



## IV Conferencia Intergubernamental de Alto Nivel sobre Unidos en la Acción Conferencia de Montevideo

---

8 al 10 de noviembre de 2011, Montevideo, Uruguay

### Nota Conceptual

#### I. Antecedentes y mandato

El enfoque “Unidos en la Acción” (*Delivering as One*, DaO por su sigla en inglés) fue adoptado en forma voluntaria, a comienzos del año 2007, por ocho países: Albania, Cabo Verde, Mozambique, Pakistán, Ruanda, Tanzania, Uruguay y Vietnam. Desde entonces se han sumado al mismo un número creciente de países en los que se ejecutan programas (*programme countries*). Esta experiencia ha suscitado el interés tanto de países donantes como de países en los que se ejecutan programas, lo cual ha quedado de manifiesto durante las consultas informales de la Asamblea General (AG) relativas a la coherencia en todo el sistema (*system wide coherence*). La iniciativa DaO es un proceso liderado por los países, basado en el principio de apropiación y liderazgo nacional y en la premisa de que no existen soluciones de validez universal (“*no-one-size-fits-all*”). Tiene como objetivo aumentar la coherencia, eficacia y eficiencia en el rol y en la contribución del Sistema de las Naciones Unidas a nivel de país. Asimismo, busca profundizar la relevancia del sistema de las Naciones Unidas como socio para el desarrollo en un contexto internacional cambiante. En el marco de la experiencia DaO, los ocho países pilotos han llevado a cabo iniciativas innovadoras y experimentales con el objetivo de extraer lecciones aprendidas que puedan ser de interés para otros países en los que se ejecutan programas y que contribuyan a aumentar la eficiencia de los esfuerzos del Sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo. En seguimiento a la resolución de la Asamblea General 62/208 sobre la Revisión trienal amplia de la política relativa a las actividades operacionales del Sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo (TCPR por su sigla en inglés), los países DaO se reunieron en Maputo en el año 2008, en Kigali en el año 2009 y en Hanoi en el año 2010, para compartir experiencias y lecciones sobre el diseño y la implementación de esta iniciativa a nivel de país. Durante la Conferencia tripartita de alto nivel llevada a cabo en Hanoi, algunos países piloto compartieron los resultados de sus evaluaciones nacionales (*Country-led evaluations*, CLEs por sus siglas en inglés). Reconocieron los logros obtenidos y los desafíos a alcanzar, y recibieron de manera muy favorable el llamado a realizar una evaluación independiente basada en los principios de apropiación y liderazgo nacional, contenido en las resoluciones de la AG 62/208 sobre el TCPR y

63/311 sobre la coherencia en todo el sistema, a ser conducida en conformidad con las normas y reglas de evaluación de las Naciones Unidas. En Hanoi, los países reafirmaron la declaración efectuada en Kigali, en la cual se acordaba que “no se volvería a trabajar como se había trabajado antes de la iniciativa DaO”. Expresaron que “se debía mantener el *momentum* y el proceso debería continuar avanzando en el abordaje de los desafíos”. Asimismo, recomendaron que las experiencias, lecciones y buenas prácticas compartidas en la conferencia fueran debidamente consideradas y reflejadas al servicio del proceso de reforma de las Naciones Unidas en curso y en el marco de la Revisión cuadrienal amplia de políticas (QCPR por su sigla en inglés) de la Asamblea General, que tendrá lugar en el año 2012. Durante la Conferencia de Hanoi, el Gobierno de Uruguay ofreció llevar a cabo la cuarta Conferencia de alto nivel sobre Unidos en la Acción en la ciudad de Montevideo, en el año 2011. En consulta con los demás países piloto, donantes y el Sistema de las Naciones Unidas, ha propuesto organizar esta conferencia del **8 al 10 de noviembre de 2011**.

Al igual que en conferencias intergubernamentales pasadas, se espera que los Estados Miembros preparen una declaración final que contenga las principales recomendaciones que surjan durante la reunión, incluyendo los mensajes compartidos en nombre del Sistema ampliado de Naciones Unidas. La declaración final de la Conferencia de Montevideo informará al proceso intergubernamental relativo al QCPR 2012, y se sustentará en las experiencias a nivel de país, en las evaluaciones nacionales y en los retos enfrentados a nivel del sistema durante la experiencia piloto. Es de esperar que los Estados Miembros puedan hacer uso de las recomendaciones que surjan de la Conferencia de Montevideo, basadas en consideraciones nacionales, en las discusiones de los diversos foros de Naciones Unidas, incluyendo los órganos rectores de las distintas Agencias, Fondos y Programas.

