



Naciones Unidas Uruguay  
Unidos en la Acción



# “Fuentes, Programas y Proyectos de coopeación en Uruguay” y el Sistema de Naciones Unidas

Susan McDade

*Coordinadora Residente de las Naciones Unidas en Uruguay*

Montevideo, 23de setiembre de 2010



## Proceso de programación del SNU en Uruguay

CCA

- Análisis Común de País (CCA): “¿Qué sucede?”: *diagnóstico – Julio a diciembre 2009*

UNDAF

- Marco de Asistencia de las Naciones Unidas para el Desarrollo (UNDAF): “¿Qué haremos?”: *resultados – firmado 20 de mayo 2010*

UNDAP

- Plan de Acción del UNDAF (UNDAP): “¿Cómo?”: *acciones, asociados, recursos, supervisión – Septiembre a diciembre 2010.*



**Áreas prioritarias de cooperación identificadas en el Análisis Común de País (CCA) y desarrolladas en el Marco de Asistencia de las Naciones Unidas para el Desarrollo (UNDAF) y en su Plan de Acción (UNDAP)**

- a)Desarrollo Económico – Sector Productivo:** diversificación e inversión productiva, inserción internacional del país, innovación en ciencia y tecnología.
- b)Desarrollo sostenible - Medio ambiente:** conservación de recursos naturales y ecosistemas, mitigación y adaptación al cambio climático, uso de energías renovables.
- c)Desarrollo social y reducción de desigualdades e inequidad.**
- d)Gobernabilidad democrática a escala nacional y local.**



## Estructura del UNDAF 2011-2015

Área prioritaria	Agencias participantes	Asociados Nacionales
<b>Desarrollo económico – Sector productivo</b>	CCI, FAO, OIM, OIT, ONUDI, PNUD, PNUMA, UNCTAD, UNESCO, UNIFEM	ANII, MDN, MEF, MGAP, MIDES, MIEM, MINTUR, MRREE, MTOP, MTSS, MVOTMA, OPP, organizaciones empresariales y de trabajadores, sector privado, Universidades
<b>Desarrollo sostenible - Medio Ambiente</b>	FAO, OIM, ONUDI, PNUD, PNUMA, UNESCO, UNV	ANEP, INE, MEF, MGAP, MIDES, MIEM, MINTUR, MRREE, MVOTMA, OPP, SNAP, SNE, SNRCC, Gobiernos Departamentales, Congreso de Intendentes, Academia, sociedad civil, sector privado
<b>Desarrollo social</b>	OIM, ONUSIDA, OPS/OMS, PNUD, PNUMA, UNESCO, UNFPA, UNICEF, UNIFEM, UNV	ANEP, BPS, INAU, INE, JND, MDN, MEC, MEF, MI, MIDES, MRREE, MSP, MTSS, Consejo de Políticas Sociales, Parlamento, Gobiernos Departamentales, sociedad civil, Academia
<b>Gobernabilidad democrática</b>	OACNUDH, OIM, OIT, ONUSIDA, OPS/OMS, PNUD, UNESCO, UNFPA, UNICEF, UNIFEM, UNODC, UNV	AGESIC, ANEP, BPS, JND, INAU, INE, MDN, MEC, MI, MIDES, MRREE, MSP, MTSS, MVOTMA, OPP, Presidencia, Parlamento, Poder Judicial, Comisionado Parlamentario, Congreso de Intendentes, Gobiernos Departamentales y Municipales, sociedad civil, Academia, partidos políticos



## **Beneficios del Plan de Acción del UNDAF (UNDAP) para el Gobierno y los donantes**

**Mayor transparencia, coordinación, coherencia, relevancia e impacto de las actividades y la programación**

**Descripción más completa de las actividades desarrolladas por el Sistema**

**Claro vínculo entre el UNDAF y los programas de las Agencias**

**Flexibilidad en cuanto al requerimiento de fondos no predestinados o financiamiento completo**

**Mayor responsabilidad de las Agencias con los resultados**

**Simplificación de la documentación**



## **Siguientes pasos en la definición del UNDAF**

1. Identificación de contrapartes claves para el diseño de productos (SNU-OPP)
2. Realización de reuniones plenarias con contrapartes nacionales para la identificación de productos y estimación de recursos requeridos.
3. Coordinación con comunidad de donantes para identificar sinergias y evitar duplicidad de acciones.
4. Realización de una estrategia de movilización de recursos conjunta.





