



Jornada de trabajo

**“Mecanismos de coordinación y
gestión de la CI en Uruguay”**

Four Points Hotel

30 de Octubre de 2012

INDICE

- I. Rol de coordinación de la AUCI
- II. Niveles y mecanismos de coordinación y gobernanza de proyectos de CI
- III. Rol del punto focal de CI
- IV. Mecanismos y plazos de registro y sistematización de la CI
- V. Desafíos



auci
AGENCIA URUGUAYA
DE COOPERACIÓN
INTERNACIONAL

I. CREACION DE LA AUCI

1. Generación de Conocimiento.
2. Profesionalización de los recursos humanos.
3. Sistemas de información.
4. **Sistema Nacional de Cooperación.**
5. Cooperación Sur – Sur y Triangular.
6. Marco Legal – Institucional

Entidades de Interés de la Agencia



Fuente: Elaborado en base a los resultados del taller de reflexión estratégica con el Equipo de la AUCI del 23 de marzo.

Estrategia de la AUCI

MISIÓN

Contribuir al desarrollo sustentable del país con un rol rector en la articulación y coordinación de la cooperación internacional

VISIÓN

Ser el referente de la cooperación internacional del Uruguay, contribuyendo en el diseño e implementación de las políticas de desarrollo nacionales y en la creación y fortalecimiento de vínculos internacionales

VALORES

Orientación a resultados
Vocación de servicio público y profesionalismo
Visión sistémica y transversal,
Colaboración, empatía, Espíritu de equipo
Transparencia, Integridad, Honestidad

Propuestas de valor de la AUCI

Asegurar la
articulación y
coordinación de
la Cooperación
Internacional

Desarrollar
programas de
Cooperación
Sur-Sur y
Triangular

Mejorar la
gestión en las
intervenciones
de la
Cooperación
Internacional

Posicionar a
Uruguay en foros /
organismos
internacionales de
Cooperación
Internacional

Disponibilizar
información y
conocimiento de
la Cooperación
Internacional

Contribuir al
posicionamiento
internacional a
partir de la
Cooperación
Internacional

Respecto a la Cooperación tradicional desde la AUCI:

HACEMOS

1. **Articular las perspectivas e intereses de los organismos públicos con los cooperantes.**
2. Aportar técnicamente a la formulación/redacción de las propuestas, proyectos.
3. **Articular los proyectos de CI a las políticas, marcos normativos e institucionalidad existente o que se pretende crear.**

NO HACEMOS

1. **No definimos los objetivos generales de los proyectos.**
2. No definimos objetivos específicos, instrumentos, actividades.
3. **No desconocemos o sustituimos institucionalidades y/o espacios de coordinación o definición de políticas.**

Respecto a la Cooperación tradicional desde la AUCI:

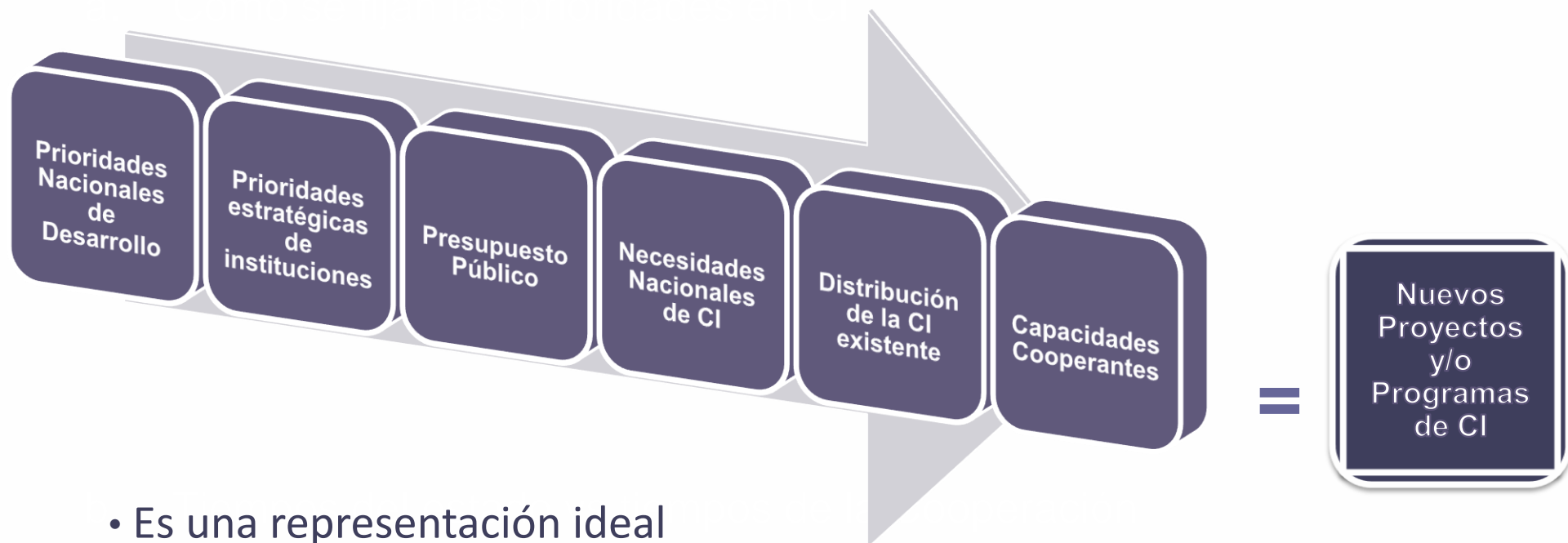
HACEMOS

4. **Aportar en la búsqueda y articulación de recursos ante demanda/problemas específicos.**
5. **Apoyar en diseño, monitoreo y seguimiento de la CI (Comités de Gestión/Seguimiento).**
6. **Evaluación de los proyectos en cuanto a la ejecución y cumplimiento de las actividades previstas en el marco de las iniciativas CI.**

NO HACEMOS

4. **No “damos” la CI.**
La AUCI no es el beneficiario final de los fondos de CI.
5. **No ejecutamos directamente las iniciativas de CI.**
6. **No evaluamos el impacto o resultados específicos de los proyectos e iniciativas en determinado sector.**

¿ Cómo se fijan las prioridades de CI en Uruguay?



- Es una representación ideal
- No es un proceso lineal ni uni-direccional



auci

AGENCIA URUGUAYA
DE COOPERACIÓN
INTERNACIONAL

II. Niveles, mecanismos y gobernanza del los proyectos de CI

II. Marcos programáticos: SNU – Proceso de programación

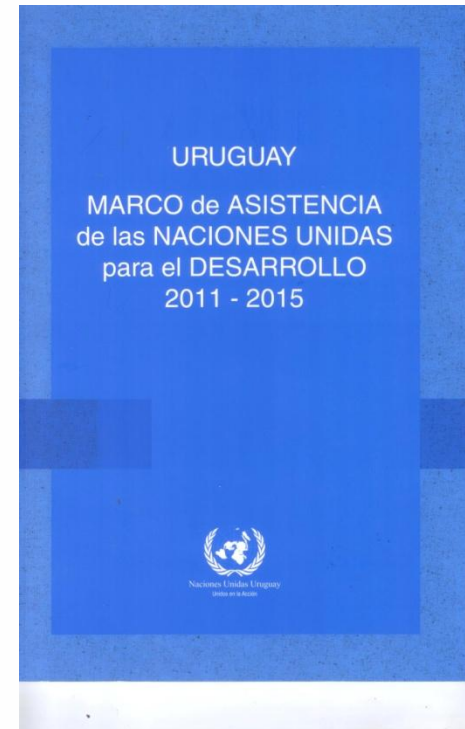
CCA
Análisis de
País
¿Qué se
necesita?

UNDAF
Marco de
Resultados
¿Qué
haremos?

UNDAP
Plan de
Acción
¿Cómo lo
haremos?

