

# EJÉRCITO NACIONAL



## PLANES DE ESTUDIO DE INSTITUTOS MILITARES

2016

Capítulo IV.

Instituto Militar de Estudios Superiores

- A. Curso de Capacitación y Perfeccionamiento de Oficiales Superiores.-----
1. Coroneles.-----
2. Cátedra de Estrategia.-----
- a.Estrategia III.-----
- Estrategia Nacional. Resistencia Nacional versus Guerra Convencional.----- (4 horas.)
- Amenazas Transnacionales.----- (4 horas.)
- b.Geopolítica.-----
- Geoestrategia de la República Oriental del Uruguay.-----
- (10 horas.)
- Nuevas amenazas del orden mundial. Terrorismo internacional.----- (8 horas.)
- Pensamiento geopolítico en el Espacio continental regional y nacional.----- (4 horas.)
- Geoestrategia del mundo islámico.----- (12 horas.)
- c.Historia Militar.-----
- La República Oriental del Uruguay y los paradigmas de Defensa en la Región, período 1945-2012.----- (4 horas.)
- Los conflictos en Irak, Afganistán y Pakistán.---- (3 horas.)
- d.Educación en Derechos Humanos.-----
- Derechos Humanos ámbito internacional y nacional.-- (3 horas.)
- Visita al Parque de las Ciencias.----- (6 horas.)
- 3.Cátedra de Administración.-----
- a.Comportamiento Organizacional y Gestión de Recursos Humanos.-----

Actualidad Administrativa del Ejército.----- (33 horas.)

Visitas.----- (27 horas.)

    b. Logística.-----

Logística Empresarial Aplicada.----- (8 horas.)

Visitas.----- (12 horas.)

4. Cátedra de Investigación y División Investigación y Extensión.-----

    a. Educación Física.----- (28 horas.)

    b. Conferencias.----- (2 horas.)

5. Módulo Conjunto de Capacitación y Perfeccionamiento de Oficiales Superiores de las Fuerzas Armadas.---- (126 horas.)

B. Curso de Estado Mayor.-----

    1. Mayores.-----

    2. Cátedra de Estrategia.-----

        a. Estrategia II.-----

Planificación Estratégica. Prospectiva.----- (21 horas.)

Planificación Estratégica por Capacidades.----- (10 horas.)

Sistema Internacional. Conducta de los Estados.--- (7 horas.)

Conducta Política, Militar y Económica.----- (18 horas.)

Pensadores Estratégicos.----- (8 horas.)

Seguridad y Defensa.----- (28 horas.)

Amenazas Emergentes.----- (3 horas.)

Estrategia Operacional.----- (48 horas.)

Visita Parque de las Ciencias.----- (6 horas.)

Gestión del Capital Humano----- (116 horas.)

    b. Geopolítica.-----

Generalidades de la Geopolítica.----- (2 horas.)

Espacio Geopolítico factores variables y estables. (4 horas.)

Teoría del Poder, terrestre, naval y aéreo.----- (4 horas.)

Situación Mundial.----- (4 horas.)

Situación Continental.----- (4 horas.)

Situación Geopolítica Regional y Nacional.----- ( 8 horas.)

    c.Historia Militar.-----

Las guerras árabes israelíes.----- ( 9 horas.)

Los conflictos del Golfo Pérsico.----- (12 horas.)

Guerra de Irak. Análisis del Ambiente Operacional.-----

----- (6 horas.)

Afganistán. Análisis del Ambiente Operacional.---- (6 horas.)

El Mundo después del 11 de setiembre de 2001.---- (21 horas.)

3.Cátedra de Táctica.-----

    a.Táctica General.-----

Introducción al estudio de la Gran Unidad Táctica Operativa.----- (14 horas.)

Doctrina de División de Ejército en el Ataque.-- (14 horas.)

Tema Táctico División de Ejército en el Ataque Coordinado.-

----- (48 horas.)

Doctrina de División de Ejército en la Persecución.-----

----- (14 horas)

Tema Táctico de División de Ejército en la Persecución.----

----- (47 horas)

Doctrina de División de Ejército en la Defensa.-- (14 horas)

Tema Táctico División de Ejército en la Defensa de Área.---

----- (49 horas.)

Doctrina de División de Ejército en los Movimientos Retrógrados.----- (14 horas.)

Tema Táctico División de Ejército en los Movimientos Retrógrados.----- (46 horas.)

