

# Rendición de Cuentas y Balance de Ejecución Presupuestal



Tomo II  
Planificación y evaluación  
Parte II - Información institucional

Inciso 11 – Ministerio de Educación y Cultura  
Inciso 12 – Ministerio de Salud Pública  
Inciso 13 – Ministerio de Trabajo y Seguridad Social  
Inciso 14 – Ministerio de Vivienda y Ordenamiento Territorial  
Inciso 15 – Ministerio de Desarrollo Social  
Inciso 36 – Ministerio de Ambiente

Ejercicio 2022



# **NOTA METODOLÓGICA**

---





## **A. Presentación**

El Tomo II Planificación y Evaluación del Proyecto de Ley de Rendición de Cuentas contiene la información financiera, la Planificación Estratégica quinquenal y el desempeño 2022 para cada Inciso integrante del Presupuesto Nacional.

Los Incisos de la Administración Central y los organismos del artículo 220 de la Constitución que optaron por hacerlo, elaboraron sus planes estratégicos en base a las pautas metodológicas brindadas por la Oficina de Planeamiento y Presupuesto, a los efectos de dar cumplimiento el artículo 39 lit. F) de la ley 16.736 de 05/01/996.

De este modo, el Tomo II – parte II Información Institucional presenta información sobre los indicadores de desempeño, sus correspondientes metas y el grado de cumplimiento de los objetivos programados. Tal información se organiza sobre la base del esquema conceptual del Presupuesto Nacional 2020 - 2024.

## **B. Planificación Estratégica: hacia un Presupuesto por Resultados**

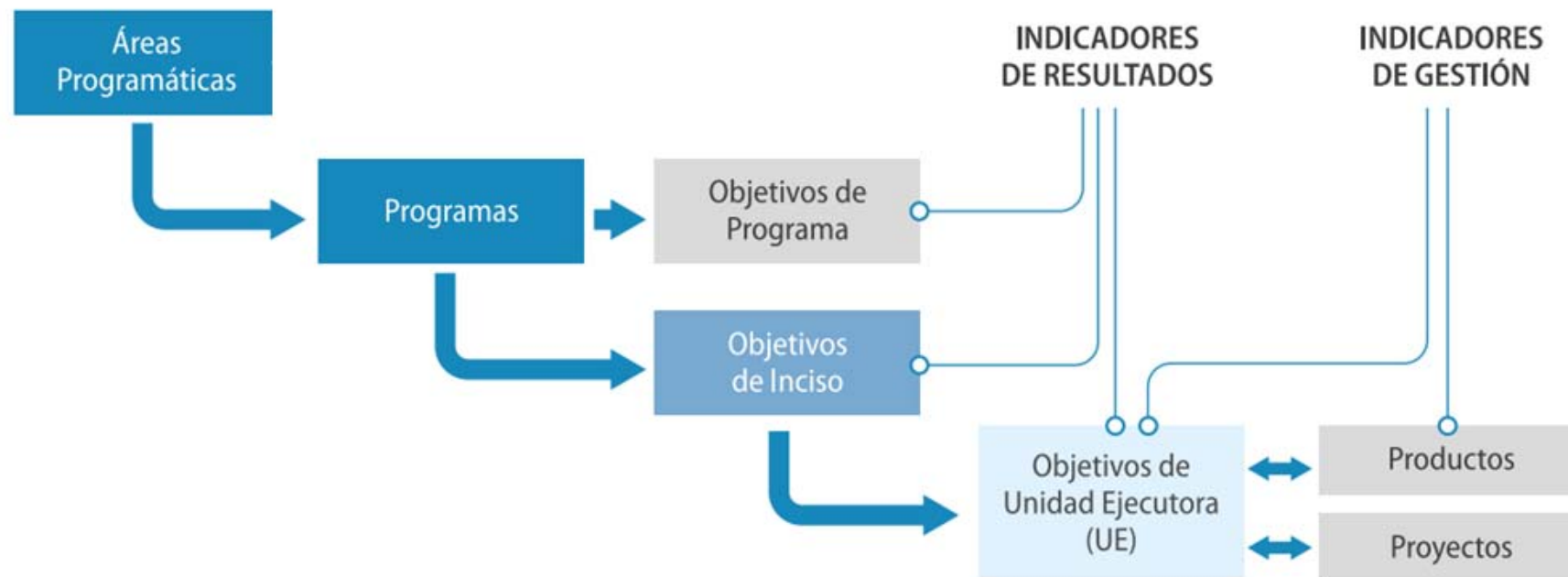
La propuesta metodológica para el actual período quinquenal se adoptó atendiendo a dos factores: la norma constitucional que dispone que debe presentarse un presupuesto por Programa (artículo 214 literal A) y los sistemas de información presupuestales disponibles. Esta propuesta se puede representar en el siguiente esquema:

---

---

**ESQUEMA METODOLÓGICO 2020 – 2024**

---



La Planificación Estratégica (PE) es pues un proceso de carácter continuo estrictamente relacionado con el control de gestión y por ende con la evaluación. La PE mira hacia el futuro y a los objetivos proyectados, en tanto, la evaluación de la gestión mira hacia el pasado y analiza como los objetivos se desarrollaron. La combinación de la PE y la evaluación del desempeño forman el círculo de proceso continuo del Gobierno por Resultados.

A continuación, se presenta una definición de los principales conceptos utilizados en la propuesta metodológica.

### Áreas Programáticas (AP)

Las AP representan las funciones que el Estado desarrolla, y qué por su continuidad en el tiempo, trascienden los períodos de gobierno.

La estructuración del Presupuesto Nacional en AP refleja el fin último al que está orientado el gasto<sup>1</sup>, y permite determinar los objetivos generales de las políticas gubernamentales, mostrar la naturaleza de los servicios que las instituciones públicas brindan a la comunidad, y medir la función social de las mismas, brindando elementos adicionales que permiten un análisis más profundo del presupuesto y de la política de gasto público en general. Permite concentrar los esfuerzos del gobierno en función de la obtención de resultados que sean prioritarios para la sociedad, a la vez que facilita y estimula la vigilancia de los ciudadanos sobre la toma de decisiones del gobierno.

Es un instrumento de lectura del presupuesto que permite al Parlamento y a la opinión pública analizarlo y evaluarlo desde una óptica diferente, enriqueciendo el debate y contribuyendo de manera constructiva a la definición de las políticas públicas. De este modo, la presentación del presupuesto se constituye en un elemento adicional de transparencia, que permite observar la materialización de los propósitos de gasto del gobierno, de acuerdo con las diferentes AP.

Áreas Programáticas
Administración de Justicia
Asuntos Legislativos
Ciencia, Tecnología e Innovación
Control y Transparencia
Cultura y Deporte
Defensa Nacional
Desarrollo Productivo
Educación
Infraestructura, Transporte y comunicaciones
Medio ambiente y recursos naturales
Registros e información oficial
Salud
Seguridad Pública
Servicios Públicos Generales
Trabajo y Empleo
Vivienda
Energía
Protección Social
Seguridad Social
Administración Financiera
Transferencias a Gobiernos Subnacionales

<sup>1</sup> Las AP son excluyentes desde el punto de vista de la asignación presupuestal; para el criterio de asociación debe prestarse atención a la finalidad última para la cual existe cada institución.

---

**Programa presupuestal**

Instrumento por el cual, según lo establecen los literales A) y B) del artículo 214 de la Constitución de la República, se distribuyen los gastos corrientes, inversiones y sueldos funcionales en cada Inciso. En otras palabras, es el instrumento mediante el cual se realizan las asignaciones presupuestales mediante la entrega de bienes o servicios a efectos de lograr un resultado a favor de una población.

Se aplica la misma definición de Programas presupuestales adoptada desde la metodología de elaboración del Presupuesto Nacional 2010-2014. Los mismos reúnen las características de ser transversales y tener un objetivo asociado. Se pretende dotar de sentido “programático” a los Programas presupuestales, y vincular los recursos presupuestales con los objetivos últimos que se espera lograr de su aplicación.

**Objetivo de Programa**

Los objetivos de Programas constituyen la expresión cualitativa de los propósitos sustantivos, claros y precisos, que se pretenden obtener mediante el desarrollo de acciones coordinadas, por parte de las organizaciones involucradas en el Programa. Un objetivo de Programa puede dar lugar a la formulación de uno o más Objetivos de Inciso.

**Objetivos de Inciso**

Constituyen la expresión amplia y general de los resultados que el Inciso espera obtener en el mediano plazo; deben corresponderse con el cumplimiento de su misión y cometidos sustantivos y estar alineados con los objetivos del Programa al cual contribuyen. Estos objetivos se definen en el marco de las prioridades estratégicas de política de gobierno y de la disponibilidad del crédito asignado en el Presupuesto. Todos los objetivos de Inciso conforman el Plan Estratégico del Inciso. Es deseable que cada uno de ellos tenga asociado al menos un indicador con su meta anual respectiva (valor esperado del indicador), que permita dar información acerca del grado de cumplimiento de dichos objetivos. Un objetivo de Inciso puede dar lugar a la formulación de uno o más objetivos de unidad ejecutora.

---

---

### **Objetivos de unidad ejecutora (UE)**

Constituyen la expresión amplia y general de los resultados que la UE espera obtener en el mediano plazo; deben corresponderse con el cumplimiento de su misión y cometidos sustantivos y estar alineados con los objetivos del Inciso. Por tanto, también deben ser consistentes con las prioridades de política y la disponibilidad de crédito asignado. Todos los objetivos de UE conforman el Plan Estratégico de la UE. Al igual que sucede con los objetivos de Inciso, es deseable que cada uno de ellos tenga asociado al menos un indicador con su meta anual respectiva (valor esperado del indicador).

### **Productos**

Los productos son los bienes o servicios que la UE proporciona a usuarios externos, y que se obtienen de la combinación de distintos insumos. En términos estrictos, esta definición corresponde a los productos finales o externos, es decir, aquellos que son entregados a terceros (usuarios, beneficiarios) y de los cuales la UE es responsable de su generación y provisión. Un punto clave para la asignación de recursos y la Rendición de Cuentas es identificar cuáles son los bienes y servicios que las UE entregan a los usuarios externos. Por contraposición también existen los productos intermedios o internos, los cuales se “consumen” al interior de las unidades ejecutoras con el objetivo de contribuir a la generación de los productos finales.

### **Proyectos**

Desde el punto de vista presupuestal, los proyectos son el instrumento por el cual se asignan los recursos presupuestales al interior de cada Programa. La aplicación de los recursos asignados a los proyectos es lo que posibilita la generación de los productos. Los proyectos pueden ser de dos tipos: proyectos de inversión o de funcionamiento.

### **Indicadores**

Los indicadores son una herramienta que brinda información cuantitativa respecto a dos dimensiones de la gestión, el desempeño y la de los resultados obtenidos en la cadena de generación del valor público. En términos simplificados pueden identificarse dos tipos de indicadores:

- Indicadores de resultados: miden la capacidad de la Institución o Programa para resolver los problemas públicos que están contemplados

---

en la definición de los objetivos. Al medir el progreso hacia el logro de estos objetivos, los indicadores funcionan como una “señal de alerta” que indica si se está trabajando en la senda correcta de acuerdo con los resultados planificados. En este sentido, sirven para detectar posibles desvíos y corregirlos. Incluyen la medición de insumos (recursos físicos, humanos y financieros utilizados en la gestación de los servicios o producción de bienes); procesos (actividades vinculadas a la forma en que el trabajo es realizado); productos (bienes o servicios prestados a terceros externos o beneficiarios fiscales) y resultados (efectos esperados a obtener de los bienes/servicios producidos o prestados a terceros). En general los indicadores más adecuados para medir los resultados son los de producto y resultados en tanto los primeros identifican los bienes y servicios prestados e impactan en lo segundo como fin último esperado en los beneficios o en la sociedad en su conjunto.

- Indicadores de desempeño: miden a) el grado de cumplimiento de los objetivos (eficacia) en términos de su cobertura, focalización y resultado final; b) el requerimiento de insumos utilizados (eficiencia) conceptualizado como la producción de bienes o servicios posibles dado un nivel de recursos disponibles a alcanzar un nivel determinado de bienes o servicios con la menor utilización de recursos; c) la calidad en la respuesta a las necesidades de la población en términos de oportunidad, cobertura, precisión y continuidad así como la comodidad y cortesía en la atención y finalmente; d) la capacidad de utilizar en forma adecuada los recursos financieros (economía).

### C. Contenido del presente tomo

El Tomo II - **Parte II - Informe Institucional** presenta la Planificación Estratégica quinquenal de cada uno de los Incisos de la Administración Central y de los Organismos contemplados en el artículo 220 de la Constitución de la República, siguiendo el esquema metodológico presentado anteriormente (Áreas programáticas, Programas presupuestales, Objetivos de Inciso, Objetivos de Unidades Ejecutoras, Indicadores y Productos).

La información institucional que integra el Tomo II se presenta en cuatro volúmenes, tres de ellos para los Incisos de la Administración Central (Incisos 02 a 06; Incisos 07 a 10 e Incisos 11 a 15 y 36) y un único volumen con la información de los Organismos del artículo 220 de la Constitución de la República (Incisos 16 a 19; Incisos 25 a 27; 29 y 31 a 35).

La información de cada Inciso se estructura en tres secciones con los contenidos que se reseñan a continuación.

---

---

### **Sección 1 - Información general del Inciso y Principales resultados**

Contiene la **misión y visión** del Inciso según consta en el Sistema de Planificación Estratégica (SPE)<sup>2</sup>, y una tabla que muestra las áreas programáticas y programas a los cuales contribuye el Inciso, distinguiendo además a las Unidades Ejecutoras que disponen de crédito asignado para dichos programas.

Seguidamente se presenta **información financiera** relativa al Inciso: gráficos con la distribución de la ejecución 2022 del Inciso por programa y por unidad ejecutora (en porcentaje) y cuadros con el crédito, ejecución (en miles de pesos corrientes) y porcentaje ejecutado (la relación entre las dos magnitudes mencionadas anteriormente) también por programa y unidad ejecutora. También, a través de distintos gráficos, se muestra cómo las unidades ejecutoras del Inciso distribuyeron su ejecución 2022 por programa (en porcentaje). Las cifras de crédito y ejecución que se presentan en esta sección son las cifras definitivas de cierre del ejercicio 2022 y fueron extraídas del Sistema Integrado de Información Financiera (SIIF).

Luego se presenta **información de cumplimiento del plan estratégico 2022** del Inciso y sus unidades ejecutoras, aproximada a través del valor 2022 ingresado en el SPE para los indicadores validados por OPP, contrastado con la meta definida para ese año. Teniendo en cuenta el comportamiento deseado definido para el indicador y el desvío del valor observado con respecto a la meta definida para el año, es que se establecen los siguientes casos: "cumplió", "cumplimiento parcial" o "no cumplió". Los indicadores cuyo valor para 2022 alcanza o supera la meta definida previamente, se muestran como "cumplió". Por su parte, el "cumplimiento parcial" hace referencia a aquellos casos en que valor 2022 se encuentra dentro de un rango de desvío inferior al 25% la meta definida para ese año. Finalmente, los casos "no cumplió" refieren a indicadores cuyo valor 2022 no alcanzó la meta definida para ese año presentando un desvío superior al 25%. Adicionalmente, existen indicadores para los cuales no es posible verificar su cumplimiento debido a que no fue ingresado el valor 2022 y/o la meta correspondiente a dicho año; estas situaciones se muestran, respectivamente, como "no informó valor" y "sin meta".

---

<sup>2</sup> El SPE es el sistema informático desarrollado por OPP para soportar el esquema de formulación presupuestal. El mismo contiene información de las áreas programáticas (descripción e indicadores de contexto) y programas presupuestales (objetivos e indicadores de programa) y de la planificación institucional de los Incisos y Unidades Ejecutoras (objetivos e indicadores de Inciso y Unidad Ejecutora) mediante la cual pueden identificarse las contribuciones específicas que cada institución realiza en el marco de los programas en los que participa.

---

---

El resultado de este análisis se muestra en un gráfico de barras donde cada una representa a una Unidad Ejecutora y la barra final, que se obtiene mediante la sumatoria simple de todos los indicadores definidos a nivel de las unidades ejecutoras, representa al Inciso. Cada barra indica qué porcentaje de indicadores verifica cumplimiento (área verde), cumplimiento parcial (área amarilla), no cumplimiento (área roja), no informó valor 2022 (área gris). Para complementar la información gráfica se presenta una tabla donde puede consultarse cuántos indicadores se hallan en cada una de estas cuatro categorías posibles para cada unidad ejecutora. Vale aclarar que en los casos en que únicamente exista información de cumplimiento de plan estratégico a nivel de Inciso, el gráfico que se muestra es de torta, manteniéndose el resto de las especificaciones aquí expuestas.

Cabe destacar que existen algunos Incisos que presentan particularidades en la presentación de los análisis de cumplimiento del plan estratégico 2022, ya que los mismos se presentan a nivel de Inciso y no de Unidad Ejecutora. Ello sucede para el Ministerio de Relaciones Exteriores, el Poder Judicial, UDELAR, ASSE, INUMET, JUTEP e INISA. Por su parte, el Tribunal de Cuentas, la Corte Electoral y el Tribunal de lo Contencioso Administrativo tienen su planificación ingresada a nivel de Inciso pero no cuentan con indicadores definidos, por lo cual quedan excluidos del análisis que se refleja en esta sección. En los casos donde la información se presenta a nivel de Inciso, el gráfico que se muestra es de torta.



---

## **Sección 2 – Planificación estratégica y valores de los indicadores**

Esta sección comienza con un cuadro que muestra información sobre las áreas programáticas y programas a los cuales contribuye el Inciso y qué Unidades Ejecutoras tienen objetivos definidos en cada programa.

Seguidamente figura una tabla extraída del SPE referente al valor que tomaron en 2022 los indicadores con vigencia para ese año. Este formato de presentación permite mostrar la continuidad de la planificación para los objetivos que continúan vigentes, dando cuenta de los logros obtenidos en 2022 a través del valor que tomaron los indicadores asociados.

Para cada Inciso la información se presenta organizada por área programática y programa, de modo de poder identificar la contribución que cada Inciso y sus Unidades Ejecutoras hacen a los distintos programas de los que participan a través de la definición de objetivos institucionales con sus respectivos indicadores asociados. Dichos objetivos se muestran clasificados de acuerdo a la siguiente lógica:

- *Objetivos sustantivos*: aquellos que aportan directamente al logro de la misión, visión y cometidos del Inciso y guardan relación directa con la generación de productos y obtención de resultados para una determinada población objetivo.
- *Objetivos complementarios*: aquellos no alineados directamente con los cometidos del Inciso y/o UE. Pueden incluir objetivos relacionados a tareas que se le hayan encomendado al Inciso/UE pero no relacionados con sus principales giros de actividad.
- *Objetivos de gestión interna*: aquellos dirigidos a generar una mejora en la gestión de la organización (eficiencia, mejora de trámites, comunicación interna y externa, etc.).

Como criterio general y en acuerdo con los Incisos y Unidades Ejecutoras, los objetivos que se presentan son principalmente los sustantivos, sin perjuicio que en algunos casos también figuren objetivos de otra clase que por su relevancia se entendió pertinente su publicación.

---

El contenido del reporte responde al siguiente formato:

- En el marco de cada área programática y programa a los que contribuye el Inciso se presentan los objetivos definidos con su descripción, vigencia e indicadores asociados, así como las unidades ejecutoras que tienen objetivos dependientes del objetivo de Inciso.
- Para cada objetivo de Unidad Ejecutora asociado a los objetivos de Inciso se presenta su descripción, vigencia e indicadores asociados.
- Para los indicadores asociados a objetivos de Inciso y de Unidad Ejecutora se presentan los siguientes campos:
  - nombre del indicador,
  - fórmula de cálculo,
  - unidad de medida,
  - valor 2021 (cuando este dato no fue ingresado figura la leyenda “s/i” –sin información-),
  - meta 2022 (definida en ocasión del Presupuesto Nacional 2020-2024),
  - valor y comentario 2022 (cuando no fueron ingresados figura la leyenda “No informó” en el campo de comentario)

Para algunos Incisos que ingresan su planificación exclusivamente a nivel de Inciso, la información de esta sección se muestra agregada a ese nivel, sin el detalle por Unidad Ejecutora.

Finalmente, para aquellos Incisos donde se han identificado **productos**<sup>3</sup> se presenta un cuadro con información sobre su nombre, descripción, unidad de medida y valor 2022, en el marco del objetivo de Unidad Ejecutora, programa y área programática en los que están definidos.

---

<sup>3</sup> Los productos públicos (bienes y servicios de distinta naturaleza que se entregan a la población) son los instrumentos con los que cuentan los organismos públicos para generar resultados, entendidos como cambios en las condiciones de vida de determinada población objetivo.

---

---

A continuación, se presentan algunas aclaraciones en relación al contenido de la Sección 2:

- Planificación Estratégica quinquenal

Los siguientes organismos presentan sus planes estratégicos únicamente a nivel de Inciso: Ministerio de Relaciones Exteriores, el Poder Judicial, Corte Electoral, Tribunal de lo Contencioso Administrativo, UDELAR, ASSE, INUMET, JUTEP e INISA.

- Indicadores

En los casos en que los Objetivos (Inciso o UE) se presentan sin sus respectivos indicadores, esto puede responder a 2 situaciones:

- No se han definido aún indicadores para el objetivo en cuestión y se prevé incorporarlos para las próximas rendiciones de cuentas.
- Los indicadores definidos no reunieron los requisitos para ser validados, y por tanto quedaron ingresados al sistema para su posterior revisión.

- Metas

En los casos de que el campo “Meta” figure con valor S/D (sin datos) esto puede responder a que se carece de mediciones previas que permitan estimar el valor meta para años futuros.

Se está avanzando con las contrapartes de los Incisos en la definición de los valores metas para el resto del período quinquenal.

En el presente tomo se incluyen las metas (valores esperados del indicador) para los años 2022 a 2024 cuando estos fueron definidos.

- Línea base

Cuando el campo “Línea Base” figura con valor 0, esto puede responder a 2 situaciones:

- Se trata de un indicador nuevo, para el cual no se cuenta con información histórica.
  - Se trata de un indicador cuyo valor para el año 2020 (o último valor) fue 0 (cero).
-

---

### Sección 3 – Informes de gestión

Con el propósito de brindar información del desempeño 2022, los Incisos del Presupuesto Nacional han elaborado un informe de gestión en base a las pautas establecidas por OPP. Dichos informes se presentan a nivel de Inciso y Unidad Ejecutora y se compilan en esta última sección del Tomo II, Información Institucional.

La estructura de contenidos propuesta para su elaboración comprende los siguientes capítulos:

- Misión del Inciso / Unidad Ejecutora.
- Desempeño del año 2022: presenta los objetivos vigentes en 2022 ordenados por área programática y programa y, en relación a ellos: i) los principales logros fundamentados en los indicadores ingresados al SPE, otros indicadores o estadísticas relevantes que no se hallan en el sistema, así como el resultado de evaluaciones realizadas bajo cualquier modalidad (DID, autoevaluaciones, a cargo de organismos internacionales, etc.), información cualitativa relevante; ii) los desempeños significativos y sustantivos no previstos en la planificación; iii) los aspectos del plan estratégico que quedaron pendientes, identificando sintéticamente las razones.
- Evaluación global de la gestión 2022: presenta un resumen de los aspectos cuantitativos y cualitativos más relevantes en función de lo reseñado en los puntos anteriores.
- Participación ciudadana: detalle de ámbitos de participación existentes vinculados al accionar del Inciso/UE, así como participación de la sociedad civil en el diseño, monitoreo y/o evaluación de las políticas públicas llevadas adelante desde el Inciso/UE.
- Principales desafíos para el año 2023: grandes líneas estratégicas que guían el accionar de la institución.

En los casos en que el formato de los informes elevados por los Incisos no coincidiera con el propuesto, se buscó adaptarlos al mismo, sin modificar el contenido.

---

# **Inciso 11**

**Ministerio de Educación y Cultura**

---



# **Sección 1**

## **INFORMACIÓN**

### **GENERAL DEL INCISO**

---





## MISIÓN

El Ministerio de Educación y Cultura es responsable de diseñar, ejecutar, coordinar, regular y dar seguimiento a políticas públicas en las áreas de la educación, la cultura, la ciencia y la tecnología. También es responsable de representar los intereses de la sociedad en materia constitucional, legal y registral.

## VISIÓN

El Ministerio de Educación y Cultura contribuye al desarrollo personal y colectivo en las áreas de la educación, la cultura, la ciencia y la tecnología, así como al fortalecimiento de los valores propios de la democracia representativa y el Estado de Derecho. Para ello desarrolla, coordina y evalúa políticas públicas orientadas a facilitar la generación de conocimiento, la educación de calidad, la igualdad de oportunidades, el acceso a los bienes culturales, la integración territorial y la calidad de la convivencia.

## ÁREAS PROGRAMÁTICAS Y PROGRAMAS DE LOS QUE PARTICIPA EL INCISO Y SUS UNIDADES EJECUTORAS

Área programática	Programa	Objetivo del programa	Alcance del programa	UEs con crédito asignado en el programa
ADMINISTRACIÓN DE JUSTICIA	200 - Asesoramiento, cooperación y representación	Asesorar, cooperar y representar los intereses públicos en el sistema de justicia nacional y a nivel internacional.		001 - Dirección General de Secretaría 017 - Fiscalías de Gobierno de Primer y Segundo Turno 020 - Procuraduría Estado en Contencioso-Administrativo 025 - Dirección Nacional de Asuntos Constitucionales y Legales
CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN	240 - Innovación, Investigación y Desarrollo Experimental	Desarrollar y fortalecer las actividades de apoyo a la innovación, investigación básica, investigación aplicada, desarrollo experimental y su divulgación.	La I+D (investigación y desarrollo experimental) comprende el trabajo creativo y sistemático realizado con el objetivo de aumentar el volumen de conocimiento (incluyendo el conocimiento de la humanidad, la cultura y la sociedad) y concebir nuevas aplicaciones a partir del conocimiento disponible. El término I+D engloba tres tipos de actividad: la investigación básica, investigación aplicada y desarrollo experimental.	011 - Instituto de Investigaciones Biológicas Clemente Estable 012 - Dirección Nacional de Innovación, Ciencia y Tecnología
CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN	241 - Fomento a la investigación académica	Fortalecer la producción nacional de conocimiento científico-tecnológico	Este Programa no cuenta con Objetivos Institucionales definidos para el año 2022. El mismo responde exclusivamente a partidas que se transfieren a través del inciso 21 (Subsidios y Subvenciones) a los siguientes organismos y programas: ANII, Instituto Pasteur, INIA y PEDECIBA	Inciso Ministerio de Educación y Cultura (por UE 21-011)
CULTURA Y DEPORTE	280 - Bienes y servicios culturales	Aumentar el nivel de producción y disfrute de los bienes y servicios culturales por parte de los ciudadanos, en todo el territorio nacional, protegiendo y promoviendo el desarrollo de los derechos culturales, la calidad y la diversidad cultural		001 - Dirección General de Secretaría 003 - Dirección Nacional de Cultura 015 - Dirección General de la Biblioteca Nacional 016 - Servicio Oficial de Difusión Representaciones y Espectáculos 024 - Servicio de Comunicación Audiovisual Nacional

**Inciso 11 Ministerio de Educación y Cultura**
**Rendición de Cuentas 2022**

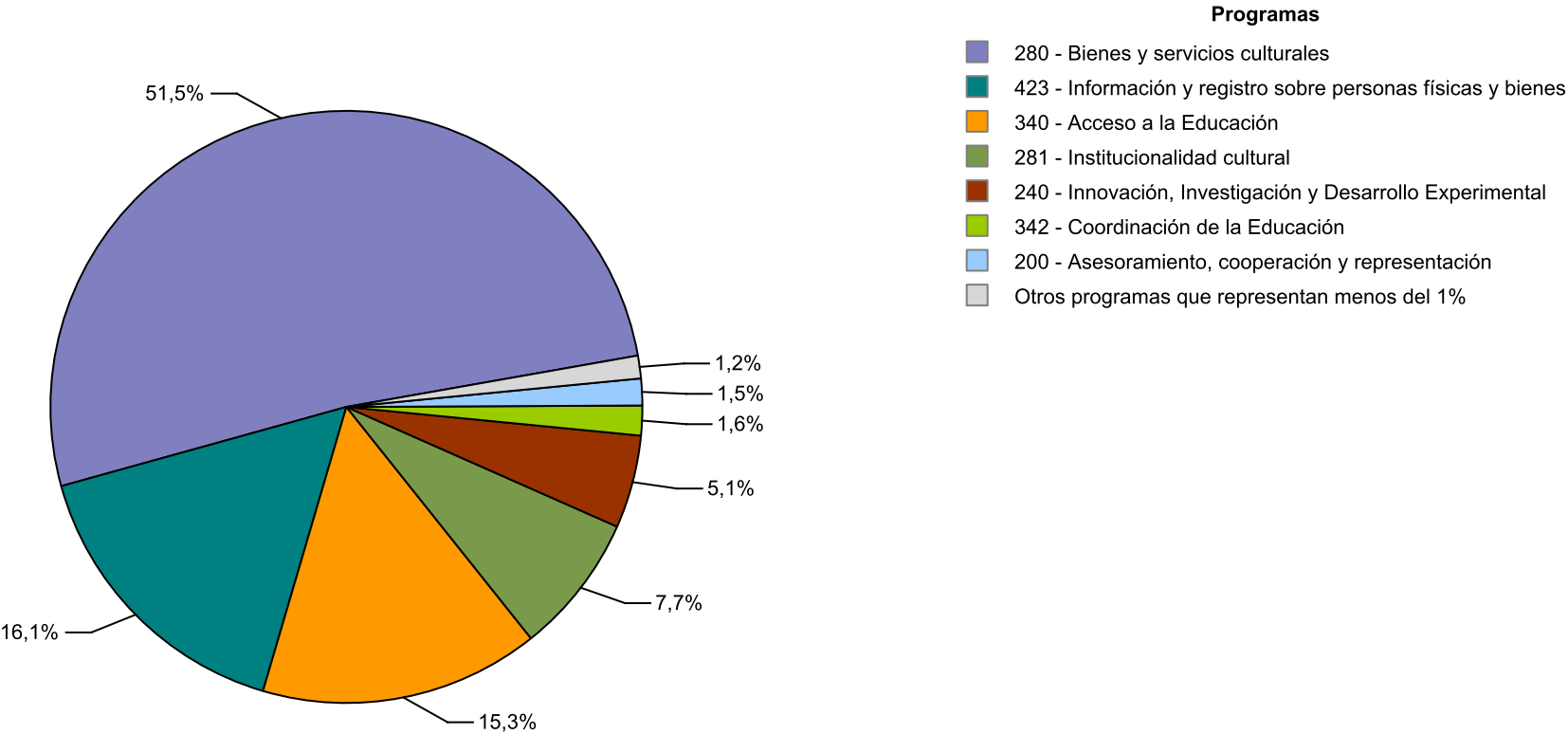
Área programática	Programa	Objetivo del programa	Alcance del programa	UEs con crédito asignado en el programa
CULTURA Y DEPORTE	281 - Institucionalidad cultural	Contribuir al desarrollo, a la preservación y a la difusión del acervo cultural de las instituciones culturales públicas y privadas, así como el estímulo de la interacción público-privado		001 - Dirección General de Secretaría 003 - Dirección Nacional de Cultura 004 - Museo Histórico Nacional 007 - Archivo General de la Nación 008 - Comisión del Patrimonio Cultural de la Nación 012 - Dirección Nacional de Innovación, Ciencia y Tecnología
DESARROLLO PRODUCTIVO	321 - Cadenas de valor intensivas en innovación	Desarrollar políticas activas de especialización productiva de corte sectorial en cadenas de valor intensivas en innovación	Comprende el fomento específico a sectores cuya competitividad depende en gran medida de la superación de desafíos científico-tecnológicos (Economía del Conocimiento), tales como: Acuicultura, Biotecnología y mejoramiento genético, Electrónica e informática, Nanotecnología, Farmacéutica y Tecnologías de la salud y Turismo	012 - Dirección Nacional de Innovación, Ciencia y Tecnología
DESARROLLO PRODUCTIVO	322 - Cadenas de valor motores de crecimiento	Desarrollar políticas activas de especialización productiva de corte sectorial en cadenas de valor consideradas motores del crecimiento	Comprende el fomento específico a sectores considerados como Motores del crecimiento económico nacional, tales como: Aeronáutica, Audiovisual, Automotriz, Forestal, Turismo, Industrias de base y desarrollo tecnológico Energías Renovables, Manufacturas de madera e industria de la construcción, Industrias de base y desarrollo tecnológico sector Minero, Naval, Pesca, entre otros	001 - Dirección General de Secretaría
EDUCACIÓN	340 - Acceso a la Educación	Objetivos del Programa: 1. Mejorar el acceso al derecho a la educación en la primera infancia, especialmente a la población en situación de vulnerabilidad. 2. Garantizar el acceso al derecho a la educación formal en los tramos obligatorios a todos los habitantes del país y mejorar el acceso al derecho a la educación terciaria 3. Mejorar el acceso al derecho a la educación no formal		001 - Dirección General de Secretaría 002 - Dirección Nacional de Educación 003 - Dirección Nacional de Cultura 012 - Dirección Nacional de Innovación, Ciencia y Tecnología
EDUCACIÓN	341 - Calidad de la Educación	Desarrollar políticas educativas para: 1. Mejorar la calidad de las propuestas educativas en la educación en la primera infancia. 2. Mejorar los niveles de aprendizaje y la calidad de las propuestas educativas en la educación formal. 3. Mejorar la calidad de las propuestas educativas en la educación no formal.		002 - Dirección Nacional de Educación
EDUCACIÓN	342 - Coordinación de la Educación	Desarrollar políticas para: 1. Mejorar el funcionamiento del Sistema Nacional de Educación. 2. Mejorar la elaboración de políticas educativas nacionales. 3. Mejorar la participación nacional en los ámbitos internacionales de educación.		001 - Dirección General de Secretaría 002 - Dirección Nacional de Educación

**Inciso 11 Ministerio de Educación y Cultura**
**Rendición de Cuentas 2022**

Área programática	Programa	Objetivo del programa	Alcance del programa	UEs con crédito asignado en el programa
EDUCACIÓN	343 - Formación y Capacitación	Brindar formación y capacitación en áreas específicas		Inciso Ministerio de Educación y Cultura (por UE 21-011)
REGISTROS E INFORMACIÓN OFICIAL	420 - Información Oficial y Documentos de interés público	Producir, registrar y difundir Información oficial para la ciudadanía, custodiar y conservar los documentos de interés público		007 - Archivo General de la Nación
REGISTROS E INFORMACIÓN OFICIAL	423 - Información y registro sobre personas físicas y bienes	Registrar, gestionar y proteger la información sobre las personas físicas, su estado civil, filiación, hechos vitales, sobre la propiedad de bienes físicos, y sobre derechos personales	Incluye los registros de identificación de las personas físicas, de su estado civil, su filiación, hechos vitales y los referidos a la propiedad de bienes físicos y sobre derechos personales.	018 - Dirección General de Registros 021 - Dirección General del Registro de Estado Civil
SALUD	440 - Atención Integral de la Salud	Desarrollar estrategias que contribuyan a garantizar el acceso y la calidad de la atención integral de salud	Este Programa no cuenta con Objetivos Institucionales definidos para el año 2022. Este programa abarca la mayor parte del gasto público en salud, porque financia la prestación directa de servicios a través de centros de salud estatales (ASSE, hospitales Policial y Militar) y no estatales (ej.: CUDIM, Comisión Honoraria de Lucha Antituberculosa, entre otros). Las prioridades actuales son la ampliación de la cobertura de la población mediante el Sistema Nacional Integrado de Salud (SNIS) así como el fortalecimiento del primer nivel de atención. Además, el programa también financia varios (aunque no todos) los objetivos que se plantea el Ministerio de Salud Pública como rector del SNIS: desarrollar una política nacional de recursos humanos en salud adecuada a las necesidades del sistema; desarrollar una política de tecnología médica acorde al cambio del modelo que se impulsa; la habilitación de los servicios de salud de acuerdo con la normativa establecida por el MSP; así como implementar estrategias de complementación entre prestadores públicos y privados, aprovechando las sinergias en beneficio de los usuarios.	Inciso Ministerio de Educación y Cultura (por UE 21-011)
SERVICIOS PÚBLICOS GENERALES	487 - Políticas Públicas con enfoque de DDHH	Promover e impulsar la coordinación de los agentes estatales y la participación social, para la formulación, ejecución y evaluación de las políticas públicas con enfoque de derechos humanos		001 - Dirección General de Secretaría
SERVICIOS PÚBLICOS GENERALES	815 - Personal excedentario de ejercicios anteriores	Cumplimiento del Art. 723 Ley 16.736	No corresponde la definición de Objetivos Institucionales para este Programa.	001 - Dirección General de Secretaría 007 - Archivo General de la Nación 015 - Dirección General de la Biblioteca Nacional

DISTRIBUCIÓN DE LOS CRÉDITOS DEL INCISO POR PROGRAMA

Distribución de la ejecución 2022 del Inciso, por programa



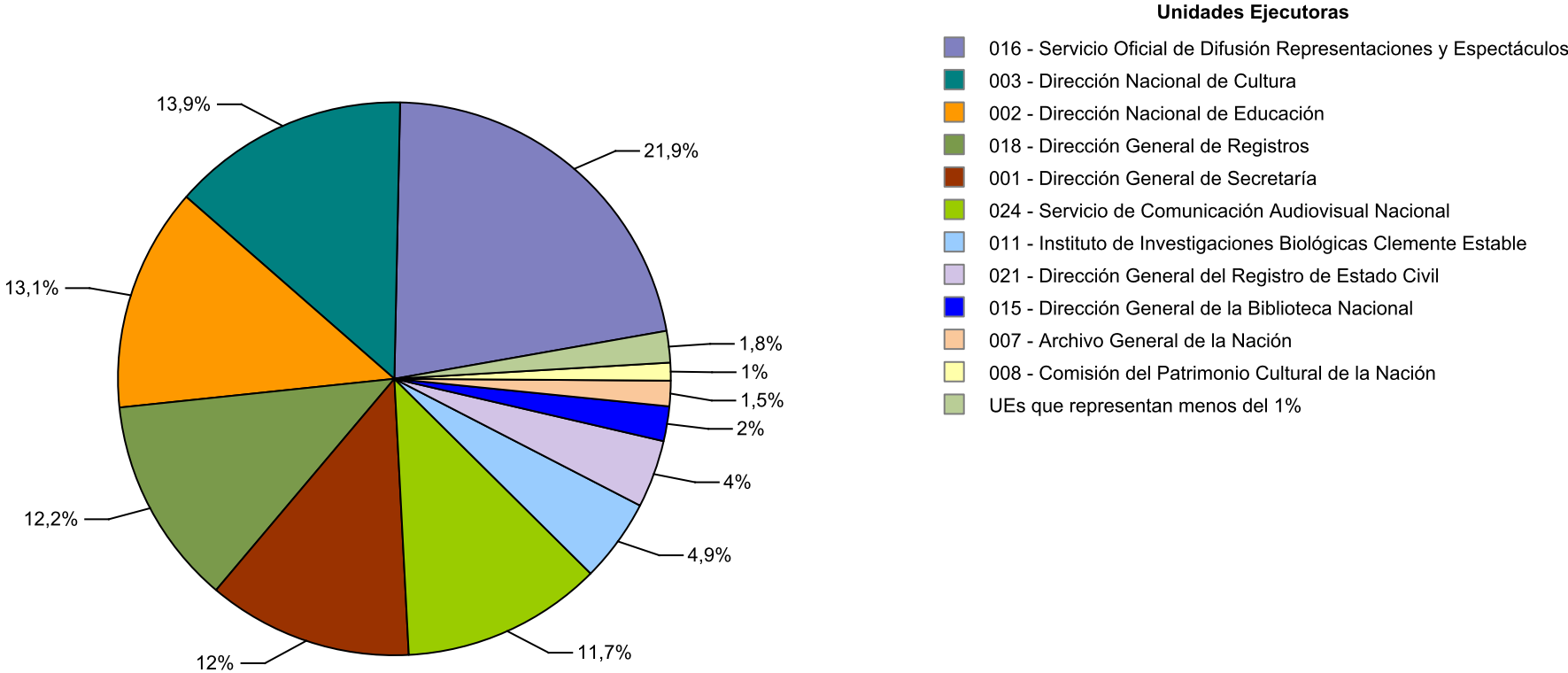
Fuente: SIIF

**Ejecución 2022 del Inciso, por programa en miles de pesos corrientes**

Área Programática	Programa	Crédito	Ejecutado	% ejecutado sobre crédito
1 - ADMINISTRACIÓN DE JUSTICIA	200 - Asesoramiento, cooperación y representación	105.002	65.510	62,4
<b>Total del AP</b>		105.002	65.510	62,4
3 - CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN	240 - Innovación, Investigación y Desarrollo Experimental	266.539	227.777	85,5
<b>Total del AP</b>		266.539	227.777	85,5
5 - CULTURA Y DEPORTE	280 - Bienes y servicios culturales	2.731.160	2.310.995	84,6
	281 - Institucionalidad cultural	441.766	343.355	77,7
	<b>Total del AP</b>	3.172.926	2.654.350	83,7
7 - DESARROLLO PRODUCTIVO	321 - Cadenas de valor intensivas en innovación	7.746	7.742	99,9
	322 - Cadenas de valor motores de crecimiento	1.394	0	0,0
	<b>Total del AP</b>	9.140	7.742	84,7
8 - EDUCACIÓN	340 - Acceso a la Educación	813.953	684.621	84,1
	341 - Calidad de la Educación	3.580	3.468	96,9
	342 - Coordinación de la Educación	97.841	72.857	74,5
	<b>Total del AP</b>	915.374	760.946	83,1
12 - REGISTROS E INFORMACIÓN OFICIAL	420 - Información Oficial y Documentos de interés público	74.470	43.609	58,6
	423 - Información y registro sobre personas físicas y bienes	1.140.076	723.864	63,5
	<b>Total del AP</b>	1.214.546	767.473	63,2
15 - SERVICIOS PÚBLICOS GENERALES	487 - Políticas Públicas con enfoque de DDHH	2.725	0	0,0
	815 - Personal excedentario de ejercicios anteriores	760	760	100,0
	<b>Total del AP</b>	3.485	760	21,8
<b>Total por Inciso</b>		<b>5.687.012</b>	<b>4.484.558</b>	<b>78,9</b>

