

**Autoridades de la Agencia Uruguaya de Cooperación  
Internacional (AUCI)**

**Consejo Directivo**

Dr. Juan Andrés Roballo

*Prosecretario de la Presidencia de la República (presidente)*

Sr. Rodolfo Nin Novoa

*Ministro de Relaciones Exteriores de la República (director)*

Cr. Álvaro García

*Director de la Oficina de Planeamiento y Presupuesto (director)*

**Dirección Ejecutiva**

Lic. Andrea Vignolo

*Directora ejecutiva*

Dr. Felipe Ortiz de Taranco

*Subdirector*

## MEMORIA ANUAL 2016

En el contexto actual de la cooperación internacional identificamos al menos tres grandes desafíos, a los que la Agencia Uruguaya de Cooperación Internacional ha respondido con diversas acciones a lo largo de 2016:

### **1-Búsqueda de nuevos socios, instrumentos, modalidades y fuentes de cooperación internacional.**

- Finalización de la consultoría “Mapeo de fuentes y fondos de cooperación”, que relevó 631 oportunidades de cooperación para actores estatales y no estatales de Uruguay, para difundir a través del software de AUCI SICI-Uy.
- Negociación de nuevos instrumentos de cooperación con socios de larga data (España, Unión Europea, China): cooperación técnica, descentralizada y regional.
- Gestiones para aprobar por primera vez programas bilaterales de cooperación sur-sur con: Perú, República Dominicana.
- Acuerdos para realizar cooperación triangular con: FAO, Portugal, Unión Europea.

### **2-Consolidación del rol dual de Uruguay como oferente y receptor de cooperación en sus distintas modalidades.**

- Nueve programas de cooperación sur-sur vigentes con países de América Latina (Argentina, México, Colombia, Cuba, Bolivia, Chile, El Salvador, Paraguay y Guatemala) y dos en proceso de negociación (Perú y República Dominicana).
- 34 proyectos de cooperación sur-sur bilateral gestionados a través de AUCI tuvieron actividades en el período con nueve países de la región.
- Avances en la conceptualización, gestión y valorización de la cooperación sur-sur y triangular de Uruguay y de la región a través de la participación activa en las redes temáticas regionales: Programa Iberoamericano para el Fortalecimiento de la Cooperación Sur-sur (PIFCSS) y Comité de Cooperación Sur-Sur de CEPAL.

### **3-Promoción a nivel internacional de la utilización de enfoques multidimensionales del desarrollo para la asignación de la cooperación internacional y posicionamiento de Uruguay en los espacios globales de cooperación.**

- Avances en la estrategia conjunta con el gobierno de Chile para evitar la “graduación” de ambos países de la lista de países elegibles para recibir Ayuda Oficial al Desarrollo (AOD), por el criterio de renta per cápita (en coordinación con MEF y MRREE, desde febrero).

Envío de nota oficial al Comité de Ayuda al Desarrollo (CAD) de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE) de los cancilleres de Uruguay, Chile y Antigua y Barbuda, con el apoyo de varios países de América Latina y la Secretaría del CARICOM, solicitando se revise el criterio de graduación actual y se otorgue una moratoria para estos países. Mayo.

Participación en el *I Diálogo entre el CAD y América Latina*, que tuvo como objetivo identificar oportunidades de colaboración que apunten hacia el logro de

los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y discutir sobre la graduación y sus efectos en América Latina. Junio.

Elaboración conjunta con los países de la región de comunicados que abogan por renovar la visión de la cooperación internacional en el marco de la Agenda 2030 de Desarrollo Sostenible y promover un sistema de cooperación sin exclusiones: Cumbre Iberoamericana de Jefes de Estado y de Gobierno (SEGIB), Alianza Global para la Cooperación Eficaz al Desarrollo. (AGCED). De octubre a noviembre.

Participación en el taller internacional *Development in Transition* organizadas por el Centro de Desarrollo de la OCDE, con la presencia de países de África, Asia y América Latina y el Caribe. El encuentro tuvo el doble objetivo de identificar los desafíos específicos que enfrentan los países en su transición hacia el desarrollo y mapear cómo están respondiendo a esos desafíos las herramientas de cooperación internacional existentes. Diciembre

- Gestiones junto con Cancillería para que Uruguay siga siendo beneficiario de la cooperación regional de la Unión Europea.

Envío de nota firmada por el Presidente Tabaré Vázquez dirigida al Presidente de la Comisión Europea, Jean-Claude Juncker solicitando la revisión de los instrumentos de cooperación internacional de la UE para que Uruguay siga siendo beneficiario de la misma. Junio.

Participación de la AUCI en las “Jornadas Europeas del Desarrollo” para proponer la revisión del Instrumento de Cooperación al Desarrollo de la UE. Intervención en el panel: “Asegurando responsabilidades: un compromiso compartido. La coherencia entre las políticas y la práctica para asegurar la implementación de los ODS” y reuniones con autoridades de la Comisión Europea en materia de cooperación. Junio.

- Elaboración de insumos para justificar por qué Uruguay tiene que seguir recibiendo Ayuda Oficial al Desarrollo.

Publicación de artículo de AUCI *Revising ODA in the era of SDGs* (Revisando la AOD en la era de los Objetivos de Desarrollo Sostenible) en el blog del Centro de Desarrollo de la OCDE, el que además fue reproducido en otros medios, traducido y difundido por la SEGIB. Junio.

Investigación sobre el aporte de la cooperación internacional a la política pública de energía eólica en Uruguay entre 2005 y 2015 a cargo de una estudiante de la Licenciatura en Desarrollo de la UdelaR que realizó su pasantía en AUCI. De enero a julio.

Elaboración de un estudio como insumo para el debate sobre la revisión de indicadores alternativos al PIB para medir el desarrollo, a cargo de un estudiante de la Licenciatura en Desarrollo de la UdelaR que realiza su pasantía en AUCI. Desde mayo.

- Articulación de la cooperación con la Agenda 2030 de Desarrollo Sostenible

Intervenciones de AUCI en el festejo internacional de los 50 años del PNUD sobre cómo traducir en acciones y resultados los compromisos mundiales con la

erradicación de la pobreza multidimensional, la reducción de la desigualdad y la cohesión social, en particular sobre los desafíos de Uruguay. Febrero.

Presentación de la AUCI en el seminario “Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y Cooperación sur-sur (CSS): el rol de la cooperación internacional en la implementación de los ODS”, organizado por PIFCSS, AGCID, CEPAL. Abril.

Participación en la reunión internacional de cooperación triangular organizada por la OCDE y el Instituto Camões de Portugal con el objetivo de promover asociaciones de cooperación triangular para alcanzar los ODS. Mayo.

Apoyo a las jornadas “Miradas hacia una agenda urbana con igualdad de género”, lideradas por la Intendencia de Montevideo y preparatorias de la Conferencia de la ONU sobre Vivienda y Desarrollo Urbano Sostenible (Hábitat III). Mayo.

Apoyo a la participación de la ANII en representación de Uruguay en el Primer Foro sobre Ciencia, Tecnología e Innovación para los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS): *Darse cuenta del potencial de la ciencia, la tecnología y la innovación para que todos logren los objetivos de desarrollo sostenible*, en el marco del ECOSOC de Naciones Unidas. Junio.

Apoyo a la participación del director de OPP como representante de Uruguay en el Foro Político de Alto Nivel sobre Desarrollo Sustentable del ECOSOC de Naciones Unidas. Intervenciones sobre los desafíos que presenta la graduación para el logro de los ODS para Uruguay y los países latinoamericanos de renta media y la implementación y seguimiento nacional de los ODS. Julio.

Coorganización con CEPAL de la Conferencia "Horizontes 2030. La igualdad en el centro del desarrollo sostenible: Desafíos para los países del MERCOSUR" realizada en Montevideo. Setiembre.

Participación en talleres para el diseño de la política de cambio climático convocada por el Sistema Nacional de Respuesta al Cambio Climático, donde se realizaron aportes de información sobre la cooperación internacional en el área y los ODS vinculados con el cambio climático.

Apoyo y seguimiento del proyecto presentado por AGEV/OPP al PNUD para el “Diseño de un Sistema Nacional de Indicadores del Objetivo de Desarrollo sostenible (ODS) 16”.

Diagnóstico sobre la situación nacional con relación a los indicadores definidos por las Naciones Unidas para el seguimiento de los ODS vinculados a la cooperación internacional, en coordinación con el Instituto Nacional de Estadística (INE) y otros países.

Aprobación de la Resolución 862 de Presidencia donde se encomienda a la AUCI el seguimiento de las actividades de cooperación internacional que tengan lugar en el marco de la implementación de los ODS. Diciembre.

- Participación en la Alianza Global para la Efectiva Cooperación al Desarrollo (AGECD)

Participación de Uruguay en el segundo monitoreo de la AGCED. Julio.

Participación de la AUCI en la II Reunión de Alto Nivel de la AGECD en Nairobi. Se presentó en esta reunión un documento conjunto de los países de América

Latina y el Caribe sobre la necesidad de revisar el criterio de graduación y de adaptarlo a los desafíos multidimensionales que pretende abordar la Agenda 2030 de Desarrollo Sostenible. Diciembre.

## **Iniciativas de cooperación destacadas en 2016**

Además de la negociación, el seguimiento, la ejecución y el cierre de iniciativas de cooperación que año a año realiza la Agencia, en 2016 destacamos la firma de nuevos acuerdos y memorandos, así como la ejecución de nuevos proyectos y programas en las diversas modalidades: cooperación tradicional bilateral y multilateral, cooperación regional o multipaíses y cooperación sur-sur y triangular.

- **Cooperación tradicional bilateral**

### **Cooperación de España**

Seguimiento financiero de 16 iniciativas que tuvieron apoyo de la cooperación española. Se ejecutaron USD 204.595 (Gobernabilidad: USD 43.894 - Energía: USD 115.089 - Género: USD 45.612).

Realización de taller con los beneficiarios (OPP, MIDES, MTSS) de la subvención 2015 de la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID) para tratar aspectos técnicos y financieros de la ejecución de los proyectos. Marzo.

Presentación del informe final de la subvención 2015 en el marco del Programa Latinoamericano de Cooperación Técnica (Cootec) para temas de gobernabilidad y cooperación triangular y recepción de la resolución de la subvención 2016 por 17.500 euros en temas de energía, cambio climático, tránsito e industria editorial. Realización de asistencias técnicas para la Unidad Nacional de Seguridad Vial (UNASEV), el Sistema Nacional de Respuesta al Cambio Climático (SNRCC) y la Dirección Nacional de Energía.

