



MARTÍN
LEMA
INTENDENTE



Montevideo, abril de 2025

Queridos montevideanos,

Escribo estas líneas con la firme convicción de que podemos rescatar Montevideo. Un departamento que, por su historia, su gente y su belleza, merece mucho más de lo que hoy estamos viviendo y créanme que ¡transformarlo es posible! Estamos en un momento crucial, un momento donde cada acción cuenta y donde la voluntad de cambiar puede recuperar nuestra ciudad.

Mi compromiso es con cada uno de ustedes, con cada vecino que se levanta cada mañana con la esperanza de ver un Montevideo más limpio, más ordenado, más disfrutable y más justo. Si me dan la oportunidad trabajaré durante los cinco años con el único objetivo de devolverles la tranquilidad de que estamos haciendo todo por la ciudad que soñamos.

El primer paso, y el más importante, será devolverle la limpieza a Montevideo. Porque sabemos cómo hacerlo y porque no tenemos ninguna mochila ni ninguna atadura que nos lo impida. Que quede claro: me comprometo a que en el primer año de gestión se empiecen a ver los resultados. Vamos a poner todo nuestro esfuerzo en limpiar nuestras calles, parques, plazas y playas, para que todos podamos disfrutar de un entorno más agradable y saludable. Una ciudad limpia no es solo una cuestión de imagen, es una cuestión de salubridad, de higiene, de dignidad, de derechos, de respeto por los espacios que compartimos. La Intendencia será la primera en dar el ejemplo. No trasladaré esta responsabilidad en los ciudadanos ni en excusas; asumiré que, como Intendente, soy el principal responsable de cada acción.

El tránsito será otro desafío prioritario. Sabemos lo que significa perder tiempo cada día en el transporte, lo que significa no tener más minutos para compartir con nuestras familias, para descansar o para disfrutar. Por eso también me comprometo a ordenar el tránsito y a poner en marcha soluciones eficaces que nos devuelvan esos valiosos minutos. Porque el tiempo de cada montevideano es fundamental.

Pero la movilidad no empieza en las calles ni en las avenidas, empieza en las veredas. Montevideo se despierta cada mañana y vibra cada día desde sus veredas. Por eso nos propusimos construirlas donde no las hay y reconstruirlas donde están rotas. Recuperarlas será una de nuestras tareas más importantes. Queremos una ciudad donde todos podamos caminar con seguridad, sin obstáculos, y con espacios públicos que inviten a ser disfrutados. Vamos a trabajar para que nuestras veredas sean seguras, accesibles y agradables para los niños, los mayores, las personas con discapacidad, para todos.

Además, pondremos un enfoque especial en la seguridad y la convivencia. Vamos a trabajar para fortalecer el sentido de comunidad, promoviendo el respeto y la solidaridad entre todos, para que cada vecino sienta que está en su casa y que su ciudad es un lugar seguro. Vivir tranquilos en nuestros barrios es fundamental.

También me comprometo a cuidar nuestro patrimonio que arraiga nuestra memoria intergeneracional e identidad, preservando y realzando todo lo que nos define como ciudad.

Nuestra gestión será guiada por el sentido común y respetará el esfuerzo de los contribuyentes. No vamos a malgastar ni un solo peso. La gestión será eficiente, transparente y priorizará las



necesidades más urgentes. Terminaré con las burocracias absurdas que complican los trámites y atenderé los reclamos que se realizan, porque estoy convencido que los montevidEOS no merecen perder tiempo en procesos interminables y sin sentido.

Para que Montevideo crezca necesitamos poner nuestra casa en orden. Solo así podremos llevar adelante las inversiones que nuestra ciudad tanto requiere. Vamos a crear las condiciones necesarias para que se invierta en el departamento, generando más empleo, más oportunidades y un futuro próspero para todos.

Quiero que podamos sentir admiración por nuestra ciudad. Quiero que podamos vivirla plenamente.

Hoy les pido su confianza y una oportunidad, porque estoy convencido que, juntos, ¡vamos a devolverle el orgullo a nuestro Montevideo!

Con todo mi compromiso,

A large, stylized handwritten signature in blue ink, slanted upwards from left to right.

Martín Lema



PROGRAMA PARA LA INTENDENCIA DE MONTEVIDEO

Índice

Diagnóstico: el caos que nos atraviesa	2
Para cambiar, hay que cambiar	3
Nuestros principios rectores	4
Limpieza e higiene	5
Saneamiento	7
Movilidad ágil y segura	7
Seguridad y convivencia	13
Desarrollo urbano	17
Patrimonio	23
Cultura	24
Turismo	27
Promoción económica	29
Desarrollo social	32
Deporte	39
Bienestar animal	39
Municipios	40



Montevideo tiene todo el potencial para ser una ciudad más limpia, segura, integrada y disfrutable. Los recursos de la Intendencia deben ser gestionados con responsabilidad, priorizando soluciones que generen cambios tangibles en la vida diaria de los ciudadanos.

Nuestra capital se ha sumido en una decadencia alarmante, ha quedado rezagada, aferrándose a un modelo agotado que no responde a las demandas y desafíos del siglo XXI. Ahora esconde su encanto detrás de capas de suciedad, espacios olvidados, falta de infraestructura y caos en el tránsito. El abandono y el desorden la desconectaron de su verdadera esencia.

Observemos Montevideo, pide a gritos un cambio y el bienestar de todos depende de este.

Diagnóstico: el caos que nos atraviesa

Todos coincidimos: la falta de limpieza es abrumadora. Ningún barrio se escapa, las calles están llenas de basura, papeles, plásticos y desperdicios que se acumulan sin que nadie los recoja oportunamente. Tenemos numerosos basurales endémicos, con familias enteras viviendo entre focos infecciosos y presencia de roedores.

No existe la limpieza de contenedores ni calles, ni hablar de agua y jabón. Los espacios públicos y fachadas han sido estropeados por el vandalismo y la Intendencia brilla por su ausencia.

Las plazas se encuentran deterioradas, sin papeleras, sin seguridad; las veredas rotas, y las aguas de nuestra costa con dudosa habilitación para la recreación de los bañistas.

La falta de cuidado y mantenimiento del arbolado acumula años de atrasos.

El tráfico es un reflejo directo del desorden que sufrimos a diario. Las calles están saturadas, son estrechas, con baches y señales de tránsito rotas o ausentes. Los embotellamientos son una constante, y el estrés de los conductores es palpable en cada esquina.

La noche encuentra a Montevideo oscura, privando el disfrute y el paseo ameno.

Lo más triste es que nos hemos acostumbrado a ver a nuestra ciudad en este estado de deterioro como si esa fuera la única alternativa posible y nos han quitado la posibilidad de tener la ciudad que nos merecemos.

Pero ¿cómo llegamos a esto?

El diagnóstico es claro: hemos sido testigos de cómo las decisiones tomadas por el Gobierno Departamental **han desdibujado las prioridades, desatendiendo áreas cruciales que demandan atención urgente.**

Enfrentamos problemas de planificación y gestión que se evidencian en superposición de competencias, inversiones millonarias mal ejecutadas, incapacidad logística, procedimientos poco transparentes. Más del 90% de los procedimientos de adquisiciones se realizan mediante compras directas sin pasar por mecanismos competitivos.

La información contenida en las Rendiciones de Cuentas y en la Planificación Presupuestal de la Intendencia de Montevideo evidencia graves problemas estructurales y financieros.



El déficit acumulado se encuentra en el orden de los 17mil millones de pesos. El endeudamiento es ampliamente superior a los activos lo que se traduce en que **la Intendencia tiene más deudas de las que puede pagar con sus recursos actuales**, y podría ocasionar retrasos en los pagos, incluso la necesidad de buscar financiación externa.

El pago de salarios es el rubro con mayor incidencia en el total de los egresos de la Intendencia. En 2023, **el 48% del total de egresos corresponden al rubro Retribuciones Personales, el que, además, creció un 27% por encima de lo planificado**. Esto representa una importante desviación en la ejecución y lleva a cuestionarnos los factores que incidieron en esta variación, sobre todo teniendo presente que la cantidad de funcionarios no cambió sustancialmente en esos años.

Los gastos de funcionamiento también ascendieron y representaron el 37% de lo recaudado. En este punto es importante resaltar los miles de millones de pesos que se destinaron a contrataciones de servicios artísticos y profesionales.

Estos datos reflejan lo que todos vemos y sentimos en Montevideo, **la falta de inversión**. La Intendencia termina destinando tan solo un 13% de lo recaudado a inversiones. **Todo esto se traduce en respuestas insuficientes a necesidades básicas de los montevideanos, pésimos servicios y un desfile de promesas incumplidas a lo largo de estos 35 años**.

Sólo ordenando prioridades y jerarquizando los servicios que necesitan los montevideanos podremos recuperar la esencia de Montevideo.

Para cambiar, hay que cambiar

Hoy, más que nunca, necesitamos un cambio real. Un cambio que devuelva la esperanza a los montevideanos.

Un cambio que **consolide un estricto respeto a sus contribuyentes**.

Un gobierno departamental que sólo defienda un interés: el de los montevideanos.

Un gobierno departamental que entienda la urgencia de la limpieza, de la reconstrucción de calles, veredas, de la preservación de nuestro patrimonio y espacios públicos.

Un gobierno departamental que ordene la casa, que invierta mejor.

Votando más de lo mismo, no podemos esperar resultados distintos. Los cambios y mejoras que Montevideo necesita no vendrán por el lado de quienes representan el continuismo.

Debemos darnos la oportunidad de cambiar, con un único objetivo impostergable: mejorar la calidad de vida de todos los montevideanos, sin excepción.



Nuestros principios rectores

1. **Ordenar prioridades, poniendo la casa en orden.** Asumir la responsabilidad de volver a la esencia. Esto implica volver a jerarquizar todo lo inherente al desarrollo urbano: limpieza, movilidad, veredas, calles, accesibilidad, iluminación, vivienda, arbolado y espacios públicos.
2. **Revisión de la estructura orgánica.** Se advierte una estructura con superposición de funciones, falta de eficiencia y eficacia en el cumplimiento de los servicios. Se llevará a cabo un proceso de revisión de la estructura con el fin de eliminar la duplicidad de funciones para simplificar procesos y hacer un uso racional de los recursos disponibles.
3. **Revisión exhaustiva de la gestión de recursos humanos.** Este proceso pretende diseñar e implementar las tareas que se realizan con el personal. Esto incluye el reclutamiento, la selección, la capacitación, la gestión de la compensación y del desempeño. Revisar el mecanismo de autorización de horas extras y promover los retiros incentivados.
4. **Revisión de los procesos de contrataciones.** Terminar con el abuso de las contrataciones directas en forma continua que atenta contra las buenas prácticas de gestión, y manifiesta la falta de planificación. Los procesos de compras deben ser competitivos ya que mejoran la eficiencia y reducen los gastos de adquisiciones.
5. **Reducción del gasto improductivo.** La reducción de gastos improductivos permitirá producir el mismo beneficio social eliminando los que no se encuentran justificados.
6. **Aumento sustancial de las inversiones.** Nos proponemos duplicar el presupuesto destinado a inversiones para mejorar la calidad de vida de los montevideanos.
7. **Promover la seguridad, el orden y el cuidado de los espacios públicos.** Se debe garantizar el respeto a la propiedad tanto pública como privada. Aplicación efectiva de ley de faltas, sancionar actos no cívicos, disuadir el delito y mejorar la convivencia ciudadana.
8. **Estricto respeto hacia los contribuyentes.** Monitoreo constante de las acciones. No alcanza con acumular y publicar datos, se debe revisar, evaluar y tomar las acciones correctivas que correspondan.
9. **Incorporar más tecnología.** Se necesita automatizar procesos, impulsar la prevención de problemas incorporando soluciones tecnológicas, eliminar trámites ingratos y dar una respuesta ciudadana con mayor agilidad. Los vecinos deben dejar de ser “secretarios” de la Intendencia que reportan y denuncian problemas ya consumados. Debe ser la Intendencia quien se valga de tecnología moderna para brindar una respuesta proactiva y preventiva.
10. **Impulsar un modelo de gestión mixta promoviendo la participación público-privada.**



Limpieza e higiene

La ausencia de una política que garantice la continuidad del servicio de recolección de residuos, la baja frecuencia de recolección, la falta de control diario en la gestión del sistema, las inversiones millonarias fallidas y la carencia de una planificación integral de todo el ciclo de generación de residuos hasta su disposición final, han convertido a Montevideo en la ciudad más sucia del Uruguay.

Ver contenedores desbordados se ha convertido en una imagen habitual del departamento a la que se suman los basurales históricos, las calles sucias y la falta de papeleras. Esta situación no solo genera un sentimiento de malestar, sino que representa una amenaza para la salud pública, ya sea por la presencia de ratas, cucarachas, generación de microorganismos patógenos, posibilidad de transmisión de enfermedades zoonóticas, entre otros.

La Intendencia ignora el monitoreo del estado de los contenedores y ha sido la ciudadanía quien se ha tenido que apropiarse del deber de denunciar desbordes e inconvenientes relacionados a los residuos.

Queremos un departamento limpio, con contenedores en buenas condiciones, sin domingos, feriados ni cualquier otro tipo de interrupción en el servicio de recolección.