II. Marcos programáticos: UNDAF

- UNDAF: herramienta de planificación estratégica para coordinar cooperación del SNU en Uruguay para un período de 5 años
- Establece las áreas macro de cooperación, los socios principales con quienes se trabajará y una estimación de recursos



II. Marcos programáticos: UNDAF



II. Marcos programáticos: UNDAF

Estructura del MANUD/UNDAF 2011-2015

Área prioritaria	Agencias participantes	Asociados Nacionales
Desarrollo económico – Sector productivo	CCI, FAO, OIM, OIT, ONUDI, PNUD, PNUMA, UNCTAD, UNESCO, UNIFEM	ANII, MDN, MEF, MGAP, MIDES, MIEM, MINTUR, MRREE, MTOP, MTSS, MVOTMA, OPP, organizaciones empresariales y de trabajadores, sector privado, Universidades
Desarrollo sostenible - Medio Ambiente	FAO, OIM, ONUDI, PNUD, PNUMA, UNESCO, UNV	ANEP, INE, MEF, MGAP, MIDES, MIEM, MINTUR, MRREE, MVOTMA, OPP, SNAP, SNE, SNRCC, Gobiernos Departamentales, Congreso de Intendentes, Academia, sociedad civil, sector privado
Desarrollo social	OIM, ONUSIDA, OPS/OMS, PNUD, PNUMA, UNESCO, UNFPA, UNICEF, UNIFEM, UNV	ANEP, BPS, INAU, INE, JND, MDN, MEC, MEF, MI, MIDES, MRREE, MSP, MTSS, Consejo de Políticas Sociales, Parlamento, Gobiernos Departamentales, sociedad civil, Academia
Gobernabilidad democrática	OACNUDH, OIM, OIT, ONUSIDA, OPS/OMS, PNUD, UNESCO, UNFPA, UNICEF, UNIFEM, UNODC, UNV	AGESIC, ANEP, BPS, JND, INAU, INE, MDN, MEC, MI, MIDES, MRREE, MSP, MTSS, MVOTMA, OPP, Presidencia, Parlamento, Poder Judicial, Comisionado Parlamentario, Congreso de Intendentes, Gobiernos Departamentales y Municipales, sociedad civil, Academia, partidos políticos

II. Marcos programáticos: UNDAP (2011-2015)

- Permite implementación del UNDAF, al hacer operativos sus efectos directos
- Contiene productos y actividades clave propuestos para el logro de los efectos directos del UNDAF
- Aterriza una estrategia de movilización conjunta de recursos
- Tiempos de programación alineados con los del presupuesto nacional quinquenal

II. Marcos programáticos: Marco de Asociación Uy-España 2011-2015

MAP:

- Estrategia de asociación entre socios.
- Flexible, permite revisión y actualización.
- Acompasa el ciclo presupuestario del país socio.
- Diálogo, participativo y trabajo conjunto entre gobierno y AECID.
- Uruguay lidera el proceso.

Marco de Asociación
entre Uruguay y España 2011-2015

Memorando de entendimiento
entre el gobierno de España
y el gobierno de Uruguay
para la creación
de un programa conjunto
de cooperación triangular



auci

AGENCIA URUGUAYA
DE COOPERACIÓN
INTERNACIONAL

LOS PILARES DEL MAP

**APROPIACIÓN
DEMOCRÁTICA**

ALINEAMIENTO

ARMONIZACIÓN

**GESTIÓN PARA
RESULTADOS DE
DESARROLLO**

**RENDICIÓN
DE CUENTAS
MUTUA**

II. Marcos programáticos: Marco de Asociación Uy-España 2011-2015

MAP : Herramienta de planificación estratégica de la Cooperación de España en Uruguay.