DISTRIBUCIÓN DE LOS CRÉDITOS DEL INCISO POR UNIDAD EJECUTORA

Distribución de la ejecución 2022 del Inciso, por Unidad Ejecutora



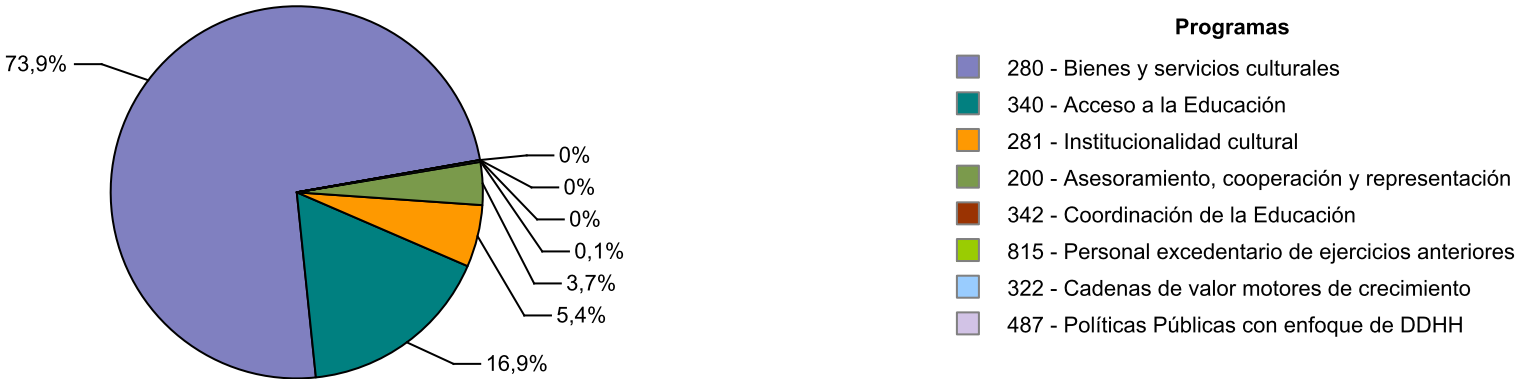
Fuente: SIIF

**Ejecución 2022 del Inciso, por Unidad Ejecutora en miles de pesos corrientes**

Unidad Ejecutora	Crédito	Ejecutado	% ejecutado sobre crédito
001 - Dirección General de Secretaría	792.748	537.571	67,8
002 - Dirección Nacional de Educación	675.238	587.181	87,0
003 - Dirección Nacional de Cultura	705.561	623.266	88,3
004 - Museo Histórico Nacional	4.751	0	0,0
007 - Archivo General de la Nación	116.841	66.590	57,0
008 - Comisión del Patrimonio Cultural de la Nación	68.002	46.730	68,7
011 - Instituto de Investigaciones Biológicas Clemente Estable	250.222	217.780	87,0
012 - Dirección Nacional de Innovación, Ciencia y Tecnología	51.405	37.068	72,1
015 - Dirección General de la Biblioteca Nacional	148.815	91.134	61,2
016 - Servicio Oficial de Difusión Representaciones y Espectáculos	1.074.141	981.710	91,4
017 - Fiscalías de Gobierno de Primer y Segundo Turno	31.840	16.119	50,6
018 - Dirección General de Registros	884.634	546.421	61,8
020 - Procuraduría Estado en Contencioso-Administrativo	43.856	26.323	60,0
021 - Dirección General del Registro de Estado Civil	255.442	177.443	69,5
024 - Servicio de Comunicación Audiovisual Nacional	579.583	526.128	90,8
025 - Dirección Nacional de Asuntos Constitucionales y Legales	3.933	3.094	78,7
<b>Total por Inciso</b>	<b>5.687.012</b>	<b>4.484.558</b>	<b>78,9</b>

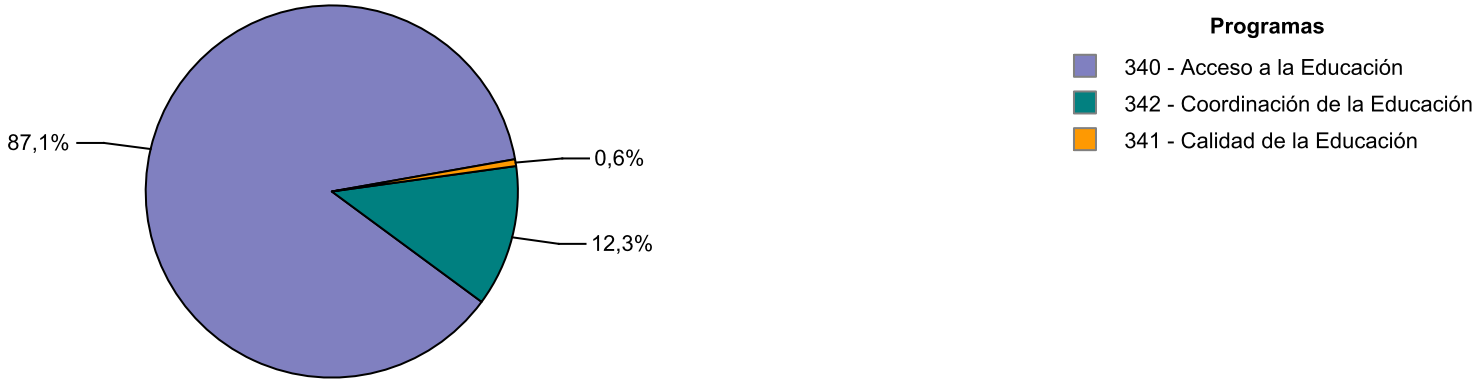
DISTRIBUCIÓN DE LOS CRÉDITOS EJECUTADOS DE CADA UNIDAD EJECUTORA POR PROGRAMA

Distribución de la ejecución 2022 por programa de la UE 001 - Dirección General de Secretaría



Fuente: SIIF

Distribución de la ejecución 2022 por programa de la UE 002 - Dirección Nacional de Educación



Fuente: SIIF



DISTRIBUCIÓN DE LOS CRÉDITOS EJECUTADOS DE CADA UNIDAD EJECUTORA POR PROGRAMA

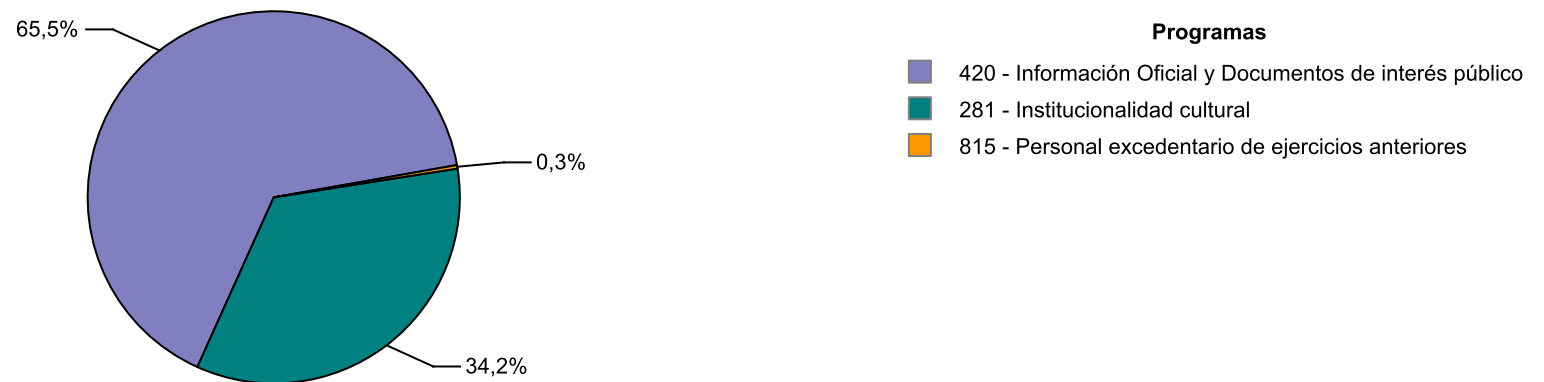
Distribución de la ejecución 2022 por programa de la UE 003 - Dirección Nacional de Cultura



Fuente: SIIF

## DISTRIBUCIÓN DE LOS CRÉDITOS EJECUTADOS DE CADA UNIDAD EJECUTORA POR PROGRAMA

### Distribución de la ejecución 2022 por programa de la UE 007 - Archivo General de la Nación



Fuente: SIIF

### Distribución de la ejecución 2022 por programa de la UE 008 - Comisión del Patrimonio Cultural de la Nación



Fuente: SIIF

DISTRIBUCIÓN DE LOS CRÉDITOS EJECUTADOS DE CADA UNIDAD EJECUTORA POR PROGRAMA

Distribución de la ejecución 2022 por programa de la UE 011 - Instituto de Investigaciones Biológicas Clemente Estable



Fuente: SIIF

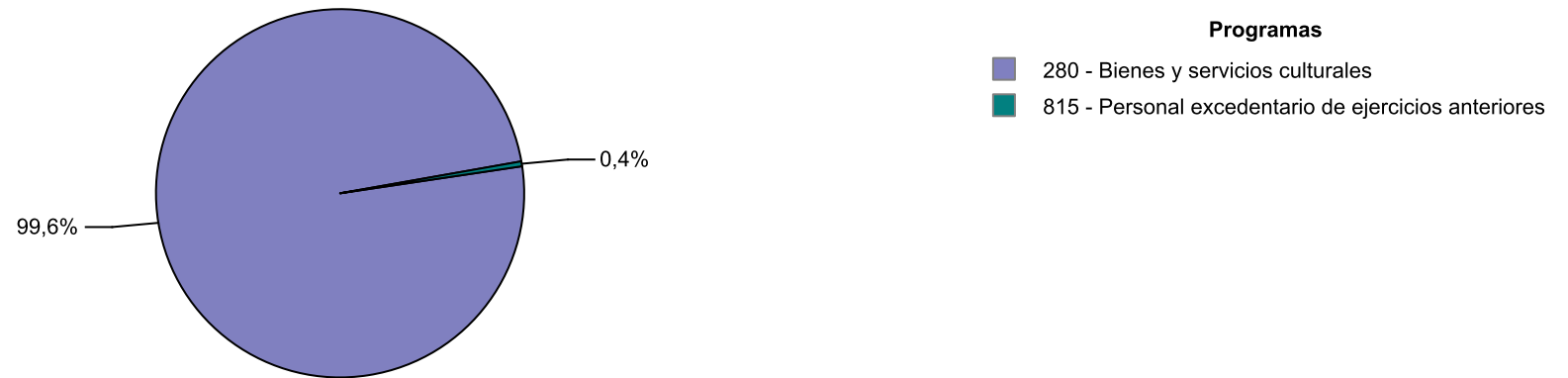
Distribución de la ejecución 2022 por programa de la UE 012 - Dirección Nacional de Innovación, Ciencia y Tecnología



Fuente: SIIF

## DISTRIBUCIÓN DE LOS CRÉDITOS EJECUTADOS DE CADA UNIDAD EJECUTORA POR PROGRAMA

Distribución de la ejecución 2022 por programa de la UE 015 - Dirección General de la Biblioteca Nacional



Fuente: SIIF

Distribución de la ejecución 2022 por programa de la UE 016 - Servicio Oficial de Difusión Representaciones y Espectáculos



Fuente: SIIF

## DISTRIBUCIÓN DE LOS CRÉDITOS EJECUTADOS DE CADA UNIDAD EJECUTORA POR PROGRAMA

Distribución de la ejecución 2022 por programa de la UE 017 - Fiscalías de Gobierno de Primer y Segundo Turno



Fuente: SIIF

Distribución de la ejecución 2022 por programa de la UE 018 - Dirección General de Registros



Fuente: SIIF

## DISTRIBUCIÓN DE LOS CRÉDITOS EJECUTADOS DE CADA UNIDAD EJECUTORA POR PROGRAMA

Distribución de la ejecución 2022 por programa de la UE 020 - Procuraduría Estado en Contencioso-Administrativo



Fuente: SIIF

Distribución de la ejecución 2022 por programa de la UE 021 - Dirección General del Registro de Estado Civil



Fuente: SIIF

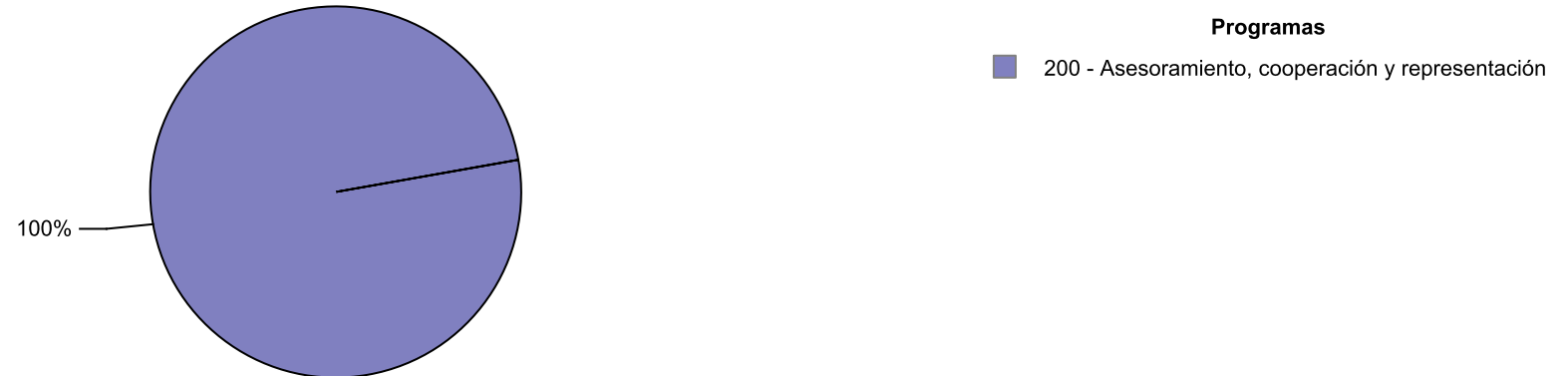
## DISTRIBUCIÓN DE LOS CRÉDITOS EJECUTADOS DE CADA UNIDAD EJECUTORA POR PROGRAMA

Distribución de la ejecución 2022 por programa de la UE 024 - Servicio de Comunicación Audiovisual Nacional



Fuente: SIIF

Distribución de la ejecución 2022 por programa de la UE 025 - Dirección Nacional de Asuntos Constitucionales y Legales



Fuente: SIIF

## DESEMPEÑO DEL INCISO

### Cumplimiento del Plan Estratégico

El grado de cumplimiento del plan estratégico de una institución muestra en qué medida los resultados obtenidos se acercan a las metas previamente fijadas. El cumplimiento del Inciso y sus Unidades Ejecutoras se aproxima a través del agregado de sus indicadores.

Para determinar el nivel de cumplimiento de un indicador, se compara el valor alcanzado en el año 2022 con la meta prevista para dicho año. A partir de los valores cargados y teniendo en cuenta el comportamiento deseado definido para cada indicador, se obtienen los casos de "cumplió", "cumplimiento parcial" o "no cumplió". Adicionalmente, existen indicadores para los cuales no es posible verificar su cumplimiento debido a que no fue ingresado el valor 2022 y/o la meta correspondiente a dicho año; estas situaciones se muestran, respectivamente, como "no informó valor" y "sin meta".

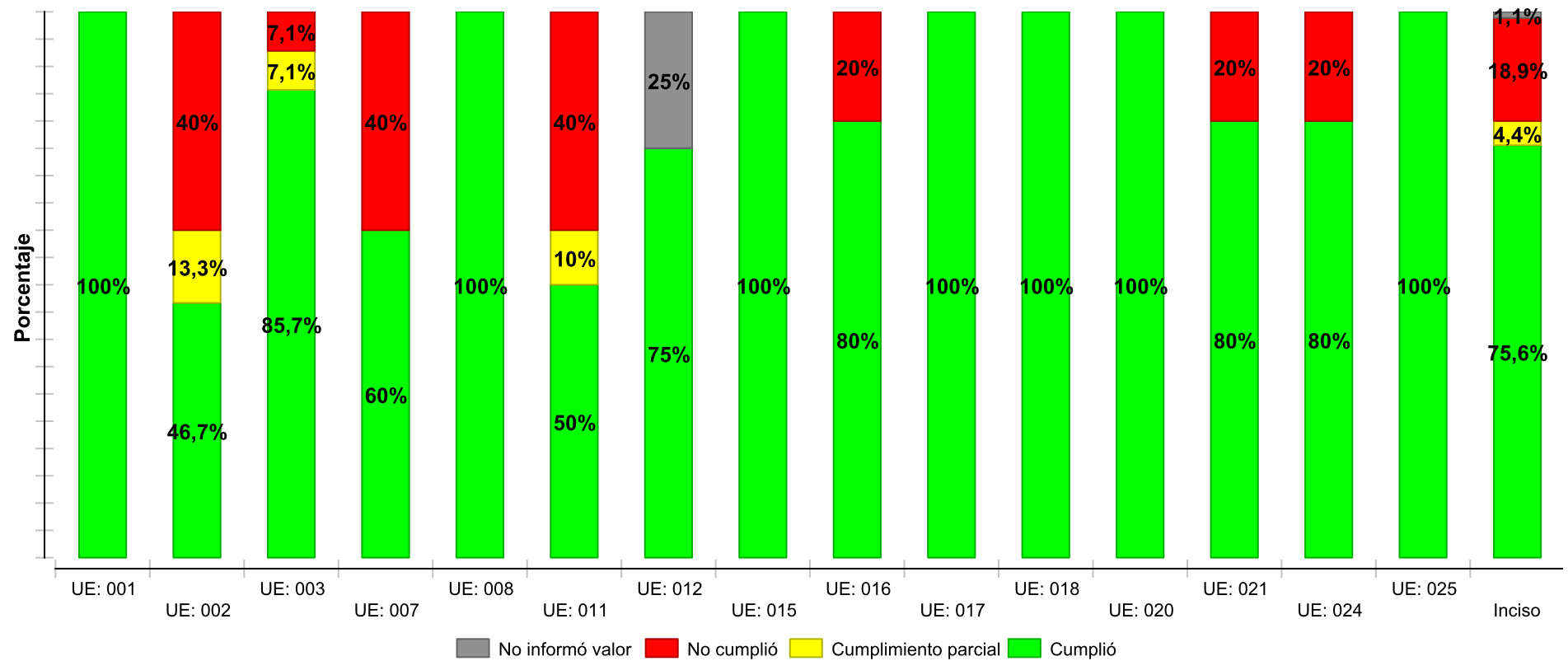
Los indicadores cuyo valor para 2022 alcanza, o supera la meta definida previamente, se muestran como "cumplió". Por su parte, el "cumplimiento parcial" hace referencia a aquellos casos en que el valor 2022 se encuentra dentro de un rango de desvío inferior al 25% de la meta definida para ese año. Finalmente, los casos "no cumplió" refieren a indicadores cuyo valor 2022 no alcanzó la meta definida para ese año presentando un desvío superior al 25%.



## DESEMPEÑO DEL INCISO

### Cumplimiento del Plan Estratégico

#### Grado de cumplimiento del Inciso y sus Unidades Ejecutoras



Fuente: SPE

**Cantidad de indicadores de cada Unidad Ejecutora clasificados por cumplimiento**

Etiqueta	Nombre	Cumplió	Cumplimiento parcial	No cumplió	Sin meta	No informó valor
UE: 001	Dirección General de Secretaría	2	0	0	0	0
UE: 002	Dirección Nacional de Educación	7	2	6	1	0
UE: 003	Dirección Nacional de Cultura	12	1	1	0	0
UE: 007	Archivo General de la Nación	3	0	2	1	0
UE: 008	Comisión del Patrimonio Cultural de la Nación	6	0	0	1	0
UE: 011	Instituto de Investigaciones Biológicas Clemente Estable	5	1	4	0	0
UE: 012	Dirección Nacional de Innovación, Ciencia y Tecnología	3	0	0	0	1
UE: 015	Dirección General de la Biblioteca Nacional	5	0	0	0	0
UE: 016	Servicio Oficial de Difusión Representaciones y Espectáculos	8	0	2	0	0
UE: 017	Fiscalías de Gobierno de Primer y Segundo Turno	2	0	0	0	0
UE: 018	Dirección General de Registros	5	0	0	0	0
UE: 020	Procuraduría Estado en Contencioso-Administrativo	1	0	0	0	0
UE: 021	Dirección General del Registro de Estado Civil	4	0	1	0	0
UE: 024	Servicio de Comunicación Audiovisual Nacional	4	0	1	0	0
UE: 025	Dirección Nacional de Asuntos Constitucionales y Legales	1	0	0	0	0
Inciso	Total UEs del inciso Ministerio de Educación y Cultura	68	4	17	3	1

**Nota:**

- Cumplió: indicadores cuyo valor 2022 alcanzó o superó la meta definida para ese año, teniendo en cuenta el comportamiento deseado definido para el indicador.
- Cumplimiento parcial: indicadores cuyo valor 2022 se encuentra dentro de un rango de desvío inferior al 25% de la meta definida para ese año, teniendo en cuenta el comportamiento deseado definido para el indicador.
- No cumplió: indicadores cuyo valor 2022 no alcanzó la meta definida para ese año presentando un desvío superior al 25%, teniendo en cuenta el comportamiento deseado definido para el indicador.
- Sin meta: indicadores para los cuales es imposible verificar su cumplimiento debido a que no se ingresó la meta correspondiente al año 2022, haya ingresado o no el valor.
- No informó valor: indicadores para los cuales es imposible verificar su cumplimiento debido a que no se ingresó el valor 2022.

Por más información, ver Nota Metodológica.

## **Sección 2**

# **PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA Y VALORES DE LOS INDICADORES**

---



**ÁREAS PROGRAMÁTICAS Y PROGRAMAS DE LOS QUE PARTICIPA EL INCISO Y SUS UNIDADES EJECUTORAS**

Área programática	Programa	Objetivo del programa	Alcance del programa	UEs con objetivos definidos para el programa
ADMINISTRACIÓN DE JUSTICIA	200 - Asesoramiento, cooperación y representación	Asesorar, cooperar y representar los intereses públicos en el sistema de justicia nacional y a nivel internacional.		001 - Dirección General de Secretaría 017 - Fiscalías de Gobierno de Primer y Segundo Turno 020 - Procuraduría Estado en Contencioso-Administrativo 025 - Dirección Nacional de Asuntos Constitucionales y Legales
CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN	240 - Innovación, Investigación y Desarrollo Experimental	Desarrollar y fortalecer las actividades de apoyo a la innovación, investigación básica, investigación aplicada, desarrollo experimental y su divulgación.	La I+D (investigación y desarrollo experimental) comprende el trabajo creativo y sistemático realizado con el objetivo de aumentar el volumen de conocimiento (incluyendo el conocimiento de la humanidad, la cultura y la sociedad) y concebir nuevas aplicaciones a partir del conocimiento disponible. El término I+D engloba tres tipos de actividad: la investigación básica, investigación aplicada y desarrollo experimental.	011 - Instituto de Investigaciones Biológicas Clemente Estable 012 - Dirección Nacional de Innovación, Ciencia y Tecnología
CULTURA Y DEPORTE	280 - Bienes y servicios culturales	Aumentar el nivel de producción y disfrute de los bienes y servicios culturales por parte de los ciudadanos, en todo el territorio nacional, protegiendo y promoviendo el desarrollo de los derechos culturales, la calidad y la diversidad cultural		001 - Dirección General de Secretaría 003 - Dirección Nacional de Cultura 015 - Dirección General de la Biblioteca Nacional 016 - Servicio Oficial de Difusión Representaciones y Espectáculos 024 - Servicio de Comunicación Audiovisual Nacional
CULTURA Y DEPORTE	281 - Institucionalidad cultural	Contribuir al desarrollo, a la preservación y a la difusión del acervo cultural de las instituciones culturales públicas y privadas, así como el estímulo de la interacción público-privado		003 - Dirección Nacional de Cultura 007 - Archivo General de la Nación 008 - Comisión del Patrimonio Cultural de la Nación
DESARROLLO PRODUCTIVO	321 - Cadenas de valor intensivas en innovación	Desarrollar políticas activas de especialización productiva de corte sectorial en cadenas de valor intensivas en innovación	Comprende el fomento específico a sectores cuya competitividad depende en gran medida de la superación de desafíos científico-tecnológicos (Economía del Conocimiento), tales como: Acuicultura, Biotecnología y mejoramiento genético, Electrónica e informática, Nanotecnología, Farmacéutica y Tecnologías de la salud y Turismo	011 - Instituto de Investigaciones Biológicas Clemente Estable 012 - Dirección Nacional de Innovación, Ciencia y Tecnología
DESARROLLO PRODUCTIVO	322 - Cadenas de valor motores de crecimiento	Desarrollar políticas activas de especialización productiva de corte sectorial en cadenas de valor consideradas motores del crecimiento	Comprende el fomento específico a sectores considerados como Motores del crecimiento económico nacional, tales como: Aeronáutica, Audiovisual, Automotriz, Forestal, Turismo, Industrias de base y desarrollo tecnológico Energías Renovables, Manufacturas de madera e industria de la construcción, Industrias de base y desarrollo tecnológico sector Minero, Naval, Pesca, entre otros	003 - Dirección Nacional de Cultura 008 - Comisión del Patrimonio Cultural de la Nación 024 - Servicio de Comunicación Audiovisual Nacional

Área programática	Programa	Objetivo del programa	Alcance del programa	UEs con objetivos definidos para el programa
EDUCACIÓN	340 - Acceso a la Educación	Objetivos del Programa: 1. Mejorar el acceso al derecho a la educación en la primera infancia, especialmente a la población en situación de vulnerabilidad. 2. Garantizar el acceso al derecho a la educación formal en los tramos obligatorios a todos los habitantes del país y mejorar el acceso al derecho a la educación terciaria 3. Mejorar el acceso al derecho a la educación no formal		002 - Dirección Nacional de Educación 003 - Dirección Nacional de Cultura
EDUCACIÓN	341 - Calidad de la Educación	Desarrollar políticas educativas para: 1. Mejorar la calidad de las propuestas educativas en la educación en la primera infancia. 2. Mejorar los niveles de aprendizaje y la calidad de las propuestas educativas en la educación formal. 3. Mejorar la calidad de las propuestas educativas en la educación no formal.		002 - Dirección Nacional de Educación
EDUCACIÓN	342 - Coordinación de la Educación	Desarrollar políticas para: 1. Mejorar el funcionamiento del Sistema Nacional de Educación. 2. Mejorar la elaboración de políticas educativas nacionales. 3. Mejorar la participación nacional en los ámbitos internacionales de educación.		002 - Dirección Nacional de Educación
EDUCACIÓN	607 - Formación en Educación	Mejorar la calidad de las propuestas educativas en formación en educación		002 - Dirección Nacional de Educación
REGISTROS E INFORMACIÓN OFICIAL	420 - Información Oficial y Documentos de interés público	Producir, registrar y difundir Información oficial para la ciudadanía, custodiar y conservar los documentos de interés público		007 - Archivo General de la Nación
REGISTROS E INFORMACIÓN OFICIAL	423 - Información y registro sobre personas físicas y bienes	Registrar, gestionar y proteger la información sobre las personas físicas, su estado civil, filiación, hechos vitales, sobre la propiedad de bienes físicos, y sobre derechos personales	Incluye los registros de identificación de las personas físicas, de su estado civil, su filiación, hechos vitales y los referidos a la propiedad de bienes físicos y sobre derechos personales.	018 - Dirección General de Registros 021 - Dirección General del Registro de Estado Civil
SERVICIOS PÚBLICOS GENERALES	487 - Políticas Públicas con enfoque de DDHH	Promover e impulsar la coordinación de los agentes estatales y la participación social, para la formulación, ejecución y evaluación de las políticas públicas con enfoque de derechos humanos		001 - Dirección General de Secretaría

**Área Programática 1 - ADMINISTRACIÓN DE JUSTICIA****Programa 200 Asesoramiento, cooperación y representación**

<b>Objetivo sustantivo del Inciso 11: Contribuir al fortalecimiento del Estado de Derecho</b>	Vigencia 2020 a 2024	<b>UEs que contribuyen</b>
Descripción: Contribuir al fortalecimiento de los valores e instituciones propios de la democracia representativa, a la legitimación del Estado de Derecho y a la reproducción de una cultura cívica que sustente la forma republicana de gobierno.		17 - Fiscalías de Gobierno de Primer y Segundo Turno 20 - Procuraduría Estado en Contencioso-Administrativo 25 - Dirección Nacional de Asuntos Constitucionales y Legales

**UE 17 - Fiscalías de Gobierno de Primer y Segundo Turno**

<b>Objetivo sustantivo de UE: Asesorar al Poder Ejecutivo y dictaminar preceptivamente.</b>	Vigencia 2020 a 2024
Descripción: Garantizar en forma efectiva, (eficaz y eficiente), el cumplimiento del ordenamiento jurídico por parte de los organismos que requieren por imperio legal la actuación de las Fiscalías de Gobierno, lo cual requiere no solo solvencia técnica en sus dictámenes sino que los mismos sean emitidos en el menor tiempo posible de forma de viabilizar, en su caso, la corrección del rumbo de las decisiones de los órganos públicos involucrados en ellos.	

<b>Indicadores del objetivo de Unidad Ejecutora</b>							
<b>Nombre</b>	<b>Fórmula de cálculo</b>	<b>U. de medida</b>	<b>Valor 2021</b>	<b>Meta 2022</b>	<b>Valor 2022</b>	<b>Comentario 2022</b>	<b>Meta 2023</b>
Porcentaje de Dictámenes generados en función del número de consultas.	Cociente entre número de dictámenes generados y el número de expedientes recibidos en el período.	Porcentaje	n/c	90	96.7		90
Tiempo de emisión de dictámenes	Diferencia entre fecha de salida y fecha de entrada de expedientes. Entre fecha de ingreso del expediente y la fecha de salida del expediente el tiempo no será superior a 30 días hábiles.	Día	15	20	15		20

<b>Objetivo sustantivo de UE: Asesoramiento Jurídico a la Administración Pública</b>	Vigencia 2022 a 2024
Descripción: Velar por el cumplimiento del ordenamiento jurídico por parte de los organismos que requieren por imperio legal, o como medida para mejor proveer, la actuación de las Fiscalías de Gobierno	

**UE 20 - Procuraduría Estado en Contencioso-Administrativo**

<b>Objetivo sustantivo de UE: Garantizar el cumplimiento de los procesos legales dentro de su órbita en forma efectiva.</b>	Vigencia 2020 a 2024
Descripción: Garantizar en forma efectiva, (eficaz y eficiente), el cumplimiento de los procesos legales frente a demandas de nulidad de actos administrativos y contiendas de competencias entre órganos del Estado, fundadas en la legislación, presentadas ante el Tribunal de lo Contencioso Administrativo con la finalidad de salvaguardar los derechos de la Administración y de los administrados, mediante la aplicación eficiente y estricta de las normas jurídicas.	

**Área Programática 1 - ADMINISTRACIÓN DE JUSTICIA****Programa 200 Asesoramiento, cooperación y representación****UE 20 - Procuraduría Estado en Contencioso-Administrativo****Indicadores del objetivo de Unidad Ejecutora**

Nombre	Fórmula de cálculo	U. de medida	Valor 2021	Meta 2022	Valor 2022	Comentario 2022	Meta 2023
Plazo de entrega de dictámenes	Diferencia entre la fecha de entrega del expediente en su oficina y la fecha de emisión del dictamen. Aplica al 100% de los dictámenes requeridos.	Día	90	60	60		60

**UE 25 - Dirección Nacional de Asuntos Constitucionales y Legales****Objetivo sustantivo de UE: Asegurar la adecuación al ordenamiento jurídico de las entidades cuya personería se aprueba.**

Vigencia 2022 a 2024

Descripción: Analizar, sobre la base de criterios debidamente fundados, las solicitudes de aprobación y reforma de estatutos de asociaciones civiles y fundaciones, de autorizaciones para funcionar en el País de asociaciones civiles extranjeras y de reconocimiento para funcionar en el País de fundaciones extranjeras.

**Indicadores del objetivo de Unidad Ejecutora**

Nombre	Fórmula de cálculo	U. de medida	Valor 2021	Meta 2022	Valor 2022	Comentario 2022	Meta 2023
Número de herramientas que ayuden al usuario en el proceso de aprobación y reforma de entidades.	Cantidad de herramientas disponibilizadas.	Unidades	n/c	1	1	Modificación procedimiento de levantamiento de suspensión de personería por no haber realizado el Censo obligatorio	1

**Objetivo sustantivo de UE: Abogacía preventiva y proyección presupuestaria en materia litigiosa del Estado**

Vigencia 2023 a 2024

Descripción: Administración y gestión del Registro Único de Juicios del Estado, obteniendo datos estadísticos y reportes, al tiempo que material de análisis de las principales causas del litigio contra el Estado para su eventual corrección futura.

**Indicadores del objetivo de Unidad Ejecutora vigentes a partir de 2023**

Nombre	Fórmula de cálculo	U. de medida	Valor base	Meta 2023
Incorporación nuevos organismos públicos	Cantidad de entes autónomos y servicios descentralizados que se incorporan.	Unidades	1,00	1

**Objetivo sustantivo de UE: Cooperación Jurídica Internacional**

Vigencia 2023 a 2024

Descripción: Gestionar procesos destinados a implementar plan de gestión de la cooperación jurídica internacional.



**Área Programática 1 - ADMINISTRACIÓN DE JUSTICIA****Programa 200 Asesoramiento, cooperación y representación****UE 25 - Dirección Nacional de Asuntos Constitucionales y Legales****Indicadores del objetivo de Unidad Ejecutora vigentes a partir de 2023**

Nombre	Fórmula de cálculo	U. de medida	Valor base	Meta 2023
Instrumentos internacionales	Por unidad.	Unidades	1,00	2

**Objetivo sustantivo de UE: Gestionar el Registro de Instituciones Culturales y de Enseñanza**

Vigencia 2023 a 2024

Descripción: Adoptar las medidas tendientes a una correcta y adecuada aplicación del artículo 448 de la Ley N° 16.226 de fecha 29 de octubre de 1991, en relación a las Instituciones privadas (comprendidas en la Educación No Formal) que tienen como finalidad única o predominante impartir enseñanza o la práctica o difusión de la cultura así como dar respuesta a las Instituciones de Enseñanza privadas comprendidas en la Educación Formal que atienden población en condición de vulnerabilidad (según informe SIAS - MIDES) que solicitan ampararse al Decreto 145/011 y al beneficio de Donaciones Especiales que se tramita en el Ministerio de Economía y Finanzas.

**Objetivo sustantivo de UE: Políticas públicas en materia de derechos fundamentales**

Vigencia 2023 a 2024

Descripción: Planificar e implementar las políticas públicas tendientes a la plena vigencia de los derechos fundamentales y el acceso a la justicia con el fin de cumplir con los objetivos definidos.

**Objetivo sustantivo del Inciso 11: Fortalecer al MEC como institución rectora, reguladora y coordinadora en sus áreas de competencia.**

Vigencia 2020 a 2024

Descripción: 1) Fortalecer al Ministerio de Educación y Cultura como institución rectora reguladora y coordinadora, responsable de la orientación de las políticas públicas en las áreas de la educación, la cultura, la ciencia y tecnología, y la representación de los intereses de la sociedad en materia constitucional, legal y registral.

**UEs que contribuyen**

1 - Dirección General de Secretaría

**UE 1 - Dirección General de Secretaría****Objetivo de gestión interna de UE: Administrar Recursos materiales y financieros asegurando sustentabilidad presupuestal y financiera.**

Vigencia 2020 a 2024

Descripción: Administrar Recursos materiales y financieros asegurando sustentabilidad presupuestal y financiera, la adquisición de bienes y contrataciones de servicios de una manera eficiente, orientada al logro de los objetivos de la gestión ministerial.

**Objetivo de gestión interna de UE: Apoyar acciones de comunicación con la población y con usuarios internos.**

Vigencia 2020 a 2024

Descripción: Apoyar las acciones de comunicación con la ciudadanía, y con los diversos usuarios internos mediante sistemas actualizados y amigables.

**Área Programática 1 - ADMINISTRACIÓN DE JUSTICIA****Programa 200 Asesoramiento, cooperación y representación****UE 1 - Dirección General de Secretaría**

<b>Objetivo sustantivo de UE: Contribuir al fortalecimiento de la institucionalidad del sistema de justicia</b>	Vigencia 2020 a 2024
Descripción: Coordinar la actividad de los órganos del Poder Ejecutivo vinculados al área del Derecho que se vinculan con el mismo a través del Ministerio de Educación y Cultura, asegurando la fluida interacción de esos órganos con el resto de los organismos y Poderes con competencias constitucionales y legales en áreas jurídicas.	

<b>Indicadores del objetivo de Unidad Ejecutora</b>							
<b>Nombre</b>	<b>Fórmula de cálculo</b>	<b>U. de medida</b>	<b>Valor 2021</b>	<b>Meta 2022</b>	<b>Valor 2022</b>	<b>Comentario 2022</b>	<b>Meta 2023</b>
Registro en el Sistema de Registro Unico de Juicios del Estado	Número de organismos y entes autónomos que registran sus juicios en el Sistema.	Unidades	0	0	0	Este objetivo pasó a la Unidad Ejecutora 025	2

<b>Objetivo complementario de UE: Promover una Política de Cooperación Internacional</b>	Vigencia 2020 a 2024
Descripción: Promover una Política de Cooperación Internacional	

**Área Programática 3 - CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN****Programa 240 Innovación, Investigación y Desarrollo Experimental****Objetivo sustantivo del Inciso 11: Ejecutar Políticas Públicas en las áreas estratégicas del MEC.**

Vigencia 2020 a 2024

Descripción: Ejecutar políticas públicas en las áreas de la educación, la cultura, la ciencia y tecnología, así como representar los intereses de la sociedad en materia constitucional, legal y registral; mejorando el desempeño del inciso en términos de eficacia, equidad y alcance territorial.

**UEs que contribuyen**

11 - Instituto de Investigaciones Biológicas Clemente Estable  
12 - Dirección Nacional de Innovación, Ciencia y Tecnología

**UE 11 - Instituto de Investigaciones Biológicas Clemente Estable****Objetivo sustantivo de UE: Contribuir con el desarrollo científico y cultural del país**

Vigencia 2020 a 2024

Descripción: Contribuir con el desarrollo científico y cultural del país, a través de la generación de conocimiento original en todas las ramas de las Ciencias Biológicas.

**Indicadores del objetivo de Unidad Ejecutora**

Nombre	Fórmula de cálculo	U. de medida	Valor 2021	Meta 2022	Valor 2022	Comentario 2022	Meta 2023
Apoyo a jóvenes investigadores	Número de contratos de jóvenes investigadores vigentes por año	Unidades	93	95	95		73
Producción de conocimiento científico original	Número total de publicaciones	Unidades	156	160	134	Durante los 2 años de pandemia no se pudieron realizar la cantidad de experimentos deseados, lo que llevo a una disminución de las publicaciones.	150
Proyectos ejecutados	Número de proyectos ejecutados	Unidades	148	150	112	Debido a la pandemia no pudieron ejecutarse la cantidad de proyectos deseados.	80
Servicios tecnológicos de alta especialización	Número de servicios ejecutados	Unidades	2,085	2,000	4,236		2,000

**Objetivo sustantivo de UE: Formar Investigadores**

Vigencia 2020 a 2024

Descripción: Aportar a la formación de investigadores en ciencia, tecnología e innovación, en sus diversas etapas, ya sea durante su iniciación como estudiantes de grado como en etapas de formación intermedia y consolidación de posgrado, brindando oportunidades para su crecimiento, ejercicio de la profesión y retención en el país.

**Área Programática 3 - CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN****Programa 240 Innovación, Investigación y Desarrollo Experimental****UE 11 - Instituto de Investigaciones Biológicas Clemente Estable**

<b>Indicadores del objetivo de Unidad Ejecutora</b>							
<b>Nombre</b>	<b>Fórmula de cálculo</b>	<b>U. de medida</b>	<b>Valor 2021</b>	<b>Meta 2022</b>	<b>Valor 2022</b>	<b>Comentario 2022</b>	<b>Meta 2023</b>
Número de tesis de grado y posgrado finalizadas.	Número de tesis de grado más número de tesis de posgrado finalizadas	Unidades	23	20	31		22
Organización de Cursos de posgrado nacionales e internacionales	sumatoria de cursos de organizados	Unidades	28	30	35		30
Participación en cursos de posgrados nacionales e internacionales	Número de participaciones en cursos de posgrados  Se contabilizan aquellos que son financiados por el IIBCE, aquellos que reciben financiamiento internacional y aquellos que son financiados individualmente.	Unidades	149	100	69	Al permanecer las restricciones impuestas por la pandemia no se pudo participar en los cursos tal como se tenía previsto.	65

**UE 12 - Dirección Nacional de Innovación, Ciencia y Tecnología**

<b>Objetivo sustantivo de UE: Gestionar Programas en Ciencia, Tecnología e Innovación.</b>	<b>Vigencia 2020 a 2024</b>
Descripción: Gestionar Programas con financiamiento nacional e internacional para desarrollar capacidades en la generación, la difusión y aplicación de conocimientos y el impulso a la innovación.	

**Área Programática 3 - CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN****Programa 240 Innovación, Investigación y Desarrollo Experimental****UE 12 - Dirección Nacional de Innovación, Ciencia y Tecnología**

<b>Indicadores del objetivo de Unidad Ejecutora</b>							
<b>Nombre</b>	<b>Fórmula de cálculo</b>	<b>U. de medida</b>	<b>Valor 2021</b>	<b>Meta 2022</b>	<b>Valor 2022</b>	<b>Comentario 2022</b>	<b>Meta 2023</b>
Cantidad de participantes en el marco del Programa CABBIO	Sumatoria de participantes en eventos y cursos organizados en el marco del Programa CABBIO	Unidades	81	70	80	53 alumnos uruguayos en cursos en Argentina, Brasil y Uruguay. 16 docentes uruguayos invitados en cursos en Argentina y Uruguay (8 de ellos en Argentina). 7 autoridades participaron en las reuniones de Consejo Directivo. 4 coordinadores de proyectos	75
Proyectos de Investigación financiados en el marco del Fondo Carlos Vaz Ferreira, (FVF).	Suma de Proyectos de Investigación aprobados	Unidades	35	0	s/i	El FVF se convoca cada 2 años. En 2022 no hay indicador porque no hay proyectos aprobados. En 2022 iniciaron los 35 proyectos aprobados en la Convocatoria 2021. En 2023 habrá un indicador correspondiente a la convocatoria que está abierta.	25

**Objetivo sustantivo del Inciso 11: Fortalecer al MEC como institución rectora, reguladora y coordinadora en sus áreas de competencia.**

Vigencia 2020 a 2024

Descripción: 1) Fortalecer al Ministerio de Educación y Cultura como institución rectora reguladora y coordinadora, responsable de la orientación de las políticas públicas en las áreas de la educación, la cultura, la ciencia y tecnología, y la representación de los intereses de la sociedad en materia constitucional, legal y registral.

