



# **Cooperación Internacional en el Área Biodiversidad**

## **Bloque 3: Ejemplos de Herramientas de Coordinación a nivel de la gestión de la CI**

**Four Points**

**30 de Octubre 2012**



# INDICE

- I. La CI en el sector Biodiversidad
- II. Herramientas de Coordinación – Matriz de gestión
- III. Desafíos

## Objetivos y precisiones

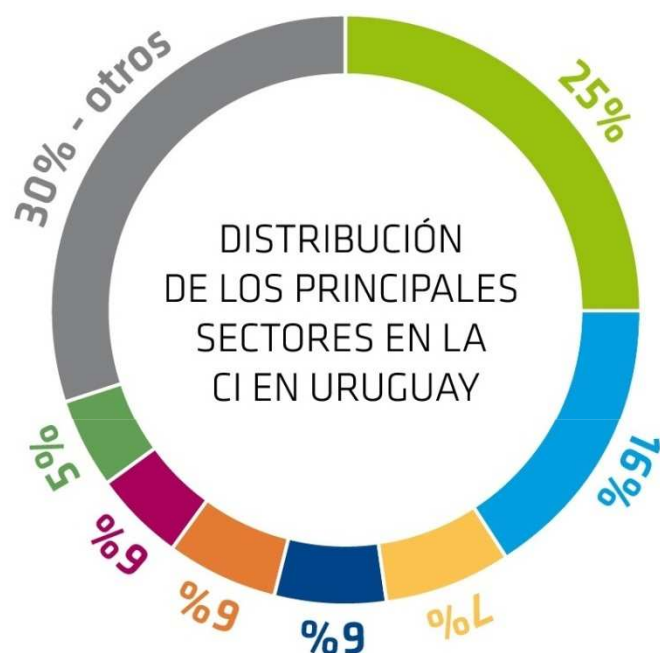
**OBJETIVO:** Brindar un espacio de intercambio con los actores de la CI en el sector Biodiversidad, a través del análisis de la matriz de gestión como herramienta de trabajo para la coordinación de los proyectos, identificando posibles sinergias, oportunidades y desafíos de la cooperación en este sector.

**ÁREA TEMÁTICA - Biodiversidad:**

- actores de gobierno nacional y local, OSC y productores.
- socios cooperantes: 8 agencias/países socios cooperantes.

**PROYECTOS Y PROGRAMAS:** Para el análisis se consideraron los programas y proyectos activos de CI que tienen como objetivo central la implementación de acciones para la conservación de la Biodiversidad.

# CI en Medio Ambiente y Energía



Área Medio Ambiente y Energía:

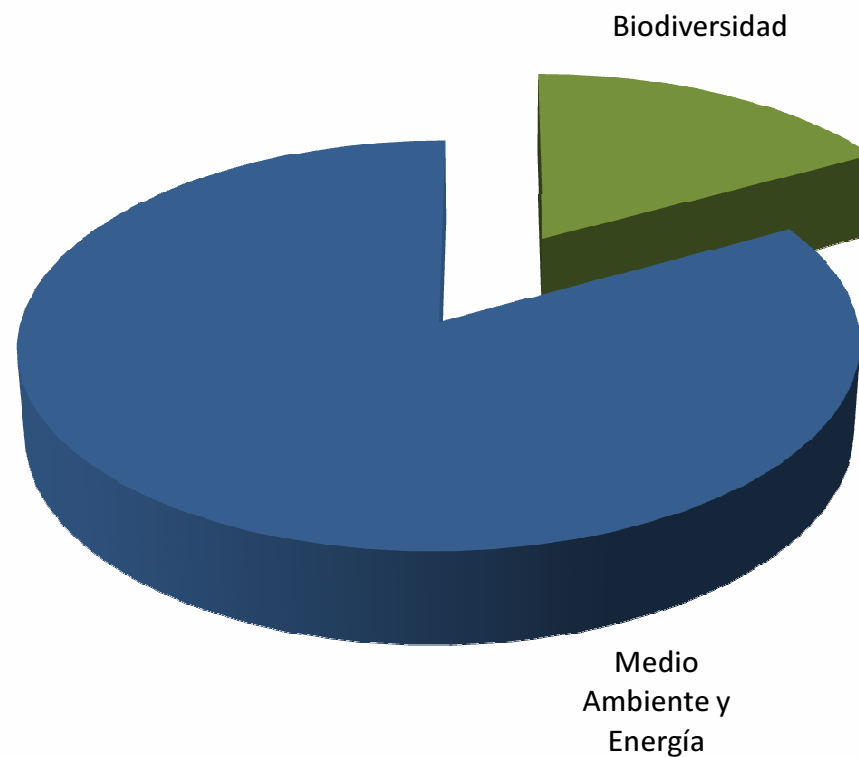
63 proyectos

US\$ 54 millones

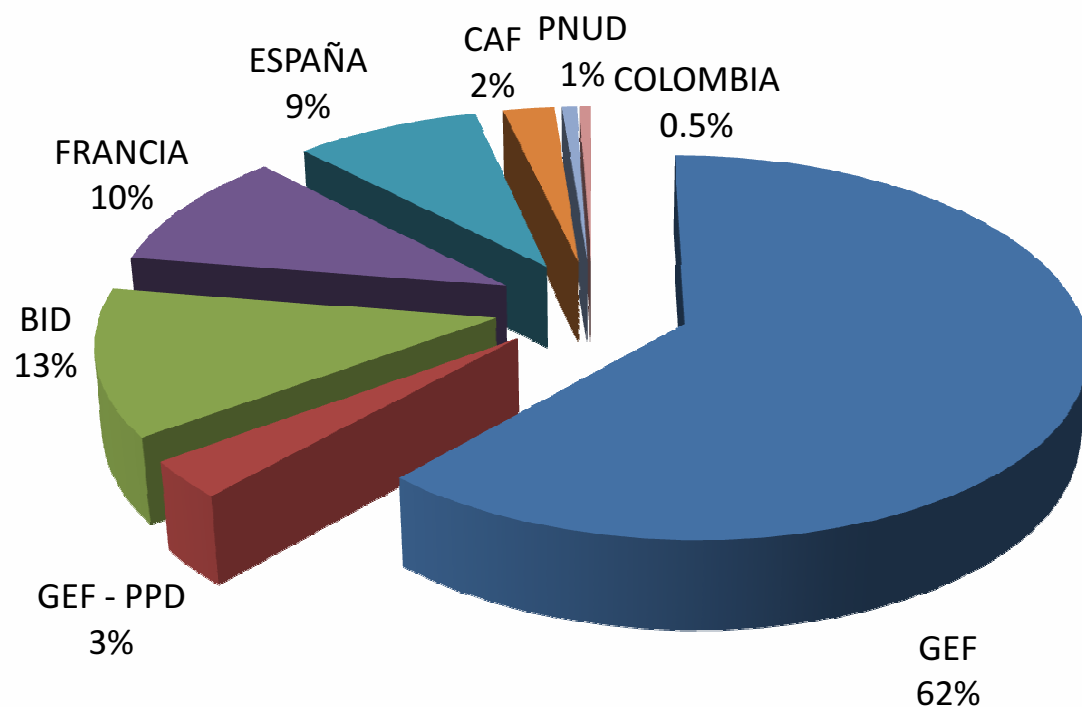
En 2011 se movilizaron US\$ 12 millones

## CI en BIODIVERSIDAD

**9 proyectos activos**  
**US\$ 9.1 M**  
**+**  
**1 proyecto/programa**  
**global**  
**US\$ 958.000**

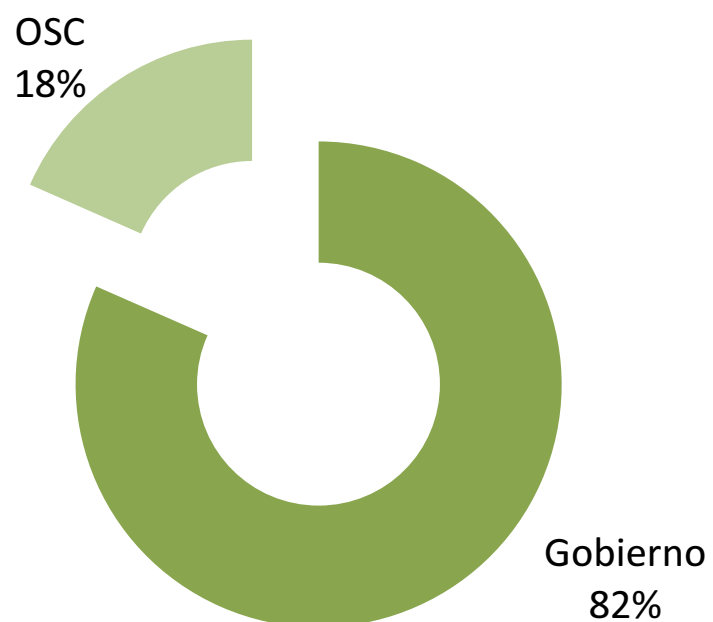


## Distribución por fuente:



Fuente	Monto CI	N° proyectos
GEF	5.804.109	5
GEF – PPD	958.000	48
BID	1.183.600	1
FRANCIA	962.780	1
ESPAÑA	816.000	2
CAF	226.055	1
PNUD	60.000	1
COLOMBIA	50.100	1
<b>Total</b>	<b>9.4 M</b>	

## Montos Organismo Ejecutor:



Contraparte	Monto	N° proyectos
Gobierno	7.7 M	7
OSC	1.7 M	50
<b>Total</b>	<b>9.4 M</b>	<b>57</b>

## Organismo ejecutor y socios en la implementación:

Gobierno	Organizaciones de la Sociedad Civil
Ministerio de Vivienda Ordenamiento Territorial y Medio Ambiente (MVOTMA)	Centro Interdisciplinario de Estudios sobre el Desarrollo - Uruguay (CIEDUR)
Ministerio de Ganadería Agricultura y Pesca (MGAP)	Aves Uruguay
Ministerio de Defensa Nacional (MDN)	63 OSC ejecutoras de 48 proyectos
Ministerio de Turismo y Deporte (MINTURD)	
Ministerio de Educación y Cultura (MEC)	
Oficina de Planeamiento y Presupuesto (OPP)	
Presidencia	
Intendencias	
Universidad de la República (UdelaR)	



## Proyectos de CI en Biodiversidad:

	Título de Proyectos	Contraparte/s en la implementación	Fuente de Cooperación
1	Fortalecimiento de capacidades institucionales para el manejo y administración de sistemas de parques nacionales y otras áreas naturales protegidas (SNAP)	MVOTMA	ESPAÑA, FRANCIA, GEF, PNUD
