

## 1. CONSOLIDANDO LA COOPERACIÓN INTERNACIONAL PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE Y LA RECUPERACIÓN SOCIOECONÓMICA

La Agencia Uruguaya de Cooperación Internacional ha mantenido como norte **potenciar una agenda de desarrollo y cooperación que busca ser subsidiaria y complementaria a las políticas públicas nacionales**. En el caso de Uruguay, como país de ingreso medio y alto, nos enfrentamos durante el 2021 a un escenario condicionado por la pandemia, por lo cual debimos desarrollar nuevas e innovadoras formas de cooperación que colabore con el cumplimiento de las prioridades estratégicas del gobierno uruguayo y de otros sectores de nuestra economía y sociedad, a la vez que contribuya a la implementación de la Agenda 2030 y sus Objetivos de Desarrollo Sostenible.

Esta Memoria Anual sintetiza las actividades desarrolladas por AUCI, en conjunto con sus socios estratégicos de la cooperación en nuestro país: organismos internacionales, Embajadas, Ministerios y otras entidades del gobierno nacional, gobiernos locales, sociedad civil, sector privado, sector académico y educativo, entre otros. En el marco de todas esas actividades, la AUCI ha tenido un rol activo y proactivo:

- Apoyando acciones de la cooperación vinculadas a la pandemia del COVID19
- Alineando los Marcos de Programación País y de los organismos internacionales a las prioridades de desarrollo nacional.
- Potenciando las diferentes modalidades de cooperación y el vínculo con los organismos multilaterales.
- Fomentando el dialogo y las acciones estratégicas con la Unión Europea.
- Desarrollando la cooperación descentralizada y el trabajo en territorio.
- Favoreciendo alianzas para el desarrollo sostenible.
- Fortaleciendo capacidades y generando información relevante para los socios estratégicos.
- Consolidando las relaciones institucionales y el trabajo en temáticas transversales.

### ACCIONES DE LA COOPERACIÓN VINCULADAS A LA PANDEMIA DEL COVID 19

A lo largo del año 2021, se continuó trabajando con distintos países y organismos internacionales, en actividades vinculadas a la mitigación del impacto de la pandemia de COVID 19, a la vez que se trabajó en forma simultánea en acciones para apoyar la recuperación social y económica de las comunidades y sectores afectados de forma más directa por dicha pandemia.

En el marco del **Fondo México-Uruguay**, se continuó con las entregas de equipamiento e insumos a las policlínicas RAP de ASSE. A su vez, con el apoyo del PNUD, en la articulación con la Regional Norte de ASSE y el Ministerio de Defensa, a través de la Dirección de Sanidad Militar; se realizó la donación de insumos médicos para los departamentos de Artigas, Paysandú, Tacuarembó, Rivera y Salto. También se trabajó con ASSE y la Embajada de Japón el **Proyecto de Telemedicina para la Convocatoria especial del Programa Kusanone en el marco de la lucha contra el COVID-19**, a fin de mejorar la infraestructura y donar equipamiento a Castillos (Rocha), Villa Constitución (Salto), San Gregorio de

Polanco (Tacuarembó) y Sarandí del Yí (Durazno). A su vez, desde SEGIB junto con AUCI se realizó apoyo técnico a la ASSE para la formulación de la iniciativa *Fortalecimiento del equipo de profesionales de la salud que asisten pacientes post-COVID-19 en Uruguay, específicamente en la región Norte del país*, a ser financiada por el mecanismo MECSS-COVID y cuyo objetivo es mejorar la atención de los pacientes post-COVID-19 para brindarles atención de calidad e integral, específicamente en relación al seguimiento y valoración de sus secuelas y a los tratamientos necesarios.

Por otra parte, se consolidó el trabajo interinstitucional del **Multi Partner Trust Fund de Naciones Unidas**, denominado “Fortalecimiento de la respuesta socioeconómica con una perspectiva generacional y de género a partir de la promoción y análisis de políticas”, que buscó llegar a las personas en situación de mayor vulnerabilidad, particularmente a las mujeres jefas de hogar y mujeres que trabajan en el sector informal. El proyecto es ejecutado por cuatro agencias: ONU Mujeres, UNFPA, UNICEF y PNUD, y sus organismos contrapartes nacionales son el MIDES, INE y ANEP; con el apoyo de AUCI. Entre las principales actividades realizadas y sus logros se encuentran:

- i. Redefinición y validación de la población objetivo de las prestaciones monetarias o en especie (como la Tarjeta Uruguay Social, Asignaciones Familiares y Canastas de Emergencias),}
- ii. Avances en la georreferenciación única de las bases de datos del Estado;
- iii. Apoyo en la emergencia a la atención de la primera infancia, como por ejemplo a través de Bonos Crianza;
- iv. Generación de Índices de Pobreza Multidimensional,
- v. Inicio de la Tercera Encuesta Nacional del Uso del Tiempo y Trabajo No Remunerado,
- vi. Desarrollo de Programa de Empleabilidad y Cuidados en diferentes localidades, incluyendo apoyo a mujeres migrantes,
- vii. Implementación del Programa ReVuelta Educativa en los centros María Espínola impulsados por ANEP para la permanencia y continuidad educativa,
- viii. Diseño de canastas de políticas de protección social a nivel territorial en departamentos del noreste (Rivera, Cerro Largo y Tacuarembó)

Asimismo, se desarrolló el proyecto “**Integración de los derechos humanos de las personas con discapacidad en las acciones de recuperación COVID 19 y en el MECNUD 2021-2025**”; en forma conjunta entre diferentes Agencias de Naciones Unidas (ONU Mujeres, UNFPA, OIT, OIM); AUCI, el MIDES a través de la Secretaría Nacional de Cuidados y Discapacidad- y la Alianza de Organizaciones por los Derechos de las Personas con Discapacidad de Uruguay, como contraparte de la sociedad civil organizada. Este proyecto permitió generar una hoja de ruta para garantizar el derecho de las personas con discapacidad en el campo laboral, identificando barreras para su inclusión laboral, herramientas para la búsqueda de empleo, y diagnóstico sobre la accesibilidad de personas con discapacidad en el ecosistema emprendedor.

## ALINEACIÓN DE LOS ORGANISMOS INTERNACIONALES A LAS PRIORIDADES DE DESARROLLO NACIONAL

La AUCI continúa trabajando con el Sistema de Naciones Unidas en el Uruguay, en el seguimiento y monitoreo de las acciones definidas en el Marco Estratégico de Cooperación (MECNUD) para el período 2021-2025.

En este marco, las Agencias de Naciones Unidas presentaron los **Planes Conjuntos de Trabajo** (PCT) del MECNUD en Uruguay. Dichos Planes se realizan asociados a cada una de las Prioridades estratégicas definidas: 1. *“Una economía que innova, que genera empleo y que garantiza la sostenibilidad del desarrollo”*; 2. *“Un Estado eficiente, presente en el territorio y que rinde cuentas a los ciudadanos”*; 3. *“Políticas públicas que garantizan educación, protección social y salud de calidad a todas las personas”*; 4 *“Una sociedad que promueve el desarrollo y los derechos de las personas y que no deja a nadie atrás”*. Los PCT buscan maximizar el impacto de la cooperación que brindan la ONU al país y acompañar los esfuerzos en la recuperación post COVID19.

Asimismo, AUCI continuó trabajando con las Agencias del Sistema que realizaron sus **Marcos de Programación**: PNUD, UNFPA Y UNICEF, y apoyo la realización del Marco País de FAO presentado este año. En el caso de **UNICEF**, a fines del presente año recibimos la visita de su Directora Regional, y se realizó un encuentro con la participación de Ministros y diversas autoridades de instituciones vinculadas a las 3 líneas de trabajo planteadas en el Programa País: protección infantil, inclusión social y movilidad social, de manera de generar compromisos sostenidos en la protección de los derechos de los niños, niñas y adolescentes, especialmente aquellos más vulnerables, promoviendo políticas coordinadas intersectoriales. También AUCI recibió la visita del subsecretario general de las Naciones Unidas y director regional para América Latina y el Caribe del **PNUD**, donde no solo se tuvo una puesta a punto de las prioridades conjuntas, sino que también se realizó el lanzamiento del Informe Regional de Desarrollo Humano, el lanzamiento del Curso Finanzas Sostenibles y el estudio Hacer ciudad: la segregación socioespacial en el centro de la política urbana. En cuanto al Marco de Programación País de FAO, el mismo plantea dos grandes áreas de trabajo en conjunto con el gobierno uruguayo y otras instituciones: i. *“Producción agrícola y pecuaria ambientalmente sostenible y resiliente que genere oportunidades de desarrollo territorial”*, y ii. *“Entornos alimentarios saludables y cumplimiento del derecho a la alimentación adecuada para todos los habitantes del país”*,

Por otra parte, AUCI continúa con su activa participación y seguimiento en las **juntas directivas o comités de coordinación de los proyectos de cooperación que se ejecutan en el marco de Naciones Unidas**, involucrando a distintas agencias y otros socios cooperantes. A continuación, se detallan los trabajos más relevantes en los que participó AUCI, realizados en el presente año:

- **PAGE** es liderado por MIEM, con participación de OPP, MTSS, MEF, AUCI y las agencias ONUDI, PNUD, UNITAR, ONU MEDIO AMBIENTE, OIT; y con apoyos de GIZ; apoyando los esfuerzos nacionales en la transición hacia economías verdes. AUCI participó activamente en las siguientes actividades: a) Fortalecimiento de capacidades de gobiernos subnacionales en economía verde inclusiva – actividades lideradas por la OPP, en coordinación con MIEM, MA; aportando la formación en ODS y el apoyo a la elaboración de iniciativas a nivel territorial, b) Consultoría para el desarrollo de actualización y desarrollo de indicadores de empleo verde y azul para Uruguay. Asimismo, posteriormente se trabajó y apoyó en el

entendimiento y generación de vínculos para el sector de Ciencia, Tecnología e Innovación.

