

# IMPLEMENTACIÓN DE UNA UNIDAD DE GÉNERO EN EL INSTITUTO NACIONAL DEL NIÑO Y ADOLESCENTE - URUGUAY



POLÍTICAS DE IGUALDAD  
DE GÉNERO



TRANSVERSALIDAD,  
PRESUPUESTOS  
Y ESTADÍSTICAS



El Instituto Nacional del Niño y Adolescente de Uruguay (INAU), es la más amplia red de promoción, prevención y atención integral para las infancias y adolescencias del Uruguay. Las políticas, los programas y los servicios que implementa tienen por finalidad promover, **proteger y garantizar el cumplimiento de los derechos de las niñas, niños y adolescentes en todo el territorio nacional**. Otra de sus características es su gran escala, alcance territorial y cobertura etaria (0-17 años), así como por su complejidad organizacional al estar formada por más de 10.000 personas en diferentes modalidades de vinculación directa o indirecta, a través de convenios con organizaciones.

En el año 2018 el INAU elaboró un Diagnóstico institucional de género, en el que **se identificó la necesidad de lineamientos claros para orientar la transversalización de esta perspectiva**. En ese estudio, uno de los principales problemas identificados es la ausencia de un documento institucional que estableciese lineamientos claros para orientar la implementación de la perspectiva de género en su estructura, lo que significaba que la mirada de género dependía de la voluntad de las personas o de los equipos, de su sensibilidad, experiencia y formación.

A través de esta acción, el programa EUROsocial+ brinda un apoyo técnico al Instituto Nacional del Niño y Adolescente de Uruguay (INAU) para la transversalización de la perspectiva de género en sus programas y dentro de su estructura, insertándose la acción en los esfuerzos de los sucesivos gobiernos de Uruguay de promover la igualdad de género como política de Estado en el país.

## LA NECESIDAD DE PROFUNDIZAR EN POLÍTICAS SOCIALES MÁS FOCALIZADAS EN URUGUAY

Las políticas de infancia y adolescencia ejercen un **efecto directo en los niveles de cohesión social de una sociedad** como la uruguaya, la cual ha experimentado grandes avances en la reducción de la pobreza y se enfrenta al desafío de profundizar en políticas sociales más focalizadas. La etapa de la niñez y adolescencia se revela clave para promover cultura de igualdad de género, sentido de pertenencia y fortalecer la inclusión social.

## ITINERARIO ACOMPAÑAMIENTO DE EUROSOCIAL+

COMBO DE HERRAMIENTAS UTILIZADAS	EXPERTISE MOVILIZADA
Asesorías especializadas	Entre las expertas y expertos movilizados en apoyo de la acción están Maud RITZ (Francia) – Especialista en Género y Primera Infancia; Raul MERCER (Argentina) Coordinador del Programa de Ciencias Sociales y Salud del Área de Desarrollo Humano y Salud de FLACSO; y Josefina FERNÁNDEZ, María BONICATTO y Estela BARBA (Argentina) responsables de la asistencia técnica.
Simposio Internacional	Articulado en torno a <b>“Género en infancias y adolescencias: cambio cultural y políticas públicas”</b> dicho evento tuvo lugar en la Intendencia de Montevideo y fue transmitido en ‘streaming’ a través de las redes sociales. Asistieron más de 400 personas, y entre las instituciones colaboradoras del evento estuvieron la Agencia Uruguaya de Cooperación Internacional (AUCI), el PNUD, UNICEF, UNFPA, ONU Mujeres y la AECID a través de su Centro de Formación en Montevideo.

## EL RESULTADO ALCANZADO CON EL APOYO DE EUROSOCIAL+

El Programa EUROSociAL+ participó en la **construcción interactiva de herramientas de transversalización de género** de forma conjunta con un grupo coordinador de revisión conformado por 7 áreas del INAU. A través de una asesoría especializada se realizó un diagnóstico que aportó un mejor conocimiento de las barreras para la igualdad de género a nivel intraorganizacional y a través de un proceso de acompañamiento se discutieron y validaron diversas herramientas de transversalización. También, en el marco de la asesoría, se llevó a cabo un proceso integral de capacitación, que generó intercambios entre diferentes áreas organizativas del INAU y alentó cambios en la institución. A ello se añade la celebración de un simposio internacional con una amplia participación y que contribuyó a visibilizar y consolidar la rectoría del INAU en el sector de infancia y adolescencia.

Tras la asunción del nuevo gobierno, la nueva dirección del INAU ha dado pasos hacia la creación de la Unidad de Género, con la creación de un Comité de Enlace (abril 2020), la ratificación del compromiso ante el Consejo Nacional de Género (junio 2020), la elaboración de un plan de trabajo (en fase final de aprobación a fines de 2020) y la inclusión de la creación de la Unidad de Género del INAU en la [ley de presupuesto nacional \(N° 19.924 \(30/12/20\) artículo 585\)](#).