## **II. Propósito y objetivos de la Conferencia de Montevideo**

- a) **Ofrecer** la oportunidad de profundizar las reflexiones que surgieron en Hanoi referentes a las experiencias y lecciones aprendidas en las iniciativas DaO. Esto incluye la identificación de los principales logros, beneficios y oportunidades, al igual que los obstáculos y los desafíos que limitan el potencial de DaO. En la Conferencia de Montevideo, los países pilotos podrán compartir las acciones que, tras Hanoi, han sido implementadas con el objetivo de mejorar la relevancia, eficiencia, efectividad y sustentabilidad. Se documentarán ejemplos de resultados programáticos concretos obtenidos en los países pilotos en términos de mejora de los efectos directos del desarrollo, reducción en costos de transacción y procesos más efectivos. También será una oportunidad para que los países que han adoptado el enfoque DaO en forma posterior puedan compartir sus experiencias y aprender de las experiencias de los ocho países piloto. Adicionalmente, este ejercicio de análisis considerará las lecciones aprendidas y buenas prácticas resultantes de los programas conjuntos financiados a través del F-ODM en cuatro de los países piloto y en 45 otros países en los que el Fondo está presente.

- b) **Compartir** los hallazgos, resultados concretos y las recomendaciones que surjan de las evaluaciones nacionales. Discutir las posibles implicancias que éstas puedan tener en las próximas negociaciones intergubernamentales previas al QCPR del año 2012. La Conferencia de Montevideo brindará la primera oportunidad de contar con un completo **reporte de síntesis** de las evaluaciones nacionales, dado que no todas las evaluaciones se encontraban disponibles para ser presentadas en Hanoi. A su vez, posibilitará la recolección de las principales conclusiones del conjunto de las evaluaciones, priorizando la búsqueda de lecciones aprendidas y desafíos comunes, en los casos que existan. Se espera que este reporte de síntesis constituya un insumo para la evaluación independiente de la experiencia DaO, la cual ya estará en curso en el mes de noviembre 2011.
- c) **Identificar** las características comunes de la experiencia DaO observadas en los países pilotos para su consideración por parte de los países con similares niveles de desarrollo. Estas características comunes pueden ser denominadas estrategias DaO para clases específicas de países. Las estrategias DaO tomarán en consideración los niveles específicos de desarrollo alcanzado por los países, al igual que la naturaleza y el tamaño del Sistema de las Naciones Unidas presente en el país, en una variedad de contextos nacionales, con énfasis en las funciones de política y abogacía, además del apoyo directo a los programas. En la reunión se discutirán los distintos enfoques de la cooperación para el desarrollo, dependiendo de las distintas características de los programas de país (grado de desarrollo, vulnerabilidades, tamaño, ingreso, etc.) y la diversidad de la presencia del Sistema de Naciones Unidas en los países (un factor que afecta las potenciales economías de escala). Los más de tres años de implementación de la experiencia DaO en una variedad de países piloto pueden resultar útiles en la promoción de una presencia más armonizada de las Naciones Unidas en países con similares niveles de desarrollo, lo que permite a su vez fortalecer los estándares, herramientas y metodologías que faciliten la implementación de la experiencia DaO en otros países.
- d) **Enfoque:** La reunión examinará las iniciativas, evaluaciones y resultados existentes con el objetivo de proponer una estrategia/política a futuro que pueda ser utilizada en forma flexible para hacer frente a los principales desafíos programáticos/operacionales del proceso Unidos en la Acción en los países de renta media (MICs por su sigla en inglés) y los países menos desarrollados (LDCs por su sigla en inglés), reconociendo que pueden ser diferentes, pero igualmente importantes para la promoción de la eficacia del Sistema de las Naciones Unidas en los países en los que se ejecutan programas. La Conferencia de Montevideo debería ser considerada en retrospectiva como un punto importante de inflexión hacia una estrategia a futuro para la coherencia de las Naciones Unidas. En seguimiento a la prioridad definida por las Naciones Unidas de apoyar a los LDCs y de mejorar la coherencia de todo el Sistema en estos países, la Conferencia de Montevideo considerará también las lecciones aprendidas por los países piloto de renta media y los pilotos que se transformaron en países de renta media durante la experiencia, al igual que su potencial para la cooperación Sur-Sur. A comienzos de la experiencia piloto, un único país era calificado como de renta media: Uruguay. Actualmente, cuatro de los ocho países piloto originales se definen como MICs: Albania, Cabo Verde,