**UEs que contribuyen**

11 - Instituto de Investigaciones Biológicas Clemente Estable

**UE 11 - Instituto de Investigaciones Biológicas Clemente Estable**

**Objetivo sustantivo de UE: Divulgar y difundir Conocimiento Científico**

Vigencia 2020 a 2024

Descripción:

Divulgar el conocimiento científico en ámbitos educativos nacionales y hacia la sociedad entera, fortaleciendo la proyección institucional a nivel nacional, regional, e internacional.

**Área Programática 3 - CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN**

**Programa 240 Innovación, Investigación y Desarrollo Experimental**

**UE 11 - Instituto de Investigaciones Biológicas Clemente Estable**

<b>Indicadores del objetivo de Unidad Ejecutora</b>							
<b>Nombre</b>	<b>Fórmula de cálculo</b>	<b>U. de medida</b>	<b>Valor 2021</b>	<b>Meta 2022</b>	<b>Valor 2022</b>	<b>Comentario 2022</b>	<b>Meta 2023</b>
Actividades de extensión y divulgación de la Ciencia realizadas	Número de actividades	Unidades	266	200	212		160
Número de liceales y escolares visitantes.	Conteo del número de visitantes y escolares a las instalaciones del IIBCE durante el año	Unidades	0	1,000	336	Debido a la pandemia no se alcanzo la cantidad de visitas de liceales y escolares proyectada.	300

**Área Programática 5 - CULTURA Y DEPORTE****Programa 280 Bienes y servicios culturales****Objetivo sustantivo del Inciso 11: Ejecutar Políticas Públicas en las áreas estratégicas del MEC.**

Vigencia 2020 a 2024

Descripción: Ejecutar políticas públicas en las áreas de la educación, la cultura, la ciencia y tecnología, así como representar los intereses de la sociedad en materia constitucional, legal y registral; mejorando el desempeño del inciso en términos de eficacia, equidad y alcance territorial.

**UEs que contribuyen**

3 - Dirección Nacional de Cultura  
 15 - Dirección General de la Biblioteca Nacional  
 16 - Servicio Oficial de Difusión Representaciones y Espectáculos  
 24 - Servicio de Comunicación Audiovisual Nacional

**UE 3 - Dirección Nacional de Cultura****Objetivo sustantivo de UE: Desarrollar y ejecutar política cultural de alcance nacional.**

Vigencia 2020 a 2024

Descripción: Brindar acceso, a bienes y servicios culturales en el territorio buscando la excelencia y asegurando un dialogo con las tradiciones culturales de mayor presencia y continuidad histórica.

**Indicadores del objetivo de Unidad Ejecutora**

Nombre	Fórmula de cálculo	U. de medida	Valor 2021	Meta 2022	Valor 2022	Comentario 2022	Meta 2023
Alcance de las páginas web y plataformas de la DNC	Sumatoria de visitas, según registros de la Unidad Ejecutora.	Unidades	807,182	750,000	468,109		s/i
Número de actividades en el interior del país	Número absoluto.	Unidades	473	360	878		360
Número de bienes culturales y obras artísticas en circulación	Sumatoria de bienes culturales y obras artísticas que circulan en territorio a lo largo del año.	Unidades	489	400	735		500
Número de Centros Culturales Nacionales	Número absoluto de Centros operativo por año.	Unidades	0	15	14		15
Número de Visitas didácticas y turísticas a Museos	Sumatoria de visitas del tipo de referencia en forma anual en todos los museos bajo la órbita de la Dirección Nacional de Cultura.	Unidades	1,661	1,000	1,469		1,000
Oferta de formación artística y/o técnica de la DNC	Conteo número absoluto.	Unidades	149	125	172		135
Porcentaje de Institutos y Museos con acervo en gran medida digitalizado	Cociente entre el número de museos e institutos que cuentan con el 60% o más de su acervo digitalizado sobre el total de instituciones con acervo de carácter cultural en la órbita de la Dirección Nacional de Cultura.	Porcentaje	44	50	50		55

**Área Programática 5 - CULTURA Y DEPORTE****Programa 280 Bienes y servicios culturales****UE 15 - Dirección General de la Biblioteca Nacional****Objetivo sustantivo de UE: Promover la generación de líneas de investigación.**

Vigencia 2020 a 2024

Descripción: Promover líneas de investigación a fin de generar conocimiento relevante a través del análisis de los múltiples acervos de la Biblioteca Nacional de modo de habilitar el desarrollo de nuevas interpretaciones sobre el pasado y el presente de nuestro país.

**Indicadores del objetivo de Unidad Ejecutora**

Nombre	Fórmula de cálculo	U. de medida	Valor 2021	Meta 2022	Valor 2022	Comentario 2022	Meta 2023
Investigaciones Publicadas	Número de producciones anuales escritas y audiovisuales sobre líneas de investigación.	Unidades	40	35	47		s/i

**UE 16 - Servicio Oficial de Difusión Representaciones y Espectáculos****Objetivo sustantivo de UE: Descentralizar Bienes y Servicios del Sodre**

Vigencia 2020 a 2024

Descripción: Promover la descentralización de bienes y servicios del Sodre en todo el territorio nacional.

**Indicadores del objetivo de Unidad Ejecutora**

Nombre	Fórmula de cálculo	U. de medida	Valor 2021	Meta 2022	Valor 2022	Comentario 2022	Meta 2023
Convenios con entidades públicas y privadas en todo del país.	Número de convenios de programación artística y actividad formativa vigentes en forma anual en todo el país.	Unidades	75	75	43	Solo refieren a aquellos convenios firmados durante el 2022.	75
Número de funciones de espectáculos en el Interior del País.	Conteo de funciones en el interior del país.	Unidades	39	39	95		39

**Objetivo sustantivo de UE: Promover la democratización de bienes y servicios culturales y académicos**

Vigencia 2020 a 2024

Descripción: Desarrollar bienes y servicios culturales y académicos garantizando el acceso y la valoración por parte de la población así como su preservación.



**Área Programática 5 - CULTURA Y DEPORTE****Programa 280 Bienes y servicios culturales****UE 16 - Servicio Oficial de Difusión Representaciones y Espectáculos**

<b>Indicadores del objetivo de Unidad Ejecutora</b>							
<b>Nombre</b>	<b>Fórmula de cálculo</b>	<b>U. de medida</b>	<b>Valor 2021</b>	<b>Meta 2022</b>	<b>Valor 2022</b>	<b>Comentario 2022</b>	<b>Meta 2023</b>
Acciones orientadas a fortalecer programas educativos y de promoción social.	Número de acciones generadas.	Unidades	151	155	235		155
Número de funciones anuales	Conteo de funciones de los distintos espectáculos.	Unidades	194	200	1,316	El indicador sufrió modificaciones en virtud del retorno a la presencialidad post pandemia.	200
Número de funciones para público infantil y adolescente	Conteo de las funciones y espectáculos con difusión virtual para niños y adolescentes generados durante el año.	Unidades	12	12	32		12

<b>Objetivo sustantivo de UE: Promover cultura en cadenas de valor</b>	Vigencia 2020 a 2024
Descripción: Promover iniciativas culturales asociadas a cadenas de valor.	

<b>Indicadores del objetivo de Unidad Ejecutora</b>							
<b>Nombre</b>	<b>Fórmula de cálculo</b>	<b>U. de medida</b>	<b>Valor 2021</b>	<b>Meta 2022</b>	<b>Valor 2022</b>	<b>Comentario 2022</b>	<b>Meta 2023</b>
Número de Contenidos digitales en plataformas digitales.	Conteo número de contenidos artísticos y formativos producidos por el SODRE, disponibles en plataformas digitales.	Unidades	71	72	29	El indicador sufrió modificaciones en virtud del retorno a la presencialidad plena post pandemia.	72

**UE 24 - Servicio de Comunicación Audiovisual Nacional**

<b>Objetivo sustantivo de UE: Promover la participación local en los contenidos de los medios públicos</b>	Vigencia 2020 a 2024
Descripción: Ampliar la generación y difusión de contenidos en todo el territorio, tanto en nuestros medios locales como en las señales y medios nacionales.	

<b>Indicadores del objetivo de Unidad Ejecutora</b>							
<b>Nombre</b>	<b>Fórmula de cálculo</b>	<b>U. de medida</b>	<b>Valor 2021</b>	<b>Meta 2022</b>	<b>Valor 2022</b>	<b>Comentario 2022</b>	<b>Meta 2023</b>
Horas de producción y emisión de contenidos locales.	Promedio de horas semanales de emisión	Hora	222	250	144	Se consideran cantidad de horas emitidas de Programación considerando como contenido local todo el realizado dentro del Territorio. Comprende 68 TV + Promedio de hs totales de Radio 241 entre 4 radios = 60 Hs	144

**Área Programática 5 - CULTURA Y DEPORTE****Programa 280 Bienes y servicios culturales****UE 24 - Servicio de Comunicación Audiovisual Nacional**

<b>Objetivo sustantivo de UE: Promover una grilla que armonice la demanda de información, análisis, cultura y entretenimiento</b>	Vigencia 2020 a 2024
Descripción: Generar programas y contenidos en general que permitan a la población comprender la realidad y recibir insumos culturales y de entretenimiento.	

Indicadores del objetivo de Unidad Ejecutora							
Nombre	Fórmula de cálculo	U. de medida	Valor 2021	Meta 2022	Valor 2022	Comentario 2022	Meta 2023
Horas de emisión	Promedio semanal de horas emitidas	Hora	168	168	168	Se considera horario de 16 hs diarias para Radio y TV Digital funciona 24 x7	s/i

<b>Objetivo sustantivo del Inciso 11: Fortalecer al MEC como institución rectora, reguladora y coordinadora en sus áreas de competencia.</b>	Vigencia 2020 a 2024
Descripción: 1) Fortalecer al Ministerio de Educación y Cultura como institución rectora reguladora y coordinadora, responsable de la orientación de las políticas públicas en las áreas de la educación, la cultura, la ciencia y tecnología, y la representación de los intereses de la sociedad en materia constitucional, legal y registral.	

<b>UEs que contribuyen</b>
1 - Dirección General de Secretaría
3 - Dirección Nacional de Cultura
15 - Dirección General de la Biblioteca Nacional
16 - Servicio Oficial de Difusión Representaciones y Espectáculos
24 - Servicio de Comunicación Audiovisual Nacional

**UE 1 - Dirección General de Secretaría**

<b>Objetivo de gestión interna de UE: Contribuir a brindar asesoramiento y generar información para la toma de decisiones.</b>	Vigencia 2020 a 2024
Descripción: Contribuir al asesoramiento y a la generación de información necesaria para la toma de decisiones por parte de autoridades del Ministerio, con el fin de dar cumplimiento a los cometidos sustantivos del Inciso.	

<b>Objetivo de gestión interna de UE: Fortalecer Servicios de Tecnologías de la Información del MEC</b>	Vigencia 2020 a 2024
Descripción: Desarrollar una infraestructura informática que garantice la conectividad, y que contribuya a la efectiva gestión administrativa, a la prestación de servicios sustanciales por parte de todas las unidades ejecutoras, facilitando el acceso por parte de los beneficiarios y usuarios.	

Área Programática 5 - CULTURA Y DEPORTE

Programa 280 Bienes y servicios culturales

UE 1 - Dirección General de Secretaría	
Objetivo de gestión interna de UE: Planificar y fijar orientaciones para la gestión de personas potenciando su desarrollo	Vigencia 2020 a 2024
Descripción: Planificar y fijar orientaciones para la gestión de personas, potenciando su desarrollo; contribuir al cambio de la cultura organizacional, estimulando el compromiso de los funcionarios con la prestación de un servicio orientado a los beneficiarios y usuarios.	

UE 3 - Dirección Nacional de Cultura	
Objetivo de gestión interna de UE: Generar sinergias internas y externas a la unidad ejecutora	Vigencia 2020 a 2024
Descripción: Promover la coordinación interna e incrementar sinergias con otros organismos a fin de realizar y fortalecer programas y proyectos interinstitucionales .	

UE 15 - Dirección General de la Biblioteca Nacional	
Objetivo sustantivo de UE: Incrementar nivel de acceso	Vigencia 2020 a 2024
Descripción: Incrementar el nivel de acceso de toda la población a los múltiples acervos de la Biblioteca Nacional con presencia en todo el territorio Nacional mediante acciones presenciales y virtuales.	

Indicadores del objetivo de Unidad Ejecutora							
Nombre	Fórmula de cálculo	U. de medida	Valor 2021	Meta 2022	Valor 2022	Comentario 2022	Meta 2023
Acciones de Difusión en Territorio	Número de acciones realizadas.	Unidades	71	45	53		s/i

Objetivo sustantivo de UE: Preservar y enriquecer el acervo de la Biblioteca Nacional		Vigencia 2020 a 2024
Descripción: Enriquecer con nuevos materiales el acervo de la Biblioteca y preservar los archivos para su análisis, exposición e investigación a lo largo del tiempo, de las secciones Archivo Literario. Al día de hoy son casi 150 colecciones de papeles y obras inéditas de artistas nacionales de tres siglos, materiales especiales , donde se encuentran miles de documentos, objetos de arte y rarezas y las colecciones de diarios y publicaciones periódicas, desde la Estrella del Sur, ( año 1807), hasta la prensa del siglo XXI.		

Indicadores del objetivo de Unidad Ejecutora							
Nombre	Fórmula de cálculo	U. de medida	Valor 2021	Meta 2022	Valor 2022	Comentario 2022	Meta 2023
Digitalización del Acervo	Número de documentos digitalizados por año.	Unidades	24,503	18,000	21,753		s/i

**Área Programática 5 - CULTURA Y DEPORTE****Programa 280 Bienes y servicios culturales****UE 16 - Servicio Oficial de Difusión Representaciones y Espectáculos****Objetivo sustantivo de UE: Generar capacidades en todos los ámbitos de la cultura bajo su órbita de actividad.**

Vigencia 2020 a 2024

Descripción: Generar acciones que permitan desarrollar capacidades para la creación, gestión, difusión de bienes y servicios culturales bajo la órbita de actividad de la Unidad.

**Indicadores del objetivo de Unidad Ejecutora**

Nombre	Fórmula de cálculo	U. de medida	Valor 2021	Meta 2022	Valor 2022	Comentario 2022	Meta 2023
Extensión programa un niño un instrumento en todos los departamentos.	Número de niños y niñas beneficiarios por el programa.	Unidades	1,946	1,900	3,500		1,900
Porcentaje de Departamentos con el programa un niño un instrumento implementado.	Cociente entre departamentos con programa implementado y total de departamentos, expresado en forma de porcentaje.	Porcentaje	57.89	58	68.5		58

**Objetivo de gestión interna de UE: Potenciar el desarrollo institucional**

Vigencia 2020 a 2024

Descripción: Fortalecer la institución a través de la generación e implementación de políticas culturales y programas de mejora de gestión.

**UE 24 - Servicio de Comunicación Audiovisual Nacional****Objetivo sustantivo de UE: Garantizar el acceso a información y opiniones en un marco de pluralidad.**

Vigencia 2020 a 2024

Descripción: Producción de contenidos periodísticos y documentales que reflejen los temas de interés de la sociedad en sus diversos puntos de vista, perspectivas y sensibilidades, promoviendo los valores republicanos, democráticos y de respeto a los derechos humanos.

**Indicadores del objetivo de Unidad Ejecutora**

Nombre	Fórmula de cálculo	U. de medida	Valor 2021	Meta 2022	Valor 2022	Comentario 2022	Meta 2023
Cantidad de horas semanales para contenidos y formatos informativos, periodísticos y documentales.	Promedio semanal de horas asignadas al contenido descripto.	Hora	116	110	113	Se consideran cantidad de horas emitidas de Programación comprende 65 TV 48 Radio	110

**Objetivo sustantivo del Inciso 11: Fortalecer los vínculos internacionales del inciso**

Vigencia 2020 a 2024

Descripción: 5) Fortalecer los vínculos internacionales del Ministerio de Educación y Cultura, promoviendo la cooperación internacional con otros países y bloques, en todas las áreas de su competencia.

**UEs que contribuyen**

- 15 - Dirección General de la Biblioteca Nacional
- 16 - Servicio Oficial de Difusión Representaciones y Espectáculos

**Área Programática 5 - CULTURA Y DEPORTE****Programa 280 Bienes y servicios culturales****UE 15 - Dirección General de la Biblioteca Nacional****Objetivo complementario de UE: Estrechar relaciones con el exterior**

Vigencia 2020 a 2024

Descripción: estrechar relaciones con el exterior, a través del intercambio de contenidos con bibliotecas internacionales, tanto en material como en participación de catedráticos, así como incrementando el acceso de público del exterior.

**Indicadores del objetivo de Unidad Ejecutora**

Nombre	Fórmula de cálculo	U. de medida	Valor 2021	Meta 2022	Valor 2022	Comentario 2022	Meta 2023
Número de acciones institucionales vinculadas al exterior.	Conteo del registro de acciones.	Unidades	37	25	32		s/i
Número de consultas a la web de usuarios del exterior	Conteo de número de visitas de usuarios del exterior.	Unidades	24,237	19,000	23,723		s/i

**UE 16 - Servicio Oficial de Difusión Representaciones y Espectáculos****Objetivo sustantivo de UE: Promover internacionalización de los bienes y servicios del SODRE a nivel internacional**

Vigencia 2020 a 2024

Descripción: Se apunta a generar acuerdos con instituciones académicas y artísticas de referencia a nivel internacional a fin de realizar participaciones artísticas y formativas, gestionar residencias artísticas, organizar concursos nacionales e internacionales de estímulo de forma de enriquecer la trayectoria de los elencos estables y sus integrantes.

**Indicadores del objetivo de Unidad Ejecutora**

Nombre	Fórmula de cálculo	U. de medida	Valor 2021	Meta 2022	Valor 2022	Comentario 2022	Meta 2023
Número de acuerdos con el exterior	Número de acuerdos de colaboración vigentes.	Unidades	4	4	8		4
Número de Residencias acumuladas	conteo de número de residencias. Se cuentan en forma acumulada a partir de 2020.	Unidades	1	2	37		2

**Programa 281 Institucionalidad cultural****Objetivo sustantivo del Inciso 11: Ejecutar Políticas Públicas en las áreas estratégicas del MEC.**

Vigencia 2020 a 2024

Descripción: Ejecutar políticas públicas en las áreas de la educación, la cultura, la ciencia y tecnología, así como representar los intereses de la sociedad en materia constitucional, legal y registral; mejorando el desempeño del inciso en términos de eficacia, equidad y alcance territorial.

**UEs que contribuyen**

8 - Comisión del Patrimonio Cultural de la Nación

**Área Programática 5 - CULTURA Y DEPORTE****Programa 281 Institucionalidad cultural****UE 8 - Comisión del Patrimonio Cultural de la Nación****Objetivo sustantivo de UE: Gestionar el Patrimonio Histórico Nacional**

Vigencia 2020 a 2024

Descripción: Administrar y preservar el Patrimonio Histórico Nacional, así como realizar acciones que propendan a su valoración por parte de la población.

**Indicadores del objetivo de Unidad Ejecutora**

Nombre	Fórmula de cálculo	U. de medida	Valor 2021	Meta 2022	Valor 2022	Comentario 2022	Meta 2023
Porcentaje de bienes que han mejorado su estado de conservación	Cociente resultante del número de bienes patrimoniales con intervenciones realizadas y aprobadas por la CPCN, sobre total de bienes declarados monumentos históricos nacionales.	Porcentaje	4	4	4		4

**Objetivo sustantivo del Inciso 11: Fortalecer al MEC como institución rectora, reguladora y coordinadora en sus áreas de competencia.**

Vigencia 2020 a 2024

Descripción: 1) Fortalecer al Ministerio de Educación y Cultura como institución rectora reguladora y coordinadora, responsable de la orientación de las políticas públicas en las áreas de la educación, la cultura, la ciencia y tecnología, y la representación de los intereses de la sociedad en materia constitucional, legal y registral.

**UEs que contribuyen**

3 - Dirección Nacional de Cultura  
 7 - Archivo General de la Nación  
 8 - Comisión del Patrimonio Cultural de la Nación

**UE 3 - Dirección Nacional de Cultura****Objetivo de gestión interna de UE: Dotar de mayor agilidad a los procesos de toma de decisiones.**

Vigencia 2020 a 2024

Descripción: Dotar de mayor agilidad a los procesos de toma de decisiones.

**Objetivo sustantivo de UE: Fortalecer institucionalidad de políticas culturales**

Vigencia 2020 a 2024

Descripción: Fortalecer institucionalidad de las políticas culturales, sensibilizando a la sociedad en su conjunto sobre la relevancia de la cultura en tanto factor clave de desarrollo socioeconómico y de promoción de marca país.

**Área Programática 5 - CULTURA Y DEPORTE****Programa 281 Institucionalidad cultural****UE 3 - Dirección Nacional de Cultura****Indicadores del objetivo de Unidad Ejecutora**

Nombre	Fórmula de cálculo	U. de medida	Valor 2021	Meta 2022	Valor 2022	Comentario 2022	Meta 2023
Cantidad de exposiciones realizadas en los museos	Suma de exposiciones en los museos de la Dirección Nacional de Cultura	Unidades	93	70	99		80
Desarrollo de infraestructura cultural apoyados por la DNC	Número absoluto.	Unidades	17	15	32		20
Fondos aportados a instituciones culturales a través de la DNC	Cantidad de instituciones apoyadas	Unidades	44	30	70		35
Internacionalización cultural	Sumatoria del número de eventos.	Unidades	42	25	61		45

**UE 7 - Archivo General de la Nación****Objetivo sustantivo de UE: Investigación y Difusión**

Vigencia 2020 a 2024

Descripción: Promover la realización de investigaciones tendientes a incrementar el conocimiento sobre el acervo histórico de carácter documental y disponibilizarlo a la población realizando su valor patrimonial.

**Indicadores del objetivo de Unidad Ejecutora**

Nombre	Fórmula de cálculo	U. de medida	Valor 2021	Meta 2022	Valor 2022	Comentario 2022	Meta 2023
Menciones en fuentes bibliográficas	Número de menciones en publicaciones generadas tanto en formato papel como en formato virtual.	Unidades	121	50	386	Fueron contabilizadas: citas en Google, elaboraciones de piezas conmemorativas, videos institucionales y publicaciones en redes sociales.	s/i
Número de Publicaciones del Archivo General de la Nación.	Número de publicaciones	Unidades	7	2	0	Fueron preparados los volúmenes 1 y 2 en conmemoración de los 100 años del edificio sede del AGN que, por razones presupuestales, se preveen imprimir en el año 2023. Además, están en preparación los Prologos de Píxel Devoto y Apuntes de Clase de Rodó	s/i

**Objetivo sustantivo de UE: Producir, custodiar y conservar la información ciudadana**

Vigencia 2020 a 2024

Descripción: Producir, custodiar y conservar la información ciudadana

**Área Programática 5 - CULTURA Y DEPORTE****Programa 281 Institucionalidad cultural****UE 7 - Archivo General de la Nación****Indicadores del objetivo de Unidad Ejecutora**

Nombre	Fórmula de cálculo	U. de medida	Valor 2021	Meta 2022	Valor 2022	Comentario 2022	Meta 2023
Consultas por correo electrónico	Conteo registros del Correo corporativo	Unidades	2,290	1,800	3,785	Se observa un aumento del 100 % en cuanto a la meta propuesta y un aumento aproximado del 50 % respecto al año anterior.	s/i
Sumatoria de Consultas atendidas	Conteo de consultas en sala .	Unidades	1,101	1,000	1,788	Luego de la pandemia del 2020-2022, se observa que en este último año hubo un sensible incremento de las consultas presenciales atendidas en las distintas sedes del AGN. La sumatoria de las mismas casi duplicó la meta planteada.	s/i
Visitas Página Web	Conteo número de visitas	Unidades	50,000	40,000	14,913	En diciembre de 2021 fue lanzado el nuevo sitio web en GUB.UY, y durante el año 2022 se continuó realizando carga de contenidos a dicho sitio. La fuente sobre cantidad de visitas es Google Analytics MEC. Correspondería corregir la meta para el futuro	s/i

**UE 8 - Comisión del Patrimonio Cultural de la Nación****Objetivo sustantivo de UE: Desarrollar e implementar políticas para conservación del patrimonio histórico nacional**

Vigencia 2020 a 2024

Descripción: Desarrollar e implementar políticas que propendan a la conservación del patrimonio y a su valoración por parte de la población y generar un nuevo marco legal acorde a la realidad del patrimonio contemporáneo.

**Indicadores del objetivo de Unidad Ejecutora**

Nombre	Fórmula de cálculo	U. de medida	Valor 2021	Meta 2022	Valor 2022	Comentario 2022	Meta 2023
Porcentaje de crecimiento de permisos de intervención en MHN	Número de solicitudes de intervención en MHN sobre	Porcentaje	5	5	10		4

**Objetivo sustantivo de UE: Impulsar investigación, intercambio y difusión**

Vigencia 2020 a 2024

Descripción: Impulsar la investigación, intercambio y difusión sobre los bienes que integran el patrimonio cultural



**Área Programática 5 - CULTURA Y DEPORTE****Programa 281 Institucionalidad cultural****UE 8 - Comisión del Patrimonio Cultural de la Nación****Indicadores del objetivo de Unidad Ejecutora**

Nombre	Fórmula de cálculo	U. de medida	Valor 2021	Meta 2022	Valor 2022	Comentario 2022	Meta 2023
Porcentaje de incremento de publicaciones y productos audiovisuales	Número de publicaciones y productos audiovisuales sobre el patrimonio cultural uruguayo sobre las existentes a 2019	Porcentaje	30	5	7		6

**Objetivo de gestión interna de UE: Inventariar y georreferenciar bienes patrimoniales**

Vigencia 2020 a 2024

Descripción: Inventariar electrónicamente y georreferenciar los bienes patrimoniales de forma de facilitar su gestión, la difusión de su existencia y la valoración de éstos por parte de la población.

**Indicadores del objetivo de Unidad Ejecutora**

Nombre	Fórmula de cálculo	U. de medida	Valor 2021	Meta 2022	Valor 2022	Comentario 2022	Meta 2023
Porcentaje de bienes patrimoniales inventariados	Cociente de bienes inventariados sobre el total de lo declarado a la fecha. Se toma como valor base el porcentaje de bienes inventariados a diciembre de 2019.	Porcentaje	8	20	20		30
Porcentaje de bienes georreferenciados sobre bienes inventariados	Cociente de bienes georreferenciados sobre bienes inventariados	Porcentaje	10	15	15		20

**Área Programática 7 - DESARROLLO PRODUCTIVO****Programa 321 Cadenas de valor intensivas en innovación****Objetivo sustantivo del Inciso 11: Ejecutar Políticas Públicas en las áreas estratégicas del MEC.**

Vigencia 2020 a 2024

Descripción: Ejecutar políticas públicas en las áreas de la educación, la cultura, la ciencia y tecnología, así como representar los intereses de la sociedad en materia constitucional, legal y registral; mejorando el desempeño del inciso en términos de eficacia, equidad y alcance territorial.

**UEs que contribuyen**

11 - Instituto de Investigaciones Biológicas Clemente Estable

**UE 11 - Instituto de Investigaciones Biológicas Clemente Estable****Objetivo sustantivo de UE: Consolidar creación de núcleo de investigación y desarrollo para necesidades nacionales**

Vigencia 2020 a 2024

Descripción: Consolidar la creación de un núcleo de I+ D con laboratorios y plataformas de primer nivel, para la implementación de líneas científicas novedosas que respondan a las necesidades nacionales.

**Indicadores del objetivo de Unidad Ejecutora**

Nombre	Fórmula de cálculo	U. de medida	Valor 2021	Meta 2022	Valor 2022	Comentario 2022	Meta 2023
Núcleo de Investigación y Desarrollo	Superficie apta para laboratorios y servicios tecnológicos. Se calcula al 31 de Diciembre de cada año.	Metro cuadrado	0	300	0	No se contaba con la disponibilidad de rubros suficientes para la realización de dichas obras.	450

**Objetivo sustantivo del Inciso 11: Fortalecer al MEC como institución rectora, reguladora y coordinadora en sus áreas de competencia.**

Vigencia 2020 a 2024

Descripción: 1) Fortalecer al Ministerio de Educación y Cultura como institución rectora reguladora y coordinadora, responsable de la orientación de las políticas públicas en las áreas de la educación, la cultura, la ciencia y tecnología, y la representación de los intereses de la sociedad en materia constitucional, legal y registral

**UEs que contribuyen**

12 - Dirección Nacional de Innovación, Ciencia y Tecnología

**UE 12 - Dirección Nacional de Innovación, Ciencia y Tecnología****Objetivo sustantivo de UE: Diseñar e implementar Políticas en Ciencia Tecnología e Innovación.**

Vigencia 2021 a 2024

Descripción: Diseñar, coordinar y evaluar políticas y programas para el fortalecimiento de la Ciencia, Tecnología e Innovación en todo el territorio nacional.

**Área Programática 7 - DESARROLLO PRODUCTIVO****Programa 321 Cadenas de valor intensivas en innovación****UE 12 - Dirección Nacional de Innovación, Ciencia y Tecnología****Indicadores del objetivo de Unidad Ejecutora**

Nombre	Fórmula de cálculo	U. de medida	Valor 2021	Meta 2022	Valor 2022	Comentario 2022	Meta 2023
Documentos para el diseño de políticas e instrumentos de promoción en CTI	Conteo anual de documentos publicados.	Unidades	3	2	4	4 estudios reordenamiento institucional del área de CTI	2
Número de publicaciones sobre estadísticas en CTI según estándares internacionales	Número absoluto de publicaciones emitidas por la Dirección de la U.E. 012.	Unidades	2	1	1	Se realizó un informe de gastos e inversiones en I+D en el marco de la Rendición de Cuentas. Fue un insumo con el objetivo de trabajar un nuevo mecanismo y nuevos criterios de relevamiento de la información acordado con CGN y ANII	2

**Programa 322 Cadenas de valor motores de crecimiento****Objetivo sustantivo del Inciso 11: Ejecutar Políticas Públicas en las áreas estratégicas del MEC.**

Vigencia 2020 a 2024

Descripción: Ejecutar políticas públicas en las áreas de la educación, la cultura, la ciencia y tecnología, así como representar los intereses de la sociedad en materia constitucional, legal y registral; mejorando el desempeño del inciso en términos de eficacia, equidad y alcance territorial.

**UEs que contribuyen**

3 - Dirección Nacional de Cultura  
8 - Comisión del Patrimonio Cultural de la Nación  
24 - Servicio de Comunicación Audiovisual Nacional

**UE 3 - Dirección Nacional de Cultura****Objetivo sustantivo de UE: Promover cultura en cadenas de valor**

Vigencia 2021 a 2024

Descripción: Promover iniciativas culturales asociadas a cadenas de valor en el país. Ej Turismo Cultural.

**Indicadores del objetivo de Unidad Ejecutora**

Nombre	Fórmula de cálculo	U. de medida	Valor 2021	Meta 2022	Valor 2022	Comentario 2022	Meta 2023
Número de actividades de Turismo Cultural	Número absoluto según relevamiento de registros de la Dirección Nacional de Cultura.	Unidades	8	15	31		15

**Área Programática 7 - DESARROLLO PRODUCTIVO****Programa 322 Cadenas de valor motores de crecimiento****UE 8 - Comisión del Patrimonio Cultural de la Nación****Objetivo sustantivo de UE: Vincular el Patrimonio Histórico Nacional a proyectos turísticos**

Vigencia 2021 a 2024

Descripción: Promover la integración del Patrimonio Histórico Nacional a proyectos con participación local y emprendimientos turísticos.

**Indicadores del objetivo de Unidad Ejecutora**

Nombre	Fórmula de cálculo	U. de medida	Valor 2021	Meta 2022	Valor 2022	Comentario 2022	Meta 2023
Incremento Inversión Patrimonio	Permisos solicitados de intervención en edificios del patrimonio histórico nacional	Unidades	0	s/i	s/i		s/i
Número de circuitos identificados y organizados	Número en valor absoluto de los circuitos identificados y organizados.	Unidades	3	3	3		4

**UE 24 - Servicio de Comunicación Audiovisual Nacional****Objetivo sustantivo de UE: Elaborar y promover contenidos culturales nacionales**

Vigencia 2020 a 2024

Descripción: Generar o difundir contenidos propios, de terceros o coproducciones con fuerte impronta artística y/o cultural nacional.

**Indicadores del objetivo de Unidad Ejecutora**

Nombre	Fórmula de cálculo	U. de medida	Valor 2021	Meta 2022	Valor 2022	Comentario 2022	Meta 2023
Contenidos Producidos	Cantidad de programas producidos y emitidos anualmente.	Unidades	65	40	45	Se considera cantidad de Programas de TV y Radio. Se planifica realizar mas prod especifica Digital estilo XXX Antártida. Comprende 33 TV 11 Radio 1 Digital	40

**Objetivo sustantivo del Inciso 11: Fortalecer los vínculos internacionales del inciso**

Vigencia 2020 a 2024

Descripción: 5) Fortalecer los vínculos internacionales del Ministerio de Educación y Cultura, promoviendo la cooperación internacional con otros países y bloques, en todas las áreas de su competencia.

**UEs que contribuyen**

24 - Servicio de Comunicación Audiovisual Nacional

**UE 24 - Servicio de Comunicación Audiovisual Nacional****Objetivo sustantivo de UE: Difundir contenidos extranjeros de calidad y dar a conocer la producción nacional en el exterior.**

Vigencia 2020 a 2024

Descripción: Generar acuerdos regionales e internacionales con medios públicos y privados para el intercambio y difusión de contenidos de calidad.

**Área Programática 7 - DESARROLLO PRODUCTIVO****Programa 322 Cadenas de valor motores de crecimiento****UE 24 - Servicio de Comunicación Audiovisual Nacional****Indicadores del objetivo de Unidad Ejecutora**

Nombre	Fórmula de cálculo	U. de medida	Valor 2021	Meta 2022	Valor 2022	Comentario 2022	Meta 2023
Programas en las grillas de nuestros medios y extranjeros	Cantidad de programas. (Entiéndese por "programa" los títulos emitidos y no la cantidad de capítulos).	Unidades	38	10	36	Se ha tendido a incorporar y mantener menor cantidad de Prog de origen extranjeros incrementando Producc Nacionales	10

**Área Programática 8 - EDUCACIÓN****Programa 340 Acceso a la Educación****Objetivo sustantivo del Inciso 11: Ejecutar Políticas Públicas en las áreas estratégicas del MEC**

Vigencia 2020 a 2024

Descripción: Ejecutar políticas públicas en las áreas de la educación, la cultura, la ciencia y tecnología, así como representar los intereses de la sociedad en materia constitucional, legal y registral; mejorando el desempeño del inciso en términos de eficacia, equidad y alcance territorial.

**UEs que contribuyen**

- 2 - Dirección Nacional de Educación
- 3 - Dirección Nacional de Cultura

**UE 2 - Dirección Nacional de Educación****Objetivo sustantivo de UE: Desarrollar proyectos destinados a jóvenes que no estudian ni trabajan**

Vigencia 2020 a 2024

Descripción: Desarrollar proyectos de formación técnico profesional destinados a jóvenes que no estudian ni trabajan, iniciándolos en el aprendizaje de oficios y en la incorporación de nuevas tecnologías constructivas.

**Indicadores del objetivo de Unidad Ejecutora**

Nombre	Fórmula de cálculo	U. de medida	Valor 2021	Meta 2022	Valor 2022	Comentario 2022	Meta 2023
Incremento de beneficiarios en los centros CECAP por año.	Cociente entre el número de beneficiarios del presente año sobre cupos otorgados en ese año, sobre número de beneficiarios del año anterior sobre cupos otorgados el año anterior.	Porcentaje	1.02	1.5	1	El porcentaje de incremento en el número de estudiantes estaba previsto para inauguraciones de nuevos CECAP, proceso de apertura que se había previsto para 2022, el cual no pudo concretarse	1.8
Número de estudiantes con pasantías laborales.	Conteo del número de pasantías	Unidades	50	55	80	A partir de febrero 2022 comenzó a funcionar un equipo de trabajo para proporcionar pasantías educativas laborales a egresados de CECAP, en este ámbito se otorgaron 80 pasantías de PNET – CECAP.	55
Porcentaje de deserción de estudiantes en centros CECAP	Porcentaje de Deserción del año corriente que se calcula en número de estudiantes que finalizan el año lectivo, dividido el número de estudiantes inscriptos anualmente. Ejemplo: $100 - ((N^{\circ} \text{ estudiantes que finalizaron el año} / N^{\circ} \text{ estudiantes inscriptos en el año}) * 100)$ Se espera que el porcentaje decrezca.	Porcentaje	14	6	15.5	Estudiantes se inscriben y no concurren a clase ya que desconocen al momento de inscribirse que habían aprobado el último año de educación no formal, por lo que retornan a la educación formal	5

**Área Programática 8 - EDUCACIÓN****Programa 340 Acceso a la Educación****UE 3 - Dirección Nacional de Cultura**

<b>Objetivo sustantivo de UE: Generar capacidades en todos los ámbitos de la cultura</b>	Vigencia 2020 a 2024
Descripción: Generar acciones que permitan desarrollar capacidades para la creación, gestión, difusión de bienes y servicios culturales.	

Indicadores del objetivo de Unidad Ejecutora							
Nombre	Fórmula de cálculo	U. de medida	Valor 2021	Meta 2022	Valor 2022	Comentario 2022	Meta 2023
Contribuciones y contrataciones de artistas y creadores.	Sumatoria de contribuciones otorgadas o contrataciones de artistas, creadores individuales o colectivos artísticos.	Unidades	671	540	810		600
Número de Proyectos y Becas financiadas con fondos de la DNC.	Número total de proyectos y becas financiados con fondos de la Dirección Nacional de Cultura.	Unidades	300	300	331		200

**Programa 341 Calidad de la Educación**

<b>Objetivo sustantivo del Inciso 11: Fortalecer los vínculos internacionales del Ministerio de Educación y Cultura.</b>	Vigencia 2020 a 2024	<b>UEs que contribuyen</b>
Descripción: Fortalecer los vínculos internacionales del Ministerio de Educación y Cultura, promoviendo la cooperación internacional con otros países y bloques, en todas las áreas de su competencia.		2 - Dirección Nacional de Educación

**UE 2 - Dirección Nacional de Educación**

<b>Objetivo complementario de UE: Generar acciones educativas con países y organizaciones del exterior.</b>	Vigencia 2020 a 2024
Descripción: Se apunta a generar acciones educativas con países y organizaciones del exterior que tengan impacto en la población.	

Indicadores del objetivo de Unidad Ejecutora							
Nombre	Fórmula de cálculo	U. de medida	Valor 2021	Meta 2022	Valor 2022	Comentario 2022	Meta 2023
Cantidad de actividades con otros países e instituciones del exterior.	Número de actividades y reuniones según criterio de descripción.	Unidades	215	220	223		225

<b>Objetivo sustantivo del Inciso 11: Fortalecer al MEC como institución rectora, reguladora y coordinadora en sus áreas de competencia.</b>	Vigencia 2020 a 2024	<b>UEs que contribuyen</b>
Descripción: 1) Fortalecer al Ministerio de Educación y Cultura como institución rectora reguladora y coordinadora, responsable de la orientación de las políticas públicas en las áreas de la educación, la cultura, la ciencia y tecnología, y la representación de los intereses de la sociedad en materia constitucional, legal y registra		2 - Dirección Nacional de Educación

**Área Programática 8 - EDUCACIÓN****Programa 341 Calidad de la Educación****UE 2 - Dirección Nacional de Educación**

<b>Objetivo sustantivo de UE: Lograr un cambio cultural orientado a una educación inclusiva.</b>	Vigencia 2020 a 2024
Descripción: Trabajar para lograr un cambio cultural desde una educación segregada hacia una educación inclusiva que respete la diversidad y reconozca la riqueza y el valor que la discapacidad agrega a la sociedad. Trabajar para integrar a la Población Migrante al sistema educativo.-	

<b>Indicadores del objetivo de Unidad Ejecutora</b>							
<b>Nombre</b>	<b>Fórmula de cálculo</b>	<b>U. de medida</b>	<b>Valor 2021</b>	<b>Meta 2022</b>	<b>Valor 2022</b>	<b>Comentario 2022</b>	<b>Meta 2023</b>
Número de acciones orientadas a promover la educación inclusiva mediante LSU.	Número de acciones orientadas a promover la educación inclusiva mediante LSU.	Unidades	2	2	2	Además del LSU se realizaron 22 acciones de inclusión y otras actividades comprendidas a nivel central y territorio en el marco de la educación inclusiva de la D.N.E.	3
Número de extranjeros que logran revalidar sus estudios del exterior.	Conteo del número de extranjeros que logran revalidar sus estudios del exterior.	Unidades	655	700	443	Fenómeno multicausal: el D. 276/021 resuelve que las Universidades cuentan con potestad de reconocer estudios previos (Bachillerato) para inscribir al estudiante interesado en una carrera de Facultad, y a DNE llegan las solicitudes derivadas de ANEP.	s/i

<b>Objetivo sustantivo de UE: Profesionalizar y fortalecer la atención a la primera infancia.</b>	Vigencia 2020 a 2024
Descripción: Profesionalizar y fortalecer la atención a la primera infancia, con foco en el niño y su derecho a ser cuidado, desarrollarse y aprender. La primera infancia comprende el período desde el nacimiento a los 5 años y 11 meses.	

<b>Indicadores del objetivo de Unidad Ejecutora</b>							
<b>Nombre</b>	<b>Fórmula de cálculo</b>	<b>U. de medida</b>	<b>Valor 2021</b>	<b>Meta 2022</b>	<b>Valor 2022</b>	<b>Comentario 2022</b>	<b>Meta 2023</b>
Matrícula de inscripción de niños de 0 a 5 años en centros supervisados por MEC.	Número de niños inscriptos dentro de ese rango en el año.	Unidades		s/i	0	Se propuso en 2022 eliminar indicador. A partir de la Ley 19.889 art. 179, en 2021 INAU supervisa todos los centros de primera infancia desde 0 a 5 años y 11 meses que se supervisaban desde el MEC ya que éste no realiza más supervisiones.	s/i



**Área Programática 8 - EDUCACIÓN****Programa 341 Calidad de la Educación****UE 2 - Dirección Nacional de Educación****Objetivo sustantivo de UE: Promover iniciativas en el acceso al mundo de la producción y el trabajo.**

Vigencia 2020 a 2024

Descripción: Promover iniciativas que favorezcan la igualdad de oportunidades en el acceso al mundo de la producción y el trabajo.

