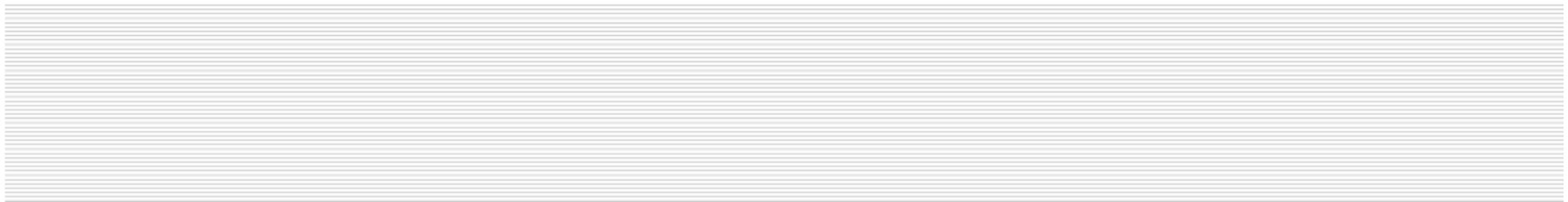




Departamento de Cooperación Internacional de OPP.  
**Panorama General de la Cooperación Internacional:**  
**Proceso de transformación institucional**

**Seminario Cooperación Internacional y Becas en Uruguay**  
**Salto, 19 de agosto de 2010**



---

## **CONTENIDOS**

- (I) Contexto Internacional y Nacional
- (II) Transformación institucional y reforma de la gestión de la cooperación internacional en Uruguay
- (III) Productos Específicos y Resultados
- (IV) Desafíos a Futuro

# I.1

## Contexto Internacional desfavorable para Uruguay

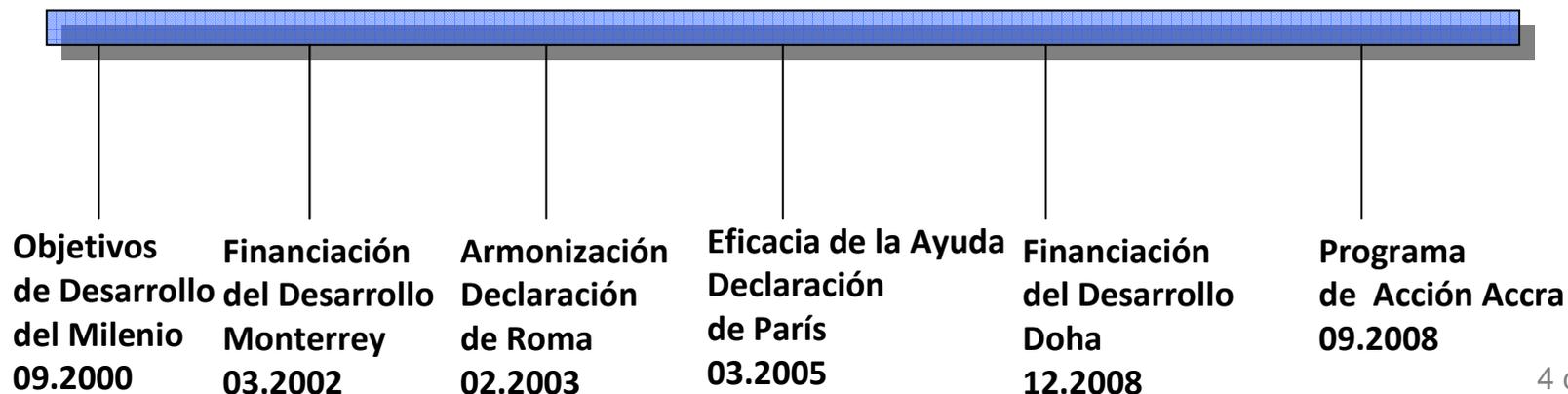
- Concentración de la ayuda en regiones más pobres
- Retirada de fuentes en América Latina
- Uruguay país de renta media alta: no elegible para cooperación internacional (CI) de varias fuentes
- El mundo desarrollado no cumple con su compromiso de dedicar 0,7 por ciento del PBI a la Cooperación al desarrollo. (en promedio menos de 0,5, con excepciones)
- Contexto de crisis financiera, energética, ambiental