En cuanto a la recolección de residuos, nuestro programa se basa en dos pilares: **gestión eficiente y adaptación tecnológica del sistema en función de las características propias de cada territorio.**

I. Una gestión eficiente

Ni el mejor sistema de recolección del mundo puede resistir una mala gestión. La limpieza es una cuestión sanitaria y para atenderla como corresponde necesitamos una gestión planificada, continua, ágil, con capacidad logística y de respuesta.

En los últimos 35 años de gestión ha quedado demostrado que el sistema actual no cumple con ninguna de estas características tan básicas. La burocracia de la Intendencia de Montevideo es un obstáculo para una gestión ágil y eficiente.

Para tener un Montevideo limpio tercerizaremos la gestión del servicio de recolección. Entendemos que sólo mediante este mecanismo se podrán mejorar sustancialmente los resultados y permitirle a los montevideanos disfrutar de una ciudad limpia.

Nuestra Intendencia se comprometerá a hacer un control diario, supervisando la ejecución de las actividades en tiempo real para asegurar que el proceso se desarrolle según lo planificado.

El objetivo es dotar de una mayor frecuencia de recolección, mayor cobertura territorial, garantizando un servicio ininterrumpido que no se verá afectado ni los feriados ni días de paro.



II. Sistema de recolección basado en las características de cada territorio

Implementaremos un sistema híbrido de recolección de los residuos, según las características de urbanización de la zona y densidad de población.

- En zonas de mayor densidad de población y calles angostas, se implementará el sistema de **contenedores soterrados (contenedores bajo tierra)**.
- En zonas amplias, con baja densidad, **contenedores intradomiciliarios**.
- En gran parte del tejido urbano se utilizarán contenedores bilaterales con apertura inferior e incorporación de **tecnología** que alerte la necesidad de recolección y la existencia de residuos fuera de los contenedores.

III. Un plan de limpieza: urgente, intensivo e integral

A través de una gestión eficiente y la incorporación de la tecnología más apropiada para cada territorio llevaremos adelante un plan de limpieza que será urgente, intensivo e integral.

Urgente: no podemos esperar otros diez o quince años por una solución cuando ya llevamos esperando 35. Se trata de un problema sanitario y los resultados tienen que verse en el primer año, comenzando por la erradicación de basurales endémicos.

Intensivo: en tecnología, planeamiento logístico, ejecución operativa y controles.

Integral: el plan de limpieza no se agota en la recolección de residuos. Abordará la problemática desde la recolección en origen hasta su disposición final e incorporará una serie de propuestas para mantener la higiene de los espacios públicos:

- Incorporación de sistemas de **desinfección de contenedores**.
- Recorridas diarias para vigilar el estado de contenedores y realizar la limpieza de los alrededores.
- Calles y veredas limpias, no solo con **barrido manual y mecanizado**, sino también higienizadas mediante el uso de **hidrolavado**.
- Reinstalación de **papeleras**.
- Inversión en el cuidado y la seguridad de los espacios verdes.
- **Limpieza y desinfección de mobiliario urbano y zonas de juegos infantiles** en espacios públicos.
- **Modernización** del funcionamiento de **Felipe Cardoso** con la incorporación de tecnología para el aprovechamiento de los residuos, optimización del uso del relleno sanitario y generación de energía.

Se trabajará en la disminución de los residuos que llegan a disposición final, para lo cual se preparará un **plan logístico, de infraestructuras y entrega de insumos para la clasificación de residuos tanto en origen como en plantas clasificadoras**.

Para lograr el éxito de la clasificación, se generarán campañas de comunicación y concientización de la ciudadanía.

En este sentido, la tercerización permitirá una gestión más efectiva de los residuos, con mejores prácticas para el reciclaje y cumpliendo con los requerimientos ambientales.

¡YA ESTÁ!

Los clasificadores son una parte muy importante de la recuperación de materiales reciclables, sin embargo, muchos de ellos, llevan años trabajando de forma informal y en condiciones insalubres. Se realizará un programa de capacitación y reinserción laboral de los clasificadores para que puedan continuar con su trabajo, pero en el marco de la formalidad y con las debidas garantías.

Saneamiento

Nuestro propósito es preservar y mejorar las condiciones de salubridad de la población a través de optimizaciones en la provisión de saneamiento, mantenimiento oportuno de pluviales y sistemas de drenajes. De esta manera se podrán evitar daños a activos físicos, naturales y bienes patrimoniales del departamento.

Para ello proponemos:

- Aumentar de forma proactiva y preventiva el mantenimiento del sistema pluvial para evitar inundaciones.
- Implementar sistemas de amortiguación de lluvias que permitan aumentar el drenaje de zonas altamente inundables como la calle La Paz.
- Reforzar los planes de ayuda para la conexión a saneamiento.

A la vez, trabajaremos por garantizar la calidad del agua de las playas y efectuar una comunicación responsable a la ciudadanía sobre la aptitud de las aguas para la recreación humana.

- En el marco de la implementación de un sistema de alertas tempranas, aumentaremos la frecuencia de muestreo de las aguas, ampliándolo no sólo al período de temporada de baños.
- Para asegurar la calidad del agua, invertiremos en tecnologías para la detección y reparación de averías en el saneamiento.
- Impulsaremos inversiones que atiendan al mejoramiento del pre-tratamiento de las aguas servidas, focalizándonos en el pasaje a un sistema de tratamiento más intensivo que evite la contaminación de las aguas del Río de la Plata.

Movilidad ágil y segura

El departamento de Montevideo con su dinámica zona metropolitana cuenta con casi dos millones de personas circulando diariamente.

Si bien resulta claro que **el desarrollo urbano y el sistema de transporte deben ser planificados en conjunto considerando su interrelación**, claramente esto no ha sucedido. La falta de un diseño de planificación urbana moderno y eficiente ha perjudicado el ordenamiento físico del territorio frenando el desarrollo social y económico de Montevideo.

Un ejemplo claro es la falta de mejoras necesarias en infraestructuras viales. En las últimas décadas las mismas han sido muy puntuales y específicas, y en su conjunto no se ha logrado



realizar un cambio significativo. De hecho, algunas obras han generado daños importantes, como el caso del corredor Garzón.

Si bien se realizaron algunas acciones dispersas y puntuales, como ciclovías, que son importantes para propiciar espacios seguros para la movilidad sustentable y activa, estas acciones deben enmarcarse en una estrategia global.

El crecimiento sostenido del parque automotor en las últimas décadas y la caída en la venta de boletos son un reflejo claro de que cada vez más usuarios optan por el uso del transporte particular o buscan otras alternativas. Esto contribuye a la creciente congestión de las calles.

Intentar desincentivar el uso del vehículo particular sin mejorar la opción del transporte público es una estrategia equivocada que solo resultará en una pérdida de calidad de vida para todos. El problema no está en el ciudadano que, con esfuerzo, adquiere un vehículo para facilitar su locomoción, sino en la falta de planificación y gestión por parte de la Intendencia de Montevideo.

Proponemos un plan integral que transforme la movilidad urbana para recuperar minutos de una gran cantidad de personas y para aprovechar el potencial de la ciudad.

Queremos un transporte colectivo eficiente, ágil y atractivo para todos los usuarios. Para ello, es necesario invertir en infraestructura y tecnología, como carriles preferenciales para los ómnibus, más plazas de estacionamiento para los autos y una mayor conectividad entre diferentes modalidades de transporte.

La clave está en la planificación y en la inversión. Solo a través de estas acciones, Montevideo podrá convertirse en una ciudad donde se priorice la movilidad de calidad para todos, sin excluir a nadie. Es hora de asumir la responsabilidad de transformar el sistema de movilidad.

Nuestros objetivos para la movilidad son:

1. Reducir el tiempo destinado a trayectos diarios y evitar viajes innecesarios.
2. Fomentar el uso del transporte público en Montevideo, mejorando la infraestructura urbana y creando espacios que favorezcan la intermodalidad entre el transporte público y los vehículos particulares, con el fin de reducir la congestión vehicular, las emisiones contaminantes y mejorar la calidad de vida de los habitantes de la ciudad.
3. Incrementar la seguridad vial mediante tecnología, educación, y despeje de obstáculos visuales.
4. Garantizar la accesibilidad universal.
5. Reconstruir y mejorar las calles con problemas de baches, grietas y desniveles.

Para alcanzar estos objetivos, proponemos:

I. Crear estaciones de transferencia: “estacioná y viajá”

Los puntos “estacioná y viajá” son estaciones de transferencia que permiten a las personas dejar sus vehículos particulares y continuar su trayecto en transporte público. Se propone instalar tres puntos estratégicos en diferentes zonas de la ciudad para incentivar el uso del transporte público sin perder comodidad para quienes necesitan viajar en automóvil.



Cada punto deberá contar con:

- Estacionamiento de capacidad adecuada a la demanda prevista.
- Acceso fácil y rápido a estaciones de buses.
- Iluminación y seguridad las 24 horas.
- Servicios básicos como baños, zonas de descanso y vigilancia.
- Espacios para oportunidades comerciales que promuevan las centralidades locales.

Ubicación:

Punto 1: Zona oeste. Ideal para quienes provienen de los barrios periféricos y otras ciudades cercanas de Canelones y San José.

Punto 2: Zona norte. Conectaría con las principales rutas de ómnibus de la ciudad.

Punto 3: Zona este para quienes vienen de la costa y áreas más alejadas.

II. Desarrollo de estacionamientos para vehículos particulares

Se debe asegurar que los vehículos particulares (incluyendo los que se utilicen para movilidad activa) puedan estacionar de forma ordenada y eficiente sin obstaculizar el flujo de tráfico ni el acceso al transporte público. El plan incluye la construcción de nuevos estacionamientos en zonas clave de la ciudad destinando padrones municipales en desuso para esta explotación. Los estacionamientos subterráneos o en altura se construirán en áreas céntricas y de alta demanda, como el Centro, Ciudad Vieja y Pocitos.

III. Exoneración del cobro del estacionamiento tarifado durante la primera hora de uso

Llevaremos adelante la exoneración del cobro de estacionamiento tarifado durante la primera hora de uso con el fin de estimular el comercio.

IV. Calles diferenciadas por modalidad de transporte

La ciudad debe abandonar el modelo de líneas de ómnibus dispersas y avanzar hacia un sistema estructurado. La implementación de un esquema troncal y alimentador garantizará viajes más rápidos y previsibles. Los principales corredores conectarán las zonas clave, mientras los alimentadores brindarán cobertura barrial eficiente. La movilidad debe ser una red integrada, no un conjunto de rutas sin coordinación.

Para mejorar la fluidez de los traslados, implementaremos un sistema de calles diferenciadas, donde **algunas avenidas y calles estarán destinadas exclusivamente al transporte público y ciclovías; y otras serán exclusivas para el tránsito de automóviles**. Esta reorganización reducirá la congestión, mejorará los tiempos de viaje y optimizará el uso del espacio vial, logrando una circulación más fluida y segura tanto para autos como para los ómnibus y para la movilidad activa.

Una vez que los estacionamientos estén contruidos en la zona céntrica y en Ciudad Vieja, se evaluará la reconfiguración de la Avenida 18 de Julio, que pasará a ser de uso exclusivo para el transporte público, peatonal y movilidad activa, agilizando los recorridos de ómnibus y mejorando la conectividad en el centro.



Esta reconfiguración elimina la competencia desigual con el automóvil particular y agiliza los tiempos de viaje. Se libera espacio para mejorar la circulación de ómnibus y generar un entorno más atractivo, mientras las calles paralelas absorberán el tránsito vehicular sin generar embotellamientos. Esta es la oportunidad para devolverle a la avenida más importante de Montevideo su rol de eje neurálgico del transporte colectivo.

Para la Ciudad Vieja se presentará un plan de movilidad que reordene su funcionamiento. Se garantizará una mejor distribución del tránsito, facilitando la llegada de trabajadores y visitantes, potenciando la seguridad y permitiendo la expansión del comercio y el turismo en una zona clave de la identidad montevideana.

V. Metodología de calles completas

Desarrollaremos un manual de diseño que siga los lineamientos del enfoque de “calles completas” que permitirá desarrollar una red vial coherente y funcional. Este enfoque busca diseñar las calles para todos los usuarios, tomando en cuenta todas las edades, capacidades y medios de transporte posibles para la vía considerada. Priorizando la seguridad, el confort y la conectividad para los usuarios de la red vial.

VI. Red de transporte público y transporte de pasajeros

- Expandiremos las líneas y frecuencias, aumentando la cobertura de las líneas de ómnibus y la frecuencia en horas pico para hacer más eficiente el sistema.
- Los carriles “solo bus” dejarán de ser una idea mal gestionada. Implementaremos un plan de control riguroso que incluya monitoreo constante y campañas educativas para garantizar su correcto uso. Estos carriles son prioritarios y su cumplimiento será supervisado para que se respete su función de agilizar los viajes de miles de personas.
- Se propiciará la intermodalidad ofreciendo descuentos y/o beneficios a quienes combinan medios de transporte para moverse por la ciudad.
- Incentivaremos el sistema de recorridos locales conectando zonas de baja densidad demográfica con los principales ejes de transporte, evitando que los vecinos deban recorrer grandes distancias a pie para acceder a un ómnibus.
- Concretaremos un sistema de información en tiempo real a través de la instalación de pantallas y el mejoramiento de las aplicaciones móviles para que los usuarios puedan conocer en el momento la llegada del transporte público.
- Las paradas serán un verdadero resguardo: vamos a incorporar laterales, veredas y pantallas informativas respecto a los tiempos de espera.
- En puntos estratégicos se incorporarán videoporteros en las paradas de ómnibus (ver capítulo de Seguridad y Convivencia).
- La integración del taxi al STM es un paso ineludible para consolidar un sistema de transporte verdaderamente unificado. Montevideo necesita una única tarjeta de pago que permita utilizar todos los medios de transporte sin fricciones ni barreras.
- Implementaremos un pase abonado previamente con opciones diarias, semanales o mensuales, brindando flexibilidad y otorgando a quienes visitan la ciudad o se mueven esporádicamente en transporte público una mayor comodidad.
- Instalaremos tótems de carga y expedición de la tarjeta STM en las paradas y se ampliarán los puntos de venta y recarga de la tarjeta STM.