# AIR

Programa de Desarrollo  
Local

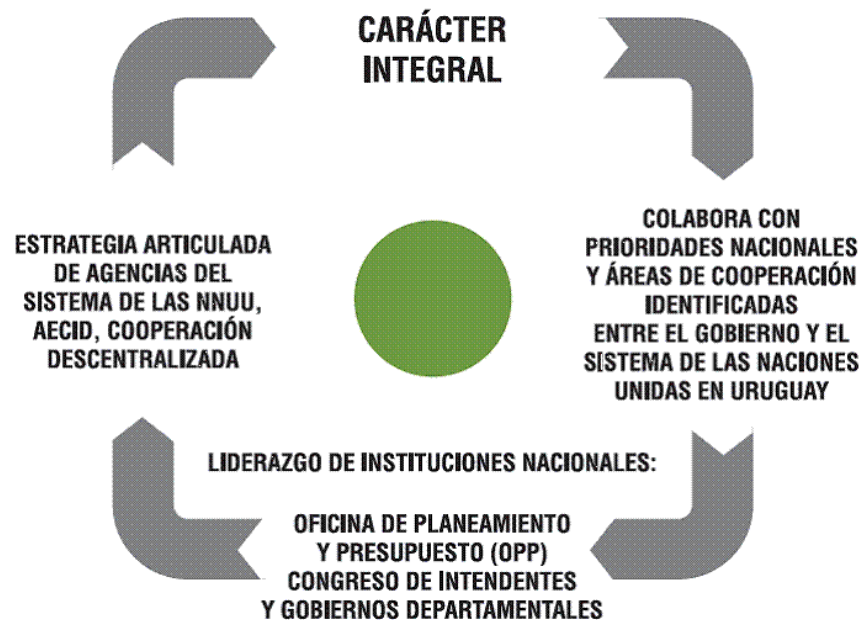
ART Uruguay



Apoyo a Redes Territoriales y Temáticas de Cooperación para el Desarrollo Humano



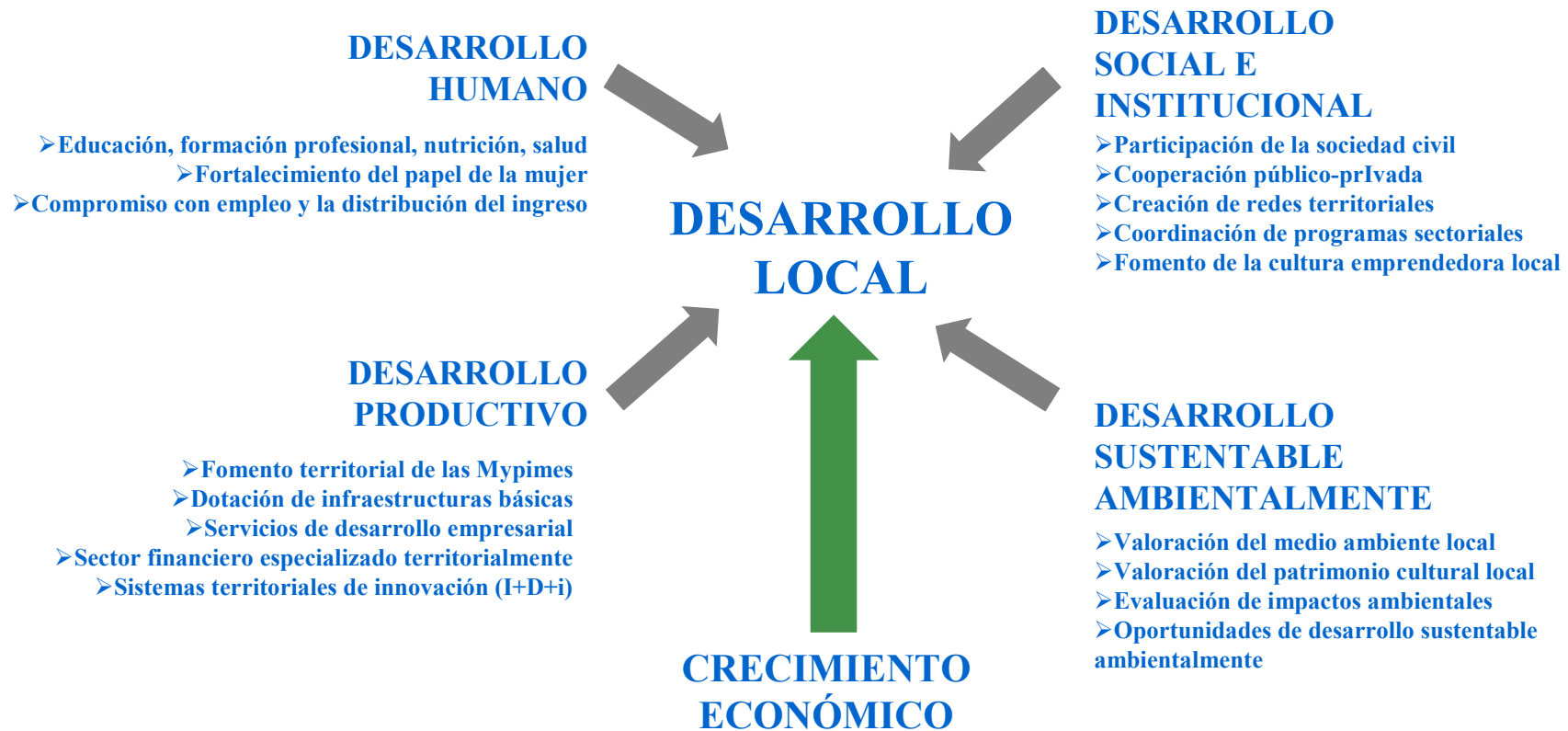
# Consolidación: metodología



**El abordaje integral permite articular a los diferentes actores y organizaciones en un contexto institucional organizado y armónico.**

**En cada uno de los territorios donde opera ART Uruguay lo hace a partir de las definiciones estratégicas de las autoridades y actores locales.**

# Consolidación: visión integral desde el territorio



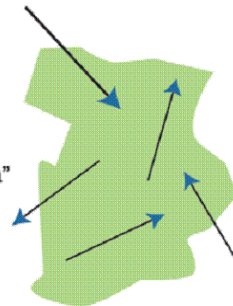
El desarrollo local abarca no solo lo económico y productivo sino también lo social, cultural, ambiental e institucional.

# Consolidación: metodología

## Con foco en:

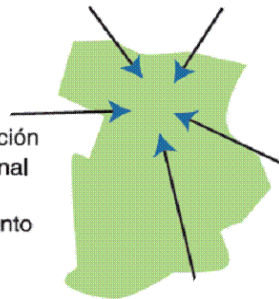
### De la visión tradicional

- Cooperación internacional desarticulada
- Cooperación principalmente "asistencialista"
- Desarrollo = desarrollo económico
- Poca visión estratégica y participación



### Al enfoque de ART

- Mayor articulación y mejor planificación
- Desarrollo = proceso multidimensional
- Procesos participativos, contrapartes locales, empoderamiento



- **Articulación de actores**
- **Desarrollo de capacidades**
- **Facilitación de consensos intersectoriales**
- **Detección de oportunidades**
- **Desarrollo Económico Local**
- **Fomento a la asociatividad**
  - **Capacitación**
  - **ODM**
- **Desarrollo Humano**

# Resultados

- Presencia en casi todo el país, a partir de demanda local y nacional
- Grupos de Trabajo fortalecidos y con líneas estratégicas acordadas, y proyectos en ejecución
- Mas cooperación descentralizada
- Mayor articulación multisectorial
- Mayor articulación con OPP y Ministerios
- Apoyo a Ley de Descentralización
- Red de Agencias de Desarrollo
- Cambio Climático Territorial
- Medio Ambiente
- Conocimiento
- Marco metodológico para articular



# Ejemplo de Resultados

- 14 Grupos de Trabajo Departamental, Local, Regional
  - Rol clave en los territorios: Referentes Locales.
  - Fortalecimiento y capacitación: planificación, gestión,
  - evaluación, sistematización.