Doctrina de División de Ejército en la Defensa Móvil.-----

----- (14 horas.)

Tema Táctico División de Ejército en la Defensa Móvil.-----  
----- (49 horas.)

b.Estado Mayor.-----

Liderazgo.----- (7 horas.)

Maniobras de Cartas.----- (56 horas.)

Tema Demostrativo.----- (48 horas.)

Ejercicio/Maniobra en Campaña.----- (35 horas.)

Caso Histórico. ----- (27 horas.)

Misiones Operativas de Paz.----- (7 horas.)

Módulo Conjunto de Cursos de Estado Mayor de las Fuerzas Armadas.----- (102 horas.)

4.Cátedra de Administración.-----

a.Administración General.-----

Toma de decisiones.----- (5 horas.)

Sistemas Informáticos II.----- (7 horas.)

Organización y Metodología Administrativa.----- (11 horas.)

Ciberguerra.----- (4 horas.)

b.Comportamiento Organizacional y Gestión de

Recursos Humanos.-----

Comportamiento Organizacional.----- (8 horas.)

Liderazgo Militar.----- (4 horas.)

Cambio Organizacional.----- (6 horas.)

c.Logística.-----

Métodos e Instrumentos de la Logística.----- (19 horas.)

Visitas.----- (6 horas.)

Márketing II.----- (11 horas.)

d.Administración Financiera. -----

Estadística.----- (59 horas.)

e.Retórica & Oratoria.----- (21 horas.)

f.Gestión de Proyectos.----- ( 41 horas.)

5.Cátedra de Investigación y División Investigación y Extensión.-----

    a.Gestión Educativa.----- (7 horas.)

    b.Educación Física.----- (126 horas.)

    c.Tiro.----- (12 horas.)

    d.Conferencias.----- (8 horas.)

C.Curso de Capacitación y Perfeccionamiento para Jefes.-----

1.Mayores.-----

2.Cátedra de Estrategia.-----

    a.Estrategia I.-----

El Renacimiento del Arte de la Guerra. Maquiavelo. (4 horas.)

La Importancia de la Guerra.----- (3 horas.)

Orígenes de la guerra moderna: de Maquiavelo a Bülow.-----

----- (3 horas.)

Intérpretes de Napoleón.----- (3 horas.)

Desde la Revolución Industrial a la Primera Guerra Mundial.-

----- (3 horas.)

Moltke y Schlieffen la escuela Prusiana Alemana.-- (4 horas.)

La Escuela Francesa.----- (2 horas.)

El Desafío de la guerra Colonial.----- (2 horas.)

La Guerra Disuasiva.----- (4 horas.)

La Economía en la Defensa Nacional.----- (4 horas.)

    b.Historia Militar. -----

Introducción a la materia.----- (1 hora.)

El pensamiento militar y su evolución entre los siglos XVIII y XIX.----- (12 horas.)

Guerra Mundial I.----- (6 horas.)

Guerra Civil Española.----- (6 horas.)

Guerra Mundial II.----- (16 horas.)

El conflicto de Indochina.----- (4 horas.)

Guerra del Atlántico Sur. Guerra de las Malvinas. -----  
----- (4 horas.)

El Mundo Contemporáneo desde la perspectiva militar.-----  
----- (10 horas.)

Análisis de las principales batallas y perfiles de los  
estrategas y comandantes militares.----- (12 horas)

    c.Geopolítica.-----

Introducción.-----

Aspectos generales de la Teoría Geopolítica.----- (4 horas.)

Las Relaciones Espaciales.----- (6 horas.)

Las tendencias: Determinista, Relativismo y Positivismo-----  
----- (4 horas.)

    d.Educación en Derechos Humanos I.-----

Presentación de los Derechos Humanos Concepto. Sistema de  
Protección Internacional.----- (3 horas.)

Derechos Humanos ámbito internacional.----- (4 horas.)

Paralelismo entre Derechos Humanos y Derecho Humanitario.---  
----- (2 horas.)

3. Cátedra de Táctica.-----

    a.Táctica General.-----

Doctrina de Empleo e Introducción a la Gran Unidad Táctica  
Elemental.----- (14 horas.)

Doctrina de Brigada de Infantería en el Ataque.-----  
----- (14 horas.)

Tema Táctico Brigada de Infantería en el Ataque  
Coordinado.----- ( 49 horas.)

Doctrina de Brigada de Caballería en la Explotación del  
Éxito.----- (14 horas.)