Uruguay y Vietnam, y el número absoluto de personas pobres es mucho mayor en los MICs que en los LDCs. La interacción sostenida con países de renta media es esencial para el logro de los objetivos de desarrollo convenidos internacionalmente, tales como bienes públicos mundiales, superación de las desigualdades o el logro de los ODMs. El desafío interno para las Naciones Unidas es abordar el desarrollo para todos los países con una visión que sea compatible con los valores consagrados en su mandato, recurriendo a la totalidad del Sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo, considerando la relevancia de los mandatos de sus varias Agencias y las capacidades, normas y estándares del Sistema. La Conferencia de Montevideo brindará a los Gobiernos la oportunidad de manifestarse sobre el valor agregado de la presencia de las Naciones Unidas en los MICs, la cual no puede limitarse a la asistencia financiera a las prioridades de los Gobiernos, sino que debe considerar el mandato normativo universal de las Naciones Unidas. Los Gobiernos podrán compartir opiniones sobre el valor y el rol del sistema de las Naciones Unidas a nivel de país en términos de la prestación de conocimiento especializado de alto nivel, experiencias comparativas y asesoramiento en materia de políticas, con miras a asistir a los MICs en sus esfuerzos por reducir las inequidades de ingreso, erradicar la pobreza, y alcanzar los ODMs. Además, la dinámica Sur-Sur con base en los MICs genera importantes activos adicionales para la cooperación mundial, al igual que una consideración multidimensional de las buenas prácticas globales para producir resultados de desarrollo sustentables.

### **III. Resultado esperado de la Conferencia de Montevideo**

#### **Los objetivos concretos de la reunión son:**

- a) Alcanzar una interpretación común de algunas de las principales y más destacadas características del proceso DaO a partir de las lecciones aprendidas en los países pilotos. Compartir las recomendaciones de los países piloto en torno a los elementos claves que contribuyeron al éxito de la iniciativa DaO y que puedan ser de relevancia para otros países, por ejemplo: características principales para lograr a una presencia más viable, coordinada, coherente y efectiva de las Naciones Unidas.

La Conferencia de Montevideo producirá recomendaciones de los Gobiernos de los países piloto participantes sobre cómo o cuál deberá ser el camino a seguir luego de la conclusión de la fase piloto. Las recomendaciones deben centralizarse en producir un menú no restrictivo de opciones para estrategias DaO e identificar las características para países que se beneficiarían de estrategias alternativas en apoyo a sus aspiraciones de desarrollo. Las recomendaciones destacarán las lecciones, herramientas, buenas prácticas y metodologías específicas de cada estrategia DaO, en especial aquellas consideradas instrumentales en la facilitación de una presencia más eficiente y eficaz de las Naciones Unidas a nivel de país. Se sugerirán asimismo, recomendaciones similares, basadas en las experiencias a nivel de país, para los obstáculos y dificultades más críticos que requieran acuerdos a nivel de altos directivos

o acuerdos interagenciales a nivel central o de los órganos rectores, de manera de poder facilitar el camino hacia una mayor eficiencia.

- b) Proporcionar y revisar un reporte de síntesis de las lecciones aprendidas identificadas en las evaluaciones nacionales (CLEs) de los países piloto y de las respuestas suministradas por los Grupos de Gestión de Evaluación (EMGs por su sigla en inglés) a las evaluaciones nacionales.

Con anterioridad al comienzo de la Conferencia de Montevideo, se preparará un reporte de síntesis con las lecciones aprendidas y las conclusiones alcanzadas por los ocho países piloto. También se consolidarán las respuestas proporcionadas por los EMGs a sus correspondientes evaluaciones nacionales. Este reporte reflejará las opiniones de los miembros de los EMGs con referencia a los resultados de las evaluaciones sobre relevancia, efectividad, eficiencia y sustentabilidad. El reporte incorporará asimismo la percepción de los EMGs sobre el modo en que el proceso de evaluación fue implementado en el país, validará las conclusiones y efectuará recomendaciones sobre la implementación de la experiencia DaO.

La síntesis será compartida y discutida entre los Gobiernos a los efectos de continuar con el trabajo iniciado en la Conferencia de Hanoi de 2010. Se comparará el progreso obtenido en cada uno de los pilares del proceso piloto y se valorará el progreso de acuerdo con las perspectivas presentadas en cada país.