Aprobación de la subvención 2016 para Uruguay por un monto total de 150.000 euros. Esta incluye 110.000 euros para financiar siete iniciativas de cooperación bilateral y 40.000 euros para financiar iniciativas de cooperación triangular entre España y Uruguay con otros países. Uruguay, a través de la AUCI presentó las iniciativas a ser ejecutadas a partir del año 2017 en temas de cambio climático (SNRCC), políticas fiscales verdes (CEF-MEF), catastro (Dirección Nacional de Catastro-MEF), violencia basada en género (Ministerio del Interior) y cuidados (MIDES-MEC y MSP). En el caso de la propuesta triangular, se trabajará con Guatemala, República Dominicana y Panamá.

Apoyo a la consultoría de evaluación de los 10 años de aporte de la Cooperación Española, en particular de la AECID, al Congreso de Intendentes.

### **Cooperación de China**

Ejecución de la primera iniciativa de cooperación técnica con China: 19 deportistas nacionales se formaron durante tres meses en China (marzo a mayo) y en junio dos entrenadores chinos viajaron a Uruguay para continuar la capacitación por otros tres meses.

Ejecución de la donación de China para la UTEC por un monto aproximado de USD 3.500.000 en material de informática y equipamiento para prácticas en laboratorio, tecnología educativa, informática e infraestructura, equipamientos para laboratorios de Química y Biología, notebooks, tablets, servidores, routers y un

sistema de videoconferencia. El presidente Tabaré Vázquez inauguró el Instituto Tecnológico Regional Suroeste de la UTEC instalado en el predio del ex frigorífico Anglo en Fray Bentos. Agosto.

Luego de varios años de negociaciones para la donación de una escuela de tiempo completo a nuestro país, se realizó en octubre, durante la visita del Presidente Vázquez y el Canciller Nin Novoa a China, el intercambio de notas reversales entre ambos gobiernos que dan por constituido el Acuerdo. La escuela se ubicará en el barrio Casavalle.

Presentación de un programa de cooperación descentralizada entre la Intendencia de Florida y la Provincia de Gansu (China). El Programa "Protegiendo a nuestras mascotas, protegemos nuestra salud" presentado por la Intendencia de Florida incluye: proyecto de educación, extensión y divulgación de conocimientos, registro e identificación con chips y albergue, centro de adopción y salud animal (control reproductivo).

Firma de acuerdo entre la Universidad de Qingdao y la Universidad de la República para el establecimiento del Instituto Confucio en Uruguay. La Universidad de Qingdao aplicará el Examen de Competencia de Chino (HSK), formará instructores del chino mandarín y brindará información y asesoramiento sobre cultura China. Junio.

#### **Cooperación de Japón**

Se aprobaron nueve proyectos en el marco del Programa de Asistencia Financiera No Reembolsable de Apoyo a Proyectos Comunitarios de Seguridad Humana de la Embajada de Japón por un monto total de casi USD 650.000. Algunos de los proyectos fueron: Suministro de Equipos de Control de Calidad de Agua en el Departamento de Flores, Suministro del bus de la salud para el recorrido de la zona rural del Departamento de Rivera, Mejora del acceso a servicios de salud para los afrodescendientes de Montevideo. En el mes de marzo tuvo lugar la firma del proyecto número 100 de esta modalidad en Uruguay.

Realización de una reunión anual de evaluación y seguimiento de la cooperación Japón-Uruguay en el que ambos países analizaron las distintas modalidades de cooperación que Japón tiene con nuestro país y las líneas de trabajo para los próximos años. Abril.

Apoyo a la realización de una evaluación de la cooperación japonesa en Uruguay en el sector forestal, llevada adelante por dos consultores, con la coordinación técnica de AGEV-OPP, entre noviembre de 2016 y marzo de 2017.

A través del Programa de Voluntarios Senior de la Agencia Japonesa de Cooperación Internacional (JICA) llegaron este año a Uruguay 13 expertos japoneses para insertarse en diferentes instituciones públicas y también organizaciones de la sociedad civil. Este año el Programa festejó sus 20 años en Uruguay.

#### **Otra cooperación bilateral**

En el marco del Programa Senior Experten Services (SES) del Gobierno Alemán, representado en Uruguay por la Cámara de Comercio e Industria Uruguayo-Alemana, llegaron al país 12 voluntarios alemanes para trabajar en distintas empresas y organizaciones, entre ellas: Instituto de Investigaciones Biológicas Clemente Estable, Intendencia de Lavalleja, Hospital de Clínicas.

Negociaciones para la firma de un memorándum de cooperación con Suecia en áreas de equidad de género, violencia doméstica y representación política de las mujeres. Coordinación con MRREE e instituciones nacionales competentes (MIDES, MSP, JND, SND, INAU).

Negociaciones de cooperación con Francia en educación técnica y tecnológica. Representantes del Conservatorio Nacional de Artes y Oficios (CNAM), la Academia de París y la Organización Formasup-Paris realizaron una misión exploratoria en noviembre a Uruguay donde trabajaron con UTU y UTEC. El objetivo fue estudiar la posibilidad de elaborar un proyecto de cooperación para la experimentación de la movilidad de docentes y estudiantes uruguayos, el apoyo a la implementación de acciones de formación en Uruguay, entre otros.

Negociaciones para la firma de un acuerdo con el Instituto Danés de Derechos Humanos (Dinamarca), la Secretaría de Derechos Humanos y DERES, para la elaboración de la Línea Base Nacional para la implementación de los principios rectores sobre las empresas y los derechos humanos de las Naciones Unidas y la Guía de País de Derechos Humanos y Empresas para Uruguay.