¡YA ESTÁ!

- Reforzaremos el plan anunciado y muy parcialmente implementado que permite el pago con tarjeta de débito, crédito y QR en los ómnibus.
- Crearemos un respaldo virtual de la STM para poder utilizarla desde los teléfonos celulares.
- Se fiscalizará, regularizará y actualizarán los cupos necesarios para cubrir la demanda de usuarios de aplicaciones para el transporte de pasajeros, avanzando en la lista de prelación vigente para cubrir los cupos vacantes, evitando así que conductores no autorizados trasladen a usuarios de las aplicaciones.

VII. Infraestructura vial

Si bien la Intendencia de Montevideo ha definido en diversos documentos y planes una jerarquización de la red vial municipal y sus interconexiones con la red nacional, se perciben pocas acciones claras en materia de infraestructura que hagan evidente e intuitiva dicha jerarquización para los usuarios, resultando así, en los hechos, de escaso beneficio estos y esencialmente declarativo. Por lo tanto, proponemos:

- Revisar la actual jerarquización de la red y llevar a cabo acciones en materia de infraestructura que permitan un uso racional, eficiente e intuitivo de esta, realizando intervenciones en nodos y vías que así lo requieran, implementando, entre otras, soluciones a diferente nivel.
- Aumentar sustancialmente las inversiones en infraestructura vial destinadas al mantenimiento.
- Crear una hoja de ruta para obras de infraestructura. El departamento tiene un rezago de décadas en materia de obras viales que alivien y descongestionen el tránsito. Se proyectará a largo plazo todas las intervenciones necesarias, como intercambiadores, rotondas, ensanche de avenidas, para dar una proyección concreta de todas las obras viales necesarias.

VIII. Políticas de incentivos

- Subsidios para quienes dejen el vehículo o medio de transporte particular en los puntos “estacioná y viajá”: ofreciendo descuentos o viajes gratuitos para las personas que usen el sistema y luego tomen el transporte público.
- Desarrollar una red integrada en toda la ciudad de infraestructura segura para bicicletas y vehículos de movilidad personal de acuerdo con estándares internacionales.
- Incorporación de estacionamientos para bicicletas en puntos de interés y en nodos de transporte público.

IX. Seguridad vial

- La seguridad vial será abordada con seriedad mediante auditorías sistemáticas. Se implementará una metodología similar a la de vialidad nacional para evaluar y cuantificar los puntos críticos de la infraestructura urbana, permitiendo intervenciones concretas en función de datos reales y no de percepciones subjetivas. La movilidad segura no es un lujo, es una necesidad.
- La seguridad vial en zonas escolares debe dejar de ser un problema cotidiano. Las calles de mayor ingreso y egreso de escolares serán pacificadas con medidas que prioricen la movilidad activa y el transporte colectivo. El caos y la inseguridad que hoy enfrentan niños



y familias al llegar y salir de las instituciones educativas serán reemplazados por un entorno seguro y ordenado, donde la movilidad sea una experiencia fluida.

- Despejaremos arbolado, paradas y contenedores que obstaculizan la visual de los conductores y puedan provocar siniestros en las esquinas.
- Eliminaremos redundancias viales por ejemplo que no haya un lomo de burro y un semáforo juntos.

X. Ciudad caminable

Las veredas son el espacio donde transcurre la mayor parte de la vida urbana. Son de todos, por ello **tiene que ser la Intendencia la que se responsabilice por su construcción y mantenimiento**. Cargar un espacio tan importante sobre los hombros de los vecinos es injusto y ha demostrado ser una medida ineficaz para mantener el buen estado de estas.

- Construiremos veredas en las zonas donde no hay.
- Asumiremos la responsabilidad del mantenimiento de estas.
- Mejoraremos las condiciones materiales de los adoquines y pavimentos para otorgar seguridad peatonal haciendo de la ciudad más accesible, inclusiva y plural.
- Garantizaremos la accesibilidad en zonas de escuelas, centros CAIF y hospitales.
- En áreas de alto tránsito peatonal, es fundamental ensanchar el espacio para los peatones.
- La Intendencia ha comenzado un plan de “*traffic calming*” a lo largo de toda la ciudad. Todas esas intervenciones han sido hechas mediante el “urbanismo táctico”, es decir, con pintura y bolardos de plástico. Progresivamente iremos extendiendo los cordones, ensanchando las veredas adecuadamente, y construyendo rampas anchas. No sólo para evitar el afeamiento estético de los barrios con pinturas que se destiñen rápidamente, sino para crear un espacio más seguro para el peatón.

XI. Innovación

Estableceremos un fondo municipal para incubación de empresas que desarrollen herramientas y soluciones para ciudades inteligentes aplicables a la ciudad de Montevideo.

XII. Tecnología

- Implementaremos herramientas de tecnologías de la información para la predicción de accidentes y la consecuente toma de decisiones en tiempo real para prevenirlos.
- Fortaleceremos los sistemas de recolección y manejo de datos que ya dispone la Intendencia incorporando más sistemas de sensores para la generación de datos vinculados a la movilidad y a la infraestructura urbana.
- Mejoraremos la eficiencia de las intersecciones semaforizadas incorporando más y mejores herramientas de automatización y sincronización.
- Cambiaremos la lógica actual de radares con objetivos netamente recaudadores y los aplicaremos en zonas que aporten un verdadero impacto positivo en términos de siniestralidad. Utilizaremos radares que anuncien la velocidad antes de multar en zonas escolares, hospitales y demás lugares que necesiten una menor velocidad por parte del vehículo.



Seguridad y convivencia

Si bien la seguridad pública es competencia del Ministerio del Interior, los gobiernos departamentales tienen un rol muy importante para jugar en materia de prevención del delito, detección de faltas y la promoción de condiciones de vida que reduzcan los factores de riesgo asociados a la criminalidad.

En este sentido, la Intendencia de Montevideo debe colaborar mediante políticas públicas integrales que procuren el orden, fortalezcan la cohesión social y mejoren el entorno urbano. Esto es: más alumbrado, limpieza de baldíos, recuperación de zonas degradadas, instalación de cámaras, recolección de residuos, poda y despeje de ramas, como mecanismos para la prevención de los delitos y las faltas.

La **convivencia** es pilar fundamental de este programa. La prevención debe enfocarse desde dos perspectivas complementarias.

Por un lado, contribuyendo a la seguridad pública mediante una coordinación fluida con el Ministerio del Interior y la colaboración con el Ministerio de Desarrollo Social en la rehabilitación de quienes se encuentran en situación de calle. Vivir en la calle no es un derecho, es una vulneración de ellos. Por otro lado, garantizando el derecho de la ciudadanía a hacer uso y disfrutar de los espacios públicos, entendiendo que esta es la única forma de construir una comunidad verdaderamente integrada.

Montevideo, como capital del país enfrenta desafíos específicos en materia de seguridad y convivencia. La división en municipios otorga una oportunidad única para la implementación de estrategias de gobernanza local, permitiendo la aplicación de políticas de proximidad adaptadas a las particularidades de cada territorio.

Nuestro objetivo es introducir nuevas herramientas y utilizar las existentes para disuadir, prevenir el delito y las faltas, promover la convivencia comunitaria y garantizar el respeto a la propiedad tanto pública como privada.

En este marco, la coordinación interinstitucional entre organismos públicos y privados es esencial para diseñar respuestas eficaces y sostenibles.

I. Seguridad y aplicación de normativas

- Aplicación de la Ley de Faltas en coordinación con el Ministerio de Desarrollo Social (MIDES). Promoveremos el acceso efectivo de las personas en situación de calle a los dispositivos de atención del MIDES, asegurando su traslado desde la vía pública hacia estos espacios de asistencia.
- Crearemos una guardia municipal. Un cuerpo de patrullaje que funcione como mecanismo de disuasión para prevenir delitos y faltas pero que también dé respuesta a los crecientes problemas de convivencia.
 - El rol de la guardia municipal será velar por el cumplimiento de las normas de convivencia social en el ámbito urbano.



- o La guardia municipal también tendrá la responsabilidad de cuidar y proteger los bienes y propiedades municipales.
 - o Su presencia contribuirá a disuadir el vandalismo, mejorar la fiscalización de cuidacoches no autorizados y en algunas situaciones, podrá intervenir en conflictos vecinales o disputas menores, actuando como mediadores para evitar que la situación escale a niveles de violencia o desorden.
 - o Participará en programas educativos y de sensibilización sobre normas de convivencia, cuidado del medio ambiente y otras temáticas importantes para la comunidad.
-
- **Instalación de “Puntos Seguros”**. Lugares señalizados en espacios públicos donde se proporcione ayuda y orientación a la ciudadanía ante situaciones de violencia.
 - **Revisar y actualizar la normativa y los procedimientos vinculados a la expropiación de viviendas utilizadas con fines asociados al narcotráfico (bocas).**
 - **Reforzar la coordinación con la Fiscalía para la aplicación de ley de faltas.**

II. Tecnología y vigilancia urbana

La implementación de tecnología en la gestión de la seguridad ciudadana es una herramienta clave para la prevención y respuesta efectiva ante situaciones de riesgo. Montevideo debe apostar por un sistema de vigilancia inteligente que combine monitoreo en tiempo real, analítica y dispositivos de asistencia ciudadana. Experiencias internacionales han demostrado que la tecnología no solo actúa como un factor disuasorio, sino que también fortalece la capacidad de reacción de las autoridades y mejora la percepción de seguridad en la población.

- Instalaremos **1.000 cámaras de videovigilancia** en coordinación con el Ministerio del Interior.
- Equipadas con tecnología similar a los tótems de seguridad en edificios, instalaremos paradas seguras en puntos estratégicos que permitirán a los ciudadanos reportar situaciones de peligro o angustia alertando al Ministerio del Interior o SAME cuando sea necesario. Esto es especialmente útil en zonas de alto riesgo o en horas nocturnas, cuando el transporte público es menos frecuente y permite acompañar al usuario durante sus tiempos de espera.

III. Espacios públicos, embellecimiento y mantenimiento urbano

- Mejoras en iluminación y planificación del entorno urbano. Intervenciones en zonas de alta conflictividad para mejorar la percepción de seguridad y promover el uso de los espacios públicos.
- Implementaremos un sistema proactivo de despeje de ramas de árboles y otros elementos que obstaculizan la visibilidad de las cámaras de videovigilancia.
- Crearemos un programa de cuidado de los espacios públicos y se llevará adelante un plan de acción para las pintadas callejeras en las zonas más afectadas por el vandalismo y zonas de alto movimiento. Estas medidas se vincularán a la Ley de Faltas para que quienes cometan infracciones puedan cumplir penas alternativas mediante el trabajo comunitario.



- Mantenimiento y limpieza de los espacios públicos abandonados y espacios verdes que por su falta de cuidado terminan configurando grandes basurales y convirtiéndose en lugares propicios para el delito, ocultamiento de pruebas, armas, drogas etc.

IV. Coordinación interinstitucional y prevención social

- Crearemos un espacio de coordinación interinstitucional por municipio para fortalecer la gobernanza local y articular respuestas eficientes.
- Fomentaremos el deporte y la cultura en todos los barrios. Implementaremos programas deportivos, todos los días de la semana en coordinación con instituciones locales.
- Impulsaremos el fortalecimiento de la Defensoría del Vecino como órgano de contralor de la administración departamental, dotándola de mayores recursos humanos, materiales y tecnológicos. Promoviendo su articulación con los municipios para facilitar el acceso de la ciudadanía, la consolidación de su rol de supervisión sobre la calidad de los servicios prestados por la Intendencia, con capacidad para intervenir ante vulneraciones de derechos, incumplimientos o deficiencias en la gestión. Se fortalecerá su función como espacio de mediación comunitaria para contribuir activamente en la resolución de conflictos vecinales y fortalecer la convivencia ciudadana en los territorios, introduciendo los cambios normativos necesarios para el cumplimiento efectivo de los acuerdos alcanzados entre las partes.
- Reforzaremos el servicio de asesoramiento legal ampliando la disponibilidad del Consultorio Jurídico de la Facultad de Derecho, que existe gracias al convenio con la institución.

V. Respuesta efectiva a los ruidos molestos

Montevideo enfrenta un problema creciente de contaminación sonora que afecta la calidad de vida de sus habitantes. Es momento de tomar medidas concretas y eficientes para reducir el ruido y garantizar el descanso y bienestar de todos.

Fiscalizar debidamente los niveles permitidos por la norma de contaminación acústica hará de la ciudad un lugar más disfrutable. Para ello es necesario intervenir en espacios clave de tránsito de rodados o lugares de ocio nocturno, compatibilizando la actividad económica con el descanso de los vecinos.

