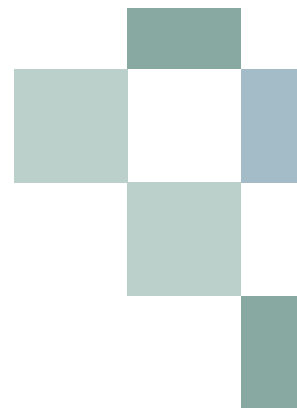




**Junta  
Nacional  
de Drogas**

Presidencia de la República  
U R U G U A Y



SECRETARÍA NACIONAL DE DROGAS  
SISTEMA DE EVALUACIÓN CONTINUA

## **Evaluación**

# **Jornadas Internacionales sobre Inserción Social de Usuarios de Drogas**

**6 y 7 de mayo de 2013**

SECRETARÍA DE EVALUACIÓN  
DEPARTAMENTO DE INSERCIÓN SOCIAL  
JULIO, 2013



ante el problema de las drogas  
un compromiso con la salud, la convivencia y el desarrollo

## **Autoridades**

Prosecretario de la Presidencia de la República  
Presidente de la Junta Nacional de Drogas  
Dr. Diego Cánepa

Secretario General  
Secretaría Nacional de Drogas  
Soc. Julio Calzada

## **Equipo de Investigación**

Secretaría de Evaluación  
Soc. Laura Latorre  
Soc. Gustavo Misa

## **Organización de las Jornadas**

Área de Reducción de la Demanda  
T. Soc. Marta Suanes

Departamento de Inserción Social  
Soc. Rosina Tricánico  
Educ. Gustavo Rotuno



## ÍNDICE

Resumen .....	4
Presentación .....	5
Método .....	6
Resultados .....	7
Perfil de los participantes .....	7
Evaluación de la actividad .....	7
Principales aportes .....	9
Aplicabilidad .....	9
Necesidades de capacitación .....	11
Recomendaciones .....	12
Anexos .....	13

## RESUMEN

En el marco de las políticas de inserción social de usuarios/as de drogas, el Departamento de Inserción Social del Área de Reducción de la Demanda de la Secretaría Nacional de Drogas (SND) realizó los días 6 y 7 de junio de 2013 las Jornadas internacionales sobre inserción social de usuarios de drogas. La evaluación realizada en esta instancia, se orientó a conocer la percepción de los participantes sobre la Jornada e indagar sobre la aplicabilidad y necesidades de formación en este campo. Se contó con 66 participantes de los cuales 41 completaron los formularios de evaluación. Se evaluó positivamente la convocatoria, el apoyo de la institución de origen, la calidad de las presentaciones y el cumplimiento de expectativas sobre la actividad. Se observó un desempeño menos favorable en el ítem “tiempo dedicado a cada actividad fue suficiente”.

Se identificó como demanda de capacitación en el tema la generación de programas formativos especializados, la profundización en elementos vinculados al mundo laboral y en elementos estratégicos del desarrollo de la política de inserción social de usuarios/as de drogas. Se recomienda: continuar con mecanismos de encuentro, debate y reflexión de quienes trabajan el tema; generar instrumentos de difusión de los dispositivos existentes; diseñar e implementar instancias de capacitación formal especializada sobre el tema; y fortalecer institucionalmente el trabajo en red.



## PRESENTACIÓN

La Estrategia Nacional de Drogas 2011-2015 indica que las políticas de inserción social en drogas tienen como objetivo la generación de estrategias y programas orientados al incremento de los activos sociales en la educación, la cultura y el empleo, así como la reducción de las vulnerabilidades asociadas al consumo problemático de drogas. El Departamento de Inserción Social del Área de Reducción de la Demanda, creado en 2011, integra estos cometidos en el marco de los cuales ha promovido el encuentro de los actores involucrados y la reflexión conjunta sobre la implementación de la política como mecanismo de fortalecimiento del modelo uruguayo de inserción social de usuarios/as de drogas. En este marco, la realización de las Jornadas internacionales de inserción social promovió el diálogo entre organizaciones de la sociedad civil, organismos gubernamentales y expertos internacionales.