#### **Donaciones**

Gestiones para canalizar las donaciones de la cooperación internacional (SNU, BID, etc.) para la atención a las emergencias para Dolores luego del tornado y para otras zonas del país afectadas por las inundaciones en coordinación con el SINAE.

Gestiones para recibir donaciones de medicamentos biológicos desde Argentina para el MSP. Entre marzo y junio.

- **Cooperación regional o multipaís**

#### **Cooperación del Sistema de Naciones Unidas**

Elaboración y aprobación del documento programático de la FAO con el Gobierno de Uruguay para 2016-2020. Se definieron cuatro áreas prioritarias: 1) Desarrollo rural e integración de la agricultura familiar a las cadenas de valor; 2) Sostenibilidad ambiental de la producción agropecuaria y sistemas productivos menos vulnerables y con mayor resiliencia al cambio climático; 3) Alimentación saludable, inocuidad alimentaria y sistemas agroalimentarios eficientes; y 4) Promoción de la cooperación Sur-Sur y la cooperación triangular.

Elaboración y aprobación del documento programático del Fondo de Población de las Naciones Unidas (UNFPA) en Uruguay para 2016-2020. El nuevo marco propone continuar aumentando la disponibilidad y el uso de la información sobre la dinámica de la población y sus vínculos con el desarrollo sostenible para el diseño, implementación y evaluación de políticas públicas. Asimismo busca el fortalecimiento de las políticas y mecanismos para garantizar el acceso universal y equitativo a los servicios de salud sexual y reproductiva, y continuar aumentando la capacidad nacional para aplicar programas de educación integral de la sexualidad en ámbitos formales y no formales, monitoreando su calidad, centrándose en los adolescentes y jóvenes más vulnerables y excluidos.

Aprobación del Plan Estratégico del Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD). Las áreas programáticas están alineadas con el Marco Estratégico de Cooperación de las Naciones Unidas (MECNUD) 2016-2020 y sus ejes transversales son: derechos humanos, género, sostenibilidad ambiental, buena gobernanza, cooperación sur-sur y triangular y los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

Elaboración y aprobación del Programa de cooperación de UNICEF en Uruguay para el período 2016-2020. El programa busca ayudar a mejorar la calidad de las políticas y los servicios sociales en favor de los niños, niñas y adolescentes, en especial de los más vulnerados. En este período se decidió hacer hincapié en tres ámbitos específicos: desarrollo en la primera infancia, educación media y protección de la infancia.

Negociaciones para la formulación del marco de cooperación entre Uruguay y la Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial (ONUDI) 2016-2020 y elaboración de borrador de documento de programación conjunta.

Ejecución, en conjunto con la Dirección de Derechos Humanos del MRREE, del proyecto "Uruguay hacia la agenda de desarrollo sostenible 2030", financiado por el Fondo de Coherencia de Unidos en la Acción de Naciones Unidas. Sus objetivos son: poner en marcha el Sistema de Monitoreo de Recomendaciones (SIMORE) en materia de derechos humanos y fortalecer el Sistema Nacional de Cooperación Internacional.

Participación en el comité de gestión del proyecto "Fortalecimiento del MIEM y el MVOTMA para el desarrollo integral y sostenible de la minería en el Uruguay" financiado por el Fondo de Coherencia de Unidos en la Acción de las Naciones Unidas.

Firma de convenio marco de cooperación entre UNOPS, AUCI y MTOP para la ejecución de obras de infraestructura. Julio.

Apoyo de la AUCI en el diseño e insumos para la generación de los proyectos con el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD): "Apoyo a la implementación del Programa de Equidad y Desarrollo Territorial" (OPP); "Apoyo a la implementación del Programa de Mejora de los Servicios Públicos y de la Interacción Estado-Ciudadano" (AGESIC); "Espacios de coordinación de las Convenciones de Río para un crecimiento sostenible en Uruguay" (ECCOSUR); "Hacia un sistema de movilidad urbana sostenible y eficiente en Uruguay" (MIEM); "Quinta Comunicación Nacional de Uruguay a la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre Cambio Climático" (MVOTMA).

Coordinación junto a la Secretaría de Derechos Humanos de la participación nacional en el *Seminario Regional sobre Derechos Humanos y Empresas de Propiedad del Estado* realizado en Buenos Aires, organizado por la Oficina Regional del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Derechos Humanos.(ACNUR). Agosto.

Apoyo técnico al Ministerio del Interior e instituciones asociadas (ANEP, MIDES, MEC, INAU) para la presentación de un proyecto al Fondo Fiduciario de las Naciones Unidas para la Eliminación de la Violencia contra la Mujer, convocatoria 2016.

Ejecución y extensión del Acuerdo de Cooperación Específico entre la Presidencia de la República Oriental del Uruguay y la CEPAL, celebrado en enero de 2015, en el marco del Marco de Cooperación entre la Presidencia de la República y la CEPAL, celebrado en agosto de 2013 relativo a la ejecución de actividades de cooperación técnica e institucional. Las actividades previstas en el citado convenio permiten la generación de insumos a la OPP y al MRREE para la elaboración de la Estrategia Nacional de Desarrollo 2050.