**Indicadores del objetivo de Unidad Ejecutora**

Nombre	Fórmula de cálculo	U. de medida	Valor 2021	Meta 2022	Valor 2022	Comentario 2022	Meta 2023
Número de supervisiones en instituciones educativas para el Sistema Nacional Integrado de Cuidados	Número de supervisiones en instituciones educativas que acrediten que sus beneficiarios poseen formación calificada a fin de brindar cuidados, por año.	Unidades	17	20	19	Menos cursos de capacitación de cuidadores que son financiados por otro organismo, ocasionando la baja de los números de supervisiones en general, sumado a que algunas instituciones no pudieron continuar con su oferta educativa.	21
Supervisiones en las Escuelas habilitadas de Enfermería	Conteo del número de supervisiones realizadas en las escuelas habilitadas de Enfermería por año.	Unidades	132	180	140	Luego de la pandemia cerraron algunas instituciones teniendo actualmente un total de 41 escuelas.	190

**Programa 342 Coordinación de la Educación****Objetivo sustantivo del Inciso 11: Fortalecer al MEC como institución rectora, reguladora y coordinadora en sus áreas de competencia.**

Vigencia 2020 a 2024

Descripción: 1) Fortalecer al Ministerio de Educación y Cultura como institución rectora reguladora y coordinadora, responsable de la orientación de las políticas públicas en las áreas de la educación, la cultura, la ciencia y tecnología, y la representación de los intereses de la sociedad en materia constitucional, legal y registral

**UEs que contribuyen**

2 - Dirección Nacional de Educación

**UE 2 - Dirección Nacional de Educación****Objetivo sustantivo de UE: Articular las políticas educativas con políticas de desarrollo cultural, social y tecnológico**

Vigencia 2020 a 2024

Descripción: Articular las políticas educativas con políticas de desarrollo cultural, social y tecnológico

**Área Programática 8 - EDUCACIÓN****Programa 342 Coordinación de la Educación****UE 2 - Dirección Nacional de Educación****Indicadores del objetivo de Unidad Ejecutora**

Nombre	Fórmula de cálculo	U. de medida	Valor 2021	Meta 2022	Valor 2022	Comentario 2022	Meta 2023
Cantidad de Clubes de Ciencias registrados.	Conteo de Clubes de Ciencias registrados.	Unidades	456	1,020	642	Siguen impactando los efectos de la pandemia ya que la mayoría de los clubes de ciencias provienen de ANEP, Este valor incluye los impactos generados por Clubes de Ciencia en redes sociales y web.	1,025
Oferta carreras universitarias y terciarias de instituciones terciarias privadas.	Número de carreras universitarias y terciarias de instituciones terciarias privadas evaluadas para su autorización sobre el total de solicitadas para su autorización.	Unidades	53	8	24	El número de carreras universitarias presentada por las instituciones terciarias privadas superó ampliamente la meta estimada para el ejercicio, ya que esto depende de la oferta educativa que presenta al público cada institución.	9
Oferta de carreras terciarias de instituciones públicas no autónomas.	Número total de carreras según descripción evaluadas para su autorización sobre el total de carreras solicitadas para su autorización.	Unidades	4	4	6		5
Participantes de Clubes de Ciencia	Conteo de participantes de Clubes de Ciencia por año.	Unidades	96,211	59,800	63,507	Contempla el número de personas que participaron en las diferentes actividades que Cultura Científica ejecutó a lo largo del año (presencial/ virtual) en Montevideo y en departamentos del interior del país	59,850

**Programa 607 Formación en Educación****Objetivo sustantivo del Inciso 11: Ejecutar Políticas Públicas en las áreas estratégicas del MEC.**

Vigencia 2021 a 2024

Descripción: Ejecutar políticas públicas en las áreas de la educación, la cultura, la ciencia y tecnología, así como representar los intereses de la sociedad en materia constitucional, legal y registral; mejorando el desempeño del inciso en términos de eficacia, equidad y alcance territorial

**UEs que contribuyen**

2 - Dirección Nacional de Educación

**Área Programática 8 - EDUCACIÓN****Programa 607 Formación en Educación****UE 2 - Dirección Nacional de Educación**

<b>Objetivo sustantivo de UE: Fortalecer la profesión docente mediante el Plan Nacional de Fortalecimiento de la Profesión.</b>	Vigencia 2021 a 2024
Descripción: Fortalecer la formación en educación mediante el Plan Nacional de Fortalecimiento de la profesión docente que incluya un sistema de formación universitario con un marco común y diversidad de instituciones formadoras.	

<b>Indicadores del objetivo de Unidad Ejecutora</b>							
<b>Nombre</b>	<b>Fórmula de cálculo</b>	<b>U. de medida</b>	<b>Valor 2021</b>	<b>Meta 2022</b>	<b>Valor 2022</b>	<b>Comentario 2022</b>	<b>Meta 2023</b>
Cantidad de docentes egresados de Formación en Educación en forma anual	Número de docentes que egresen cada año a partir de 2022 en forma anual .	Unidades	n/c	10	0	No se computa para el 2022, rige a partir del año 2023.	12
Cantidad de egresados que recibieron becas para formación en educación.	Número de egresados con becas otorgadas.	Unidades	n/c	0	0	No se computa para el 2022, rige a partir del año 2023.	20
Número de nuevas carreras de formación en educación con reconocimiento universitario	Número de nuevas carreras de formación en educación con reconocimiento universitario . En metas se pone el acumulado a partir de 2021	Unidades	n/c	1	0	No se computa para el 2022, rige a partir del año 2023.	2

**Área Programática 12 - REGISTROS E INFORMACIÓN OFICIAL****Programa 420 Información Oficial y Documentos de interés público****Objetivo sustantivo del Inciso 11: Fortalecer al MEC como institución rectora, reguladora y coordinadora en sus áreas de competencia.**

Vigencia 2020 a 2024

Descripción: 1) Fortalecer al Ministerio de Educación y Cultura como institución rectora reguladora y coordinadora, responsable de la orientación de las políticas públicas en las áreas de la educación, la cultura, la ciencia y tecnología, y la representación de los intereses de la sociedad en materia constitucional, legal y registral.

**UEs que contribuyen**

7 - Archivo General de la Nación

**UE 7 - Archivo General de la Nación****Objetivo sustantivo de UE: Preservación del Patrimonio Documental.**

Vigencia 2020 a 2024

Descripción: Preservación del Patrimonio Documental.

**Indicadores del objetivo de Unidad Ejecutora**

Nombre	Fórmula de cálculo	U. de medida	Valor 2021	Meta 2022	Valor 2022	Comentario 2022	Meta 2023
Migración de Bases de Datos de Fondos Documentales	Número de Bases migradas.	Unidades	0	s/i	s/i	En el año 2022 fue elaborado el pliego de Bases Particulares para la Licitación de Desarrollo Informático y Archivístico que contemple la migración de las bases de datos en winisis a ATOM. Dicha Licitación quedó desierta por falta de oferentes.	39

**Programa 423 Información y registro sobre personas físicas y bienes****Objetivo sustantivo del Inciso 11: Contribuir al fortalecimiento del Estado de Derecho**

Vigencia 2020 a 2024

Descripción: 3) Contribuir al fortalecimiento de los valores e instituciones propios de la democracia representativa, a la legitimación del Estado de Derecho y a la reproducción de una cultura cívica que sustente la forma republicana de gobierno.

**UEs que contribuyen**18 - Dirección General de Registros  
21 - Dirección General del Registro de Estado Civil**UE 18 - Dirección General de Registros****Objetivo sustantivo de UE: Disponibilizar los asientos registrales de bienes muebles e inmuebles.**

Vigencia 2020 a 2024

Descripción: Disponibilizar a todos los usuarios los asientos registrales de bienes muebles e inmuebles asegurando la calidad de los registros y la calidad del servicio.

**Área Programática 12 - REGISTROS E INFORMACIÓN OFICIAL****Programa 423 Información y registro sobre personas físicas y bienes****UE 18 - Dirección General de Registros****Indicadores del objetivo de Unidad Ejecutora**

Nombre	Fórmula de cálculo	U. de medida	Valor 2021	Meta 2022	Valor 2022	Comentario 2022	Meta 2023
Asientos registrales disponibles en formato digital	Cociente entre asientos registrales digitalizados y total asientos registrales	Porcentaje	20	20	20		20

**Objetivo sustantivo de UE: Preservar y jerarquizar la valoración del acervo registral.**

Vigencia 2020 a 2024

Descripción: Preservar el acervo registral, de modo de asegurar su disponibilidad en forma oportuna en el tiempo, así como generar líneas de acción (investigación, divulgación, etc.) que propendan a jerarquizar la valoración del mismo.

**Indicadores del objetivo de Unidad Ejecutora**

Nombre	Fórmula de cálculo	U. de medida	Valor 2021	Meta 2022	Valor 2022	Comentario 2022	Meta 2023
Imágenes asociadas(escaneo)	Escaneo de asientos históricos en el sistema informático/total de imágenes pendientes de escanear	Porcentaje	20	20	20		20
Porcentaje de asientos registrales históricos digitalizados.	Digitalización en el sistema informático/total de asientos registrales históricos pendientes de digitalizar.	Porcentaje	20	20	20		20

**UE 21 - Dirección General del Registro de Estado Civil****Objetivo sustantivo de UE: Facilitar acceso a productos y servicios brindados por la Unidad Ejecutora.**

Vigencia 2020 a 2024

Descripción: Facilitar a los usuarios tanto el acceso como el registro o actualización de información referente a actos o hechos jurídicos relativos al estado civil de las personas.

**Área Programática 12 - REGISTROS E INFORMACIÓN OFICIAL****Programa 423 Información y registro sobre personas físicas y bienes****UE 21 - Dirección General del Registro de Estado Civil**

<b>Indicadores del objetivo de Unidad Ejecutora</b>							
<b>Nombre</b>	<b>Fórmula de cálculo</b>	<b>U. de medida</b>	<b>Valor 2021</b>	<b>Meta 2022</b>	<b>Valor 2022</b>	<b>Comentario 2022</b>	<b>Meta 2023</b>
Municipios y ciudades capitales con acceso al SGREC	Número de municipios más ciudades capitales del interior del país que reciben actos y hechos registrables relativos al estado civil de las personas mediante el sistema informático SGREC, en el interior del país.	Unidades	0	130	130	El SGREC se instaló en toda la República Oriental del Uruguay a partir del 01.01.2022.-	n/c
Porcentaje de Trámites con pagos electrónicos	Cociente entre número de transacciones efectuadas con pagos electrónicos sobre total de tasas abonadas.	Porcentaje	71	30	100	Los trámites con pagos electrónicos se efectuaron a partir del 01/04/2022, en el interior de la República y en el local sito en Sarandí 428 (Montevideo). Con respecto al local sito en Uruguay 933 (Montevideo), los mismos comenzaron 01/12/2022.	50
Porcentaje de trámites de solicitud de cambio de género finalizados.	Cociente entre el número de solicitudes de cambio de género finalizadas, sobre trámites solicitados.	Porcentaje	71	85	55	Durante el año 2022, se procesaron 225 solicitudes de cambio de género, sobre un total de 407 trámite solicitados.	90

**Objetivo sustantivo de UE: Preservar el acervo registral.**

Vigencia 2020 a 2024

Descripción: Preservar acervo registral existente brindando condiciones de seguridad y protección a la integridad física y lógica de los datos existentes en el registro. Asimismo implica tomar acciones que permitan su jerarquización como acervo histórico y valoración por parte de la población.

<b>Indicadores del objetivo de Unidad Ejecutora</b>							
<b>Nombre</b>	<b>Fórmula de cálculo</b>	<b>U. de medida</b>	<b>Valor 2021</b>	<b>Meta 2022</b>	<b>Valor 2022</b>	<b>Comentario 2022</b>	<b>Meta 2023</b>
Porcentaje de libros matrices reencuadrados	Cociente entre libros matrices reencuadrados sobre el total de libros a reencuadrar.	Porcentaje	57	50	64	De un total de 1200 libros solicitados para reencuadrar por parte de la Sección Archivo, se pudo proceder a la reencuadración de 767 tomos, debido a la insuficiencia de crédito	50

**Área Programática 12 - REGISTROS E INFORMACIÓN OFICIAL****Programa 423 Información y registro sobre personas físicas y bienes****Objetivo sustantivo del Inciso 11: Fortalecer al MEC como institución rectora, reguladora y coordinadora en sus áreas de competencia.**

Vigencia 2020 a 2024

Descripción: 1) Fortalecer al Ministerio de Educación y Cultura como institución rectora reguladora y coordinadora, responsable de la orientación de las políticas públicas en las áreas de la educación, la cultura, la ciencia y tecnología, y la representación de los intereses de la sociedad en materia constitucional, legal y registral

**UEs que contribuyen**

18 - Dirección General de Registros

**UE 18 - Dirección General de Registros****Objetivo sustantivo de UE: Satisfacer la demanda de servicios en tiempo y forma.**

Vigencia 2020 a 2024

Descripción: Generar acciones de modo de mejorar la calidad de atención al público, brindando información y asesoramiento de calidad en tiempo y forma, apuntando a la mejora de servicios.

**Indicadores del objetivo de Unidad Ejecutora**

Nombre	Fórmula de cálculo	U. de medida	Valor 2021	Meta 2022	Valor 2022	Comentario 2022	Meta 2023
Tiempo de respuesta documentos	fecha ingreso/fecha egreso	Día	52	50	40		48
Tiempo promedio de resolución de solicitudes	Sumatoria de la diferencia entre la fecha de emisión de respuesta de cada solicitud y la fecha de solicitud en días dividido el total de solicitudes anuales.	Día	8	7	7		6

**Objetivo sustantivo del Inciso 11: Fortalecer los vínculos internacionales del inciso**

Vigencia 2020 a 2024

Descripción: 5) Fortalecer los vínculos internacionales del Ministerio de Educación y Cultura, promoviendo la cooperación internacional con otros países y bloques, en todas las áreas de su competencia

**UEs que contribuyen**

21 - Dirección General del Registro de Estado Civil

**UE 21 - Dirección General del Registro de Estado Civil****Objetivo sustantivo de UE: Brindar acceso a los servicios de la Unidad en el exterior.**

Vigencia 2020 a 2024

Descripción: Se apunta a facilitar el acceso a los servicios de esta unidad ejecutora en la mayor la mayor cantidad de representaciones nacionales consulares.

**Indicadores del objetivo de Unidad Ejecutora**

Nombre	Fórmula de cálculo	U. de medida	Valor 2021	Meta 2022	Valor 2022	Comentario 2022	Meta 2023
Porcentaje de Representaciones Consulares con acceso al SGREC	Cociente de Representaciones Consulares con acceso al SGREC en producción sobre número total de representaciones consulares.	Porcentaje	9	10	27	Las representaciones consulares con acceso al SGREC, ascienden a la cantidad de 63, sobre un total de 230 representaciones.	15

**Área Programática 15 - SERVICIOS PÚBLICOS GENERALES****Programa 487 Políticas Públicas con enfoque de DDHH****Objetivo sustantivo del Inciso 11: Ejecutar Políticas Públicas en las áreas estratégicas del MEC.**

Vigencia 2020 a 2024

Descripción: Ejecutar políticas públicas en las áreas de la educación, la cultura, la ciencia y tecnología, así como representar los intereses de la sociedad en materia constitucional, legal y registral; mejorando el desempeño del inciso en términos de eficacia, equidad y alcance territorial.

**UEs que contribuyen**

1 - Dirección General de Secretaría

**UE 1 - Dirección General de Secretaría****Objetivo sustantivo de UE: Institucionalidad y normativa en DDHH**

Vigencia 2020 a 2024

Descripción: Promover e impulsar la armonización y el cumplimiento de la normativa nacional con las normas del derecho internacional de los derechos humanos, fortalecer la articulación de los distintos actores del sistema nacional para el respeto, protección y cumplimiento de los derechos humanos.

**Indicadores del objetivo de Unidad Ejecutora**

Nombre	Fórmula de cálculo	U. de medida	Valor 2021	Meta 2022	Valor 2022	Comentario 2022	Meta 2023
Número de iniciativas legislativas y actividades de difusión vinculadas a DDHH	Sumatoria de iniciativas legislativas tanto nacionales como internacionales, actividades concretas de difusión relativas a derechos humanos así como apoyo a entidades del sector.	Unidades	3	2	2	Ley No. 20.069 Proyecto de Ley Convención UNESCO Patrimonio Subacuático.	3



## Información de Productos

## Unidad Ejecutora 1 - Dirección General de Secretaría

Área programática	Programa	Objetivo de UE al que está asociado	Nombre del producto	Descripción	U.de medida	Meta 2022	Valor 2022
1 - ADMINISTRACIÓN DE JUSTICIA	200 - Asesoramiento, cooperación y representación	Administrar Recursos materiales y financieros asegurando sustentabilidad presupuestal y financiera.	Gestión de obras de infraestructura	Desarrollo e implementación de mejoras edilicias para la prestación de los servicios	Unidades	2	3
1 - ADMINISTRACIÓN DE JUSTICIA	200 - Asesoramiento, cooperación y representación	Promover una Política de Cooperación Internacional	Proyectos de cooperación internacional	La implementación de la política de cooperación internacional se instrumenta por medio de proyectos de cooperación.	Unidades	3	5

## Unidad Ejecutora 2 - Dirección Nacional de Educación

Área programática	Programa	Objetivo de UE al que está asociado	Nombre del producto	Descripción	U.de medida	Meta 2022	Valor 2022
8 - EDUCACIÓN	340 - Acceso a la Educación	Desarrollar proyectos destinados a jóvenes que no estudian ni trabajan	Cursos Dictados	Se brindan cursos para jóvenes, adultos, tanto presenciales como virtuales. Se consideran los cursos estables de CECAP y los acreditables virtuales	Unidades	1100	2819
8 - EDUCACIÓN	342 - Coordinación de la Educación	Articular las políticas educativas con políticas de desarrollo cultural, social y tecnológico	Publicaciones realizadas	Publicaciones estadísticas, estudios sobre educación y manuales	Unidades	8	10

## Unidad Ejecutora 3 - Dirección Nacional de Cultura

Área programática	Programa	Objetivo de UE al que está asociado	Nombre del producto	Descripción	U.de medida	Meta 2022	Valor 2022
5 - CULTURA Y DEPORTE	280 - Bienes y servicios culturales	Desarrollar y ejecutar política cultural de alcance nacional.	Acciones de foco cultural orientadas a colectivos vulnerables.	Talleres, jornadas y demás acciones coordinadas o desarrolladas con o a favor de colectivos vulnerables.	Unidades	50	87
5 - CULTURA Y DEPORTE	280 - Bienes y servicios culturales	Desarrollar y ejecutar política cultural de alcance nacional.	Actividades orientadas a la reflexión	Actividades orientadas a la reflexión	Unidades	100	196
5 - CULTURA Y DEPORTE	280 - Bienes y servicios culturales	Desarrollar y ejecutar política cultural de alcance nacional.	Actividades realizadas orientadas a estudiantes de primaria y secundaria.	Incluye visita a Museos, Talleres, concursos etc.	Unidades	270	1375
5 - CULTURA Y DEPORTE	280 - Bienes y servicios culturales	Desarrollar y ejecutar política cultural de alcance nacional.	Apoyo a festividades uruguayas	Actividades de apoyo en función de festividades uruguayas como vía de jerarquizar su valor histórico y cultural a la población especialmente a las nuevas generaciones.	Unidades	20	29
5 - CULTURA Y DEPORTE	280 - Bienes y servicios culturales	Desarrollar y ejecutar política cultural de alcance nacional.	Eventos Masivos desarrollados	Eventos masivos como Museos en la Noche, Encuentro de Arte y Juventud, etc.	Unidades	15	17
5 - CULTURA Y DEPORTE	280 - Bienes y servicios culturales	Desarrollar y ejecutar política cultural de alcance nacional.	Exposiciones	Número de exposiciones realizadas en los Museos.	Unidades	70	99

## Información de Productos

## Unidad Ejecutora 3 - Dirección Nacional de Cultura

Área programática	Programa	Objetivo de UE al que está asociado	Nombre del producto	Descripción	U.de medida	Meta 2022	Valor 2022
5 - CULTURA Y DEPORTE	280 - Bienes y servicios culturales	Desarrollar y ejecutar política cultural de alcance nacional.	Investigaciones	Número de investigaciones realizadas o en curso.	Unidades	50	56
5 - CULTURA Y DEPORTE	280 - Bienes y servicios culturales	Desarrollar y ejecutar política cultural de alcance nacional.	Programa la cultura hace bien	Conjunto de actividades orientadas a la promoción de la salud mental desde las expresiones artístico-culturales.	Unidades	20	11
5 - CULTURA Y DEPORTE	280 - Bienes y servicios culturales	Desarrollar y ejecutar política cultural de alcance nacional.	Publicaciones realizadas	Número de publicaciones realizadas por la Dirección Nacional de Cultura	Unidades	80	89
7 - DESARROLLO PRODUCTIVO	322 - Cadenas de valor motores de crecimiento	Promover cultura en cadenas de valor	Actividades de formación y difusión vinculadas a las industrias creativas.	Se evalúa en función del número de talleres, capacitaciones, etc.	Unidades	25	37
8 - EDUCACIÓN	340 - Acceso a la Educación	Generar capacidades en todos los ámbitos de la cultura	Becas otorgadas	Número de becas otorgadas Eduardo Víctor Haedo y Zabala Muniz	Unidades	75	54

## Unidad Ejecutora 11 - Instituto de Investigaciones Biológicas Clemente Estable

Área programática	Programa	Objetivo de UE al que está asociado	Nombre del producto	Descripción	U.de medida	Meta 2022	Valor 2022
3 - CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN	240 - Innovación, Investigación y Desarrollo Experimental	Divulgar y difundir Conocimiento Científico	Gestión de agendas de visitas de liceales y escolares	Fortalecimiento de las actividades educativas de extensión y divulgación de la ciencia a nivel escolar y liceal, mediante visitas a la institución o a través de videoconferencias. Las metas se establecen en función de número de visitantes.	Personas	1350	336

## Unidad Ejecutora 12 - Dirección Nacional de Innovación, Ciencia y Tecnología

Área programática	Programa	Objetivo de UE al que está asociado	Nombre del producto	Descripción	U.de medida	Meta 2022	Valor 2022
3 - CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN	240 - Innovación, Investigación y Desarrollo Experimental	Gestionar Programas en Ciencia, Tecnología e Innovación.	Actividades de investigación, formación y divulgación en el marco del Programa PIAAD.	Cantidad de Talleres, Cursos y Conferencias realizadas en el marco del Programa de Investigación Antropo-Arqueológica y Desarrollo (PIAAD), cuyo principal objetivo es generar e implementar programas y proyectos en arqueología y antropología que contribuyan al desarrollo territorial sostenible. Se busca producir conocimiento científico arqueológico en el marco de una gestión integral del patrimonio que incluya su investigación, conservación, protección y divulgación como instrumento de desarrollo social sostenible, haciendo que el Programa sea un espacio de referencia nacional e internacional en el desarrollo del conocimiento arqueológico, caracterizado por el rigor de sus investigaciones, y la profesionalidad de sus recursos humanos.	Unidades	60	81

## Información de Productos

## Unidad Ejecutora 12 - Dirección Nacional de Innovación, Ciencia y Tecnología

Área programática	Programa	Objetivo de UE al que está asociado	Nombre del producto	Descripción	U.de medida	Meta 2022	Valor 2022
3 - CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN	240 - Innovación, Investigación y Desarrollo Experimental	Gestionar Programas en Ciencia, Tecnología e Innovación.	Eventos organizados por Uruguay en el marco del Programa CABBIO.	El CABBIO/CBAB es un programa de desarrollo de la Biotecnología, originalmente argentino brasileño. Con la incorporación formal de Uruguay a través de la firma del Memorandum de Entendimiento por parte de las autoridades de los tres países (vigencia febrero 2021), se transformó en latinoamericano (CABBIO - Centro Latinoamericano de Biotecnología). Dicho programa fomenta la colaboración científica y técnica entre grupos de I+D de los países participantes y con el sector productivo, mediante proyectos de investigación, y contribuye a la formación de recursos humanos en el área de las biotecnologías mediante cursos de posgrado. En la Unidad Ejecutora se centraliza la representación uruguaya (Secretaría Técnica y autoridades institucionales y científicas), encargadas de la gestión de fondos de proyectos, participación de uruguayos en cursos en el exterior, gestión de los cursos organizados en Uruguay, así como las respectivas convocatorias a dichas actividades.	Unidades	2	2
3 - CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN	240 - Innovación, Investigación y Desarrollo Experimental	Gestionar Programas en Ciencia, Tecnología e Innovación.	Eventos y cursos en el marco del Programa CABBIO	Eventos y cursos en el marco del Programa CABBIO (Participantes). El CABBIO/CBAB es un programa de desarrollo de la Biotecnología, originalmente argentino brasileño. Con la incorporación formal de Uruguay a través de la firma del Memorandum de Entendimiento por parte de las autoridades de los tres países (vigencia febrero 2021), se transformó en latinoamericano (CABBIO - Centro Latinoamericano de Biotecnología). Dicho programa fomenta la colaboración científica y técnica entre grupos de I+D de los países participantes y con el sector productivo, mediante proyectos de investigación, y contribuye a la formación de recursos humanos en el área de las biotecnologías mediante cursos de posgrado. En la 012 se centraliza la representación uruguaya (Secretaría Técnica y autoridades institucionales y científicas), encargadas de la gestión de fondos de proyectos, participación de uruguayos en cursos en el exterior, gestión de los cursos organizados en Uruguay, así como las convocatorias.	Unidades	25	25
7 - DESARROLLO PRODUCTIVO	321 - Cadenas de valor intensivas en innovación	Diseñar e implementar Políticas en Ciencia Tecnología e Innovación.	Documentos para el diseño de políticas e instrumentos de promoción en CTI	Documentos validados por la Dirección para el diseño de políticas de promoción en Ciencia, Tecnología e Innovación poniendo a disposición de las instituciones vinculadas a actividades científicas y tecnológicas, información sistematizada y recomendaciones para el diseño y evaluación de políticas e instrumentos de promoción en la materia.	Unidades	7	7

## Información de Productos

## Unidad Ejecutora 12 - Dirección Nacional de Innovación, Ciencia y Tecnología

Área programática	Programa	Objetivo de UE al que está asociado	Nombre del producto	Descripción	U.de medida	Meta 2022	Valor 2022
7 - DESARROLLO PRODUCTIVO	321 - Cadenas de valor intensivas en innovación	Diseñar e implementar Políticas en Ciencia Tecnología e Innovación.	Relevamiento y análisis de indicadores de Uruguay en CTI según estándares internacionales	Información detallada del estado de situación de los indicadores de CTI en Uruguay. Estos trabajos brindarán insumos para evaluar los resultados y los impactos de los recursos destinados al sistema, la valoración de las capacidades y la identificación de oportunidades, tanto de sectores emergentes como de las demandas del sector productivo.	Unidades	1	1

## Unidad Ejecutora 15 - Dirección General de la Biblioteca Nacional

Área programática	Programa	Objetivo de UE al que está asociado	Nombre del producto	Descripción	U.de medida	Meta 2022	Valor 2022
5 - CULTURA Y DEPORTE	280 - Bienes y servicios culturales	Incrementar nivel de acceso	Acciones de difusión en el interior del país.	A fin de democratizar la presencia de la Biblioteca Nacional en todo el territorio uruguayo se realizarán acciones en coordinación con intendencias departamentales, mediante acciones concretas (dos acciones por año por departamento, excluyendo Montevideo), por la vía de visitas presenciales (ferias del libro, conferencias, entrevistas, congresos, donaciones), hasta acciones virtuales (capacitaciones a distancia, conferencias por zoom, reuniones virtuales del Sistema Nacional de Bibliotecas Públicas).	Unidades	45	57
5 - CULTURA Y DEPORTE	280 - Bienes y servicios culturales	Incrementar nivel de acceso	Difusión y comunicación del acervo y actividades de la BN.	Posteo en redes sociales y web de la Biblioteca Nacional tanto información sobre el acervo, como sobre las actividades de la Biblioteca Nacional, para democratizar y generar fácil acceso desde cualquier lugar del mundo.	Unidades	3000	3285
5 - CULTURA Y DEPORTE	280 - Bienes y servicios culturales	Incrementar nivel de acceso	Publicación de documentos digitalizados en la web de la Biblioteca Nacional.	Cargar documentos digitalizados a la web de la Biblioteca Nacional.	Unidades	18000	12606
5 - CULTURA Y DEPORTE	280 - Bienes y servicios culturales	Preservar y enriquecer el acervo de la Biblioteca Nacional	Nuevos ejemplares para el acervo	Nuevos ejemplares para el acervo que se incorporan a través de ingreso de ejemplares por procesos de distinta índole, Depósito Legal, publicaciones del Dpto. de Investigación, donaciones y compras.	Unidades	15000	26811
5 - CULTURA Y DEPORTE	280 - Bienes y servicios culturales	Preservar y enriquecer el acervo de la Biblioteca Nacional	Servicio de preservación y restauración de documentos	Limpieza, restauración y encuadernación de materiales avejentados o dañados	Unidades	3000	6279

## Información de Productos

## Unidad Ejecutora 16 - Servicio Oficial de Difusión Representaciones y Espectáculos

Área programática	Programa	Objetivo de UE al que está asociado	Nombre del producto	Descripción	U.de medida	Meta 2022	Valor 2022
5 - CULTURA Y DEPORTE	280 - Bienes y servicios culturales	Descentralizar Bienes y Servicios del Sodre	Contenidos artísticos y formativos producidos por el SODRE en plataformas digitales.	Número de contenidos artísticos y formativos producidos por el SODRE, disponibles en plataformas digitales.	Unidades	72	29
5 - CULTURA Y DEPORTE	280 - Bienes y servicios culturales	Generar capacidades en todos los ámbitos de la cultura bajo su órbita de actividad.	Servicio de Capacitación en Escuelas	Incluye el servicio de capacitación que brindan las escuelas del SODRE. Se apunta a mantener e incrementar el número de estudiantes en formación por año.	Unidades	382	506
5 - CULTURA Y DEPORTE	280 - Bienes y servicios culturales	Promover la democratización de bienes y servicios culturales y académicos	Espectáculos brindados en todo el país	Comprende todos los espectáculos auspiciados por el Sodre. Se espera incrementar el número de espectadores. En función de la pandemia no se establece meta específica.	Unidades	200	1316
5 - CULTURA Y DEPORTE	280 - Bienes y servicios culturales	Promover la democratización de bienes y servicios culturales y académicos	Visitas guiadas a los Auditorios	Incluye todas las visitas guiadas a los auditorios tanto de instituciones educativas como otras. Por la pandemia ese objetivo se plantea a partir de 2021	Unidades	62	98

## Unidad Ejecutora 17 - Fiscalías de Gobierno de Primer y Segundo Turno

Área programática	Programa	Objetivo de UE al que está asociado	Nombre del producto	Descripción	U.de medida	Meta 2022	Valor 2022
1 - ADMINISTRACIÓN DE JUSTICIA	200 - Asesoramiento, cooperación y representación	Asesoramiento Jurídico a la Administración Pública	Dictámenes realizados.	Dictámenes realizados en función de las consultas que se recibe de la Administración Central.	Unidades	1300	1137

## Unidad Ejecutora 21 - Dirección General del Registro de Estado Civil

Área programática	Programa	Objetivo de UE al que está asociado	Nombre del producto	Descripción	U.de medida	Meta 2022	Valor 2022
12 - REGISTROS E INFORMACIÓN OFICIAL	423 - Información y registro sobre personas físicas y bienes	Facilitar acceso a productos y servicios brindados por la Unidad Ejecutora.	Certificado de soltería	Expedición del certificado de soltería, que justifique el estado civil de un sujeto de derecho. No se establecen metas dado que se trata de cubrir la demanda.	Unidades	0	614
12 - REGISTROS E INFORMACIÓN OFICIAL	423 - Información y registro sobre personas físicas y bienes	Facilitar acceso a productos y servicios brindados por la Unidad Ejecutora.	Certificados	Expedición de certificados probatorios del estado civil de las personas, de nacimiento. No se establecen metas dado que se trata de cubrir la demanda	Unidades	0	9123
12 - REGISTROS E INFORMACIÓN OFICIAL	423 - Información y registro sobre personas físicas y bienes	Facilitar acceso a productos y servicios brindados por la Unidad Ejecutora.	Libreta de Matrimonio	Libreta de Matrimonio entregada a los contrayentes, donde se reúne información básica sobre el acto jurídico celebrado. No se establecen metas, dado que se trata de cubrir la demanda.	Unidades	0	7325

## Información de Productos

## Unidad Ejecutora 21 - Dirección General del Registro de Estado Civil

Área programática	Programa	Objetivo de UE al que está asociado	Nombre del producto	Descripción	U.de medida	Meta 2022	Valor 2022
12 - REGISTROS E INFORMACIÓN OFICIAL	423 - Información y registro sobre personas físicas y bienes	Facilitar acceso a productos y servicios brindados por la Unidad Ejecutora.	Partidas de extranjeros	Inscripción de personas extranjeras, en el libro registral correspondiente. No se establecen metas dado que se trata de cubrir la demanda.	Unidades	0	20884
12 - REGISTROS E INFORMACIÓN OFICIAL	423 - Información y registro sobre personas físicas y bienes	Facilitar acceso a productos y servicios brindados por la Unidad Ejecutora.	Primera Copia de adopciones	Trámite que da inicio a la registración en el libro de adopciones. No se establecen metas dado que se trata de cubrir la demanda.	Unidades	0	12
12 - REGISTROS E INFORMACIÓN OFICIAL	423 - Información y registro sobre personas físicas y bienes	Facilitar acceso a productos y servicios brindados por la Unidad Ejecutora.	Servicio de entrevistas virtuales para tramite cambio de género.	Se apunta a brindar entrevistas virtuales para personas residentes en el interior del país, a los efectos de facilitar el trámite, ahorrando costos y tiempos a los ciudadanos que se inscriben para realizar el tramite  La meta se establece como el porcentaje de entrevistas virtuales realizadas en función de las solicitadas	Porcentaje	80	225

# **Sección 3**

## **INFORMES DE GESTIÓN**

---





## INFORME DE GESTIÓN 2022

### INCISO: 11 - Ministerio de Educación y Cultura

#### I. Misión

El Ministerio de Educación y Cultura es responsable de diseñar, ejecutar, coordinar, regular y dar seguimiento a políticas públicas en las áreas de la educación, la cultura, la ciencia y la tecnología. También es responsable de representar los intereses de la sociedad en materia constitucional, legal y registral.

#### II. Desempeño del año 2022

##### AREA PROGRAMÁTICA: ADMINISTRACIÓN DE JUSTICIA

**PROGRAMA: 200 - ASESORAMIENTO, COOPERACIÓN Y REPRESENTACIÓN**

#### **OBJETIVOS:**

Nombre: Fortalecer al MEC como institución rectora, reguladora y coordinadora en sus áreas de competencia.

Nombre: Contribuir al fortalecimiento del Estado de Derecho

**“Fiscalías de Gobierno de 1er y 2do Turno”** cumplió ampliamente los plazos de emisión de dictámenes. El plazo legal es de 30 días hábiles, realizándose en promedio de 15 días hábiles. Generó dictámenes sobre el 96,7% de las consultas, superando la meta de 90%. Se emitieron, al 14 de diciembre, 1.086 dictámenes.

**Procuraduría del Estado en lo Contencioso Administrativo** emitió 900 dictámenes, contra 716 de 2021. Mejoró el plazo de expedición de dictámenes pasando de 90 a 60 días hábiles, cumpliendo la meta.

La **Dirección Nacional de Asuntos Constitucionales y Legales** realizó 1.908 actuaciones relativas al Registro de Instituciones Culturales y de Enseñanza. Existen 1.686 instituciones con registro vigente (27% más que en 2020). Realizó 170 inspecciones (75% más que en 2021). Elaboró 14 informes solicitados por el MEF en relación a proyectos de instituciones de enseñanza, en el marco del Decreto N°145/011. En materia de Asociaciones Civiles y Fundaciones, la aprobación de estatutos y reformas se incrementó 38% respecto de 2021 y 68% respecto de 2020. Los plazos de sustanciación de aprobaciones y reformas se redujeron de un promedio de 8-10 meses, a 1-2 meses (descontando las demoras no imputables a la Administración). Se recibieron 57 denuncias de apartamientos estatutarios (8% más que en 2021 y 84% más que en 2020). Se disponibilizaron herramientas de ayuda al usuario en el proceso de aprobación y reforma de estatutos. Se modificó el procedimiento de levantamiento de suspensión de personería por no haber realizado el Censo obligatorio. La Autoridad Central de Cooperación Jurídica Internacional tramitó unas 3.000 solicitudes de cooperación internacional, incrementándose un 30%. Se organizaron, o se participó, en reuniones internacionales en el marco del MERCOSUR, OEA, Corte de La Haya, Red Latinoamericana de Autoridades Centrales, COMJIB, PACTO, NCSEA y GAFILAT.

#### **PROGRAMA: 240 - INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO EXPERIMENTAL**

Tiene asociados dos objetivos. Se cumplen a través del Instituto de Investigaciones Biológicas Clemente Estable (IIBCE) y Dirección Nacional de Innovación, Ciencia y Tecnología (DICYT).

### **OBJETIVOS:**

Nombre: Fortalecer al MEC como institución rectora, reguladora y coordinadora en sus áreas de competencia.

Nombre: Ejecutar Políticas Públicas en las áreas estratégicas del MEC.

**IIBCE** publicó 134 artículos en revistas científicas nacionales e internacionales. Se ejecutaron 112 proyectos. Debido al impacto de la pandemia no se pudo realizar la cantidad de experimentos deseados, implicando una leve disminución de las publicaciones posteriores (14%) y de los proyectos ejecutados (24%). Se superó el número de contratos de jóvenes investigadores (95), cumpliendo la meta.

Se ejecutaron 4236 Servicios Tecnológicos, superando ampliamente la meta (2000) y duplicando los resultados del año anterior (2035). Se finalizaron 31 tesis de grado, superando las 23 de 2021. Se organizaron 35 cursos de postgrado, superando los 28 realizados en 2021 y la meta. Se dieron 69 participaciones en cursos de postgrado, superando el valor de 2020 (49). Se realizaron 212 actividades de extensión, superando la meta (200). Se realizaron 336 visitas de liceales y escolares al Instituto.

Se realizaron 235 presentaciones en reuniones científicas (140 de ellas a nivel regional e internacional), el doble que en 2021. Se encuentran en ejecución 91 proyectos de investigación, por fondos concursables financiados por agencias y empresas nacionales. Otros 21 están financiados por organismos internacionales. Finalizaron sus tesinas 11 estudiantes de grado y están en curso otras 31. Asimismo, 17 estudiantes de Maestría y 3 de Doctorado finalizaron sus tesis. Otras 57

tesis de doctorado y 62 de maestría están en curso. Se organizaron 29 cursos de posgrado nacionales y 6 internacionales. Se participó en 54 cursos de posgrado nacionales y 15 internacionales. Investigadores de la Institución realizaron 11 pasantías en el exterior y recibió 41 pasantes, con incremento de unas 4 veces respecto de 2021. Se ejecutaron 5 contratos de posdoctorado y 4.236 servicios (prestaciones a investigadores nacionales y regionales, agentes privados e instituciones públicas). Se continuó el trabajo de diagnóstico de SARS-CoV-2. Tuvo una participación central en el Proyecto *Darwin estuvo aquí. 190 años de su viaje en Uruguay*.

La **Dirección de Innovación, Ciencia y Tecnología** -con su programa CABBIO- recabó 80 participaciones, superando la meta de 70 por segundo año consecutivo. Participó en la incorporación de un capítulo sobre becarios de posgrado en el Proyecto de Ley de reforma de la seguridad social, incluyéndose los becarios en el régimen general de seguridad social. Se dio rango legal al Fondo Vaz Ferreira. Se continuó con el financiamiento de 21 proyectos de investigación correspondientes a la Convocatoria 2019 e inició el financiamiento de 35 proyectos aprobados en la Convocatoria 2021. Se dio seguimiento a los estudios de consultoría para el proceso de reorganización institucional del área de Innovación, Ciencia y Tecnología. Se realizó la reunión inaugural del proceso y se fijó el calendario de trabajo para 2023. Se dio apoyo al funcionamiento de CONICYT a través de tareas de secretaría, comunicación institucional, soporte en servidor, licencias Zoom y página Web. Se concluyó el proceso de análisis del Plan Estratégico Nacional de CTI (PENCTI) aprobado en 2010, para el que se contrató un consultor externo. Se avanzó en la elaboración de indicadores sobre recursos aprobados para las instituciones de Educación Superior y de CTI. Se intervino en la evaluación y seguimiento de los Compromisos de Gestión de la ANII, Instituto Pasteur y PEDECIBA.

**AREA PROGRAMÁTICA: CULTURA Y DEPORTE****PROGRAMA: 280 BIENES Y SERVICIOS CULTURALES PROGRAMA:****PROGRAMA: 281 INSTITUCIONALIDAD CULTURAL**

Tiene asociado tres objetivos del MEC. Se llevan adelante por Dirección Nacional de Cultura, Comisión Nacional de Patrimonio, Archivo General de la Nación, Biblioteca Nacional, SODRE y SECAN.

**OBJETIVOS:**

Nombre: Fortalecer al MEC como institución rectora, reguladora y coordinadora en sus áreas de competencia.

Nombre: Ejecutar Políticas Públicas en las áreas estratégicas del MEC.

Nombre: Fortalecer los vínculos internacionales del inciso

La **Dirección Nacional de Cultura** realizó 878 actividades en el interior del país, superando las 473 realizando el año anterior. Se abrieron 14 Centros Culturales Nacionales. Se hicieron circular 735 bienes culturales y obras artísticas, superando las 489 del año anterior.

Se realizaron 1469 visitas didácticas y turísticas a Museos, superando la meta (1000). Se registraron 468.109 visitas a sus páginas y plataformas.

La oferta de formación artística y/o técnica fue de 172, superando la del año anterior (145) y la meta (129).

Se alcanzó la meta de 50% de institutos y museos con acervo digitalizado. Se apoyó a 70 instituciones culturales, realizándose 61 acciones de internacionalización cultural. Se desarrollaron 32 obras de infraestructura cultural apoyadas por la DNC, y 99 exposiciones en museos dependientes de la DNC, superando la meta (70).

Se creó la *Agencia del Cine y el Audiovisual del Uruguay* como persona de derecho público no estatal.

Se aseguró una destacada presencia uruguaya en foros internacionales como la Bienal de Venecia, Festival de Teatro Clásico de Almagro (España), Feria del Libro de Buenos Aires, Feria del Libro de Guadalajara, Bolonia Children's Book Fair y festivales de cine de Berlín, Cannes, Santander, San Sebastián, Gramado, Bruselas y Ventana Sur.

Se organizó una exposición itinerante con obras de Petrona Viera, en Chile y República Dominicana. Se alcanzaron 36.500 reproducciones de películas uruguayas en la plataforma de cine latinoamericano *Retina Latina*. Se organizó el *Festival Internacional de Artes Escénicas*, incluyendo más de 25 espectáculos de distintos países, la presencia en Montevideo de programadores internacionales y la organización de la *XXXIII Reunión Intergubernamental de Iberescena*.