- Diagnóstico país,
- Estrategia de asociación, sectores de intervención,
- Resultados de desarrollo,
- Recursos previstos y
- Rendición de cuentas.
- Evaluación

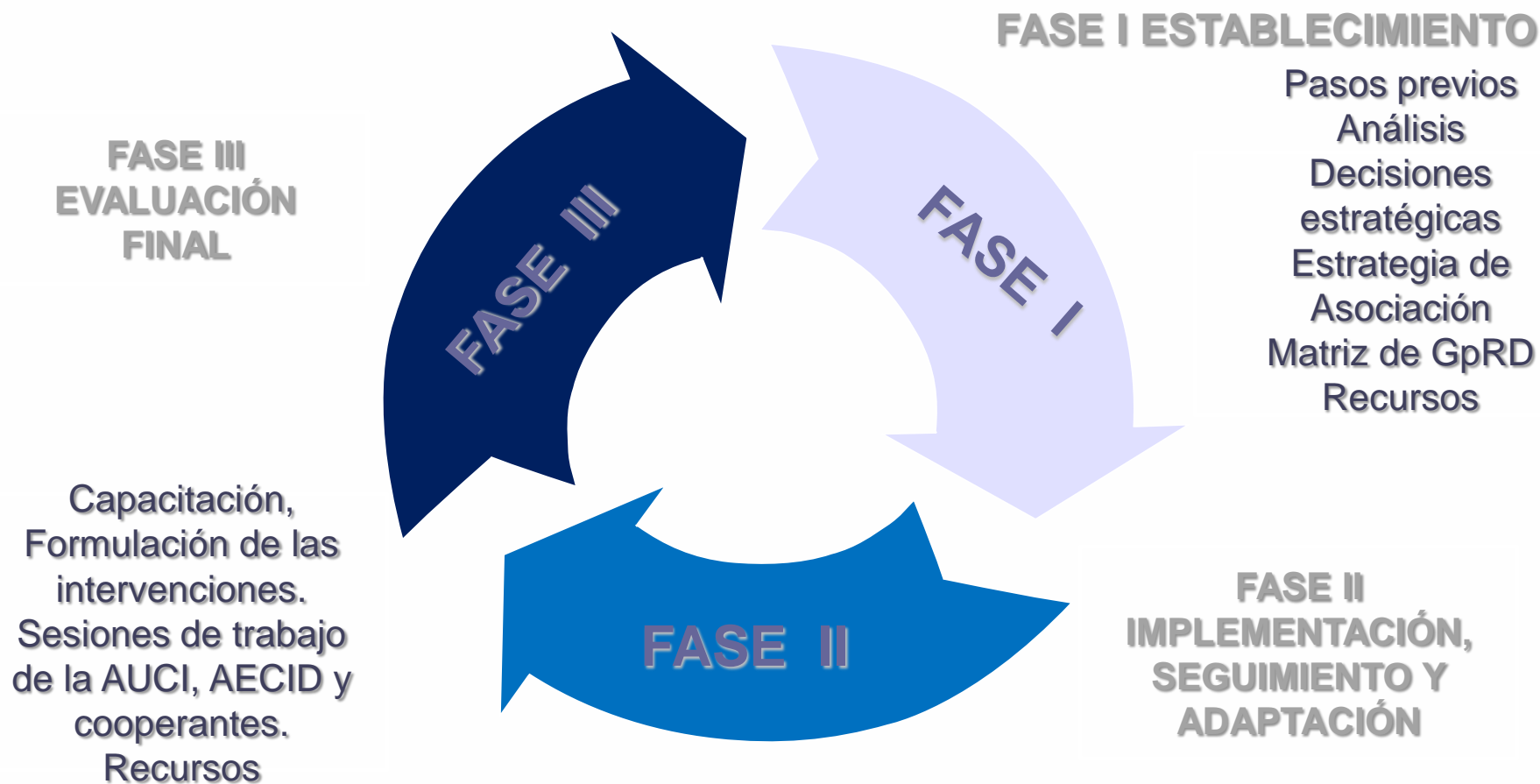




auci

AGENCIA URUGUAYA
DE COOPERACIÓN
INTERNACIONAL

CICLO DEL MAP



II. Marcos programáticos: Marco de Asociación Uy-España 2011-2015

- En base al diagnóstico y prioridades de gobierno y de la CE se identifican las áreas de intervención.
- AUCI convoca a técnicos de gobierno a trabajar con apoyo de AECID para formular Matrices de Resultados por área.
- Fase de implementación, AUCI y AECID capacitan en GpRD a los técnicos de gobierno para la formulación de las intervenciones.