Tema Táctico Brigada de Caballería en la Explotación del  
Éxito.----- (48 horas.)

Doctrina de Brigada de Infantería en la Defensa.-----  
----- (14 horas.)  
Tema Táctico de Brigada de Infantería en la Defensa.-----  
----- (47 horas.)  
Doctrina de Brigada de Caballería en Operaciones de  
Retardo.----- (14 horas.)  
Tema Táctico Brigada de Caballería en Operaciones de  
Retardo.----- (48 horas.)  
Tema Demostrativo.----- (20 horas.)  
Doctrina y Tema Táctico Orientado a la Especialización por  
Arma.----- (35 horas.)  
Doctrina Defensa Interna.----- (35 horas.)  
Doctrina de fuerzas Especiales.----- (7 horas.)  
Operaciones de Mantenimiento de Paz.----- (7 horas.)  
Ejercicio de Maniobra de Cartas.----- (50 horas.)

b.Estado Mayor.-----

Personal.----- (22 horas.)  
Inteligencia.----- (41 horas.)  
Operaciones.----- (42 horas.)  
Logística.----- (37 horas.)  
Asuntos Civiles.----- (17 horas.)  
Proceso de Toma de Decisiones.----- (42 horas.)  
Liderazgo.----- (21 horas.)

4. Cátedra de Administración.-----

a.Administración General.-----

Principios de Administración.-----  
Documentos:Informe Anual de Calificaciones e Informe Parcial  
de Calificaciones.----- (42 horas.)  
Sistemas Informáticos I.----- (8 horas.)



b. Comportamiento Organizacional y Gestión de Recursos Humanos.-----

Comportamiento Organizacional.----- (8 horas.)

Administración de Recursos Humanos.----- (30 horas.)

Liderazgo Militar.----- (3 horas.)

Administración Sanitaria.----- (4 horas.)

Comunicación Social.----- (30 horas.)

Visitas (Unidades Militares).----- (14 horas.)

Actualidad administrativa del Ejército.----- (4 horas.)

c. Logística.-----

Gestión de Proyectos.----- (20 horas.)

Habilidades Logísticas.----- (16 horas.)

Visitas.----- (10 horas.)

Logística para Misiones Operativas de Paz.----- (16 horas.)

d. Administración Financiera.-----

Finanzas Públicas.----- (21 horas.)

Contabilidad Pública.----- (9 horas.)

Microeconomía.----- (12 horas.)

Macroeconomía.----- (17 horas.)

Administración y Control. -----

e. Administración Financiera Militar.--- (40 horas.)

f. Sistemas Informáticos II.----- ( 7 horas.)

5. Cátedra de Investigación y División Investigación y Extensión.-----

a. Metodología de la Investigación. -----

Saberes y Ciencias, concepto, paradigmas propuestos.-----  
----- (12 horas.)

El Estado del Arte del asunto asignado.----- (20 horas.)

El Problema a investigar.----- (12 horas.)

El marco teórico y conceptual. Su importancia y posibles fuentes.----- (12 horas.)

Aspectos metodológicos fundamentales en la construcción de la monografía a realizar.----- (4 horas.)

b.Educación Física.----- (126 horas.)

c.Tiro.----- (12 horas.)

d.Conferencias.----- (8 horas.)

D.Curso de Derechos Humanos. Orientación: Derecho Internacional en los Conflictos Armados.-----

1. Oficial Superior, Jefe o Capitán de las Fuerzas Armadas.-----

2. Civiles y demás Jerarquías Militares con Título Universitario. -----

a.Antecedentes históricos y fundamentos de los Derechos Humanos y el Derecho Internacional en los Conflictos Armados.-----

Evolución Histórica del Estado.----- (4 horas.)

Fundamentos filosóficos de los Derechos Humanos.-- (8 horas.)

Ética.----- (2 horas.)

Género.----- (2 horas.)

Los desafíos de los Derechos Humanos en el siglo XXI.-----  
----- (6 horas.)

Evaluaciones.----- (4 horas.)

b.Doctrina de los Derechos Humanos y el Derecho Internacional en los Conflictos Armados.-----

Introducción al Derecho Internacional en los Conflictos Armados y Simbología.----- (2 horas.)

Estatuto de Roma y Corte Penal Internacional.----- (2 horas.)

Análisis de actuación del Tribunal por el Genocidio de Rwanda.----- (2 horas.)