*Los países de ingresos medios concentran más del 40% de los pobres del mundo; su participación en la CI descendió de 38% a 28% en 1995-2005*

## I.2 *Nueva Arquitectura de la Ayuda*

- Impulso de los ODM
- Debate de la Eficacia de la Ayuda // París y Accra
- Países Emergentes (BRICs, etc.)
- Fondos Globales (“global public goods”, especificidad)
- “Auge” de la CSS

### Iniciativas para mejorar la calidad y eficiencia de la ayuda



# I.3

## Diagnóstico 2005

*Contexto nacional debilitado*

*Capacidad del Estado débil, falta de liderazgo*

- Carencia histórica de visión estratégica sobre la CI
- Persistente dificultad en la coordinación entre organismos nacionales con responsabilidad para la CI (OPP/MRREE)
- Dispersión de actores e interlocutores
- Normativa pertinente pero débil (decretos)
- Recursos humanos e infraestructura débiles
- Ausencia de sistemas de información y gestión
- Solapamiento, duplicación (temas, regiones)

---

## I.4 **Art. 116 de la ley no. 18.172 del 31 de agosto de 2007 crea el Instituto Uruguayo de Cooperación Internacional (IUCI):**

*“Créase el Instituto Uruguayo de Cooperación Internacional (IUCI) que tendrá como cometido la coordinación, supervisión y seguimiento de la cooperación internacional (CI), determinando los planes y programas que se requieran para dar cumplimiento a las políticas de desarrollo del país. El IUCI estará a cargo de la OPP en coordinación con el MRREE. El Poder Ejecutivo reglamentará las bases de su funcionamiento”*

---

## II. Proceso de Transformación Institucional en 6 ejes:

1. Sistematización y Desarrollo de Conocimiento
2. Profesionalización de los Recursos Humanos
3. Mejora de Infraestructura y Sistemas de Información
4. Desarrollo de Mecanismos de Coordinación de Políticas y construcción de un Sistema Nacional de CI
5. Desarrollo de Nuevas Formas de Cooperación (Sur-Sur y Triangular)
6. Marco legal/Institucionalidad

## II.1 Sistematización y Desarrollo de Conocimiento

*Planificación Estratégica de la Reforma de la Gestión. Proceso de Construcción Inclusivo*

### ***4 Instrumentos:***

- a. Recopilación de conocimiento académico**
- b. Consultas con Directores de Agencias, Soc. Civil y Expertos**
- c. Talleres de discusión con contrapartes nacionales**
- d. Convenios de Cooperación con Agencias de referencia (Chile, Colombia, España, México, Brasil)**

---

## II.2 Profesionalización de los Recursos Humanos

- Enfoque Multidisciplinario
- Balance entre Funcionarios y Nuevos Profesionales
- Capacitación Específica

---

## II.3 Infraestructura y sistemas de información

- a. Infraestructura y Equipamiento
- b. Protocolos y Estandarización de Procedimientos con terceros
- c. Gestión Interna y Procedimientos Administrativos
- d. Sistemas de Información:
  - i. Base de Datos de Proyectos de Cooperación
  - ii. Sistema de Gestión Financiera de Proyectos
  - iii. Mapa de Cooperación (Convenio Colombia)
  - iv. Sistema de Gestión de Becas

---

## II.4 Desarrollo de Mecanismos de Coordinación de Políticas y construcción de un **Sistema Nacional de CI**

- Seguimiento por sectores
- Comisiones sectoriales
- Unidos en la Acción

---

## II.5 Desarrollo de Nuevas Formas de Cooperación (Sur-Sur y Triangular)

- Apoyo a MRREE: Elaboración y seguimiento de Comisiones Mixtas. Nuevos Criterios orientados a resultados.
- Cooperación horizontal Sur-Sur y Triangular: creación del Fondo Uruguayo de Cooperación Internacional.