- *Espacios de Coordinación de las Convenciones de Río para un crecimiento sostenible - **Eccosur***, proyecto liderado por el MA, en coordinación con CEUTA, Vida Silvestre, AVES Uruguay, CIEDUR, Fundación Ecos, las cuatro Intendencias del Este (Lavalleja, Treinta y Tres, Maldonado y Rocha) y la UDE. El proyecto que es financiado por el Fondo Mundial para el Medio Ambiente (GEF) y gestionado por PNUD, busca a través de la coordinación entre las distintas instituciones públicas, la academia y las organizaciones de la sociedad civil integrar elementos de innovación; ciencia; conocimiento; gobernanza a la dimensión ambiental sostenible. Se realizaron dos talleres de gran porte en territorio: a) en Rocha fue un espacio de presentación de los resultados alcanzados en el marco de los 25 proyectos financiados por ECCOSUR, para el trabajo en territorio de las Organizaciones Sociales en territorio este; b) el Seminario Internacional de Cierre de proyecto en Treinta y Tres, donde se destacaron los aprendizajes y logros alcanzados por el proyecto, así como los pasos a seguir a fin de dar sostenibilidad al trabajo multiactoral. Contó con la participación de autoridades locales y nacionales, así como también representantes del Fondo para el Medioambiente Mundial (GEF).
- En el marco del proyecto Plan Nacional de Adaptación en ciudades e infraestructuras - **NAP Ciudades**, financiado por el Fondo Verde del Clima y gestionado por PNUD, que finalizó en el mes de noviembre de 2021, se realizó la presentación oficial del Plan. AUCI contribuyó técnicamente en la elaboración del mismo, además del seguimiento general del proyecto.
- AUCI integra el **Comité de Dirección de áreas protegidas**, dado que actualmente se encuentra en ejecución el proyecto *Cadenas de valor y gobernanza en las áreas protegidas del SNAP y su entorno*, financiado por el Fondo Francés para el Medio Ambiente Mundial (FFMM) y gestionado por PNUD. Este año se elaboró un nuevo Plan Operativo Anual.
- AUCI integra el Comité de Dirección del proyecto *Hacia un sistema de movilidad urbana sostenible y eficiente en el Uruguay - **MOVES***, proyecto que apunta a empoderar a los actores relevantes del sector de transporte urbano para realizar una transición estratégica hacia una movilidad de pasajeros y de carga con bajo nivel de emisiones de carbono. Es financiado por el GEF, liderado por el MIEM en articulación con el MA y gestionado por PNUD. En la Junta de Proyecto se definió redireccionar algunas actividades enfocadas a fortalecer las capacidades nacionales. El presente año se aprobó la extensión de la iniciativa hasta diciembre 2022.
- AUCI integra el **Comité Nacional del Programa de Pequeñas Donaciones (PPD)** del GEF, participa activamente en el diseño de la estrategia de trabajo nacional, el diseño de las convocatorias y evaluación de proyectos. Este año la convocatoria a proyectos aprobó 15 iniciativas de la sociedad civil en temáticas como ecoturismo, producción sostenible, etc. Por otra parte, se realizó una convocatoria dirigida a Organizaciones de la Sociedad Civil, para la implementación de un Plan de gestión de conocimiento del Programa para el período 2022 – 2023,

Asimismo, AUCI ha participado en diversas instancias con Agencias del Sistema, tal es el caso del **Laboratorio de Aceleración del PNUD**. En primer lugar, se trabajó junto a la Dirección de Investigación y Tecnología del MEC y en articulación con ANII y AGESIC, en el desarrollo de una encuesta de innovación

pública, con el fin de recoger insumos estratégicos para profundizar el aporte que del PNUD a través del AccLabs y a fin de mostrar el estado de situación del país en una plataforma regional. A su vez, se trabajó junto con dicho Laboratorio en actividades vinculadas a los ODS, en particular en un taller realizado en Durazno sobre Innovación Territorial y ODS, con el fin de recabar actividades y necesidades vinculadas a la temática por instituciones del departamento.

Finalmente, otro de los proyectos en el que AUCI colaboró activamente fue el desarrollado por el Ministerio de Defensa y presentado a través de ONU Mujeres a Elsie Initiative Fund, cuyo objetivo es promover la participación de las mujeres en las misiones de paz en territorio, se busca trabajar el sistema de cuidados con la familia y capacitar a las fuerzas armadas en temas transversales de género, cuidado, violencia, etc.

## POTENCIANDO LA COOPERACIÓN BILATERAL, SUR – SUR Y CON LOS ORGANISMOS MULTILATERALES

Uno de los ejes fundamentales del trabajo de la AUCI es la coordinación de la cooperación internacional que Uruguay recibe y brinda, desde concepción dual de la cooperación buscando generar alianzas entre los distintos organismos e iniciativas. Dentro de las diversas modalidades, el siguiente capítulo sintetiza lo realizado en: cooperación bilateral, cooperación Sur-Sur y triangular, y cooperación con organismos multilaterales, fundamentalmente latino y/o iberoamericanos.

### Cooperación con socios bilaterales

Dentro de las actividades realizadas con los países socios de la cooperación uruguaya se destacan:

- **Alemania.** Se realizó el evento de cierre y presentación de resultados del Proyecto “TRES: Triangulando Energía Sostenible” con Paraguay, en forma virtual con participación de autoridades de los tres países. También se articuló y trabajó con UTE, MIEM, GIZ Bolivia y las contrapartes técnicas de Bolivia en la elaboración del proyecto triangular “Transición Energética a través de nuevas Tecnologías” presentada en la Ronda 20 del Fondo Regional de CT de Alemania. Asimismo, se realizaron varios intercambios con GIZ en Alemania y Paraguay y con el Viceministerio de Cooperación Internacional de República Dominicana para identificar intereses mutuos de cooperación para una futura presentación de proyectos al Fondo Regional de CT para ALyC.
- **Andorra.** Se realizó una actividad de diálogo institucional en el marco del proyecto *Intercambio de experiencias entre las instituciones rectoras de la cooperación internacional de Andorra y Uruguay para explorar posibles líneas de trabajo conjunto bajo las modalidades de cooperación bilateral y triangular*, aprobado en el marco del MECSS del PIFCSS. Se asesoró y apoyó en la formulación y presentación de la iniciativa que fue aprobada sobre *Mejora de la calidad en la respuesta sanitaria básica a la población de Tomás Gomensoro*, Departamento de Artigas.
- **Arabia Saudita.** Se mantuvieron diversas instancias de intercambio con la Embajada de Uruguay en el país a fin de identificar, analizar y definir posibles líneas de cooperación y colaboración priorizadas conjuntamente por ambos países, como ser: TICs, Software, Salud, Económicos (en particular agrícolas), entre otros.
- **Australia.** Se propició y participó de un encuentro virtual entre la Oficina Nacional del Servicio Civil (ONSC) y la (ACPS), a fin de identificar áreas de trabajo conjunto (5 áreas prioritarias: modelo de familias ocupacionales;

teletrabajo; movilidad funcional; sistemas de evaluación por resultados; liderazgo).

