



## Maestría en Estrategia Nacional (Plan de Estudios 2013)

**Destinatarios.** La Maestría está destinada a profesionales (civiles, militares y policiales) con título universitario o título docente expedido por la ANEP. Podrán ingresar también los Militares y Policías que no posean un Título de Grado o título docente expedido por ANEP, pero que sí sean diplomados de Estado Mayor. Los Militares y Policías que no posean Título de Grado o título docente en el momento del ingreso, no podrán acceder a los títulos de Postgrado y Maestría, pero en su lugar, podrán obtener los siguientes certificados: (1) Analista en Estrategia (quienes aprueben todos los créditos del 1º año) y Planificador Estratégico (quienes aprueben todos los créditos del 2º año). Estas certificaciones serán emitidas por la Dirección del CALEN y tendrán nivel terciario no universitario.

**Plan Vigente.** El Plan de Estudios 2013, en vigencia desde marzo de 2013, está actualmente en proceso de reconocimiento del MEC (Ministerio de Educación y Cultura) y tiene la siguiente estructura general:

año	Nombre de la asignatura	Docente Responsable	Carga Horaria (horas reloj)	créditos
1º	Área Estrategia I: El Uruguay y la defensa nacional	Lic. Cnel (R) Sergio Rico	12	1,5
1º	Área Estrategia I: Pensamiento Estratégico	Mag. Cnel. (R) Antonio Romanelli	20	2
1º	Área Estrategia I: Análisis Prospectivo	PhD (c) Cnel (R) Daniel Locattelli	26	2,5
1º	Área Estrategia I: Geopolítica	Lic. Cnel (R) Sergio Rico	26	2,5
1º	Metodología de la Investigación	Mag. Sandra Machado	20	2
1º	Área Política I	Dr. Romeo Pérez Antón	30	3
1º	Área Económica I	Ph.D. (c) Fedora Carbajal	30	3
1º	Área Social I	Dr. Esc. Daniel Muracciole	30	3
1º	Área Militar I	Mag. Cnel. Pedro Vidal	30	3
1º	Área Científico – Tecnológica I	Ing. Lic. May. Miguel Laborde	12	1,5
1º	Generalidades del Proceso de Planificación Estratégica	Lic. Cnel (R) Sergio Rico	50	5
<b>Subtotal</b>			<b>286</b>	<b>29</b>
Conferencias (Actividad curricular extra aula)			30	2
Asignaturas Optativas (Cursos de Extensión)			40	4
<b>Total del Primer año</b>			<b>356</b>	<b>35</b>

2º	Taller de Tesis	PhD Enrique Martínez Larrechea	30	3
2º	Área Política II	Dr. Romeo Pérez Antón	30	3
2º	Área Económica II	Ph.D. (c) Fedora Carbajal	30	3
2º	Área Social II	Dr. Esc. Daniel Muracciole	30	3
2º	Área Militar II	Mag. Cnel. Pedro Vidal	30	3
2º	Área Científico - Tecnológica II	Ing. Lic. May. Miguel Laborde	12	1,5
2º	Planificación Estratégica: Fase de diagnóstico	Mag. Cnel. (R) Antonio Romanelli	24	2,5
2º	Planificación Estratégica: Fase de decisión política	Lic. Cnel (R) Sergio Rico	54	5,5
2º	Planificación Estratégica: Fase de planificación estratégica	Lic. Cnel. (R) Gustavo Rolin	46	4,5
<b>Subtotal</b>			<b>286</b>	<b>29</b>
Conferencias (Actividad curricular extra aula)			30	2
Asignaturas Optativas (Cursos de Extensión)			40	4
<b>Total del Segundo año</b>			<b>356</b>	<b>35</b>

	Carga Horaria	créditos
<b>Primer año de la Maestría</b>	<b>356</b>	<b>35</b>
<b>Segundo año de la Maestría</b>	<b>356</b>	<b>35</b>
<b>Elaboración y defensa de tesis</b>	<b>----</b>	<b>30</b>
<b>Totales</b>	<b>712</b>	<b>100</b>