Se definieron como objetivos: generar un ámbito de discusión entre actores estratégicos sobre el modelo uruguayo de inserción social de usuarios de drogas; favorecer el intercambio de experiencias y encuentro entre quienes trabajan en propuestas de inserción social de usuarios de drogas; y avanzar en la construcción de acuerdos en la temática, que enmarquen la continuidad del trabajo en todo el territorio nacional.

Las Jornadas fueron organizadas por el Departamento de Inserción Social de la Secretaría Nacional de Drogas, con el apoyo de la Secretaría de Descentralización, Secretaría de Comunicación, Secretaría de Evaluación y el Área de Administración de la SND. La OSE brindó las instalaciones de Paso Severino - Florida y coordinó actividades logísticas del evento.

Se contó con el apoyo de la Comisión Interamericana para el Control del Abuso de Drogas (CICAD) de la OEA en la participación de Javier Sagredo y de la Red Iberoamericana de ONG que trabajan en Drogodependencias (RIOD) con la participación de Javier Martín.

El evento convocó a representantes de centros de tratamiento públicos y privados, organizaciones sociales y gubernamentales que han participado en la definición e implementación de la política de inserción social: centros de tratamiento públicos y privados, dispositivos de tratamiento comunitario y organizaciones de la sociedad civil. Participaron representantes de las JDD, Facultad de Psicología de UDELAR, INEFOP, MIDES, MEC y ASSE. El mismo tuvo una duración total de 16 horas organizado en dos días de trabajo.

## MÉTODO

La evaluación se orientó a conocer la percepción de los participantes sobre la organización de las Jornadas e indagar sobre la aplicabilidad y necesidades de formación en el marco del abordaje de inserción social de personas usuarias de drogas. Se plantearon como objetivos específicos: a) evaluar la organización y contenidos del Encuentro; b) evaluar el cumplimiento de los objetivos planteados; e c) indagar sobre aportes, aplicabilidad y necesidades de capacitación en el tema.

La metodología de evaluación se definió desde un abordaje de tipo cuantitativo y descriptivo, en base a la aplicación de un formulario auto suministrado a cada participante. El formulario fue entregado en el segundo día de trabajo. Se utilizó un cuestionario estructurado en base a las siguientes dimensiones: a) evaluación de la organización; b) cumplimiento de objetivos; y c) aportes, aplicabilidad y necesidades de profundización.

Fecha de campo: 7 de junio de 2013.

La digitación de los cuestionarios se realizó desde la Secretaría de Evaluación de la SND. La información se procesó en planillas de Excel. Total de casos: 41



## RESULTADOS

### Perfil de los participantes

Las Jornadas contaron con un total de 66 participantes de los cuales 41 completaron la evaluación de la actividad. Estuvieron representadas 14 de 19 Juntas Departamentales de Drogas correspondientes a: Artigas, Canelones, Cerro Largo, Durazno, Florida, Lavalleja, Maldonado, Montevideo, Paysandú, Río Negro, Rivera, San José, Soriano y Treinta y Tres.

Asimismo participaron instituciones gubernamentales, organizaciones de la sociedad civil y la Universidad de la República: Ministerio de Educación y Cultura, Ministerio de Desarrollo Social – Área Sociolaboral, Ministerio de Trabajo y Seguridad Social, Instituto Nacional de Empleo y Formación Profesional (INEFOP), Administración de Servicios de Salud del Estado (ASSE), Portal Amarillo, El Jagüel, Casa Abierta Artigas, Centro de Salud de Maroñas, Achique Casavalle, Casa de la Mujer de la Unión, Cooperativa de docentes para una formación integral (CODOF), Educación y Trabajo (Entidad de Capacitación), Solidaridad – Aleros del Este., Encare, Instituto de Capacitación Promoción y Trabajo (ICPT), La Casa del Alfarero, Manos Libres, Solidaridad, Yacumenza, Universidad / Programa Laboral de drogas/ PIT CNT, Facultad de Psicología y Programa de Extensión Universitaria APEX Cerro.