2	Vulnerabilidad al Cambio Climático en Comunidades en Áreas Protegidas de Quebradas del Norte. Incorporación de Medidas de Respuesta en el Plan de Manejo. Etapa 1	CIEDUR	CAF
3	Ensayo piloto de un enfoque de ecosistemas para la pesca costera en Uruguay	MGAP	GEF
4	Fortalecimiento de capacidades institucionales para el manejo y administración de sistemas de parques nacionales y otras áreas naturales protegidas	MVOTMA	Colombia
5	Conservación y uso sostenible de la Biodiversidad, Resiliencia de los Ecosistemas y Cambio Climático	MVOTMA	ESPAÑA

## Proyectos de CI en Biodiversidad:

	Título de Proyectos	Contraparte/s en la implementación	Fuente de Cooperación
6	Incentivos para la Conservación de Pastizales Naturales en el Cono Sur	Aves Uruguay	BID
7	Desarrollo del ecoturismo y turismo responsable mediante el involucramiento de la sociedad civil	MINTURD	GEF - PPD
8	Actualización de la Estrategia Nacional de Biodiversidad y desarrollo de un Plan de Acción para la implementación del Plan Estratégico del convenio sobre la Diversidad Biológica 2011 - 2020	MVOTMA	GEF
9	Reducir y evitar la contaminación de origen terrestre en el Río de la Plata y su frente marítimo, mediante la implementación del programa de acción estratégico de FREPLATA	Comisión Administradora del Río de la Plata y la Comisión Técnica Mixta del Frente Marítimo	GEF
10	PPD: 48 Proyectos de apoyo a las OSC	OSC	GEF - PPD