Se destinaron recursos al *Fondo de Fomento Cinematográfico y Audiovisual* (31 proyectos premiados, apoyos a 13 eventos nacionales, 21 estrenos y 58 acciones de internacionalización). Se continuó la ejecución del *Programa Uruguay Audiovisual*, con el MIEM, Uruguay XXI y ANDE. Se organizaron homenajes a China Zorrilla, Graciela Figueroa, Elvio Gandolfo, Roberto Jones, Carlos Maggi y Antonio "Taco" Larreta. Se creó la *Academia Regional de la Tradición*, con la Intendencia de Tacuarembó.

Se cumplió con la planificación de eventos y programas: *Museos en la Noche*, *Rutas Culturales y Creativas*, *Giramúsica*, *Mentorías*, *MICUY* (rondas de negocios culturales que se realizaron en Flores, Maldonado y Treinta y Tres), *Músicas del Uruguay*, *Lazos Culturales* (programa de circulación de artistas. Involucró a Soriano, Río Negro y Paysandú), *La Cultura hace bien*, *Materia Digital* (presentada en el Museo Zorrilla y Ferias del Libro de Durazno y San José). Se difundió la exposición de Molina Campos en Florida, Montevideo, San José y Tacuarembó.

El INAE organizó 45 funciones en 21 localidades y 30 talleres en 27 localidades. El programa *Red Audiovisual* llegó a 17.000 espectadores, con 266 funciones en todo el país. La *Semana del Cine Nacional* incluyó 211 actividades en 75 espacios de todos los departamentos. Se lanzó el *Plan Nacional de Danza* y se publicaron 8 libros sobre dramaturgia. En convenio con INEFOP, se realizaron cursos de formación para iluminadores y sonidistas en Canelones, Maldonado, Paysandú y Montevideo. Los museos recibieron 299.926 visitantes, 1.265 visitas guiadas, concretaron 66 publicaciones y restauraron 193 obras. Se firmó convenio con la Fundación Torres García.

La **Biblioteca Nacional** publicó 47 investigaciones, generó 71 actividades de difusión y realizó 32 acciones con institucionales, superando la meta. Recibió 23723 visitas de usuarios del exterior, en sus portales, superando la meta (19.000). Se realizaron 53 acciones de difusión superando la meta (45). Se digitalizaron 21753 documentos.

Mantuvo una fuerte presencia nacional (mediante la Red Nacional de Bibliotecas Públicas) e internacional (Paraguay, España y eventos virtuales). Se celebraron, con homenajes y publicaciones, aniversarios de Carlos Maggi, Orfila Bardesio, Antonio Larreta y Carlos Vaz Ferreira. Se culminó el proyecto *La Galatea*, referente a la restauración de la imprenta de José Pedro Díaz y Amanda Berenguer, y el inicio de una “segunda época” (con 3 volúmenes editados). Se publicaron libros sobre Delmira Agustini y Francisco Acuña de Figueroa, y un número monográfico de la *Revista de la BNU* dedicado a Emir Rodríguez Monegal.

Se organizaron exposiciones virtuales y físicas. Se participó como jurado en varios proyectos. Se realizaron 12.606 digitalizaciones y 1.090 registros de derecho de autor. Se otorgaron 1.955 números de Depósito Legal y 2.552 de ISBN. Hubo 5.040 visitas guiadas, atendió a 1.386 usuarios y prestaron 1446 servicios a investigadores.

Participó en La Patria Gaucha, la Feria del Libro de Maldonado y lanzamiento de premios literarios en Rocha. Se hicieron visitas técnicas a bibliotecas de Artigas y Rivera. Se creó la colección “Biblioteca Nacional” dentro de la *Biblioteca País* de Plan Ceibal, y se creó la *Biblioteca Virtual Clásicos del Mercosur*.

El sitio web recibió 55.028 usuarios. Se creció en todas las redes utilizadas. Se acordó con la Facultad de Información y Comunicación de la Universidad de la República un convenio para el proyecto *Anáforas*, de digitalización de recursos bibliográficos valiosos.

**Archivo Histórico Nacional** recibió 1788 consultas en sala, superando las 1100 del 2021. Preparó 2 volúmenes para conmemorar su centenario, a publicarse en 2023. Se incrementaron las consultas por correo electrónico, y se recibieron 14913 visitas al sitio web.

Se atendió 778 usuarios en el Archivo Judicial. Se realizaron 29.589 fotocopias de expedientes judiciales y 292 certificaciones. Se tramitaron 331 oficios del Poder Judicial, se atendieron 132 solicitudes de información de documentos procedentes del Ministerio de Defensa Nacional. Se respondió 3.785 consultas vía correo electrónico. Se organizaron visitas guiadas de grupos de estudiantes de Archivología y Bibliotecología. Se respondieron consultas de asesoría a facultades de UDELAR, INDDHH, Fiscalía de Lesa Humanidad, Poder Judicial e Intendencia de Maldonado.

La **Comisión de Patrimonio Cultural de la Nación** incrementó publicaciones sobre patrimonio cultural uruguayo y solicitudes de intervención. Realizó 4 intervenciones, de acuerdo a lo previsto. Cumplió con la meta de inventariar el 20%, georreferenciando el 15% del patrimonio declarado.

Se organizó el Día del Patrimonio en honor a China Zorrilla, con 500 actividades en torno a su figura y 1.000 actividades generales. Se

registraron 60 Fichas del Inventario Nacional de Sitios (Artigas, Canelones, Colonia y San José). Se realizaron declaraciones de Monumento Histórico Nacional. Se informaron 107 expedientes sobre intervenciones edilicias, inspecciones, fiscalizaciones y asesoramientos.

Se adquirieron documentos pertenecientes a archivos de José Batlle Chervière (a ser entregados al Museo Histórico Nacional y Biblioteca Nacional) y del Arq. Ernesto Leborgne (entregados al Instituto de Historia de la Facultad de Arquitectura, UDELAR). Se encuentran en proceso de compra obras de Pedro Figari, Carlos María Herrera, Gonzalo Fonseca y Manuel Pailós. Se avanzó en la investigación e inventario de escudos nacionales de la Escuela de Artes y Oficios, e investigaciones sobre gastronomía colonial, orfebrería nacional y las acuarelas del Palacio Taranco.

Se participó en la elaboración del proyecto de ley de ratificación del convenio de Unesco sobre patrimonio subacuático. Se restauraron obras de Joaquín Torres García, José Luis Zorrilla, Hilario Ferrer, Carlos M. de Santiago, José Pedro M. Bustamante y Severino Pose, 85 planos originales y 23 acuarelas del Palacio Taranco.

El **SODRE** realizó 95 funciones en el interior del país, superando la meta (39). Firmó 43 convenios de programación artística y actividad formativa. Realizó 1316 funciones de espectáculos, 32 funciones para público infantil y adolescente, duplicando la meta, y 235 acciones orientadas a fortalecer programas educativos y de promoción social, superando la meta (155).

Se disponibilizaron 29 contenidos digitales. Extendió el programa “un niño, un instrumento” a 3500 niños, superando la meta de 1900 con una cobertura de 68,5 % del total de departamentos del país. A su vez se incrementaron a 8 los convenios de colaboración, duplicando la meta (4). Se superaron ampliamente el número de residencias (37).

Los elencos estables realizaron sus temporadas completas. Se presentaron en Buenos Aires, San Juan, Cali, Gran Canarias, Kassel y Berlín y la Expo Dubai 2020. Se realizaron producciones en 18

departamentos, destacándose la presentación en *La Patria Gaucha*, con más de 25.000 espectadores. En Montevideo se desarrolló el primer festival internacional de artes escénicas inclusivas, registrando 9 espectáculos con 131 artistas (31,9% de ellos con discapacidad). Más de 2.600 espectadores concurrieron con entrada libre, contando con 30% de espectáculos internacionales. El Ballet Nacional del Sode se convirtió en la primera compañía nacional en realizar una producción inclusiva, siendo contratados bailarines en situación de discapacidad.

Al 10 de diciembre de 2022, con la temporada todavía en desarrollo y la exitosa *Lago de los Cisnes* en cartel, recibió 283.019 personas en sus salas; un 161% más que en 2021. El ingreso libre a ensayos generales atrajo a 13.455 espectadores, 197% más que en 2021. Se recibieron 3.459 personas en visitas guiadas y 1.383 alumnos de escuelas rurales. Las Escuelas de Formación Artística y la Orquesta Juvenil formaron a más de 500 estudiantes.

En acuerdo con INEFOP, se capacitó a bailarines del Ballet Nacional a fin de brindarles herramientas que faciliten su reconversión laboral. Se recibieron 303.000 usuarios web (98% más que en 2021) y más de 1.100.000 visitas en la web (74% más que en 2021), registrando 3.100.000 interacciones (94% más que en 2021). Las pautas publicitarias en redes sociales alcanzaron a 589.162 usuarios (1000% más que en 2021). Se registraron 19.179 seguidores en Facebook (11.010 en 2021) y 20.293 en Instagram (11.800 en 2021).

**SECAN** tiene el 80% horas de promedio semanal de contenidos locales, brindando una grilla que armoniza la demanda de información, análisis, cultura y entretenimiento con una programación diaria de 24 horas los 365 días del año. Se consolidó una pantalla con una imagen técnica de última generación. Canal 5 es hoy el mayor productor de documentales del país.

## AREA PROGRAMÁTICA: DESARROLLO PRODUCTIVO

### PROGRAMA: 321 - CADENAS DE VALOR INTENSIVAS EN INNOVACIÓN

**OBJETIVOS:**

Nombre: Fortalecer al MEC como institución rectora, reguladora y coordinadora en sus áreas de competencia.

Nombre: Ejecutar Políticas Públicas en las áreas estratégicas del MEC.

**DICYT** apuesta a diseñar e implementar políticas en Ciencia, Tecnología e Innovación. Generó 4 documentos de reordenamiento institucional en Ciencia, Tecnología e Innovación, y realizó un informe de gastos e inversiones en I+D en el marco de la Rendición de Cuentas.

**PROGRAMA: 322 - CADENAS DE VALOR MOTORES DE CRECIMIENTO**

Tiene asociados dos objetivos, llevados adelante por la Dirección Nacional de Cultura, la Comisión de Patrimonio Cultural y el SECAN

**OBJETIVOS:**

Nombre: Fortalecer los vínculos internacionales del inciso

Nombre: Ejecutar Políticas Públicas en las áreas estratégicas del MEC.

**Dirección Nacional de Cultura** desarrolló 31 actividades de Turismo Cultural, superando la meta (15). La Comisión del Patrimonio Cultural se propuso vincular el Patrimonio Histórico Nacional a proyectos turísticos, identificando y organizando 3.

**SECAN** firmó convenio con PMA, renovó acuerdo con Deutsche Welle, Red de Televisoras de América Latina y Emirates News Agency. Avanzó en la modernización de radios públicas, incluyendo actualización tecnológica, nuevas grillas de programación, transmisión desde exteriores y generación de contenidos para redes. Se mantuvo la cobertura de los tres informativos diarios en Canal 5, y sumó una producción periodística dedicada al adelanto de noticias. El área digital se consolidó en la cobertura de noticias en tiempo real.

Se afianzó un esquema de programación basado en el vivo, con noticieros, y programas de actualidad. *Con Modo País* cubre a diario la actualidad de los departamentos, mediante acuerdos periodísticos, televisivos y apoyo de corresponsales. Se bajó drásticamente el nivel de compras, concentrando la inversión en producciones locales. Se invierten 12 millones de pesos en coproducciones y producciones en vivo, y solo 3 millones en compra de programas (especiales grabados, ciclos, documentales, transmisiones en vivo desde exteriores). Se priorizó la elaboración de informes para el canal de YouTube, alcanzándose 100.000 seguidores.

**AREA PROGRAMÁTICA: EDUCACIÓN****PROGRAMA: 340 - ACCESO A LA EDUCACIÓN**

Llevado adelante por Dirección Nacional de Educación y Dirección Nacional de Cultura.

**OBJETIVOS:**

Nombre: Ejecutar Políticas Públicas en las áreas estratégicas del MEC.

Los CECAP de la **Dirección Nacional de Educación** mantuvieron sus cupos. La deserción (15,5%) se debió, principalmente, a estudiantes que al inscribirse desconocían haber aprobado el último año de educación no formal, por lo que retornan a educación formal. Se incrementó el número de pasantías laborales en 80, superando la meta (55).

Se otorgaron 10.401 becas a estudiantes de Educación Media pública y 11 becas Carlos Quijano a estudiantes de posgrado. Se creó una

beca para estudiantes de Formación Docente, previéndose destinar \$ 150.000.000.

En el marco del Plan de Política Educativa Nacional, se implementó un Ciclo de Perfeccionamiento Docente, orientado a fortalecer la formación en educación (participaron más de 130 personas de todo el país). En el marco del Plan Nacional de Educación en Cárceles, se realizaron dos seminarios y un encuentro nacional de educadores, cuyo resultado fue la *Guía de orientación para educadores, talleristas y operadores penitenciarios*. Se realizó el seguimiento y evaluación de 28 propuestas educativas en 19 unidades penitenciarias de 15 departamentos. Se firmó un convenio con el Centro Universitario San Martín de Argentina.

El Programa de Cultura Científica organizó la Feria Nacional de Clubes de Ciencia, donde participaron 600 clubes locales y 183 proyectos nacionales. Se realizaron dos campamentos científicos para estudiantes de Formación Docente y talleres presenciales en los Centros Espínola. El Programa Educación y TIC continuó con su propuesta de cursos autoasistidos y tutorados. El Programa de Educación Inclusiva realizó un conversatorio sobre autismo y la primera edición del Curso *Comprender las Altas Habilidades - Superdotación desde la Educación Inclusiva*. Se realizaron acciones de acompañamiento pedagógico a centros educativos de todo el país, llegando a más de 500 docentes. Se capacitó en accesibilidad y entornos inclusivos a referentes de más de 40 bibliotecas públicas.

El Programa Educación Artística realizó cursos en Rivera a 200 educadores y técnicos y dos talleres de sensibilización para madres privadas de libertad con hijos a cargo. El Programa Ajedrez para la Convivencia, junto al Ministerio de Vivienda, realizó talleres en complejos habitacionales de Artigas, Cerro Largo, Durazno, Montevideo, Río Negro y Salto, más dos formaciones virtuales que llegaron a 140 docentes.

El Programa de Lectura y Educación Lingüística realizó actividades con los Centros María Espínola, CFE, Instituto Nacional de Rehabilitación, e INAU. El Programa de Educación Intercultural y

Migrantes atendió más de 1.100 consultas. Brindó charlas informativas y participó en el diseño del Plan Nacional de Integración a migrantes. El Programa de Educación Ambiental realizó cursos de formación en Rivera, San José, Río Negro y Montevideo, y dos cursos virtuales de alcance nacional.

Se concretó la compra y entrega de mobiliario para Centros CECAP de todo el país.

**Dirección Nacional de Cultura** financió 331 Proyectos y Becas, superando 10% la meta. Brindó 810 contribuciones o contrataciones de artistas, creadores individuales o colectivos artísticos, superando las 671 del año anterior y la meta (540).

PROGRAMA: 341 - CALIDAD DE LA EDUCACIÓN

OBJETIVOS:

- Fortalecer los vínculos internacionales del inciso
- Fortalecer al MEC como institución rectora, reguladora y coordinadora en sus áreas de competencia.

Tiene asociados dos objetivos del inciso que se canalizan por tres objetivos de la **Dirección Nacional de Educación**:

- Generar acciones educativas con países y organizaciones del exterior.
- Promover iniciativas en el acceso al mundo de la producción y el trabajo.
- Lograr un cambio cultural orientado a una educación inclusiva.

La **Dirección Nacional de Educación** generó 223 acciones educativas con países y organizaciones extranjeras, superando la meta (220). Se asumieron las tareas de reconocimiento y reválida de títulos, certificados o diplomas obtenidos en el extranjero. Se constituyó un equipo de técnicos y un registro de evaluadores. El número de extranjeros que logran revalidar su título desde el exterior fue de 443.

En cuanto a la promoción de la calidad de educación, se realizó 140 supervisiones a escuelas de enfermería y 19 evaluaciones a instituciones educativas.

#### **PROGRAMA: 342 - COORDINACIÓN DE LA EDUCACIÓN**

##### **OBJETIVOS:**

Nombre: Fortalecer al MEC como institución rectora, reguladora y coordinadora en sus áreas de competencia.

Se asocia a un objetivo del Inciso y llevado adelante por la **Dirección Nacional de Educación**, con el objetivo de:

- Articular las políticas educativas con políticas de desarrollo cultural, social y tecnológico.

Se evaluaron 24 carreras universitarias presentadas por instituciones terciarias privadas, superando ampliamente la meta. Se registraron 6 carreras terciarias de instituciones públicas no autónomas. Se registraron 646 Clubes de Ciencias, superando los de 2021 e impactando a 63507 personas.

#### **PROGRAMA: 607 - FORMACIÓN EN EDUCACIÓN**

##### **OBJETIVOS:**

Nombre: Fortalecer la profesión docente mediante el Plan Nacional de Fortalecimiento de la Profesión.

Nombre: Los resultados asociados a este indicador rigen para 2023.

#### **AREA PROGRAMÁTICA: REGISTROS E INFORMACIÓN OFICIAL**

#### **PROGRAMA: 420 - INFORMACIÓN OFICIAL Y DOCUMENTOS DE INTERÉS PÚBLICO**

##### **OBJETIVOS:**

Nombre: Fortalecer al MEC como institución rectora, reguladora y coordinadora en sus áreas de competencia.

**Archivo General de la Nación** elaboró el pliego de Bases Particulares para contratar un Desarrollo Informático y Archivístico que contemple la migración de las bases de datos, a concretar en 2023. Participó en reuniones internacionales en Argentina, Chile, México, España y Portugal. Concluyó la preparación de los volúmenes 1 y 2 de conmemoración de los 100 años de su Edificio sede.

#### **PROGRAMA: 423 - INFORMACIÓN Y REGISTRO SOBRE PERSONAS FÍSICAS Y BIENES**

Asociado a 3 objetivos del inciso, llevado adelante por la **Dirección General de Registros (DGR) y Dirección General del Registro de Estado Civil (DGREC)**.

##### **OBJETIVOS:**

Nombre: Fortalecer al MEC como institución rectora, reguladora y coordinadora en sus áreas de competencia.

Nombre: Contribuir al fortalecimiento del Estado de Derecho



**Nombre:** Fortalecer los vínculos internacionales del inciso

**DGR** mantuvo al 20% la digitalización del volcado histórico, el promedio de respuesta de consultas en 7 días y la resolución de documentos en 40 días promedio, mejorando la meta (50).

Instaló un sistema de ingreso de documentos de Registros de la Propiedad y Personas Jurídicas, con nueva tecnología y espacios confortables y de fácil acceso. Se modificó la expedición de testimonios y creó una oficina específica con personal idóneo y mesa de ayuda al usuario, reduciendo a 48 horas el procesamiento de cada solicitud. Se incorporaron solicitudes en línea de certificados exonerados a MEVIR.

En conjunto con MEC-DGI-BPS, instrumentó el procedimiento de Constitución de Sociedades por Acciones Simplificadas en línea. Se firmaron convenios con organismos estatales, apostando a la interoperabilidad y al desarrollo de nuevos servicios. Se avanzó en el Proyecto *DGR Digital*, incluyendo el desarrollo de un Registro Inmobiliario de actos inscribibles. Se digitalizó el cumplimiento de la obligación de conservar los comprobantes de los asientos contables, mediante documentos digitales intervenidos por firma electrónica avanzada. Se realizaron gestiones tendientes a abonar las liquidaciones de procesos judiciales iniciados por funcionarios del Registro a las administraciones anteriores.

**DGREC** extendió su Sistema Informático (SGREC) a todo el país, ampliando en 130 unidades de Municipios y Capitales Departamentales; asegurando la integración en tiempo real de sus servicios en todo el país. Las representaciones consulares con acceso al SGREC ascienden a 63.

Se cubrió el 100% de los trámites con pagos electrónicos. Se procesaron 225 solicitudes de cambio de género, sobre un total de 407 trámites solicitados. A fin de preservar el acervo registral, se reencuadró 767 tomos.

Se aseguró el funcionamiento del Proyecto *Registro Civil Digital País*, que abarca todos los hechos y actos relativos al Estado Civil de las personas ocurridos a partir del 1 de enero de 2022, independientemente del lugar donde ocurran.

Se informatizaron los trámites de matrimonios y certificados de soltería, simplificando requerimientos a usuarios y disminuyendo tiempo de tramitación. Se reanudó la posibilidad de iniciar enmiendas de partidas en todo el territorio.

#### ÁREAS PROGRAMÁTICA: CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN

#### ÁREA PROGRAMÁTICA: SERVICIOS PÚBLICOS GENERALES

#### PROGRAMA: 487 - POLÍTICAS PÚBLICAS CON ENFOQUE DE DDHH

#### OBJETIVOS:

**Nombre:** Ejecutar Políticas Públicas en las áreas estratégicas del MEC.

Se destaca el Proyecto de Ley sobre Convención UNESCO Patrimonio Subacuático.

#### III. Evaluación global de la gestión 2022

Grandes líneas de trabajo para el año 2022:

- Avance de Transformación Educativa (instalación de la Comisión Coordinadora de la Educación y Comisión Coordinadora de la

Educación Pública, integración del Consejo Consultivo para el reconocimiento universitario de carreras de formación docente, y puesta en marcha del nuevo sistema de reconocimiento y reválida de títulos extranjeros de educación superior).

- Fortalecimiento de políticas culturales (instalación de Centros Nacionales de Cultura, creación de fondo para desarrollo de infraestructura cultural en el interior y consolidación del Sistema Nacional de Bibliotecas).
- Fortalecimiento de la innovación, ciencia y tecnología (conclusión de consultorías sobre rediseño institucional del área y lanzamiento del proceso de discusión y análisis).
- Profundización de las políticas de protección del patrimonio cultural (designación de monumentos históricos y proyecto de ley ratificando la Convención sobre Patrimonio Subacuático de UNESCO).
- Profundización del proceso de fortalecimiento institucional del inciso (organización de la Dirección de Asuntos Constitucionales y Legales, ejecución del proceso de reforma de la Dirección General de Registros, fortalecimiento de la infraestructura digital y continuación del plan de renovación edilicia).

En todas estas líneas se avanzó según lo planificado.

#### Otras actividades del inciso.

Se dictaron 1.989 resoluciones ministeriales, 256 de ellas por atribuciones delegadas. Se elevaron 79 resoluciones a Presidencia de la República. El Área Jurídico Notarial tramitó 51 juicios, 6 investigaciones administrativas y sumarios, y 7 citaciones a conciliación. Participó en dos casos en materia de contencioso penal vinculados a sumarios en curso. Se tramitaron 130 pedidos de informes. La cantidad de pedidos de

acceso a la información se encuentra en aumento, pasando de 120 en 2020 a 316 en 2022.

La subsecretaria fue electa integrante por cuatro años del Consejo *Regional para América Latina y el Caribe del Programa memoria del Mundo de UNESCO*. Se presidió un *Taller de Capacitación sobre Diversidad Cultural* de Unesco, organizado en conjunto con AUCI. Representa al MEC en el Consejo Nacional de Género, el Consejo Nacional Consultivo por una Vida Libre de Violencia de Género hacia la Mujer, Comité Nacional para la Erradicación de la Explotación Sexual Comercial y No Comercial de la Niñez y la Adolescencia y Consejo Nacional Consultivo Honorario de los Derechos del Niño y Adolescente. Preside la Comisión Nacional del Uruguay para la Unesco (Cominal), la Unidad Especializada en Género, la Comisión de Pensiones Graciables y la Comisión de Asuntos Ecuestres.

Durante 2022, la Cominal presentó siete proyectos al *Programa de Participación 2022/2023* de UNESCO, tres de ellos recibieron apoyo financiero. Entre ellos una propuesta de ampliación y fortalecimiento del Proyecto *Rutas UNESCO*, ejecutado junto a las intendencias de Canelones, Colonia, Flores, Montevideo, Río Negro, Rivera y Rocha. La Comisión participó en la organización y realización de la *Conferencia Global por el Día Mundial de la Libertad de Prensa*. Organizó reuniones del Comité Nacional de Geoparques y Encuentro Nacional de Referentes de la Red PEA. Coorganizó una nueva edición del programa *En Primera Fila: Escuelas Rurales al SODRE*, e intervino en la creación de una nueva Cátedra UNESCO (*Educación Híbrida*, en la Universidad Católica). En el marco de trabajo de la Comisión Interministerial del Tango y el Candombe (CIATYC), y junto a la *Fundación Cienarte*, organizó clases de bandoneón en 19 centros educativos de cinco departamentos. Se participó de *Museos en la Noche* y se convocó a un concurso literario sobre el bandoneón. La Comisión de Asuntos Ecuestres puso en línea el formulario de Solicitud de Habilitación de Centros de Actividades Ecuestres. El pasaporte Único de Equinos fue transferido al MGAP. El

Museo del Carnaval fue reinaugurado con accesibilidad y visitas guiadas en varios idiomas. Sigue adelante el proyecto de museificación del hall del edificio central del BROU, implicando la puesta en valor del Apostadero Naval y la Atarazana. La Comisión de Pensiones Graciables trató 10 expedientes.

La Dirección General de Secretaría priorizó el fortalecimiento institucional del inciso, con énfasis en las unidades ejecutoras más orientadas a la atención a usuarios. El Área de Gestión Humana gestionó 34 llamados a ascensos y 6 de ingreso. Se actualizaron las evaluaciones de desempeño desde 2017 a 2021. Se regularizó el padrón SGH 1 y se firmaron contratos laborales para personas con vínculos permanentes de horas docentes.

Desde el Equipo de Asesoría de Ministro se participó en la planificación, administración, organización y cierre de la *Conferencia Global por el Día Mundial de la Libertad de Prensa*, organizada en conjunto con UNESCO París. Se intervino en la implantación del nuevo Régimen de Registro Civil. Se coordinó, junto con la Dirección General de Secretaría, el proceso de elaboración de los artículos presentados a la Rendición de Cuentas 2021. Se intervino en la elaboración de proyectos de decretos, resoluciones ministeriales, contratos y convenios, expedientes administrativos, declaraciones de interés y en la gestión de solicitudes de avales de ingreso al país. Se gestionó la elaboración de los Compromisos Funcionales e Institucionales referidos al inciso 21 del Presupuesto Nacional. Se tuvo intervención directa y constante en procesos de mejora de gestión, incluyendo la incorporación de una nueva plataforma informática para el MEC, el convenio con ANII que permitió adquirir un sistema para la gestión de becas, el desarrollo de sistemas informáticos para los trámites de reconocimiento y reválida, el Registro de Evaluadores de estudios terciarios, el trámite de solicitud de apoyo económico por parte de instituciones de formación docente, el trámite de inscripción de Sociedades Anónimas Simplificadas y el

proyecto *DGR Digital*. Tuvo participación en los procesos de convocatoria y seguimiento de las consultorías sobre ciencia, tecnología e innovación.

La Dirección de Cooperación Internacional y Proyectos participó en la organización de la *Conferencia Internacional de UNESCO en el Día Mundial de la Libertad de Prensa* y en actividades desarrolladas durante la Presidencia Pro Témpore del Mercosur. Organizó reuniones técnicas y de Ministros de Educación, Cultura y Justicia, Comité Coordinador Regional de Educación y Cultura. Organizó la *Reunión Especializada en Ciencia y Tecnología*. Se gestionaron acuerdos de cooperación y comisiones mixtas con Turquía, Finlandia, Colombia, Alemania, China y Francia. Se coordinó la recepción de una donación del Ministerio de Ecología y Medio Ambiente de China, evaluada en U\$S 3 millones. Se dio seguimiento al trámite de aprobación del *Convenio Regional de Reconocimiento de Estudios, Títulos y Diplomas de Educación Superior en América Latina y el Caribe*. Se concretó la restitución de bienes arqueológicos a la República Árabe de Egipto, la República del Ecuador y la República del Perú, por parte del Comité Nacional de Prevención y Lucha contra el Tráfico Ilícito de Bienes Culturales. Se aprobó la *Red de cooperación – MECenRed*, a efectos de potenciar las acciones del MEC.

#### **IV. Participación ciudadana**

##### **IV.1 Ámbitos de participación ciudadana**

Desde la Dirección de Educación se realizaron diversas instancias formativas. La Comisión de Patrimonio Cultural y la Dirección Nacional de Cultura articularon con direcciones culturales de las intendencias, actores de la sociedad civil y organizaciones no gubernamentales involucrados con el patrimonio, la cultura y su relación con el desarrollo social y económico

#### IV.2 Participación de la sociedad civil en el diseño, evaluación y/o monitoreo de las políticas públicas

El MEC preside la Comisión Honoraria contra el Racismo, la Xenofobia y toda otra forma de Discriminación, recibiendo y centralizando información sobre conductas racistas, xenófobas y discriminatorias.

Participación en espacios de discusión de la Ley de Patrimonio, con asociaciones profesionales y grupos de trabajo vinculados a conservación, restauración y gestión cultural.

Leyes y decretos con iniciativa de este Ministerio:

**Ley N°20.035:** Aprobación del Convenio regional de reconocimiento de estudios, títulos y diplomas de educación superior en América Latina y el Caribe, aprobado por la CIE conjuntamente con IESALC.

**Ley N°20.053:** Declaración de interés general al Candombe.

**Ley N°20.069:** Aprobación del Tratado de transmisión electrónica de solicitudes de cooperación jurídica internacional entre Autoridades Centrales (Argentina, Brasil, Chile, España, Paraguay, Portugal, Uruguay y Colombia).

**Ley N°20.096:** Modificación de la Ley N°19.043.

Proyecto de ley: aprobación de la Convención de la UNESCO para la Protección del Patrimonio Cultural Subacuático de 5 de noviembre de 2021.

**Decreto N°112/022, 5 de abril de 2022.**

Reglamentación del procedimiento de reconocimiento del carácter universitario de carreras de formación en educación dictadas por instituciones privadas y entidades públicas no autónomas.

**Decreto N°200/022, 20 de junio de 2022.**

Asignación al Área Educación Superior las competencias referidas a procedimientos de reconocimiento y reválida de títulos, certificados o diplomas obtenidos en el extranjero.

**Decreto N° 266/022, 24 de agosto de 2022.**

Modificación del Decreto 112/022.

**Decreto 350/22, 27 de octubre de 2022.**

“Protocolo de actuación para garantizar el derecho a la Educación Inclusiva de las personas con discapacidad”.

#### V. Principales desafíos para el año 2023

1. Recepción de solicitudes de reconocimiento universitario de instituciones de formación docente. Puesta en marcha de los procesos correspondientes.
2. Política de mejora de la calidad de los textos de estudio de educación obligatoria, incluyendo la puesta en marcha del mecanismo de evaluación que está en etapa de diseño y testeo.
3. Cumplimiento del calendario de etapas del proceso de reorganización institucional del área de ciencia, tecnología e innovación.
4. Puesta en funcionamiento de la Agencia Nacional del Cine y el Audiovisual. Transición desde el Instituto del Cine.

5. Continuar el proceso de digitalización de la Dirección General de Registros.
6. Profundización de la política de descentralización cultural, incluyendo la nominación de nuevos Centros Culturales Nacionales.
7. Diseño y ejecución de una campaña de revalorización del patrimonio de arquitectura educativa.
8. Fortalecimiento institucional, superando las debilidades identificadas mediante auditorías. Llenado de vacantes en el inciso.



## INFORME DE GESTIÓN 2022

### INCISO: 11 - Ministerio de Educación y Cultura

#### UE: 001 - Dirección General de Secretaría

### I. Misión

Planificar y gestionar las funciones sustantivas de gestión humana, financiera, jurídica de la infraestructura física y de las tecnologías de la información, así como coordinar las funciones de apoyo transversal al conjunto de unidades ejecutoras para el logro de los objetivos del inciso, maximizando el uso de los recursos disponibles.

La Dirección General de Secretaría (DGS) tiene la responsabilidad de dar apoyo a los procesos de toma de decisiones ministeriales proporcionando información y asesoramiento, así como de dar cumplimiento y seguimiento a las resoluciones adoptadas. El presente informe sintetiza las acciones de vinculación con otras áreas de la administración, las coordinaciones y asistencias realizadas con el resto de las unidades ejecutoras, y las principales actividades y logros de las áreas de cooperación internacional, gestión presupuestal y financiera, de infraestructura física y tecnológica, jurídicas y de gestión de personas bajo su dependencia.

### II. Desempeño del año 2022

#### (I) Acciones de fortalecimiento institucional del inciso.

En el año 2022, la DGS priorizó, por orientación de las autoridades ministeriales, el desarrollo de un conjunto de acciones orientadas al fortalecimiento institucional del conjunto del inciso, así como de algunas unidades ejecutoras críticas por sus cometidos de prestación de servicios a los ciudadanos. En la mayoría de los casos, implicó la acción conjunta

de las gerencias de programación financiera, gobierno digital y gestión humana, bajo la supervisión directa del equipo de conducción de la Dirección General. Varios de esos apoyos tuvieron un momento a destacar en el proceso de preparación y posterior negociación de la Rendición de Cuentas.

#### 1. Preparación y gestión del proceso de la Rendición de Cuentas 2021.

La DGS coordinó el proceso de elaboración del articulado del inciso para la Rendición de Cuentas, en vinculación con las unidades ejecutoras y los organismos responsables del Poder Ejecutivo, y tuvo especial responsabilidad en la incorporación de soluciones legales a situaciones funcionales de diversas unidades en el proceso parlamentario de aprobación.

Se consagró un refuerzo presupuestal para dar continuidad al conjunto de proyectos informáticos en que se encuentra involucrado el inciso, en particular para la Dirección General de Registro del Estado Civil (DGREC) y la Dirección General de Registros (DGR).

De igual forma, se consagraron nuevos recursos para las personas públicas no estatales que coordinan con el Poder Ejecutivo a través del MEC como ser la ANII, CEIBAL e INEED lo que les permitirá a las mismas fortalecer y ampliar sus actividades. De especial relevancia es la norma que consagra un apoyo económico al INEED para el desarrollo de las pruebas de certificación en el marco de los procesos de reconocimiento universitario de las carreras de formación en educación.

En la Rendición de Cuentas, se consagraron tres soluciones normativas a problemas de gestión que generaban situaciones problemáticas con sindicatos y funcionarios del inciso, y que fueron introducidos luego de procesos de reuniones sostenidas con la Contaduría General de la Nación. El artículo 280 de la Ley 20.075 da solución definitiva al sistema de distribución del remanente del SODRE y de esa forma se evitan observaciones de auditoría al sistema que se aplicó desde 2011. El artículo 270 permite el pago de sentencias condenatorias contra el Estado por errores en los procesos de salarización de proventos realizados en administraciones anteriores. Por último, el artículo 286 regulariza el régimen de compensaciones en el inciso. En los casos del

SODRE y DGR, la consagración de las normas permitió evitar conflictos sindicales y favorecen la gestión de las respectivas unidades.

## **2. Apoyos presupuestales con recursos propios y de gestión a unidades ejecutoras del inciso.**

A la Dirección General de Registro de Estado Civil (DGREC), se la asistió con un desembolso de \$12.000.000 para el desarrollo e implantación de su sistema informático en las Intendencias del interior del país con las que se suscribió el convenio, asegurando la continuidad del financiamiento con la norma consagrada en la Rendición de Cuentas. Asimismo, se colaboró con la unidad en el diseño y puesta en práctica del sistema por el que se harán los pagos de los servicios prestados a las Intendencias, proceso que involucró varias reuniones e intercambios con la Contaduría General de la Nación.

A la Dirección General de Registros se le siguió asistiendo con fondos para la contratación de 8 escribanos debido a su carencia de profesionales en el marco del convenio suscripto con la Corporación Nacional para el Desarrollo (CND). En paralelo, se gestionó un refuerzo presupuestal para la implementación del proyecto DGR Digital que será ejecutado en conjunto con AGESIC con el apoyo del Ministerio de Economía y Finanzas, que implica la contratación de más escribanos, informáticos y la compra de equipamiento. La continuidad del financiamiento de estas actividades se logró por medio de un refuerzo dispuesto por la Rendición de Cuentas. La DGS tuvo intervención también en el proceso de negociación con el sindicato y COFE para el pago de las liquidaciones de sentencias de varios juicios iniciados por funcionarios del Registro, y su tramitación ante el Ministerio de Economía y Finanzas.

Con relación al SODRE, se tramitó un significativo refuerzo presupuestal para dar cumplimiento a la programación artística del año. Por otra parte, se le apoyó en encontrar una solución a la distribución y liquidaciones salariales de los fondos remanentes. En ambos casos, se debió recopilar información y se realizaron varias reuniones con los auditores y autoridades de la Contaduría General de la Nación (CGN) del Ministerio de Economía y Finanzas.

Con relación a la Dirección Nacional de Cultura se mantuvieron reuniones periódicas al efecto de monitorear la gestión presupuestal, dar los apoyos posibles en materia de horas docentes y contratos laborales, gestionar un refuerzo presupuestal ante el MEF, y generar redistribuciones internas de recursos que permitiera afrontar los gastos críticos pendientes. Desde la DGS se coordinó el financiamiento del Festival Internacional de Artes Escénicas (FIDAE) co-organizado entre el SODRE y la DNC, gestionando transferencias de recursos entre unidades y apoyos de distinta naturaleza que incluyeron \$ 4.000.000 propios de la DGS.

Por otra parte, se debe señalar que durante todo el año 2022, la DGS siguió dando apoyo a la DNC para la gestión financiera del CONAEF, debido a que por diversas demoras no se puso en práctica el convenio con la Corporación Nacional para el Desarrollo (CND). La DGS controla los desembolsos y otorga la segunda firma para el pago de los mismos. Se realizaron los trámites para la transferencia a las cuentas de la CND y cierre de las cuentas originales por lo que, a partir del 2023, la gestión de los fondos se hará a través de la CND.

Debido a la constatación de faltantes en las cuentas bancarias de la Comisión Nacional del Patrimonio Cultural de la Nación, la DGS debió hacerse cargo de los procesos administrativos y jurisdiccionales para el esclarecimiento de los hechos y determinar las responsabilidades de los funcionarios involucrados. Asimismo, se solicitó la realización de una auditoría de gestión a la Auditoría Interna de la Nación, sosteniendo varias reuniones con los equipos de la auditoría y de la unidad ejecutora. Frente a la eliminación de un cargo de Investigador Jefe de Departamento del Instituto de Investigaciones Biológicas Clemente Estable (IIBCE) se le dio apoyo en las gestiones ante la Oficina Nacional de Servicio Civil (ONSC) y la CGN para la restitución del cargo lo que se logró mediante resolución Presidencial.

Con la creación de la unidad ejecutora 025 Dirección Nacional de Asuntos Constitucionales y Legales, se concretaron una serie de acciones de apoyo que implicaron la mudanza de oficinas como el Registro de Instituciones Educativas y Culturales, la elaboración de un proyecto de



decreto para la nueva estructura de la unidad y los apoyos económicos a las diversas actividades que desarrolla la misma.

La DGS sigue dando apoyo a otras unidades ejecutoras en materia de recursos humanos, y se hace cargo del pago a todos los funcionarios de las diversas unidades que participan de las actividades del Día del Patrimonio y de la Noche de los Museos.

### 3. Nuevos proyectos con impacto transversal

En el período se acordó con la Facultad de Información y Comunicación (FIC) de la Universidad de la República (UDELAR) un nuevo convenio para el desarrollo del proyecto Anáforas de digitalización de recursos bibliográficos valiosos liderado por la Prof. Lisa Block de Behar. Este proyecto involucra a la Biblioteca Nacional, la que construyó un espacio especial para dicho equipo, al Museo Histórico Nacional y a la DGS que aporta el financiamiento y con la aprobación del nuevo convenio, horas docentes para integrantes del equipo.

El día 28 de julio de 2022 se firmó un nuevo convenio con la Fundación Torres García para dar apoyo económico y de recursos humanos al Museo Torres García que gestiona la fundación en un edificio propiedad el Ministerio. De esta forma, se asegura una contribución económica anual para el funcionamiento del museo, así como la contratación de docentes y talleristas para la realización de visitas didácticas y actividades en el mismo.

La DGS dio apoyo en la firma de los convenios con la UNESCO, y con los Ministerios de Economía y Finanzas, Turismo, Relaciones Exteriores y Uruguay XXI para la organización de la Conferencia Internacional del Día Mundial de la Libertad de Prensa en Punta del Este, a la que asistieron delegaciones de más de 80 países. Esto implicó también la contratación de la persona responsable de la coordinación general del evento, así como la participación de un número significativo de pasantes y becarios para el apoyo en las actividades de la Conferencia.

Sobre la culminación del año, la DGS se encuentra realizando las acciones para la puesta en marcha de la Agencia del Cine y el Audiovisual del Uruguay (ACAU) creada por la Rendición de Cuentas y que comenzará a funcionar en el año 2023.

### 4. Reorganización de oficinas y mudanzas para un uso más racional de los espacios disponibles.

El MEC se encuentra en amplio proceso de reorganización del uso de sus espacios físicos. En el caso del edificio central, bajo responsabilidad de la Dirección General, se procesaron varias mudanzas y reubicaciones de oficinas que permiten mayores eficiencias en la gestión de los servicios.

En el año se procesó la mudanza de las Fiscalías de Gobierno de 1º y 2º turno al piso 8, produciendo un ahorro en el pago del alquiler del apartamento en que estaban, y una mejor atención en los servicios desde la DGS.

De igual forma, se produjo la mudanza del Consejo de Derechos de Autor también al piso 8 desde Biblioteca Nacional, mejorando la coordinación con dicha dependencia, en particular en la gestión de expedientes administrativos de relevancia.

Debido al traslado del Centro de Documentación Musical Lauro Ayestarán (CDM) a la Biblioteca Nacional, se asignó el apartamento de la calle Ponce y Rivera al Fondo Nacional de la Música (FONAM), dejando libre el apartamento del IMPO que se utilizaba anteriormente.

Con la creación de la unidad 025, Dirección de Asuntos Constitucionales y Legales, se debió mudar al Registro de Instituciones Educativas y Culturales al piso 5, así como materiales provenientes de DGR relativos a Asociaciones Civiles y Fundaciones.

### Principales acciones desarrolladas en la DGS y logros alcanzados.

#### 1. Inversión en tecnología y desarrollos informáticos.

Liderado por el Comité de Tecnologías de la Información (CTI), el Ministerio ha desarrollado una serie de proyectos de informatización en diversas unidades ejecutoras. Desde la DGS se supervisa la acción de los proveedores que concentran el desarrollo de varios programas necesarios para los proyectos estratégicos del Ministerio.