- c) Establecer recomendaciones basadas en las lecciones aprendidas por los pilotos, a las que pueda recurrir el proceso de evaluación independiente, y que puedan ser utilizadas por los Estados Miembros como parte del proceso de negociación del QCPR. Deberá incluir reflexiones de alto nivel por parte de los Gobiernos de los países pilotos sobre la experiencia DaO a ser comunicadas a la Asamblea General.

La Conferencia de Montevideo producirá recomendaciones a futuro, que constituirán insumos para definir el rol de las Naciones Unidas en el campo del desarrollo, y estarán basadas en las conclusiones de las evaluaciones nacionales y en las experiencias de los países. Las recomendaciones operacionales se basarán en las lecciones aprendidas de las experiencias DaO con relación al rol de las Naciones Unidas en la cooperación para el desarrollo y en las variadas circunstancias a las que se enfrentan los países en los que se ejecutan programas. Las recomendaciones destacarán tanto los enfoques que han tenido éxito en el marco de la experiencia DaO, como los que no, de manera de poder identificar áreas prioritarias que necesiten una atención especial en la consideración a nivel de políticas comunes del sistema ampliado de Naciones Unidas. Estas reflexiones y recomendaciones estarán a disposición de la evaluación independiente de la experiencia DaO, y también podrán ser utilizadas como insumos para los Estados Miembros en el camino hacia las negociaciones del QCPR.

- d) Efectuar recomendaciones dirigidas a refinar la financiación de las actividades operacionales para el desarrollo según la tipología de los países en los que operan

las Agencias, Fondos y Programas de las Naciones Unidas y según el tamaño organizacional y los acuerdos existentes para la presencia de Naciones Unidas (micro/pequeño/mediano/grande), con el objetivo de lograr el máximo impacto en línea con las prioridades y apropiación nacional.

Tal como lo sugiere la evidencia, se pueden lograr diferentes economías de escala dependiendo del tamaño de la presencia del Sistema de Naciones Unidas en el país. Dadas las diferencias en las circunstancias de los distintos países, resulta inviable la opción de un único modelo universal aplicable a todas las operaciones de las Naciones Unidas a nivel de los países. Diferencias en las circunstancias políticas, en las capacidades nacionales para implementar políticas de desarrollo, en la consecución de los ODM, en el rango de asociados nacionales e internacionales, entre otras, exigen una respuesta diferenciada. La Conferencia de Montevideo puede vincular a donantes y Gobiernos de países en los que se ejecutan programas (reconociendo que algunos MICs se ubican en ambas categorías) en una discusión crítica sobre el rol de los diferentes mecanismos de financiamiento promovidos para apoyar la programación conjunta en línea con el ciclo de programación armonizada del Marco de Asistencia de las Naciones Unidas para el Desarrollo (UNDAF por su sigla en inglés). De aquí surgirán recomendaciones para los países DaO y los países que voluntariamente se han sumado al proceso a ser consideradas en el marco del QCPR.

e) Recibir información sobre el progreso de la evaluación independiente

Los participantes recibirán una presentación sobre el progreso de la evaluación independiente de la experiencia piloto DaO. Debido a que el proceso de evaluación habrá comenzado a principios de año, se espera que para noviembre de 2011 el mismo se encuentre en etapa avanzada y ya sea posible contar con progresos significativos. La presentación informará sobre el proceso de la evaluación: cómo se está llevando a cabo, los mecanismos de implementación, los pasos que han sido completados y los que restan completar para su circulación, finalización y presentación ante los Estados Miembros en la Asamblea General. No se sugiere la presentación de resultados preliminares sino la exposición de un reporte de progreso a los Estados participantes.

#### **IV. Proceso preparatorio de la Conferencia de Montevideo**

##### ***Trabajo preparatorio***

- a) Reunión previa de los Coordinadores Residentes (RCs por su sigla en inglés) de los países piloto con las principales contrapartes de los Gobiernos. El objetivo de esta reunión, previa a la conferencia, será el formular con anticipación estrategias sobre los principales resultados esperados. Se trabajará a través de las Misiones Permanentes en Nueva York de manera de reducir costos. La Oficina de las Naciones Unidas de Coordinación de Operaciones para el Desarrollo (DOCO por su sigla en inglés) brindará apoyo a los países piloto para organizar esta

reunión preparatoria en Nueva York a continuación de la reunión global de Coordinadores Residentes/Representantes Residentes que tendrá lugar en julio de 2011.