Coorganización del *I Foro Abierto de Ciencias de América Latina y el Caribe* (CILAC 2016) junto con UNESCO, Intendencia de Montevideo, ANII, UdelaR, AUGM y MEC realizado en setiembre en Montevideo. Coordinación del *stand* de Uruguay. Organización del conversatorio *Tendiendo puentes entre la cooperación internacional para el desarrollo y la ciencia tecnología e innovación para alcanzar los objetivos de desarrollo sostenible*. Setiembre

Renovación del Memorándum de Entendimiento entre la Organización Internacional para las Migraciones (OIM) y la Agencia Uruguaya de Cooperación Internacional relativo a la Movilización de expertas/os para la cooperación sur-sur.

Gestiones con el MRREE para la creación de un centro regional de cooperación sur-sur de la ONUDI en nuestro país.

### **Cooperación de la Unión Europea**

Seguimiento a la ejecución de programas con apoyo presupuestario de la Unión Europea en Uruguay: presentación del informe final de "Contrato de Apoyo a las Políticas de Innovación y Cohesión Territorial" (AUCI oficiaba de Secretaría) y negociación de los últimos desembolsos para el "Programa Justicia e Inclusión".

Apoyo a la coordinación y difusión de las convocatorias de cooperación bilateral de la Embajada de la Unión Europea en nuestro país: Gobiernos Locales, DD.HH., Sociedad Civil.

Difusión y seguimiento de los programas regionales de la UE en nuestro país: COPOLAD II, ALInvest 5.0, ERASMUS +, EUROCLIMA +, Facilidad para la cooperación internacional, EUROSOCIAL +.

Se aprobaron tres iniciativas en el marco de la Convocatoria Mecanismo Regional para la Cooperación y la Asociación Internacional de la Unión Europea. Se presentaron 94 propuestas de toda Latinoamérica y seleccionaron nueve. De los cinco proyectos presentados por Uruguay se aprobaron tres. Tanto la Intendencia de Cerro Largo con el proyecto "Mirada Ciudadana: la buena gobernanza en los Municipios del Mercosur" (ya firmado), como el del MIDES con la iniciativa "Red Calle - Red de países latinoamericanos para el desarrollo de políticas de atención a las personas en situación de calle", se presentaron como solicitantes. También el proyecto presentado por la OPP llamado "Apoyo a la cooperación sur- sur para la promoción de la evaluación de Políticas Públicas en América Latina", se presentó como cosolicitante junto a la Fundación Internacional y para Iberoamérica de Administración y Políticas Públicas (FIIAPP).

Participación de la AUCI y el MEF en el Diálogo Institucional sobre la Implementación de los Programas Regionales 2014-2020 de la Unión Europea en Argentina. Allí se definieron de forma conjunta las líneas de los programas regionales. De los que participa Uruguay son: Programa regional COPOLAD II, Programa Euroclima+, Facilidad para la Cooperación Internacional, Programa Eurosocial +, Programa AL-INVEST 5.0, Programa Erasmus +, Instrumento de Colaboración (Partnership Instrument – PI) e Instrumento LAIF (Blending). Octubre.

### **Cooperación Iberoamericana**

Coorganización junto con SEGIB del III Encuentro de Puntos Focales de Uruguay para los Programas, Iniciativas y Proyectos Iberoamericanos. En él se presentó el Plan de Acción Cuatrienal de la Cooperación Iberoamericana, los avances sobre el Manual Operativo y la plataforma de seguimiento de iniciativas. Los

representantes de los programas intercambiaron experiencias e hicieron seguimiento del trabajo que se viene realizando en el país. Julio.

Coorganización de las actividades conmemorativas de los 10 años de la Carta Cultural Iberoamericana realizada en Uruguay en noviembre (MEC, MRREE, SEGIB, OEI, AUCI).

Participación por Uruguay en el *Encuentro de Comunicadores Iberoamericanos* organizado por SEGIB en Bogotá, donde se acordaron las bases del plan de visibilidad para la cooperación iberoamericana y se estableció una red de comunicadores para trabajar de forma conjunta. Mayo.

Organización, junto con SEGIB, de la primera presentación internacional del Informe de la Cooperación Sur- Sur en Iberoamérica 2016 realizada en Montevideo. La publicación recoge las principales acciones, programas y proyectos desarrollados en Iberoamérica. Uruguay está entre los cinco países que reciben y brindan más cooperación sur-sur. Noviembre.

#### **Cooperación de la Organización de Estados Americanos (OEA)**

Aprobación de la candidatura de Uruguay para integrar la junta Directiva de la Agencia Interamericana para la Cooperación y el Desarrollo (AICD) para el período 2016-2018. Octubre.

Coordinación desde AUCI de la participación del MGAP en el proyecto bilateral “Empleo Productivo y Acceso a Mercados” entre Ecuador y el Fondo de Cooperación para el Desarrollo (FCD) de la OEA, con el fin de estudiar e implementar los principios básicos de la Trazabilidad de Carnes en Uruguay al cultivo de cacao en Ecuador.

Se firmó el Memorándum de Entendimiento de Cooperación Técnica entre la AUCI y el Instituto Interamericano del Niño, la Niña y Adolescentes (IIN) para facilitar la colaboración entre las partes. En cuanto a la esfera de cooperación, se establece que la AUCI colaborará con el IIN en la identificación y seguimiento de proyectos de cooperación con entidades públicas en Uruguay y el IIN brindará apoyo y asesoramiento en sus áreas de especialidad. En este marco se está trabajando en una posible primera iniciativa de cooperación triangular en conjunto. Agosto.

