

## Proyecto MECSS-PIFCSS

# Intercambio sobre la institucionalidad y prioridades de cooperación internacional de Andorra y Uruguay

12, 13 y 14 de abril de 2021  
(modalidad virtual)





# La Agencia



- Creada en el 2010 (Ley 18.719) como organismo rector de la política de cooperación.
- Funciona en la órbita de la Presidencia de la República.

## CONSEJO DIRECTIVO AUCI



**RODRIGO FERRÉS**  
Prosecretario de la Presidencia



**FRANCISCO BUSTILLO**  
Canciller



**ISAAC ALFIE**  
Director Oficina de Planeamiento y Presupuesto

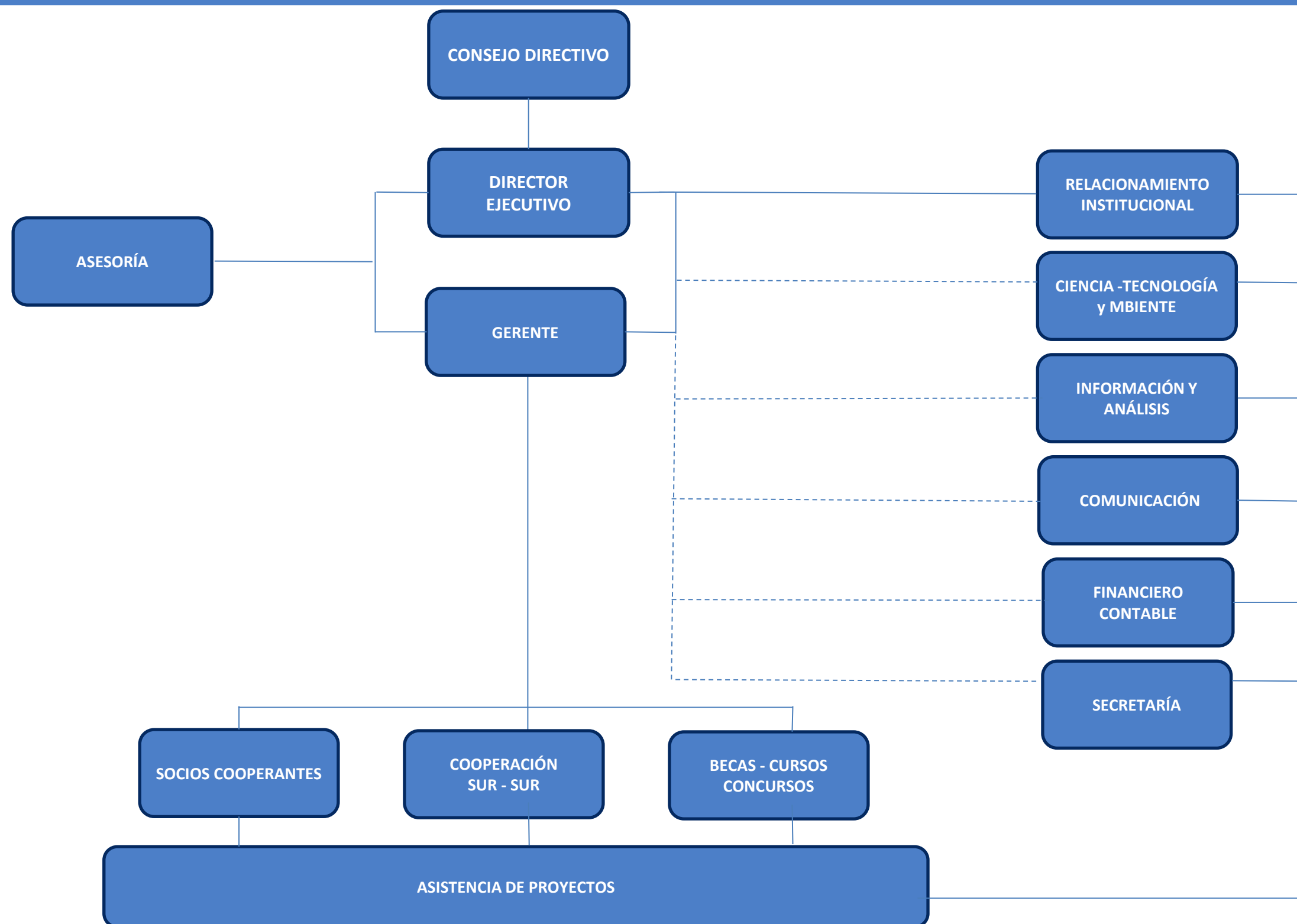
## DIRECCIÓN EJECUTIVA



**MARIANO BERRO**  
Director Ejecutivo de AUCI



# Organigrama AUCI



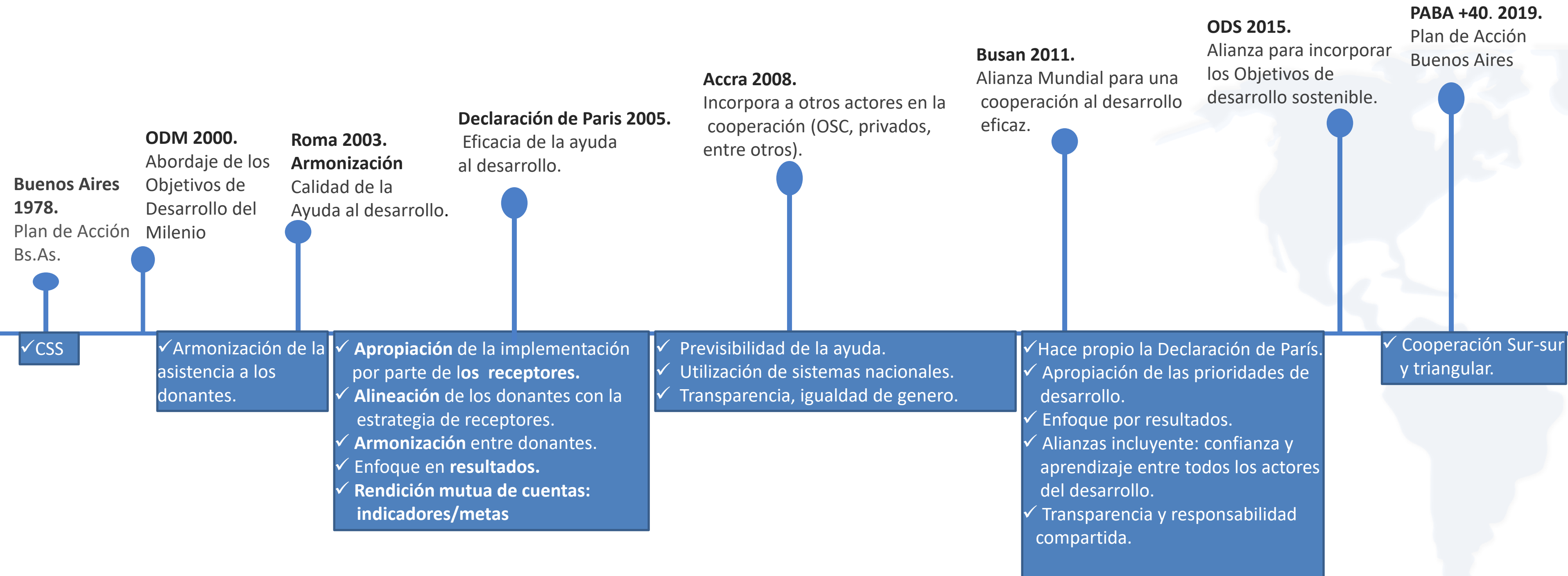
# Funciones de AUCI



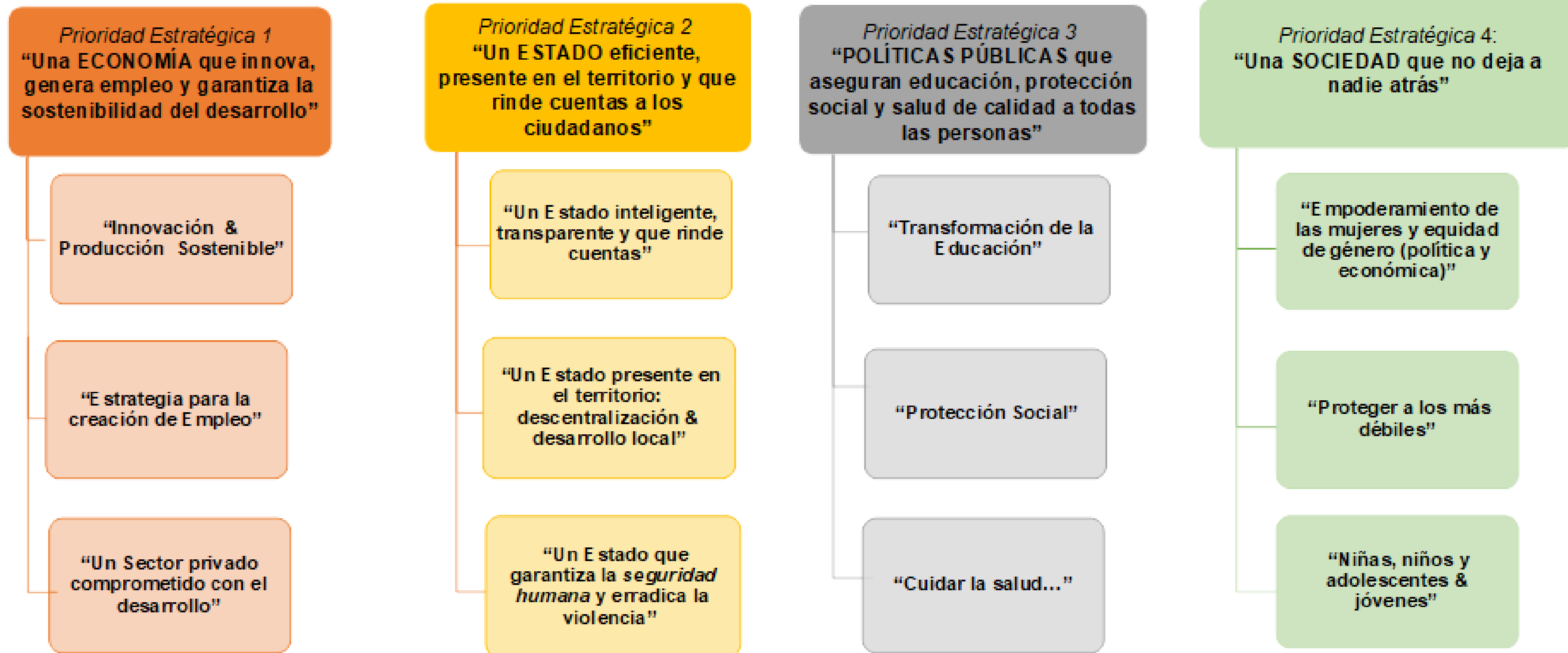
- Planificar, diseñar, supervisar, coordinar, evaluar la cooperación internacional para dar cumplimiento a las políticas públicas (Ley 18.719)
- Fortalecer el Sistema Nacional de Cooperación Internacional.
- Impulsar la estrategia de cooperación sur-sur y triangular (CSSyT) de Uruguay.
- Gestionar y difundir becas de formación en el exterior.
- Democratizar el acceso y oportunidades en todo el territorio nacional.
- Posicionar a Uruguay en el escenario global de la cooperación internacional.



# Principales lineamientos



# MECNUD (Líneas Generales)





Uruguay  
**Presidencia**



# Mecanismos y modalidades de cooperación

---

# Modalidades de CI

## Cooperación reembolsable y no reembolsable:

- Cooperación Multilateral.
- Cooperación Bilateral (Países donantes).
- Cooperación Sur-Sur (Países ALC).
- Cooperación Triangular (España, Alemania y Japón, etc.).
- Cooperación Descentralizada.
- Becas y formación en el exterior.





# Inclusión Organismos Multilaterales de Crédito

- ✓ La Presidencia de la República, con el fin de **mejorar la planificación y coordinación de las distintas fuentes de financiamiento y maximizar los resultados**, ha resuelto que los organismos multilaterales de crédito incluyan a la AUCI en el proceso de identificación, priorización y negociación; tanto en las nuevas iniciativas como a las que están en proceso.
- ✓ **Alineación** de las operaciones reembolsables y no reembolsables de los organismos a las prioridades nacionales.
- ✓ **Mapeo** de proyectos e iniciativas e inclusión en el SICI.