Conflictos y Derechos Humanos.----- (8 horas.)  
 Jurisprudencia y Diferencias entre Derechos Humanos y  
 Derecho Internacional en los Conflictos Armados:  
 Internacional. Nacional.----- (2 horas.)  
 Conferencia.----- (2 horas.)  
 Convenios de Ginebra y Protocolos del Derecho Internacional  
 en los Conflictos Armados.----- (4 horas.)  
 Aplicación Doctrinaria de Derecho Internacional en los  
 Conflictos Armados.----- (4 horas.)  
 Organismos de Derechos Humanos: Internacionales, Regionales,  
 Nacionales.----- (4 horas.)  
 Reflexiones sobre el Derecho Internacional establecido.-----  
 ----- (4 horas.)  
 c. Derechos Humanos y Derecho Internacional en los  
 Conflictos Armados en las Fuerzas Armadas.-----  
 Las Fuerzas Armadas y Derechos Humanos en tiempo de Paz.----  
 ----- (6 horas.)  
 Experiencia y lecciones aprendidas en Misiones Operativas de  
 Paz.----- (2 horas.)  
 Las Fuerzas Armadas y Derechos Humanos en Misiones  
 Operativas Paz.----- (4 horas.)  
 Conferencia módulo de entrenamiento general para Operaciones  
 de Paz.----- (8 horas.)  
 Protección de Civiles en conflictos armados en el contexto  
 de Misiones Operativas de Paz.----- (2 horas.)  
 Apoyo Humanitario.----- (8 horas.)  
 Oficina para la Coordinación de asuntos humanitarios.-----  
 ----- (4 horas.)  
 Las Fuerzas Armadas y Derechos Humanos en los Conflictos.---  
 ----- (6 horas.)

Oficina de Coordinación de Asuntos Humanos.----- (4 horas.)  
Conflictos del Siglo XXI. Casos de aplicación.---- (8 horas.)  
E. Curso de Investigación Aplicada a las Ciencias Militares.  
----- (70 horas.)  
1. Personal Superior del Ejército.-----  
    a. Módulo 1. Saberes y Ciencias.----- (8 horas.)  
    Conocimiento Científico y Conocimiento Cotidiano.-----  
    La ciencia y la investigación científica, su vocabulario y  
    relación con otras áreas del desarrollo del conocimiento.---  
    Reflexión acerca de la producción del conocimiento  
    científico.-----  
    Principales paradigmas.-----  
    La ruptura epistemológica.-----  
    La actitud del investigador neutralidad valorativa.-----  
    b. Módulo 2. Del tema al problema de Investigación.-  
    ----- (4 horas.)  
    Las preguntas de investigación.-----  
    Las ideas y la pregunta inicial.-----  
    Las preguntas al asunto asignado tema.-----  
    El tema y el problema.-----  
    Indagaciones previas sobre el problema de investigación,  
    (bibliografía, entrevistas exploratorias).-----  
    Descubrimiento de los datos vinculados al problema.-----  
    c. Módulo 3. El problema.----- (24 horas.)  
    Identificación del problema.-----  
    Concepto y definición.-----  
    Taller aplicación practica pasaje del tema al problema.---  
    La etapa de construcción del Estado del Arte.-----  
    Revisión de antecedentes del tema y en el problema.-----  
    El diagnóstico.-----

Elaboración de fichas y utilización de otras técnicas -----  
exploratorias primarias en la investigación.-----  
Las principales relaciones entre el tema y el problema.----  
Antecedentes y justificaciones.-----  
Taller aplicación práctica de los conceptos trabajados.----  
Elaboración de los objetivos de la investigación.-----  
Objetivos generales y objetivos específicos.-----  
Las principales características de los aspectos -----  
metodológicos de un trabajo de investigación científica.----  
Taller elaboración de objetivos. Relaciones entre, tema,  
problema, objetivos, justificaciones y antecedentes.-----

d.Módulo 4. El Marco Teórico.----- (12 horas.)

La construcción del Marco Teórico.-----  
Diferentes tipos de marcos teóricos y sus implicancias en la  
investigación (jurídicos, históricos, estratégicos,  
técnicos, conceptuales y otros).-----  
La relación del Marco Teórico con el problema.-----  
La valoración de las fuentes de información.-----  
Tipos de fuentes.-----  
Aplicación a los diferentes tipos de estudio.-----  
Taller aplicación práctica de los contenidos aprendidos.---

e.Módulo 5: La Investigación de campo.- (8 horas.)