Proponemos:

- Revisar y fortalecer la normativa
 - Estricto cumplimiento de la normativa (Dto. JDM N° 34.032 de 2012) potenciando los controles con más frecuencias y mayor alcance.
 - Reducción de los límites de decibeles en un 20% para disminuir la contaminación acústica.
 - Aplicación de sanciones escalonadas, ajustadas a la intencionalidad de cada infracción.
- Modernización del monitoreo acústico
 - Inversión en tecnología avanzada para mejorar el control del ruido urbano.



- o Instalación de sonómetros automáticos y cámaras con sensores acústicos en puntos estratégicos.
 - o Automatización de sanciones para infractores, con especial foco en motocicletas y otros vehículos ruidosos.
- Centralización y especialización de la gestión del ruido
 - o Creación de una dependencia especializada en la gestión del ruido y eliminación de la dispersión actual de competencias para optimizar recursos y respuestas.
 - o Coordinación eficaz para atender denuncias y aplicar medidas correctivas de manera rápida y homogénea.
- Concientización y participación ciudadana
 - o Lanzamiento de campañas informativas dirigidas a ciudadanos y operadores de vehículos.
 - o Fomento de una cultura de convivencia responsable y respeto a los límites de ruido.
 - o Facilitación de herramientas para la denuncia de infracciones, promoviendo la colaboración ciudadana.

VI. Ferias vecinales

Sabemos que las ferias forman parte de nuestra identidad y tradiciones, son generadoras de empleo y reguladoras de precios. Sin embargo, también reconocemos que su implementación en las calles internas de los barrios puede generar desafíos de convivencia, lo que representa una oportunidad para trabajar en soluciones que favorezcan una mejor integración con el entorno.

Nuestro compromiso es avanzar en soluciones que respeten la importancia de las ferias y protejan el bienestar de los vecinos que viven cerca de ellas. Para lograrlo proponemos:

- **Beneficios económicos para los vecinos con ferias formales en las puertas de sus casas.** Como parte de un compromiso con la comunidad, exoneraremos tributos domiciliarios de los vecinos que tengan ferias formales en las puertas de sus casas. Además, se aplicarán rebajas en la contribución inmobiliaria de aquellos padrones que conviven con las ferias en sus entradas. Estas medidas buscan compensar los inconvenientes que algunos vecinos enfrentan como ruidos molestos y obstrucción de garajes, promoviendo la convivencia entre las ferias de barrio y su entorno.
- **Modernización de las ferias vecinales.** Destinaremos recursos para la provisión de gazebos y estructuras modernas que permitan un armado y desarmado más rápido, eficiente y menos ruidoso. Estas mejoras también evitarán daños a las veredas y calles, contribuyendo a una ciudad más cuidada. Las nuevas estructuras serán más fáciles de montar y desmontar, lo que reducirá el impacto acústico y de tránsito generado, especialmente durante las primeras horas de la madrugada.
- **Limpieza inmediata.** Aseguraremos que en todas las ferias se instalen contenedores para residuos reciclables y no reciclables para que los feriantes puedan clasificar los desechos y se ejecute un sistema de limpieza rápida que comenzará inmediatamente después de la finalización. El personal de limpieza estará preparado para actuar sin demora, con el fin de garantizar que las calles, veredas y áreas circundantes queden

¡YA ESTÁ!

libres de residuos. Se incorporará para todas las ferias el **uso de hidrolavado** para asegurar una limpieza profunda de las calles y veredas. Este sistema permitirá eliminar manchas, suciedad adherida y residuos difíciles de limpiar sin dañar las superficies, garantizando la restauración rápida del espacio público.

Buscamos equilibrar las necesidades de las ferias con el bienestar de los vecinos, promoviendo un entorno más armónico para todos los ciudadanos. Queremos que las ferias sigan siendo parte de nuestras tradiciones, pero sin que ello signifique sacrificar la calidad de vida de quienes viven donde estas operan y atenuando el perjuicio sobre el valor económico de sus propiedades.

Desarrollo urbano

La ciudad es el escenario donde transcurre la vida cotidiana de todos los vecinos. La forma en la que la construimos y cuidamos repercute en todos los ámbitos de la vida, pues es el espacio donde la gente trabaja, se traslada, se reúne con sus seres cercanos: el lugar donde vive su día a día. Ese territorio debe organizarse, diseñarse y cuidarse para que la ciudad sea amable, eficiente y dé respuesta a la diversidad de necesidades de quienes la habitan.

Quien tiene una alta responsabilidad de hacerlo es, sin duda, el gobierno departamental como gran gestor de las dinámicas urbanas. Montevideo lleva décadas descuidando su gestión y planeamiento urbano. La ausencia de una estrategia efectiva y sin prioridades claras, ha causado que la desorganización, el deterioro y la fragmentación sean las que definan el rumbo de nuestra ciudad.

Con una planificación anacrónica, la ciudad se ha vuelto caótica, inaccesible y hostil a la gente y su desarrollo. Eso ha provocado una fuga de vecinos a otros departamentos como Canelones, San José o Maldonado, según el último censo.

Una buena gestión del espacio urbano es la mejor política pública que una intendencia puede llevar a cabo. No hay mejor herramienta para transformar la vida de la gente que una ciudad bien diseñada, donde moverse sea fácil y sus espacios públicos sean disfrutables. También, que las inversiones encuentren su espacio, que la vivienda sea accesible y los barrios logren el potencial de prosperar.

Soñamos con una ciudad vibrante, fluida y vanguardista. Un Montevideo que invite a quedarse, que inspire talento y logre estar a la altura de su rol, por ser capital de un país que se ha convertido en el faro de la democracia y la libertad en Latinoamérica.

Para transformar Montevideo es necesario contar con un plan claro y estratégico: **rescatar al urbanismo como la razón de ser y piedra angular de la gestión municipal con el fin de mejorar todos los aspectos de la vida de los montevideanos.** Esto implica partir de una perspectiva de ciudad a escala humana, creando y garantizando entornos urbanos ordenados, seguros, comunicados y transitables. Buscamos una ciudad que crezca de manera equilibrada, para conseguir barrios vivos, iluminados y disfrutables. **Porque la ciudad no es el problema, es la solución.**



I. Planificación urbana y modelo de ciudad

- **Se actualizará el Plan de Ordenamiento Territorial.** Las bases del Ordenamiento Territorial del departamento han perdido vigencia para las necesidades y problemáticas actuales de la ciudad. Las directrices vigentes fueron trazadas para una realidad pasada y han quedado desfasadas con las transformaciones que ha experimentado la ciudad en términos de movilidad, densidad poblacional, infraestructura, actividad económica y pérdida de competitividad frente a otros departamentos. **La ciudad necesita una renovada legislación urbanística que apueste por un modelo más dinámico y abierto al crecimiento, para construir una ciudad más competitiva y funcional.**
 - **Apostar por una densificación suave en barrios no centrales.** Permitir la construcción de edificaciones razonables en su altura, aun cuando determinados nodos urbanos admitan mayor elevación o incluso el formato de torre si se trata de espacios marcados por importantes encuentros viales. Independientemente de estas acciones permisibles y de carácter puntual se buscará que la normativa promueva la unidad de paisaje y los valores de homogeneidad razonable que tiene la estructura barrial de Montevideo.
 - **Desarrollo por fases.** Introducir un crecimiento en fases. Contemplando que el área edificable se agotará en un futuro, propiciar una densificación ordenada, planificando una hoja de ruta de barrios que desbloqueen restricciones de edificación progresivamente, sin alterar el carácter histórico del mismo.
 - **Micro-centralidades.** Montevideo tiene muchas centralidades barriales que le ofrecen a los vecinos bienes y servicios sin la necesidad de trasladarse hasta el centro de la ciudad. Sin embargo, la normativa urbanística actual obstruye su libre desarrollo en verdaderos centros económicos y su diseño urbano es inadecuado para lograr que despeguen. Se potenciará la accesibilidad, se permitirá la construcción de áreas comerciales, se mejorarán los espacios comunes de estas zonas.
- **Modificar el mecanismo de pedido de excepción.** Hacer participativo con los municipios las negociaciones con el actor privado que pida una exención de la normativa urbanística a cambio de algún tipo de infraestructura o servicio que mejore la calidad de vida o el espacio público del barrio.
- **Conversión de edificios industriales.** Transformar galpones y fábricas en desuso en viviendas, oficinas o espacios culturales, integrando estos espacios al tejido urbano, buscando los incentivos necesarios para transformar áreas muertas en áreas dinámicas.
- **Desarrollar el oeste de la ciudad.** El sureste de Montevideo está captando muchas inversiones y capital. Es necesario reconvertir al oeste en una zona de mayor inversión, a partir de una regulación urbanística menos rígida y más amigable con los desarrolladores. Permitir la construcción de desarrollos inmobiliarios y áreas residenciales para evitar el congestionamiento y sobrecarga de los accesos este de la ciudad.
- **Corredores verdes en vías rápidas.** La urbanización desordenada en los márgenes de las rutas genera ingresos constantes que interrumpen el tránsito, convirtiendo vías

rápidas en calles congestionadas con tránsito barrial. Además, fomenta la aparición de barrios estructurados en torno a carreteras de alta velocidad, exponiendo a los peatones a un entorno inseguro. Para evitarlo, es fundamental preservar franjas de amortiguación con parques y bosques urbanos que separen la ciudad de las autopistas, garantizando un tránsito más fluido y entornos más seguros y habitables.

- **Evitar la urbanización al costado de la ruta 102.** Para que el anillo perimetral cumpla su función como una vía rápida y eficiente, es crucial evitar que la ciudad crezca en función de esta linealidad y así prevenir su transformación en una avenida urbana con semáforos, cruces peatonales y accesos desordenados. La expansión residencial y comercial en sus márgenes generaría tráfico local, reduciendo la velocidad de circulación y aumentando la congestión.
- **Revisar los PAU y los PIAI actuales.** Estos son los mecanismos por los cuales la ciudad se expande de manera ordenada y pautada. Hay que rediseñarlos, logrando darle un trazado que funcione consiguiendo un límite más ordenado entre la ciudad y el campo.
- **Pulmones de manzana.** El boom de la construcción en la ciudad ha evidenciado las deficiencias de la normativa urbanística respecto a los espacios interiores de las manzanas. La edificación de torres en áreas que deberían permanecer abiertas y despejadas limita la entrada de luz y ventilación para los vecinos. Es necesario establecer un modelo de “línea oficial interna” que preserve estos espacios y garantice un entorno más equilibrado.

II. Vida y entorno urbano

- **Plan fachadas.** Los grafitis no solo empobrecen, deterioran y desvalorizan, sino que generan una sensación de descuido y abandono que daña a la ciudad entera, ya que hace que los montevideanos se sientan en un lugar desprotegido, olvidado y, por lo tanto, inseguro. La Intendencia no tiene que desentenderse de este problema. **Se llevará a cabo un plan de acción en contra de las pintadas callejeras en las zonas más afectadas por el vandalismo y zonas de alto movimiento complementado con un plan de zonas autorizadas para dichos fines.**
- **Mecanismo de denuncia de grafitis.** Las pintadas callejeras no pueden normalizarse. Implementaremos un sistema ágil para denunciar grafitis en espacios públicos y fachadas, asegurando su rápida limpieza.
- **Arte en espacios públicos.** Impulsaremos proyectos de arte callejero de calidad en zonas degradadas para embellecer la ciudad sin caer en el vandalismo.
- **Embellhecimento de fachadas.** La ciudad también son sus edificios. Impulsaremos un plan de calificación de fachadas -por eliminación de componentes inadecuados, por acciones de mantenimiento y conservación, etc.- teniendo prioridad la atención de la avenida 18 de Julio. Para lograr que el plan sea exitoso promoveremos beneficios fiscales a quienes se ajusten a él.
- **Programa de iluminación arquitectónica.** Mejorar la iluminación de edificios con valor arquitectónico, no necesariamente emblemáticos, y del espacio público para potenciar el valor del paisaje urbano montevideano y colaborar en la seguridad pública.



- **Eliminación progresiva de cableado aéreo.** Comenzaremos a coordinar junto a las autoridades de UTE el entierro de cables eléctricos para mejorar la estética urbana y reducir la contaminación visual.
- **Mobiliario urbano.** Promoveremos equipar la ciudad para hacerla cómoda para la vida cotidiana, habitable y atractiva para los ciudadanos y turistas. Dotar al espacio público con equipamientos como bancos, papeleras, farolas, fuentes, vegetación, bolardos peatonales, diseños calificados de paradas de ómnibus, de tal manera que permita hacer del espacio común un lugar de disfrute y no sólo de tránsito.
- **Crearemos un manual del diseño urbano.** Unificaremos criterios estéticos y funcionales para fortalecer la identidad de Montevideo y mejorar la calidad del espacio público. Un manual de diseño urbano permite armonizar fachadas, mobiliario e iluminación, integrando patrimonio y modernidad. Además, brinda previsibilidad a desarrolladores e inversores, ordena el crecimiento urbano y genera entornos más atractivos, habitables y seguros para los ciudadanos.