II. Comités de gestión/dirección

Órgano resolutivo: Co-gobierno

Inter-institucional

Inter-sectorial

Inter-agencial

II. Comisión Mixta de Cooperación

- Se celebran periódicamente (cada 2 años) y en forma alternada en cada país
- Pueden celebrarse en el marco de la negociación de una agenda bilateral más amplia (capítulo político, comercial, cultural) por parte de las Cancillerías
- AUCI programa y convoca a las contrapartes nacionales de cooperación para preparar el capítulo cooperación (identifica demandas, posible oferta)
- Se presentan iniciativas/proyectos para financiamiento conjunto a través de la AUCI y se negocia un programa bianual de CI

III. Relevancia del punto focal de CI (1)

- Referentes/Interlocutores en materia de CI de los organismos nacionales
- Conocen las prioridades de CI de sus respectivos organismos
- Apoyan en el registro y seguimiento de las distintas iniciativas/proyectos de CI que involucren a su organismo (receptor/oferente)



III. Relevancia del punto focal de CI (2)

- Identifica buenas prácticas derivadas de la CI y apoya la sistematización de experiencias exitosas
- AUCI lo convoca para preparar instancias de negociación de la CI, participar en capacitaciones o talleres/seminarios
- Difunde información sobre CI (becas, convocatorias, documentos de trabajo) al interior de su organismo
- Articula la información de CI de su organismo para el informe de estado de situación de la CI y el mapa de CI.

IV. Registro y publicación de datos



ESTADO DE SITUACIÓN DE LA COOPERACIÓN
INTERNACIONAL EN URUGUAY
ÁREA SOCIAL, DERECHOS HUMANOS
Y ACCESO A LA JUSTICIA
#1
2011 - 2012