# Matriz de Gestión en Biodiversidad



# Principales líneas de intervención

LÍNEAS DE INTERVENCIÓN (Total de Proyectos)	TÍTULO DE LOS PROYECTOS
<b>I. <i>Diseño de Programas, Planes y Políticas Públicas (6)</i></b>	Fortalecimiento del Proceso de Implementación del SNAP (GEF, España, Francia, PNUD)
	Ensayo piloto de un enfoque de ecosistemas para la pesca costera en Uruguay (GEF)
	Fortalecimiento de capacidades institucionales para el manejo y administración de sistemas de parques nacionales y otras áreas naturales protegidas (Colombia)
	Conservación y uso sostenible de la Biodiversidad, Resiliencia de los Ecosistemas y Cambio Climático (España)
	Actualización de la Estrategia Nacional de Biodiversidad y desarrollo de un Plan de Acción para la implementación del Plan Estratégico del convenio sobre la Diversidad Biológica 2011 - 2020 (GEF)
	Reducir y evitar la contaminación de origen terrestre en el Río de la Plata y su frente marítimo, mediante la implementación del programa de acción estratégico de FREPLATA (GEF)

# Principales líneas de intervención

LÍNEAS DE INTERVENCIÓN (Total de Proyectos)	TITULO DE LOS PROYECTOS
<b>II. <i>Gestión sobre el territorio con la participación de actores locales (3)</i></b>	Fortalecimiento del Proceso de Implementación del SNAP (GEF, España, Francia, PNUD)
	Vulnerabilidad al CC en Comunidades en AP de Quebradas del Norte. Incorporación de Medidas de Respuesta en el Plan de Manejo (CAF)
	Reducir y evitar la contaminación de origen terrestre en el Río de la Plata y su frente marítimo, mediante la implementación del programa de acción estratégico de FREPLATA (GEF)

# Principales líneas de intervención

LÍNEAS DE INTERVENCIÓN (Total de Proyectos)	TITULO DE LOS PROYECTOS
<b>III. <i>Sistemas de Información (4)</i></b>	Fortalecimiento del Proceso de Implementación del SNAP (GEF, España, Francia, PNUD)
	Conservación y uso sostenible de la Biodiversidad, Resiliencia de los Ecosistemas y Cambio Climático (España)
	Fort. de capacidades inst. para el manejo y administración de sistemas de parques nacionales y otras áreas protegidas (Colombia)
	Reducir y evitar la contaminación de origen terrestre en el Río de la Plata y su frente marítimo, mediante la implementación del programa de acción estratégico de FREPLATA (GEF)

# Principales líneas de intervención

LÍNEAS DE INTERVENCIÓN (Total de Proyectos)	TITULO DE LOS PROYECTOS
<b>IV. Capacitación - Formación (5)</b>	Fortalecimiento del Proceso de Implementación del SNAP (GEF, España, Francia, PNUD)
	Ensayo piloto de un enfoque de ecosistemas para la pesca costera en Uruguay (GEF)
	Fortalecimiento de capacidades institucionales para el manejo y administración de sistemas de parques nacionales y otras áreas naturales protegidas (Colombia)
	Conservación y uso sostenible de la Biodiversidad, Resiliencia de los Ecosistemas y Cambio Climático (España)
	Reducir y evitar la contaminación de origen terrestre en el Río de la Plata y su frente marítimo, mediante la implementación del programa de acción estratégico de FREPLATA (GEF)



# Principales líneas de intervención

LÍNEAS DE INTERVENCIÓN (Total de Proyectos)	TITULO DE LOS PROYECTOS
<b>V. <i>Sensibilización (3)</i></b>	Fortalecimiento del Proceso de Implementación del SNAP (GEF, España, Francia, PNUD)
	Ensayo piloto de un enfoque de ecosistemas para la pesca costera en Uruguay (GEF)
	Reducir y evitar la contaminación de origen terrestre en el Río de la Plata y su frente marítimo, mediante la implementación del programa de acción estratégico de FREPLATA (GEF)



# Principales líneas de intervención

LÍNEAS DE INTERVENCIÓN (Total de Proyectos)	TITULO DE LOS PROYECTOS
<b>VI. Fortalecimiento OSC (4 + PPD)</b>	Fortalecimiento del Proceso de Implementación del SNAP (GEF, España, Francia, PNUD)
	Vulnerabilidad al Cambio Climático en Comunidades en Áreas Protegidas de Quebradas del Norte. Incorporación de Medidas de Respuesta en el Plan de Manejo. Etapa 1 (CAF)
	Incentivos para la Conservación de Pastizales Naturales en el Cono Sur (BID)
	Desarrollo del ecoturismo y turismo responsable mediante el involucramiento de la sociedad civil (GEF-PPD)
	PPD - GEF/PNUD para el Fortalecimiento de capacidades de la sociedad civil