Las técnicas de investigación, su relación con el encuadre  
teórico y el problema de investigación.-----  
Técnicas cualitativas y cuantitativas.-----  
Observación, entrevista, análisis de documento y otras.-----  
La decisión metodológica en relación con el Marco Teórico y  
el problema.-----  
Las hipótesis.-----  
Los tipos de hipótesis.-----

Variables, dimensiones y categorías.-----

f.Módulo 6: Resultados de la Investigación.-----

----- (16 horas.)

Análisis de los datos relevados.-----

Contratación entre los datos obtenidos y los objetivos propuestos e hipótesis formuladas.-----

Formas de presentación.-----

Taller elaboración de hipótesis, formas de presentación de resultados (gráficas y cuadros).-----

Conclusiones de la investigación.-----

Recomendaciones.-----

Tipos de proyectos, monografías, tesis, su estructura y presentación escrita.-----

Taller de producción final.-----

F. Curso de Inteligencia Estratégica.-----

1. Personal Superior de las Fuerzas Armadas. con Curso de Estado Mayor, Curso Básico de Inteligencia, y del Escalafón Dirección Nacional de Inteligencia del Ejército o que cumpla funciones en otros Organismos de Inteligencia del Estado y Personal Subalterno en condiciones de ascenso al Escalafón Superior.--

-----

a. Inteligencia Genérica.----- (48 horas.)

b. Prospectiva.----- (40 horas.)

c. Inteligencia Estratégica.----- (12 horas.)

d. Factor Político.----- (20 horas.)

e. Factor Militar.----- (12 horas.)

f. Factor Económico.----- (16 horas.)

g. Factor Sico-Social.----- (20 horas.)

h. Sub Factor Geográfico.----- (8 horas.)

i. Sub Factor Histórico.----- (8 horas.)

j. Metodología de la Producción de Inteligencia. ---  
----- (28 horas.)

k. Comunicación Social. ----- (12 horas.)

l. Conflictos y Amenazas. ----- (20 horas.)

m. Exposiciones trabajos de producción de  
inteligencia y Prospectiva. ----- (12 horas.)

G. Curso de Preservación del Medio Ambiente. -----

1. Militares y Civiles con nivel Universitario. -----

    a. Introducción y presentación del curso. -----  
----- (4 horas.)

    b. Introducción al Derecho Ambiental. ---- (2 horas.)

    c. Principios del Derecho Ambiental. ---- (2 horas.)

Evolución del Derecho Ambiental Nacional e Internacional. ---  
----- (2 horas.)

Marco Normativo Ambiental Nacional e Internacional. -----  
----- (2 horas.)

Interpretación de la Ley de Evaluación de Impacto Ambiental  
y su Decreto reglamentario. ----- (4 horas.)

Los Procesos de integración y las Normas Ambientales en el  
MERCOSUR. ----- (2 horas.)

Acuerdos Ambientales Internacionales. ----- (4 horas.)

Interpretación de la Ley de Protección del Medio ambiente. --  
----- (2 horas.)

Origen, estado actual y perspectivas de la temática  
ambiental. ----- (4 horas.)

Metodología de la Investigación. ----- (8 horas.)

    d. Derecho Nuclear. -----

Derecho nuclear, origen y evolución. ----- (2 horas.)

Características propias del Derecho Nuclear. ----- (2 horas.)

Programa de Legislación Nuclear. ----- (1 hora.)

Tratados, síntesis del Derecho Positivo Uruguayo---(1 hora.)  
 e.Energía nuclear.------(6 horas.)  
 f.Gestión y conservación de recursos hídricos.----  
 -----  
 Visión Estratégica Sistemas y enfoque sistémico.--(4 horas.)  
 Visión Científica El agua y el ciclo hidrológico.-(4 horas.)  
 Aguas subterráneas.------(4 horas.)  
 Ciclo de contaminación.------(4 horas.)  
 Gestión Integrada de Recursos Hídricos.------(4 horas.)  
 Agua potable y saneamiento.------(4 horas.)  
 Visión Global Cambio Climático.------(4 horas.)  
 Ejercicios prácticos.------(8 horas.)  
 Gestión de aguas costeras y marinas.------(8 horas.)  
 Gestión de aguas lacustres.------(4 horas.)  
 g.Gestión residuos y reciclaje.-----  
 Generalidades de la problemática de los residuos.-(4 horas.)  
 Marco Legal, panorama actual y futuro de la Gestión de  
 Residuos.------(4 horas.)  
 Elementos de la Gestión de Residuos Origen y Composición.---  
 ------(8 horas.)  
 Elementos de la Gestión de Residuos Acondicionamiento y  
 recolección.------(4 horas.)  
 Contaminación atmosférica.------(4 horas.)  
 Elementos de la Gestión de Residuos. Tratamientos.-----  
 ------(4 horas.)  
 Disposición Final.------(4 horas.)  
 h.Gestión de áreas agroforestales y áreas  
 naturales protegidas.-----  
 Gestión y conservación de suelos agroforestales.-----  
 ------(8 horas.)