ESTADO DE SITUACIÓN DE LA COOPERACIÓN
INTERNACIONAL EN URUGUAY
MEDIO AMBIENTE Y ENERGÍA
#1
2011 - 2012

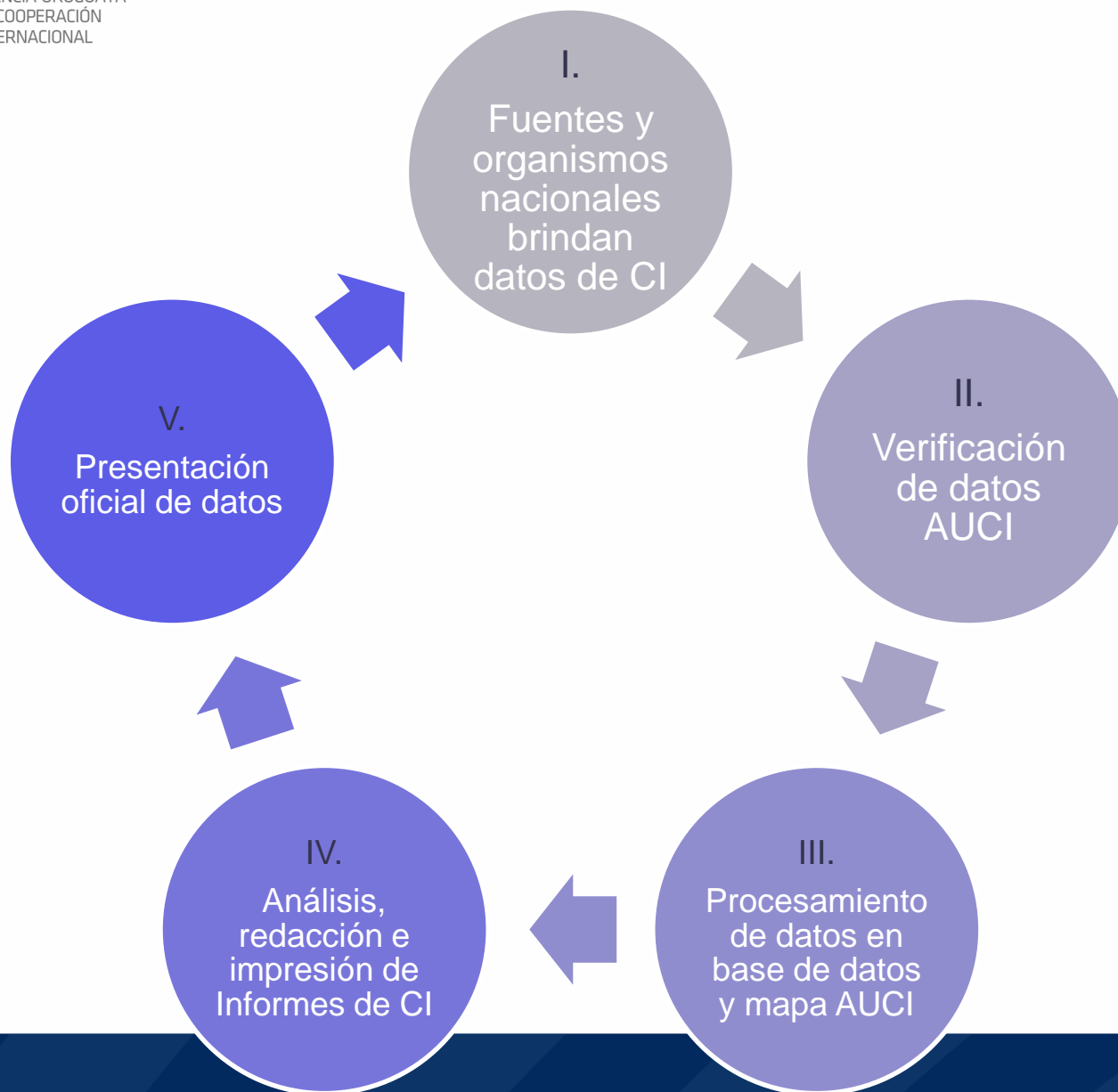




auci

AGENCIA URUGUAYA
DE COOPERACIÓN
INTERNACIONAL

IV. Registro y publicación de datos



IV. Instructivo para el registro de datos de CI

Campo	Descripción
Título del Proyecto	Es el nombre que formalmente consta en el proyecto. Si <u>existe</u> un nombre de uso "habitual" entonces ponerlo entre paréntesis
	En el sistema se pondrán ambos datos en 2 campos separados para encontrarlos facilmente.
Descriptor (código de la fuente)	Son los códigos que dan las FUENTES . Ej. PNUD URU/001
Organismo ejecutor del proyecto	Ver hoja Organismos. Si no está en el listado por favor agregar en letras en la ficha y no introducir códigos
	Pueden existir más de un organismo ejecutor
	Ej. Uruguay Integra - OPP está en todos los proyectos y en cada uno aparece una o más Intendencias
Sector	Ver listado hoja "sectores".
	Se pueden poner varios sectores por proyecto
	Ej: Investigacion en arroz . Ponerlo en AGRICULTURA e INVESTIGACIÓN
Breve descripción del proyecto	Resumen que da insumos sobre las actividades, "que es lo que se intenta hacer". Se debe pensar en el mapa de la cooperación, debe contar de que trata el proyecto para el público en general.
Objetivo general del proyecto	Textual lo que dice el proyecto.
Comentarios sobre el proyecto	Aclaraciones generales que cada técnico crea que mejora la calidad de la información.
Área geográfica	Si hay varios departamentos se ponen uno por uno.
	Poner todo el país salvo que esté especificado concretamente donde se desarrolla el proyecto.
	Ej.: IUCI es todo el país
	Reforma del Estado: todo el país

V. Desafíos

- *¿Qué debería hacer la AUCI que no hace actualmente?*
- *¿Cómo podríamos mejorar lo que hacemos?*
- *¿Cómo puede apoyar la AUCI a los puntos focales y otros actores de la CI?*
- *¿Qué capacidades nacionales necesitan ser fortalecidas?*



auci

AGENCIA URUGUAYA
DE COOPERACIÓN
INTERNACIONAL

Muchas gracias

cooperacion@auci.gub.uy

www.auci.gub.uy