# Matriz de Gestión

PROYECTO	PRODUCTOS / RESULTADOS
<b>I. Diseño de Programas, Planes y Políticas Públicas (6)</b>	
1. <i>Fortalecimiento del Proceso de Implementación del SNAP (GEF, España, Francia, PNUD)</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Plan Estratégico del SNAP consensuado y oficialmente aprobado.</li> <li>- Estrategia e instrumentos de financiamiento y plan de negocios para el SNAP adoptados.</li> <li>- Instrumentos de generación y distribución de ingresos apoyados en <b>actividades de recreación y turismo</b> probados en experiencias demostrativas.</li> <li>- Arreglos institucionales, estructurales, de responsabilidades y estándares ocupacionales definidos para el manejo del SNAP.</li> <li>- Programa de educación para escolares y liceales.</li> <li>- Programa de sensibilización dirigido al sector político.</li> <li>- Programa de concienciación dirigido a actores sectoriales. (agropecuario, forestal, turismo y otros).</li> </ul>

# Matriz de Gestión

PROYECTO	PRODUCTOS / RESULTADOS
<b>1. Diseño de Programas, Planes y Políticas Públicas (6)</b>	
2. <i>Ensayo piloto de un enfoque de ecosistemas para la pesca costera en Uruguay (GEF)</i>	- Formulación e implementación de la Estrategia Nacional de Enfoque Ecosistémico para el manejo de pesquerías, Planes locales y áreas pesqueras protegidas (R1).
3. <i>Fort. de capacidades inst. para el manejo y administración de sistemas de parques nacionales y otras áreas protegidas (Colombia).</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Marco institucional general para atender áreas protegidas.</li> <li>- Política de <b>ecoturismo</b> y planes de uso público.</li> <li>- <b>Ecoturismo</b> en los planes de manejo.</li> </ul>

# Matriz de Gestión

PROYECTO	PRODUCTOS / RESULTADOS
<b>I. Diseño de Programas, Planes y Políticas Públicas (6)</b>	
4. <i>Conservación y uso sostenible de la Biodiversidad, Resiliencia de los Ecosistemas y CC (España)</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Sistema de apoyo a la toma de decisiones elaborado (R1).</li> <li>- Apoyo en la implementación del Plan Nacional de Especies Exóticas Invasoras de acuerdo al plan de acción generado por la Estrategia Nacional de Biodiversidad (R2).</li> </ul>
5. <i>Plan de Acción para la implementación del Plan Estratégico del CDB 2011 - 2020 (GEF)</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Diagnóstico sobre el estado, uso sostenible de la biodiversidad a nivel nacional y definición de los principios rectores y objetivos de la ENB y avances en el establecimiento de metas nacionales (C1).</li> <li>- Estrategia y Plan de Acción actualizados (C2).</li> <li>- Marco Nacional para la implementación del PAENB (C3).</li> </ul>
6. <i>FREPLATA (GEF)</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Implementación de reformas institucionales y fortalecimiento a nivel binacional y nacional, para abordar los problemas transfronterizos ambientales prioritarios (R1).</li> </ul>

# Matriz de Gestión

PROYECTO	PRODUCTOS / RESULTADOS
<b>II. Gestión sobre el territorio con la participación de actores locales (3)</b>	
<p>1. <i>Fortalecimiento del Proceso de Implementación del SNAP (GEF, España, Francia, PNUD)</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Manejo de un <i>AP de propiedad pública</i>, involucrando instituciones del GN y la participación de las comunidades locales en la gestión y los beneficios derivados (Esteros de Farrapos e Islas del Río Uruguay).</li> <li>- Manejo de un <i>AP costero-marina</i> de propiedad pública, involucrando instituciones del GN y ONGs (Cerro Verde e Islas de La Coronilla).</li> <li>- Manejo de un <i>AP de uso múltiple de propiedad público-privada</i>, involucrando medianos productores, comunidades locales y gobiernos municipal y GN (Laguna de Rocha).</li> <li>- Manejo de un <i>AP de uso múltiple bajo propiedad privada</i> y participación en los beneficios por parte de pequeños productores rurales (<b>Quebradas del Norte</b>).</li> </ul>