## EL MARCO DE RESULTADOS EUROSOCIAL+\*

RESULTADO	CONTRIBUCIÓN
<b>R2.4</b> Transversalización del enfoque de: a) género	La acción se inserta en los esfuerzos de los gobiernos de Uruguay por promover la igualdad de género como política de Estado. A través de una asistencia técnica, se apoyó un <b>proceso de construcción interactiva de herramientas de transversalización de género</b> . También fue realizado un diagnóstico que identificó barreras para adoptar la perspectiva de género y fue generada una amplia batería de <b>herramientas de transversalización de género a varios niveles</b> (política institucional, estructura organizativa y procedimientos).
<b>R2.1</b> Articulación intersectorial	La acción contribuyó a una <b>mayor intersectorialidad de las políticas de género y niñez en Uruguay</b> , y en los espacios de intercambio fue fomentado el análisis y debate entre academia, organizaciones sociales, tomadores/as de decisión del ámbito político, representantes y personal técnico de organismos internacionales y operadores/as de trato directo con niños, niñas y adolescentes.
<b>R3.3</b> Innovación de servicios públicos	La acción es innovadora en tanto que, por un lado, las interseccionalidades fueron abordadas desde otras ópticas relacionadas con género e intergeneración, identidad sexual, modelos hegemónicos, cambio cultural, entre otras. Por otro lado, en los talleres se implementaron dinámicas innovadoras que facilitaron el intercambio desde diversas miradas y enfoques desde la primera infancia y adolescencia.
<b>R2.2</b> Rectoría de políticas y gobierno integrado	Fruto de todo el trabajo realizado, el INAU ha visto reforzada su posición como <b>ente rector de las políticas de infancia y adolescencia</b> en Uruguay.
<b>R2.3</b> Cambios en cultura y/o estructura organizativa	Fue realizado un <b>proceso integral de capacitación</b> que alcanzó todas las áreas organizativas lo cual contribuyó a impulsar un <b>cambio cultural al interior del INAU</b> . Por otro lado, la acción generó también <b>insumos técnicos para la creación de una unidad de género</b> adaptada a la complejidad institucional del INAU.
<b>R4.2</b> Aprovechamiento de expertise de ALC	Fue aprovechado el bagaje argentino en prácticas no sexistas de atención a infancia y adolescencia, y la asesoría especializada estuvo a cargo de varias consultoras argentinas, con amplia experiencia de gestión de políticas públicas para la infancia y adolescencia de la Provincia de Buenos Aires.
<b>R2.8</b> Alianzas con organismos programas de cooperación (complementariedad de esfuerzos)	La acción se articuló <b>con otros esfuerzos de cooperación de la AECID, FLACSO, el sistema de Naciones Unidas</b> (PNUD, UNFPA, UNICEF y ONU Mujeres), y la Agencia Uruguaya de Cooperación Internacional ( <b>AUCI</b> ), entre otros.

## LA FORMALIZACIÓN DE LA UNIDAD DE GÉNERO EN EL INAU

A través de la [Ley de Presupuestos n° 19.924](#) (con fecha 30/12/20) se formaliza la Unidad de Género en la órbita del INAU (art. 585):






“Créase en el Inciso 27 «Instituto del Niño y Adolescente del Uruguay», en la Unidad Ejecutora 001 «Instituto del Niño y Adolescente del Uruguay INAU», la «Unidad Especializada en Género», la que tendrá los cometidos y atribuciones que establezca la reglamentación, de acuerdo a lo previsto en los artículos 18 y 22 de la Ley N° 19.846, de 19 de diciembre de 2019”



© Aldo Rafa

\*Resultados presentados en orden de relevancia.

## CONTRIBUCIÓN A LOS OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE, EU-RF Y TRANSVERSALIZACIÓN DE GÉNERO

	METAS / INDICADORES A LOS QUE APORTA LA ACCIÓN
	<p>4. Garantizar una educación inclusiva y equitativa de calidad y promover oportunidades de aprendizaje permanente para todas las personas.</p> <p>10. Reducir la desigualdad en los países y entre ellos.</p> <p>16. Promover sociedades pacíficas e inclusivas para el desarrollo sostenible, facilitar el acceso a la justicia para todas las personas y construir a todos los niveles instituciones eficaces e inclusivas que rindan cuentas.</p> <p>  4.5               10.2               16.7         </p>
	<p><b>Meta:</b> "Apoyar el aprendizaje inclusivo a lo largo de la vida y una educación equitativa de calidad" / "Eliminación de todas las formas de discriminación contra mujeres y niñas"</p>
	<p><b>Marcador 2 de Género de la OCDE (Principal).</b></p>

## PUBLICACIONES / PRODUCTOS DE CONOCIMIENTO

Fernández, J. (2020), *Perspectiva de género en las políticas de primera infancia, infancia y adolescencia: Lineamientos del INAU para el diseño, implementación y evaluación con enfoque de género*. Serie: Otras publicaciones. EUROsocial+. [Disponible en línea.](#)



## NOTICIAS

Transversalizando la perspectiva de género en las políticas de infancia y adolescencia en Uruguay. [Ver noticia](#) / [ver vídeo](#)



EUROsocial+ es un consorcio liderado por:

