.804	8,05 %	6.416.488	7,52 %	6.416.488	7,43 %	6.416.488	7,43 %	6.416.488	7,43 %
Ministerio de Relaciones Exteriores	2.350.141	3,10 %	2.322.083	2,72 %	2.322.083	2,69 %	2.322.083	2,69 %	2.322.083	2,69 %
Ministerio de Ganadería, Agricultura y Pesca	3.151.010	4,15 %	3.458.949	4,05 %	3.458.949	4,00 %	3.451.449	4,00 %	3.451.449	4,00 %
Ministerio de Industria, Energía y Minería	1.072.153	1,41 %	1.004.649	1,18 %	1.005.259	1,16 %	1.001.850	1,16 %	1.006.186	1,17 %
Ministerio de Turismo y Deporte	1.287.840	1,70 %	577.754	0,68 %	577.754	0,67 %	577.754	0,67 %	577.754	0,67 %
Ministerio de Transporte y Obras Públicas	8.025.168	10,58 %	9.316.492	10,92 %	9.316.492	10,79 %	9.316.492	10,79 %	9.316.492	10,79 %
Ministerio de Educación y Cultura	4.092.128	5,40 %	3.965.949	4,65 %	4.010.177	4,64 %	4.010.177	4,64 %	4.010.177	4,64 %
Ministerio de Salud Pública	1.426.085	1,88 %	1.514.140	1,77 %	1.514.140	1,75 %	1.514.140	1,75 %	1.514.140	1,75 %
Ministerio de Trabajo y Seguridad Social	1.802.961	2,38 %	1.131.393	1,33 %	1.131.393	1,31 %	1.131.393	1,31 %	1.131.393	1,31 %
Mtrio. De Vivienda, Ordenamiento Territorial y Medio Ambiente	5.036.829	6,64 %	6.619.930	7,76 %	7.074.530	8,19 %	7.074.530	8,19 %	7.074.530	8,19 %
Ministerio de Desarrollo Social	3.147.872	4,15 %	6.445.127	7,55 %	6.760.600	7,83 %	6.730.981	7,80 %	6.730.981	7,80 %
Total Incisos 2 al 15	75.848.166	1	85.349.003	1	86.374.045	1	86.333.517	1	86.338.353	1

* Ley de Presupuesto. Contaduría General de la Nación

Presupuesto Nacional de Gobierno 2015-2019



- Presidencia de la República
- Ministerio de Defensa Nacional
- Ministerio del Interior (MI)
- Ministerio de Economía y Finanzas
- Ministerio de Relaciones Exteriores
- Ministerio de Ganadería, Agricultura y Pesca
- Ministerio de Industria, Energía y Minería
- Ministerio de Turismo y Deporte
- Ministerio de Transporte y Obras Públicas
- Ministerio de Educación y Cultura

¿Cuál es nuestro presupuesto para cumplir con los cometidos del Inciso ?



- ✓ Del presupuesto del Inciso un 16 % del crédito presupuestal se destina a gastos e inversiones, el resto corresponde a remuneraciones
- ✓ El Ministerio del Interior tiene una ejecución presupuestal anual en gastos e inversiones superior al 90% del crédito presupuestal.
- ✓ En el quinquenio aproximadamente 700 millones de dólares se utilizan para satisfacer las necesidades de bienes, servicios y obra pública.

¿Cómo planificamos nuestras adquisiciones?

- ✓ Relevando necesidades de bienes, servicios y obra pública
- ✓ Considerando el stock
- ✓ Demanda de insumos estratégicos



Con esta información:

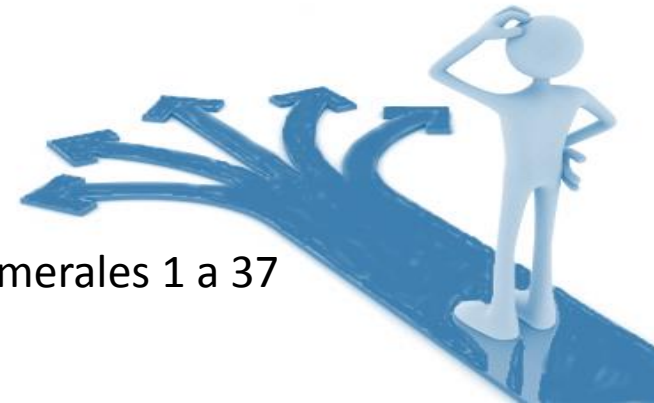
- ✓ Elaboramos el listado de procedimientos a realizar, estimando los tiempos de trámite y la financiación del 100 %
- ✓ Construimos el Plan de Compras y definimos las actividades de seguimiento

¿Cómo determinamos el procedimiento de adquisición en cada caso?

Art. 33 TOCAF y siguientes.

Deja de ser el procedimiento de licitación pública la regla general.

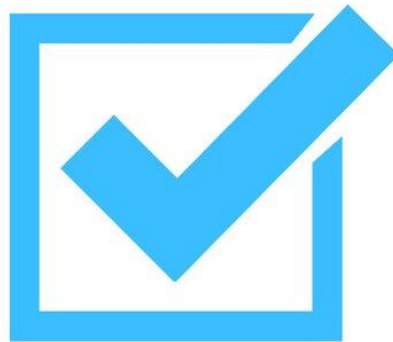
- ▶ El procedimiento de contratación a aplicar en cada caso, debe ser aquel que mejor se adecue:
 - a) al objeto licitado, considerando los procedimientos previstos en el nuevo marco legal:
 - ✓ licitación pública,
 - ✓ licitación abreviada,
 - ✓ compra directa,
 - ✓ compra directa por excepción al amparo de los numerales 1 a 37
 - ✓ pregón o puja a la baja,
 - ✓ subasta o remate.
 - ✓ Convenio marco, etc.
 - b) a los principios generales de contratación administrativa y
 - c) a las normas previstas en el TOCAF y sus reglamentaciones.



¿Cómo determinamos el procedimiento de adquisición en cada caso?

- ▶ Por lo tanto, tenemos un conjunto de procedimientos de contratación para atender las necesidades de bienes, servicios y obra pública.
- ▶ Para determinar el procedimiento adecuado utilizamos la

MATRIZ DE KRALJIC



Metodología de trabajo

1. Análisis ABC de productos y servicios contratados
2. Ubicación de los mismos en la Matriz de Kraljic
3. Asignación del procedimiento de contratación
4. Identificación de oportunidades de mejora



Matriz de Kraljic



Matriz de Kraljic



Matriz de Kraljic



La estrategia utilizando la **MATRIZ DE KRALJIC** es:

APALANCADOS - reducir costos comprando a través de la competencia entre los proveedores

ESTRATÉGICOS - buscar proveedores que aseguren calidad y buen precio, negociar las condiciones del suministro. Son los más riesgosos, frecuentemente se utiliza la compra directa por excepción debido a las características de los insumos.

RUTINARIOS- buscar mercados flexibles y fáciles, simplificar procesos, estandarizar y reducir los ítems y buscar métodos de contratación que agilicen el proceso. Es importante en este cuadrante reducir costos porque no son productos críticos.

CUELLOS DE BOTELLA- garantizar el suministro con contratos a largo plazo o incrementando el portafolio de proveedores.

Pregón

- ▶ Es el procedimiento utilizado para realizar aquellas compras rutinarias cuyo objeto de contratación corresponda a gastos de funcionamiento o de inversión y tenga un objeto preciso, concreto y fácilmente determinable a partir de una ficha técnica.
- ▶ ... Les vamos a contar nuestra experiencia en PREGÓN para compra de papelería



Algunos datos de interés

ROLLO DE PAPEL HIGIÉNICO DE 500 MTS



RESMA DE HOJAS A4

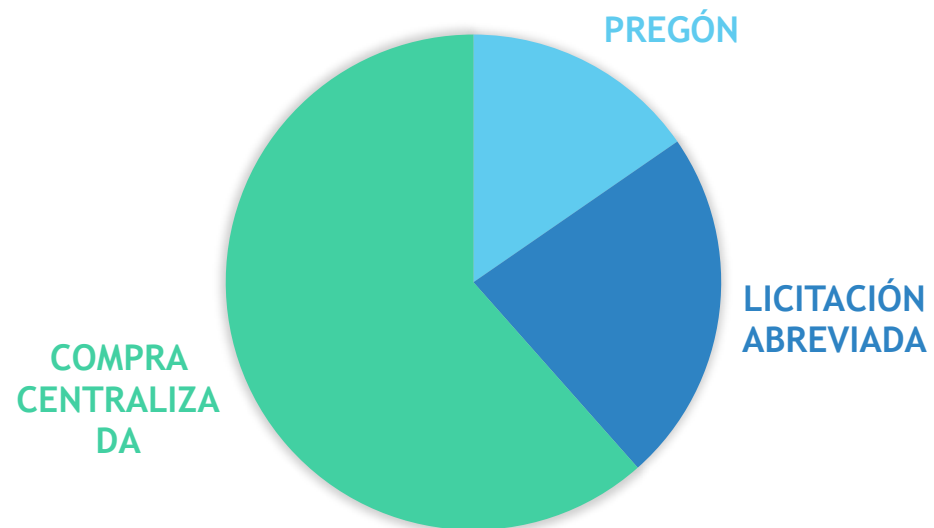


**PREGÓN
VS
OTRO PROCEDIMIENTO**

Algunos datos de interés

TIEMPOS EN SEMANAS	
PREGÓN	8
LICITACIÓN ABREVIADA	12
COMPRA CENTRALIZADA	32

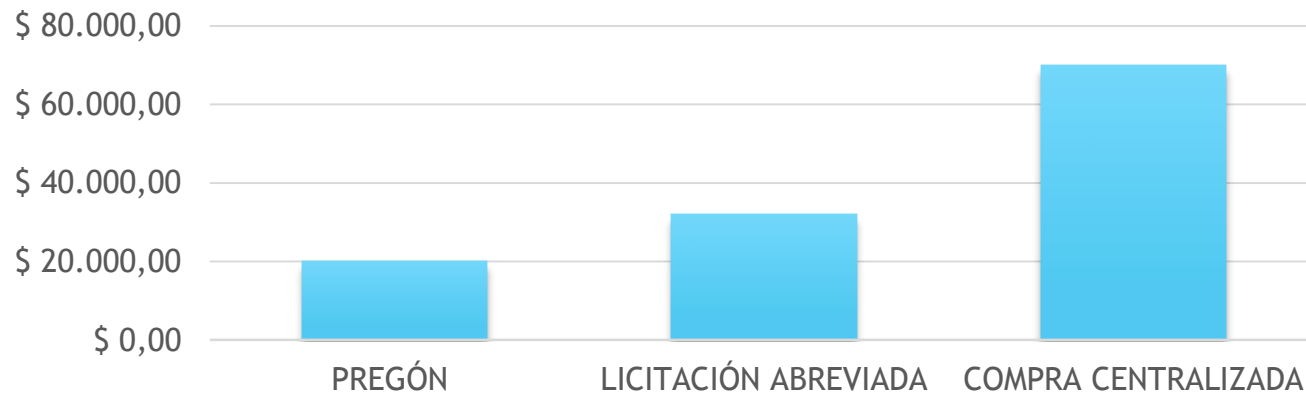
TIEMPO DE EJECUCIÓN DEL PROCEDIMIENTO EN SEMANAS



Algunos datos de interés

COSTOS IMPLÍCITOS	
PREGÓN	\$ 20.000
LICITACIÓN ABREVIADA	\$ 32.000
COMPRA CENTRALIZADA	\$ 70.000

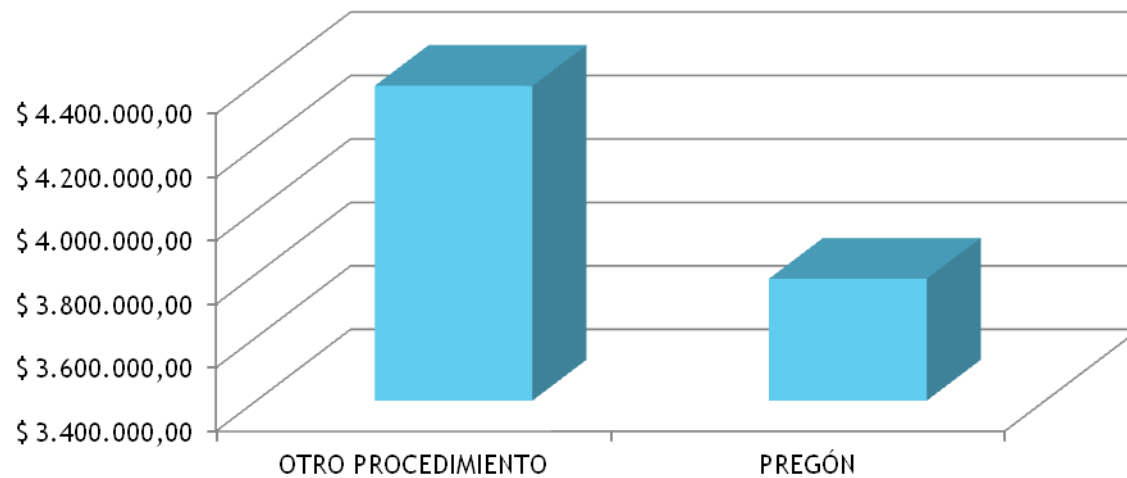
COSTOS IMPLÍCITOS POR PROCEDIMIENTO



Algunos datos de interés

AHORRO UTILIZANDO PREGÓN COMO PROCEDIMIENTO DE COMPRA (PAPEL HIGIÉNICO)	
34.000 ROLLOS DE PH PREGÓN 1/2016	\$ 63,07
2000 ROLLOS LA 5/2018	\$ 73,20
AHORRO EN UNA COMPRA DE 60.000	\$ 607.800,00

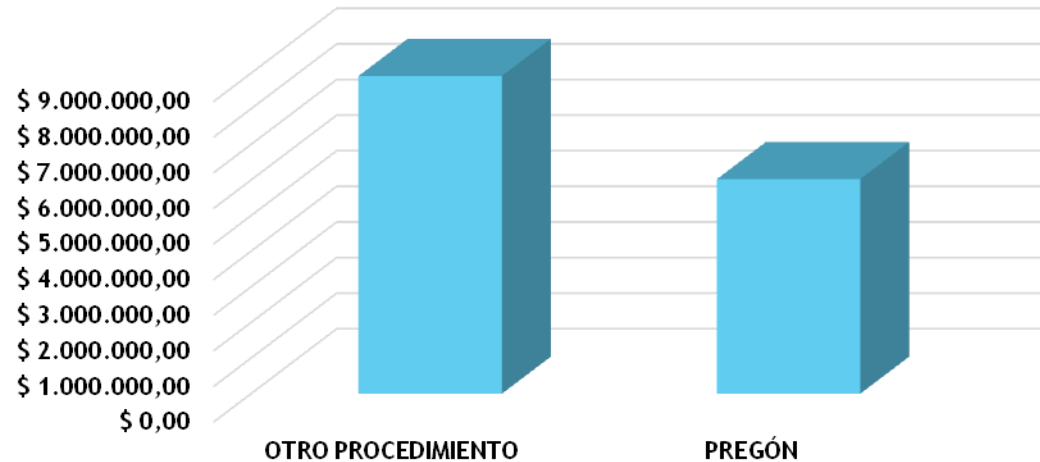
AHORRO EN UNA COMPRA DE PH POR PREGÓN VS OTROS PROCEDIMIENTOS



Algunos datos de interés

AHORRO UTILIZANDO PREGÓN COMO PROCEDIMIENTO DE COMPRA (HOJAS)	
46.700 PAQUETES DE HOJAS A4 PREGÓN 1/2017	\$ 100,45
30.452 PAQUETES DE HOJAS A4 LP (CENTRALIZADA) LP11/2013	\$ 148,71
AHORRO EN UNA COMPRA DE 60.000	\$ 834.000,00

AHORRO EN UNA COMPRA DE HOJAS A4 POR PREGÓN VS OTROS PROCEDIMIENTOS



Evolución del precio

03/05/2017
46,700 resmas
Pago 60 días

• \$ 100,45 iva inc

22/20/2018
30.000 resmas
Pago 30 días

• \$ 131,64 iva inc

Consideraciones finales

Mediante el procedimiento de Pregón logramos:

Dar respuesta satisfactoria al cliente interno

- ✓ Reducción del tiempo de espera
- ✓ Producto de acuerdo a las especificaciones requeridas
- ✓ Distribución en tiempo y forma

Optimizar el uso del recurso presupuestal

- ✓ Mejor precio
- ✓ Menor tiempo de trámite
- ✓ Aplicación automática del régimen de preferencia, si corresponde

Transparencia a la gestión

- ✓ Objetividad
- ✓ Mejora de precios en tiempo real
- ✓ Mayor accesibilidad para los proveedores
- ✓ Estímulo a la competencia

MUCHAS GRACIAS