Tabla 1. Número de participantes según rol

Rol	Nº personas
Organización SND	7
Expositores (exclusivamente) CICAD, RIOD, MEC, INACCOOP, ENCARE	6
Participantes y Expositores	14
Sólo Participantes	38
Relatoría	1
Casos	66

Nota: Datos suministrados por el Departamento de Inserción Social de la SND.

### Evaluación de la actividad

El “apoyo de mi institución para la participación del taller”, que constituye un indicador del compromiso institucional con la instancia formativa propuesta, registra las calificaciones más favorables.

En referencia a las características de la convocatoria (tiempo y forma) el 75% de los casos otorgó calificaciones positivas y sólo uno negativas.

Se evidencia una opinión menos favorable respecto al cumplimiento del programa, donde el 53% asigna calificaciones positivas y el 41% se ubica en una posición intermedia (Tabla 2).

En referencia a los ítems de implementación de la actividad, el mejor desempeño se ubica en “calidad de las presentaciones” donde el 85% se ubicó en posiciones favorables.

Tabla 2. Organización de las Jornadas

	Calificación Organización						Total
	1 Mínimo	2	3	4	5 Máximo	Sin datos	
La convocatoria en términos de tiempo y forma	-	1	9	12	19	-	(41)
Apoyo de mi institución para la participación en la Jornada	-	-	5	5	30	1	(41)
Cumplimiento del programa	-	2	17	16	6	-	(41)

Tabla 3. Implementación de las Jornadas

	Calificación						Casos
	1 Mínimo	2	3	4	5 Máximo	Sin datos	
Calidad de las presentaciones	-	-	6	20	15	-	(41)
Tiempo dedicado a cada actividad fue suficiente	-	5	20	9	6	1	(41)
La actividad colmó mis expectativas	-	1	5	17	18	-	(41)

Tabla 4. Cumplimiento de objetivos de las Jornadas

	Calificación cumplimiento objetivos						Casos
	1 Mínimo	2	3	4	5 Máximo	Sin datos	
Generar un ámbito de discusión entre actores estratégicos sobre el modelo uruguayo de inserción social de usuarios de drogas	-	1	10	12	17	1	(41)
Favorecer el intercambio de experiencias y encuentro entre quienes trabajan en propuestas de inserción social de usuarios de drogas	-	-	2	15	24	-	(41)
Avanzar en la construcción de acuerdos en la temática, que enmarquen la continuidad del trabajo en todo el territorio nacional	-	2	7	21	10	1	(41)

“La actividad colmó mis expectativas” registró un 85% de puntuaciones favorables, siendo un indicador de convergencia entre la propuesta presentada en la convocatoria y la ejecución de las Jornadas.





Las puntuaciones más bajas se registraron en el “tiempo dedicado a cada actividad fue suficiente” donde un tercio asigna puntajes favorables (36%) y la mitad de los casos se ubican en la posiciones intermedias (49%) (Tabla 3).

En términos globales quienes participaron de las Jornadas consideraron cumplidos los objetivos propuestos. El mejor evaluado con un 95% de casos favorables fue “favorecer el intercambio de experiencias y encuentros entre quienes trabajan en propuestas de inserción social de usuarios de drogas”. Se registró un 75% de respuestas favorables en “avanzar en la construcción de acuerdos en la temática” y un 71% en “generar un ámbito de discusión entre actores estratégicos” (Tabla 4).

## Principales aportes

Ante la pregunta sobre ¿Cuáles fueron los principales aportes del Encuentro? se registraron una serie de respuestas que evidencian el logro del objetivo de favorecer el intercambio de experiencias y encuentro entre quienes trabajan en propuestas de inserción social de usuarios de drogas así como la difusión de los diferentes dispositivos y programas existentes. Asimismo, se subrayan los aportes del Encuentro en aspectos analíticos, metodológicos y conceptuales sobre las estrategias de inserción social, congruentes con el objetivo de generar un ámbito de discusión sobre el modelo uruguayo de inserción social.

En el Anexo I Tabla 7 se encuentra la lista completa de respuestas caso a caso.