III. Espacios públicos

- **Más parques.** Muchos barrios de la ciudad tienen una gran carencia de áreas verdes y espacios públicos. La Intendencia tiene que tomar cartas en el asunto y proyectar en suelo desocupado, galpones o suelo de uso industrial, posibles áreas que se conviertan en parques que revitalicen los barrios y mejoren la calidad de vida de los vecinos. Se propone crear el **Día de los Parques** que, a la manera del Día del Patrimonio, esté dedicado al disfrute de los parques públicos de Montevideo, fenómeno que exige superar, año a año, la conservación y calificación de monumentos, pavimentos y áreas enjardinadas.
- **Adaptar áreas verdes ya existentes.** Convertir espacios subutilizados en verdaderos parques mediante infraestructura, mobiliario urbano y mantenimiento adecuado. **Un descampado no es un parque.** Se estudiará la viabilidad de los siguientes proyectos:
 - **Parque Lineal Lezica-Colón.** Entre los barrios de Lezica y Colón está el arroyo pantanoso. Se estudiará la posibilidad de integrar ambos barrios construyendo un parque ribereño. Convertiría un espacio olvidado en un corredor verde, fomentando el encuentro vecinal y revitalizando la zona.
 - **Muelles Cerro-Bahía.** Espacios públicos que vinculen al oeste de la ciudad con la Bahía de Montevideo. Parques sobre muelles, que potencien la calidad de los espacios públicos de la zona y la conexión con el Río de la Plata.
- **Nuevas y mejores instalaciones deportivas.** Mejoraremos las instalaciones existentes en espacios públicos de gimnasios al aire libre, y nuevos espacios para el básquetbol, BMX, skate, voleibol, rugby, hockey, handball, entre otras.
- **Plantar Montevideo.** Muchas plazas y parques de la ciudad tienen una ausencia de vegetación. Promoveremos la plantación de más árboles, arbustos e instalación de macetas en los jardines de nuestra ciudad.

¡YA ESTÁ!

- **Lucha contra el picudo rojo.** Es inadmisibles permitir que un insecto invasor destruya las palmeras de nuestra ciudad, que son un patrimonio natural invaluable. Debido a la negligencia, este insecto ha avanzado sin control por el arbolado de toda la ciudad, poniendo en riesgo el ecosistema tradicional urbano. Implementaremos un plan de control y mitigación inmediato para todos los ejemplares, basándonos en técnicas que previenen la pérdida irreversible de este arbolado tan característico de Montevideo.
- **Instalar quioscos de plaza.** Promoveremos este elemento tan característico de la ciudad, reinterpretando la tradición de los quioscos históricos -verdes, octogonales, pero bajo una impronta moderna- así como restauraremos las piezas históricas que aún permanecen en pie.
- **Red de baños públicos.** Instalaremos casillas de baños públicos modernos y con valor de diseño **en plazas, parques y demás espacios públicos**, que permitan que los vecinos puedan permanecer más tiempo en las áreas comunes de la ciudad.
- **Calles parques.** Las calles no solo tienen que cumplir un rol funcional de transportar y conectar. También pueden ser al mismo tiempo un lugar de ocio e intercambio, especialmente en barrios con déficit de áreas verdes.
- **Ensanchar plazas.** Ganar espacio destinado a las plazas, adaptando las calles perimetrales. Convertir estos tramos en zonas semipeatonales facilita la accesibilidad, reduce la fragmentación entre la plaza y su entorno, y genera la sensación de un espacio público más amplio e integrado a la ciudad.
- **Tecnificar la gestión de vegetación urbana** para atender periódicamente el crecimiento del arbolado, para prevenir la tala drástica e indiscriminada de los árboles. Perspectiva de ir cambiando el arbolado dañino para la salud, pero sin alterar la lógica identitaria que tienen algunas especies arbóreas.

IV. Ciudad vibrante

- **Plan plantas bajas.** Muchas zonas de la ciudad tienen sus calles sin movimiento ni fluidez. Impulsar la mixtura de usos en las zonas densas de la ciudad, para fomentar el comercio de cercanía. Promover la conversión de plantas bajas en desuso en superficies comerciales, para que los barrios tengan más comercios como panaderías, peluquerías, tiendas, ferreterías, etc.
- **Montevideo a pie.** Estudiar la posibilidad de transformar calles con fuerte movimiento comercial en peatonales o semipeatonales. Esto propiciará el flujo de personas y potenciará los negocios locales, pero sin afectar la fluidez del tránsito en general, dentro de la zona.
- **Las Galerías de 18.** Montevideo fue famosa por su avenida principal con pasajes y galerías comerciales. Hoy, esos entornos se han deteriorado o caído en el olvido. Es necesario recuperar estos espacios mediante un llamado a propuestas de ideas, pero en paralelo materializando mejoras en iluminación, limpieza y fachadas, junto con incentivos para nuevos comercios y actividades culturales. Proponemos transformar estos corredores en espacios atractivos y seguros para fortalecer el tejido comercial y social de la ciudad.



- **Más mesas y sillas en las calles.** En el marco del proyecto “Late Ciudad Vieja” se exoneró a los restaurantes del pago del canon por la colocación de mesas y sillas ubicados en las peatonales y semipeatonales del casco histórico de manera de asentar al sector gastronómico a las calles. Se estudiará la extensión de este régimen en secciones específicas de la ciudad ya que se trata de un uso que caracterizó a Montevideo durante muchas décadas, pero las restricciones municipales han operado en su contra.
- **Licitar espacios destinados a cafés y restaurantes en plazas y parques.** Estos establecimientos no solo generarán nuevos puntos de encuentro y dinamizarán la vida urbana, sino que también harán que los espacios públicos sean más habitables y seguros, al generar mayor circulación de personas y extender su uso a distintas horas del día. Además, estos emprendimientos podrían asumir compromisos en el mantenimiento del mobiliario, la iluminación y la seguridad, reforzando el atractivo y la calidad del espacio público.
- **Destrancar los proyectos de transformación del Mercado Modelo.** Apresurar los proyectos que apuestan por revitalizar el área del Mercado Modelo. Apostar por la colaboración con el sector privado para transformar el barrio y hacerlo una de las zonas más vibrantes de la ciudad.
- **Recuperaremos entornos singulares de la ciudad.** El casco histórico de Peñarol o el Cerrito de la Victoria tienen un enorme potencial turístico. Promover su restauración y puesta en valor para atraer visitantes, generar empleo y fortalecer el sentido de pertenencia de los habitantes, preservando su historia y legado mientras se impulsa el desarrollo local, es posible en la medida que se opera estratégicamente en áreas significativas (patrimoniales, de valor identitario para el barrio, etc.) de estos.
- **Proyecto renovación urbana Centro norte.** El centro de la ciudad ha sido históricamente la zona de la ciudad de comercios, oficinas y viviendas. Sin embargo, en los últimos años, otras zonas de la ciudad han logrado vaciarlo por su propia falta de competitividad y calidad de vida. Se vuelve necesario establecer un plan específico de renovación del centro de Montevideo y estudiar el potencial de zonas cercanas que pueden ayudar en este sentido, fundamentalmente reciclando suelo destinado a galpones en el área cercana al puerto.
- **Avenida de La Paz.** El Plan de Ordenamiento Territorial de 1998 contempla en la calle La Paz un ensanche, ya que previó grandes retiros. Se estudiará la posibilidad de llevar a cabo esta transformación, priorizando una calle-parque, concomitante con el proyecto de amortiguación de lluvias para evitar inundaciones en esa zona.

V. Vivienda

- **Construcción mediante trámites más ágiles.** Revisar exigencias que encarecen la edificación sin aportar valor real ni un mejor estándar habitacional.
- **Incentivar la regeneración de viviendas en barrios consolidados.** Impulsar programas de rehabilitación de inmuebles abandonados en zonas con infraestructura

¡YA ESTÁ!

existente, fomentando la reconversión de edificios degradados o subutilizados en viviendas accesibles promoviendo incentivos fiscales.

- **Promover la modificación de la zonificación de la ley 18.795.** La construcción de vivienda dentro del marco de la ley de vivienda promovida se ha concentrado en barrios muy específicos de la ciudad. Promoveremos la modificación de la zonificación de la Ley 18.795 para permitir su aplicación en nuevas zonas de carácter estratégico en Montevideo, siempre dentro de una lógica de planificación del crecimiento urbano.
- **Movilizar la cartera de tierras.** La Intendencia posee muchas tierras a lo largo del departamento. A través de la colaboración público-privada estudiaremos la viabilidad de un programa para desarrollar viviendas accesibles. Esto, además, revitalizará áreas degradadas y proporcionará soluciones habitacionales para jóvenes, familias y trabajadores con ingresos medios y bajos, evitando distorsionar el mercado con subsidios directos.
- **Fortalecer la cooperación con el gobierno nacional** en los programas de Mejoramiento de Barrios (PMB), Relocalizaciones (PNR) y el Plan Avanzar (Fideicomiso), con un enfoque técnico más preciso y aterrizado en el territorio.
- **Crecimiento formal de la ciudad.** Planificaremos la expansión urbana en áreas estratégicas o tensionadas, para evitar la formación de asentamientos informales y garantizar un desarrollo equilibrado, priorizando aquellas áreas que hoy cuentan con una buena base de servicios e infraestructura.

Patrimonio

El patrimonio no es solo un conjunto de construcciones valiosas; es un elemento que refleja **la identidad y la historia de sus habitantes**. Considerarlo como un factor clave es esencial para comprender su rol en tres aspectos: la memoria colectiva, la calidad de vida y el desarrollo económico.

En primer lugar, el patrimonio actúa como un puente, siendo un **elemento intergeneracional** que conecta a los ciudadanos con su pasado. La memoria de la ciudad está profundamente arraigada en sus edificios, calles y plazas, lugares que permite identificarse con su historia y con aquellos que nos precedieron. Este lazo histórico fortalece la identidad y la cohesión social, creando un sentido de pertenencia y continuidad.

En segundo lugar, la conservación del patrimonio urbano es un pilar para **la calidad de vida de los habitantes de una ciudad**. Una ciudad que preserva su patrimonio ofrece un entorno urbano digno, donde la historia y la modernidad coexisten armoniosamente. La conservación de estos espacios va más allá de la estética; está vinculada a principios de higiene, educación pública y bienestar social, contribuyendo a la creación de un ambiente saludable y educado para las futuras generaciones.

Finalmente, el patrimonio urbano tiene un gran potencial **para impulsar las economías urbanas**. A través del turismo, tanto interno como externo, la ciudad puede generar un motor económico basado en su rica herencia cultural. Montevideo, como principal receptor de visitantes del exterior, tiene la oportunidad de aprovechar este recurso de manera estratégica, convirtiéndose en un centro cultural que atrae a turistas durante todo el año. El patrimonio, por



lo tanto, no solo es un bien cultural, sino también un factor relevante para el desarrollo económico sostenido.

En conjunto, estos tres aspectos subrayan la importancia de considerar y proteger el patrimonio como un recurso vital para el futuro del departamento.

En razón de lo anterior, el patrimonio cultural conforma un elemento vertebral en la imagen general de la ciudad, la calidad de vida y el potencial de desarrollo de económico-social. En este sentido es posible afirmar que el patrimonio urbano es un factor tan significativo como la red sanitaria, la red vial o muchos otros servicios que se consideran básicos.

Nuestro programa propone las siguientes líneas de trabajo a efectos de la calificación patrimonial y su puesta en valor:

- Jerarquizar a la actual **Unidad de Protección del Patrimonio como un órgano asesor de la Gerencia de Planificación Territorial** y llevar adelante un **Plan General del Patrimonio Urbano de Montevideo (PGUM)**. Repensar la institucionalidad del patrimonio que actualmente está en funcionamiento, fortaleciendo las áreas más caracterizadas de la ciudad -Ciudad Vieja, Prado, Pocitos, Carrasco, Centro- entre otras.
- **Estimular a los privados a invertir en el patrimonio edilicio a través de beneficios concretos.** Promover el establecimiento de beneficios reales – extender el plazo de descuento en el pago de la contribución inmobiliaria- en aquellos bienes que califiquen por acciones de restauración, mantenimiento y conservación y que estén declarados Monumentos Históricos Nacionales, Bienes Departamentales o Bienes Municipales. Si bien estos beneficios ya están considerados en las normativas departamentales, raramente se otorgan hoy.
- **Protección del Patrimonio.** Establecer un mayor presupuesto para los espacios públicos y sus arquitecturas patrimoniales vinculantes que permita una respuesta rápida a acciones de grafitadas y vandalismo en general. Es frecuente que cuando estas acciones se producen, las respuestas departamentales o municipales demoren más de un año en proceder al arreglo o restauración de los efectos producidos.
- Desarrollar un **Plan piloto integral de acción patrimonial para la Ciudad Vieja.** Este plan tendrá por objeto estimular las inversiones en materia de vivienda (considerando muy especialmente aquellas construcciones de valor histórico) y promoviendo usos razonables -culturales, servicios sociales, entro otros- en áreas y tejidos urbanos actualmente vacíos. **Es necesario promover acciones para densificar y calificar la Ciudad Vieja por ser el centro histórico y patrimonial más relevante de Montevideo.**
- **Plan de mantenimiento y revitalización de monumentos, edificios emblemáticos y espacios históricos.** Se comenzará por promover un proyecto en coordinación con el gobierno nacional para terminar el reciclaje de la ex cárcel de Miguelete transformándola en un gran centro cultural museístico para la revaloración del barrio.

Cultura

La cultura es el alma de Montevideo. Nos define, nos une y nos proyecta al mundo. Es identidad, desarrollo, entretenimiento y es creadora de empleo. Es lo que el turista busca cuando llega y lo que los montevidEOS vivimos a diario en cada barrio, en cada esquina.

¡YA ESTÁ!

Nuestro proyecto de gobierno departamental busca cuidar la esencia de Montevideo y la cultura es parte de su esencia, por eso la vamos a cuidar y ordenar, para mejorar la gestión de sus recursos y para ofrecer lo mejor a los montevideanos.