## 6. Marco legal/Institucionalidad

- Reglamentación del I.U.C.I

---

# III Productos Específicos y Resultados

## 1 Unidad de Donaciones

**18 trámites de donación realizados desde su creación. Comunidades de uruguayos en Suecia, Noruega, España, EUA, China, Malasia, Japón.**

*Actua en coordinación con el D20 y con la Asociación de despachantes de Aduana*

## 2 Becas

**Sistemas de gestión y Buscador online**

# III

## 3 Productos Específicos y Resultados

### Software BASE DE DATOS y Software GESTION FINANCIERA

Cooperación Internacional

Archivo Editar Ver Acciones Ventana Ayuda

Cooperación Internacional

Consulta de Fichas

Nombre   Finalizado

Fuente de Financiamiento Todos

SubFuente Todas

Tema Todos

Organismo Todos

Cód	Nombre del proyecto	Inicio	Fin	Monto SubFuente	Monto Total
2	Inamu	01/01/05	31/07/09	200.000,00	400.000,00
4	Programa de Integración de Asentamientos Irregular	01/11/01	01/12/08	3.197.462,94	10.021.455,00
5	Fortalecimiento del Sistema Judicial Uruguayo	01/12/02	31/12/08	690.410,94	1.000.000,00
6	Programa de Desarrollo de Capac. de Innovación Tec	01/10/04	01/10/08	3.500.000,00	6.500.000,00
7	Apoyo a los Grupos Sociales Vulnerables (PRODENOR)	01/03/03	01/03/08	3.000.000,00	2.500.000,00
8	Protecc. Ambiental del Rio de la Plata y su Frente	01/05/99	30/05/09	2.944.864,00	7.083.226,00
9	Asistencia Técnica para la Modernización de Serv.	01/09/01	31/12/08	4.954.090,89	5.373.750,00
17	Conectando el conocimiento con la acción para zona	01/09/06	31/08/09	570.060,00	780.060,00
18	Equipamiento a diferentes organismos	12/05/08	02/09/08	58.823,00	58.823,00
20	Contrib al alcance de los ODM en varios deptos del	01/02/08	31/01/08	136.240,00	136.240,00
22	WINNER: Mujeres en la nueva red de A.L para el refu	01/11/04	31/12/08	696.379,00	696.379,00
23	Apoyo al MIDES	01/09/06	31/12/08	3.000.000,00	3.000.000,00
27	Fort. Instit. de Inst. Intermed. Fin. del BCU y BR	01/03/04	31/12/08	2.504.172,40	2.505.425,00
28	Apoyo a la UDM en el Prog. de Desarr. y Gestión Mu	01/06/04	30/11/08	3.076.575,55	3.189.744,00
				214.193.165,00	