# Matriz de Gestión

PROYECTO	PRODUCTOS / RESULTADOS
<b>II. Gestión sobre el territorio con la participación de actores locales (3)</b>	
2. <i>Vulnerabilidad al CC en Comunidades en AP de <b>Quebradas del Norte</b>. Incorporación de Medidas de Respuesta en el Plan de Manejo (CAF)</i>	- Apoyar procesos de planificación y manejo de áreas protegidas mediante profundización del Conocimiento sobre la vulnerabilidad al Cambio Climático y las demandas de adaptación requeridas para mejorar la calidad de vida de las comunidades afectadas.
3. <i>Programa de acción estratégica de FREPLATA (GEF).</i>	- Implementación de actividades tangibles sobre el terreno. Conjunto de actividades piloto que contribuyen de manera medible a la reducción de los contaminantes prioritarios (R3). Área de intervención: Humedales de Santa Lucía.

# Matriz de Gestión

PROYECTO	PRODUCTOS / RESULTADOS
<b>III. Sistemas de Información (4)</b>	
1. <i>Fortalecimiento del Proceso de Implementación del SNAP (GEF, España, Francia, PNUD)</i>	- Sistema de manejo de información, evaluación y adaptación para el SNAP.
2. <i>Conservación y uso sostenible de la Biodiversidad, Resiliencia de los Ecosistemas y Cambio Climático (España)</i>	- Sistema de apoyo a la toma de decisiones elaborado. SATD basado en un SIG que permita correlacionar la estructura espacial del paisaje/ecosistema y la calidad de los servicios ecosistémicos.
3. <i>Fort. de capacidades inst. para el manejo y administración de sistemas de parques nacionales y otras áreas protegidas (Colombia)</i>	- Sistemas de información para la planificación y toma de decisiones.
4. <i>Programa de acción estratégica de FREPLATA (GEF)</i>	- Sistema de Información Integrado establecidos para apoyar la toma de decisiones y la gestión del RPFM.

# Matriz de Gestión

PROYECTO	PRODUCTOS / RESULTADOS
<b>IV. Capacitación – Formación (5)</b>	
1. <i>Fortalecimiento del Proceso de Implementación del SNAP (GEF, España, Francia, PNUD).</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Programa de capacitación de recursos humanos –en todos los niveles- para el <b>manejo efectivo del Sistema y las AP.</b></li> <li>- Programa de entrenamiento de personal en planificación y operación financiera de AP y el SNAP.</li> <li>- Estrategia de educación terciaria alineada con las metas de capacidades requeridas para el manejo efectivo de AP y el SNAP.</li> <li>- Programa de educación para escolares y liceales.</li> </ul>



# Matriz de Gestión

PROYECTO	PRODUCTOS / RESULTADOS
<b>IV. Capacitación – Formación (5)</b>	
2. <i>Ensayo piloto de un enfoque de ecosistemas para la pesca costera en Uruguay (GEF).</i>	- Fortalecimiento de la capacidad institucional de actores públicos y privados, para comprender mejor y facilitar la instrumentación de los principios de una Estrategia para el Manejo Ecosistémico de Pesquerías (cursos de entrenamiento, manuales y reportes técnicos)
3. <i>Fortalecimiento de capacidades institucionales para el manejo y administración de sistemas de parques nacionales y otras áreas naturales protegidas (COLOMBIA).</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Fortalecimiento de las capacidades técnicas, institucionales en la administración y en <b>manejo de áreas protegidas</b> (formación en guardaparques).</li> <li>- Mecanismos de capacitación y evaluación de funcionarios.</li> </ul>

# Matriz de Gestión

PROYECTO	PRODUCTOS / RESULTADOS
<b>IV. Capacitación – Formación (5)</b>	
4. <i>Conservación y uso sostenible de la Biodiversidad, Resiliencia de los Ecosistemas y Cambio Climático (ESPAÑA).</i>	- Fortalecimiento de capacidades de las instituciones públicas vinculadas, para utilizar el Sistema de Apoyo a la Toma de Decisiones en la principales herramientas de gestión ambiental del territorio.
5. <i>Programa de acción estratégico de FREPLATA.</i>	- Desarrollo de capacidades y herramientas para prevenir y mitigar la contaminación, lo cual promueve una mayor colaboración entre los sectores público y privado, especialmente a nivel local.