Nuestro plan tiene como objetivo transparentar la gestión cultural, ampliar su acceso y fortalecer su oferta, estableciendo así un nuevo modelo de gestión cultural basado en la transparencia, en la eficiencia y en la sinergia público-privada.

I. Gobernanza y transparencia

- Se supervisará y evaluará la implementación y resultados de los proyectos culturales llevados adelante.
- Se diseñarán mecanismos de rendición de cuentas y transparencia para el uso de recursos, garantizando que cada inversión se traduzca en resultados medibles.

II. Alianzas y financiamiento

- Se fomentará la colaboración público-privada y con organismos internacionales para diversificar las fuentes de financiamiento.
- Se favorecerán los modelos de gestión mixta de museos. Este tipo de gestión responde mejor a las demandas de la comunidad, además de generar nuevas formas de difusión e interacción.
- Se explorarán acuerdos y hermanamientos con museos y fundaciones culturales de Latinoamérica, Europa y Estados Unidos, con el propósito de exponer aquí parte de su acervo. Se trazará una hoja de ruta para crear en Montevideo un Museo de jerarquía internacional como el Guggenheim o el Centro Pompidou en una zona con potencial de desarrollo.
- Se trabajará con el gobierno nacional para la necesaria ampliación del Museo Nacional de Artes Visuales en el Parque Rodó.

III. Cultura para todos: accesibilidad y participación

- Promoveremos que los **museos sean 100% accesibles, con rampa, con baño, con tótems con lenguaje de señas para que sean disfrutables para aquellas personas con discapacidades.**
- Para fomentar la participación cultural de los ciudadanos se evaluará **la implementación de un sistema de subsidio a la demanda, que permita a las personas elegir qué espectáculos disfrutar, qué servicios culturales desean consumir, en lugar de depender exclusivamente de la oferta predeterminada por la Intendencia de Montevideo.**
- **Programas de arte en los barrios.** En articulación con los municipios, fortaleceremos los espacios de arte comunitario en distintos barrios, con talleres gratuitos de teatro, música, danza y artes plásticas.
- **Cultura en espacios públicos.** Fortaleceremos la realización de ferias, intervenciones artísticas y espectáculos al aire libre en plazas, parques y espacios urbanos.
- **Cultura digital.** Desarrollaremos una plataforma en línea con acceso gratuito a contenidos culturales, transmisiones en vivo y recursos educativos.



IV. Cultura como motor del desarrollo

- **Rutas culturales temáticas.** Promoveremos la creación de nuevos circuitos turísticos que integren historia, arte urbano y gastronomía local.
- **Museos abiertos más tiempo.** Extenderemos los horarios y las actividades interactivas en los museos de la ciudad.
- **Revalorización de nuestros cuerpos artísticos estables.** Promoveremos la instalación de nuevos espacios para mejorar las sedes de trabajo y más apoyo a los cuerpos estables de Montevideo, Comedia Nacional, Banda Municipal y Orquesta Filarmónica de Montevideo.

V. Montevideo como ciudad de festivales

- **Festival de Artes Escénicas.** Ampliaremos el Festival Internacional de Artes Escénicas de Montevideo con mayor participación de artistas nacionales.
- **Carnaval y candombe todo el año.** Robusteceremos la promoción del candombe y el carnaval fuera de la temporada alta, asegurando una mayor continuidad de actividades para la ciudadanía y el turismo.
- **Montevideo como capital del tango.** Fortaleceremos los eventos, milongas y programas de enseñanza de tango para todas las edades.

VI. Fomento a la producción artística local

- **Residencias artísticas y coworking cultural.** Impulsaremos la creación de espacios colaborativos para artistas, diseñadores y emprendedores culturales.
- **Fortaleceremos el apoyo a creadores y gestores culturales.**
- **Incentivaremos la producción audiovisual y de videojuegos.** Potenciaremos la oficina de locaciones de Montevideo en sinergia con la Agencia del Cine, para consolidar el potencial que tiene la ciudad en esa materia.

VII. Cultura y educación

Complementaremos políticas con el gobierno nacional en temas educativos. El acceso a la cultura tiene un impacto tangible en el desarrollo social y económico. La creación de espacios donde todos los ciudadanos puedan participar en actividades artísticas y culturales contribuye a la reducción de la violencia, mejora la convivencia, y genera nuevas oportunidades de empleo y educación.

- **Arte en las escuelas.** Promoveremos la integración del arte y la cultura en los programas educativos a través de convenios con artistas y espacios culturales.
- **Bibliotecas en movimiento.** Impulsaremos bibliotecas móviles en los barrios más alejados del centro para fomentar la lectura.
- **Programas de formación artística.** Impulsaremos cursos de gestión cultural, producción audiovisual, artes escénicas y música.
- Promoveremos la transformación de los **museos y bibliotecas en espacios integrales de interacción y disfrute** de la comunidad y de los visitantes, ofreciendo servicios múltiples con un enfoque en la tecnología, el aprendizaje colaborativo y el acceso a recursos diversos.



VIII. Sostenibilidad y cultura verde

- **Cultura y ambiente.** Promoveremos actividades culturales que incorporen prácticas sustentables, como festivales que concienticen sobre la importancia del reciclaje.
- **Murales y arte urbano para la conciencia ambiental.** Abriremos convocatorias para intervenciones artísticas que transmitan mensajes ecológicos.
- **Espacios culturales sustentables.** Impulsaremos prácticas amigables con el medio ambiente en teatros, centros culturales y museos.

IX. Innovación y adaptabilidad:

- Se crearán **espacios de innovación** que permitan incorporar nuevas tecnologías y metodologías de gestión cultural.
- Se establecerá un **programa de evaluación y retroalimentación continuo** que permita ajustar las acciones de acuerdo con las necesidades y oportunidades emergentes.

Turismo

El turismo representa uno de los sectores más dinámicos y estratégicos para el crecimiento económico, tanto a nivel nacional como departamental. En este sentido, se reconoce que es esencial que el turismo sea parte de una política a nivel departamental que impulse su desarrollo.

Para promover Montevideo como un destino turístico se necesita fortalecer su infraestructura, mejorar la oferta turística y brindar una mayor capacitación al personal del sector.

El objetivo es que el turismo en Montevideo se consolide como una de las principales fuentes de ingresos y empleo para la ciudad, contribuyendo al desarrollo integral del departamento y ofreciendo a los visitantes una experiencia única que refleje la rica cultura, historia y hospitalidad de la capital uruguaya.

I. Oficinas de turismo

- Estableceremos una **oficina de turismo** departamental de primera línea como cuentan la mayoría de las capitales del mundo en un punto relevante de la ciudad y donde el turista pueda ser atendido por un asesor turístico y evacuar las consultas.
- Posibilitaremos que el turista pueda adquirir una **tarjeta STM** para ser utilizada para el transporte público.
- Crearemos una **tarjeta turística** que permita obtener beneficios al visitante y que les facilite el acceso a las distintas atracciones.

II. Plan estratégico de promoción del turismo para cruceros

- Promoveremos que los cruceros incluyan en su oferta al menos **una noche de pernocte** en Montevideo.
- Ofreceremos al inicio y al fin de la temporada de cruceros una actividad especial como **una función exclusiva con una velada de gala en el Teatro Solís con la intervención de la Orquesta Filarmónica de Montevideo.**



III. Rambla de Montevideo

Quizás esta sea una de las principales atracciones de la ciudad, destacándose tanto desde el punto de vista paisajístico como por su extensión. Cuenta con más de 24 kilómetros que rodean la costa del Río de la Plata y se ha transformado en un ícono de disfrute para los montevideanos. Sin embargo, la ausencia de paradores municipales la hacen poco disfrutable para las personas.

Por eso proponemos:

- **Crear una red de paradores costeros** con un formato común y que se transformen en una característica de nuestra Rambla.
- Evaluar un llamado para licitar un **ómnibus de época que vaya desde el Puerto de Montevideo hasta Carrasco** todo por la Rambla para complementar el Bus Turístico ya existente.
- Generar una nueva infraestructura en las playas de la capital para fomentar la práctica de diversas actividades deportivas.

IV. Eventos en la capital

- Crear un espectáculo promocionado por la Intendencia que muestre alguna de las principales tradiciones de la ciudad (tango, candombe y folklore)
- **Promocionar el calendario cultural y deportivo de la ciudad.**
- Colocar a Montevideo en la grilla de **actividades deportivas** que se realizan en distintas ciudades (maratones, iroman, etc.)

V. Festival de Cine Internacional en Montevideo

- Proponemos innovar mediante la realización por primera vez en Uruguay, del **Primer Festival Internacional de Cine Turístico en Montevideo.**

Durante la realización del festival reuniremos a los mejores productores audiovisuales y expertos en turismo de todo el mundo para posicionar a Montevideo desde una perspectiva turística.

Incluiremos categorías de premios en: Aventuras y expediciones, Cultura y patrimonio, Ambiente y ecología, Innovación en turismo, Cuestiones de turismo sostenible, Destinos turísticos, Productos turísticos, Servicios turísticos, Turismo religioso.

VI. Puntos de interés turístico

- **Difundiremos activamente los lugares emblemáticos característicos de la ciudad**, por ejemplo: el Estadio Centenario, la Rambla, el circuito histórico, el Parlamento Nacional, el Cerro de Montevideo.
- **Propondremos un “Circuito histórico”** para recorrer a pie aquellos lugares emblemáticos de la Ciudad Vieja, donde se pueda hacer con “guías turísticos oficiales” aportando información valiosa y atractiva para el turista.



VII. Montevideo oeste rural

Montevideo ofrece para el turista que lo desee, una variedad importante de chacras y bodegas al oeste de la capital.

El turismo enológico es una de las áreas que más crece año a año y, por eso, cada vez más turistas buscan acercarse a las bodegas más emblemáticas. Es un turismo específico con características propias. Además, Uruguay cuenta con la ventaja de ofrecer una variedad de producción de vinos de origen nacional, algo que hace más atractiva la experiencia.

- Promocionaremos las “**chacras y bodegas**” **turísticas** para mostrar el Montevideo Rural y potenciar el turismo enológico.
- **Difundiremos el calendario de eventos relacionados con la vendimia o el turismo enológico.**

VIII. Ferias y congresos

Las “Ferias y Congresos Turísticos” (Fit, Fitur, etc.) se han transformado en una herramienta imprescindible para promocionar lugares turísticos. Montevideo tiene todas las condiciones para ser una ciudad atractiva para el desarrollo de ferias y congresos. Para eso es necesario un servicio turístico de Montevideo más activo en la captación de este tipo de eventos.

Proponemos:

- **Participar proactivamente y con estrategia en las diferentes ferias internacionales** promocionando a Montevideo como capital amigable para realizar eventos, congresos, entre otros. Promocionando con mayor énfasis eventos que se desarrollan en la ciudad.
- **Ofrecer a Montevideo como ciudad de interés patrimonial y de variada riqueza turística.**

Promoción económica

Montevideo es un centro económico y productivo de Uruguay con una alta concentración de micro, pequeñas y medianas empresas (MIPYMES). Estas representan más del 90% del tejido productivo.

El departamento cuenta con 88.000 micro, pequeñas y medianas empresas que generan más de 370.000 puestos de trabajo.

Sin embargo, los emprendedores enfrentan obstáculos como:

- Burocracia excesiva para abrir y operar empresas.
- Acceso limitado a financiamiento, otros mercados, y redes de inversión.
- Falta de apoyo técnico y capacitación en gestión e innovación.
- Dificultades para la formalización de emprendimientos.
- Baja supervivencia y elevada rotación: una de cada tres MIPYMES en Uruguay no supera el primer año de vida.
- Brechas de productividad: existe una gran diferencia en productividad entre las MIPYMES y las grandes empresas.



- Dificultades en la transformación digital: obstáculos en la adopción de tecnologías y en la capacitación de su personal.

Las siguientes propuestas buscan fomentar un ecosistema de emprendimientos y empresas, impulsando la innovación, la formalización y el crecimiento de los negocios locales con un enfoque territorial y sectorial.

I. Exoneración de tasas, impuestos y costos de habilitaciones

Uno de los factores más importantes para mejorar el entorno de las empresas y emprendedores en Montevideo son los factores tributarios y burocráticos relacionados con la puesta en marcha y desarrollo de iniciativa; esto se vuelve una barrera para los que quieren formalizarse, crecer y generar empleo.

A veces, en vez de impulsar la actividad, estos **costos terminan desmotivando a los pequeños comerciantes** que ven cómo la informalidad se convierte en una opción más viable, aunque menos segura.

Por este motivo evaluaremos la posibilidad de generar incentivos a través de la exoneración de tasas e impuestos relativos al giro comercial en un formato progresivo con el fin de reducir los costos iniciales y de mantenimiento, dar más oxígeno para invertir en equipo, en materia prima y formalizar puestos de trabajo, mejoras del local, y con ello hacer crecer el emprendimiento.

II. Empleo y desarrollo territorial

La Intendencia juega un rol en la creación de empleo, ya que actúa como facilitador del desarrollo económico a nivel local. A través de acciones concretas buscaremos **promover alianzas con el sector privado y académico para fortalecer la empleabilidad, invertir en infraestructura clave, y generar entornos para la atracción de inversiones.**

La cercanía de la Intendencia con los ciudadanos le permite identificar oportunidades y necesidades específicas, diseñando soluciones efectivas que contribuyen a la dinamización del mercado laboral y a la mejora de la calidad de vida de los ciudadanos.