PROGRAMA IBEROAMERICANO  
PARA EL FORTALECIMIENTO DE LA  
**COOPERACIÓN  
SUR - SUR**



Uruguay  
**Presidencia**



# Cooperación Multilateral

- OEA- Organización de Estados Americanos 
- OEI- Organización de Estados Iberoamericanos **OEI**
- UE- Unión Europea 
- ONU- Organización de Naciones Unidas 
- SEGIB- Secretaría General Iberoamericana 



PROGRAMA IBEROAMERICANO  
PARA EL FORTALECIMIENTO DE LA  
**COOPERACIÓN  
SUR - SUR**



Uruguay  
**Presidencia**



**auci**  
AGENCIA URUGUAYA  
DE COOPERACIÓN  
INTERNACIONAL

# Cooperación con Socios Bilaterales

- Identificación de los socios cooperantes con ventajas comparativas para el sector priorizado por Uruguay para recibir o dar apoyo/asesoramiento.
- Los sectores/áreas y modalidades son acordadas conjuntamente entre Uruguay y el socio cooperante.
- Algunos mecanismos de trabajo, articulación y coordinación:
  - Realización de talleres/instancias de trabajo con los actores del SNCI:
  - Comités de Gestión y Seguimiento de iniciativas.
  - Contacto permanente con las agencias de cooperación y representaciones de los diferentes países.
  - Mesas sectoriales.

# Objetivos generales del trabajo con socios bilaterales



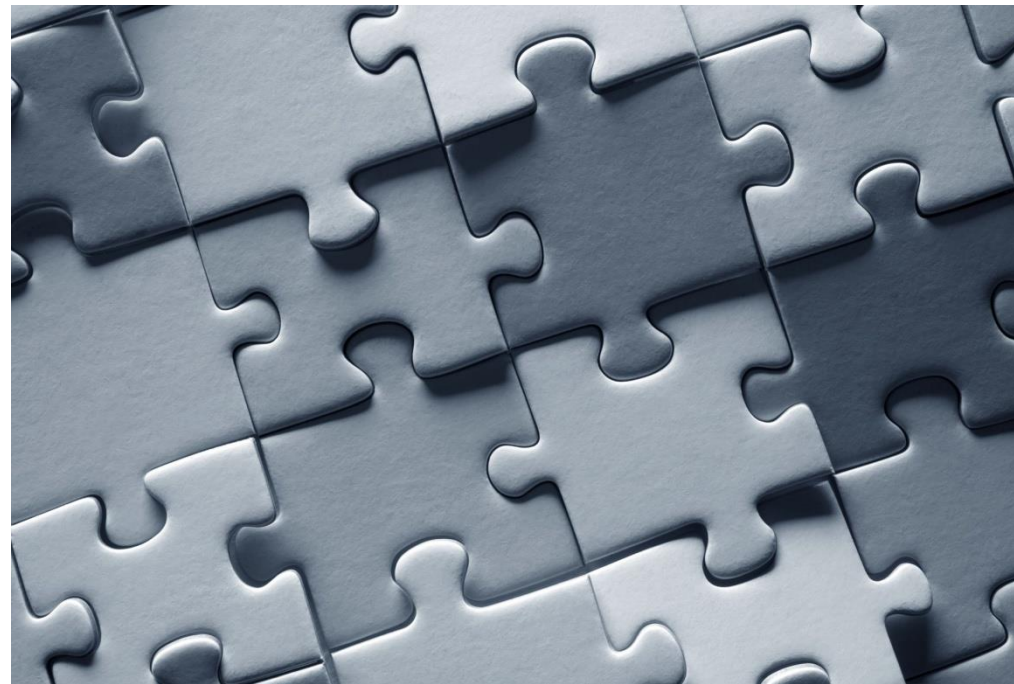
Uruguay  
Presidencia



- Fortalecer y potenciar el rol de la AUCI, a nivel nacional e internacional, como institución líder y coordinadora de la cooperación en el país.

- Potenciar las sinergias y complementariedades con la Cancillería y, en particular, con las Embajadas de Uruguay en el exterior.

- Visibilizar las prioridades estratégicas de desarrollo de Uruguay (nacionales/locales) que puedan ser acompañadas por la CI.



- Focalizar, sin ser excluyentes, los esfuerzos de AUCI (materiales, RR.HH, financieros) en socios cooperantes priorizados en base a criterios geográficos, sectoriales, económicos, etc.

- Difundir las potencialidades y buenas prácticas uruguayas, a ser compartidas y transferidas con terceros actores.

- Definir una estrategia de trabajo desde una visión global y analítica (conocer previamente al potencial socio cooperante).

Conformar un equipo de trabajo colaborativo, abierto al diálogo , con roles que aunque claros y diferenciados, propicie el aporte de todos/as al conjunto de prioridades de trabajo, desde una lógica transversal y horizontal).