- b) Preparar características comunes de la experiencia DaO. Se deben identificar formas de mejorar la eficiencia, y en algunos casos, de reducir los costos de transacción y de lograr la armonización, en especial para las organizaciones de Naciones Unidas, incluidas las Agencias no residentes (NRAs por su sigla en inglés), y qué medidas de simplificación pueden ser tomadas con este fin a nivel de programación, operaciones y presentación de informes. Este ejercicio será liderado por los Gobiernos de los países piloto con el apoyo de los Coordinadores Residentes/Equipos de Países de los países pilotos y DOCO. Puede ser necesaria la contratación de un consultor para consolidar el material.
- c) Síntesis de las evaluaciones nacionales y de las respuestas de los Grupos de Gestión de Evaluación. Ejemplos documentados de resultados concretos a nivel programático en los países piloto. Este ejercicio será liderado por DOCO a través de un consultor independiente. La síntesis será revisada por los países piloto (Equipo de Países y Gobiernos).
- d) Lecciones aprendidas sobre los MICs con relación al financiamiento con recursos extra-Naciones Unidas y el asesoramiento preliminar en materia de políticas y abogacía. También se deberán examinar los requerimientos para la sostenibilidad del enfoque DaO, más allá del análisis sobre la sostenibilidad de la financiación. La escalabilidad del enfoque debe ser examinado sin la presunción de la disponibilidad de fondos adicionales, o condicionada al aumento de eficiencia. El Gobierno uruguayo contribuirá con un documento de discusión con el propósito de profundizar el debate sobre el rol de los MICs en la ayuda internacional y el desarrollo. Esta contribución se derivará de una serie de talleres a nivel nacional e internacional organizados por la Agencia Uruguaya de Cooperación Internacional (AUCI) durante el año 2011. El ejercicio será liderado por el Gobierno uruguayo y se realizará en coordinación con un ejercicio similar liderado por el equipo regional para Latinoamérica y el Caribe del Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo (UNDG-LAC por su sigla en inglés).
- e) Preparar, a través del proceso del UNDG, un resumen compilatorio de las principales lecciones aprendidas por los ocho países piloto desde la perspectiva de las agencias, programas y fondos participantes, incluidas las NRAs. Se hará hincapié en las principales fortalezas y debilidades, tanto operacionales como en materia de resultados, a la luz de los mandatos de las agencias.
- f) Preparar, a través del proceso del UNDG, un documento de trabajo sobre los mecanismos actuales de financiación de las actividades operacionales de Naciones Unidas para el desarrollo, incluidos los retos a la sostenibilidad. También se debe hacer referencia a temas relacionados al posicionamiento de las Naciones Unidas en una era de “eficacia de la ayuda”, asegurando la vinculación al proceso de Busan. Este será un ejercicio interagencial liderado por el Departamento de Asuntos Económicos y Sociales (DESA por su sigla en inglés), con base en los documentos de trabajo e informes del Secretario General sobre el financiamiento de las actividades operacionales y los costos y beneficios del Sistema de Coordinadores Residentes.
- g) Dado que el F-ODM fue establecido como uno de los vehículos para promover la coherencia en el sistema de Naciones Unidas y la programación conjunta dirigida al logro de los ODM, se revisarán e incluirán las lecciones aprendidas y recomendaciones sobre esta modalidad de

programación conjunta, que surjan de la experiencia del F-ODM a través de un Reporte de Síntesis. Se recurrirá a los documentos de trabajo elaborados en las dos reuniones regionales organizadas por el Secretariado del F-ODM (Cartagena de Indias para Latinoamérica y el Caribe y Casablanca para África, los países árabes, Europa y Asia en junio de 2011). De esta manera, la Conferencia de Montevideo constituirá una plataforma global para la consideración de esta importante contribución a la programación conjunta interagencial y a la agenda de la coherencia del sistema de Naciones Unidas.

- h) Entre los puntos a y d mencionados anteriormente, preparar recomendaciones de políticas para consideración de los Estados miembros, que constituyan asimismo insumos al QCPR, de acuerdo con lo que se exprese en la declaración final de la Conferencia de Montevideo. Este ejercicio será liderado por los Gobiernos de los países piloto con insumos del Sistema de las Naciones Unidas. La declaración final de la Conferencia de Montevideo será un documento intergubernamental.

## **V. Participantes / Observadores**

Se espera que 350 representantes de cerca de 40 países concurren a la Conferencia de Montevideo, incluyendo representantes de los países piloto, de otros países que voluntariamente adoptaron o se encuentran interesados en el enfoque DaO, países donantes, no contribuyentes al DAC (China, Brasil, India, la Federación Rusa, Sud África, etc.), autoridades del Sistema de las Naciones Unidas (Secretario General, Secretaria General Adjunta, Presidente y Vice Presidente del Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo, Oficina de las Naciones Unidas de Coordinación de Operaciones para el Desarrollo) y personal directivo del Sistema de las Naciones Unidas.

El Comité Consultivo Mixto (CCM) del G-77, y otros grupos regionales y/o temáticos (ej. AOSIS) están igualmente invitados a participar de la Conferencia de Montevideo.

En particular, se espera que los participantes a la Conferencia de Montevideo incluyan:

- a) Representantes del Gobierno uruguayo y de los restantes siete países piloto (en principio, para cada país: un Ministro, una alta autoridad de Gobierno, un representante de la Misión Permanente en Nueva York).
- b) Representantes de los Gobiernos que han adoptado voluntariamente y están implementando la iniciativa DaO (un representante por Gobierno).
- c) Representantes de Gobiernos de otros países en los que se ejecutan programas que hayan sido invitados por el Gobierno uruguayo (un representante por cada país).
- d) Dos representantes del CCM G-77 / Movimiento de los países no alineados.



- e) En nombre de los donantes que apoyan la iniciativa DaO, representantes de países donantes interesados.
- f) Donantes no pertenecientes al CAD, especialmente aquellos altamente comprometidos con la cooperación Sur-Sur.
- g) Representación de la Sede de las Naciones Unidas (Secretario General/ Secretaria General Adjunta/ Presidente y Vice Presidente del Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo/ UNDESA/ Oficina de las Naciones Unidas de Coordinación de Operaciones para el Desarrollo y otras autoridades del Sistema de Naciones Unidas). El Gobierno uruguayo se reserva el derecho de invitar a altos funcionarios de Naciones Unidas.
- h) Presidentes de los Grupos Regionales de UNDG y UNDG-LAC.
- i) El/la Coordinador/a Residente y un representante del Equipo de País de las Naciones Unidas para cada uno de los ocho países piloto, y un representante de cada uno de los países que voluntariamente han adoptado y están implementando la iniciativa DaO.
- j) La Coordinadora Residente y el Equipo de País de las Naciones Unidas en Uruguay.
- k) Facilitador.

El número total de participantes será aproximadamente 250-350.

## **VI. Fecha y lugar**

La Conferencia de Montevideo se llevará a cabo del 8 al 10 de noviembre de 2011, en el Hotel Radisson de Montevideo, Uruguay. El día 7 de noviembre, el Gobierno uruguayo organizará una reunión de donantes con países del CAD ampliado.

## **VII. Arreglos**

### **País anfitrión**

El Gobierno de la República Oriental del Uruguay será el anfitrión de la Conferencia de Montevideo bajo el liderazgo del Ministerio de Relaciones Exteriores y la Presidencia de la República. La Agencia Uruguaya de Cooperación Internacional (AUCI) estará a cargo de la coordinación operativa en Uruguay, para lo cual trabajará en conjunto con el Ministerio de Relaciones Exteriores y la Presidencia de la República.

### **Secretaría**

Los servicios de secretaría serán proporcionados por el Gobierno de la República Oriental del Uruguay y el Sistema de las Naciones Unidas en forma conjunta.

### **Idiomas**

La Conferencia de Montevideo se desarrollará en los idiomas español, inglés y francés, con interpretación simultánea entre ellos.

### **Costo de la Conferencia**

El costo de la Conferencia de Montevideo será compartido entre el Sistema de las Naciones Unidas y el Gobierno de la República Oriental del Uruguay. La distribución de responsabilidades será establecida en un Memorándum de Entendimiento.

El Gobierno uruguayo será responsable de proporcionar la seguridad para la conferencia y los servicios de protocolo de Estado a participantes de alto nivel. Se contará con funcionarios de Gobierno apropiados para apoyar la planificación y organización de la conferencia.

Se preparará una nota logística que especificará los detalles relativos a los costos de viaje y otros arreglos para los participantes.

**Anexo 1: Agenda (A determinar)**

**Anexo 2: Nota logística (A determinar)**

**Anexo 3: Documentación (A determinar)**