Sistema pecuario de producción intensiva y su importancia ambiental.----- (2 horas.)

Impacto ambiental en la producción intensiva de ganado para carne.----- (2 horas.)

Las Áreas naturales Protegidas y su importancia.-- (4 horas.)

Categorías y Gestión de Áreas Naturales Protegidas.-----  
-----6 horas.)

Sistema Nacional de Áreas Naturales Protegidas.-----  
----- (4 horas.)

i. Gestión ambiental: instrumentos y métodos.-----

Gestión de conflictos ambientales (negociación y otros).----  
----- (10 horas.)

j. Economía Ambiental.----- (8 horas.)

Índices indicadores de Impacto Ambiental.----- (2 horas.)

Sistemas de Gestión Ambiental Procesos de certificación:  
diseño e implementación.----- (6 horas.)

Evaluación de Impacto Ambiental. Normativa y metodología de  
aplicación.----- (4 horas.)

Instrumentos de control y prevención ambiental.--- (4 horas.)

Evaluación de Impacto Ambiental. Procesos de participación  
pública, Elección de alternativas.----- (4 horas.)

Auditorías ambientales.----- (4 horas.)

La educación Ambiental como herramienta de gestión.-----  
----- (4 horas.)

k. Las Fuerzas Armadas y el Medio Ambiente.-----

Las operaciones militares y su afectación al Medio  
Ambiente.----- (4 horas.)

El Ejército Nacional en tareas de Protección del Medio  
Ambiente.----- (2 horas.)

El Medio Ambiente Antártico .La base Científica Antártica  
Uruguay.----- (2 horas.)

La Armada Nacional en tareas de Protección del Medio  
Ambiente.----- (2 horas.)

La Fuerza Aérea Nacional en tareas de Protección del Medio  
Ambiente.----- (2 horas.)

La Dirección Nacional de Meteorología y el Medio Ambiente.--  
----- (4 horas.)

Gestión de Residuos Hospitalarios del Hospital Central de  
las Fuerzas Armadas.----- (2 horas.)

El Servicio Material y Armamento y el Medio Ambiente.-----  
----- (2 horas.)

    l.Conferencias.-----

    Fauna autóctona del Uruguay.----- (4 horas.)

    Contaminación acústica.----- (4 horas.)

    Transporte de sustancias peligrosas.----- (4 horas.)

    Cambio climático Efectos y consecuencias.----- (4 horas.)

    m.Visitas.-----

    Humedales Santa Lucía.----- (6 horas.)

    Planta de Tratamiento de Aguas Residuales ----- (6 horas.)

    Planta Disposición final de Residuos Hospitalarios.-----  
----- (8 horas.)

    Isla de Flores.----- (12 horas.)

    Quebrada de los Cuervos.----- (12 horas.)

    Zona Franca Parque de las Ciencias.----- ( 6 horas.)

    Instituto de Investigaciones Biológicas.----- ( 6 horas.)

    Facultad de Ciencias Centro de Investigaciones Nucleares.---  
----- (6 horas.)

    Santa Teresa.----- (16 horas.)

    n.Tutorías.----- (66 horas.)