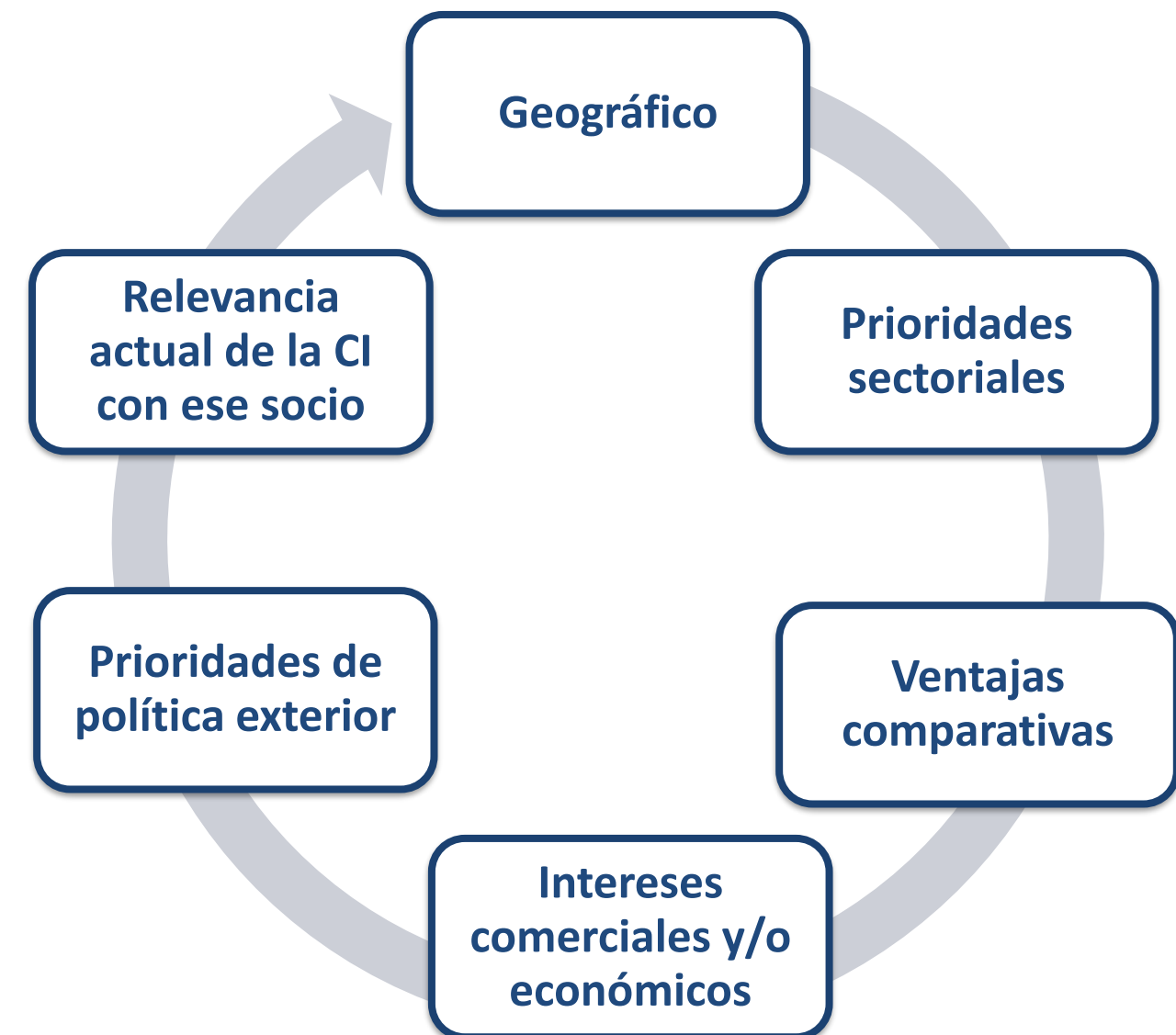
PROGRAMA IBEROAMERICANO  
PARA EL FORTALECIMIENTO DE LA  
**COOPERACIÓN  
SUR - SUR**



Uruguay  
**Presidencia**



# Principales criterios de priorización



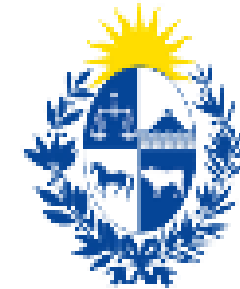
# Cooperación Triangular: datos generales

- Principales socios estratégicos de Uruguay en CT: España, Alemania, Portugal y Japón.
- Si bien Uruguay ha jugado principalmente el rol de primer oferente, se priorizan las iniciativas **bi-direccionales**.
- Tiene su origen en las **demandas** y **necesidades** identificadas por los socios receptores.
- Previo a la participación en iniciativas triangulares, es clave la identificación de las capacidades uruguayas, no sólo a nivel sectorial sino también las capacidades a nivel institucional, material, financiera y de recursos humanos.

# CT: principales lineamientos y criterios

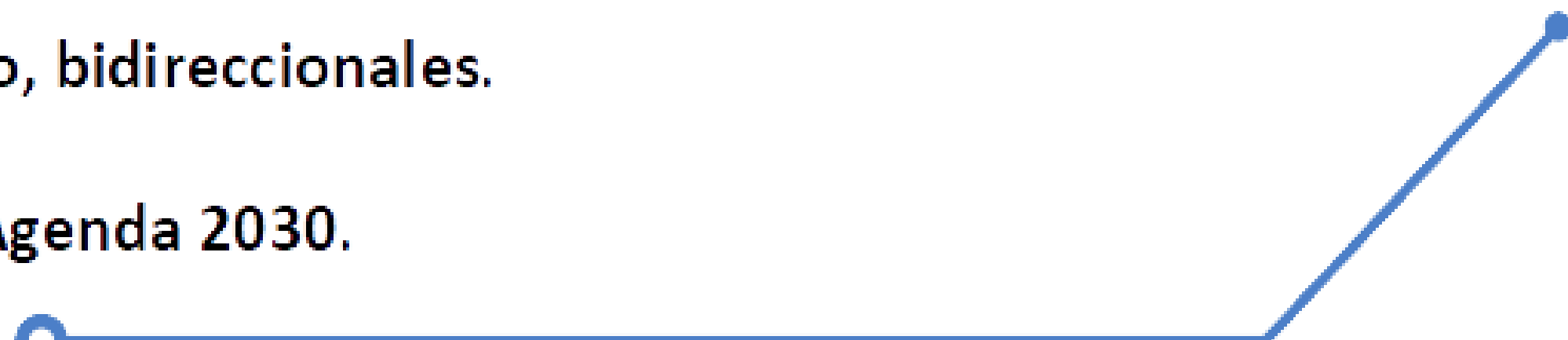
---

- La CT se basa en la demanda del socio receptor, y será éste el responsable de presentarla.
- El receptor deberá estar dentro de los países priorizados por Uruguay con los cuales reforzar las relaciones.
- Uruguay deberá, antes de comprometer su apoyo, analizar si está en condiciones (financieras, materiales, institucionales, de recursos humanos) de brindar la asistencia solicitada.
- Se valorarán las relaciones bilaterales y vínculos previos entre el segundo oferente y Uruguay y la inserción y experiencia de trabajo del donante en la región.
- Se valorará y priorizará la existencia de coincidencias sectoriales y temáticas entre Uruguay y el segundo oferente, y experiencia de trabajo previa en esas áreas.



## PRINCIPIOS ORIENTADORES

- ✓ Basada en el enfoque de la **demanda**.
- ✓ Implica **relaciones horizontales** entre países de **similar grado de desarrollo**.
- ✓ **Respeto** a la **soberanía** y a los contextos locales de los países.
- ✓ Implica **asistencia técnica** para el desarrollo de capacidades.
- ✓ Los **costos** de las actividades se **comparten**.
- ✓ Se trata de procesos de **aprendizaje mutuo, bidireccionales**.
- ✓ Contribuye al Desarrollo Sostenible y a la **Agenda 2030**.





# La CSS de Uruguay y el rol de AUCI

## Principal instrumento:

- ✓ Proyectos (no actividades puntuales o acciones).

