

**URUGUAY CRECE CONTIGO**  
**MINISTERIO DE DESARROLLO SOCIAL**



**Lineamientos de trabajo de la  
planificación 2019.**

**Abril de 2019**



# Contenidos:

Antecedentes

Misión

Propósito

Principios orientadores

Planos de acción de UCC

Desafíos

Cambios organizativos

Planificación 2019

Mes de la primera infancia



# Antecedentes

**La planificación de UCC para el 2019 contempla:**

- **Prioridades quinquenales del MIDES y MSP.**
- **Revisión de la Planificación quinquenal UCC (2018) en la que se redefine Misión, Propósito y Objetivos estratégicos, identifica desafíos y macroprocesos y plantea una estructura organizativa.**

## Misión

**Acompañar las trayectorias de las familias** con mujeres embarazadas y niños y niñas menores de 4 años **para potenciar su desarrollo integral, a través de:**

- **estrategias de alcance universal,**
- **acciones focalizadas** para atender situaciones de especial vulnerabilidad,
- la construcción de **puentes** con las redes de servicios nacionales y locales.

## Propósito

Contribuir a la construcción de un sistema de protección integral a la primera infancia que promueva, fortalezca y articule respuestas integrales que garanticen a todas las mujeres embarazadas, los niños y las niñas el pleno ejercicio de todos sus derechos.

# Principios orientadores



# Planos de acción



## Objetivos estratégicos

- Contribuir a que las políticas de PI sean orientadas en base a evidencia**
- Hacer visibles las brechas existentes en el ejercicio de derechos de las embarazadas, los niños y niñas y sus familias en bienestar, cobertura y calidad de servicios.**
- Promover la respuesta organizada a las necesidades de la Primera infancia a través de la articulación interinstitucional**
- Acompañar a las familias uruguayas en la crianza de los niños y niñas con base a diferentes metodologías de acuerdo a sus condiciones y necesidades**



## Desafíos Identificados

-Dinamizar las políticas de primera infancia para **que los servicios universales adapten sus modelos de intervención para llegar de modo más efectivo a la población en situación de vulnerabilidad**, y mejoren la calidad de las prestaciones para la población en general.

-Lograr que las intervenciones en las familias sean cada vez **más integrales**, promoviendo modelos de articulación de los prestadores universales con los hogares en situación de vulnerabilidad.

-El modelo de **proximidad tiene limitaciones de costo y escalabilidad**. Será necesario evaluar su costo efectividad poder diseñar intervenciones de mayor eficiencia. Y/o priorizar determinados grupos de población.

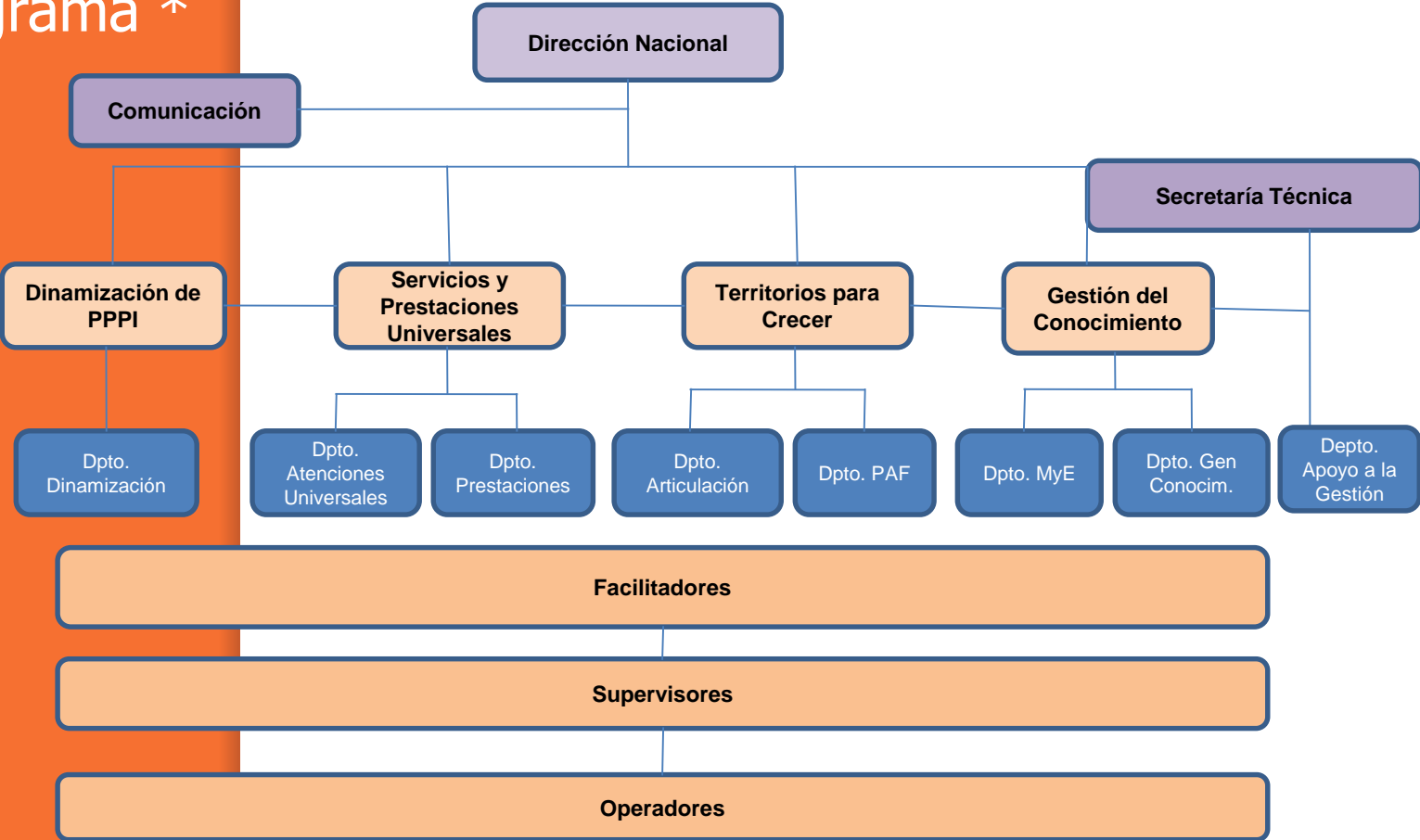
-Incorporar el vector **calidad como un aspecto central** en su relacionamiento con los servicios universales para incorporarlo en sus modelos de intervención.