- **Austria.** Se hicieron aportes al proyecto de MOU de “Partenariado Estratégico” a celebrar entre ambos países con el objetivo de potenciar la cooperación conjunta. A su vez, se difundió información sobre posibilidades de cooperación entre el Instituto de Ciencias Farmacéuticas y al el Centro de Investigación y Diagnóstico en Biomedicina Molecular de la Universidad de Graz y Universidades y Centros de Uruguay.
- **Canadá.** Se mantuvo reunión con la Embajada de Canadá en Uruguay a fin de conocer las prioridades mutuas y posibilidades de colaboración conjunta, definiendo como intereses: seguimiento institucional a la Agenda 2030 y cumplimiento de ODS, cooperación con ONGD, elaboración de los VNR.
- **Catar.** Se realizó una reunión de intercambio con la Embajada de UY en Qatar a fin de identificar potencialidades y líneas de trabajo conjunto entre ambos países de cara a la visita del presidente a Qatar.
- **China.** En el marco del proceso de descarbonización del transporte, se presentó a la Embajada de China en Uruguay el Proyecto de donación “Hidrógeno verde en Uruguay” del MIEM. Se realizó la entrega definitiva de la Obra de Construcción de la Escuela República Popular China en el Barrio Casavalle de Montevideo. Asimismo, se relevaron, analizaron y presentaron las demandas de Uruguay para los seminarios bilaterales y multilaterales a realizarse durante 2021 y 2022; se presentaron siete solicitudes. Se difundió, coordinó y organizó, junto al MSP, el primer seminario bilateral bajo la modalidad virtual: “*Seminario Binacional sobre Rehabilitación Compleja en Lesiones Cerebrales y de la Médula Espinal*”, con participación de 60 profesionales de la salud de distintas disciplinas de 12 departamentos del país. Finalmente, se prepararon y enviaron insumos a Cancillería para el apartado de cooperación del Tratado de Libre Comercio Uruguay – China que se encuentra en estudio de factibilidad.
- **Corea.** Se mantuvieron reuniones con el Instituto de Información sobre Patentes (KIPI) de Corea a fin de identificar y analizar las posibilidades de continuar trabajando en la temática con la DNPI del MIEM. Se difundió la Convocatoria al Programa KSP 2022/2023, y se apoyó y asesoró a la Dirección Nacional de Industrias y al Instituto Nacional de Empleo y Formación Profesional para la presentación de iniciativas.
- **Emiratos Árabes.** Se difundió y participó en la Primera Edición para Latinoamérica y el Caribe del Annual Investment Meeting (AIM) “El Camino hacia la Recuperación a través de la Inversión y la Cooperación Internacional”.
- **España.** Se dio apoyo técnico y operativo al proyecto *Apoyo a la Implementación territorial del Plan Nacional de Equidad Racial y Afrodescendencia en Uruguay*, en el marco del Programa Regional para personas Afrodescendientes de AECID y su contraparte nacional el MIDES. Se dio seguimiento al proyecto *Tecnología y modelación para la gestión integrada de las aguas como adaptación al cambio climático de la principal fuente de agua potable de Uruguay*, en el marco del Componente Gestionado por AECID del Programa Euroclima +. En lo que respecta al MTSS, se apoyó con asistencia técnica a distancia *Vínculo con el entorno socio productivo y desarrollo del servicio de intermediación laboral*, en el marco del Programa de colaboración del Ministerio de Trabajo y Economía Social de España. Fue aprobado el proyecto apoyado a la Intendencia de Lavalleja en la formulación y presentación de la iniciativa *Apoyo a la creación de empleos verdes con perspectiva de género*; al igual que el proyecto presentado por el Instituto Nacional de las Mujeres sobre *Apoyo a la creación y puesta en marcha de un centro de formación para mujeres políticas uruguayas*, en el marco de la Convocatoria del Fondo Ellas +. En lo que respecta al Ministerio de Ambiente, se apoyó desde AUCI la

formulación y presentación de la iniciativa *Acciones urbanas para una recuperación sostenible de ciudades de Uruguay*, en el marco de la Convocatoria del Fondo de Transición Ecológica (FONTEC), y en la iniciativa *Implementación de medidas de adaptación en la zona costera de Uruguay en el marco del NAP COSTAS* gestionado por la AECID en el marco del Programa Euroclima de la UE; ambos aprobados. Finalmente, se trabajó con el proyecto Laboratorio Regional Impulsando la Ciencia, Tecnología e Innovación como motor del Desarrollo Inclusivo que tuvo como objetivo fortalecer las capacidades regionales y nacionales, en lo que refiere a la comunicación científico-tecnológica, así como estrechar los lazos entre América Latina, el Caribe y la Unión Europea.

- **Estados Unidos.** Se creó un grupo de trabajo técnico entre AUCI, DGCI y Embajada de Uy en Estados Unidos para la identificación de temas de interés e instituciones a articular en posibles iniciativas de cooperación. Se han mantenido diversas instancias de intercambio a fin de definir la participación de Uruguay y contenidos de la iniciativa impulsada por la Fundación Panamericana para el Desarrollo (PADF) y con financiamiento de USAID sobre Transparencia, Anticorrupción y Seguridad Ciudadana en los países del triángulo norte (El Salvador, Honduras y Guatemala).
- **Finlandia.** Se coordinó y realizó una reunión con AGESIC, la Universidad de Helsinki y REAKTOR sobre Inteligencia Artificial.
- **Francia.** Se realizaron gestiones para poner en contacto al SINAIE con el Instituto LIPSOR a fin de explorar las posibilidades de cooperación mutua. Se realizó una reunión con la Jefa de la Delegación de Acción Exterior de las Autoridades Locales, Ministerio de Europa y Asuntos Exteriores y con la Oficial de Cooperación Descentralizada de América del Sur a fin de identificar posibles líneas de trabajo conjunto.
- **India.** Se elaboraron y enviaron insumos para la Consulta Política Uruguay – India y se están manteniendo intercambios con contrapartes nacionales para conocer su interés en llevar adelante la iniciativa de instalación de un Centro de Excelencia de Tecnología de la Información.
- **Italia.** Se difundió información y participó en las Mesas de Diálogo sobre Economía Circular y Ciudades Verdes, organizadas por la Organización Internacional Ítalo – Latinoamericana – IILA) y se busca líneas de trabajo conjunto en estas temáticas con contrapartes nacionales. Se mantuvo reunión con autoridades de la Agencia Italiana de Cooperación al Desarrollo (AICS) a fin de intercambiar prioridades en materia de cooperación e identificar posibles líneas de trabajo conjunto.
- **Japón.** Se mantuvieron reuniones directivas y técnicas con JICA y la Embajada de Japón en Uruguay para definir las prioridades estratégicas de cooperación bilateral y se participó de reuniones del Comité Centenario, definiendo actividades con motivo de los 100 años de relaciones diplomáticas entre Uruguay y Japón: elaboración de un video institucional animado, entrega de una placa por parte del Plenario de Municipios y otra del Congreso de Intendentes al Embajador de Japón en Uruguay, entre otras. Se participó en la firma de 3 contratos de donación en el marco del *Programa de Asistencia Financiera No Reembolsable para Proyectos Comunitarios de Seguridad Humana (Kusanone)*: 1 bus reciclado para el traslado de personas con discapacidad (Rio Negro), la ampliación edilicia de un centro CECAP de Soriano y 1 mamógrafo portátil para San José; y en la entrega de un mamógrafo digital portátil (Canelones) y un vehículo adaptado para Teletón (Fray Bentos). Se elaboró (junto a INACAL) una propuesta a presentar al Gobierno de Japón para hacer del tema de la calidad el eje transversal para la asociación estratégica a futuro entre ambos países.
- **País Vasco.** Recibimos la visita de intercambio con la Delegación del País Vasco en Buenos Aires con instituciones sectoriales vascas y uruguayas en materia de género, adicciones, empresas.

- **Palestina.** Se mantuvieron diversas instancias de intercambio con la Agencia de Cooperación de Palestina (PICA) y la Embajada de ese país en Uruguay sobre las prioridades y buenas prácticas de ambos, de cara a la firma de un posible MOU.
- **Portugal.** Se elaboraron y enviaron insumos para la Consulta Política Uruguay-Portugal con el fin de identificar intereses comunes.
- **Nueva Zelanda.** Se mantuvo reunión con la Intendencia de Río Negro para conocer el estado de situación de sus vínculos con Nueva Zelanda en materia de lechería.
- **Reino Unido.** Se realizaron intercambios entre Uruguay Film Commission & Promotion Office (ICAU) y la marca Uruguay Audiovisual (integrado por Uruguay XXI, CAU, ANDE, MIEM y MEC) con The British Film Commission. Se realizaron una serie de webinars con autoridades uruguayas para dar a conocer el modelo regulatorio adoptado por el Reino Unido en temas de FINTECH, de temas de inteligencia aduanera y de resiliencia frente al riesgo climático en el sector agropecuario.
- **Rusia.** Se elaboraron y enviaron insumos para la Consulta Política Uruguay-Rusia, principalmente con los intereses del LATU y de la CUTI.
- **Singapur.** Se organizó un webinar virtual, a cargo de la SCE (Singapore Corporation Enterprise), sobre el proceso de desarrollo y transformación económica de Singapur (participaron instituciones nacionales: LATU, INALOG, Uruguay XXI, MTOP).
- **Suecia.** Se elaboró y envió un informe sobre la cooperación con Suecia y los intereses de Uruguay: economía circular, desarrollo/protección social, formación a parlamentarios y sus asesores. Se participó en una reunión entre la Universidad de Lund e instituciones educativas de Uruguay, a fin de conocer las oportunidades de colaboración.