ñ. Defensa de trabajo de investigación.-----  
 -----(12 horas.)  
 o. Reuniones de coordinación.-----40 horas.)  
 H. Curso de Gestión de Capital Humano.-----  
 1. Personal Superior en actividad o retiro del Ejército  
 Nacional.-----  
     a. El Arte de Liderar.-----  
 Gestión del Capital Humano.----- (8 horas.)  
 El Desafío de la Comunicación.----- (8 horas.)  
 Inteligencia Emocional en la Empresa.----- (8 horas.)  
     b. Gestión de los Recursos Humanos basada en el  
 modelo de Competencias.-----  
 Administración de Personal versus Gestión Humana en las  
 Organizaciones.----- (8 horas.)  
 Gestión Humana por Competencias.----- (8 horas.)  
 La elaboración del perfil de tareas y exigencias del  
 puesto.----- (4 horas.)  
 Reclutamiento y Selección basado en el enfoque de  
 Competencias.----- (8 horas.)  
 La Evaluación de la Performance por Competencias.-(4 horas.)  
 Comunicación efectiva.----- (4 horas.)  
 I. Curso de Formación de Profesor de Historia de los  
 Conflictos Armados (Módulo II).-----  
 1. Personal Superior con Curso de Estado Mayor o Licenciados en  
 Ciencias Militares, Civiles egresados del Instituto de  
 Profesores Artigas.-----  
     a. Geopolítica.----- (33 horas.)  
     b. Evolución de la Táctica y la Estrategia.-----  
 ----- (56 horas.)

c.Evolución del Armamento y Material de Guerra.---  
----- (40 horas.)

d.Evolución de la Organización Militar.-----  
----- (56 horas.)

e.Historia Militar Universal y Nacional.-----  
----- (75 horas.)

f.Práctica Docente.-----  
----- (20 horas.)

g.Exposiciones.----- (25 horas.)

JCurso de Capacitación para Capitanes (Educación a  
Distancia).-----

1.Capitán en tercer año en la jerarquía.-----

Objetivos Generales Elevar el conocimiento profesional de  
los Capitanes para su desempeño en misiones que involucren  
la participación integrada de las Armas a Nivel Gran Unidad  
Táctica Elemental(en Táctica General y Estado Mayor) en  
misiones del Ejército en el País o en misiones Operativas de  
Paz.-----

Resolver situaciones tácticas aplicando de forma integrada  
los principios de empleo, capacidades y limitaciones de las  
diferentes armas del Ejército-----

Describir el proceso de toma de decisiones  
aplicado a las operaciones militares.-----

a. Módulo 1.Estado Mayor e Introducción a las  
Operaciones Militares.----- (25 jornadas.)

Conocer las generalidades del Estado Mayor General y del Estado  
Mayor Especialista, como así también los diferentes métodos  
que posee un Comandante para Tomar Decisiones y las  
generalidades Órdenes. -----

Comprender el concepto y alcance de las operaciones militares, los principios de conducción y ejecución, como así también las diferentes funciones de combate operación, operación táctica, maniobra estratégica, y identificar las distintas operaciones tácticas que puede realizar las Fuerzas Terrestre, como así también el marco en el cual se desarrollan todas las operaciones.-----

b. Módulo 2.Generalidades de empleo de las Armas y Apoyo logístico.----- (25 jornadas.)

Generalidades de cada una de las Armas del Ejército Nacional, su empleo en las diferentes operaciones, formas de apoyo a las Armas Base por parte de las Armas de Apoyo.-----

c. Módulo 3. Empleo de las Armas combinadas. ----  
----- (25 jornadas.)

Introducción sobre el Empleo de las Armas Combinadas en las Operaciones Ofensivas y Defensivas.-----

d. Módulo 4.Las Operaciones Ofensivas.-----  
----- (25 jornadas.)

Finalidad de las operaciones ofensivas, sus fundamentos, el marco ofensivo, conducción, medidas de coordinación y control y el apoyo de fuego, apoyo al combate y logístico a las mismas.-----

e. Módulo 5.Las Operaciones Defensivas.-----  
----- (25 jornadas.)

Finalidad de las operaciones defensivas, sus fundamentos, tipos de defensa, conducción de la operación, medidas de

coordinación y control y el apoyo de fuego, apoyo al combate y logístico a las mismas.-----

f. Módulo 6.Operaciones Retardo.-----

----- (25 jornadas.)

Finalidad de las operaciones retrogradadas (movimientos retrógrados), sus fundamentos, tipos, y el apoyo de fuego, apoyo al combate y logístico a las mismas.-----

K. Curso Básico de Geomática. Servicio Geográfico Militar.---

a. Introducción al Curso.----- (1 hora.)

Sistemas de Información Geográfica I.----- (1 hora.)

Componentes de Sistema de Información Geográfica I.-----

----- (2 horas.)

Bases de Datos I.----- (2 horas.)

b. Interfaz Gráfica I.----- (8 horas.)