# Macro-procesos

- Gestión política y estratégica
- Dinamización de las políticas y programas en el marco de un sistema integral a la primera infancia.
- Gestión de servicios y prestaciones
- Gestión de conocimiento e innovación de políticas y programas para la primera infancia.
- Gestión de la planificación programática y presupuestal de los procesos y recursos.

*En función de estos macro-procesos se organiza la planificación programática para el 2019, identificando las acciones, metas, indicadores y responsables para la gestión.*

# Organigrama \*



# Acciones de UCC 2019

# Objetivo estratégico de la planificación 2019

- Contexto electoral. Discusión de programas.
- Contexto social adverso a las políticas sociales.
- Escenarios de restricción presupuestal. Oferta rígida, demanda elástica.

**Sostener la importancia de promover y proteger el desarrollo de los niños, niñas , las embarazadas y sus familias.**

- ✓Cuestión de derechos.
- ✓Cuestión de sustentabilidades.
- ✓Inversión con más retorno.
- ✓Determinante en desarrollo individual y colectivo.
- ✓Construir igualdad de oportunidades.
- ✓Atacar la reproducción de la desigualdad.

## Contexto de oportunidad

- **Bono demográfico: nacen menos niños.**
- **Experiencia institucional acumulada en gestión de las políticas.**
- **Consolidación de equipos profesionales.**
- **Desarrollo de áreas especializadas en PI en diferentes instituciones.**
- **Consolidación de sistemas de información, procedimientos, protocolos y procesos.**
- **Tendencias sostenidas y positivas.**
- **Políticas, planes y programas.**
- **Mayor inversión en PPSS.**
- **Hay evidencia que respalda resultados.**
- **Hay resultados en diferentes contextos, aún los más adversos.**

# Dinamización de las políticas y programas en el marco de un sistema integral a la primera infancia.

## Principales actividades:

- ✓ Marco nutricional común de orientaciones (CCEPI).
- ✓ Elaborar la estrategia de apoyo a la crianza.
- ✓ Diseñar una estrategia de identificación y diagnóstico temprano de las alteraciones de desarrollo infantil y rutas de atención.
- ✓ Impulsar acciones de promoción y sensibilización de buenas prácticas de crianza (Mes de la Primera Infancia, Día del Bebé etc).
- ✓ Realizar el seguimiento del Plan de Infancia y Adolescencia 2016-2020.