## Principales modalidades:

- ✓ Intercambio de experiencias.
- ✓ Asistencia técnica.
- ✓ Actividades de formación: cursos, seminarios, talleres.
- ✓ Pasantías.
- ✓ Combinación de las anteriores.

## Principales roles de AUCI:

- ✓ Recepción, análisis y priorización de demandas de instituciones nacionales y del país socio.
- ✓ Coordinación con contrapartes en el exterior.
- ✓ Asistencia en la formulación de proyectos.
- ✓ Financiamiento de las actividades.
- ✓ Seguimiento de la ejecución de las iniciativas (técnico y financiero).

## Financiamiento: costos compartidos

### FONDO PRESUPUESTAL

Fondo Uruguayo de Cooperación Internacional

### APORTES DE INSTITUCIONES NACIONALES

La institución contraparte realiza aportes financieros (si es posible) y aportes en especie

### FONDOS MULTILATERALES

para Cooperación Triangular

FONDOS BILATERALES  
**FONDO CONJUNTO DE COOPERACIÓN  
URUGUAY-MÉXICO**

# OBJETIVOS

- ✓ Trabajo en base a **áreas prioritarias o ejes temáticos** definidos con cada país (**lógica oferta-demanda**):
  - Buenas Prácticas de Uruguay y Unidades de Negocio.
  - Demandas/necesidades de instituciones nacionales identificadas que no hayan sido atendidas por otras modalidades o que puedan ser potenciadas/escaladas mediante la CSS.
  - Catálogos de Oferta o Documentos de Capacidades de los países socios.
- ✓ **Concentración de los esfuerzos** debido a los escasos recursos: financieros, humanos, de tiempo.
- ✓ **Alineación** de la Cooperación Internacional a la **política exterior** y a las **prioridades estratégicas** del Gobierno: la CSS es un **complemento/elemento subsidiario**.



Uruguay  
**Presidencia**



# Oferta de la cooperación internacional a través de las buenas prácticas

---

# Herramientas empleadas

- Este trabajo tomó en consideración experiencias de organismos internacionales y países en materia de recopilación y sistematización.
- Análisis de la información existente. A través del Sistema de Cooperación Internacional (SICI-Uy).
- Elaboración de una metodología de recopilación de la información (formularios, entrevistas, recolección de materiales, etc.).
- Se consideró experiencias sostenibles en el tiempo, que perduren más allá de los Gobiernos.



# Selección de una buena práctica



Atiende un problema  
específico detectado  
y detallado

Transforma los  
procesos o  
instituciones

Reconocida por los  
pares

Valorada por los  
interesados/afectados

Se identifica un  
aspecto innovador

Evaluable

Posibilidad de ser  
replicada.

# Por qué las buenas prácticas uruguayas



- Poner en valor aquellos logros que pueden ser transferidos para lograr efectos positivos en otros países.
- Ofrecer a otros países –mediante la cooperación Sur-Sur- saberes probados y que podemos garantizar su calidad:
  - Respetando la demanda
  - Definiendo claramente en qué consiste la oferta y qué va a obtener el solicitante
  - Una mejor calidad de producto
- **Es un ejercicio muy útil para las instituciones nacionales porque:**
  - Sistematizan su oferta.
  - Asumen compromisos bien definidos y realizables
  - Le da mayor y mejor visibilidad.
  - Fortalece el sentido de pertenencia de los funcionarios y es una forma de reconocimiento.
- **No todas las buenas prácticas pueden ser ofrecidas**
  - Por debilidades institucionales (por ej. poco personal para hacer la transferencia).
  - Porque las condiciones de adaptabilidad no son las adecuadas.
  - Para estos casos proponemos otro tipo de acciones, por ej. visitas, pasantías...



PROGRAMA IBEROAMERICANO  
PARA EL FORTALECIMIENTO DE LA  
**COOPERACIÓN  
SUR - SUR**

# Áreas prioritarias Avance 2021



Uruguay  
**Presidencia**



**auci**  
AGENCIA URUGUAYA  
DE COOPERACIÓN  
INTERNACIONAL



**SALUD**



**SOFTWARE  
DESARROLLADO  
PARA EL ESTADO**



**SISTEMA  
NACIONAL DE  
EMERGENCIAS**



**ENERGÍAS  
RENOVABLES**



**EDUCACIÓN**



Uruguay  
**Presidencia**



**auci**  
AGENCIA URUGUAYA  
DE COOPERACIÓN  
INTERNACIONAL

# Ambiente, Ciencia, Tecnología e Innovación

---





# Medio Ambiente – Iniciativas ejecutadas en 2020

- **29% medio ambiente**, del cual un **27%** abordan los temas vinculados con **cambio climático**.
- **7.4% otros sectores** abordan los temas vinculados con **cambio climático**
  - ✓ El **36%** de las iniciativas de cooperación incluidas en reportes abordan temas vinculados a **medio ambiente y/o cambio climático**.

## Euroclima+ (<https://euroclimaplus.org/>)

- 18 países de AL
- **10** iniciativas en ejecución: **4** concursables Movilidad Urbana; Producción Resiliente de Alimentos; Gestión del agua; Gestión del riesgo (con Argentina)/ **3** del componente gobernanza climática, **1** regional ELP y **2** comunidades de práctica regionales 2020 comenzó el proceso de diálogo país en el marco del cual se aprobaron 6 líneas de acción.
  - En 2020 se avanzó en el diálogo país y aprobó el plan de acción en el que se enmarcan **6 líneas de acción**.
- ✓ Estrategia de **Acción por el Empoderamiento Climático**.
- ✓ Estrategias de **largo plazo** para un desarrollo con bajas emisiones de efecto invernadero y resiliente al clima.
- ✓ Planificación Nacional de **Movilidad Sostenible**.
- ✓ Plan Nacional de Adaptación al Cambio Climático para el sector **Salud**.
- ✓ Implementación de medidas concretas de mitigación en **transporte**.
- ✓ Plan Nacional de Adaptación al Cambio Climático para la **Zona Costera** – 3 estudios en tres localidades.