Title bar.-----

Toolbars.-----

Tabla de contenidos.-----

Display Area.-----

Status bar.-----

Data View y Layout View.-----

Data Frame.-----

Layers.-----

Herramientas para movilidad y visualización.-----

Simbología : Symbol Properties.-----

Formatos que soporta el programa.-----

Snapping.-----

Tecla de Información y atributos.-----

c. Búsquedas I.----- (4 horas.)

Identificación.-----

Medición.-----

Herramientas para seleccionar datos.-----

    d. Herramientas I.----- (12 horas.)

    e. Catálogo I.----- (12 horas.)

Maneras de ver los datos.-----

Conexión a directorios.-----

Exportar e importar archivos dentro de una Base de datos geográfica.-----

Compactar base de datos geográfica.-----

Concepto de Tablas.-----

Estructura.-----

Tipos de datos.-----

Manejo de tablas.-----

Formatos de tablas.-----

    f. Arctoolbox I.----- (12 horas.)

Labeling (etiquetado).-----

    g. Evaluación práctica.-----6 horas.)

L. Curso Avanzado de Geomática. Servicio Geográfico Militar.-

    a. Introducción al Curso.----- (1 hora.)

Sistemas de Información Geográfica II.----- (1 hora.)

Componentes de Sistema de Información Geográfica II.-----

----- (2 horas.)

Bases de Datos II.----- (2 horas.)

    b. Interfaz Gráfica II.----- (8 horas.)

Title bar.-----

Toolbars.-----

Tabla de contenidos.-----

Display Area.-----

Status bar.-----

Data View y Layout View.-----

Data Frame.-----  
Layers.-----  
Herramientas para movilidad y visualización.-----  
Simbología: Symbol Properties.-----  
Formatos que soporta el programa.-----  
Snapping.-----  
Tecla de Información y atributos.-----  
    c.Búsquedas II.----- (4 horas.)  
Identificación.-----  
Medición.-----  
Herramientas para seleccionar datos.-----  
    d.Herramientas II.----- (12 horas.)  
    e.Catálogo II.----- (12 horas.)  
Maneras de ver los datos.-----  
Conexión a directorios.-----  
Exportar e importar archivos dentro de una base de datos  
geográfica.-----  
Compactar base de datos geográfica.-----  
Concepto de Tablas.-----  
Estructura.-----  
Tipos de datos.-----  
Manejo de tablas.-----  
Formatos de tablas.-----  
    f.Arctoolbox II.----- (12 horas.)  
Labeling (etiquetado).-----  
Evaluación práctica.----- (6 horas.)  
M. Curso de Producción Cartográfica.Servicio Geográfico  
Militar.-----  
    a.Geodesia. Revisión de conceptos.----- (6 horas.)  
Marcos de referencia (locales, regionales y global).-----



Sistemas de referencia.-----

Redes geodésicas.-----

Sistemas Satelitales de Posicionamiento Global.-----

Aplicaciones cartográficas.-----

    b.Cartografía. Revisión de conceptos.---(6 horas.)

Modelo Cartográfico.-----

Datos.-----

Representación Gráfica.-----

Sistemas de proyecciones cartográficas.-----

Sistemas de coordenadas.-----

Planes cartográficos nacionales.-----

Cartografía analógica y digital.-----

    c.Topografía.----- (6 horas.)

Superficie Topográfica.-----

Sistemas de planos acotados y curvas de nivel.-----

Puntos de control.-----

Geomorfología.-----

    d.Evolución del Proceso Cartográfico.---(3 horas.)

Antecedentes.-----

Actualidad y tendencias.-----

    e.Adquisición y tratamiento de información  
geoespacial.-----21 horas.)

Fuentes de información geoespacial.-----

Procesamiento de información geoespacial.-----

    f.Diseño y representación cartográfica.-----

----- (21 horas.)

Conceptos de diseños.-----

Formato y estructura.-----

Simbolización.-----  
Fundamentos del color.-----  
Tipografía y rotulación.-----  
Toponimia.-----  
Cartografía analógica y digital.-----  
Almacenamiento, visualización y distribución de  
cartografía.-----  
    g.Producción cartográfica.----- (15 horas.)  
Proyecto cartográfico.-----  
Calidad en la producción cartográfica y sus componentes  
básicos-----  
Normas y estándares nacionales e internacionales, para la  
gestión de información geospacial y producción  
cartográfica.-----  
Salida analógica.-----  
Salida digital.-----  
    h.Metadatos.----- (3 horas.)  
Concepto de metadatos y su aplicación.-----  
Estándares.-----