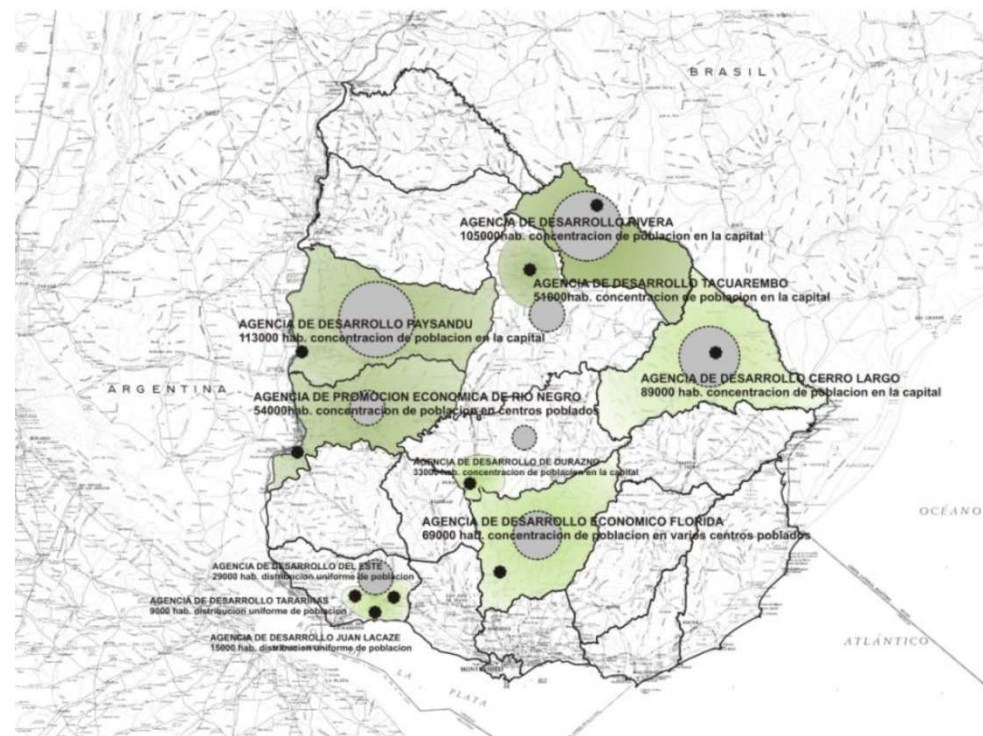
Mapa del Uruguay.

- con fondo verde y letras negras se indican los departamentos en los que hay Grupos de Trabajo Departamentales y/o Locales conformados o en proceso de conformación (Flores, Río Negro y San José).
- con fondo verde y letras rojas, se indican los departamentos en los que se apoya a las Agencias de Desarrollo, aunque no cuenten aún con Grupo de Trabajo.

# Ejemplo de Resultados

- 13 Agencias de Desarrollo Local
  - Fortalecimiento de todas la ADL.
  - Creación de la Red de Agencias Locales.
  - Integración regional.

AGENCIAS DE DESARROLLO EN URUGUAY  
AREA TERRITORIAL DE INFLUENCIA  
CANTIDAD Y DISTRIBUCION DE POBLACION





## Programa de Pequeñas Donaciones (PPD) en Uruguay

# Objetivos

- **Financiación y asistencia técnica para diseñar e implementar proyectos de gestión ambiental;**
- **Participación civil activa en el diseño y evaluación de las políticas ambientales;**
- **Mejora de las interacciones entre los procesos productivos y la gestión ambiental;**
- **Difusión de metodologías y estrategias exitosas, y promoción del trabajo en red entre las organizaciones que desarrollan proyectos y otros actores.**



# Tipo de proyectos que se financian

1. Áreas protegidas (cogestión, planes de manejo);
2. Ecoturismo;
3. Recuperación de ecosistemas;
4. Producción sustentable de especies nativas y criollas;
5. Manejo conservacionista de recursos naturales;
6. Uso de energías renovables.
7. Manejo de efluentes para disminución de contaminación

Para mayor información: <http://www.ppduruguay.undp.org.uy/>

# Resultados

- 60 proyectos aprobados.
- Más de 200 organizaciones de la sociedad civil postularon 350 proyectos.
- Cerca de 1,200 miles USD asignados por el GEF.
- Más de 20 instituciones públicas nacionales, departamentales y locales como contrapartes.
- Presencia en 16 de los 19 departamentos del país.
- **Acuerdos y acciones interinstitucionales:** DINAMA-MVOTMA / PNUD (Educación Ambiental); DINAMA-MVOTMA-Proyecto SNAP / GEF / PNUD; UNV; PNUD / ART; DINAMA-MVOTMA, MINTURD, MEC, MTOP, SNAP, PROBIDES, UNESCO, PNUD, PPD (Turismo Cultural y Natural: Desarrollo Sostenible de la Reserva de Biosfera Bañados del Este).