- Promoveremos **programas de apoyo a la formalización del trabajo independiente**, facilitando la transición de la informalidad al empleo formal con asesoramiento y financiamiento.
- Desarrollaremos **programas de capacitación en oficios y nuevas tecnologías** en sectores como tecnología aplicada al uso, energías renovables, idiomas, turismo y sostenibilidad.
- Fortaleceremos las **ferias de empleo y emprendimientos**, espacios de encuentro entre empresas, emprendedores y trabajadores donde las personas puedan acceder a las propuestas laborales y de emprendimientos disponibles.
- Potenciaremos las **Mesas de desarrollo local y sectoriales** donde actores clave articulen para diseñar políticas territoriales de empleo y producción.

¡YA ESTÁ!

- Fortaleceremos el **CEDEL Casavalle y el CEDEL Carrasco** como espacios de incubación de emprendimientos y formación para el empleo.

III. Apoyo a la MIPYMES y emprendimientos productivos

El impulso a las MIPYMES no sólo dinamiza la economía local y metropolitana, sino que también genera empleo de calidad y fomenta la innovación en diversos sectores. Para lograr esto se priorizará la articulación con el sector privado, la academia y otros organismos estratégicos, asegurando que los emprendedores cuenten con redes de apoyo, acceso a tecnología, financiamiento, y oportunidades de comercialización.

- **Fortaleceremos el programa "Podés"**, iniciativa que contempla un asesoramiento técnico para la viabilidad de ideas de negocio aumentando las probabilidades de éxito y sostenibilidad en el mercado.
- Fomentaremos la **red de apoyo a emprendedores** mediante mentorías académicas y empresariales articulando con universidades y empresarios para fortalecer negocios.
- Instrumentaremos **herramientas de acceso a financiamiento** que le permitan a los emprendedores invertir en equipamiento, tecnología y capital de trabajo, facilitando el crecimiento y sostenibilidad de sus negocios.

IV. Comercio de barrio

Tenemos el compromiso de fortalecer el comercio en los espacios públicos de Montevideo, garantizando un desarrollo ordenado.

La actividad comercial en la vía pública es una fuente clave de empleo y dinamización económica de Montevideo, pero requiere políticas de apoyo que faciliten su formalización.

Fomentaremos las ferias temáticas y espacios de comercialización itinerantes en parques y plazas, impulsando el emprendimiento, y la diversificación de la oferta comercial en distintos puntos de la ciudad; de esta manera optimizaremos el uso del espacio público y aseguraremos un equilibrio entre la actividad económica y la convivencia urbana.

V. Montevideo rural

A través de acceso a financiamiento, capacitación técnica y asesoramiento en comercialización se buscará brindar herramientas a pequeños productores de la capital y su área metropolitana para mejorar su productividad y que logren expandir sus mercados.

También se fomentará la asociatividad y la economía circular, promoviendo modelos de producción sustentables, y generando espacios de articulación con actores públicos y privados.

- Implementaremos programas de **formación en gestión de negocios, digitalización, comercialización y prácticas sustentables** para mejorar la competitividad de los pequeños productores.



- Impulsaremos **redes de comercialización con ferias locales, promoveremos mercados de cercanía, alianzas con comercios y distribución en puntos estratégicos** para facilitar el acceso de los productores a consumidores y empresas.
- **Fomentaremos la asociatividad y cooperativismo**, promoveremos la creación de cooperativas y redes de colaboración que permitan reducir costos, mejorar la producción, y acceder a nuevos mercados.
- Implementaremos **incentivos para prácticas sostenibles**, reutilización de materiales, reducción del desperdicio, eficiencia en el uso del agua y la energía.

VI. Digitalización e innovación para la competitividad

La transformación digital es clave para el crecimiento y la competitividad de los negocios locales en Montevideo. Sin embargo, muchas MIPYMES y emprendimientos aún enfrentan barreras para adoptar tecnología, lo que limita su acceso a nuevos clientes, su eficiencia en las operaciones, y a la posibilidad de acceder a pagos y créditos a través de plataformas.

Para que Montevideo se consolide como una ciudad emprendedora e innovadora es necesario promover la incorporación de soluciones tecnológicas en todos los sectores productivos, garantizando que tanto pequeños comerciantes como empresas tengan acceso a capacitación, financiamiento y redes de apoyo que faciliten su integración en la economía digital.

- Para que los emprendedores puedan visualizar y planificar los costos antes de su lanzamiento desarrollaremos un **"simulador empresarial"**, una herramienta que ayudará a analizar los trámites asociados con la creación y la operativa de un negocio.
- Estableceremos el programa **"Montevideo digital"**, una asistencia técnica para que las MIPYMES adopten herramientas digitales (tiendas online, pagos digitales y gestión contable).
- Mediante la plataforma **"Montevideo exporta"** fomentaremos un programa de internacionalización para emprendedores para facilitar la exportación de productos locales mediante capacitación, asesoramiento, networking global y acceso a mercados externos.

Desarrollo social

El desarrollo social no puede lograrse sin un entorno urbano digno para todos y que refleje nuestros valores y aspiraciones como comunidad.

Un enfoque de desarrollo urbano integral **debe contemplar la mirada de los niños y adolescentes, la de los adultos mayores, los trabajadores y personas con discapacidad.**

A través de sus servicios, la Intendencia de Montevideo, se convierte en un actor crucial en la vida cotidiana del ciudadano. Por este motivo, entendemos que el enfoque social y el rol de cercanía que la Intendencia ejerce justifican llevar adelante políticas sociales.

En nuestro programa **todas las secretarías de desarrollo social deberán trabajar de manera coordinada con el departamento de desarrollo urbano.** Esta colaboración asegurará que las



infraestructuras y espacios públicos respondan a las necesidades de todos los grupos poblacionales:

- Infancia y juventud: Diseñando parques, plazas y espacios en general que favorezcan el desarrollo cognitivo, físico y social de los niños y adolescentes.
- Adultos y personas mayores: Espacios accesibles, cómodos y seguros.
- Personas con discapacidad: Inclusión real en todas las áreas públicas.

La Intendencia de Montevideo gestiona y ejecuta muchas políticas sociales, pero debemos **profundizar aquellas que generan valor. Innovaremos con nuevas herramientas y fortaleceremos la coordinación y articulación con el gobierno nacional y con actores de la sociedad civil.**

I. Derecho a la vivienda

- **Promoveremos la expansión y difusión del asesoramiento jurídico gratuito por convenio con Udelar.** Reforzaremos el servicio de asesoramiento legal en materia habitacional, ampliando la disponibilidad del consultorio jurídico de la Facultad de Derecho, que existe gracias al convenio con la institución. La extensión de horarios y la presencia en diferentes barrios permitirán a los ciudadanos conocer y ejercer sus derechos, especialmente **en procesos de prescripción adquisitiva.**
- **Regularización integral de complejos habitacionales.** Diseñaremos una política específica para abordar las deficiencias legales en complejos habitacionales. Crearemos una oficina especializada **que asesore y acompañe en la elaboración de reglamentos de copropiedad** y otros mecanismos que faciliten la normalización jurídica y el mejoramiento de las condiciones de convivencia.
- **Fortaleceremos alianzas y convenios estratégico.** Se ampliarán y fortalecerán los convenios existentes con instituciones académicas y organismos estatales, aumentando la capacidad operativa y territorial para la atención de casos habitacionales. Esto garantizará que los servicios lleguen a todas las zonas de la ciudad, promoviendo una regularización inclusiva y eficaz.
- **Expandiremos el Programa fondo solidario de materiales.**
 - o Fortaleceremos el **Programa de fondo solidario de materiales** ampliando el presupuesto destinado al mismo y facilitando el trámite para los contribuyentes, habilitando todas las vías disponibles en la Intendencia para solicitar el subsidio, no solo los municipios.
 - o Modificaremos el primer escalón del parámetro de ingreso, ampliando el tope del subsidio del 100% a los núcleos que perciban ingresos de hasta 6000 UI.
 - o Extenderemos el plazo máximo de pago de los materiales no subsidiados de 10 a 24 meses.
 - o Divulgaremos a través de campañas la existencia de este fondo para quienes posean viviendas con carencias edilicias, problemas de hacinamiento y para quienes enfrenten situaciones de emergencia derivadas de eventos de violencia de género y/o generaciones.



II. Pensiones:

- **Regularización y formalización de pensiones.** Diseñaremos un plan integral para regularizar las pensiones, formalizando aquellas que operan sin registro y mejorando la infraestructura de las habilitadas. Esta iniciativa busca garantizar condiciones de habitabilidad dignas para más de 4.000 personas y promover la actualización de instalaciones mediante inspecciones más efectivas y menos invasivas.
- **Fortalecimiento de la inspección y coordinación intergubernamental.** Incrementaremos la frecuencia y calidad de las inspecciones en las pensiones, superando la resistencia actual a través de campañas de sensibilización. Además, se establecerá una coordinación más estrecha entre los niveles nacional, departamental y municipal para resolver históricas descoordinaciones y responder de forma más oportuna a las problemáticas.
- **Programas de capacitación y asistencia técnica.** Implementaremos programas de capacitación dirigidos a propietarios y administradores de pensiones, orientados a mejorar la gestión y el cumplimiento de normativas en materia de seguridad y salubridad. Esta asistencia técnica permitirá que las pensiones evolucionen hacia modelos de alojamiento formal, garantizando mejores condiciones de vida para las poblaciones vulnerables.

III. Personas con discapacidad y derecho a la accesibilidad

Uruguay tiene una enorme deuda para con las personas con discapacidad. Así lo demuestran las observaciones realizadas por el *Comité sobre los Derechos de las Personas con Discapacidad* de Naciones Unidas en 2016. Debemos abordar una agenda de trabajo mucho más veloz en lo que tiene que ver con hacer efectivos dichos derechos.

Es allí donde los gobiernos departamentales tienen un rol de gran importancia, pues son quienes **regulan las normas de nuestras ciudades y quienes más pueden hacer por la accesibilidad física.**

- **Llevaremos a cabo el cumplimiento de los parámetros normativos urbanístico del diseño universal, concepto clave para asegurar cualquier tipo de accesibilidad.**
- **Transporte accesible:**
 - Trabajaremos junto a las empresas de transporte para acelerar el proceso de adquisición de buses accesibles de piso bajo, centrales para asegurar la accesibilidad física en el transporte.
 - Implementaremos un ambicioso plan de formación en atención a personas con discapacidad dirigido a choferes y operadores del sistema de transporte. Esto ayudará a romper con barreras culturales.
 - Expandiremos los servicios de denuncia ante situaciones que vulneren los derechos de las personas con discapacidad en el transporte público.
- **Reparación y construcción de veredas accesibles. (Ver capítulo de movilidad, propuesta “Ciudad caminable”)**

¡YA ESTÁ!

- **Refacciones accesibles en viviendas.** Implementaremos un plan de adaptaciones accesibles en viviendas de personas con discapacidad en situación de vulnerabilidad. Para ello, crearemos una plataforma donde las familias puedan reportar este tipo de situaciones. Se buscará trabajar con el Plan Juntos y los Municipios en la fase de ejecución de las obras.

IV. Bromatología

- **Digitalización y optimización de procesos.** Modernizaremos los procedimientos de habilitación e inspección de establecimientos alimentarios. Esto incluirá una mayor digitalización de las solicitudes y el seguimiento de cada trámite vía online.
- **Pase Bromatológico simplificado para microempresarios.** Implementaremos un procedimiento ágil y simplificado, en el marco del Registro Único Nacional de Alimentos, Empresas y Vehículos (Runaev), para negocios con facturación anual inferior a un umbral determinado. Este mecanismo optimizará el registro y la renovación en el sistema nacional, eliminando trámites repetitivos y reduciendo la carga burocrática, facilitando la formalización rápida de microempresarios. Se complementará con capacitaciones en manipulación segura de alimentos, como las ofrecidas por programas como Cocina Uruguay, asegurando el cumplimiento de los estándares bromatológicos nacionales.
- **Fortalecimiento de la fiscalización y control técnico.** Potenciaremos la labor del Servicio de Regulación Alimentaria, aumentando la dotación de inspectores y estableciendo protocolos de control más rigurosos. Incorporaremos herramientas tecnológicas que faciliten la planificación y seguimiento de las inspecciones, garantizando que se cumplan los estándares internacionales (ISO 9001 e ISO 17025) en el análisis de alimentos.

V. Políticas de alimentación

- **Potenciaremos el Programa de Alimentación Territorial (PAT).** En coordinación con el Ministerio de Desarrollo Social trabajaremos para **potenciar el Programa de Alimentación Territorial (PAT)**, creado por el Instituto Nacional De Alimentación, con el objetivo de que los montevideanos no tengan que asistir a una olla y puedan comer en sus hogares.
- La Intendencia realizará un uso más eficiente de sus recursos disponiendo de locales municipales y recursos humanos para cubrir una mayor red de centros de distribución en distintos barrios de Montevideo de acuerdo con las demandas relevadas. Este trabajo contribuirá a que las familias reciban alimentos balanceados bajo supervisión de equipos de nutricionistas y también al objetivo de que los montevideanos puedan alimentarse en sus hogares.