**Responsable: División de Dinamización de las Políticas de Primera Infancia**

# Gestión de servicios y prestaciones

## Principales actividades:

- ✓ Gestionar la entrega del **Set Universal** en todas sus etapas (diseño, entrega y evaluación) incorporando las recomendaciones de mejora de los contenidos.
- ✓ Diseñar dispositivos que fortalezcan las capacidades de las familias en **prácticas de crianza**.
- ✓ Impulsar a instalación de **salas de lactancia y rincones infantiles**.
- ✓ Da seguimiento al plan de trabajo de UCC en relación a la Estrategia de **prevención del Embarazo Adolescente no intencional**.
- ✓ Diseñar y/o apoyar acciones de **prevención de la Anemia**.
- ✓ Liderar la expansión de UDES en Rivera, Salto y Cerro Largo.
- ✓ Implementar en acuerdo con INAU y SNIC las propuestas de **Parentalidades Comprometidas** y del **Sello de Calidad** con los Centros de Primera Infancia.

**Responsable: División Servicios y Prestaciones Universales**



# Gestión de servicios y prestaciones

## Principales actividades:

- ✓ Realizar el seguimiento del P.A.F. en cada uno de los territorios.
- ✓ Diseñar y realizar acciones para mejorar la calidad de las intervenciones en acompañamiento familiar.
- ✓ Consolidar el sistema de supervisión (Inclusión de las recomendaciones de las consultorías, Hovrs).
- ✓ Gestionar el policlínico móvil.
- ✓ Dar seguimiento al trabajo de obstetras parteras y nutricionistas.
- ✓ Implementar junto al equipo de capacitación, la inducción a los operadores y supervisores nuevos.
- ✓ Gestionar el acceso de las familias de P.A.F. a las prestaciones sociales focalizadas.

**Responsable: División Territorios para Crecer**

# Gestión de conocimiento e innovación de políticas y programas para la primera infancia.

## Principales actividades:

- ✓ **Monitorear la implementación del Programa de A.F.** Realizar reportes para retroalimentar el trabajo del equipo y para su comunicación pública.
- ✓ Realizar el **seguimiento del alcance de las metas** establecidas por la Dirección UCC.
- ✓ Gestionar **información nacional para orientar las políticas** de primera infancia  
**ENDIS:** Informe y presentación de resultados entre 2013 y 2018.  
Implementación de **la tercera medición** de la cohorte 2013.  
**Concurso** uso de bases de datos derivados de la ENDIS.
- ✓ Gestionar los resultados del informe de **brechas, avances y desafíos** (bienestar, calidad y cobertura) en atención a la primera infancia, **a diez años de la ENIA** (2008 y 2018).
- ✓ Gestionar el proceso de creación de la **bandeja de entrada** única siguiendo las recomendaciones de la Auditoría Interna de la Nación, así como el pasaje de UCC al SMART.
- ✓ Evaluar los **productos entregados a las familias:** set universal, set focalizado, cunas.
- ✓ Evaluar el **policlínico móvil.**

**Responsable: División Gestión del Conocimiento e Innovación**

# Gestión de procesos y recursos

## Principales actividades:

- ✓ **Da seguimiento a la planificación programática y presupuestal de la Dirección de UCC.**
- ✓ **Da soporte a la gestión de todos procesos administrativos y de los RRHH.**
- ✓ **Da seguimiento a la planificación de los Facilitadores y al vínculo de estos con cada uno de los equipos de cada división.**
- ✓ **Apoyar la comunicación política y técnica de UCC en el marco del MIDES.**

**Responsable: Secretaría Técnica de Apoyo a la Gestión**

# Gestión de procesos y recursos

## Principales actividades:

Da seguimiento a la planificación programática y presupuestal de la Dirección de UCC.

Da soporte a la gestión de todos procesos administrativos y de los RRHH.

Da seguimiento a la planificación de los Facilitadores y al vínculo de estos con cada uno de los equipos de cada división.

Apoyar la comunicación política y técnica de UCC en el marco del MIDES (si bien el Area de comunicación responde a la Dirección de UCC)

**Responsable: Secretaría Técnica de Apoyo a la Gestión**

# Mes de la Primera Infancia

**Edición 2019 prioriza algunos desafíos de política:**

- ✓ **Crianza sin violencia. Estimulación al lenguaje.**
- ✓ **Alimentación y nutrición.**
- ✓ **Uso apropiado de tecnologías y pantallas.**
- ✓ **Generar y difundir conocimientos.**
- ✓ **Corresponsabilidad de género y descentralización como ejes transversales.**

## **Mes de la Primera Infancia**

- **Agenda descentralizada.**
- **Da continuidad al mes de los cuidados.**
- **Abierta y dinámica.**
- **Combina acciones sectoriales y comunes.**
- **Conjuga acciones universales y focales.**
- **No se agota con el fin de mayo.**
- **Precede acciones de todo el año.**

¡Muchas  
gracias!



FIN