#### **Cooperación con bancos de desarrollo**

Apoyo técnico a la Asesoría de Participación y Ciudadanía de la OPP para la presentación de un proyecto a la División de Género y Diversidad del BID, sede Washington.

Ejecución y finalización del proyecto: “Fortalecimiento de la Presidencia de la República Oriental del Uruguay” financiado por la CAF. Junio

- **Cooperación triangular**

Se concretaron dos misiones técnicas en el marco del proyecto de cooperación triangular con Paraguay “Fortalecimiento de la Dirección General de Cooperación Técnica Internacional” (AUCI, AECID y la Secretaría Técnica de Planificación de Paraguay).

Organización del Seminario Taller “Intercambio de experiencias y buenas prácticas sobre los procesos de institucionalización de la cooperación Internacional”, en República Dominicana, en el marco de la cooperación triangular entre Uruguay,

República Dominicana y España. Participaron autoridades y técnicos de El Salvador, Panamá, Paraguay, República Dominicana y Uruguay y de las Oficinas Técnicas de Cooperación de la AECID con presencia en estos países. Setiembre.

Se aprobó y realizaron las primeras acciones del proyecto triangular en materia de cambio climático denominado “Sello de Sostenibilidad Turística y Adaptación al Cambio Climático”, entre Costa Rica, Uruguay y España. Por Uruguay participan: el SNRCC a través del MVOTMA en conjunto con el MINTUR, como miembro del Sistema.

Se recibió la resolución de concesión de subvención de fondos para cooperación triangular entre Brasil, Uruguay y España en tema de políticas de promoción de la equidad racial.

Se avanzaron negociaciones para concretar la iniciativa de cooperación triangular entre Uruguay, Unión Europea y Nicaragua en materia de trazabilidad bovina con el MGAP.

Firma de Memorándum de Entendimiento sobre Cooperación Triangular para el Desarrollo en Terceros Países, entre el Instituto Camões de Portugal y la AUCI. Octubre.

En coordinación con el MRREE y el MGAP se realizaron negociaciones para la firma de un memorándum de entendimiento entre FAO y el Gobierno de Uruguay sobre cooperación sur-sur y triangular.

- **Cooperación sur-sur bilateral**

El Fondo Conjunto de Cooperación Uruguay-México tuvo durante el año 12 proyectos en ejecución, correspondientes al I y II Programa de Cooperación. Asimismo, en abril de 2016 se realizó la III convocatoria a la que se presentaron 48 iniciativas y se seleccionaron nueve proyectos.

Durante el año tuvieron actividad otras 22 iniciativas de cooperación sur-sur bilateral gestionados a través de AUCI: 1 con Argentina, 1 con Brasil, 4 con Bolivia, 4 con Chile, 3 con Colombia, 4 con El Salvador, 3 con Paraguay, 1 con Perú y 1 con Guatemala. Las principales áreas de trabajo fueron: salud, transporte, protección social, ciencia, tecnología e innovación, cultura, educación, gobernabilidad y agropecuaria. Uruguay interviene como oferente en 12 de estos proyectos y ejerce el rol de receptor en 5 de ellos, el resto fueron proyectos bidireccionales.

En coordinación con la Dirección General de Cooperación del Ministerio de Relaciones Exteriores, se realizaron cuatro Comisiones Mixtas de cooperación en 2016, renovando así los programas bilaterales con Colombia y Paraguay, además de concretar este tipo de acuerdo por primera vez con Guatemala y, luego de cinco años, renovarlo con Argentina. Este año se dio continuidad a los programas bilaterales vigentes de cooperación sur-sur aprobados en el marco de las Comisiones Mixtas con los siguientes países: Bolivia, Chile, Colombia, El Salvador y Paraguay. Asimismo, se realizaron actividades con Cuba, Brasil, Guatemala y Perú.

La Comisión Mixta con Paraguay se realizó en agosto. Allí se presentaron 13 iniciativas para ser incorporadas a la nueva cartera de proyectos, algunas de estas iniciativas dan continuidad a los proyectos ejecutados entre 2014 y 2016. Varios

de los proyectos presentados aun se encuentran en etapa de negociación pero se prevé que el programa bilateral 2016-2018 esté integrado por aproximadamente 10 proyectos.

En agosto se realizó la Comisión Mixta con Colombia. El resultado de casi tres meses de trabajo previo entre AUCI y la Agencia Colombiana (APC) implicó la aprobación de seis proyectos en los sectores de política social, educación, medio ambiente, desarrollo rural y salud. El programa bilateral se ejecutará entre 2017 y 2019.

En noviembre se realizó la reunión de Comisión Mixta con Argentina. El programa bilateral aprobado se estructuró en cuatro ejes temáticos: agroindustria, medio ambiente, seguridad y justicia, y trabajo, empleo y desarrollo social. Se presentaron 17 proyectos para ejecutar en el bienio 2017-2019 sin perjuicio de que en la evaluación de medio término que se realice a un año de la Comisión Mixta, el programa pueda incorporar nuevas iniciativas debido al alto dinamismo de las relaciones bilaterales entre ambos países.

En diciembre se celebró la Comisión Mixta con Guatemala. Se aprobaron en la reunión tres iniciativas en el ámbito de la cooperación bilateral y un proyecto de cooperación triangular, que será financiado con los recursos de la subvención 2016 para cooperación triangular entre Uruguay y España.