**Tabla 5. Principales aportes del Encuentro**

Aportes	Nº personas	%
Aportes conceptuales y metodológicos	17	42,5
Conocimiento de dispositivos, proyectos, programas y políticas que se están implementando en Uruguay	24	35
Contacto personal entre quienes trabajan en el tema, con equipos y actores institucionales.	12	30
Intercambio de experiencias	12	30
Generar nexos, tejer redes, cooperación y articulación	8	20
Pensamiento crítico y reflexivo	7	17,5
Otros: acuerdos (1), visión de economía global (1), alertas y posibles dificultades (1), fortalecimiento de nuestras prácticas (1), aprendizaje (2), reconocimiento (2), aportar (1), figura acompañante laboral (1)	10	25
Total casos	(40)	(40)

Nota: Se trata de una pregunta abierta cualitativa. Esta fue codificada con respuestas múltiples por lo que se porcentualiza sobre el total de casos. 1 caso sin dato.

## Aplicabilidad

La evaluación indagó la percepción de quienes participaron de las Jornadas sobre la aplicabilidad de la formación recibida.

En forma global se registra una percepción positiva sobre la aplicabilidad de los aportes de las jornadas. Se destaca los puntajes altamente favorables en el ítem “los conocimientos que aportó el Encuentro son claramente aplicables desde mi rol en acciones de inserción social de usuarios de drogas”.

Se cuestionó sobre las posibles mejoras a la aplicabilidad de la formación, entre lo cual aparecen referencias a contar con más espacios de intercambio, taller, discusión e intervenciones de las personas participantes de la formación. A su vez, se plantea la preocupación por profundizar los temas planteados y dar continuidad a las capacitaciones: mayor frecuencia de los encuentros; mas componentes metodológicos con un espectro más amplio de población de usuarios de drogas, ampliar los momentos de encuentros, integrar evidencia científica a las presentaciones, integración de nuevos conocimientos adaptados a la realidad local, entre otros.

En referencia a los programas de inserción laboral se plantea ahondar en una perspectiva de “empleo real” y de “integración posible” mediante la integración de actores del sector empresarial y la adaptación del modelo a las realidades locales de los departamentos del interior del país.

Aportes puntuales refieren a la generación de un directorio de servicios como insumos para nutrir la red de actores y dispositivos de inserción de usuarios de drogas.

**Tabla 6. Aplicabilidad**

	Calificación Aplicabilidad						Total
	1 Mínimo	2	3	4	5 Máximo	Sin datos	
Los aportes de la jornada resultan útiles para mi organización	-	-	3	10	24	4	[41]
Los conocimientos que aportó el Encuentro son claramente aplicables desde mi rol en acciones de inserción social de usuarios de drogas	-	-	4	13	20	4	[41]
Mi trabajo diario mejorará con los conocimientos adquiridos	-	-	9	10	18	4	[41]
La formación recibida es útil para mi desarrollo personal - profesional	-	-	1	11	25	4	[41]

## Necesidades de capacitación

La demanda de capacitación planteada a futuro presentó una variedad de temas que expresan la complejidad y riqueza del abordaje. Los temas pueden agruparse en tres componentes (Ver Anexo I Tabla 10):

**a)** necesidades específicos del abordaje desde la inserción social de usuarios de drogas.

- Desarrollar currículum de formativos de tratamiento e integración social.
- Profundizar en modelos conceptuales de intervención: abordaje de recaídas; egresos; factores de riesgo y salud mental en el mundo del trabajo; abordaje de la vulnerabilidad; inserción social más allá de las drogas;
- Metodología y fundamentos en la práctica.
- Figura del acompañante: pautas específicas, tiempos de acompañamiento, causas o situaciones para suspender el acompañamiento, etc.



- Recursos expresivos e inserción.
- Transversalización de género

**b)** integración de elementos vinculados al mundo laboral.

- Empleabilidad. Economía social. Diversificar opciones de inserción laboral. Emprendimientos culturales y productivos.
- Integración al mundo del trabajo. Función y valor del empleo y el trabajo.
- Articulación del trabajo con el sector empresarial.
- Aspectos legales de la inserción laboral.

**c)** elementos estratégicos.

- Trabajo en red. Articulación interinstitucional real (en vivo). Coordinación de los diferentes efectores.
- Perspectiva nacional. Trabajar a nivel nacional bajo criterios comunes. Accesibilidad de la capacitación a diferentes departamentos y territorios.

## **Recomendaciones**

- Definir un plan de formación especializada en el marco del modelo de inserción social como componente de un proceso integral de tratamiento de usuarios/as de drogas (UD).
- Continuar y diversificar los mecanismos de intercambio de experiencias, debate, reflexión y encuentro entre quienes trabajan en inserción social de UD.
- Profundizar en los mecanismos e instrumentos de difusión de los dispositivos, proyectos, programas y políticas existentes en Inserción social de UD. Incorporando propuestas como la generación de guías de recursos de inserción social.
- Fortalecer las redes interinstitucionales, coordinación y articulación generando mecanismos específicos.



## ANEXO

Tabla 7. Principales Aportes

¿Cuáles fueron los principales aportes del Encuentro?
La posibilidad de intercambio con otros/as en términos de todo el país que trabajan en la temática. Esto se dio por fuera del [...] de las presentaciones. Conocer "las caras" de personas que solo conocía telefónicamente.
Se puede trabajar en coordinación y concreción de proyectos público/ámbito civil si hay voluntad de hacerlo por parte de los equipos.
Conocimientos de proyectos y programas de inserción con los que cuenta el país y que desconocíamos en el interior. Fortalecer y ampliar conocimientos. Tejer redes. Otros.
Poder intercambiar, enriquecer mis conocimientos con los aportes brindados.
Intercambiar. Aprendizajes diversos.
Conocimiento de políticas sobre la temática y experiencias que enriquecerán el desarrollo de la Junta Departamental de Drogas.
Son la cantidad de hermanos trabajando para dar una mano a tantos que la están necesitando. Gracias un STE muy grande.
Perspectiva y enfoque conceptual. Opciones de articulación y cooperación. Optimismo y potencial de las diferentes acciones. Alertas y posibles dificultades.
Conocimiento acerca de lo que se está trabajando respecto a la temática. Contacto personal con las demás organizaciones. Reflexión sobre la problemática y el trabajo diario.
La cantidad de instituciones y mecanismos funcionando en el territorio. Conocimiento de los programas con el fin de articular, conocimiento de actores, recursos y programas permitió repensar los dispositivos actuales con el fin de llevarlos a territorio.
Conocer y aprender
Intercambio de experiencias. Cohesión conceptual
Diferentes formas de abordaje de la inserción social.
Contactos con otros actores. Ratificación de conceptos. Tranquilidad en cuanto a lenguaje común por lo menos "acá"
Experiencias. Presentaciones. Nuevo paradigma.
Intercambio experiencias. Socialización de conocimientos.
Conocer lo que se hace en el país, los recursos que hay, como abordan desde otros espacios la temática. El poder atar prácticas.
Conocer todas las iniciativas. Acuerdos, intervenciones y las diferentes miradas.
Conocimiento de otras experiencias. Intercambio. Nexos. Oportunidades de compartir



Tabla 7. Principales Aportes (continuación)

Fortalecimiento de nuestras prácticas

Intercambio de experiencias. Integración con otros actores. Comprensión de la multicausalidad del uso problemático de sustancias.

Estamos parados frente a una realidad compleja y por tanto pensar e intercambiar desde donde partimos y adonde queremos llegar.

Panorama general. Oportunidad de reconocimiento.

Aportes teóricos y el comprometerse en el trabajo de integración de conocimientos de diferentes orígenes.

Conocimiento del trabajo en diferentes centros. Conocimiento del abordaje de los dispositivos en los diferentes departamentos.

Conocer las experiencias que existen a nivel del Estado. Confirmar que el camino de la inserción social es el de la construcción reflexiva y en contacto directo con los contextos y los usuarios.