### Cooperación Sur-Sur

Dentro de las actividades intercambio de experiencias, asistencia técnica, actividades de formación, pasantías, etc; se detallan las destacadas en este año:

- Diseño de una metodología para la identificación de capacidades de los países socios y el cruce con las prioridades estratégicas del gobierno nacional, tomando como base el MECNUD y los contenidos temáticos de los 4 ejes/áreas de trabajo, para posteriormente realizar una comparación con los catálogos de oferta de varios de los países de la región.
- Seguimiento de los programas bilaterales de CSS activos con **Brasil, Chile, Colombia, Costa Rica, México, Paraguay y Perú.** Se realizaron gestiones vinculadas a más de 50 proyectos, a través de seguimiento de la ejecución de las actividades de forma virtual y presencial, aprobación de hojas de ruta, renovación de programas bilaterales, etc.
- Preparación y participación en Comisiones Mixtas de Cooperación Técnica con los siguientes países: **Costa Rica y Colombia, con 7** proyectos aprobados para el periodo 2021-2023 respectivamente.
- Preparación y participación en la VII Reunión de la Comisión de Cooperación Técnica y Científica del Acuerdo de Asociación Estratégica entre **Uruguay y México**, revisando el estado de situación técnico y financiero del Fondo Conjunto y se anunció el Lanzamiento de la V Convocatoria del fondo para febrero de 2022. Reactivación de la línea de trabajo del Fondo Conjunto de Cooperación Uruguay-México destinada al fortalecimiento de los Ministerios de Relaciones Exteriores de Uruguay y México mediante el *Programa de Formación en Negociadores Comerciales - Diplomado en Negociación en Negociaciones Comerciales Internacionales del Colegio de México.*

- Coordinación y participación en intercambios técnicos entre instituciones nacionales y sus homólogos de **Ecuador y República Dominicana** (agosto-diciembre), en las siguientes temáticas: apoyo a la recuperación de MIPYMEs en el contexto de pandemia y post-pandemia; transparencia, lucha contra la corrupción y lavado de activos; evaluación de la cooperación internacional; cooperación descentralizada con la República Popular China; metodología de construcción del Marco Estratégico de Cooperación de las Naciones Unidas en Uruguay (MECNUD).
- Revisión, análisis y priorización de demandas de **Panamá** y contacto con instituciones nacionales con competencia en dichos temas (área social, salud, y ciencia y tecnología) con el objetivo de evaluar modalidades de cooperación con ese país.
- Trabajo conjunto con el área de Socios Bilaterales en el marco de **dos proyectos de Cooperación Triangular con Alemania y Japón**. Se brindó apoyo para la ejecución de actividades, evaluaciones y contacto con agencias homólogas de los países beneficiarios.

#### Cooperación Iberoamericana:

- Elaboración de documentos de trabajo para la Secretaría General Iberoamericana (SEGIB) en el marco de la **campana de difusión de los valores de la Cooperación Sur-Sur y Triangular de Uruguay**.
- **Programas, Iniciativas y Programas Adscritos (PIPAs)**. Apoyo técnico y logístico para la publicación y presentación de la publicación *Programas e iniciativas de la Cooperación Iberoamericana en Uruguay*, con información sobre buenas prácticas y logros alcanzados por los PIPAs en los que Uruguay participa, y presentación de la publicación. Apoyo técnico y logístico para la realización del evento cultural denominado *Iberoamérica VIVA* en Montevideo
- **Programa Iberoamericano para el Fortalecimiento de la Cooperación Sur-Sur (PIFCSS)**. Participación en las reuniones del Consejo Intergubernamental del PIFCSS Participación en la iniciativa *Evaluación de Proyectos de CSS y CT y su aporte a la Gestión del Conocimiento institucional*, aprobado en el marco del Mecanismo Estructurado para el Intercambio de Experiencias de CSS (MECSS), cuyos socios son Colombia, Chile y Uruguay (receptores); y Brasil y México (oferentes). Se participó en el Programa *“Ciudadanía global para el Desarrollo Sostenible”*.
- **Informe de Cooperación Sur-Sur y Triangular en Iberoamérica**. Realización del reporte anual de información al Sistema Integrado de Datos de Iberoamérica sobre Cooperación Sur-Sur y Triangular (SIDICSS). Se reportaron los datos de los proyectos que estuvieron activos en el año 2020 en los que Uruguay participa (como oferente, receptor o de forma bidireccional).

#### Otros Organismos Multilaterales

- **Organización de Estados Americanos**. Se elaboró y presento a la Misión Permanente la Estrategia de Trabajo Uruguay – OEA para el actual período de gobierno. Se asesoró y acompañó a la UTEC en la elaboración y presentación de la iniciativa Diseño e implementación de una Especialización virtual en Tecnoturismo para el aumento de la empleabilidad y reconversión económica del sector. Asimismo, se difundió y coordinó la participación de instituciones uruguayas en la Capacitación a capacitadores elaborada por la Alianza OEA-Whatsapp Business para MIPYMEs (2 ediciones). Finalmente, se participó y expuso (sobre las buenas prácticas y fortalezas de Uruguay) en la tercera Reunión del CIDI de Altas Autoridades de Cooperación organizada por la Secretaría Ejecutiva para el Desarrollo Integral.

## DIALÓGO Y ACTIVIDADES ESTRATÉGICAS ENTRE LA UNIÓN EUROPEA Y LA AUCI

Durante el año 2021, se continuó trabajando activamente con uno de nuestros socios principales: la Unión Europea, a través del diálogo frecuente y la ejecución de Programas y proyectos acordados, los cuales se sintetizan a continuación:

### **EUROSociAL+** (Programa para la cohesión social en América Latina).

Las acciones nacionales de acompañamiento que realiza AUCI con este Programa se dirigen a contribuir con el diseño e implementación de políticas públicas. Están vigentes 10 proyectos nacionales y 4 regionales, que se articulan a través de cooperación técnica, tanto europea como latinoamericana, y que ponen a disposición de los organismos uruguayos su experticia en las siguientes áreas:

- **Género:** i. Apoyo para la intervención con varones agresores, con foco en las nuevas masculinidades (MIDES-INMUJERES); ii. Programa de formación para mujeres políticas (MIDES-INMUJERES), iii. Fortalecimiento institucional del Departamento de Género y No Discriminación (INISA), iv. Continuidad y desarrollo de las actividades previstas en el plan integral para la promoción de la accesibilidad de niñas y adolescentes a las formaciones en ciencia y tecnología. (ANEP)
- **Políticas sociales:** i. Nuevo Sistema de respuesta a Personas en Situación de Calle en el país, en base a modelos de política centrados en el acceso a la vivienda. (MIDES-DNPISV), ii. Apoyo al diseño del Plan Integral de Promoción del Empleo (MTSS – DINA), iii. Apoyo en el fortalecimiento a las políticas de protección de base familiar y comunitaria (Acogimiento Familiar y Adopciones) (INAU), iv. Apoyo a la política pública educativa en el diseño de nuevos modelos curriculares y pedagógicos. (ANEP - DSPE)
- **Gobernanza:** i. Fortalecimiento de la gestión fiscal subnacional en Uruguay mediante la incorporación de TICs. (OPP), ii. Promoción del desarrollo territorial con cohesión, descentralización y perspectiva de género (OPP)
- **Regionales:** i. Apoyo a la implantación de Protocolo para la investigación y litigio de casos de femicidio en Uruguay (FGN), ii. Fortalecimiento de la nueva oficina de atención a víctimas en el marco del nuevo proceso penal (FGN), iii. Desarrollo y fortalecimiento de las estrategias de integración en los territorios de las cuencas transfronterizas del Río Uruguay y Laguna Merín (Congreso de Intendentes), iv. Fortalecimiento de la Transparencia Municipal en Uruguay (AGESIC)

### **Euroclima+** (Programa para afrontar los desafíos del cambio climático en América Latina)

En Uruguay el Punto Focal Titular y Alternativo ante el programa, está representado por el Ministerio de Ambiente (Dirección Nacional de Cambio Climático) y AUCI. A la fecha Uruguay participa en 15 iniciativas financiadas por el Programa EUROCLIMA+.