# **CAMBIO CLIMÁTICO TERRITORIAL**

**Desarrollo local resiliente al cambio climático y de bajas  
emisiones de carbono en los departamentos de Canelones,  
Montevideo y San José**

**Proyecto Piloto en Uruguay**

# Objetivos, Motivaciones y Desafíos

## Objetivo:

- **Asistir a los tres departamentos que componen la Región Metropolitana (Montevideo, Canelones y San José) en el armado de planes, políticas y proyectos para un territorio más neutral en términos de emisiones y más resiliente al cambio climático**

## Motivaciones:

- **Necesidad de acelerar la lucha contra el CC involucrando a todos los actores y niveles de decisión**
- **Importantes responsabilidades regulatorias y de planificación se encuentran en el nivel sub-nacional (ordenamiento territorial, transporte, normas de construcción, gestión de residuos)**
- **Alto potencial de mitigación al nivel de individuos y hogares; la adaptación es sitio-dependiente**
  - **Co-beneficios de políticas de mitigación y adaptación a nivel local**

## Desafíos:

- **Primera iniciativa que combina un enfoque territorial integrado, con una metodología de participación en un país en desarrollo**



# Productos esperados

- 1. Estrategias de cambio climáticas territoriales desarrolladas en los tres departamentos que conforman la región**
- 2. Empoderamiento/desarrollo de capacidades de los actores relevantes para planificar y gestionar los riesgos y oportunidades**
- 3. Desarrollo de alianzas de cooperación para el apoyo de respuestas intersectoriales y multidisciplinarias**
- 4. Lanzamiento de iniciativas efectivas y tangibles que sirvan de referencia**