Visión de economía global. Disparar un pensamiento crítico de la gestión de los distintos entes. Motivación para indagar en temas que se plantearan. Conocer nuevas personas concordantes con las inquietudes que traigo.

Varios: "gente de todas partes". "de varias ciudades y departamentos". Diferente al anterior que fui en La Paloma. Gente de "otra" edad, de mayor profesionalización, de "años" de trabajo en el tema.

Conocimiento general de todas las realidades y equipos que trabajan la temática en nuestro país y el aporte de las experiencias internacionales.

El conocimiento de diferentes experiencias que trabajan articuladas y/o con el apoyo de la SND.

Intercambio con los diferentes recursos que se cuenta en todo el país para trabajar y poder coordinación

Una sistematización y reconocimiento de un trabajo que se viene buscando en todo el país para mejorar la gestión con una visión enmarcada dentro de una sociedad vulnerable. Es importante ver la internación como si fuera la sociedad una empresa donde podemos aplicar las 3 "P" Previsión, planificación y presupuestación.

Construir redes subjetivas que aporten a que nos conozcamos entre personas, para generar redes objetivas, operativas entre nuestras instituciones. Aportar al conocimiento de la temática tanto en lo teórico como en lo operativo.

El encuentro nacional - internacional, de expositores y personas. Experiencias y programas que no conocía. Experiencias y aportes de los [???

Conocimiento de experiencias, programas, proyectos, lineamientos de acción de los cuales conocía muy poco y nada.

Tomar contacto con las experiencias llevadas a cabo a nivel nacional, integrando diferentes tipos de propuestas y encuadres. Habilitar el intercambio y discusión.

Hay diferentes abordaje y modelos para abordar el tema. La inclusión social y laboral debe ser trabajada con las poblaciones más carenciadas económicamente. Al interior (Departamentos) la figura del acompañante laboral recién nos llega.

Ver y compartir experiencias que apoyan cada grupo y que tienen muchas cosas complejas en común y nos enriquecen en las diferencias.



Tabla 7. Principales Aportes (continuación)

Conocer de cerca cómo se va definiendo el modelo de abordaje de los temas de inserción social y cómo se van incorporando elementos que van añadiendo la complejidad necesaria. Constatar la construcción permanente de una red institucional y de personas que van sumando aportes a este sistema.

Mirada integrativa. Deconstrucción en la perspectiva metodológica. Encuentro y reencuentro de diferentes instituciones (OSC, ECAS) y organismos estatales.



**Tabla 8. Aplicabilidad**

<b>¿Qué destacarías respecto a la aplicabilidad de la formación?</b>
Avanzar en algunos puntos en común acerca de la intervención es 100% aplicable.
Algunos aportes que podemos percibir comunes a nuestra experiencia.
En suma se debe trabajar sin dudas en territorio y ver fortalezas y debilidades. Río Negro no cuenta en el momento con un sistema de tratamiento por lo que deberíamos estudiar como llevar ciertos dispositivos al departamento.
Aplicable en [...] actividad
El enfoque multidimensional del problema
La variedad de dispositivos y áreas.
Todo bien
Fue un encuentro muy rico en experiencias y perspectivas.
El muestreo de trabajo en territorio más allá de la teoría
Facilidad. Propuestas realistas
La posibilidad de trabajar en red. El REL
La apretura, la flexibilidad.
Permite un mejor y mayor pienso. Visión de que tenemos respuestas.
Es fundamental para el proceso de reinserción en la sociedad de los jóvenes con UPD.
Importancia que tiene el seguimiento posterior del usuario de un centro de rehabilitación para asegurar su inserción social - laboral.
Mayor conocimiento de los actores implicados.
Lo considero aplicable y complementario
Lo más importante es la posibilidad de la descentralización; y la continuidad de la formación de técnicos del interior.
La perspectiva de desarrollo local y humano trabajando desde las necesidades detectadas y teniendo en cuenta los contextos.
Lo actualizado y plástico de la coordinación buscando generar una capacidad instituyente un tanto dormido en nuestros entornos.
"herramientas" "a, b, c" de cómo enfocar nuestro trabajo con los jóvenes.
Destaco los aportes realizados por los expositores españoles. A pesar de lo intenso del encuentro en contenidos, destaco la alegría, esperanza y buena disposición de todos los participantes para interactuar.
Es imprescindible comenzar a trabajar y aplicar todos los recursos presentados en la jornada.
La transversalización de los derechos humanos en el proceso de crecimiento de cada individuo.
La muestra y discusión crítica de experiencias e intentos "a la uruguaya" hace que en aporte a una construcción colectiva de las soluciones buscadas.
Son necesarios y oportunas las experiencias, proceso de inserción social en la población que trabajo.