- Cuenta con **4 proyectos** que fueron asignadas a través del método concursable en las temáticas: a) Movilidad Urbana: Promoción de la Movilidad Sostenible en Uruguay (MIEM y MA), b) Producción Resiliente de Alimentos: Co-innovación para la producción resiliente de alimentos en la ganadería familiar sobre campo natural del Uruguay (Comisión de Fomento Rural, INIA), c) Gestión del Agua con enfoque de Resiliencia Urbana: Tecnología y modelación para la gestión integrada de las aguas como adaptación al cambio climático de la principal fuente de agua potable de Uruguay (MA – Dinagua) y d) Reducción del Riesgo de

Desastres: Diseño e implementación inicial de un sistema de información sobre sequías (monitoreo, predicción, preparación y mitigación de impactos) para el sur de América del Sur – SISA (ésta acción es regional y está liderada por Argentina, por Uruguay participa INUMET);

- **3 iniciativas** del componente gobernanza climática: a) Implementación de líneas de acción de la Política Nacional de Cambio Climático relativas a la educación, comunicación y sensibilización del cambio climático a la población: esta línea de trabajo es coordinada por el MA junto a AUCI, en articulación con el Sistema Nacional de Respuesta al Cambio Climático; b) Registro y Cuantificación de Impactos adversos del clima; c) Monitoreo y evaluación del progreso en la ejecución de medidas de mitigación y adaptación en el marco de la PNCC;
- **3 iniciativas regionales**, una vinculada a la elaboración de las Estrategias Climáticas de Largo Plazo, una vinculada al acceso al financiamiento climático para la movilidad eléctrica y otra al diálogo regional de finanzas del clima;
- **2 comunidades de práctica regionales**, una vinculada con la Acción del Empoderamiento climático y la otra sobre la articulación público-privada para la acción climática en Latinoamérica.

A su vez, en 2021 se dio comienzo a **3 acciones** de las 6 que fueran aprobadas en el marco del diálogo país Uruguay – Euroclima+ (2020), delineadas en el Plan de Acción. Las acciones tienen distintos grados de avance:

- a) **Estrategia de largo plazo para un desarrollo con bajas emisiones de efecto invernadero y resiliente al clima**, que se elaboró en coordinación con el Sistema Nacional de Respuesta al Cambio Climática (SNRCC) y posteriormente se sometió a consulta pública.
- b) **Estrategia de Acción por el Empoderamiento Climático**: esta acción es coordinada por el MA y AUCI en articulación con el SNRCC. Para su elaboración se realizó una sistematización de experiencias existentes en Uruguay en materia de educación, formación, sensibilización, acceso a la información, participación y cooperación internacional. Posteriormente, se organizó un proceso participativo en el que participaron 241 personas de diversas organizaciones públicas privadas, sociedad civil, etc.
- c) **Plan Nacional de Adaptación al Cambio Climático para la Zona Costera**: se apoyó técnicamente a la Dirección Nacional de Cambio Climático en la redacción de la iniciativa, que busca avanzar en la elaboración de anteproyectos de alternativas híbridas (intervenciones combinadas entre infraestructuras duras y soluciones basadas en la naturaleza), para sitios piloto, en los cuales es necesario efectuar un estudio de alternativas de intervención en los diferentes tramos de playa (Colonia del Sacramento, Colonia, La Paloma en Rocha, Piriápolis en Maldonado, Playa Cerro en Montevideo, Atlántida en Canelones).

Por otro lado, AUCI participó junto al Ministerio de Ambiente del Encuentro Anual del programa, que se desarrolló de forma virtual y se dividió en 4 sesiones de trabajo con distintos objetivos. En la última sesión la Unión Europea informó sobre el futuro del Programa EUROCLIMA+. Un nuevo Programa denominado EUROCLIMA ALC está siendo preparado para entrar en funcionamiento a principio de 2023.

▪ **Iniciativa Facilidad de Desarrollo en Transición, en el marco del fondo bilateral AUCI-UE:**

El instrumento, denominado *Facilidad de Desarrollo en Transición*, es una nueva modalidad promovida para fortalecer el diálogo estratégico en materia de cooperación entre Uruguay y la Unión Europea para dar respuesta a los desafíos del Desarrollo en Transición y de la Agenda 2030.

Durante el 2021 se aprobaron en el marco de esta Facilidad las iniciativas de cooperación en las áreas educativa, economía circular y tecnologías de la información las cuales fueron aprobadas durante el primer encuentro del Comité Ejecutivo del Instrumento de Asociación Bilateral entre Uruguay y la Unión Europea (UE).

Las tres iniciativas que serán financiadas en conjunto entre la Unión Europea y Uruguay refieren a las siguientes áreas:

1. **“Mujeres en el sector tecnologías de la información”**. Impulsada por el Ministerio de Trabajo y Seguridad Social, a través de la Dirección Nacional de Empleo, en asociación con la Cámara Uruguaya de Tecnologías de la Información y varios gobiernos departamentales, esta iniciativa busca promover la inserción laboral de mujeres en el sector de las tecnologías de la información.
2. **“Economía Circular: Innovación y Desarrollo Sustentable de la industria de transformación mecánica de la madera”** Con participación del MIEM y los gobiernos departamentales de Rivera y Tacuarembó, esta iniciativa prevé desarrollar un modelo innovador de negocio basado en los principios de la economía circular hacia la valoración de residuos y subproductos madereros.
3. **“Formación de jóvenes innovadores”**. Impulsada por la Universidad Tecnológica, comenzó su ejecución en los departamentos de Paysandú, Lavalleja y Cerro Largo, esta iniciativa busca desarrollar la capacidad innovadora y actitudes emprendedoras en los jóvenes para la solución de problemas y el desarrollo local.

**EL PAcCTO** (Programa Europeo Latinoamericano de Asistencia contra el Crimen Transnacional Organizado)

EL PAcCTO busca contribuir a la seguridad y justicia en América Latina, a través del apoyo a la lucha contra el crimen transnacional organizado. En el encuentro Anual 2021 de EL PAcCTO, celebrado en Panamá, se abordó las finanzas del crimen organizado. En dicho encuentro, más de 150 representantes de instituciones europeas y latinoamericanas, debatieron sobre cómo afectan y la manera de las finanzas criminales. Este congreso asoció a representantes de instituciones de seguridad y justicia, así como a puntos focales del programa. Y tuvieron lugar una serie de reuniones con los puntos focales de EL PAcCTO en Uruguay. Los objetivos alcanzados se enmarcan en acompañar la evolución y especialización de los cuerpos y fuerzas de seguridad, fomentar la cooperación judicial y fiscal, apoyar el desarrollo de sistemas penitenciarios más modernos, eficientes y respetuosos con los DDHH. Del mismo modo promover la cooperación transfronteriza, regional e internacional, en el ámbito del crimen organizado.

1. **Componente entre Sistemas de Justicia**. Durante el 2021, se realizó un trabajo periódico por parte del equipo interinstitucional, en cuanto a la elaboración de un anteproyecto de ley de cooperación jurídica penal internacional.
2. **Componente Cooperación Policial**. La Policía Nacional en colaboración con EL PAcCTO, ha potenciado la especialización en diferentes áreas, incorporándose al trabajo de las seis Redes de Policías Especializadas en temas como delitos de abusos de menores, cibercrimen, lavado de activos, tráfico ilícito de armas, delitos medioambientales y trata y tráfico de seres humanos.

3. **Componente de Sistemas Penitenciarios.** En el 2021 el INR realizó la redacción y presentación de tres notas conceptuales para apoyo en: Carrera funcional, seguridad y medidas alternativas y sustitutivas.
4. **Área Transversal - Lavado de Activos.** En el 2021, se realizó la ratificación de los enlaces que representarían a cada organismo adherente para la conformación del Equipo Multidisciplinar Especializado (EME), a través de la suscripción de un Memorándum de Entendimiento entre los organismos mencionados. El EME se concibe como una herramienta multidisciplinar, que pretende fortalecer la coordinación interinstitucional en la materia, para garantizar una mayor eficiencia en la investigación y persecución del delito, a través del intercambio de información entre los integrantes.

#### **Red LAC de NCP** (Red Latinoamericana de Puntos Nacionales de Contacto)

AUCI tiene el rol de coordinación de la Red LAC NCP para los 33 países de la región de América Latina y El Caribe. En 2021 AUCI realizó 27 charlas sobre Horizonte Europa y 6 jornadas de capacitación para Puntos Nacionales de Contacto (NCP). Participaron 6720 personas de 30 países de América Latina y el Caribe. Coordinadas con las diversas Delegaciones de la Unión Europea (UE) en los países de LAC. A su vez se realizaron 7 boletines que se difundieron en más de 30 países de LAC y UE y se publicó conjuntamente con AECID una guía para las Acciones MSCA. También se llevó a cabo la segunda edición de **la noche de los investigadores** en Montevideo, como actividad de comunicación y divulgación científica, que se enmarca en el programa Marie Skłodowska-Curie de Horizonte 2020.