VI. Políticas dirigidas a migrantes

- **Programa de inclusión sociolaboral.** En coordinación con el Departamento de Desarrollo Económico, crearemos un sistema de vinculación directa con empresas para facilitar el acceso a empleo formal a personas migrantes.
- **Asesoramiento jurídico ampliado.** Extenderemos el servicio de asesoramiento legal para personas migrantes, solicitantes de refugio y refugiados, mediante convenios con Facultades de Derecho y organizaciones de la sociedad civil, garantizando una mayor cobertura y especialización en sus necesidades.
- **Fortalecimiento de centros de referencia y orientación.** Coordinaremos y potenciaremos el trabajo con el centro de referencia para personas migrantes del Ministerio de Desarrollo Social.
- **Red de apoyo comunitario y mentoreo.** Fomentaremos la creación de una red de voluntariado con ciudadanos locales y migrantes ya establecidos para que acompañen a quienes recién llegan en su adaptación a la ciudad, ayudándolos con información clave sobre vivienda, empleo y trámites.
- Expandiremos el programa de cursos gratuitos de español y formación en cultura cívica uruguaya, facilitando la integración lingüística y social de los recién llegados.

VII. Políticas de género

- Atención a situaciones de violencia de género. Existen políticas y acciones orientadas a atender a las mujeres que han sido víctimas de violencia de género. Resulta fundamental continuar profundizando dichas políticas en coordinación con el resto de las instituciones del Estado. Se dará **prioridad presupuestal a este asunto.**
- Propondremos la creación de una línea de trabajo específica de atención para mujeres víctimas de trata y explotación sexual.
- **Autonomía económica.**
 - Impulsaremos una mayor sinergia entre los programas de formación y empleo del gobierno central, con los espacios como la Casa de las Ciudadanas y recursos existentes en la Intendencia de Montevideo que desarrollan esta línea de trabajo.
 - Fortaleceremos alianzas con INEFOP y los programas socioeducativos y laborales del MIDES, teniendo en cuenta las principales barreras de acceso y sostenimiento de las trayectorias educativas y laborales como la falta de recursos materiales, transporte y cuidados.
 - Además, potenciaremos alianzas con la Agencia Nacional de Desarrollo y otros socios estratégicos para favorecer el acceso de las mujeres a microcréditos, redes de comercialización y apoyo técnico.

VIII. Diversidad

La construcción de una sociedad más justa e igualitaria comprende acciones universales que acompañen el cambio cultural, las garantías del acceso a la ciudad y del pleno ejercicio de los

¡YA ESTÁ!

derechos de todas las personas. Continuaremos con **la sensibilización y capacitación de los funcionarios en la temática desde un enfoque de Derechos Humanos.**

- Dotaremos al Centro de Referencias LGBTI+ con un mayor asesoramiento sobre el acceso a las prestaciones focalizadas de la matriz de protección social y también en la inclusión y articulación con las instituciones educativas, de salud y el mundo laboral.
- Trabajaremos con las organizaciones de la sociedad civil de la diversidad sexual, para que puedan reforzar el trabajo conjunto.

IX. Abordaje a personas en situación de calle

Dada la diversificación que ha desplegado el MIDES durante los últimos años, mediante la que se cuenta con diferentes respuestas diurnas, nocturnas, ambulatorias y residenciales, entendemos la necesidad de estructurar un esquema colaborativo entre el gobierno central y el departamental.

- En ese marco, los centros actuales operarán como lugares de referencia, asistencia y protección, en los que las personas puedan satisfacer sus necesidades básicas de higiene y alimentación.
- Estos centros se transformarán en puertas de acceso al sistema integral de atención del MIDES. Su cometido será el de realizar diagnóstico y derivación en función de las distintas demandas que se presenten.
- La gestión de estos se llevará a cabo a partir de convenios con organizaciones de la sociedad civil, que deberán contar con equipos sociales que brinden contención, apoyo y asesoramiento.
- Estableceremos la figura de un equipo centralizado de coordinación permanente con cada uno de los programas del MIDES para poder brindar respuesta ajustada a las necesidades de las personas en forma oportuna y eficaz, disminuyendo así los tiempos de permanencia en calle y haciendo cumplir la Ley de faltas.
- Asimismo, contaremos con un sistema de transporte específico para facilitar a las personas el traslado a los distintos centros a los que sean referenciados.
- Dentro de los programas de trabajo protegido que gestiona la Intendencia estableceremos un cupo específico de un 10% que contemple a la población que asista a los centros.

X. Cementerios

- **Relevamiento integral y diagnóstico de necesidades.** En los primeros tres meses de gestión llevaremos a cabo un estudio exhaustivo de todos los cementerios de la ciudad, identificando deficiencias en infraestructura, seguridad, accesibilidad y preservación patrimonial. Este diagnóstico permitirá priorizar intervenciones en función del deterioro y la importancia histórica de cada espacio.
- **Optimización de servicios y horarios en salas velatorias.** Ampliaremos los horarios de atención en las salas velatorias municipales para ofrecer un servicio más flexible y



digno a las familias. Esta medida irá acompañada de mejoras en la accesibilidad y en la calidad de atención.

- **Fortalecimiento de la seguridad y vigilancia.** Instalaremos y expandiremos sistemas modernos de cámaras y monitoreo, e incrementaremos la presencia de personal especializado para la seguridad y el mantenimiento de los cementerios. La coordinación de estas acciones se realizará de manera integrada, tomando como referencia inversiones exitosas en otros municipios (como en Maldonado).
- **Alianzas para la preservación del patrimonio.** Estableceremos convenios con la Comisión Nacional del Patrimonio y otros organismos culturales para desarrollar proyectos de restauración, difusión y conservación del legado histórico de los cementerios, fortaleciendo el sentido de identidad y memoria colectiva.

XI. Policlínicas

- **Integración territorial y coordinación interinstitucional.**
 - Articulación con la Dirección Departamental de Salud (DDS) del MSP. Propondremos la creación de instancias formales de coordinación entre la DDS-Montevideo y la Intendencia para alinear las policlínicas municipales con las políticas nacionales de salud. El consejo asesor honorario departamental y municipales será el ámbito para su concreción y la base para el establecimiento de la Comisión Departamental de Salud.
- **Ampliación de servicios y cobertura.**
 - Extensión horaria en policlínicas. Evaluaremos la posibilidad de ampliar horarios de atención en policlínicas estratégicas, especialmente en zonas de mayor demanda.
 - Continuar con el fortalecimiento de la atención domiciliaria y móvil.
 - Atención diferenciada en zonas con mayor vulnerabilidad. Diseñaremos estrategias específicas para municipios con altos índices de pobreza, asegurando una oferta de salud con énfasis en salud materno-infantil, salud mental y prevención de enfermedades crónicas.
- **Atención integral y comunitaria.** Salud con enfoque preventivo y territorial. Implementaremos programas de promoción de la salud en ferias vecinales, centros educativos y clubes barriales, para acercar la prevención a la comunidad. Realizaremos eventos socioculturales denominados “Ferias de la Salud” para intercambiar experiencias e información sanitaria con la comunidad.
- **Gestión eficiente y transparente.**
 - Indicadores de desempeño en policlínicas municipales. Implementaremos medidas para evaluar impacto en acceso, calidad y continuidad de la atención, con reportes públicos periódicos.
 - Participación ciudadana en la evaluación de los servicios: crearemos espacios de escucha con usuarios de las policlínicas para mejorar la calidad del servicio y



adaptar la oferta a las necesidades locales. En estos espacios contar con promotores de salud que sean referentes vecinales.

Deporte

Promover el deporte no solo fomenta la salud física y mental de los ciudadanos, también refuerza los lazos sociales, genera oportunidades de empleo y fortalece la identidad colectiva.

Las acciones planteadas no solo buscan incrementar la participación de la población en actividades físicas, sino también mejorar la infraestructura deportiva, optimizar los recursos existentes y garantizar una gestión eficiente y transparente en cada uno de los proyectos.

Es nuestra convicción que, a través de estas propuestas, lograremos crear un entorno en el que el deporte sea un pilar de la convivencia y el progreso de nuestra comunidad.

- **Crearemos un Plan departamental de actividad física y deporte** que reúna todas las acciones fragmentadas en diferentes secciones de la Intendencia.
- **Profundizaremos la relación con las Federaciones deportivas y muy especialmente con el Comité Olímpico Uruguayo (COU)**, con el fin de robustecer y relanzar el Programa de Escuelas Deportivas entre otros.
- **Fortaleceremos y actualizaremos los programas de adulto mayor y de personas con discapacidad.** Proponemos hacerlo en coordinación con los municipios y con aportes de otras instituciones como el BPS y MSP. Se deberán potenciar los recursos humanos proveniente de centros universitarios que tienen cursos y carreras de Educación Física y utilizar las instalaciones de las entidades con concesiones de suelo departamental y que se encuentran subutilizadas.
- **Crearemos un Plan estratégico de infraestructura deportiva.** Montevideo es una ciudad con graves problemas en cuanto a infraestructura deportiva. Su número y dotación es importante, pero en su mayoría es vetusta, obsoleta, no cumpliendo las normativas y estándares de calidad que exigen las federaciones deportivas. Además, están desigualmente distribuidas en el territorio. Se deben promover y estimular las inversiones para la construcción y refacción de infraestructuras que permitan mejorar la accesibilidad.
- **Promoveremos la reducción de asimetrías** en cuanto al número, calidad y distribución del equipamiento deportivo que hoy existe en el territorio de Montevideo.
- **Promoveremos el deporte con especial foco en primera infancia.**

Bienestar animal

Montevideo necesita tener mejores políticas de protección y bienestar animal. Para eso se debe lograr una mejor y mayor articulación con el Instituto Nacional de Bienestar Animal (INBA) que nos permita reforzar las acciones.

- **Esterilización y atención veterinaria de animales domésticos.** Un buen plan de bienestar animal se basa en proteger a los animales domésticos de las calles y los problemas que éstos traen, ya sea de accidentes automovilísticos, peleas, enfermedades, o lo que es peor, muerte por inanición. Un buen plan debe apuntar a evitar animales domésticos sueltos en las calles. Para esto reforzaremos los programas de esterilización permitiendo controlar las poblaciones de perros y gatos que viven en la calle. Estas



campañas irán acompañadas con acciones de desparasitación interna, externa y vacunaciones.

- **Adopción responsable.** Adoptar animales de compañía es una manera efectiva de reducir la población animal en refugios y proporcionarles una segunda oportunidad. Promoveremos la adopción generando conciencia sobre el bienestar animal y fomentando la responsabilidad en el cuidado de los animales. Reforzaremos el apoyo a las organizaciones que se encargan de este tema.
- **Tenencia irresponsable y maltrato animal.** Es necesario sensibilizar a población sobre la importancia de denunciar la crueldad animal, proporcionando información clara sobre los procedimientos y canales de denuncia.
- Realizaremos **campañas públicas continuas de sensibilización y programas de educación con escuelas**, sobre empatía, respeto y bienestar animal.
- **Protección de los animales silvestres.** Trabajaremos junto con el Ministerio de Ambiente en el rescate y la rehabilitación de fauna silvestre transformando nuestras reservas en sitios de rehabilitación para la conservación y educación de la fauna silvestre.

Municipios

El marco legal de la Ley N° 18.567 de Descentralización Política y Participación Ciudadana, junto con el Decreto 33.209 de la Junta Departamental de Montevideo, se establecen la estructura y las competencias de los gobiernos municipales. Sin embargo, en la práctica, los municipios se enfrentan a una seria falta de recursos, tanto materiales como humanos, lo que dificulta su capacidad para cumplir con los cometidos que les han sido asignados.

Este déficit genera frustración en la ciudadanía, pues ante reclamos la Intendencia se excusa en los municipios y estos no pueden trabajar, no por falta de voluntad, sino por una clara falta de asignación de recursos.

El esquema de delegación de competencias a través de los municipios termina siendo, lastimosamente, un mecanismo de desvinculación de responsabilidades por parte de la Intendencia más que una forma eficaz para resolver problemas locales.

Para abordar esta situación, propondremos:

- **Revisar la asignación presupuestal.** Los municipios deben recibir una asignación adecuada de recursos financieros por parte de la Intendencia para poder ejecutar los cometidos establecidos por normativa.
- **Mejoras en la asignación de los recursos humanos.** Establecer criterios claros para asignación de personal a los municipios procurando establecer un sistema de suplentes o reemplazos para garantizar la continuidad del servicio.
- **Mejorar la comunicación y transparencia.** El desconocimiento de las responsabilidades de los municipios y de la Intendencia genera confusión entre los ciudadanos. Es vital mejorar la comunicación institucional para que la ciudadanía entienda claramente cuál es el alcance de las competencias de los municipios y cómo pueden acceder a los servicios y programas disponibles.



- **Fortalecimiento de la participación ciudadana.** El modelo de concejos vecinales debe ser promovido de manera efectiva, creando canales de participación institucionalizada que permitan a los ciudadanos involucrarse activamente en la toma de decisiones sobre cuestiones locales. Esto no solo mejora la democracia, sino que también permite a los municipios identificar y abordar mejor las necesidades y demandas de sus comunidades.
- **Identidad territorial:** Cada municipio debe tener la capacidad de abordar los problemas desde su propia identidad, realidad local y cercanía.
- **Estricto esquema de control y supervisión por parte de la Intendencia sobre la ejecución de los programas llevados adelante por los municipios.** Ante un mayor vuelco de los recursos existentes de la Intendencia hacia los municipios, es imperativo robustecer un estricto seguimiento de las acciones para asegurar una gestión eficiente y transparente.