Tabla 8. Aplicabilidad (continuación)

Es absolutamente aplicable en el territorio.

Es aplicable en la medida que la persona que cumpla el rol del REL disponga de un amplio horario a disposición del proyecto.

Los talleres diferentes que sin grandes recursos se pueden llevar a la práctica con mucho amor y compromiso

Facilitara la mirada compartida a procesos paralelos llevados a cabo en otros países.

Aplicabilidad adaptada a cada intervención en particular. La aplicabilidad esta dada por la complementariedad de acciones y divergencias complementarias.





**Tabla 9. Mejoras a la Aplicabilidad**

<b>¿Qué mejorarías respecto a la aplicabilidad de la formación?</b>
Más espacios de intercambio, de discusión.
Hay que retomar luego lo aportado por todos y volcarlo en nuestros equipos.
Inserción al ámbito educativo formal no se vio tanto en las ponencias ¿sin interés de parte de los UPD?
Más talleres. Más aterrizaje en territorio
Que pueda tener mas intervenciones las personas participantes. Además de fomentar el intercambio que se mida de mejor manera el tiempo de cada expositor ya que algunos fueron muy cortos y otros muy extensos.
Trabajar en talleres
Tal vez sea necesario más tiempo de discusión.
Más visiones estratégicas
Frecuencia de encuentros (mayor). Organización de los tiempos.
Fue muy acorde
Mayor conocimiento de programas de reinserción que actualmente estén funcionando.
Que las presentaciones expresen datos que colaboren con la evidencia
La agenda.
Mas componentes metodológicos y abarcar un espectro más amplio de la población con UPD.
Darle continuidad a las capacitaciones.
Incluir a las empresas y el sector productivo en la construcción del modelo de acción operativo para generar la perspectiva del empleo real (mitos y realidades) y la forma de integración posible.
Haber podido detenernos y profundizar los temas que trajeron los compañeros españoles.
Recién estoy entrando en el tema. Pero creo que un apoyo "fuerte" de la Junta y de INEFOP
En un proceso que hay que ir recorriendo y puliendo a medida que se aplican.
Ampliar los momentos de encuentros entre los distintos actores para generar red pero también nuevos conocimientos adaptados a nuestra realidad.
Discutir los criterios y requisitos de ingreso de los diferentes procesos
La comunicación inter y extra institucional para evitar dos años de no trabajo bajo estas modalidades. Mayor comunicación Montevideo - Interior.
Una mirada diferente a los departamentos del interior ya que allí la demanda de empleos es menor, la posibilidad de empresas privadas contraten a estos chicos es más difícil.
Mas trabajo de grupo y de construir juntos. Es entendible que el tiempo es tirano.
Mas adelante sería muy bueno generar un directorio de servicios que incorpore todos los nodos de la red y que facilitó la interacción y establecimiento de puentes y procesos completos. Sería una buena herramienta para los nodos de esta red.
Poner lenguaje más en común.