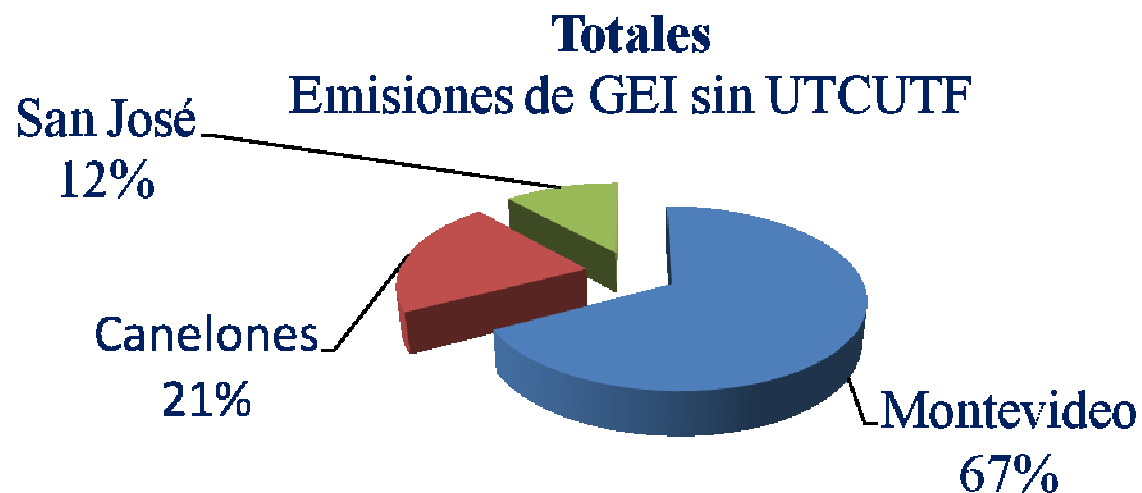
# Metodología participativa – bottom up



# Ejemplo de producto

## Inventarios de GEI preliminares

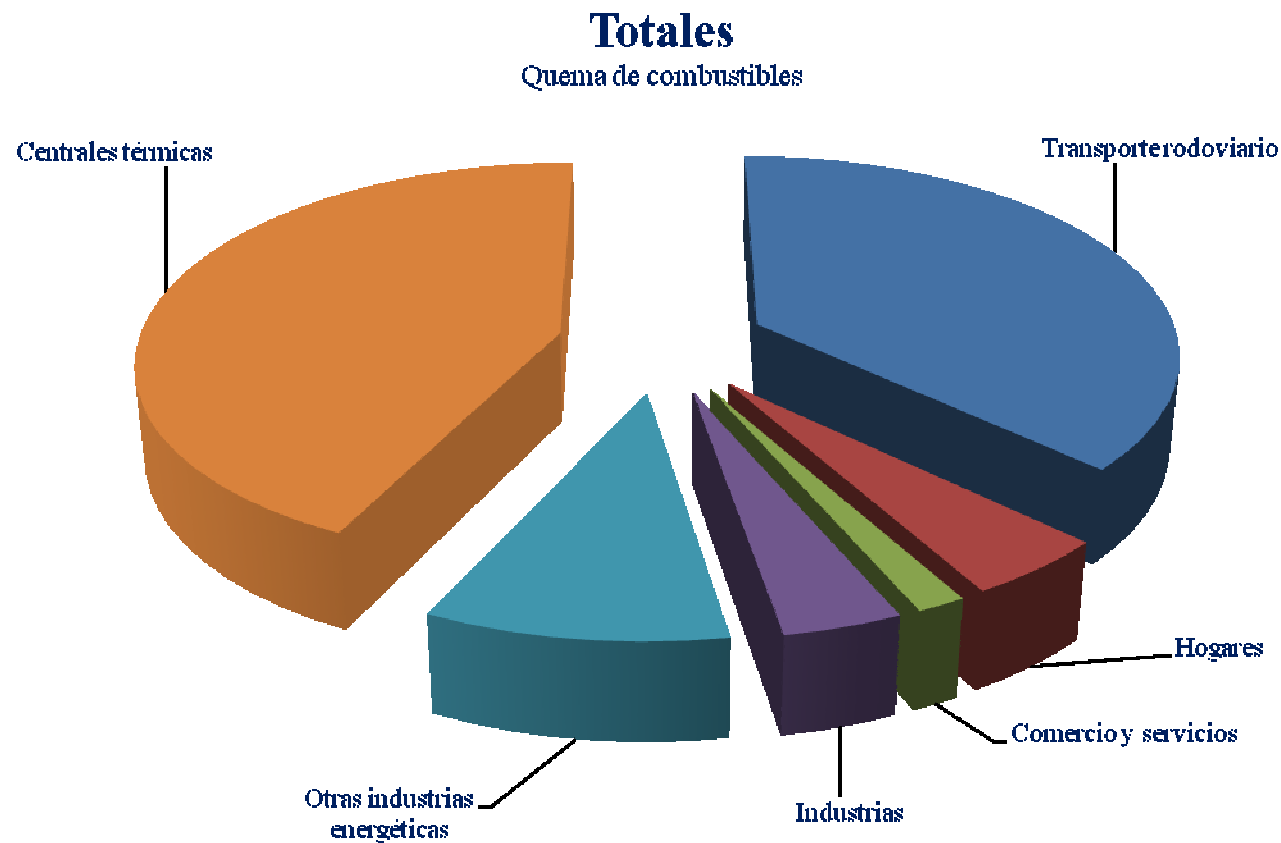
(ktCO <sub>2</sub> eq)	Montevideo	Canelones	San José	Total
<b>Emisiones brutas</b>	<b>4.458,7</b>	<b>1.357,4</b>	<b>769,6</b>	<b>6.585,7</b>
Quema de combustibles	3.861,3	955,9	278,8	5.095,9
Procesos industriales	1,4	0,1	0,0	1,6
Agricultura	3,2	278,0	429,1	710,3
Residuos	592,8	123,4	61,7	777,9



Resultados preliminares sujetos a revisión (sólo para uso interno)

# Ejemplo de producto

## Inventarios de GEI preliminares



Resultados preliminares sujetos a revisión (sólo para uso interno)

# Próximos pasos

**Finalización de Inventarios de GEI y mapas de vulnerabilidad**

**Identificación de acciones prioritarias**

**Análisis de costos y requerimientos financieros**

**Identificación de alternativas de financiamiento y políticas**

**Plan de acción de políticas e inversiones**

**Estrategias bajas en carbono y resilientes al CC**

# Canelones Crece Contigo

## Intendencia Municipal de Canelones



- Programa de **reducción del riesgo nutricional** en familias con **embarazadas y niños menores de 4 años** de las zonas de mayor vulnerabilidad de Canelones
- Estrategia basada en el **trabajo de cercanía**: visitas domiciliarias realizadas por profesionales de la salud. En las visitas domiciliarias se hace vigilancia del crecimiento y desarrollo infantil, consejería en lactancia exclusiva, alimentación complementaria y crianza y apoyo social a las familias
- Trabajo en red con servicios de salud, centros CAIF y otras instituciones de primera infancia

### Apoyo de UNICEF:

- Diseño y ejecución de un sistema de monitoreo del Proyecto
- Elaboración de materiales educativos
- Provisión de 4.000 dosis de Micronutrientes en Polvo (MNP)
- Diseño y ejecución de una prueba piloto para la evaluación del uso de MNP



Gracias