# Medio Ambiente – Iniciativas ejecutadas en 2020

## Programa de Pequeñas Donaciones (<https://ppduruguay.undp.org.uy/>)

- Programa Global del PNUD financiado por el GEF
- AUCI integra el Comité Nacional de Coordinación, junto al Ministerio de Ambiente, Ministerio de Turismo, dos representantes de las OSC y uno de Universidad de la República.
- Aportar a la conservación del ambiente a partir del trabajo directo con las comunidades y organizaciones sociales, promover la participación, asociativismo y generación de soluciones locales.
  - ✓ Conservación y uso de la biodiversidad
  - ✓ Agroecología/Pesca Sostenible/Seguridad Alimentaria
  - ✓ Ecoturismo
  - ✓ Conservación y restauración de Ecosistemas
  - ✓ Energías renovables/alternativas
  - ✓ Manejo de efluentes domiciliarios y gestión de residuos sólidos urbanos
- 2005 – 2020:
  - ✓ 160 proyectos
  - ✓ 18 departamentos
  - ✓ 300 OSC beneficiadas
  - ✓ 40.000 personas
  - ✓ USD 3.229.230
- 2020 – 2024:
  - ✓ Nueva convocatoria a proyectos
  - ✓ Entre USD 10.000 y 15.000 aprox.
  - ✓ 18 meses de duración.
  - ✓ Proyecto de CSS con Paraguay y Argentina - Apicultura

# Medio Ambiente – Iniciativas ejecutadas en 2020

Proyecto financiado por el **GEF** – Espacios de Coordinación de las Convenciones de Río para un crecimiento sostenible en Uruguay (**ECCOSUR**)

- Desarrollo de mecanismos e instrumentos innovadores para el incremento de los beneficios ambientales y el crecimiento sostenible en Uruguay
- Cambio Climático/Biodiversidad/Lucha contra la desertificación/Fortalecimiento de la Sociedad Civil
- AUCI integra el Comité Directivo junto a 5 Organizaciones de la Sociedad Civil, el Ministerio de Ambiente, la Universidad de la Empresa y 4 intendencias de la zona este.
- **4** iniciativas para 4 intendencias del este
- **26** iniciativas para OSC





PROGRAMA IBEROAMERICANO  
PARA EL FORTALECIMIENTO DE LA  
**COOPERACIÓN  
SUR - SUR**



Uruguay  
**Presidencia**



# Ciencia, Tecnología e Innovación

## Iniciativas ejecutadas en 2020

- 13.4% ciencia, tecnología e innovación
- 21.9% otros sectores incorporan investigación (10.1%) y/o tecnologías (9.8%)
  - ✓ El 35.3% de las iniciativas de cooperación incluidas en reportes abordan temas vinculados a **ciencia, tecnología e innovación.**

## Enterprise Europe Network (<https://een.ec.europa.eu/>)

- Uruguay ingresó a la red en marzo 2020
- AL: Argentina, Brasil, Chile, México, Perú
- Mas de 60 países y más de 600 instituciones
- ✓ Búsqueda de socios para proyectos europeos
- ✓ Internacionalización de perfiles tecnológicos y comerciales
- ✓ Brokerage events para la generación de redes
- ✓ Conferencias/workshops

# Ciencia, Tecnología e Innovación

## Iniciativas ejecutadas en 2020

### Horizonte 2020

- 12 iniciativas

11 de febrero

## Día Internacional de la Mujer y la Niña en la Ciencia

<https://bit.ly/3wY8UTh>

#MásMujeresEnLaCiencia



### ECOS-SUD

- 16 iniciativas

### CYTED

- 10 iniciativas



Uruguay  
**Presidencia**



**auci**  
AGENCIA URUGUAYA  
DE COOPERACIÓN  
INTERNACIONAL

# Herramientas de información

---

# Sistema Integrado de Cooperación Internacional (SICI-Uy)

## Módulo de Iniciativas

Alberga información sobre las iniciativas (programas, proyectos y acciones) de cooperación internacional al desarrollo en que participa Uruguay.

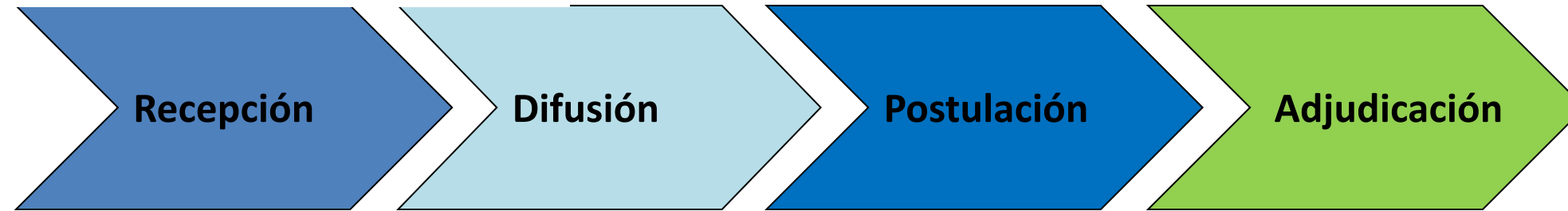
## Acceso al SICI-UY

## Uso de los datos

- Facilitar la toma de decisiones y favorecer la orientación y la coordinación de la oferta y demanda de cooperación internacional.
- Analizar el estado de situación de la Cooperación Internacional para el Desarrollo (CID) en Uruguay y visibilizarla.
- Generar insumos para informes y repositorios regionales y globales.

[www.gub.uy/auci](http://www.gub.uy/auci)

# Becas y Portal



- ✓ Libre acceso a la oferta formativa tanto a las instituciones como a los particulares.
- ✓ Buscar la beca de acuerdo a sus necesidades.
- ✓ Descarga de formularios e información relevante.

La difusión de las becas es clave para lograr que se puedan adjudicar.

PORTAL DE BECAS [Iniciar sesión](#)

**auci** **PRESIDENCIA**  
AGENCIA URUGUAYA DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL

### Buscador de Becas

**BÚSQUEDA**

Código:

Tipo de curso:

País de realización:

Fecha inicio:

Fecha límite de inscripción (menor o igual a):

Nombre:

Modalidad:

Idioma:

Fecha fin:

Disciplina:

RESULTADOS DE LA BÚSQUEDA: 86 ELEMENTO(S)

Elementos por página:  Ordenar por:

Código	Nombre		
1934	Contribución de la Economía Social al acceso al empleo de colectivos vulnerables: experiencia de los Centros Especiales de Empleo y de las Empresas de Inserción	<input type="button" value="🔍"/>	<input type="button" value="🖨"/>
1933	Global Korea Scholarship (2020)	<input type="button" value="🔍"/>	<input type="button" value="🖨"/>
1930	Beca OEA - PAHO - GIMI CONVOCATORIA	<input type="button" value="🔍"/>	<input type="button" value="🖨"/>
1928	Últimos Avances en Genética Forense. Perspectiva Legal y Bioética	<input type="button" value="🔍"/>	<input type="button" value="🖨"/>
1927	SEGURIDAD DE LA INFORMACIÓN Y NORMAS ISO 27001 Y 27002	<input type="button" value="🔍"/>	<input type="button" value="🖨"/>

Teniendo usuario además pueden:

- ✓ Recibir información sobre las becas en las disciplinas de su interés.
- ✓ Acceder a los formularios completos con sus datos.
- ✓ Consultar el estado de sus postulaciones.