Se listan los principales proyectos en curso:

- programa para la gestión de reconocimiento y reválidas de estudios y títulos para el Área de Educación Superior de la Dirección Nacional de Educación (DNE).

- productos para la DGR, como la gestión de las inscripciones de la Sociedades Anónimas Simplificadas (SAS)
- programa para la gestión de los procesos de autorización de Asociaciones Civiles y Fundaciones de la Dirección de Asuntos Constitucionales y Legales.

Se suscribió un convenio con la ANII para la utilización de su programa informático para la gestión del Programa de Becas para estudiantes de formación en educación, lo que implicó la contratación de una plataforma especializada.

Para dar soporte a un creciente número de servicios en línea, se han adoptado varias acciones en materia de infraestructura de servicios y servicios, incluyendo el rediseño y actualización de la sala de servidores en el piso 3, una reingeniería de la arquitectura de datos con el diseño de una nueva estructura, la migración y depurado de las cuentas de usuarios y nuevas políticas de cuentas y grupos. Esto ha llevado a una nueva negociación con Antel para dar alojamiento a los servicios en las nubes de gobierno y empresarial, y la contratación de nuevos servicios de apoyo.

Debe destacarse en el período, el inicio del Proyecto de cableado estructurado del edificio central en octubre, habiéndose culminado la tarea en los pisos 3, 2 y 1, y que se completará en el año 2023.

Se continuó la inversión en compra de equipos y monitores vía licitaciones, tanto para usuarios como para la red, y donando los dispositivos todavía utilizables a Escuelas Técnicas de la Dirección General de Educación Técnica (UTU).

El Área de Gobierno Digital gestionó con su equipo de soporte técnico 4.411 peticiones vía Redmine y 3.401 vía correos de ayuda, y 817 apoyos en gestión del expediente electrónico. Su aporte fue clave en los procesos de mudanza señalados para que las nuevas oficinas pudieran ponerse en funcionamiento una vez instalados en sus nuevos espacios.

La creciente inversión en tecnología y desarrollos informáticos se verá reforzada por la disposición presupuestal de \$ 41.000.000 definida por la Rendición de Cuentas aprobada.

## **2. Fortalecimiento de la gestión humana en el inciso y en la DGS.**

Como consecuencia, de la aprobación del Decreto 310/021 relativo a vacantes de ingreso y ascenso, la DGS instrumentó llamados a ascensos que hacía más de una década que no se hacían. El Área de Gestión Humana gestionó 34 llamados a ascensos, correspondientes a 114 vacantes y 6 llamados de ingreso a vacantes presupuestales.

Como insumo para dichos procesos, se actualizaron las evaluaciones de desempeño desde el año 2017 al 2021, poniendo al día dicha información, y conformando tribunales de evaluación.

Se regularizó el padrón (SGH 1 con sede en CGN), incorporando por primera vez al vínculo “horas docentes”, manteniéndose reflejadas las variantes posteriores, estando al día en la actualidad. Por otra parte, se concretaron contratos laborales para personas con vínculos permanentes de horas docentes, lo que implicó adecuar varios aspectos de la gestión a una nueva forma de descuentos, certificaciones, regímenes de licencias, etc.

La DGS ha mantenido la responsabilidad global de la relación con la Confederación de Funcionarios del Estado (COFE) y la Coordinadora de Sindicatos del MEC. En este sentido, se sostuvieron en el período varias reuniones dando apoyo a unidades con situaciones de conflicto contribuyendo a su solución, entre ellas DNC por los procesos de renovación de contratos, DGR y DGREC por el cumplimiento de liquidación de sentencias judiciales y el SODRE para la distribución del fondo remanente.

Con una mirada estratégica basada en la preocupación por el creciente número de vacantes en el inciso, se generó la información necesaria para solicitar la autorización (por vía de excepción), para realizar llamados de ingreso a vacantes del inciso, proceso que se encuentra todavía en trámite.

A principios de año, se procesó un cambio en la Gerencia del Área de Gestión Humana. Con el nuevo gerente se trabajó en la reorganización del Área, reformulando procesos internos, rotando personal ya existente y gestionando cinco nuevas funciones de conducción de departamentos y una de división. De igual forma, el Gerente dio apoyo a varias unidades en la organización de sus dependencias de Gestión Humana.

### 3. Fortalecimiento de la Comunicación Institucional.

En el período se produjo cambios en la conducción del Departamento de Comunicación Institucional y su equipo de trabajo, orientados a una mayor profesionalización y presencia pública.

El plan de comunicación desarrollado priorizó los siguientes temas: en temas educativos la difusión de los programas de becas en particular el de Formación en Educación, el nuevo sistemas de reconocimiento y reválida de títulos extranjeros; en cultura las acciones en todo el territorio nacional con la nominación de 15 Centros Culturales Nacionales y la cobertura de declaraciones de patrimonio cultural y las muestras y exposiciones itinerantes; en Ciencia y Tecnología, la difusión sobre las actividades por los 190 años de Darwin en el Uruguay y el proceso orientado a un nuevo diseño institucional; en la dimensión internacional las actividades en el extranjero y las reuniones de Ministros del MERCOSUR; en gestión administrativa, los nuevos trámites para la solicitud de partidas y el acceso al sistema de reconocimiento y reválidas.

A nivel interno se trabajó sobre aspectos de cultura organizacional difundiendo los procesos digitales en Intranet, la difusión de actividades que realiza el ministerio, los distintos beneficios funcionales, y el impulso de hábitos saludables.

Se realizaron 1.895 publicaciones en redes sociales. Se ha producido un crecimiento en las comunidades de Facebook (31.608), Instagram (20.726), Twitter (62.846) y LinkedIn (32.328). Se realizaron 44 publicaciones en YouTube que contó con 67.728 visualizaciones. El Departamento envió en el año 60 comunicados y relevó 360 entrevistas a declaraciones de jerarcas del Ministerio y organismos públicos vinculados al mismo.

### 4. Nuevas obras en el edificio de la sede Central.

El Ministerio de Educación y Cultura desarrolló en el año un conjunto de obras de infraestructura importantes: el acondicionamiento del piso 5 del Edificio del Notariado para el Área de Educación Superior de la DNE, el acondicionamiento de sedes de la DNC en las calles San José y Sarandí, los estudios de radio en el predio de Br. Artigas del SECAN y la planta

baja de la Casa Herrera y Reissig para la DICYT. Desde la DGS se apoyó con los proyectos para la adecuación de la instalación eléctrica, datos y telefonía de la sede de la calle Uruguay de DGREC.

Bajo la responsabilidad directa de la DGS a través de la División Obras y Servicios, se desarrollaron un conjunto de obras en la sede Central del MEC entre las que se destacan:

- Adecuación de varias oficinas para instalación de dependencias o mejor distribución (Consejo de Derechos de Autor, Fiscalías de Gobierno, Comunicación Institucional, Cooperación Jurídica Internacional, Registro de Instituciones Educativas y Culturales);
- Mejora de accesibilidad para permitir el acceso desde el primer piso a la sala de central telefónica y estacionamiento;
- Adecuación de baños y cocinas en el piso 4 (Gestión Humana) y proyectos para los pisos 1 y 2;
- Cambio de equipos de aire acondicionado en varias oficinas;
- Pintura y cambios de luminarias en oficinas del piso 7 (Acuerdos, Jurídica, Comunicación Institucional), piso 5 (Asuntos Constitucionales) y piso 1 (Administración Documental zona norte).
- Adecuación de claraboyas y sustitución por vidrios laminados en la Casa de Herrera y Reissig.

La División Obras y Servicios colaboró en la elaboración de los planos para la instalación de la Red de Datos.

Se destaca en el período la instalación de la Sala de Lactancia en el piso 4 con su correspondiente baño de uso exclusivo, financiado por la DICYT.

Como actividades logísticas de apoyo se debe señalar el recambio de los vehículos de autoridades, la gestión y retiro de los materiales y mobiliario declarados en desuso, y la coordinación y seguimiento de los convenios con el MTOP, la gestión de las transferencias y de los acuerdos complementarios de cada una de las unidades ejecutoras.

Se realizó un asesoramiento integral a la Procuraduría del Estado en lo Contencioso Administrativo para la adecuado de oficinas y gestión de sus servicios y se le dio apoyo logístico para eliminación de papelería obsoleta y retiro de equipamiento en desuso.

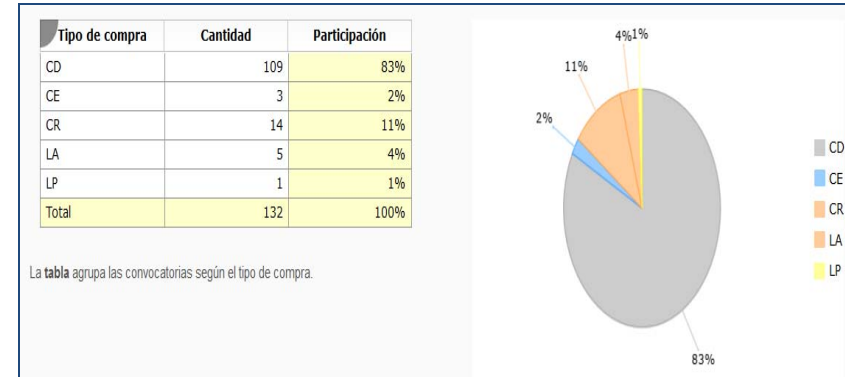
## 5. Mejoras en la Gestión Financiera y Abastecimiento

El Área de Programación y Gestión Financiera instrumentó un sistema de seguimiento mensual de la ejecución presupuestal del inciso lo que permitió disponer de altas tempranas sobre los desvíos de las unidades ejecutoras. Para dar respuesta a dichos desvíos y a necesidades extraordinarias se tramitaron ante el MEF ocho refuerzos presupuestales, destacándose los recibidos por el SODRE y la DGR. Por otra parte, se tramitaron 80 trasposiciones entre distintas unidades del inciso por \$ 265.404.746 que incluyeron rubros de salarios, funcionamiento e inversiones. Asimismo, se tramitaron 56 GEMAPs para trasposiciones que requerían de autorización de la CGN y de OPP.

Otras acciones críticas desarrolladas en el período incluyeron la regularización del sistema de rendiciones de cuenta con control de documentación de todas las unidades; la revisión conjunta con la auditoría de la CGN de todas las cuentas bancarias del inciso que implicó procesar depósitos en Rentas Generales, la gestión de los topes del Decreto 310/021 en todo el Inciso y la gestión para la regularización de las compensaciones del Inciso, a través del Art. 286 de la Ley 20.075

La División Abastecimientos, en aplicación de lo dispuesto por el Decreto 339/021 convocó a la planificación anual de compras de las unidades 001, 002, 017, 020 y 025, y asesoró al resto para la elaboración de sus Planes Anuales de Compra logrando el objetivo que todas lo ingresaran al Sistema de Compras Estatales. El 25% de los contratos de la DGS fueron planificados. La División Abastecimientos participó del 41% de las convocatorias del inciso y de 33% de sus adjudicaciones según datos del Observatorio de Compras Públicas.

El siguiente cuadro presenta la cantidad de convocatorias por tipo de contratación de la DGS:



## 6. Dirección de Cooperación Internacional y Proyectos

En este período, se procesó un cambio en la Dirección de la Dirección de Cooperación Internacional y Proyectos (DCIP), y con la nueva responsable se dispusieron una serie de medidas para el fortalecimiento institucional de la DCIP. Se aprobó, por Resolución Ministerial, la “Red de cooperación - MECenRed” con el objetivo de potenciar las acciones del MEC a través de la cooperación internacional y el relacionamiento institucional a nivel nacional. La misma está integrada por representantes de las Unidades Ejecutoras. Con el mismo propósito, se realizó el “Primer relevamiento de actividades de cooperación internacional del MEC”, a través del cual se identificaron los principales intereses para la cooperación de las distintas UE identificando áreas en las que es necesario avanzar, como la necesidad de ampliar y profundizar las acciones en todo el territorio nacional.

Buscando ampliar las capacidades institucionales, se promovió la participación del equipo de la DCIP en distintas capacitaciones, se avanzó en el rediseño de las acciones de difusión y comunicación y se actualizó el equipamiento informático.

En el marco de las acciones de cooperación regional, se destaca la participación de la DCIP en el marco de la Presidencia Pro Témpore del Mercosur, desarrollada en el segundo semestre. Se realizaron acciones en la coordinación de las reuniones técnicas y de Ministros de sectores de Educación, Cultura y Justicia. Asimismo, se participó activamente en las reuniones de Comité Coordinador Regional (“CCR”) de Educación y

Cultura, y de las Comisiones de Programación y Políticas, y de Proyectos y Acciones, en el marco de la Reunión Especializada en Ciencia y Tecnología.

En la cooperación bilateral, se gestionaron acuerdos de cooperación y comisiones mixtas con Turquía, Finlandia, Colombia, Alemania, China y Francia. A su vez, se llevaron a cabo acciones con el Instituto Iberoamericano de Finlandia.

La Dirección coordinó la donación del “Sistema Transportable para la Recepción, Procesamiento y Aplicación de Datos Meteorológicos de Integración Multi-Satelital” en el marco del MoU firmado entre MEC y el Ministerio de Ecología y Medio Ambiente de la R.P. China. El valor estimado de esta donación ascendió a unos U\$S 3 millones.

La Dirección es responsable de la gestión de los proyectos con la Unión Europea: EDICITNET - “Edible Cities Network Integrating Edible City Solutions for social resilient and sustainably productive cities”; e ISEED – “Inclusive Science and European Democracies”. El total anual de fondos recibidos para ambos proyectos fue de 37.182 Euros. Ambos se ejecutan en coordinación con la DNE.

Además, se participa en la coordinación del EU-LAC ResInfra - “Towards a new EU-LAC partnership in Research Infrastructures”. Este proyecto se ejecuta en conjunto con la DNICYT.

En representación del Sr. Ministro, la Directora participó en la XIV Reunión Ordinaria de la Asamblea General de la OEI, en la ciudad de Santo Domingo.

En referencia a los acuerdos multilaterales, se subraya el seguimiento al trámite de aprobación legislativa y la posterior presentación en UNESCO del “Convenio Regional de Reconocimiento de Estudios, Títulos y Diplomas de Educación Superior en América Latina y el Caribe”.

En diciembre se concretó la restitución de bienes arqueológicos a la República Árabe de Egipto, a la República del Ecuador y a la República del Perú, por parte del Comité Nacional de Prevención y Lucha contra el Tráfico Ilícito de Bienes Culturales. Desde DCIP se ejerce su Presidencia y se lleva adelante la Secretaría Ejecutiva.

La DGS, a través del convenio específico con la Organización de Estados Iberoamericanos (OEI) lleva adelante un proyecto para el diseño de un

Modelo de Evaluación de Textos Escolares en coordinación con un equipo técnico de la Universidad de Buenos Aires, y la participación de 10 evaluadores uruguayos. Para ello se gestionó un convenio con la UBA a través de UBATEC.

## 7. Resoluciones, proyectos de ley y decretos, y actividades del Área Jurídico Notarial.

En el año 2022, el Departamento de Contralor y Acuerdo procesó 1.989 resoluciones ministeriales de las cuáles 256 fueron por atribuciones delegadas, y 283 resoluciones de Dirección General. Se elevaron a Presidencia de la República 79 resoluciones. El siguiente cuadro sintetiza los diversos documentos procesados en el período.

	Resoluciones Ministeriales	Resoluciones en Atribuciones Delegadas	Convencios y Notas	Resoluciones Presidenciales	Misiones Oficiales 2022	Resoluciones DGS
Enero	117	10	53	3	0	16
Febrero	100	27	22	4	4	32
Marzo	107	9	30	7	11	20
Abril	92	12	28	2	12	12
Mayo	133	26	41	8	8	23
Junio	195	16	90	20	7	20
Julio	172	17	32	3	4	30
Agosto	152	24	44	4	12	33
Setiembre	202	38	44	9	7	24
Octubre	162	16	29	4	17	30
Noviembre	138	19	21	6	4	15

Diciembre	163	42	79	9	0	28
<b>TOTAL ES</b>	<b>1733</b>	<b>256</b>	<b>513</b>	<b>79</b>	<b>86</b>	<b>283</b>

El Departamento de Gestión Administrativa y Documental en conjunto con la División Ciudadanía Digital han desarrollado criterios unificados en los trámites para la notificación de los expedientes administrativos, y está trabajando junto con AGESIC para la implementación de una herramienta de notificaciones electrónicas en cumplimiento del marco legal vigentes.

El Área Jurídico Notarial tramitó durante el año 2022, 51 juicios, 6 investigaciones administrativas y sumarios, 7 citaciones a conciliaciones (3 en el MTSS) y ha participado en dos casos en materia de contencioso penal vinculados a los sumarios en curso, además de múltiples asesoramientos a las diversas unidades del inciso que se procesaron en 678 expedientes administrativos.

En el período se tramitaron 130 pedidos de informes legislativos. Los correspondientes al MEC fueron 19 y se respondieron 14, estando en plazo de respuesta los demás. De los 73 pedidos de informes pendientes, 55 corresponden a la Administración Nacional de Educación Pública (ANEP). Se presenta la evolución de pedidos de informes durante la presente Administración.

Pedidos de informes	2020	2021	2022
Respondidos	66	74	51
Pendientes	29	71	73
Archivados	1	1	6
Total pedidos de informes	96	146	130

Con relación a los accesos a información pública se nota un fuerte incremento en el año. Se encuentran solamente 9 solicitudes pendientes de respuesta.

Accesos a la información	2020	2021	2022
Franqueadas con resolución	10	22	24
Franqueadas	7	7	17
No franquedadas / Negadas con resolución	2	2	1
Reiterada franquedada	0	0	1
Archivada por repetición	0	0	3
No corresponden	86	103	253
Solicitud de ampliación de información	10	13	8
Pendientes	5	3	9
<b>Total accesos a la información</b>	<b>120</b>	<b>150</b>	<b>316</b>

En el período se aprobaron las siguientes leyes y decretos promovidos por el Ministerio de Educación y Cultura

#### **Ley N° 20.053. DECLARACIÓN DE INTERÉS GENERAL AL CANDOMBE.**

*Promulgación: 24/06/2022*

Declara de interés general al candombe, como una de las expresiones culturales autóctonas e identitarias de la República Oriental del Uruguay.

#### **Ley N° 20.055. DÍA DE ARIEL.**

*Promulgación: 12/07/2022*

Se declara el día 15 de julio de cada año, el “Día de Ariel”, por corresponder al aniversario de del nacimiento de José Enrique Rodó.

**Proyecto de ley para la aprobación de la Convención Mundial sobre el Reconocimiento de las Cualificaciones relativas a la Educación Superior** adoptada por la UNESCO en el marco de la 40ª reunión de su Conferencia General de París 2019.

*Estado: aprobada en Cámara de Senadores. Pasó a estudio de la Comisión de Asuntos Internacionales de la Cámara de Representantes.*

**Ley N° 20.069. APROBACIÓN DEL TRATADO RELATIVO A LA TRANSIMISIÓN ELECTRÓNICA DE SOLICITUDES DE COOPERACIÓN JURÍDICA INTERNACIONAL ENTRE AUTORIDADES CENTRALES, SUSCRITO ENTRE ARGENTINA, BRASIL, CHILE, ESPAÑA, PARAGUAY, PORTUGAL, URUGUAY Y COLOMBIA.**

*Promulgación: 23/09/2022*

Aprueba el tratado celebrado en Medellín, Colombia los días 24 y 25 de julio de 2019 suscrito por los países referidos.

**Proyecto de ley para la aprobación de la Convención de la UNESCO para la Protección del Patrimonio Cultural Subacuático de 5 de noviembre de 2021.**

*Estado: presentado el 5/10/2022 a la Presidenta de la Asamblea General*

La ratificación del acuerdo permitirá contar con respuestas legales, al mismo tiempo que proporcionará herramientas para la gestión del patrimonio cultural con la normativa constitucional. Asimismo, podrá lograrse un mejor manejo del patrimonio cultural sumergido y obtener apoyos para proyectos científicos en cooperación con otros países y organismos internacionales.

**Ley N° 20.096. Modificación de artículos de la Ley N° 19.043, de 28 de diciembre de 2012, por la cual se creó la Universidad Tecnológica (UTEC).**

*Promulgación: 19/11/2022*

Principales modificaciones: órganos de gobierno de la UTEC, pasantías curriculares y administración de los bienes de la Institución.

**Decreto N°112/022, de 5 de abril de 2022.**

Reglamentación del procedimiento de reconocimiento del carácter universitario de las carreras de formación en educación dictadas por instituciones privadas y entidades públicas no autónomas.

**Decreto N°200/022, de 20 de junio de 2022.**

Se asigna al Área de Educación Superior las competencias referidas a los procedimientos de reconocimiento y reválida de títulos, certificados o diplomas obtenidos en el extranjero y aprueba su reglamento.

**Decreto N° 259/022, de 18 de agosto de 2022.**

Transferencia del cargo de particular confianza de Secretario Ejecutivo del “Centro Nacional de Documentación Musical Lauro Ayestarán” a la Unidad Ejecutora 015 “Dirección General de Biblioteca Nacional”.

**Decreto N° 266/022, de 24 de agosto de 2022.**

Sustituye el artículo 3° del Decreto 112/022 por el siguiente: la solicitud de reconocimiento universitario podrá presentarse ante el MEC en cualquier momento del año.

**Decreto 328/022, de 5 de octubre de 2022.**

Constituye la Comisión de Sitio Patrimonial “Paisaje Cultural Industrial Fray Bentos”, la que tendrá a su cargo hacer cumplir y dar seguimiento al Plan de Manejo y Gestión del Bien Patrimonial.

**Decreto 350/22, del 27 de octubre de 2022.**

Aprueba el “Protocolo de actuación para garantizar el derecho a la Educación Inclusiva de las personas con discapacidad”.





## INFORME DE GESTIÓN 2022

**INCISO: 11** - Ministerio de Educación y Cultura

**UE: 002** - Dirección Nacional de Educación

### I. Misión

Desarrollar los Principios Generales de la Educación y velar por su cumplimiento. Para ello deberemos elaborar y proponer Políticas Educativas Nacionales, coordinar con diversos agentes y organizaciones de la educación, la investigación y la cultura. Articular las políticas educativas con las de desarrollo humano, tecnológico y económico. Ejercer la rectoría y el contralor en áreas específicas que marca la ley, así como desarrollar y ejecutar directamente acciones educativas, en áreas específicas según necesidades de cobertura establecidas. Releva, procesar y difundir información estadística en el campo educativo del país.

### II. Desempeño del año 2022

#### **AREA PROGRAMÁTICA: EDUCACIÓN**

#### **PROGRAMA: 340 - ACCESO A LA EDUCACIÓN**

#### **OBJETIVOS:**

Ejecutar políticas públicas en las áreas estratégicas del MEC.

Nombre: Desarrollar proyectos destinados a jóvenes que no estudian ni trabajan.

Descripción: Desarrollar proyectos de formación técnico profesional destinados a jóvenes que no estudian ni trabajan, iniciándolos en el aprendizaje de oficios y en la incorporación de nuevas tecnologías constructivas.

*Indicador: incremento de beneficiarios en los centros CECAP por año.*

Descripción: Porcentaje de incremento en los beneficiarios de los Centros de Capacitación, Arte y Producción sobre cupos a otorgar en relación al año anterior. Se concibe como beneficiarios a los inscriptos al inicio del año.

Los Centros CECAP fomentan el acceso a la educación no formal, ejecutando políticas educativas dirigidas a esta población específica para su consecución educativa al haber abandonado el sistema educativo formal, y/o la inserción laboral.

Meta: 1,5 % de incremento, lográndose 1%.

*Indicador: Porcentaje de deserción de estudiantes en centros CECAP.*

Descripción: Monitorea el porcentaje de deserción educativa en estos centros.

Desvinculación del 15 %, en lugar del 6 %: la causa principal de incumplimiento del indicador refiere a que estudiantes se inscriben y no concurren a clase al comienzo del año lectivo desconociendo al momento de inscribirse que habían aprobado el último año de educación no formal, comienzan en CECAP y egresan anticipadamente por incorporarse a otra propuesta educativa (liceo) o al mundo laboral.

*Indicador: Número de estudiantes con pasantías laborales.*

Descripción: Número de estudiantes que tienen pasantías laborales anuales.

Meta prevista de 55 pasantes, a partir de febrero 2022 funcionó un equipo de trabajo para proporcionar pasantías educativas laborales a egresados de CECAP, otorgándose 80 pasantías de Programa Nacional de Educación y Trabajo – CECAP.

#### Productos UE

PNET - CECAP

**Producto:** *Desarrollar proyectos destinados a jóvenes que no estudian ni trabajan*

Descripción: Cursos para jóvenes, adultos, presenciales y virtuales. Se consideran los cursos estables de CECAP y los acreditables virtuales.

Meta: 1100 cursos, y se realizaron 2819.

PROGRAMA: 341 - CALIDAD DE LA EDUCACIÓN

#### **OBJETIVOS:**

Nombre: Generar acciones educativas con países y organizaciones del exterior.

Descripción: Generar acciones educativas con países y organizaciones del exterior que tengan impacto en la población.

*Indicador: Cantidad de actividades con otros países e instituciones del exterior.*

Descripción: Acciones vinculadas al área educativa en Uruguay y que tienen como denominador común el vínculo con países e instituciones del exterior.

Meta: 220 actividades, se realizaron 223 y reuniones vinculadas a las actividades.

Nombre: Promover iniciativas en el acceso al mundo de la producción y el trabajo.

Descripción: Iniciativas que favorezcan la igualdad de oportunidades en acceso al mundo de la producción y el trabajo.

Considera el acceso al mundo del trabajo con los insumos del vínculo educativo desde Sistema Nacional Integrado de Cuidados y las Escuelas de Enfermería.

SNIC

*Indicador: Número de supervisiones en instituciones educativas para el Sistema Nacional Integrado de Cuidados*

Descripción: Supervisiones en instituciones educativas que acrediten que sus beneficiarios poseen formación calificada para brindar cuidados.

Meta: 20 supervisiones, se lograron 19.

El incumplimiento se debe a las consecuencias de la pandemia donde redujo la cantidad de cursos de capacitación de cuidadores que son financiados por otro organismo, lo que llevó a que bajaran los números de supervisiones en general. Retomadas las actividades post-pandemia, algunas instituciones no pudieron continuar con su oferta educativa; pero con aquellas que pudieron proseguir durante 2022 se realizaron las visitas y supervisiones de manera positiva, con las dos modalidades de supervisión, favoreciendo que fueran tanto presenciales como virtuales a partir de 2020, completando la que faltaba para 2022 para cumplir con la meta del indicador, en los primeros meses de 2023.

#### Escuelas de Enfermería

*Indicador: Supervisiones en las Escuelas habilitadas de Enfermería.*

Descripción: Número de supervisiones realizadas en las Escuelas habilitadas de Enfermería por año.

Meta: 180 supervisiones, se lograron 140. Luego de la pandemia cerraron 4 instituciones teniendo actualmente un total de 41 escuelas, asimismo 12 escuelas habilitadas no dictaron el curso “Auxiliar de Farmacia Hospitalaria” por no poder acceder a los campos clínicos a consecuencia de la pandemia.

Nombre: Lograr un cambio cultural orientado a una educación inclusiva.

Descripción: Trabajar para lograr un cambio cultural desde una educación segregada hacia una educación inclusiva que respete la diversidad y reconozca la riqueza y el valor que la discapacidad agrega a la sociedad. Trabajar para integrar a la Población Migrante al sistema educativo.

#### Programa educación inclusiva

*Indicador: Número de acciones orientadas a promover la educación inclusiva mediante Lenguaje de Señas Uruguay (LSU).*

Descripción: Número de acciones orientadas a promover la educación inclusiva mediante LSU. Considera acciones vinculadas al área educativa en Uruguay que tienen como denominador común el vínculo con países e instituciones del exterior.

Meta: 2, se lograron 2.

Más allá de la meta, se realizaron 22 acciones de inclusión y otras actividades comprendidas a nivel central y territorio en el marco de la educación inclusiva de la DNE.

#### Programa migrantes

*Indicador: Número de extranjeros que logran revalidar sus estudios del exterior.*

Descripción: Número de extranjeros que logran revalidar sus estudios del exterior. Nota: hasta que no esté funcionando la oficina de reválidas de títulos extranjeros, se toma como insumo las reválidas de Educación Secundaria que llegan al MEC.

Meta: 700 reválidas, se lograron 443.

El motivo del incumplimiento es multicausal. A partir del año 2021 se aprobó el D. N° 276/021 y resuelve que las Universidades podrán reconocer estudios previos (Bachillerato) con el fin de inscribir al estudiante interesado en una carrera de Facultad, es esperable que este trámite haya reducido la cantidad de solicitudes de reválidas a través de inspección técnica de secundaria. Cabe aclarar que no se trata del mismo

trámite, ya que el reconocimiento de estudios en las universidades tiene validez únicamente para la facultad en la cual se vaya a cursar la carrera y no se trata de una reválida de título de bachillerato.

La cantidad de reválidas que se autorizan desde la DNE no depende del MEC, sino de la Inspección Técnica de la DGE-ANEP que es quien comienza el trámite y lo deriva al MEC.

Según el informe de gestión de 2019 se habilitaron más de 1000 expedientes para la continuidad de estudios en la educación media de las personas migrantes, número que se tomó como base para la elaboración del indicador 2020-2025, no obstante, cabe decir que cuando el Programa de Educación y Migrantes comenzó a encargarse de este trámite en el 2020, el número de expedientes fue mayor ya que se habían acumulado en los años anteriores.

Hasta el momento no se están computando las revalidas de los títulos de educación superior teniéndose en cuenta para la meta las tramitadas por ANEP para educación secundaria.

#### Primera infancia

Indicador: *Matrícula de inscripción de niños de 0 a 5 años en centros supervisados por MEC.*

Descripción: Profesionalizar y fortalecer la atención a la primera infancia.

Se propuso en 2022 eliminar indicador. A partir de la Ley 19.889 art. 179, en 2021 INAU supervisa todos los centros de primera infancia desde 0 a 5 años y 11 meses que se supervisaban desde el MEC ya que éste no realiza más supervisiones.

**Producto:** Publicaciones estadísticas, estudios sobre educación y manuales.

Meta: 8 publicaciones, se realizaron 10.

### PROGRAMA: 342 - COORDINACIÓN DE LA EDUCACIÓN

#### OBJETIVOS:

Nombre: Articular las políticas educativas con políticas de desarrollo cultural, social y tecnológico.

Descripción: Articular las políticas educativas con políticas de desarrollo cultural, social y tecnológico.

#### Educación superior

Indicador: *Oferta de carreras universitarias y terciarias de instituciones terciarias privadas.*

Descripción: Oferta de carreras universitarias y terciarias de instituciones terciarias privadas.

Meta: 8 carreras, se lograron 24.

Indicador: *Oferta de carreras terciarias de instituciones públicas no autónomas.*

Descripción: Número de carreras terciarias no universitaria y universitaria de grado y posgrado de instituciones públicas no autónomas evaluadas para su autorización. (SODRE, ENAP, Institutos Policiales y Militares).

Meta: 4 carreras, se lograron 6.

#### Cultura científica

Indicador: *Cantidad de Clubes de Ciencias registrados.*

Descripción: Cantidad de Clubes de Ciencias registrados, vinculados con Instituciones Culturales Sociales y Tecnológicas.

Meta: 1020 clubes, se alcanzó 642.

Como justificación del incumplimiento siguen impactando los efectos de la pandemia ya que la mayoría de los clubes de ciencias provienen de ANEP, en consecuencia, impacta en el programa. Las ferias se realizaban de manera presencial únicamente en Montevideo siendo virtuales en el resto de los departamentos, este año se realizan en todo el territorio Nacional de forma presencial, esperando lograr un incremento en la cantidad de clubes de ciencias.

Asimismo, se observa un aumento con respecto a la medición en el año 2021.

Este valor incluye los impactos generados por Clubes de Ciencia en redes sociales y web. Asimismo, contempla el número de personas que participaron en las diferentes acciones que Cultura Científica ejecutó a lo largo del año (presencial/virtual) tales como Semana de la Ciencia y la Tecnología, Campamentos Científicos, Concursos temáticos, Capacitaciones, entre otras.

Indicador: *Participantes de Clubes de Ciencia.*

Descripción: Detalla el número de beneficiarios de las actividades de los Clubes de Ciencia.

Meta: 59.800, lográndose 63.507 beneficiarios de los clubes de ciencia, que comprenden actividades de talleres ABP-STEAM con docentes nacionales y extranjeros de Perú, Argentina y México, congresos de clubes de ciencia, ferias departamentales y nacional, semana de la

ciencia y tecnología, orientaciones a clubes de ciencia y campamentos científicos para estudiantes de formación docente.

**PROGRAMA: 607 - FORMACIÓN EN EDUCACIÓN producto UE**

#### **OBJETIVOS:**

Nombre: Fortalecer la profesión docente mediante el Plan Nacional de Fortalecimiento de la Profesión.

Descripción: Fortalecer la formación en educación mediante el Plan Nacional de Fortalecimiento de la profesión docente que incluya un sistema de formación universitario con un marco común y diversidad de instituciones formadoras.

**Nombre del producto:** Becas de Formación en Educación

Son becas para la finalización de la formación en Educación en instituciones del país.

Descripción: se trata de becas para la finalización de la formación en Educación en instituciones del país.

**Meta:** no se computa para el 2022, rige a partir del año 2023.

### **III. Evaluación global de la gestión 2022**

Dentro del **Programa Educación para la Salud** se diseñaron y aplicaron instrumentos de relevamiento de información, dirigido a jóvenes y adolescentes que asisten a los CECAP y otro dirigido a sus educadores/as. Se avanzó en el diseño de un mapa de ruta que oriente a los equipos en las intervenciones para el abordaje de las situaciones que se configuran de riesgo en relación con la salud mental; talleres de

autorregulación de emociones dirigidos a educadores/as y jóvenes y adolescentes que asisten a los CECAP; un proyecto de Educación Sexual Integral para incorporar en los CECAP, para trabajar en relación a la prevención del embarazo no intencional en la adolescencia.

Se realizaron 140 supervisiones en 41 **Escuelas Habilitadas de Enfermería**, se comenzó a trabajar en la figura del referente regional para supervisar todas las instancias de examen y no solo cuando se solicita la renovación para funcionar.

**Sistema Nacional Integrado de Cuidados**, 17 visitas presenciales de supervisión en Montevideo y diferentes departamentos, 2 supervisiones a través de la visita a las Aulas Virtuales del AVE donde algunas instituciones privadas dictan el curso de Atención a la Dependencia en modalidad híbrida, 8 entrevistas de acompañamiento y asesoramiento a las instituciones privadas en relación a la implementación de los cursos, 3 reuniones por medio de videoconferencia de la Comisión de Validación de Capacitación y/o formación en cuidados

Participaron 600 **Clubes de Ciencia** a nivel departamental y 183 proyectos a nivel nacional en la Feria Nacional de Clubes de Ciencia, se realizaron 2 ediciones presenciales de campamentos científicos para estudiantes de Formación Docente en Rocha con 85 estudiantes de diferentes localidades; talleres presenciales en los 27 Centros Espínola de todo el país con aportes internacionales de diversos actores tales como ReachingU, Unión Europea, Universidad de California en San Diego y el PNUD, entre otros.

Dentro del **Programa de Formación Docente**, se encuentra el “Ciclo de Perfeccionamiento Docente”, para fortalecer la formación en educación, según el Plan de Política Educativa Nacional 2020-2025 se realizó entre julio y diciembre de 2022, en cinco encuentros de dos días, en distintos puntos del país, una apuesta innovadora por parte de la Dirección, con la participación de 130 personas entre personal directivo, técnico, académico y docentes de centros educativos que implementan carreras

de formación en educación. contando etapas con expositores de Perú, Argentina y Finlandia.

En cuanto a las **Becas**, se otorgaron más de 10.000 como apoyo económico anual para contribuir al acceso, mantenimiento y reinserción de estudiantes que cursan Educación Media en el sistema educativo público. El 2% de los cupos es destinado a población trans y 8% a población afro que superó ampliamente el cupo alcanzando un 20%. Para Educación Media Básica (EMB) se recibieron 38.973 solicitudes y se otorgaron 5.021 becas y para Educación Media Superior (EMS) se recibieron 27.049 solicitudes y se otorgaron 5020 becas. En total, se solicitaron 66.022 becas y se otorgaron 10.401. En cuanto a la beca Carlos Quijano (BCQ), para contribuir en la subvención de gastos que conlleva la formación de posgrado en el estudiantado con ciudadanía uruguaya, se recibieron 181 solicitudes y se otorgaron 11 becas. Durante el 2022 se presentó e incorporó una nueva beca económica destinada a estudiantes de Formación Docente, para la cual se estima destinar un monto de \$ 150.000.000.

#### IV. Participación ciudadana

##### **IV.1 Ámbitos de participación ciudadana.**

**Plan Nacional de Cárceles:** se realizaron dos seminarios nacionales del PNEC y un encuentro nacional de educadores, cuyo resultado fue la elaboración de la Guía de orientación para educadores, talleristas y operadores penitenciarios; se realizó seguimiento y evaluación de 28 propuestas educativas en 19 de las 26 Unidades Penitenciarias localizadas en 15 departamentos; 13 talleres vinculados a la mediación en lecto-escritura, 4 talleres de formación y educación para el trabajo, 11 talleres desde y hacia la cultura; se diseñó el primer informe anual del

PNEC contando éste con la elaboración de pautas e instrumentos metodológicos y coordinación de relevamiento de información, así como se llevó adelante un modelo diagnóstico para la detección temprana del analfabetismo en unidades penitenciarias. Se encuentra disponible el cursado en gestión de bibliotecas de forma virtual y ha sido ofrecido a educadores y operadores penitenciarios, personas privadas de libertad (PPL). Se celebró el Convenio específico de cooperación entre el Centro Universitario San Martín (CUSAM-ARG) y el PNEC para la implementación de acciones específicas educativas.

**Programa de Educación Inclusiva:** se realizó un Conversatorio de "Aproximación al Autismo desde una perspectiva inclusiva", visualizado por 3000 personas; se desarrolló la primera edición del Curso "Comprender las Altas Habilidades-Superdotación desde la Educación Inclusiva", siendo prioritaria para el Plan de Política Educativa Nacional 2020-2025. Centros educativos de Montevideo y el interior del país fueron acompañados pedagógicamente por el Proyecto "Articuladoras de Inclusión en Territorio", alcanzando a más de 500 docentes; en el Módulo sobre Educación Inclusiva en los Ciclos de Perfeccionamiento Docente de la DNE, y más de la mitad de las personas eligieron la temática de Educación Inclusiva para sus proyectos finales formando a unas 140 personas; se diseñó el relevamiento sobre condiciones laborales del Personal con Discapacidad en el Inciso, creado en el marco de la Mesa Ministerial de trabajo sobre Accesibilidad e Inclusión; se capacitó en accesibilidad y entornos inclusivos a referentes de más de 40 bibliotecas públicas de todo el país en Accesibilidad y entornos inclusivos. Se impulsó la articulación de líneas de trabajo conjunto con el Programa Educación para la salud y se comienza el diseño de un Curso relativo a ESI y discapacidad, la coordinación y difusión del "Protocolo de actuación para garantizar el derecho a la Educación Inclusiva de las personas con discapacidad" en el marco de cooperación internacional con OEI; se continuó con la participación en la Comisión de Seguimiento del Tratado de Marrakech y en la Red de Trabajo Regional sobre el

Sistema de Información Educativa de los Estudiantes con Discapacidad (SIRIED), coordinada por OREALC/UNESCO.

**Programa Educación Artística:** Se implementaron cursos semipresenciales en Rivera destinados a 200 educadores y técnicos y un Ciclo de Talleres e Intervenciones Artísticas articuladas con el Plan Nacional de Educación en Cárceles y talleres de sensibilización para madres privadas de libertad con hijas/os a cargo en la Unidad 24 de Soriano y la Unidad 20 de Salto. Más de 1300 escolares, con sus maestros y referentes locales de varios departamentos y de diferentes escuelas rurales visitaron el Auditorio Nacional del SODRE, una iniciativa conjunta entre el MEC a través de la DNE y la Dirección de Cooperación Internacional y Proyectos, el SODRE, la Fundación PROSODRE y la Administración Nacional de Educación Pública y el apoyo de las intendencias departamentales. Además, se contó con 300 cupos para estudiantes de Formación Docente de Montevideo y Treinta y Tres.

#### **IV.2 Participación de la sociedad civil en el diseño, evaluación y/o monitoreo de las políticas públicas.**

Comisión Honoraria contra el Racismo, la Xenofobia y toda otra forma de discriminación.

#### **V. Principales desafíos para el año 2023**

Otorgar las becas de Formación Docente. Apertura de un CECAP en el interior del país. Consolidar la comunicación institucional externa. Desarrollar una diplomatura de "Arte y Gestión Cultural: experiencias en territorio" dirigido a educadores del PNEC, mediante el convenio de cooperación con CUSAM-ARG. Incrementar la participación y actividades del Programa Cultura Científica. Fomentar el aumento de acciones de

Educación Inclusiva. Incentivar la participación de jóvenes y adultos en los cursos de CECAP.



## INFORME DE GESTIÓN 2022

**INCISO: 11 - Ministerio de Educación y Cultura**  
**UE: 003 - Dirección Nacional de Cultura - DNC**

### I. Misión

La DNC tiene como misión apoyar, facilitar, quitar obstáculos y ser una fuente permanente de iniciativas planificadas e implementadas con profesionalismo y excelencia en lo que hace a sus principales cometidos.

### II. Desempeño

#### **ÁREA PROGRAMÁTICA: CULTURA Y DEPORTE**

#### **PROGRAMA 280 - BIENES Y SERVICIOS CULTURALES**

Nombre: Generar sinergias internas y externas a la UE

Descripción: Promover la coordinación interna e incrementar sinergias con otros organismos a fin de realizar y fortalecer programas y proyectos inter-institucionales.

En 2022 se destacan las siguientes:

. Acuerdo de colaboración DNC / UTE con motivo del 110 aniversario de UTE que implicó un aporte de USD 200.000 para acciones culturales en todo el país.

. Convenio Inefop, profundización y extensión para la profesionalización de técnicos de sonido e iluminación y la certificación de competencias en la economía naranja.

. Co-gestión del FIDAE 2022 con el SODRE.

. INAE co-organizó el Festival de Clubes de Arte, junto al Plan Educativo-Cultural de ANEP y el Programa de Educación Artística de la Dirección Nacional de Educación del MEC, habilitando la formación de 20 clubes de arte en liceos, UTUs y CECAPs de todo el país, donde los estudiantes crearon espectáculos originales y los presentaron en distintas instancias públicas, en Durazno y Montevideo.