Se realizaron gestiones para aprobar por primera vez programas bilaterales de cooperación sur-sur con Perú y República Dominicana. Con Perú, por ejemplo, ya se cuenta con una cartera de proyectos que viene siendo negociada desde la Firma en mayo de un Memorando de Entendimiento entre la Agencia Peruana de Cooperación Internacional (APCI) y la AUCI para promover la cooperación sur-sur y triangular.

En el marco del Programa Iberoamericano para el Fortalecimiento de la Cooperación Sur –Sur (PIFCSS), durante 2016, se destaca:

- Participación de Uruguay en el Grupo de Referencia para actualizar la metodología de sistematización de experiencias de CSS y Triangular y también como invitados en el comité asesor en sistemas de información.
- Participación activa en el órgano de gobernanza del PIFCSS (Comité Técnico Intergubernamental).
- Realización de la segunda actividad de asistencia técnica a Perú en la temática de la iniciativa *Delivering As One* en el marco del programa de intercambio de experiencias de CSS (MECSS).
- Presentación, aprobación y realización de la primera actividad de una iniciativa de intercambio de experiencias de CSS (MECSS) en el marco de la Línea 1, con Ecuador, en el tema de Cooperación Descentralizada (Uruguay receptor).
- Presentación y aprobación de otras dos iniciativas en el marco del Mecanismo Estructurado para el Intercambio de Experiencias, a ser ejecutadas en 2017, con Perú y con Guatemala.
- Integrante del equipo de AUCI gana el primer premio de la categoría profesionales dependientes e independientes del Premio Iberoamericano a la investigación en CSS y Triangular edición 2015. La publicación ganadora se tituló “México y Uruguay. Socios estratégicos para el Sur”.

- Integrante del equipo de AUCI colabora en la sistematización de información para la elaboración del Informe de la CSS en Iberoamérica 2015, trabajando directamente con el equipo responsable.
- Participación activa de Uruguay en todas las actividades del PIFCSS en las que se abordaron temas como: valorización de la CSS, Objetivos de Desarrollo Sostenible, cooperación triangular y sistemas de información sobre CSS.

## **Consolidación del Sistema Nacional de Cooperación Internacional**

La consolidación del Sistema Nacional de Cooperación Internacional es una de las líneas estratégicas que se trazó la AUCI para este período, la que fue aprobada por el consejo directivo. En 2016, se trabajó para continuar fortaleciendo capacidades Sistema y continuamos ampliando la red de nexos de cooperación con los que AUCI articula la cooperación internacional. Actualmente contamos con 80 nexos de cooperación designados que representan a ministerios, Intendencias y otras instituciones estatales.

En esta línea de trabajo coorganizamos con el Centro de Formación de la Cooperación Española tres conferencias en el marco del Ciclo *Encuentros sobre cooperación al desarrollo* de AUCI-AECID: "El mundo de negocios y el mundo de la cooperación juntos ante los Objetivos de Desarrollo Sostenible", de Carmelo Angulo marzo; "América Latina y la nueva agenda de desarrollo", de José Antonio Alonso en junio y "Mitos y propuestas en la cooperación al desarrollo: reflexiones desde la práctica de cooperación descentralizada" de Michel Azcueta en diciembre.

Capacitación a usuarios de distintas instituciones en el módulo *Iniciativas* del software SICI-Uy: 6 talleres entre junio y julio. En total fueron capacitadas 85 personas de 54 instituciones; entre ellas los 13 ministerios, 7 oficinas de Presidencia y 10 intendencias. Entrega de manual de usuario con notas metodológicas y ejemplos.

Dos talleres sobre "Desafíos y oportunidades para Uruguay en materia de cooperación internacional para el desarrollo" en el interior del país: Paysandú en octubre y Colonia en noviembre. Dirigido a directores de intendencias, alcaldes y representantes de municipios de distintos departamentos.

Coorganización del evento de difusión del Programa Senior Experten Service (SES) de expertos alemanes con la Cámara de Comercio e Industria Uruguayo-Alemana. Abril.

Coorganización junto con el Ministerio de Salud Pública de una mesa de cooperantes en salud para presentarles los objetivos sanitarios de forma de orientar la cooperación a las prioridades nacionales en el sector. Abril.

A solicitud de los responsables de cooperación Internacional del Congreso de Intendentes AUCI organizó una presentación conjunta con los principales cooperantes en el país. Setiembre.

Formulación del proyecto "Apoyo a la consolidación de la estrategia de Cooperación Sur-Sur y Triangular y al fortalecimiento del Sistema Nacional de

Cooperación Internacional en Uruguay” para trabajar desde AUCI estas líneas entre 2017 y 2018.