# Matriz de Gestión

PROYECTO	PRODUCTOS / RESULTADOS
<b>V. Sensibilización (3)</b>	
1. <i>Fortalecimiento del Proceso de Implementación del SNAP (GEF, España, Francia, PNUD).</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Programa de sensibilización dirigido al sector político.</li> <li>- Programa de concientización dirigido a actores sectoriales. Se promoverá un programa de sensibilización para alertar el apoyo de actores sectoriales clave en la conservación (campañas de medios de comunicación masivas, visitas a AP, talleres y conferencias).</li> </ul>
2. <i>Ensayo piloto de un enfoque de ecosistemas para la pesca costera en Uruguay (GEF).</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Incremento de la conciencia pública y apoyo a la conservación de la biodiversidad y los principios de una Estrategia para el Manejo Ecosistémico de Pesquerías (posters, boletín, DVDs).</li> </ul>
3. <i>Programa de acción estratégico de FREPLATA.</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Estrategia de comunicación dinámica para lograr una mayor comprensión de los servicios ambientales del RPFM, motivar y facilitar la participación y contribución de los actores involucrados, del sector público, privado y SC (sistema web) .</li> </ul>

# Matriz de Gestión

PROYECTO	PRODUCTOS / RESULTADOS
<b>VI. Fortalecimiento SC (4 + PPD)</b>	
1. <i>Fortalecimiento del Proceso de Implementación del SNAP (GEF, España, Francia, PNUD).</i>	- Programa de concientización dirigido a actores sectoriales (agropecuario, forestal, turismo y otros). Apoyo a actores sectoriales clave en la conservación.
2. <i>Vulnerabilidad al CC en Comunidades en AP de Quebradas del Norte. Incorporación de Medidas de Respuesta en el Plan de Manejo (CAF).</i>	- Mejora de la calidad de vida de las comunidades afectadas mediante el apoyo a procesos de planificación y manejo de AP a través de la profundización del conocimiento sobre la vulnerabilidad al CC y las demandas de adaptación requeridas.
3. <i>Incentivos para la Conservación de Pastizales Naturales en el Cono Sur (BID).</i>	- El propósito del proyecto es desarrollar instrumentos para la implementación de incentivos a los dueños o administradores de tierras, como reconocimiento oficial de los GN o locales a los servicios ambientales que proveen los pastizales naturales.

# Matriz de Gestión

PROYECTO	PRODUCTOS / RESULTADOS
<b>VI. Fortalecimiento SC (4 + PPD)</b>	
4. <i>Desarrollo del ecoturismo y turismo responsable mediante el involucramiento de la sociedad civil (GEF).</i>	- Proyectos de ecoturismo y turismo responsable elaborados e implementados por la sociedad civil (P1).
5. <i>PPD GEF – PNUD para el Fortalecimiento de capacidades de la sociedad civil.</i>	- Apoyar a las OSC para diseñar e implementar proyectos, compartir metodologías y estrategias exitosas, para que las organizaciones puedan beneficiarse mutuamente propiciando un trabajo en red, la incidencia en planes y políticas públicas.

### III. DESAFIOS Y OPORTUNIDADES

**Alinear y armonizar** las propuestas de cooperación a las políticas públicas y a la institucionalidad existente.

**Articular y coordinar proyectos y programas**, en los cuales intervienen distintos actores: organizaciones de Gobierno, OSC y socios cooperantes.

- Potenciar y complementar acciones - sinergias entre proyectos de CI.
- Comités de Gestión de los Proyectos participativo con todos los actores.

Mecanismos para garantizar la **sostenibilidad de las propuestas**: utilización de los insumos técnicos, continuidad de los recursos humanos.

Relación **OSC – Estado** en los proyectos de CI.

- Convocatoria, selección y seguimiento de proyectos.

**Distribución geográfica de los proyectos** – posibilidades de sinergias y réplicas.

**CSS y Triangular** – experiencias exitosas.



**MUCHAS GRACIAS**

**[www.auci.gub.uy](http://www.auci.gub.uy)**