. Trabajo conjunto con Mintur de diseño e implementación de rutas culturales junto al programa Rutas culturales y creativas del área de Economía Creativa (EC).

Nombre: Desarrollar y ejecutar política cultural de alcance nacional.

Descripción: Brindar acceso a bienes y servicios culturales en el territorio buscando la excelencia y asegurando un diálogo con las tradiciones culturales de mayor presencia y continuidad histórica.

**Indicador: Número de actividades en el interior del país.**

En 2022 se realizaron desde la Dirección Nacional de Cultura (DNC) **878** actividades presenciales en el interior del país, abarcando la totalidad de los departamentos.

	Instituto/Museo/Programa	Cantidad
INSTITUTOS	INCAU	474

	INMUS	35
	INLET	57
	INAE	55
	INAV	8
MUSEOS	Museo Nacional de Historia Natural - MNHN	9
	Museo Colección Nicolás García Uriburu	17
	Museo Gurvich	0
	Sistema Nacional de Museos - SNM	10
	Museo Vivo del Títere	3
	Museo Figari	8
	Museo Nacional de Antropología	4
	Museo Histórico Nacional	5
	Museo Nacional de Artes Visuales - MNAV	3
	Museo de Artes Decorativas	1

PROGRAMAS	Departamento de Industrias Creativas - DICREA	40
	Producción	118
	Usinas Culturales	4
	Rutas Culturales y Creativas - RCC	10
	CCN	17
	<b>TOTAL</b>	<b>878</b>

**Indicador: Número de centros culturales nacionales - CCN**

En 2022 se nominaron **14** CCN. A saber:

Departamento	Localidad	Lugar
Soriano	Dolores	Complejo Municipal
Flores	Trinidad	Casa de la Cultura
Rocha	La Paloma	Centro Cultural
Maldonado	Maldonado Nuevo	Centro Cultural
Artigas	Artigas	Casa de la Cultura

Treinta y Tres	Treinta y Tres	Centro Democrático
Rivera	Vichadero	Casa de la Cultura
Tacuarembó	Tacuarembó	Casa de la Cultura
Colonia	Colonia del Sacramento	Centro Cultural AFE
Río Negro	Young	Casa de la Cultura
Paysandú	Paysandú	Casa de la Cultura
Lavalleja	Minas	Casa de la Cultura
Flores	Ismael Cortinas	Centro Educativo del Hogar "la Casona"
Colonia	Rosario	Centro Cultural de Rosario

**Indicador: Número de bienes culturales y obras artísticas en circulación.**

Circularon por el interior del país **735** obras artísticas y bienes

	Dependencia	Cantidad
INSTITUTOS	INCAU	38
	INMUS	15
	INLET	73

	INAE	28
	INAV	210
MUSEOS	MNHN	20
	Museo Vivo del Títere	1
	Museo Figari	110
	Museo Nacional de Antropología	23
	Museo Histórico Nacional	110
	MNAV	21
	Museo de Artes Decorativas	40
PROGRAMAS	DICREA - EC	8
	Usinas Culturales	1
	RCC - EC	13
	Producción	24
	Internacionalización	0

	<b>TOTAL</b>	<b>735</b>
--	--------------	------------

**Indicador: Número de visitas didácticas y turísticas a museos.**

**1.469** visitas didácticas y turísticas a museos, institutos y programas de la DNC, las cuales se dividen entre **94** visitas turísticas y **1.375** visitas de instituciones de enseñanza primaria y secundaria.

MUSEO/INSTITUTO /PROGRAMA	VISITAS TURÍSTICAS	VISITAS EDUCATIVAS	SUB-TOTAL
INAE		2	2
INMUS		4	4
INAV		11	11
INLET		20	20
Museo Figari	5	30	35
MNHN	0	104	104
Museo Nacional de Antropología	15	147	162
Museo Histórico Nacional	10	248	258
MNAV	15	102	117
Zorrilla	4	1	5
Espacio de Arte	15	27	42

Contemporáneo - EAC			
Museo Vivo del Títere	4	15	19
Gurvich	7	450	457
Colección García Uriburu	10	22	32
Museo del Carnaval	9	80	89
RCC - EC		2	2
Urbano		10	10
Usinas Culturales		100	100
<b>TOTAL</b>	<b>94</b>	<b>1.375</b>	<b>1.469</b>

**Indicador: Alcance de las páginas web y plataformas de la DNC.**

Sitio web	visitas
DNC GUB.UY	22.116
Museo Nacional de Antropología	1.000
Museo Figari	8.453

MNHN	10.000
MNAV	1.000
Museo del Carnaval	34.000
EAC	5.000
Museo Gurvich	2.000
Portal de Museos del Uruguay	208.000
Cultura en línea	175.527
CulturaenCasa.uy	1.013
<b>TOTAL</b>	<b>468.109</b>

**Indicador: Porcentaje de Institutos y Museos con acervo**

Del total de museos e institutos de la DNC que cuentan con acervo propio, aquellos que lo tienen digitalizado en más de un 50 % son exactamente la mitad (7 de 14).

**Indicador: Oferta de formación artística y/o técnica de la DNC.**

**172** propuestas de formación artística y/o técnica: 131 talleres de formación artística y 41 capacitaciones orientadas a la formación técnica.

	INSTITUTO/	TALLERES	TALLERES	SUB-
--	------------	----------	----------	------

	MUSEO/ PROGRAMA	FORMACIÓN ARTÍSTICA	FORMACIÓN TÉCNICA	TOTAL
INSTITUTOS	INAE	30	2	32
	INMUS	12	0	12
	INCAU	0	4	4
	INAV	3	4	7
	INLET	14	2	16
MUSEOS	Figari	7	0	7
	MNHN	0	5	5
	Histórico Nacional	6	1	7
	MNAV	8	0	8
	EAC	18	0	18
	Museo Vivo del Títere	2	0	2
	Gurvich	2	0	2
	SNM	0	9	9

	Museo del Carnaval	9	0	9
	Colección García Urriburu	1	1	2
PROGRAMAS	DICREA - EC	1	12	13
	Urbano	15	1	16
	Usinas Culturales	3	0	3
	<b>TOTAL</b>	<b>131</b>	<b>41</b>	<b>172</b>

### Programa Cultura y Salud: *La Cultura hace bien.*

Actividades artístico culturales en el país, para que la población conecte de manera individual y grupal con diferentes áreas artísticas. Las propuestas fueron coordinadas con el área de Gestión Territorial en diálogo con los institutos nacionales, en el marco del programa *La Cultura hace bien*, que se encuentra alineado con los objetivos de la Estrategia Nacional de Prevención del Suicidio 2021-2025<sup>1</sup>, que lleva

<sup>1</sup> Estrategia Nacional de Prevención del Suicidio 2021-2025:

<https://www.gub.uy/ministerio-salud-publica/sites/ministerio-salud-publica/files/documentos/publicaciones/MSP ESTRATEGIA NACIONAL PREVENCIÓN SUICIDIO 2021 2025.pdf>

adelante la Comisión Nacional Honoraria de Prevención del Suicidio integrada por el MEC, MSP y MIDES.

Iniciado en 2021 con actividades en Rocha, San José y Treinta y Tres, el programa cumplió en el último año con la meta de trabajar en nuevas localidades. Se realizaron 2 funciones de teatro y 9 exhibiciones de cine en centros culturales y comunitarios y espacios al aire libre de Castillos (Rocha), La Paloma (Rocha), José Pedro Varela (Lavalleja), Vergara (Treinta y Tres), San Gregorio de Polanco (Tacuarembó), Rosario (Colonia), Quebracho (Paysandú), Valentín (Salto), Cerro de las Cuentas (Cerro Largo) y Young (Río Negro).

### PROGRAMA: 281 - INSTITUCIONALIDAD CULTURAL

Nombre: Fortalecer institucionalidad de políticas culturales

Descripción: Fortalecer la institucionalidad de las políticas culturales, sensibilizando a la sociedad en su conjunto sobre la relevancia de la cultura en tanto factor clave de desarrollo socioeconómico y de promoción de marca país.

**Indicador: Fondos aportados a instituciones culturales a través de la DNC.**

Se apoyaron a través de contribuciones económicas a **70** instituciones culturales.

El programa Fiestas Uruguayas apoyó contribuyó con 29 instituciones y organizaciones organizadoras de fiestas y festivales uruguayas. A saber: Festival Fontes de Arrillaga (Sarandí Grande); Fiesta de la Pesca Artesanal (La Paloma, Rocha); Fiesta Nacional del Caballo (Dolores); Fiesta de la

Uva y el Vino (Rodríguez); Festival de Folclore “En la tierra de los Artigas, Casupá le canta al prócer” ; Festival Folclórico y Criollo Club Social y Deportivo Villa Olmos (Villa Olmos); Carnaval infantil de Sarandí del Yí ; Carnaval de Fray Bentos; Festival de jazz bajo las estrellas y concurso de estatuas vivientes (La Floresta); Costa Reggae One Love (Ciudad de la Costa); Encuentro de Confraternidad Latinoamericano Castillos en la Arena (La Paloma); Feria LO NUESTRO; Feria del Pastel Frito (Aguas Buenas, Durazno); Fiesta de la Integración de Villa Tambores (Tambores); Fiesta Gaucha Virgen de Itatí (Villa Ansina); Fiesta de Sarandí Grande; Semana de la Villa (Ismael Cortinas); Fiesta Nacional de la Caña de Azúcar (Centro Poblado Mones Quintela, Artigas); Fiesta de las Colectividades (Ecilda Paullier); 5<sup>ta</sup> Fiesta de la Agricultura (Carmelo); Patricios del 25\_AGO (Florida); Criollas del 25 de agosto - La Querencia (Carmelo); Semana de Río Branco; Festival Nacional e Internacional de Payadores (Nueva Helvecia); Fogones de San Juan de San Gregorio de Polanco; Raid Jura de la Constitución (Trinidad); Fiesta Natalicio Gral. José Gervasio Artigas (Sauce); Fiestas Mayas - Festejos Batalla de las Piedras; Homenaje a Víctor Damiani (Cerro Colorado).

Los CCN otorgaron contribuciones económicas a las intendencias de Artigas, Colonia, Flores, Florida, Lavalleja, Maldonado, Paysandú, Río Negro, Rivera, Rocha, Soriano y Tacuarembó.

INAE apoyó a la Intendencia de Río Negro (ventanilla abierta), Asociación Internacional de Teatro para la Infancia y la Juventud, Asociación de Teatros del Interior, Intermedios Producciones, Teatro El Galpón, Teatro La Gaviota, al Instituto de Actuación de Montevideo y Asociación de Críticos Teatrales.

Desde Dirección se contribuyó a: International Federation of Arts Councils and Culture Agencies (IFACCA); Intendencia de Artigas; Fundación Kavlin; Teatro La Candela; Teatro El Tinglado; Pequeño Teatro Durazno; Depalmira Teatro; Academia Groove; Asociación Civil Joven Tango; Embajada de Uruguay en Italia; Movimiento Cultural Jazz a la Calle; Uruguay XXI (Programa IDA 2022); Asociación Amigos del Museo

Figari; Amigos del Festival Internacional de Colonia; Fundación Lolita Ruibal.

Desde Internacionalización de la Cultura Uruguay se otorgó una contribución económica al Consulado General de Uruguay en Milán, Feria del Libro de Buenos Aires y Bienal de Venecia.

Área DNC	Instituciones apoyadas
INAE	9
Internacionalización	3
Programa Fiestas	29
CCN	14
Dirección	15
<b>TOTAL</b>	<b>70</b>

#### Indicador: Internacionalización Cultural.

DNC desarrolló, participó y/o apoyó **61** eventos orientados a la comercialización de bienes y servicios uruguayos en el exterior

INSTITUT O/ PROGRA MA/ ÁREA	NOMBRE	CANTI DAD DE EVENT OS
---	--------	-----------------------------------

INAE	Tanzmesse International; Festival Internacional de Teatro Clásico de Almagro.	2
INLET	Feria Internacional del Libro de Buenos Aires; Infantil y Juvenil de Bolonia y de Guadalajara; Convención Internacional de Historietas de Rosario; Feria de Editores (Buenos Aires);	5
INCAU	European Film Market; Marché du Film (Cannes); Festival de Cinema de Gramado; Festival de Málaga; Ventana Sur; Bruselas Film Market; Festival de Cine de Santander; Festival Internacional de Cine de San Sebastián.	8
INAV	Delegación a Corea - exhibición del VIII Premio de ilustración; Art Basel Miami; Feria del Libro de Basilea; Feria Este Arte (Punta del Este).	4
PRODUCIÓN	Festival Internacional de Artes Escénicas (FIDAE)	1
DICREA	Salón del Libro Francófono (Feria del Libro de Montevideo); Level UY; ronda de portfolios del MICUY Artes Visuales.	3
DEPTO. INTERNA CIONALIZ	Festival de Cine Mirá p' Acá (MALBA); ciclo de cine uruguayo en Embajada de Uruguay en Buenos Aires; Festival Ruido	38

ACIÓN	(CCK, Argentina); Festival de Cine Latinoamericano (Australia); muestra Las mujeres en Iberoamérica: otra mirada fotográfica en el Instituto Cervantes de Viena; XVIII Muestra de Cine Latinoamericano y del Caribe (Bolivia); Muestra del Cine del Grulac (Brasil); X Muestra de Cine Iberoamericano SCOPRIR en la Casa del Cinema de Roma; Un mosaico de voces. La poesía latinoamericana hoy, organizado por la Secretaría del IILA (Italia); 37 Festival de Cine Ibero-Latinoamericano de Trieste; Ciclo de Cine Iberoamericano de Beirut; Festival de Cine Latinoamericano de Kuala Lumpur; muestra de cine organizada junto a la Secretaría de Cultura del Gobierno del Distrito Federal de México; Presentación de obras de la fotógrafa Ivonne Morales en la ciudad de Belén y otros lugares de Palestina; III Ciclo Internacional de Cine de Panamá; Festival Lima Alterna (Festival Internacional de Cine); Festival de Cine Latinoamericano de Vietnam; festival La película de Praga; 49.º Bienal de Artes Visuales de Venecia; XXV Ícaro Festival Internacional de Cine (Guatemala); Cinemaissí Latin American Film Festival (Finlandia); ciclo de cine organizado por Grulac y las embajadas de España y Guinea Ecuatorial (Etiopía); Bridges to the World International Film Festival (Estados Unidos); Festival de Cine	
-------	---	--



	Latinoamericano organizado por el American Film Institute (AFI) de Washington DC / Maryland; Ciclo de Cine Iberoamericano: Historias de resiliencia y superación, organizado por la Asociación de Agregados Culturales Iberoamericanos (Estados Unidos); Festival de Cine Cineuropa, en su 36.ª edición en Santiago de Compostela; festival Celebremos Iberoamérica CIB Fest 2022 (España); Iberseries Platino Industria; Colaboración con el Inlet y la Biblioteca Nacional en la organización del homenaje a José Enrique Rodó en la Real Academia Española de la Lengua (España); Semana de Cine Iberoamericano de El Cairo y Alejandría; Costa Rica Festival Internacional de Cine (CRFIC); Festival Internacional de Tango de Medellín; Muestra de Cine Iberoamericano 2022, (Espacio Cultural Iberoamericano, Chile); Presentación de la exposición Petrona Viera, la creación sin fin en el Museo Nacional de Bellas Artes de Chile; Organización junto al Consulado General en Toronto y el Inlet del Ciclo Inspiradas de Literatura Uruguay Virtual 2022; Toronto Latin American Film Festival; Latin American Film Festival, Ottawa; 3.ª Muestra Internacional de Cine de San Pablo.	
<b>TOTAL</b>		<b>61</b>

**Indicador: Desarrollo de infraestructura cultural apoyado por la DNC.**

Fondo para el Desarrollo de Infraestructuras Culturales en el Interior del País (en sus categorías “Obras edilicias” y “Equipamiento”) fueron apoyados **18** proyectos; abarcando todas las regiones del país: capitales, ciudades intermedias, pueblos y localidades, exceptuando Montevideo. 14 proyectos premiados corresponden a instituciones y colectivos de la sociedad civil y 4 a Instituciones públicas del segundo y tercer nivel de gobierno.

Asimismo se nominaron 14 CCNen las localidades de Dolores, Trinidad, La Paloma, Maldonado Nuevo, Artigas, Treinta y Tres, Vichadero, Tacuarembó, Colonia del Sacramento, Young, Paysandú, Minas, Ismael Cortinas y Rosario.

Proyectos seleccionados Fondo Infraestructura	18
Contribuciones CCN	14
<b>TOTAL INDICADOR</b>	<b>32</b>

**Indicador: Cantidad de exposiciones realizadas en los museos.**

**99** exposiciones en los museos de la DNC: 74 de carácter temporal y 25 exposiciones permanentes.

MUSEO	TEMPORALES	PERMANENTES	SUB-TOTAL
Museo Figari	9	1	10
MNHN	3	1	4

Museo Nacional de Antropología	4	5	9
Museo Histórico Nacional	12	6	18
MNAV	9	1	10
Museo de Artes Decorativas	2	2	4
Museo Zorrilla	6	1	7
EAC	13	0	13
Museo Vivo del Títere	1	1	2
Museo del Carnaval	9	2	11
Museo Gurvich	3	1	4
Museo Colección Nicolás García Urriburu	3	4	7
<b>TOTAL</b>	<b>74</b>	<b>25</b>	<b>99</b>

**Dotar de mayor agilidad a los procesos de toma de decisiones.**

#### **ÁREA PROGRAMÁTICA: DESARROLLO PRODUCTIVO**

#### **PROGRAMA: 322 - CADENAS DE VALOR MOTORES DE CRECIMIENTO**

El área de Economía Creativa (EC) desarrolló una plataforma digitales para el Sistema de Información cultural (SIC), para agilizar procesamiento de datos de evaluación y monitoreo de todos los institutos, programas y museos. Asimismo diseñó una web de los Fondos de Incentivo Cultural (FIC) para abordar una estrategia de comunicación orientada a empresas. Para Rutas (RCC) desarrolló una app que contiene las rutas culturales generadas, en el entendido que es una herramienta que apunta al destinatario final, el turista, aunque se la concibe como una herramienta para los operadores turísticos para fortalecer el turismo interno.

**Nombre:** Promover cultura en cadenas de valor

**Descripción:** Promover iniciativas culturales asociadas a cadenas de valor en el país

**Indicador:** Número de actividades de turismo cultural.

**31** actividades de turismo cultural.

El programa RCC - EC desarrolló **14** actividades orientadas al turismo cultural.

Dando continuidad al proyecto *Arte Cartográfico* iniciado en 2021 que supuso la creación de mapas conceptuales artísticos - orientado a reflejar la diversidad cultural de las localidades y enriquecer las narrativas sobre nuestra identidad-, en 2022 se abordaron 12 ciudades de las regiones este, centro-sur y norte: Minas, Maldonado, Treinta y Tres y Rocha; Durazno, Trinidad, Florida y San José de Mayo; Artigas, Rivera, Tacuarembó y Melo.

Las rutas culturales desarrolladas en 2022 fueron 2: la “Ruta de los Zorrilla” y “Ruta del tango Montevideo”.

Desde DICREA – EC se realizó en Trinidad el Mercado de industrias creativas (MICUY) *Patrimonio y Turismo cultural sustentable*, abordando el turismo cultural y el patrimonio material e inmaterial con mirada de economía circular y consistió de 4 jornadas con rondas de intercambio, espectáculos, foro/Debate, formación profesional, Conferencias, Feria, exposición, acciones educativas.

#### AREA PROGRAMÁTICA: EDUCACIÓN

#### PROGRAMA: 340 - ACCESO A LA EDUCACIÓN

Nombre: Generar capacidades en todos los ámbitos de la cultura

Descripción: Generar acciones que permitan desarrollar capacidades para la creación, gestión, difusión de bienes y servicios culturales.

**Indicador: Número de proyectos y becas financiados con fondos de la DNC.**

Fondo	Otorgados
Fondos Concursables para la Cultura	67
Fondo Regional	68
Fondo de Estímulo a la Formación	54

y Creación Artística	
Fondo para el Desarrollo de Infraestructuras Culturales en el interior del país	18
Fondo de Fomento Cinematográfico y Audiovisual	124
<b>TOTAL</b>	<b>331</b>

**Indicador: Contribuciones y contrataciones de artistas y creadores.**

DNC realizó 860 contribuciones económicas y contrataciones a artistas y creadores, según cuatro categorías: galardonados premios nacionales; seleccionados de convocatorias; ventanillas abiertas; contribuciones directas a artistas y creadores.

PREMIOS	Otorgados
Nacionales de Música	27
a las Letras	47
de Fotografía del Uruguay	3
Canciones de Bienvenida	12

Nacional de Artes Visuales	5
Figari	1
Nacional de Artesanía	3
<b>TOTAL</b>	<b>98</b>

Talleres Abiertos en la Sala Polifuncional del INAE	6
<b>TOTAL</b>	<b>91</b>

CONVOCATORIAS	Seleccionados
Arte cartográfico - Región Norte	4
Arte Cartográfico - Región Centro Sur	4
Arte Cartográfico - Región Este	4
Gira Música	25
Festival Músicas del Uruguay	14
Músicas en Territorio	12
Fortalecimiento de las Artes Visuales en el Territorio Nacional	7
Laboratorios de investigación y experimentación - INAE	2
Festival Internacional de Teatro Clásico Almagro	3
Nuestra - II Festival de Dramaturgia Uruguaya	10

Contribución por ventanilla abierta	
Terramar - exclusiva para participantes formación	5
INAV	8
INMUS	27
INLET	33
INAE	61
<b>Total</b>	<b>134</b>

**21** contribuciones económicas directas y **466** contratos artísticos a través de cooperativas a artistas y creadores.

Contribuciones y contrataciones de artistas y creadores	Cantidad de beneficiarios
Premios	98

Convocatorias	91
Ventanillas	134
Contribuciones directas	21
Contrataciones artísticas	466
<b>TOTAL</b>	<b>810</b>

### **III. Evaluación global de la gestión 2022**

#### **Institucionalidad**

- . Creación de una *herramienta web* centralizada para recolectar información de gestión cultural de actividades de la DNC
- . Diagnóstico del departamento de comunicación central de DNC. Se están implementando varios cambios.
- . Implementación reglamentación del art. 367 de la ley 19824 de venta de entradas y convenios con terceros en museos.
- . Mejoras edilicias en el Museo Figari en cooperación con Banco Central del Uruguay, también en la sede central de la Dirección Nacional de Cultura.

#### **Descentralización**

.Relación directa con los tres niveles de Gobierno: nacional, departamental y municipal. Encuentros trimestrales presenciales en el interior del país con la Red Nacional de Directores de Cultura. Reuniones periódicas con la Red de Municipios del Uruguay; Convenio marco entre el MEC /DNC y Congreso de Intendentes.

. Nominación de CCN a aquellas infraestructuras que por su accionar, gestión y posibilidades son merecedoras de integrar una red de espacios de promoción, circulación, capacitación y generación de diferentes acciones y propuestas, diversas y accesibles para toda la población.

. Dicrea – EC : Mercado de Industrias Creativas del Uruguay – MICUY 2022 , presencial, con anclajes sectoriales en diferentes departamentos, con instancias de rondas de negocios con compradores nacionales e internacionales en Maldonado, Treinta y tres y Flores.

. Sistema Nacional de Museos ha organizado encuentros regionales: ESTE, NORTE Y OESTE.

- Participación en el Encuentro Iberoamericano de Museos en México
- Proyectos de colaboración y asesoramiento con los museos de diferentes partes del territorio a través de un plan anual de visitas departamentales

#### **Internacionalización**

. Acuerdo con Buquebus para que artistas y gestores culturales que participen en proyectos que sean declarados de interés ministerial por el MEC obtengan un 40% de descuento en los pasajes en barco desde y hacia Buenos Aires.

. Obtención por primera vez para Uruguay de un sitio en el consejo directivo de IFFACA (Federación Internacional de Consejos de Arte y Agencias de Cultura), que ocupará la Directora Nacional de Cultura, Mariana Wainstein.

. Realización del *Manual para admisiones y salidas temporarias de bienes culturales*.

. Participación en la *Bienal de Arte en Venecia*

. Participación en el *Festival de teatro clásico de Almagro*: Uruguay país invitado de honor.

. Expande, Músicas del Uruguay al mundo: plan de internacionalización de la música uruguaya

. Circulación de la exhibición de Petrona Viera, La creación sin fin.

. Incentivo para la internacionalización de nuestros artistas a través de la participación en mercados internacionales, ferias y festivales.

#### **Patrimoniales**

. Academia regional de la tradición  
. Orquesta Típica Uruguay es Tango

### **IV. Participación ciudadana**

#### **IV.1 Ámbitos de participación ciudadana**

En el marco del convenio entre el MEC a través de Economía Creativa, INEFOP, la Asociación de Sonidistas del Uruguay (ASU) y el colectivo Uruguay Ilumina (UI), se dictaron cursos presenciales y virtuales de sonido e iluminación. El proyecto tiene como objetivo el fortalecimiento de los saberes y las competencias laborales de sonidistas e iluminadores para dinamizar las industrias creativas y culturales en todo el país, capacitando personas insertas laboralmente en los campos del sonido y la iluminación para espectáculos artísticos, así como personas en situación de desempleo con interés en desempeñarse en estos rubros; por otro lado, la acreditación de saberes de sonidistas e iluminadores activos laboralmente o desempleados.

Se participó desde Dicrea - EC de la Feria Level UY: actividad anual organizada por la Mesa de Videojuegos, un espacio liderado por la Dirección Nacional de Telecomunicaciones y Servicios de Comunicación Audiovisual (DINATEL) del Ministerio de Industria, Energía y Minería (MIEM), que lleva a cabo acciones para fomentar la profesionalización de este sector y apoyar su internacionalización. Además del MIEM la componen Uruguay XXI, la Agencia Nacional de Investigación e Innovación, La Administración Nacional de Telecomunicaciones (ANTEL),

Ingenio-LATU, la Cámara Uruguaya de Desarrolladores de Videojuegos y la Cámara Uruguaya de Tecnologías de la Información.

La Ruta Cultural de los Zorrilla del programa Rutas Culturales y Creativas contó con el apoyo del Municipio CH a través de la Comisión de Cultura del Consejo Vecinal zonal N° 5.

#### **IV.2 Participación de la sociedad civil en el diseño, evaluación y/o monitoreo de las políticas públicas**

El programa Urbano contó, como es habitual, con una importante participación de la sociedad civil organizada incluyendo el aporte de contenidos en lo que hace a propuestas de actividades educativas, culturales y lúdicas. Asimismo, el festival “Variaté Arte y calle” fue producido en conjunto con personas en situación de calle y refugio, que constituyen el público objetivo principal del programa.

El concierto estreno del proyecto “Orquesta Típica Uruguay es Tango” del INMUS -llevado a cabo el 24 de junio en Montevideo- contó con la participación de una organización de tango en el diseño artístico del evento.

La familia Zorrilla estuvo involucrada en la coordinación de las visitas al taller del escultor, en el marco de la Ruta Cultural de los Zorrilla, coordinada desde el programa Rutas Culturales y Creativas del área de economía creativa.

Las tres ediciones sectoriales del Mercado de Industrias Culturales y Creativas (artes visuales, artes escénicas y patrimonio y turismo cultural sustentable) realizadas en 2022 -y coordinadas por el Departamento de Industrias Creativas- incluyeron la implementación de encuestas de satisfacción entre participantes de algunas de sus actividades. Se hizo lo

propio para los Encuentros Regionales de Museos y el taller sobre accesibilidad e inclusión en espacios culturales que llevó adelante el Sistema Nacional de Museos, así como para el programa de mentorías para artistas visuales e investigadores desarrollado por el INAV y para la participación uruguaya en la Feria Internacional del Libro de Buenos Aires, gestionada por el INLET. La aplicación de estas evaluaciones contó con la colaboración del Sistema de Información Cultural del área de Economía Creativa.

Durante todo 2022 continuó la circulación de contenidos audiovisuales nacionales de RedUY en todo el territorio, bajo la coordinación del INCAU. Este sistema de circulación cuenta con la activa participación de gestores culturales y salas de cines comerciales y culturales de todo el país. Asimismo, este instituto gestionó, junto con espacios culturales y organizaciones de la sociedad civil a nivel nacional -que participaron en la planificación y ejecución- las 69 exhibiciones de películas de la actriz uruguaya China Zorrilla en todo el territorio durante el fin de semana del patrimonio.

El 2 de julio se desarrolló la 8<sup>va</sup> edición de Fanfarria Invernal, evento llevado adelante por el programa Urbano que consiste en un desfile por 18 de Julio y un conjunto de actividades que buscan darle visibilidad y sensibilizar a propósito de la situación de calle y sinhogarismo. Como es habitual, múltiples organizaciones sociales participaron en la planificación de varias de las propuestas que animaron esta actividad. Similares formas de cooperación entre Estado y sociedad civil se dieron en otras actividades anuales de Urbano, como la realizada con motivo del Día Internacional de las luchas de las personas en situación de calle - el 19 de octubre- y el festival Bailar la Primavera.

Iniciado a mediados de 2022 y con una duración prevista de tres semestres, el programa de capacitación del INAE atiende los lineamientos estratégicos del Plan Nacional de Danza (PND) y es fruto del acuerdo entre la DNC, la Asociación de Danza del Uruguay (ADDU), el

Centro Universitario Regional de la Universidad de la República y el INEFOP. El diseño de este proyecto es producto de un proceso de consulta con el Plan Nacional de Danza para identificar temáticas prioritarias. La ADDU y el equipo gestor del PND son a su vez activos partícipes en la redacción del proyecto y en la planificación presupuestal.

A propósito del Plan Nacional de Danza, el 29 de julio se realizó la presentación pública de los lineamientos estratégicos para el sector de la danza en el Uruguay. A lo largo de un proceso participativo de cinco años con actividades en todo el territorio nacional, el PND llevó a cabo la primera Encuesta Nacional de Danza de Uruguay, coordinó el festejo anual del Día Internacional de la Danza y diseñó una capacitación para el sector en conjunto con el INEFOP, el MEC, la ADDU y la UdelAR. La ADDU y el equipo gestor del PND fueron parte del diseño de este acto de presentación en cuanto a los hitos a resaltar y la metodología de presentación de resultados.

El 30 de julio de 2022 tuvieron lugar las Jornadas Nacionales de Reflexión sobre Circo, propuestas y diseñadas por la Red de Artes Circenses del Uruguay (RACU). Estos espacios de intercambio tienen el objetivo de fortalecer los vínculos de la comunidad circense en Uruguay, con el fin de hacer un aporte y profundizar en la producción de conocimiento y pensamiento crítico. Más allá de la reflexión y los aportes al conocimiento, se procura definir estrategias para la definición de políticas públicas para el sector, con la idea de un Plan Nacional de Circo en el norte de quienes promueven estas actividades.

## **V. Principales desafíos para el año 2023**

Institucionalidad y sinergias interinstitucionales

- Publicación del texto ordenado de legislación en cultura. Normativa de apoyo a la actividad cultural en el Uruguay
- Consolidación de transición en el primer semestre del año del INCAU a la Agencia del Cine y Audiovisual del Uruguay y seguimiento del nexo entre la agencia y la actividad cultural del país.
- Implementación reglamentación art. 367 Ley 19284 para venta de entradas y convenios con terceros museos, se ha avanzado conjuntamente con Antel, a la espera de la firma del convenio específico y la creación de la cuenta recaudadora específica para este fin
- Convenio marco 2023 Uruguay XXI para la internacionalización de cultura
- Convenio marco con Banco Central del Uruguay e Instituto Nacional de Estadística para la realización de la Cuenta satélite en Cultura del Uruguay, proyecto liderado por el Sistema de Información Cultural del área de Economía Creativa.
- En el marco del trabajo del aporte económico de la cultura, se planifica trabajar conjuntamente desde el Sistema de Información Cultural con AGADU como principal Entidad de Gestión Colectiva del país.
- Planificación Fidae 2024 / pre producción
- Fortalecimiento del equipo técnico de la DNC

#### Proyectos puntuales

- CCN - Centros Culturales Nacionales: nominación de 20 CCN.
- Desde el área de Economía Creativa se prevé el lanzamiento de la app Rutas culturales y creativas junto al Ministerio de Turismo. Respecto del proyecto Arte Cartográfico se prevé la finalización de todas las capitales del país y la realización junto al Ministerio de Ambiente, la realización de la segunda edición con foco en las zonas del SNAP Sistema Nacional de Áreas Protegidas.
- Inauguración de dos escuelas de acordeón en el interior del país.

- Inauguración de 9 bibliotecas temáticas.
- Academia regional de la tradición: para el año 2023, se planifica poder llevar adelante la propuesta de circular con los talleres a otros puntos del país, utilizando las infraestructuras de los CCN, ejemplo con ARTE PAYADORIL impartir los mismos en la región litoral del Uruguay.
- Proyecto museográfico y polo cultural: Círculo de Bellas Artes. Proyecto que implica unificación de jardines del Museo Zorrilla y la Casa Montero Bustamante, la compra del taller de José Luis Zorrilla de San Martín de modo que quede accesible al público.
- Realización de un Encuentro Nacional de Museos e implementación de un plan anual de capacitación, además de los encuentros regionales de las zonas Este, Norte y Oeste.
- En la órbita del Sistema Nacional de Museos Creación de una Unidad de Montaje que facilite el trabajo transversal de Museos.
- Pre - producción festejos de Torres García

#### Internacionalización

- Creación de una Agencia de Internacionalización de la Cultura Uruguaya.
- Mantener la participación en ferias y mercados internacionales de editorial, música, artes visuales, artes escénicas e industrias creativas.
- Micsur Chile
- FITA. Festival Internacional de Teatro de Alentejo en Portugal. Uruguay país Invitado de honor.
- Circulación de la muestra de Petrona Viera a Estados Unidos / Washington y México.

#### Acondicionamiento edilicio

- Infraestructura EAC ex cárcel de Miguelete



- Finalización de obras en Edificio Sarandí y mudanza de instituto de música, letras, artes visuales y del área de gestión territorial.
- Acondicionamiento edilicio de la Quinta de Herrera
- Acondicionamiento edilicio y fortalecimiento de gestión del Museo de Artes Decorativas, Palacio Taranco.
- Continuación de proceso de obras y restauración del Museo Figari.
- Proyecto museográfico del Círculo de Bellas Artes.



## INFORME DE GESTIÓN 2022

**INCISO: 11 - Ministerio de Educación y Cultura**  
**UE: 007 - Archivo General de la Nación**

### I. Misión

El Archivo General de la Nación tiene como misión la custodia, la protección y facilitar el acceso a los documentos públicos, los privados de su propiedad y los privados de interés público, que se le confíen, como instrumentos de apoyo a la Administración, a la Cultura, al desarrollo Científico y como elementos de testimonio e información del Estado y de sus habitantes. En su condición de cabeza del Sistema Nacional de Archivos es el órgano rector de la política archivística y de la gestión documental en todo el territorio nacional.

### II. Desempeño del año 2022

#### **AREA PROGRAMÁTICA: CULTURA Y DEPORTE**

**PROGRAMA: 281 - INSTITUCIONALIDAD CULTURAL**

#### **OBJETIVOS:**

Nombre: Preservación del Patrimonio Documental.

Descripción: Preservación del Patrimonio Documental.

*Metas trazadas y resultados obtenidos hasta el momento:*

#### **1) Obras de reacondicionamiento edilicio / situación general:**

- **Calle Convención 1470-74.**  
Continuidad de convenios anuales con el MTOP desde el año 2005 a la fecha. En marzo de 2020 fueron suspendidas las reparaciones habituales, en atención a las medidas por la emergencia sanitaria (covid-19). En el año 2022, fue realizado el proyecto y la ejecución de intervención integral de fachada en la sede central de calle Convención 1468-1470-1474, comprendiendo: hidrolavado, pinturas (muros, carpintería, herrajes), cartelería (gigantografías/banners y letras esmeriladas), sustitución total de vereda, reubicación de banderas y escudo nacional, sustitución de vidrios de alero, readecuación de cañerías de aire acondicionado, limpieza y nivelación de basamento de granito.
- **Av. San Martín 2400.**  
Se encuentra en ejecución -a cargo del MTOP- las obras de recuperación integral de la sede del Archivo Judicial (pluviales, cubierta y eléctrica). Continúa su avance. En 2022, se realizó: pintura de piso (epoxi), pintura de paredes, reparación de herrería de ventanales, revoque y pintura de pared exterior medianera.
- **Av. San Martín 2374 (Anexo al Archivo Judicial).** Local nuevo habilitado a fines de 2019, se colmó su capacidad con el traslado de expedientes judiciales del tercer nivel del Archivo Judicial. En 2021 fue completado el proyecto de iluminación.
- **Librería de la División Centro de Difusión del Libro.** Se continúa con el puesto de venta en el Hall de la Sede Central, estando el Depósito en la calle Canelones 968.

- 2) **Custodia y preservación de los fondos documentales** en diferentes soportes que conforman el Patrimonio Documental de la Nación:
  - Tratamiento archivístico de los siguientes fondos y colecciones: Escribanía de Gobierno y Hacienda, Archivo Gráfico (mapoteca), Colección Miscelánea, Asilo de Huérfanos y Expósitos, Ministerio de Relaciones Exteriores, Consejo del Niño, Gobierno del Cerrito, Jefatura de Colonia, IMPO, Jefatura de Policía de Canelones, Junta de Higiene Pública, Cámara Conservadora de Documentos. Reubicación de distintos fondos y colecciones en el depósito de la sede Convención.
  - Documentos ingresados por compra a través de la CPCN con destino al AGN: documentos de Juan Manuel Blanes y documentos de Miguel Ángel Pareja.
  - Ingreso por donación de documentos del Cnel. Barreto (Treinta y Tres).
  - Recepción en custodia de Dictámenes de la Procuraduría del Estado en lo Contencioso Administrativo (1952-2015).
  - Creación de bases de datos y continuación de ingreso de datos en las ya existentes.
  - El Laboratorio de Restauración realizó acciones de conservación preventiva y restauraciones sobre piezas documentales.
- 3) **Centro de Documentación Musical “Lauro Ayestarán” (CDM):** Según Ley de Presupuesto Nacional 2020-2025, se determinó la nueva inserción institucional del CDM en la Unidad Ejecutora 015 “Dirección General de la Biblioteca Nacional”, y su traslado físico a la misma concretado en el año 2022.
- 4) **Coordinación y seguimiento de los proyectos de Iberarchivos – ADAI** (Apoyo al Desarrollo de Archivos Iberoamericanos), en calidad de autoridad archivística nacional.

Uruguay es país miembro aportante al Fondo del Programa ADAI desde 2005. Cantidad de proyectos presentados (2022): 09 (de los cuales 7 pasaron a fase de aprobación y, finalmente, 5 proyectos fueron aprobados en la reunión del Consejo Intergubernamental de Iberarchivos: Toluca, México, marzo de 2023).

Fuente: Informe Anual AGN 2022.-

Nombre: Investigación y Difusión.

Descripción: Promover la realización de investigaciones tendientes a incrementar el conocimiento sobre el acervo histórico de carácter documental y disponibilizarlo a la población realzando su valor patrimonial.

#### 1) **Ediciones:**

- Preparación de los volúmenes 1 y 2 en conmemoración de los 100 años del Edificio sede del AGN (1922-2022). Próximos a envío a imprenta.
- Preparación de una edición recopilatoria de prólogos del Prof. Juan E. Pivel Devoto. En proceso de finalización.
- Preparación de una edición con “Apuntes de clase de Rodó” tomados por Hipólito Barbagelata. En proceso de finalización.

#### 2) **Comisión Editora de la Colección de Clásicos Uruguayos:**

Presidida por la Subsecretaria del MEC e integrada por los Directores del Archivo General de la Nación, de la Biblioteca Nacional y del Museo Histórico Nacional.

Se encuentra desarrollando su plan de ediciones para el año 2023. Actualmente está en preparación la edición de Giró (volumen 219), próxima a ingresar a imprenta.

Fue preparado y realizado -junto a un grupo de trabajo-, el ciclo de siete mesas temáticas en homenaje al Prof. Juan E. Pivel Devoto, a 25 años de su fallecimiento.

3) **Donación de Libros** a instituciones en todo el país: 454 de diversos títulos.

El Director del AGN realizó entregas de donaciones -en forma presencial- en las ciudades de Piriápolis y de Punta del Este; y en la sede del AGN fue entregado un conjunto de libros al Ejército Nacional con destino a instituciones de la República Democrática del Congo.

4) **Comunicación interna y externa:**

- Integración del Equipo de Comunicación del MEC.
- Integración del Equipo “SinergiaALA”, difusión de la Asociación Latinoamericana de Archivos.
- Sitio Web actual: 14.913 visitas (Fuente: Google Analytics MEC).
- Publicaciones en redes sociales sobre documentos del acervo del AGN, conmemoraciones, actividades y eventos.
- Día del Patrimonio, 1 y 2 de Octubre: preparación, realización, cobertura, difusión en web y redes sociales.
- Muestra virtual: “Edificio sede: Cien años de Historia 1922-2022”.
- RSS - Facebook (página institucional, 02/07/2015): 2.244 seguidores.
- RSS - Twitter (perfil institucional, 30/03/2016): 921 seguidores.

- RSS – Instagram (perfil institucional, 11/09/2021)): 806 seguidores.
- Nuevo sitio web en GUB.UY: continuación de carga de contenidos.
- Nuevo video institucional del AGN, realizado por estudiantes de la Licenciatura en Comunicación de la FIC.
- Video interactivo 360° de la sede central del AGN, elaborado por Centro de Documentación e Información del Instituto de Historia de la Arquitectura de la FADU-UDELAR.

5) **Videoconferencias y streaming realizados en la Sala de Actos del AGN:**

- 26 de Setiembre: Presentación del sello conmemorativo de los 100 años del edificio sede del AGN, a cargo del Presidente del Correo Uruguayo y de la Subsecretaria del MEC.
- 23 de noviembre: Mesa temática “Pivel Devoto, el patrimonialista”. Disertantes: Dr. Arq. William Rey Aschfield, Mag. Andrés Azpiroz, Prof. Beatriz Eguren y Prof. Susana Rodríguez Varese.  
Moderador: Lic. Alberto Umpiérrez.

Fuente: Informe Anual AGN 2022.-

**AREA PROGRAMÁTICA: REGISTROS E INFORMACIÓN OFICIAL**

**PROGRAMA: 420 - INFORMACIÓN OFICIAL Y DOCUMENTOS DE INTERÉS PÚBLICO**

**OBJETIVOS:**

Nombre: Producir, custodiar y conservar la información ciudadana.

Descripción: Producir, custodiar y conservar la información ciudadana.