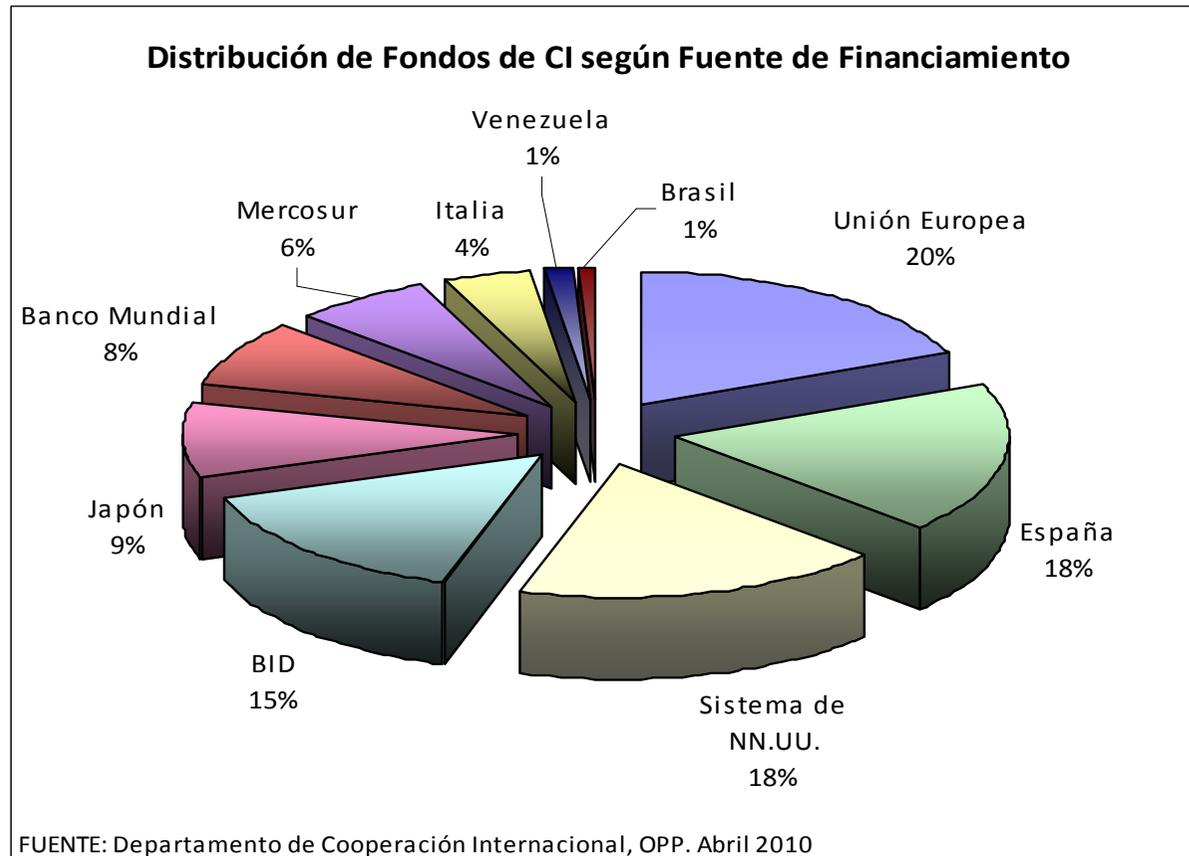
## III.4 Cifras de CI en Uruguay

**412 proyectos**  
activos registrados

Monto total\*:  
**U\$S 215.8 millones**

En 2009 se movilizaron aprox.  
**U\$S 63.9 millones**

*\*Solamente recursos genuinos de cooperación, no incluye fondos de contrapartes de los Proyectos. Tampoco contabiliza los proyectos regionales.*



*Fuente: Datos del DCI de OPP, actualización Mayo 2010*

# III.5 Mapa de la Cooperación Internacional



---

## III.6 Desarrollo de Mecanismos de Coordinación de Políticas: Sistema Nacional de Cooperación Internacional

- Coordinación sectorial de la Cooperación Internacional
- Comités Sectoriales
- Boletines por áreas temáticas:
  - medio ambiente, género, políticas sociales, derechos humanos

---

## III .7 Desarrollo de Nuevas Formas de Cooperación Cooperación Sur-Sur y Triangular

- Iniciativas de Cooperación horizontal **Sur – Sur** (2008-2009) con: Chile, Colombia, México, Paraguay, Cuba, Haití
- Tratativas para trabajar en modalidad de cooperación **triangular**
- Creación de **Fondo Uruguayo de Cooperación Internacional (FUCI)** (Fondo España/NNUU)
  - **Misión exploratoria a Haití**
  - **Relevamiento de capacidades para oferta de cooperación Sur Sur**

# IV

## Desafíos a Futuro

### 1. Cambio Global de la CI

- Complejidad, heterogeneidad, gobernanza compleja y dinámica
- Nuevos actores (Países emergentes, Org. Regionales, Fondos globales, filantropía)

### 2. Posicionamiento Estratégico del UY

- UY país de renta media alta en mundo crecientemente desigual
- Presencia activa en foros mundiales que definen asignación de CI
- Bienes públicos globales: FUERZAS de PAZ, MEDIO AMBIENTE, etc.

# IV

## Desafíos a Futuro (II)

### 3. Cooperación Sur-Sur y Triangular

- Capacidad de UY de dar Cooperación Técnica
- Posicionamiento regional e internacional de UY
- Socios estratégicos para potenciar acciones

### 4. Fortalecimiento de SNCI

- Articulación de donantes y contrapartes nacionales
- Implementación del IUCI

## Fin de la Presentación

**Martín Rivero**

Director de Cooperación Internacional  
Oficina de Planeamiento y Presupuesto (Uruguay)

[www.opp.gub.uy/cooperacion](http://www.opp.gub.uy/cooperacion)

150 interno 3418