## Iniciativas de Cooperación Internacional para el desarrollo en territorio

### Nombre del proyecto

Sin seleccionar

### Estado:

En ejecución y finalizados

### ODS principal:

Todos

### Sector principal

Todos

### Departamento

Todos

### Cantidad de proyectos

**160**

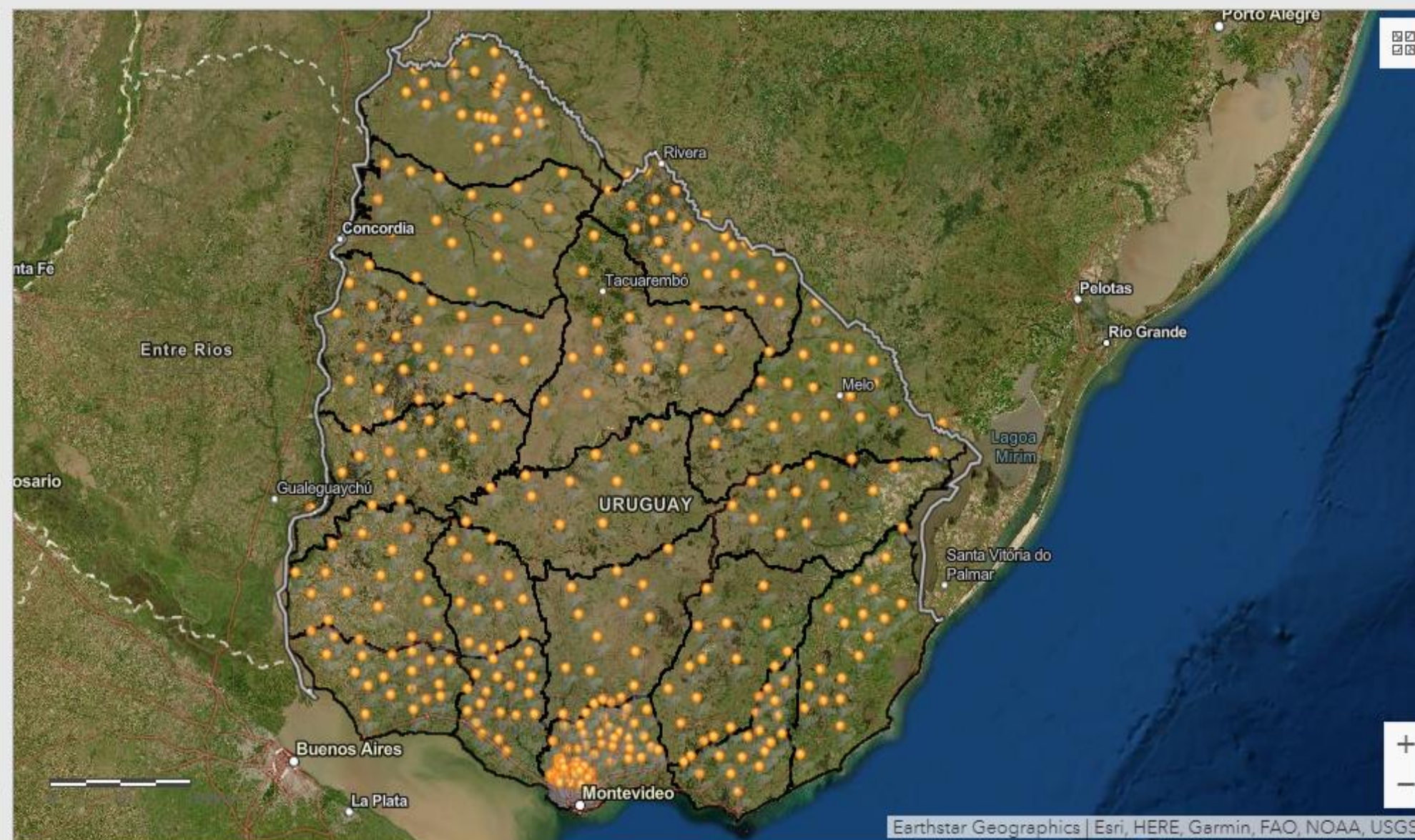
### Estado de los



### Sector principal



### ODS Principal



Datos actualizados al 31/12/20 Fuente: Sistema Integrado de Cooperación Internacional Uruguay (SICI-Uy). Agencia Uruguaya de Cooperación Internacional (AUCI).

Cabe aclarar que el número de iniciativas no necesariamente coincide con la cantidad de puntos en el mapa porque cada una puede tener más de un área de impacto. Los montos incluyen, cuando corresponde, una contrapartida nacional que puede ser en especie.

# Georreferenciación

## Iniciativas de Cooperación Internacional para el desarrollo en territorio

**Nombre del proyecto**  
Sin seleccionar

**Estado:**  
En ejecución

**ODS principal:**  
Todos

**Sector principal**  
Todos

**Departamento**  
Tacuarembó

Cantidad de proyectos

**1**

Estado de los

En ejecución 100%

Sector principal

Salud 100%

ODS Principal

ODS3: Salud y bienestar 100%

Mostrando 1

**UNIDO4\_0**

Nombre del proyecto: Adquisición de Mamógrafo Portátil en el Departamento de Tacuarembó

Número de beneficiarios: 0,00

Tipo de beneficiarios: Población de la zona

Enlace:

Instituciones: gobierno\_local,gobierno\_de\_otro\_país

Estado: en\_ejecución

ODS: ods\_3\_salud\_y\_bienestar

Sector: salud

Monto USD: 81.773,00

Datos actualizados al 31/12/20 Fuente: Sistema Integrado de Cooperación Internacional Uruguay (SICI-Uy). Agencia Uruguaya de Cooperación Internacional (AUCI).

Cabe aclarar que el número de iniciativas no necesariamente coincide con la cantidad de puntos en el mapa porque cada una puede tener más de un área de impacto. Los montos incluyen, cuando corresponde, una contrapartida nacional que puede ser en especie.



Uruguay  
**Presidencia**



# Coordinación y articulación del trabajo a nivel nacional: *AUCI+Nexos*

---

# Nexos de Cooperación Internacional

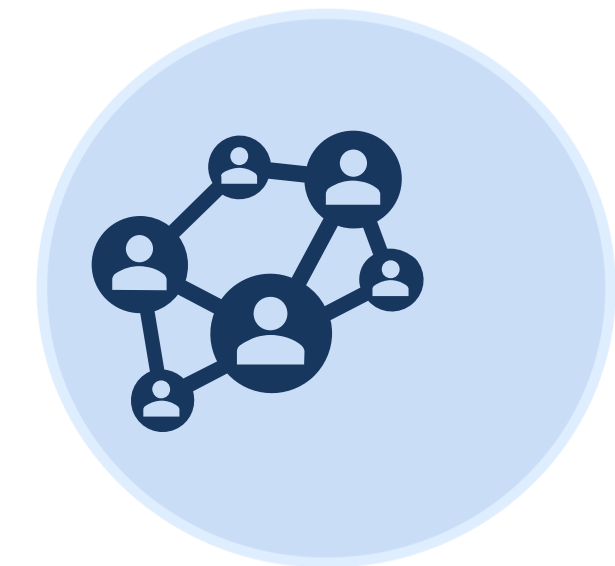
Son los referentes e interlocutores en materia de Cooperación Internacional de los actores que integran el SNCI, entre ellos, organismos e instituciones nacionales y locales, de la sociedad civil, la academia y del sector privado.

## Roles

- Informar, difundir y asesorar.
- Identificar oportunidades: internas y externas.
- Apoyar registro, coordinación y seguimiento.

## Desafíos

- Identificación
- Priorización
- Selección

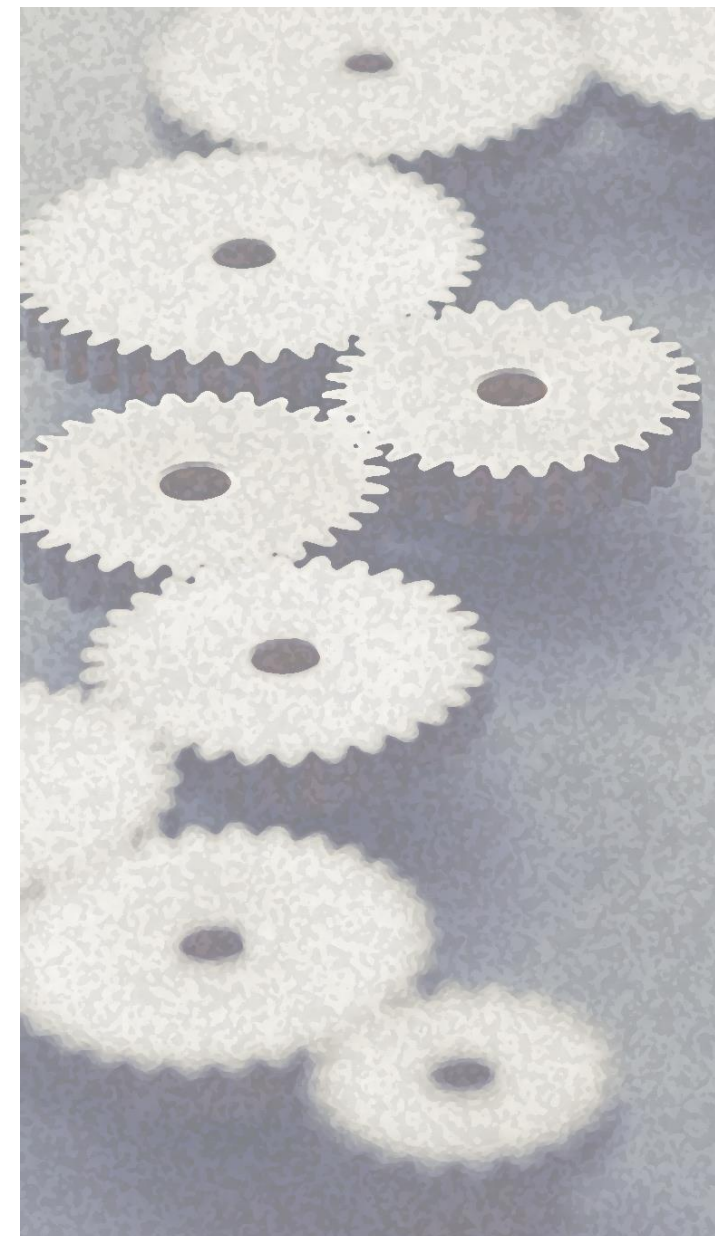


# Desafíos

- Mejor Cooperación.
  - ➔ Enfocada en las prioridades.
  - ➔ Evitar dispersión.
  - ➔ Mejorar instrumentos seguimiento/evaluación
- Interior como centro.
- Aumentar la participación del sector privado y sociedad civil.
  - ➔ Como receptor y oferente.
- Buenas Prácticas (BP) y unidades de negocio.
- Bilateral (Identificar y trabajar por competencias)
- Sur – Sur y Triangular (como parte de la política exterior y del trabajo con Organismos Internacionales).
- Nueva presentación de Uruguay (No por su graduación).

# Actividades clave entre la AUCI y los Actores del SNCI

- Identificar, sistematizar y analizar demandas nacionales y oportunidades de cooperación.
- Capacitar a actores del SNCI diferenciados en función de necesidades e intereses institucionales.
- Trabajar coordinadamente y de forma articulada entre los actores nacionales y la AUCI.
- Actualizar información (SICI-Uy).
- Seleccionar buenas prácticas institucionales para transferir a terceros países o socios (máximo dos).





Uruguay  
**Presidencia**



¡MUCHAS GRACIAS!



Uruguay  
Presidencia



**auci**  
AGENCIA URUGUAYA  
DE COOPERACION  
INTERNACIONAL

# Nuestros medios

[gub.uy/auci](https://gub.uy/auci)



FACEBOOK



INSTAGRAM



TWITTER



YOUTUBE



LINKEDIN