#### **Grupo de trabajo de Infraestructuras de Investigación CELAC-UE**

Desde marzo de 2020 AUCI desarrolla la secretaria técnica y coordina el Grupo de Trabajo de Infraestructuras de Investigación (RI), siendo este uno de los tres pilares estratégicos del Espacio Común de Investigación UE-CELAC (CRA). Tiene a cargo la coordinación de políticas y el intercambio de información para movilizar y fortalecer la cooperación de RI entre ambas regiones, contribuyendo a resolver los desafíos globales y facilitando la movilidad de los investigadores y el acceso internacional de RI.

**Red de Empresas Europeas - EEN** (Instrumento para el crecimiento económico de las PYMES, entre otras instituciones, promoción de la innovación y acceso a mercados internacionales)

Actualmente el nodo país está integrado por la Agencia Nacional de Desarrollo (ANDE), la Cámara de Comercio y Servicios del Uruguay (CCSU) y la Cámara de Industrias del Uruguay (CIU). Sin embargo, AUCI participa desde sus inicios en la difusión y promoción de las oportunidades. Uruguay postuló a la convocatoria abierta, a fin de integrar nuevamente el programa, para el cual se acordó presentar un nuevo consorcio integrado por la CCSU, ANDE y AUCI.

AUCI trabajo activamente en las siguientes acciones: a) elaboración de un documento mensual para difundir en la base de la agencia todos los eventos que se llevan a cabo en el marco de la EEN; b) creación de una cuenta de linkedin para amplificar la difusión; c) apoyo en el diseño y publicó 3 perfiles de empresas Uruguayas en la plataforma, los cuales están vinculados con el sector de las tecnologías de la información y la economía circular, d) se recibieron 4 Expresiones de interés (EOI) dirigidos hacia los perfiles publicados de Croacia, Reino Unido, Rumania y Camerún; e) se realizaron 6 reuniones con empresas nacionales interesadas en armar perfiles; f) se co-organizaron 18 eventos donde participaron 50 empresas, académicos y consultores uruguayos participaron.

### **Proyecto Uruguay – Unión Europea para la Cooperación Triangular**

A fin de año se aprobó el Proyecto de Cooperación Triangular cuyo objetivo fundamental es contribuir al fortalecimiento de las capacidades institucionales para afrontar las consecuencias de la Covid- 19 en América Latina y el Caribe y para el cumplimiento de la Agenda 2030. Dicho proyecto busca impulsar mejoras en el diseño e implementación de las políticas públicas en el ámbito de los ODS en los países seleccionados, fortaleciendo la estrategia de cooperación triangular del Uruguay.

## **COOPERACIÓN DESCENTRALIZADA Y TRABAJO EN LOS TERRITORIOS**

Uno de los hitos de trabajo de AUCI en los territorios, fue el **fomento al relacionamiento de los Gobiernos Locales de Uruguay con sus contrapartes de la República Popular China, tanto Provincias como Ciudades**. En tal sentido, se han llevado a cabo numerosos intercambios en las áreas de cultura, deporte, educación y comercio. La vinculación de los gobiernos locales de Uruguay con sus contrapartes de la República Popular China se ha incrementado en el bienio 2020-2021 y a pesar de las dificultades presentadas por la pandemia de COVID-19, se pasó de cuatro departamentos activos a los diecinueve Departamentos del país a la fecha. Los Intendentes de todos los departamentos han apostado a la profundización de los lazos con la República Popular China en las diversas áreas, promoviendo y contribuyendo con un entramado importante en la relación de ambos países.

A través de distintas acciones AUCI ha apoyado a los gobiernos locales en la profundización de los vínculos a través de diversas acciones como:

- **Intercambio de Notas y presentación de Perfiles departamentales:** Presentación de nuevas autoridades departamentales, Intendente/Alcalde y Referente de Cooperación Internacional a Provincias y Ciudades hermanadas. Remisión de Perfiles Departamentales y Videos promocionales de cada Departamento a los Foreign Affairs Offices de las Provincias y Ciudades chinas con traducción al idioma chino mandarín realizado por la Embajada ROU en RP China.
- **Vinculación con CCPIT Provinciales** - Centro Chino de Promoción del Comercio Internacional
- **Propuestas de cooperación ofrecidas desde Uruguay:** deportivas, capacitaciones técnicas, cultura y **propuestas de cooperación solicitadas a RPChina:** equipamiento deportivo, cultural y medio ambiente
- **Desarrollo de encuentros comerciales y de autoridades departamentales entre Empresas chinas y contrapartes uruguayas:** Organizadas por las Oficinas de Relaciones Exteriores de las Provincias /Ciudades y las Direcciones de Cooperación de las Intendencias respectivas con apoyo de AUCI y la Embajada de ROU en Beijing. Participación con material promocional en Ferias comerciales y eventos culturales
- **Capacitaciones virtuales:** Se han desarrollado en salud, medio ambiente y agricultura; así como Profesionalización técnica en Idioma y Cultura China de Referentes de Cooperación Departamentales. Se ofreció un curso virtual de 4 meses de duración en *Introducción al Idioma y Cultura de China a través del Instituto Confucio de Uruguay* para los 19 Referentes Departamentales

- **Realización de Talleres y Seminarios Uruguay China:** Algunos talleres: *Claves para cultivar talentos capaces de llevar la relación a un nuevo nivel*-. Expositores internacionales de Tsinghua University (Beijing) y Johns Hopkins University (EEUU), *Taller para Referentes de Cooperación Departamentales sobre Regiones y Provincias chinas*- Coordinado con Especialista en Estudios Chinos por la Universidad de Shanghai Mg Martin Rozengardt (Argentina). *Seminario Experiencia en Manejo de Archivos por la RPCChina*: Organizado en conjunto con la Provincia de Henan y la Universidad de Renmin de Beijing.

En cuanto a otras actividades desarrolladas a nivel territorial, existen numerosos proyectos ejecutados con el apoyo de organismos internacionales y Embajadas que son implementadas en diversas localidades del interior del país, como fueron detalladas en puntos anteriores. Uno de los proyectos impulsados por AUCI y financiados por el PNUD en Uruguay, es el proyecto de **Recuperación socioeconómica del COVID 19 para la Región Centro del Uruguay (RFF)**. Dicho proyecto cuenta con cuatro componentes los cuales en su mayor parte se ejecutan en territorio:

- Corredor de aceleración de conocimiento y tecnología. Se busca la promoción de innovación a través de sinergias entre las instituciones académicas que trabajan en la región como es el caso del ITR Centro Sur de la UTEC y la UDELAR, buscando conformar un Hub regional de innovación.
- Gobernanza del agua como bien público. En trabajo conjunto con DINAGUA, se busca poner en valor la herencia del agua y su significado para las comunidades fomentando la corresponsabilidad, en particular las que bordean el Río Negro en la región, como es el caso de Paso de los Toros y Pueblo Centenario.
- Generación de nuevos sets de datos e información. Se trabajo en la caracterización del mercado de trabajo con foco en la zona, con énfasis en mujeres y jóvenes. Se diseño y ejecutó una usina de percepción ciudadana.
- Estrategia participativa de cohesión social. Se impulso la conformación de un Fondo de Iniciativas Locales que fomenta la recuperación social y económica a través de 7 proyectos que trabajan en 12 localidades de la Región Centro: Blanquillo, La Paloma, Pueblo Centenario, Sarandí del Yí, Carlos Reyles, Tupambaé, San Gregorio de Polanco, Clara, Achar, Paso de los Toros, Santa Clara de Olimar. Asimismo, junto con DINOT se trabaja en impulsar procesos participativos e impulso de un sistema microregional amigable con personas mayores.

Otra línea de trabajo en territorios fue el fomentar y difundir el acceso a oportunidades de financiación, formación y asistencia técnica que tengan foco el rol de los gobiernos locales o las instituciones público, privadas, sociedad civil, etc; que trabajan a nivel local. Uno de los hitos fue el trabajo con ILPES CEPAL que desarrollaremos posteriormente, al igual que continuar con la línea de trabajo con Mercociudades, el cual se trabajará en un programa de formación con la Universidad de Córdoba para el año 2022.

Finalmente, durante el año 2021 se subía a la web de AUCI portal de georreferenciación **territorial** de los proyectos, el cual permite identificar iniciativas registradas las cercas de 300 iniciativas que están presentes en el SICI-Uy que tienen impacto en el territorio, contando con mapa digital que estará accesible para la ciudadanía desde la página web de AUCI. Esta herramienta es brindada por el SINAIE, por lo que se ha trabajado de manera coordinada con esa institución.