En 2016 se puso en marcha el nuevo software *Sistema Integrado de Cooperación Internacional Uruguay* (SICI-Uy) con el objetivo de fortalecer las capacidades del país para coordinar, gestionar eficientemente y ampliar las oportunidades de cooperación. El software cuenta con distintos módulos con diferentes funcionalidades:

- **Módulo *Becas*:** Permite a los ciudadanos consultar la oferta de formación existente, crearse un usuario para recibir información sobre becas y consultar el estado de sus postulaciones. Actualmente hay más de 200 usuarios registrados.
- **Módulo *Iniciativas*:** Permite a los usuarios de las distintas instituciones nacionales gestionar la información sobre los programas y proyectos de cooperación internacional en los que participan, como oferentes o receptores, en las distintas modalidades. Se migraron las iniciativas en ejecución en 2014, se elaboró un manual didáctico y se capacitó a usuarios externos.
- **Módulo *Administración*:** administra la agenda de contactos y el listado completo de instituciones.
- **Módulo *Finanzas*:** Se diseñó, desarrolló y se encuentra en etapa de implementación la gestión financiera de las iniciativas de cooperación, esto incluye: gestionar fondos, planes operativos, movimientos contables, contratos, proveedores. Además permite obtener los siguientes reportes: estado de ejecución de una iniciativa, estado de ejecución global de fondos, listado de contratos y proveedores.
- **Módulo *Oportunidades*:** Este módulo se diseñó, desarrolló y se encuentra en etapa de implementación. Permite a los usuarios buscar nuevas oportunidades de cooperación (cooperación financiera, técnica, becas y premios) para actores estatales y no estatales de Uruguay.

## **Gestión del conocimiento y comunicación**

Se realizó el evento *5 años de la Agencia Uruguaya de Cooperación Internacional*, con participación del Consejo Directivo de la Agencia, de las contrapartes nacionales y de los distintos socios de Uruguay en la cooperación. Presentación de la publicación *Estado de situación de la cooperación internacional en Uruguay 2015* y de las principales líneas estratégicas de trabajo de la Agencia. Abril.

Desde la creación de la AUCI una de las líneas estratégicas de trabajo es la gestión de conocimiento organizacional. Con este objetivo, se han realizado en 2016 acciones puntuales de capacitación internas sobre temas de actualidad como los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), así como sobre aspectos específicos de la gestión de la cooperación, como el enfoque de derechos humanos y la cooperación sur-sur y triangular. Estas acciones buscan promover la actualización del equipo de trabajo en su conjunto y la especialización de sus miembros.

Para aumentar la difusión de las actividades de la Agencia y lograr contacto con otros actores en abril se abrió la cuenta de Twitter de la AUCI @AuciUruguay. El

boletín mensual de noticias superó los 3000 suscriptores (50% más que en 2015) y la cuenta de Facebook (Agencia Uruguaya de Cooperación Internacional) llegó a casi 1900 seguidores (sin usar publicidad).

Para dar más visibilidad a la cooperación y con el objetivo de mostrar a las personas beneficiarias de la cooperación en Uruguay se hizo un llamado a empresas de fotografía para realizar una muestra fotográfica con el Centro de Fotografía de Montevideo y un banco de imágenes para la Agencia. Se fotografiaron 27 iniciativas en diferentes partes del país. La muestra se inaugurará en marzo de 2017.

Organización junto al Sistema de Naciones Unidas y el Centro de Formación de la Cooperación Española del *Ciclo de intercambios sobre Comunicación para el Desarrollo*. Dirigido a 50 comunicadores públicos y de organizaciones no gubernamentales. Entre agosto y setiembre.

En colaboración con la Oficina Regional Cono Sur de la SEGIB se elaboró la una publicación que reúne los principales datos y una breve descripción de los Programas e Iniciativas de la Cooperación Iberoamericana en los que participa Uruguay. Octubre.

Se imprimieron dos ediciones del documento *Glosario y tipologías de la cooperación internacional*, que apunta a actualizar la terminología a partir de los debates, revisiones y desarrollos conceptuales más recientes. Febrero y octubre.

Se imprimió un folleto informativo de *Becas y oportunidades de formación*, para dar a conocer el servicio que ofrece AUCI y la nueva plataforma. Octubre.

## **Becas**

En lo que va de 2016 se recibieron más de 390 becas y se tramitaron alrededor de 250 postulaciones a becas de diferentes fuentes y áreas de conocimiento, de las cuales unas 100 fueron otorgadas a uruguayos para su formación en centros de estudio de todo el mundo. Esto representa un importante insumo para los sectores productivos y educativos de nuestro país, especialmente para las áreas de gobernabilidad, energía, medio ambiente y recursos naturales; otras áreas que se destacan son: industria, comercio y pymes; ciencia, tecnología e innovación y finalmente protección y cohesión social.

Cabe destacar que el Estado uruguayo es el principal beneficiario de estas becas, ya que más del 70% de los becarios pertenecen al sector público. Las principales fuentes de becas en el presente año fueron: OEA, China y España.

Se realizaron charlas abiertas al público en Colonia y Paysandú y en Tacuarembó. Las dos últimas fueron en coordinación con la ANII, el MEC y la UdelaR.

## **Gestión administrativa y recursos humanos**

Este año se trabajó con la Oficina Nacional de Servicio Civil para el pasaje de funcionarios de la AUCI de OPP a la Unidad Ejecutora 001 "Presidencia de la República y unidades dependientes", Decreto N° 163/016 (mayo), así como en el desarrollo de la estructura de la Agencia, la que se encuentra en etapa de aprobación por parte de Presidencia.

Respecto a la movilidad del personal, se realizaron tres pases en comisión salientes, yendo a trabajar uno a la Secretaria Nacional de Deporte, otro a la Prosecretaría y otro a la Secretaria Nacional de Ambiente, Agua y Cambio Climático. Por otra parte la AUCI recibió un pase en comisión desde AGEV/OPP.

En el marco del convenio existente con la Facultad de Ciencias Sociales de la Universidad de la República, dos estudiantes de la Licenciatura en Desarrollo han realizado prácticas este año en la Agencia.