	Asignaturas Optativas (Cursos de Extensión)	Docente Responsable	Carga Horaria	créditos
1	Seguridad y Defensa	Mag. Cnel. (R) Antonio Romanelli	40 hs.	4
2	Prospectiva Aplicada a la Investigación	Lic. Cnel (R) Sergio Rico	40 hs.	4
3	Inteligencia Estratégica aplicada a la Defensa Nacional	Lic. Cnel (R) Gustavo Vila	40 hs.	4
4	Política y Estrategia	PhD (c) Cnel (R) Daniel Locattelli	40 hs.	4
5	Geopolítica (Profesor Extranjero Invitado)	Mag. Cnel. (R) Luis Sanguinetti	40 hs.	4

## Títulos que se expiden:

- **Postgrado de Especialización en Estrategia Nacional.** El Posgraduado en Estrategia Nacional es un especialista capacitado para analizar y diagnosticar situaciones complejas de la realidad nacional. Al final del primer año de la Maestría el cursante estará capacitado para analizar con detalle el contexto de los problemas que deben ser estudiados en busca de una solución. Estará familiarizado con los procesos de diagnóstico incluidos en una apreciación de situación en estrategia nacional. El Postgraduado (especialista) en Estrategia Nacional estará capacitado para: (1) Analizar; (2) Obtener e interpretar las diferentes fuentes de información (documentos, entrevistas, encuestas, etc.); (3) Elaborar reportes (Apreciación de Situación). Esta titulación se obtiene después de haber aprobado todos los créditos correspondientes al 1º año de la Maestría.
- **Maestría en Estrategia Nacional.** El Magíster en Estrategia Nacional es un asesor altamente capacitado para analizar problemas complejos de la realidad nacional, investigar, proponer soluciones viables y planificar el proceso de implementación de la solución seleccionada. Al final del segundo año de la Maestría el cursante estará capacitado no solo para analizar e interpretar los hechos vinculados a una determinada situación, sino que además contará con los conocimientos y las habilidades requeridas para encontrar soluciones creativas a los problemas que es preciso resolver. El Magíster en Estrategia será un profesional que estará capacitado para: 1) Asesorar y 2) Planificar. A la tarea del Analista agrega las tareas de generar líneas de acción (posibles alternativas) para apoyar el proceso de toma de decisiones al más alto nivel de la conducción política del Estado. Tomada la decisión, planifica y eventualmente participa del proceso de implementación de las políticas y acciones que el Gobierno decidió llevar adelante. Esto es extensivo al asesoramiento a los directivos de alto nivel de instituciones o empresas del ámbito privado. Este título se obtiene después de haber aprobado todos los créditos correspondientes al 1º y 2º año de la Maestría, y de haber elaborado, defendido y aprobado la correspondiente Tesis de Maestría.

**Régimen de asistencia.** Las clases de la Maestría en Estrategia Nacional se dictan los días martes y jueves, de marzo a diciembre, en el horario de 18:00 a 22:00 hrs. en la sede del CALEN: Eduardo Víctor Haedo 2020 entre República y Defensa. Las clases se complementan con conferencias y otras actividades académicas en fechas y horarios a determinar, principalmente los días lunes.

**Inicio del año lectivo:** Las clases del 1º y 2º año de la Maestría comienza el primer martes hábil de marzo de cada año.

**Periodo de inscripciones:** Del 01 de octubre al 30 de noviembre de cada año.

Mayor información puede ser obtenida en el sitio web del CALEN: [www.calen.edu.uy](http://www.calen.edu.uy)

Hay disponibles fotografías de las instalaciones del instituto y de las actividades que en él se desarrollan en nuestra cuenta de Facebook:

[www.facebook.com/CALEN.Uruguay](https://www.facebook.com/CALEN.Uruguay) - Centro de Altos Estudios Nacionales (Sitio Oficial)

Por mayor información e inscripciones:

Secretaría del Programa de Maestría

[calen.maestria@mdn.gub.uy](mailto:calen.maestria@mdn.gub.uy)

Tels.: 2401 8385 \* 2401 8944 int. 215 y 216