## ALIANZAS PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE

AUCI continúa apostando a formas innovadoras de trabajo con los organismos internacionales, en particular para **impulsar la Agenda 2030**, a través de un mejor acceso a la información, asesoramiento técnico y financiamiento, enmarcadas en las prioridades de desarrollo del país.

En esa línea, se profundizó el trabajo con el **Banco Interamericano de Desarrollo**, no solo en el intercambio de experiencias y en la coordinación de los proyectos reembolsables y no reembolsables del Banco, sino también el apoyo que el BID realizó a la generación del **Informe Nacional Voluntario 2021**, el cual es presentado al Foro Político de Alto Nivel de Naciones Unidas. Dicho Informe, que fue coordinado por OPP con el apoyo de AUCI e INE, tuvo la particularidad de que aparte de reportar los avances y desafíos de cumplimiento de cada uno de los Objetivos de Desarrollo Sostenible en nuestro país, también incluyó un capítulo de puesta a punta de dichos ODS realizado por el BID a pedido de AUCI, con la coordinación técnica de la Red Global de Desarrollo Sostenible liderada por la Universidad de Columbia. En dicho informe también se incluyeron algunas de las principales reformas impulsadas por el actual gobierno en término de educación, reforma de la seguridad social y finanzas sostenibles.

Sobre este último punto, es de destacar la implementación del proyecto **Joint SDG Fund 1 “Reformar las condiciones del mercado y definir la estrategia para financiar la transición al desarrollo sostenible en Uruguay”** coordinado por el PNUD, junto con ONU Mujeres, OPS y OIM; y cuya contraparte nacional es la Oficina de Planeamiento y Presupuesto. Este proyecto se ha planteado como objetivo contribuir a la creación y desarrollo de un ecosistema y condiciones de mercado necesarias para que el sector público, el sector privado y la cooperación internacional se apalanquen en sus capacidades para hacer posible el desarrollo sostenible del Uruguay. En ese sentido, se ha avanzado considerablemente con el sistema financiero uruguayo, se está consolidando una cartera de proyectos sostenibles en temáticas claves como género, cambio climático, formación dual, vivienda social, etc. Uno de los hitos de este año en esta temática fue el desarrollo desde el MEF de un bono soberano que incorpora criterios ambientales, y también la realización de un programa de formación en Finanzas Sostenibles para actores del sector público. El segundo proyecto aprobado fue el **Joint SDG Fund 2 fue “Fondo Innovador para Energías Renovables (REIF)”**, liderado por ONUDI con el apoyo de ONU Mujeres y PNUD, y que tiene como contraparte nacional al MIEM. Este proyecto tiene como principal objetivo el fomento de la segunda transición energética en Uruguay, a través de la descarbonización de la industria y el transporte, asegurando el acceso a fuentes renovables de energía, y generando un mecanismo de financiamiento innovador que haga posible el apalancamiento de fondos públicos y privados.

Otra de las alianzas fundamentales para la promoción del desarrollo sostenible, fue la realizada con **INACOOOP para la promoción de su Premio Miguel Cardozo**, el cual reconoció a los proyectos impulsados por las cooperativas y organizaciones de la economía social y solidaria que aporten a la consecución de los ODS en cinco categorías: iniciativas de triple impacto, intercooperación, innovación social, inserción regional e internacional y desarrollo territorial

Por último, AUCI con el apoyo de ILPES-CEPAL, a través del Instituto de Comunicación y Desarrollo, se encuentra impulsando el **Relevamiento Nacional de los Objetivos de Desarrollo Sostenible**, que busca lograr un mapeo de las iniciativas o proyectos desarrollados y/o gestionados por la multiplicidad de actores nacionales que contribuyen al cumplimiento de la Agenda 2030 en Uruguay.

## FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES Y GENERACIÓN DE INFORMACIÓN CALIFICADA PARA LOS SOCIOS ESTRATÉGICOS DE LA AUCI

Una de las líneas estratégicas impulsadas por la actual gestión de AUCI es el fortalecer e intercambiar capacidades con nuestros socios estratégicos de la cooperación internacional. En tal sentido, se han realizado numerosas instancias de formación y capacitación con diversos actores, de las cuales destacaremos dos.

En primer lugar, se realizó una formación a instituciones uruguayas en el marco de la **Alianza OEA- Whatsapp Business** para Mipymes que tuvo dos ediciones. El objetivo principal de este evento virtual fue capacitar y familiarizar a los participantes con los módulos explicativos de la aplicación WhatsApp Business para que, a su vez, los participantes puedan capacitar y transferir esas herramientas a las micro y pequeñas empresas presentes en el país. En el caso de Uruguay, participaron representantes de 24 instituciones, fundamentalmente cámaras y gremiales empresariales de todo el país, así como organismos de apoyo emprendedor.

Otro de los hitos de formación, fue el **Programa de Formación de Cooperación Internacional en Territorios**, gestionado por AUCI y dictado por el equipo de ILPES – CEPAL, en el cual participaron más de 180 personas de todo el territorio nacional e incluso de países vecinos. En dicho Programa, se trabajaron temáticas de cooperación descentralizada, agendas globales y su impacto en el territorio, Agenda 2030 y la localización de los ODS y la planificación territorial de la cooperación internacional.

Otra de las líneas más tradicionales de la Agencia es el trabajo con el **Área de Becas**, a través de la difusión y comunicación de las becas disponibles para nuestro país y la preselección de candidatos conforme a sus méritos y los requisitos establecidos por cada beca. Durante el año 2021 fueron otorgadas 105 becas a uruguayos para su formación en centros de estudio de todo el mundo ya sea de manera presencial o bajo la modalidad a distancia. Esto representa un importante insumo para los sectores productivos y educativos de nuestro país, en especial en las áreas de “Ciencia, tecnología e innovación”, “Industria, comercio y PYMES”, “Gobernabilidad” y “Energía, medio ambiente y recursos naturales”. El Estado uruguayo es el principal beneficiario de estas becas, ya que cerca del 70% de los becarios pertenecen al sector público y un poco más del 10% a la academia. A su vez, cabe resaltar que las principales fuentes oferentes de becas en el presente año fueron: China, España, la OEA y Singapur. Por su parte, de las becas gestionadas por AUCI los socios cooperantes que más becas otorgaron fueron China, España, la OEA y Japón. A su vez, durante este año se realizó una charla de una ex becaria en Paysandú sobre "Emprendimiento basado en comunidades para el desarrollo rural", brindada a nuestro país por el Programa de Co-creación de conocimientos de JICA, en el marco de la conmemoración de los 100 años de relacionamiento entre Japón y Uruguay.

Por otra parte, este año, se volvió a contar con la presencia de **pasantes**, en el marco del Convenio firmado con la Facultad de Derecho y la Facultad de Ciencias Sociales de la Universidad de la República. En el marco de este convenio, este año se incorporaron 7 estudiantes de las Licenciaturas de Relaciones Internacionales y de la Licenciatura en Ciencias Políticas. A estos se le sumaron, cuatro pasantes de la Universidad Complutense de Madrid de su Master “Estrategias y Tecnologías para el Desarrollo”, que desarrollaron sus prácticas educativas en la AUCI.

Otra de las áreas fundamentales para la AUCI, es brindar a los actores de la cooperación información relevante y calificada para un mejor conocimiento de las iniciativas de la cooperación internacional, que aporte al seguimiento de las mismas y la toma de decisiones. En tal sentido, se continua con el relevamiento y validación de **iniciativas registradas en el SICI-UY**, a la fecha se han venido relevando 400 iniciativas. Asimismo, durante el año se realizaron dos talleres de capacitación para usuarios del SICI-Uy (fueron capacitados 33 usuarios de 12 instituciones). Por otra parte, para poder establecer el aporte de la cooperación internacional al cumplimiento de los ODS y la Agenda 2030, se vincularon todas las iniciativas con ejecución en algún momento del período 2018-2021 con un ODS principal y hasta dos secundarios tomando como referencia la metodología construida colectivamente en el espacio Iberoamericano (en el ámbito de la Secretaría General Iberoamericana (SEGIB) y el Programa Iberoamericano para el Fortalecimiento de la Cooperación Sur-Sur (PIFCSS)).

Toda esta **información** fue procesada para diversos documentos de divulgación interna y externa, así como para pedidos de informes. Tal es el caso del Informe sobre Cooperación Reembolsable y No Reembolsable de los Organismos Multilaterales de Crédito, fichas de cooperación internacional en Uruguay para temáticas específicas como medio ambiente solicitada por MRREE, así como fichas por países como España, Estados Unidos, Japón, etc. Por otra parte, se comenzó a trabajar en coordinación con el Asesor en Datos y Monitoreo de Resultados de la Oficina de Coordinación de las Naciones Unidas en Uruguay para facilitar el trabajo de reporte y disponibilidad de datos de cooperación que aporten a una mayor transparencia y a la toma de decisiones.