**Tabla 10. Necesidades de capacitación**

¿En qué le gustaría que se profundizara sobre el tema en instancias futuras?
Poder profundizar conceptualmente en ejes de intervención y articulación como ser "recaídas", "egreso", etc.
Transversalización de género. El lugar de las mujeres con consumo problemático. Qué observamos están participando minoritariamente de los diferentes programas presentados.
Sin duda conocer realmente los distintos dispositivos con los que cuentan las JDD para lograr insertar.
Empleabilidad. Mas salida (?) Tratamiento en red (?)
En trabajar mas en el chico. [no en trabajar?]
Metodología y fundamentos en la práctica.
Avances y desafíos
Creo que de alguna manera siempre se trabajan temas que en el momento nos importan.
Economía social. Creación de empleo.
Proyectos nacionales (?) Coordinación de los distintos efectores.
Trabajar más pensando en el interior.
Tema legal y ventajas que tiene una empresa que tiene como empelados a personas adictas en recuperación.
En evidencia, en planes con relación a la inserción laboral.
Función y valor del empleo y el trabajo
Desarrollo de currículos formativos de tratamiento. Integración y capacitación.
Formalizar discusiones de acuerdos entre las instituciones/ equipos para generar propuestas conjuntas.
Economía solidaria. Creación de nuevas estrategias de abordajes locales.
El tema de la integración al mundo del trabajo a las empresas. "Encare" y Casa de la Mujer fueron más claros.
Economía social. Articulación real.
Articulación del trabajo con el sector empresarial.
Hacer jornadas por departamentos en diferentes recursos que hay en cada uno y la JND para poder profundizar los acuerdos.
En la inserción social más allá de las drogas; invitaría a todos los actores implicados (representativamente) con la premisa de no usar la palabra drogas.
Abordaje de la vulnerabilidad desde la diversidad de aspectos o situaciones. Trabajar a nivel nacional bajo criterio comunes. Ampliar las posibilidades de formación a nivel de todo el territorio para ello.
Pautas específicas de la figura del acompañarte. Tiempos reales de duración de dicho acompañamiento. Causas o situaciones en las que se deba suspender el acompañamiento.
Que se profundice con los recursos expresivos y la inserción.



Tabla 10. Necesidades de capacitación (continuación)

Desarrollo de entidades en la economía social. Desarrollo de emprendimientos culturales y productivos, dirigidos principalmente a los jóvenes.

Articulación interinstitucional (en vivo) Factores de riesgo y salud mental en el mundo del trabajo.

Tabla 4. Comentarios

Comentarios
Valoro mucho el clima humano y de cooperación. Auguro mejor y mas trabajo entre todos.
Muy valioso el conocimiento brindado y compartido en este encuentro. Felicitaciones a Rosina y equipo. Excelente y que se repique en otras instancias de que cada participante pueda llevarse las ponencias para poder compartir.
Muy buen encuentro-
Nos ha resultado muy importante para nuestro emprendimiento
Salió todo bien Rosina?
Instancia de encuentro y reflexión sumamente valiosa.
Muchas gracias, excelente trabajo.
Excelente aporte.
Felicitaciones.
La jornada fue muy buena, con aportes ricos, muy bien trabajada.
Muy bueno el encuentro.
Destaco la integración y la búsqueda de los diferentes saberes [...?]
Fue gratificante y edificante participar de esta instancia y estamos a disposición para aportar nuestra experiencia.
Me llevo la riqueza de mi país materializada en semillas para sembrar inoculando un pensamiento creador!! Muchas gracias!!!
No oí que se dijera "en una empresa normal muchísimos empleados tienen este problema. No solo los que no están "insertos" etc. Felicitaciones Gracias!!!
Gracias Rosina y Gustavo.
Me gustó la jornada y me voy muy motivada para seguir aportando desde mi lugar como persona y profesional.
Mi expectativa estaba centrada en una dinámica mas participativa de sistematización de una construcción colectiva. Fue muy expositivo pero aportó mucho.
Me gustó la actuación! Ser mas rigurosos con los tiempos de exposición y de comentarios. Comida con opción vegetariana. Me gustó la dinámica del principio y el lugar. Felicito el equipo del Departamento de Inserción por su compromiso y amor. Muy cuidados todos los detalles.
Desde algunos departamentos tuvimos poca accesibilidad para poder llegar a través de ómnibus, igualmente nos vamos sumamente enriquecidos como personas y confirmando que hay esperanzas enormes en este camino.
Felicitaciones al equipo organizador. !Adelante!
En hora buena por este primer encuentro. El equipo estupendo. Esto esta empezando.