En línea con este trabajo, también desde el área de Comunicación de AUCI se trabajó fuertemente en la **difusión y visibilidad a las actividades, proyectos y programas de cooperación internacional** al desarrollo sostenible, recibida y otorgada por Uruguay, para dar cumplimiento a las prioridades nacionales del país. Con este fin, se desarrollaron numerosas acciones de comunicación institucional, tales como:

- Actualización continua del portal web de AUCI, publicando noticias de referidas al avance de la cooperación internacional, eventos, proyectos y gestión de la cooperación, así como la difusión de convocatorias, oportunidades de trabajo o estudio, materiales o publicaciones de distintos actores relevantes de la cooperación internacional, agendas, entre otros; con destaque del portal de georreferenciación y del MECNUD.
- Se realizaron la publicación 9 boletines institucionales, contando con más de 4400 suscriptores; personas “fieles” que tienen interés en recibir información de la Agencia.
- Trabajo de comunicación y visibilidad de la iniciativa Facilidad de Desarrollo en Transición. En este marco, creó y diseñó un Plan de Comunicación y Visibilidad del Proyecto y se realizó el seguimiento del mismo.
- Realización de videos institucionales en los que la dirección tuvo participación pública; videos institucionales de difusión del servicio de becas y suscripción al boletín institucional; realización de dos videos institucionales de la Agencia en idioma español e inglés.
- Gestión, coordinación y realización de productos de comunicación especiales como por los 100 años de la Cooperación Japonesa en Uruguay y por el Día de las Migraciones.

Asimismo, de manera transversal, el **equipo financiero contable de AUCI** trabaja en la gestión y seguimiento de los proyectos de cooperación internacional que gestiona la oficina, así como el asesoramiento técnico a los actores y contrapartes dando soporte a quienes lo requieran en las diversas etapas de los proyectos.

## RELACIONAMIENTO INSTITUCIONAL Y ÁREAS TRANSVERSALES

AUCI fomenta el trabajo de **coordinación y articulación con el Ministerio de Relaciones Exteriores**, teniendo en cuenta el rol de AUCI en brindar apoyo a los pilares de la Política Exterior, tomando como base al Plan Estratégico Quinquenal (2020-2025). En base a dicho Plan, AUCI brinda apoyo técnico y colabora activamente en propiciar iniciativas con diversos socios. Asimismo, AUCI colabora articulando junto al MRREE y Embajadas en aspectos vinculados al posicionamiento del país en el exterior, el intercambio de experiencias a través de las buenas prácticas, la inserción comercial, propiciando capacitaciones sobre el conocimiento de nuevos mercados, así como el fomento al trabajo asociado con el sector privado. En tal sentido, se hizo un trabajo de visibilización de los lineamientos de la cooperación internacional en conjunto con la Dirección General de Cooperación Internacional del MRREE que contó con la participación de más de 120 responsables del Sistema Nacional de Nexos de Cooperación Internacional de todo el país.

También se ha brindado apoyo técnico y de insumo a la Cancillería en base a algunas solicitudes como: i. reuniones de Comisiones Mixtas y de evaluación - cierre de programas bilaterales. Este año se destacó la realización de Comisiones Mixtas con: Costa Rica, Colombia, México y Unión Europea; ii. reuniones de Consultas Políticas (ej. India, Arabia Saudita, Portugal, Finlandia, Francia, Rusia, Vietnam, Suecia); iii. visitas y encuentros del Ministro de Relaciones Exteriores, Francisco Bustillo (ej. España, EEUU, Italia, China, Japón, México); iv. visita de la Vicepresidenta, Beatriz Argimón a Italia.

A su vez, AUCI ha participado activamente durante el 2021 en diversas reuniones relacionadas al ámbito multilateral, intensificando los vínculos con CEPAL, ONU, OCDE, OEA, SEGIB, entre otros. Se destacan a continuación algunas actividades:

- ✓ X Reunión Mesa Directiva Comité de Cooperación Sur-Sur en el marco de la Cuarta Reunión del Foro de los países de América Latina y el Caribe sobre el Desarrollo Sostenible 2021 de la CEPAL.
- ✓ Centro de Desarrollo de la OCDE. Reunión de Expertos del Informe "Perspectivas Económicas de América Latina y el Caribe (LEO 2021). Exposición del Director Mariano Berro en la Sesión 5, dedicada a "Fomento de las asociaciones regionales e internacionales".
- ✓ Grupo de trabajo de Cooperación e Integración Regional, de la Conferencia Regional sobre Desarrollo Social para América Latina y el Caribe de la CEPAL.
- ✓ IV reunión de Coordinadores Nacionales y Responsables de Cooperación bajo la Presidencia Pro Tempore de Andorra
- ✓ 20º período de sesiones del Comité de Alto Nivel sobre Cooperación Sur-Sur de las Naciones Unidas
- ✓ Reunión de Alto nivel sobre los Países de Renta Media de las Naciones Unidas.
- ✓ II Reunión de Coordinadores Nacionales y los Responsables de la Cooperación Iberoamericana en el marco de la SEGIB en República Dominicana con la presencia del Director de AUCI.
- ✓ 6º Taller PNUD-OCDE del G20 "Actuar en tiempos de crisis para reforzar la recuperación y aumentar la resiliencia".
- ✓ Tercera Reunión Especializada del CIDI de Altas Autoridades de Cooperación (OEA).
- ✓ III Diálogo de Alto Nivel sobre la Cooperación para el Desarrollo entre América Latina y el Caribe y el Comité de Ayuda al Desarrollo de la OCDE.

Asimismo, es de destacar que AUCI es el punto focal nacional que brindó aportes a las consultas de la 7ª encuesta del Foro sobre Cooperación para el Desarrollo (DCF) realizada por el Departamento de Asuntos Económicos y Sociales de Naciones Unidas, que se usará como insumo para el próximo encuentro previsto en 2023. También desde AUCI se elaboraron los aportes país para el **informe LEO2021 de la OCDE** en colaboración con OPP y INE.

A su vez, se ha realizado el seguimiento al estado de situación de la cooperación del **Mercosur** y participación en la Grupo de Cooperación Internacional (GCI) dependiente del Grupo Mercado Común (GMC). AUCI elaboró un informe sobre el estado de situación de la cooperación internacional en el bloque (2019 - 2021) y junto al MRREE se realizará un planteo a los demás socios del Mercosur sobre la actualización de las prioridades y nueva estrategia del bloque para ser considerado al GMC.

En cuanto a las actividades transversales de AUCI, es de destacar el desarrollo del documento de **Buenas Prácticas de la Cooperación Internacional de Uruguay, en donde** se avanzó en la definición de las siguientes áreas prioritarias que fueron sistematizadas, sin perjuicio de que el proceso es abierto y se continuará trabajando en la identificación de nuevas iniciativas:

- **Educación:** Centro Ceibal en Inglés y Portal Timbó Foco.
- **Energías Renovables (destacándose su marco regulatorio, incentivos, fuentes y 2da transición energética):** Proyecto MOVÉS.
- **Innovación y Desarrollo:** Modelo Uruguayo de Gestión de la Innovación (MUGI) y mejora de las Mediciones de los Procesos Productivos.
- **Salud:** Grupo Asesor Científico Honorario (GACH), Proyecto Extensión para Resultados de Atención Médica Comunitaria (ECHO), Centro de Cooperación Internacional para el Control de Tabaco (CCICT) y Sistema Nacional Integrado de Salud (SNIS).
- **Seguridad Vial:** Fundación Gonzalo Rodríguez
- **Sistema Nacional de Emergencias y su interacción con el Centro Coordinador de Emergencias Departamentales (CECOED):** Monitor Integral de Riesgos y Afectaciones (MIRA).
- **Software desarrollado para el Estado:** Sistema Lucía y Ventanilla Única de Comercio Exterior (VUCE).
- **Transparencia y Ética Pública:** Transparencia y Gobierno Abierto, Lavado de Activos

En cuanto a otras actividades transversales, AUCI coordinó un gran trabajo interinstitucional en el marco del Día Internacional de la Mujer y la Niña en la Ciencia. En esta línea sobre **diversidad y género**, también se participó en el lanzamiento del proyecto “+Diversity Latam, diversidad y liderazgo incluyente en América Latina”, con la finalidad de destacar la importancia de la diversidad e inclusión en las organizaciones.

Finalmente, el Director Ejecutivo de AUCI como titular y la Gerenta de AUCI como alterna, integran desde este año la **Junta Nacional de Migraciones**, trabajando desde ese marco en la coordinación de actividades tanto pública como de organismos internacionales en la temática migrante en Uruguay. Se destaca el inicio del proyecto de cooperación con Costa Rica para la elaboración del Plan Nacional de Migrantes.