**1) Brindar servicios de calidad** a la Administración, a la Academia y a los usuarios.

- Se atendieron 878 usuarios en la sede de Convención.
- Se atendieron 778 usuarios en la sede de Archivo Judicial. Se realizaron 29.589 fotocopias de expedientes judiciales y 292 certificaciones. Fueron tramitados 331 oficios de solicitudes de expedientes del Poder Judicial.
- Se atendieron 132 solicitudes de información de los documentos procedentes del Ministerio de Defensa Nacional, en el marco de las leyes de reparaciones (Números 17.449, 18.033 y 18.596) y otras (Leyes 18.331 y 18.381).
- Se atendieron 3785 consultas vía correo electrónico.
- Contratación de servicio de personal de recepción para ambas sedes.
- Instalación de cámaras de seguridad monitoreadas.
- Se brinda servicio de Internet inalámbrico gratuito a los usuarios de Sala de Consultas en las sedes de calle Convención y Av. San Martín.
- Visitas guiadas a grupos de Estudiantes de las Licenciaturas en Archivología y en Bibliotecología (FIC).

**2) Apoyo a otras instituciones:**

- Atención de consultas brindando directrices para la gestión documental integrada.
- Asesorías y atención a Instituciones: FIC-UDELAR, FHCE-UDELAR, FADU-UDELAR, Institución Nacional de DDHH, Fiscalía de Lesa Humanidad, Poder Judicial, Intendencia de Maldonado.

- Entrega del premio anual “Archivo General de la Nación” al egresado mejor puntuado del curso de estado mayor de la Escuela de Guerra Naval. Montevideo, 5 de diciembre de 2022.
- Integración de Grupo de Trabajo “Derecho a la identidad de origen”, en el ámbito de la Institución Nacional de Derechos Humanos y Defensoría del Pueblo.
- Integración de la Comisión de Análisis de Archivos Digitales, en la órbita de AGESIC.

**3) Participación en actividades internacionales:**

- ALA – ASOCIACIÓN LATINOAMERICANA DE ARCHIVOS: Participación del Director del AGN en la Asamblea General de ALA (vía videoconferencia). Santiago de Chile, 27 de enero de 2022.
- IBERARCHIVOS: Participación del Secretario Técnico de Dirección del AGN en las reuniones de responsables de proyectos (vía videoconferencia).
- ALA – ASOCIACIÓN LATINOAMERICANA DE ARCHIVOS, ICA – CONSEJO INTERNACIONAL DE ARCHIVOS y PODER JUDICIAL DEL ESTADO DE MÉXICO: Participación del Secretario Técnico de Dirección del AGN en calidad de expositor invitado (presencial) en el Seminario Internacional “#SomosArchivo”, evento conmemorativo del Día Internacional de los Archivos. Ciudad de Toluca (México), 8 y 9 de junio de 2022.
- ARCHIVO GENERAL DE LA NACIÓN – México: Visita técnica de cooperación del Secretario Técnico de Dirección del AGN al nuevo Edificio Anexo Técnico del AGN de México. Ciudad de México, 13 de junio de 2022.
- IBERARCHIVOS: Participación del Director del AGN y del Secretario Técnico de Dirección del AGN en la XXV Reunión del Consejo Intergubernamental del Programa IBERARCHIVOS (virtual). Lisboa y Madrid, 17 de junio de 2022.

- ALA – ASOCIACIÓN LATINOAMERICANA DE ARCHIVOS: Participación del Director del AGN, en su carácter de Vocal, en la reunión del Directorio de la Asociación. Videoconferencia desde Santiago de Chile y México, 23 de junio de 2022.
- FAMILY SEARCH: Reunión de cooperación del Director del AGN y del Secretario Técnico de Dirección del AGN con delegados de Family Search/UTAH y presentación de la nueva Gerente de Relaciones Institucionales -con sede en Buenos Aires- Dra. Marisol Rivera. Montevideo, 30 de junio de 2022.
- SEGIB – AUCI – MEC. Participación del Secretario Técnico de Dirección del AGN en actividad conjunta sobre los Programas, Proyectos y Actividades de cooperación de la Secretaría General Iberoamericana en Uruguay. Torre Ejecutiva (presencial). Montevideo: 4 de octubre de 2022.
- MISIÓN OFICIAL EN ARGENTINA: Participación del Director del AGN en carácter de conferencista invitado en la Feria del Libro y del Conocimiento organizada por la Secretaría de Cultura de la Municipalidad de la ciudad de Córdoba; y realización de reuniones de cooperación e intercambio en el Archivo Histórico de la Provincia de Córdoba y en el Instituto Federal Artigas. Córdoba, 3 al 7 de octubre de 2022.
- EMBAJADA DE ESPAÑA EN URUGUAY: Participación del Director del AGN y del Secretario Técnico de Dirección del AGN en la Fiesta Nacional de España, celebrada en la residencia del Sr. Embajador. Montevideo, 12 de octubre de 2022.
- ARCHIVO Y BIBLIOTECA NACIONALES DE BOLIVIA: Participación del Secretario Técnico de Dirección del AGN en calidad de conferencista invitado en la jornada inaugural del II Congreso Nacional de Archivos de Bolivia. Videoconferencia Sucre-Montevideo, 18 de octubre de 2022.
- IBERARCHIVOS: Participación del Director del AGN y del Secretario Técnico de Dirección del AGN en la reunión de planificación estratégica -previa a la Reunión del Consejo

Intergubernamental del Programa Iberarchivos (Toluca, México, marzo de 2023)-, integrada por Directores nacionales y Responsables de proyectos de cada país. Videoconferencia desde Madrid, 9 de diciembre de 2022.

Fuente: Informe Anual AGN 2022.-

### **III. Evaluación global de la gestión 2022**

La atención al usuario –en oportunidad de la pandemia- se vio claramente disminuida dadas las características específicas del servicio, que requiere un régimen de consulta presencial de los investigadores por un parte y por otra las limitadas opciones de atención remota. Por ende, las consultas presenciales disminuyeron y aumentaron las consultas vía correo electrónico.

Desde el año 2021 la modalidad de teletrabajo y realización de múltiples actividades vía videoconferencia, adoptada por la pandemia, quedó evidenciada las necesidades de infraestructura informática: incremento de la capacidad de almacenamiento, migración de las antiguas bases de datos de Winisis a AtoM, generación de posibilidad de consultas de las bases de datos en formato web. Se continuó y finalizó el proceso de pasaje del Sitio Web del AGN a GUB.UY estando activo en internet.

El año 2022 evidencia un incremento de las consultas presenciales y de las realizadas por correo electrónico. Además, 2022 fue un año de aumento de actividades presenciales a nivel internacional.

### **IV. Participación ciudadana**

#### IV.1 Ámbitos de participación ciudadana

##### 1) **Comisión de Evaluación Documental de la Nación** (Art. 15 – Dec. 355/012).

Integrada por: AGN, CPCN, AGESIC, UDELAR y AUA (Asociación Uruguaya de Archivólogos). Define las propuestas de Tablas Precaucionales de Documentos para las instituciones del Sistema Nacional de Archivos (Ley 18220).

Se trata de una comisión de alto perfil técnico. En el presente año ha recibido 16 expedientes y evalúa las propuestas de Tablas de Plazos Precaucionales de Documentos de distintas instituciones públicas.

Frecuencia de reunión: quincenal.

##### 2) **Comisión Nacional del Libro:**

Presidida por el Director del AGN e integrada según lo previsto en la Ley del Libro (1987), entre ellos la Cámara Uruguaya del Libro y Asociación de Industriales Gráficos del Uruguay.

Fundamentalmente, evalúa solicitudes de declaración de material educativo y su eventual exoneración de impuestos.

Frecuencia de reunión: mensual (se ajusta a la demanda de solicitudes).

Fuente: Informe Anual AGN 2022.-

#### IV.2 Participación de la sociedad civil en el diseño, evaluación y/o monitoreo de las políticas públicas

La **Asociación Uruguaya de Archivólogos** (con personería jurídica MEC), en forma habitual coorganiza o coordina actividades como eventos, presentaciones, etc. Ejemplo: Organización del XIII Congreso de Archivología del MERCOSUR (Montevideo, 21-25 de octubre de 2019), declarado de interés nacional por el Poder Ejecutivo.

Los representantes de esta Asociación participan activamente en la Comisión de Evaluación Documental de la Nación.

#### V. Principales desafíos para el año 2023

**A)** En materia edilicia ejecutar los rubros traspasados y en trámite de traspaso al MTOP, destinados a:

1. Continuación de la obra en ejecución de recuperación integral de la sede del Archivo Judicial (Av. San Martín 2400);
2. Refacciones para mantenimiento de la sede central del AGN de Convención 1468-1474.

Estas acciones redundarán en un beneficio para la conservación y el resguardo de los fondos y colecciones documentales, así como para la visibilidad institucional en el espacio urbano.

**B)** Continuar con el tratamiento archivístico de los documentos que integran el acervo del Archivo General de la Nación. Realización de una consultoría para la implementación del software ATOM para: 1) migración de las actuales bases de datos en Winisis; 2) incorporación de documentos/imágenes escaneados en forma puntual; 3) incorporación de documentos digitalizados por Family Search; 4) incorporación de documentos digitalizados por el proyecto Anáforas; 5) tratamiento de documentos digitalizados que se encuentran clasificados como información reservada. Asimismo, sería necesario plantear el uso de un software de gestión de agenda de usuarios en sala y de seguimiento de documentos consultados.



**C)** Continuar con la política de ingresos de fondos y colecciones de personalidades de la vida nacional.

**D)** Elaboración de propuesta de desarrollo del Sistema Nacional de Archivos a presentar ante la OPP – Oficina de Planeamiento y Presupuesto, con apoyo de la Asociación Uruguaya de Archivólogos. Y presentación a realizar en el Congreso de Intendentes.

**E)** Cooperación internacional: continuar con el relacionamiento a nivel institucional, en los marcos regional -Asociación Latinoamericana de Archivos (sede: México)- y mundial -Consejo Internacional de Archivos (sede: París)-.

Participación en la XXVI Reunión del Consejo Intergubernamental de IBERARCHIVOS (Programa ADAI), en el primer cuatrimestre de 2023, en la ciudad de Toluca – México.

**F)** Preparación de futuras ediciones: Colección “Archivo Artigas”, Tomo XXXIX; Selección de prólogos de Pivel Devoto; Apuntes de Rodó tomado por H. Barbagelata; y las ediciones previstas de la Comisión de Clásicos Uruguayos.

Fuente: Informe Anual AGN 2022.-



## INFORME DE GESTIÓN 2022

### INCISO: 11 - Ministerio de Educación y Cultura

#### UE: 008 – Comisión del Patrimonio Cultural de la Nación

#### I.-Misión

Definir las políticas culturales relacionadas a los bienes de interés patrimonial y su gestión, de acuerdo al marco normativo vigente (Ley 14040), de forma de identificar, preservar y difundir esos bienes para la comunidad nacional e internacional (Bienes comprendidos en la Lista de Patrimonio Mundial de UNESCO).

#### PROGRAMA: 281 - BIENES Y SERVICIOS CULTURALES

**OBJETIVO:** el objetivo de la Unidad 008 (Comisión del Patrimonio Cultural de la Nación) es dar cumplimiento a lo establecido por la ley 14040, lo que incluye la preservación y puesta en valor de los bienes culturales-patrimoniales del país. Asimismo esta unidad debe cumplir con los requerimientos de otras leyes (Ley 17473) y convenciones de UNESCO suscritas por el Estado Parte.

#### II. Desempeño del año 2022

##### Capacitación

Descripción: garantizar la puesta al día en materia de información y formación crítica de la institución.

Se realizaron capacitaciones en el conocimiento específico en distintas áreas disciplinares vinculantes con los departamentos técnicos, particularmente en el área del Patrimonio Material, a la vez que se desarrollaron talleres y conferencias en relación al patrimonio material, de carácter presencial y virtual.

##### Inventarios

Descripción: dar continuidad al inventario de bienes materiales de acuerdo al marco registral como forma de facilitar el conocimiento público del acervo patrimonial del país.

Se realizó el informe periódico a UNESCO sobre el estado de situación en materia de inventarios patrimoniales materiales de los bienes que integran la Lista de Patrimonio Mundial de UNESCO y los avances realizados en esa materia. Se continuó con el Registro General de Propiedad Estatal de Obras de Arte, que involucra pinturas, esculturas y fotografías y que debe ser llevado adelante por la CPCN, según ley 17473 del 2002.

##### Salvaguardia y restauración

Descripción: Velar por el correcto mantenimiento y estado de conservación de los bienes patrimoniales de acuerdo a las previsiones establecidas en la Ley 14040 y normas concordantes. Desarrollar y ejecutar acciones de recuperación y puesta en valor de bienes que integran el Patrimonio Cultural de la Nación.

-Se dio apoyo técnico y de recursos económicos a los siguientes bienes declarados Monumentos Históricos Nacionales: Casa de Oribe (Montevideo), Casa Pou (Colonia), Chalet Las Nubes (Salto). Asimismo se destinaron iguales recursos para el edificio sede del Taller de Restauración.

-Se dio apoyo técnico y económico para la restauración de distintas obras artísticas (mural de Torres García, Larravide, etc) y documentales (material papel perteneciente al Palacio Taranco) llevados adelante por el Taller de Restauración de la unidad. Se realizaron asimismo, por parte de este taller distintos asesoramientos y sus respectivos informes –en un número superior a diez casos en MHN del interior).

### **Diversidad e Integración Cultural**

Descripción: Impulsar tareas diversas como el intercambio y difusión de bienes que integran el patrimonio cultural y fomentar iniciativas que creen un mejor entendimiento entre los pueblos y en nuestra sociedad, acerca de la conservación y restauración de esos bienes. El patrimonio constituye un factor de cohesión social y por tanto, es un instrumento valioso para superar conflictos.

Dentro del programa “Inventario Nacional de Patrimonio Inmaterial” se continuó trabajando en nuevas áreas como ser la producción de la lana en el Uruguay y de quesería y panificación, las tres actualmente en curso.

Se entregó ante UNESCO el nuevo pre-informe quinquenal sobre lo actuado en el marco del Patrimonio Material en los tres bienes integrados a la Lista UNESCO: Barrio Histórico de Colonia del Sacramento, Paisaje Cultural Industrial Fray Bentos e Iglesia de Atlántida.

Se conformó grupo de trabajo con actores técnicos de tres ministerios (MTO, MA, MEC) para la nueva candidatura uruguaya a la Lista de Patrimonio Mundial: *Isla de Flores, área de sanidad migratoria. Bien de carácter mixto (cultural y natural)*.

Se está iniciaron las tareas de un equipo de trabajo en el Ministerio de Industria y Energía para el abordaje de los bienes del Patrimonio

Industrial en el Uruguay y sus correspondencias con otros bienes de la región.

### **Gestión y Desarrollo**

Descripción: Emplear los instrumentos legales, técnicos y la infraestructura tendiente al logro de la valoración y difusión del patrimonio cultural, en vinculación con los planes de desarrollo de la institución (unidad 008).

Se organizó el Día del Patrimonio 2022 *Concepción China Zorrilla, Cultura de dos orillas* y un conjunto de actividades culturales en relación con distintas organizaciones académicas y literarias vinculantes: Dirección de Cultura MEC, Academia de Letras, Universidad de la República, SODRE. Se desarrollaron cerca de 600 actividades organizadas por más de 200 instituciones, así como diversas aperturas de instituciones públicas y edificaciones de dominio privado para celebrar dicho día.

Se organizaron diversas reuniones y actividades con colectivos de la tradición criolla, como la Asociación Civil Elías Regules, en donde se realizaron tareas de asesoramiento y desarrollo de talleres de difusión que se habían iniciado el año anterior (2021).

También se aportó asesoramiento en las siguientes áreas técnicas: conservación y restauración de bienes artísticos (11 casos), arquitectura, (5 casos), arqueología (8 casos).

### **Difundir y Educar**

Descripción: Asegurar la difusión amplia y completa de los bienes patrimoniales.

Se realizaron distintas publicaciones con fines de difusión del Día del Patrimonio 2022 (guía de actividades) y de educación como la revista dedicada a la figura de *Concepción China Zorrilla*, Cultura de dos orillas.

Se generó un espacio de trabajo para estudiar e instrumentar la incorporación de la materia patrimonial en la formación primaria y secundaria del Uruguay; para esto se conformó un grupo de trabajo con técnicos de ANEP y la CPCN. Se ha cerrado este período de trabajo con la publicación: Informe sobre Educación en Patrimonio.

La unidad cuenta con un equipo de comunicación que trabaja en forma permanente con los medios de prensa y redes (Facebook, Twitter, Instagram y Youtube).

### **III.-Evaluación global de la gestión 2022.**

Se ha logrado establecer un ritmo de producción y actividad continua en las siguientes áreas:

- a. Coordinación de la Comisión de Patrimonio del MERCOSUR, destacando especialmente las instancias de presidencias Pro-Tempore de Uruguay.
- b. Restauración de obras artísticas y documentales (ya detallado antes)
- c. Organización del Día del Patrimonio
- d. Designación de nuevos bienes culturales como Monumentos Históricos Nacionales y celebración en sitio del Hotel del Prado de Colonia Suiza, de la Estancia del

Buen Retiro -Castillo Morató-, del Archivo Fotográfico de Isabel Gilbert en Las Nubes, Salto, del Edificio Artigas, el Club Social Rosario (Colonia), la Guasquería como bien inmaterial del Uruguay, el Carrillón de Cerro Colorado y el Complejo de UTE. Fueron declarados sin acto de celebración aún El Parque de Esculturas de Montevideo y el Parque de Esculturas y Liga de Fomento de Punta del Este.

- e. Compra de bienes artísticos y documentales como pinturas, esculturas, tejidos y documentos. La CPCN ha establecido una política sostenida de adquisición de bienes para museos, entidades públicas. Se han incorporado en el año 2022 importantes obras pictóricas y escultóricas.
- f. Se consolidaron dos líneas de investigación dentro de la CPCN, el patrimonio inmaterial: el pericón y la producción lanera. Asimismo, se han iniciado trabajos de investigación en el patrimonio material fotográfico correspondiente a ANIP (identificación de personas en fotografías históricas). Trabajo conjunto con técnicos del SODRE.

Más allá de estas tareas que han adquirido una continuidad ajustada a los propósitos y objetivos de la presente administración, la CPCN desarrolla actividad técnica permanente que es el resultado de solicitudes externas de estudio y evaluación:

1. Evaluación de proyectos de intervención en Monumentos Históricos Nacionales (arquitectura)
2. Evaluación de estudios de impacto arqueológico.
3. Control de Guías Aduaneras por salidas de obras artísticas fuera del país.
4. Exposiciones de motivos para nuevas declaratorias de Monumentos Históricos Nacionales.

Evaluación: respecto del conjunto de tareas producidas de manera continua como las identificadas por las letras a-f, se trata de un logro importante ya que ha permitido ordenar la tarea y establecer las rutinas necesarias de forma anticipada en el tiempo. En relación a las tareas identificadas por los números 1-4 se identifican importantes mejoras en los tiempos de cumplimiento de dichas tareas pero es necesario distinguir que para el caso de los estudios de impacto arqueológico importa advertir que estos tiempos pueden alcanzar mayor eficiencia todavía de contar con más personal técnico en un plazo razonable.

#### **IV.- Participación ciudadana**

Se estableció contacto con diversas direcciones culturales de las intendencias del país: Montevideo, Salto, Canelones, Paysandú, Lavalleja, Colonia, Rio Negro y San José. Asimismo con diversos actores de la sociedad civil y organizaciones no gubernamentales involucrados con el patrimonio –Icomos, Cicop, SAU, entre otros- y su relación con el desarrollo social y económico. Se fortalecieron espacios para la discusión de una nueva Ley de Patrimonio, donde han participado asociaciones profesionales, grupos de trabajo en áreas colindantes como ser conservación, restauración y gestión cultural.

#### **V.- Principales desafíos para el 2023**

- Finalizar la redacción de la nueva Ley de Patrimonio Cultural y su envío en el año 2023 al Parlamento, apoyando todas las instancias técnicas y políticas que se requieran para ello.
- Lograr firmar la Convención de UNESCO sobre Patrimonio Subacuático de 2001 e incorporar a Uruguay al marco de una política mundial cada vez más razonable y consensuada en la materia. Actualmente la firma de la Convención se encuentra en la Cámara de Diputados para su tratamiento.
- Fortalecer la institucionalidad de la CPCN estableciendo un seguimiento sobre todas las acciones que involucran a sus intereses y que son evadidas o no respetadas por particulares y también, muchas veces, por distintas organizaciones estatales. En este sentido, se está trabajando en una posible reestructura de la unidad 008.
- Inicio de Expediente y seguimiento de la candidatura UNESCO *“Isla de Flores, área de sanidad migratoria. Bien de carácter mixto (cultural y natural)”*.
- Organización y puesta en marcha de actividades conjuntas con el Consejo Ejecutivo de Colonia del Sacramento que incluyen la habilitación y puesta en valor de distintos bienes de dicho Departamento.
- Aumentar las actividades de difusión y divulgación en el Chalet Las Nubes, Salto, cuya responsabilidad material y organizacional recae hoy en la CPCN.
- Generar un espacio permanente de relación con las Comisiones Departamentales de Patrimonio Cultural de todo el país.

## INFORME DE GESTIÓN 2022

**INCISO: 11 - Ministerio de Educación y Cultura**

**UE: 011 - Instituto de Investigaciones Biológicas Clemente Estable**

### I. Misión

El Instituto de Investigaciones Biológicas Clemente Estable (IIBCE) es responsable de diseñar proyectos y conducir investigaciones científicas que permitan obtener nuevos conocimientos en el campo de las ciencias de la vida y áreas afines.

### II. Desempeño del año 2022

#### **ÁREA PROGRAMÁTICA: CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN**

#### **PROGRAMA: 240 - INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO EXPERIMENTAL**

#### **OBJETIVOS:**

Nombre: Contribuir con el desarrollo científico y cultural del país.

Descripción: Contribuir con el desarrollo científico y cultural del país, a través de la generación de conocimiento original en todas las ramas de las Ciencias Biológicas.

Logros: En el correr de 2022 se publicaron 105 artículos científicos en

revistas arbitradas internacionales, 4 en revistas no arbitradas, 4 publicaciones en revistas arbitradas nacionales, 10 artículos de divulgación, 8 capítulos de libros y se editó 1 libro. Se publicaron 2 libros de divulgación científica para niños. Este ítem constituye uno de los indicadores más importantes de los cometidos del Instituto. La generación de conocimiento original en diversas áreas temáticas y su difusión nacional e internacional a través de diversas formas de publicaciones.

Se realizaron 235 presentaciones en reuniones científicas (140 de ellas a nivel regional e internacional). El número de presentaciones creció al doble con respecto al 2021. Claramente la modalidad virtual (sin costos y sin traslado), impuesta por la pandemia de COVID-19, facilitó la participación de los investigadores en eventos científicos internacionales.

Proyectos de investigación. A 2022, existían 91 proyectos de investigación en ejecución, obtenidos a través de fondos concursables de agencias y empresas nacionales y otros 21 por organismos internacionales, alcanzando un número total de 112 proyectos en investigación científica.

Nombre: Formar Investigadores.

Descripción: Aportar a la formación de investigadores en ciencia, tecnología e innovación, en sus diversas etapas, ya sea durante su iniciación como estudiantes de grado como en etapas de formación intermedia y consolidación de posgrado, brindando oportunidades para su crecimiento profesional, ejercicio de la profesión y retención en el país.

A continuación se incluyen los indicadores logrados a diciembre del 2022.

**Logros:** Formación de grado: 11 estudiantes de grado finalizaron sus Tesis de Grado mientras otras 31 tesis están actualmente en curso, bajo la orientación de investigadoras e investigadores IIBCE. Formación de posgrado: Durante el 2022, 17 estudiantes de Maestría y 3 estudiantes de Doctorado finalizaron sus Tesis desarrolladas en el IIBCE, en el marco de distintos Programas de Posgrado de la UdelaR. En marcha, se están desarrollando 57 tesis de doctorado y 62 de maestría, teniendo una población de 150 jóvenes cursando sus estudios de grado y posgrado en el Instituto. Se organizaron 29 cursos de posgrado nacionales y 6 de carácter internacional. Se participó en 54 cursos de posgrado nacionales y 15 cursos internacionales.

Los investigadores de la Institución realizaron 11 pasantías en el exterior y recibieron 41 pasantías de investigadores en el Instituto. Cabe señalar que el número de pasantías recibidas en el Instituto se incrementó 4 veces aproximadamente respecto de 2021, probablemente debido al cese de la emergencia sanitaria. Formación de posdoctorado: Se ejecutaron 5 contratos de posdoctorado financiados a través de horas docentes y de investigación del IIBCE. El Programa de Posdoctorado del IIBCE fue el primero en instalarse en Uruguay, y es uno de los más valiosos del país, y ofrece el marco para un periodo de alta creatividad y producción, así como el comienzo de la independencia científica de los jóvenes investigadores. A su vez, es un instrumento de inserción y retención en el país.

Inserción y retención de jóvenes investigadores mediante contratos de horas docentes y de investigación: se apoyó la contratación de jóvenes investigadores en su etapa de consolidación como investigadores independientes, aumentando el número de contratos Nivel 3, algunos de ellos relacionados específicamente al área de Ciencias Ambientales, a

través de la propuesta de creación del Centro de Investigación en Ciencias Ambientales (CICA).

Plataformas Tecnológicas y Servicios. Se realizaron 4236 servicios en las diferentes Plataformas especializadas de la Institución. Los mismos incluyen prestaciones a investigadores del IIBCE, investigadores nacionales y regionales, y también en el ámbito de la actividad privada e instituciones públicas. Se duplicaron los servicios respecto del año 2021. El cese de la emergencia sanitaria explicaría, en parte, este aumento, sumado a la priorización del rubro Inversiones en equipamiento científico, la que permitió la incorporación o la actualización de equipos en las Plataformas, redundando en mejor y mayor servicio.

#### **AREA PROGRAMÁTICA: DESARROLLO PRODUCTIVO**

##### **PROGRAMA: 321 - CADENAS DE VALOR INTENSIVAS EN INNOVACIÓN**

##### **OBJETIVOS:**

Nombre: Consolidar creación de núcleo de investigación y desarrollo para necesidades nacionales

Descripción: Consolidar la creación de un núcleo de I + D con laboratorios y plataformas de primer nivel, para la implementación de líneas científicas novedosas que respondan a las necesidades nacionales.

**Logros:** Con el propósito de continuar avanzando en este objetivo, en el correr de 2022 fue presentada la solicitud de incremento presupuestal mediante los Artículos CON COSTO de la Ley de Rendición de Cuentas para la contratación de un profesional altamente capacitado que oficie de articulador entre el ámbito público y privado para trabajar en la implementación y desarrollo del NINDES. La incorporación de una



profesional habilitó la realización de una Consultoría ANII que permitirá contar con información para determinar planes a futuro respecto del NINDES.

Nombre: Divulgar y difundir conocimiento científico

Descripción: Divulgar el conocimiento científico en ámbitos educativos nacionales y hacia la sociedad entera, fortaleciendo la proyección institucional a nivel nacional, regional, e internacional.

**Logros:** Durante 2022, continuamos realizando acciones orientadas a la difusión de nuestras actividades de investigación, generación de propuestas de divulgación de la ciencia, formación en comunicación científica y apoyo a la enseñanza de las ciencias. En particular, el 23 de mayo de 2022, lanzamos las actividades en el marco de la conmemoración de los 95 años desde la fundación del IIBCE (1927). En este contexto se planificaron diversas actividades en su homenaje, aprovechando además la oportunidad para continuar realizando acciones orientadas a la difusión de nuestras líneas de investigación, a generar propuestas de divulgación de la ciencia, de comunicación científica y apoyo a la enseñanza de la ciencia.

Destacamos a continuación algunas de estas acciones:

#### 1. ACTIVIDADES EN EL MARCO DEL FESTEJO DE LOS 95 AÑOS DEL IIBCE

- El 23 de mayo de cada año se conmemora el nacimiento del Prof. Clemente Estable. En su honor, se celebra el Día del Investigador de Ciencia y Tecnología en Uruguay, y coincide con el lanzamiento de la Semana de la Ciencia y la Tecnología, organizado por la Dirección Nacional de Educación-MEC. Este año 2022, propusimos al IIBCE como sede para el lanzamiento de la edición 2022 de la Semana de la Ciencia y la Tecnología, y marcamos como día de inicio del ciclo de actividades por el 95º aniversario del IIBCE. Se realizó el acto de apertura, junto a

autoridades, y luego hubo recorridos por stands de al menos 5 instituciones académicas y tecnológicas, con la participación de más de 250 personas. Esta actividad era por invitación y con aforo.

- Generación de un Libro de los 95 años del IIBCE. Contiene artículos de divulgación y fotos, escritos por investigadores del IIBCE. Actualmente se encuentra en etapa de edición y se prevé su presentación a finales del 2023.

- Lanzamiento del proyecto “Darwin estuvo aquí. 190 años de su viaje en Uruguay”, Capitán Miranda, 12 de setiembre 2022. Esta actividad fue una iniciativa de investigadores del IIBCE, apoyada por el MEC, y rápidamente se unieron diversas unidades ejecutoras del MEC, celebrando el 190º aniversario de la visita del naturalista inglés Charles Darwin a tierras de Uruguay.

- Comienza el rodaje del audiovisual “El regreso de Darwin” de la Raíz Films, Marcelo Casacuberta y Guillermo Kloetzer realizado en el marco del proyecto “Darwin estuvo aquí. 190 años de su viaje en Uruguay”

- Inauguración de la exposición itinerante ‘Darwin estuvo aquí. 190 años de su viaje en Uruguay’, en Museo Mazzoni, Maldonado, e inicio del ciclo de charlas asociadas,

-Taller de origami ‘Bajo el Agua’, destinado principalmente a niños y niñas menores de 12 años, realizado en el IIBCE en colaboración con la Embajada de Japón y Gigantes, La diaria.

-Inauguración de la exposición itinerante “Darwin estuvo aquí. 190 años de su viaje en Uruguay”, en Jardín Histórico Quinta Capurro, Canelones.

-Se realizaron las II Jornadas Científicas “Prof. Clemente Estable”, en el Anexo del Palacio Legislativo. Su propósito fue difundir las actividades científicas que se realizan en el IIBCE, e intercambiar y reflexionar sobre el estado actual de la ciencia, tecnología e innovación del país junto a los tomadores de decisión nacional. 100 asistentes.

#### 2. DÍA DEL PATRIMONIO y JORNADAS DE PUERTAS ABIERTAS DEL IIBCE

1º de octubre de 2022, y en coincidencia con el Día del Patrimonio en su 28a Edición, dedicada a “China” Zorrilla, con la consigna “Cultura de dos orillas”, abrimos las puertas del IIBCE al público general. Entre las

actividades de las jornadas se incluyó la muestra de la Fotogalería a cielo abierto, con proyectos de investigación seleccionados, stands (15) con muestra de experimentos sencillos e interactivos a cargo de jóvenes investigadores del IIBCE, recorridos (17) por los laboratorios con la recepción del público por parte de investigadores del IIBCE, y charlas (4) de divulgación, con más de 1000 visitantes.

### 3. ACTIVIDADES GENERALES DE DIVULGACIÓN CIENTÍFICA

- Durante todo el año se realizaron diversas acciones en coordinación con el Montevideo Shopping, logrando mayor visibilización de nuestras investigaciones realizadas en el Instituto mediante la difusión y acercamiento al público en general con más de 100.000 participantes registrados por cámaras del shopping, con amplia participación de investigadoras del Instituto.
- Talleres de Ciencia en Montevideo Shopping (7 talleres: 5 vacaciones de invierno, 2 en vacaciones de primavera), con más de 100 visitantes.
- Creación de un material divulgativo sobre microscopía para entregar en la promoción por el Día del Niño en Montevideo Shopping.
- Como parte de la Muestra “Clemente investiga” en Colonia Casa de la Cultura de Colonia, Museo Prof. Francisco Lucas Rosselli y en la Escuela Técnica Nueva Palmira), se realizaron 2 charlas con 27 asistentes.
- Coordinación y recibimiento de 11 visitas escolares en modalidad presencial, con la participación de más de 336 estudiantes. Cabe mencionar que ésta actividad fue suspendida durante la pandemia, y lentamente se fue recuperando la presencialidad, aunque aún no se alcanzó la participación de los años anteriores. Además de mantenerse un sistema del aforo, que antes de la pandemia no se indicaba.

### 4. ENCUENTROS VIRTUALES Y PRESENCIALES CON INVESTIGADORES

“Seminarios IIBCE”: Se desarrollaron 19 Seminarios Institucionales en diversos temas tales como: Microscopía, Género, Neurociencias, Historia de la ciencia/filosofía, Proteómica, Antropología, Limnología, Evolución, Bioinformática, Genómica, Ecología, Astronomía, Biología Molecular, entre otros, con un promedio anual de 31 asistentes. Dichos seminarios

son transmitidos a través del canal de YouTube del IIBCE, con más de 1548 vistas y 243.2943 horas de reproducciones. La variedad temática de los seminarios constituye el acercamiento de los asistentes a una diversidad de áreas que aumentan la cultura y el conocimiento general.

### 5. ACTIVIDADES POR EL DÍA INTERNACIONAL DE LA MUJER Y LA NIÑA EN LA CIENCIA

- El 11 de febrero de 2022 investigadoras del Instituto en Montevideo Shopping realizaron talleres en el marco del Día Internacional de la Mujer y la Niña en la Ciencia. -Participación activa en la campaña de ONU Mujeres por el 11F con el testimonio de dos investigadoras del IIBCE.
- Participación en la generación de un Boletín del Centro de Formación de la Cooperación Española /Montevideo (CFCE) para el 11F. A iniciativa del CFCE en Montevideo, a través de su línea Alianzas para la Ciencia y la Innovación- junto con UNESCO, ONU Mujeres, la Organización de los Estados Iberoamericanos para la Educación, la Ciencia y la Cultura (OEI), el MEC, el IIBCE, y el Laboratorio Tecnológico del Uruguay (LATU) presentan parte de sus acciones y actividades realizadas durante 2021 para contribuir y fomentar la participación plena y equitativa de las mujeres y las niñas en la ciencia.

### 6. NOCHE DE INVESTIGADORES

Se coordinaron y difundieron ampliamente mediante transmisión en vivo, las actividades realizadas en el marco de la Celebración mundial de “La Noche de l@s investigador@s”, con el fin de promover la conexión entre la ciencia y la sociedad.

### 7. EL IIBCE EN LAS REDES SOCIALES

Se realizaron campañas en consonancia con las organizadas por Comunicación del MEC. Hilos de twitter (aprox. 40 - 28 del Mirador, “días de”, agua, clemente, libro, abeja, más proyectos, trabajos científicos y eventos), 32 notas en la web del IIBCE, 72 notas en prensa escrita.

Se realizaron 93 videos, impresos y posteos; 72 notas en prensa (23 videos , 49 notas en portales divulgativos tales como: La Diaria - 10; Portal Montevideo - 18; 180 portal - 1; El País - 5; Beat - 1; M24 - 6; Radiomundo - 3; Medios Públicos - 5)

### 8. COMISIÓN EDUCACIÓN

-Participación en “Charla: Niñas y mujeres en tecnología” Sala Idea Vilariño de ANTEL (Guatemala 1075), organizada por el Programa de Educación y TIC de la Dirección Nacional de Educación del MEC.

- Culminación, informe y certificado relativo a la participación en los Seminarios Nuevos Rumbos.

- Coordinación de pasantías de estudiantes de Profesorado en Ciencias Biológicas del Consejo de Formación en Investigación (CFE-ANEP).

- Participación en Taller I y II sobre “La Célula” para escolares de 6° año de las Escuelas Experimental de Malvín (No 219 y 27) (<https://twitter.com/i/status/1539661901889564672>). Surge la invitación a integrantes del IIBCE a participar de talleres presenciales en dichas escuelas para alumnos y maestras durante 2023.

- Participación en la inauguración del Laboratorio “Clemente Estable” de las Escuelas Experimental de Malvín (No 219 y 274).

### III. Evaluación global de la gestión 2022

#### **Acciones del IIBCE derivadas de la pandemia de COVID 19.**

Durante el 2022 el IIBCE continuó comprometido con la situación sanitaria del país generada por la pandemia, incluso luego de la declaración del final de la emergencia nacional. Durante 2022 se continuó el trabajo de diagnóstico de SARS-CoV-2, en particular en muestras ambientales por demanda del sector productivo, en el

Laboratorio de Bioseguridad (nueva facilidad creada durante la pandemia en respuesta inmediata a las necesidades sanitarias surgidas). También se siguieron generando contenidos de divulgación a través del ComicBacterias. Este formato surge por iniciativa de jóvenes de la División Ciencias Microbiológicas del IIBCE y con el objetivo de transmitir información rigurosa y atractiva sobre el virus SARS-CoV-2 y la enfermedad que genera.

### **Convenios**

Los convenios vigentes, iniciados incluso desde el período anterior son: OSE, ANCAP, Parque Científico Tecnológico de Pando, MEC IIBCE-BANCO DE PRÓTESIS, CONVENIO MEC IIBCE - MIDES INMUJERES, CONVENIO MEC IIBCE- UDELAR, CONVENIO MARCO DE COOPERACIÓN ENTRE MEC - IIBCE - PEYROS S.A.S (PHARMA ORIGINS, empresa asesora de Cannabis y Cannabinoides), CONVENIO MARCO DE COOPERACIÓN ENTRE MEC - IIBCE - ARAVANLABS S.R.L. (en departamento de acuerdos para la firma), CONVENIO MARCO DE COOPERACIÓN MEC - IIBCE - MINISTERIO DE AMBIENTE (avalada la firma por el MEC, pero pendiente de firmar). Se han concretado acuerdos previos (contrato de vinculación) con CASMU, FONTAGRO y el FONDO CONJUNTO DE COOPERACIÓN MÉXICO - URUGUAY.

Declaración de interés ministerial (MEC y MSP) del Diplomado de Internacional Interdisciplinario de Endocannabinología, Cannabis y Cannabinoides, previsto para segundo semestre 2023.

### **Premios y reconocimientos**

- 26a Edición de los Premios Morosoli 2022 de la Cultura Uruguaya, otorgados por la Fundación Lolita Rubial en categoría de Ciencia y Tecnología: 1) Premio Morosoli de Plata, por Investigación aplicada, Dra. Cecilia Scorza; 2) Premio Morosoli de Bronce, Dra. Karina Antúnez.

- Premio Bartolomé Hidalgo otorgado por la Cámara del Libro: Mención en la categoría Divulgación académica: en la edición de los Cómics Bacterias “El ataque de los Zomvirus”.
- Premio a la mejor Tesis de Maestría de Sofía Balbuena “Impacto del imidacloprid en la salud de las abejas melíferas” otorgado por la Academia Nacional de Veterinaria, en el marco del programa de posgrado de la Fac. de Veterinaria.
- Nombramiento del Dr. Gustavo Folle como miembro titular de la Academia Nacional de Medicina, Sección Médica.

### Metas trazadas y logros obtenidos hasta el momento con indicadores

**Hito 1:** Generar publicaciones científicas de excelencia y ejecutar proyectos de investigación sobre temáticas diversas relacionadas con Neurociencias, Microbiología, Genética y Ciencias Ambientales, de impacto a nivel nacional, regional e internacional.

Indicador UE: Producción de conocimiento científico original

No. total de publicaciones para 2021: 134

Meta: 160 unidades

**Hito 2:** Forjar posibilidades reales de inserción y retención de investigadores del IIBCE que permitan su consolidación con el fin de hacer efectivo el necesario recambio generacional en el camino de fortalecer el sistema científico institucional y nacional. En el año se realizó el llamado por concurso de oposición y méritos a nuevos contratos de investigador Nivel III y tres nuevos contratos de investigadores de posdoctorado. Esto se complementó con llamados por concurso de méritos a contratos de 6 meses de 30 investigadores de apoyo a las actividades de investigación, para jóvenes que inician sus carreras de investigación.

Indicador UE: Apoyo a jóvenes investigadores en las etapas iniciales de la carrera científica.

No. contratos de jóvenes investigadores vigentes para 2022: 65 de media o larga duración (más de un año), 30 de corta duración (menos de un año).

Meta: 95 unidades.

**Hito 3:** Fortalecimiento de los Servicios y Plataformas Tecnológicas institucionales.

Debido a que uno de los cometidos del IIBCE es colaborar con la actividad productiva nacional a través del desarrollo de actividades de tecnología e innovación, durante el 2022 se recibieron e instalaron equipamientos e insumos adquiridos con rubro Inversiones 2021 con el objetivo de continuar la actualización de equipamiento científico de primer nivel.

Se procedió a la contratación de un Técnico Nivel II para la Plataforma Confocal del IIBCE.

Indicador UE: Servicios tecnológicos de alta especialización.

No total de servicios para 2022: 4236

Meta: 2000 unidades

**Hito 4.** Fortalecer y desarrollar nuevas estrategias de comunicación de la Ciencia hacia la sociedad, mediante propuestas educativas, de extensión y divulgación.

Durante 2022 se fortalecieron diversos aspectos relacionados con actividades de divulgación y extensión de la ciencia, obteniéndose un sostenido aumento en las visitas a nuestras redes, contactos de periodistas y el trabajo conjunto con instituciones educativas. Este año, se realizaron trabajos en proyectos de divulgación científica en el marco de los festejos de los 95 años del IIBCE.

Como parte del fortalecimiento de la Sección Comunicación, se logró la contratación de un Técnico de apoyo Nivel III, especializado en diseño gráfico comunicación y divulgación. Con este contrato, fortalecimos el equipo de Comunicación con 4 especialidades complementarias: diseño

gráfico, redes y prensa, página web y educación, y fotografía y audiovisual.

Indicador UE: Actividades de extensión y divulgación de la Ciencia.

No total de actividades para 2022: 212 (contabilizando videos (93), notas en prensa (72), visitas (11), eventos (21), otros (15)).

Meta: 200 unidades

#### **IV. Principales desafíos para el año 2023**

***Continuar el camino de promoción de generación de conocimiento científico y tecnológico original y de reconocimiento en el campo de las Ciencias Biológicas.*** A lo largo del tiempo, el IIBCE ha mostrado un progreso sostenido en los principales indicadores de productividad científica en el país y la región, así como en la formación de recursos humanos altamente especializados. Se procurará, entonces, mantener esa tendencia ascendente a lo largo de 2023.

***Avance en la reposición de vacantes de cargos presupuestados.*** Se procurará realizar los llamados de todas las vacantes disponibles de investigadores, técnicos y cargos de apoyo y gestión.

Durante el 2022 se realizaron 4 llamados a cargos presupuestados vacantes (en cargo Escalafón A, Grado 16 Profesor Titular de Investigación, dos cargos Escalafón A, Grado 13 Profesor Agregado de Investigación y un cargo Escalafón A, Grado 11 Profesor Adjunto de Investigación), que están en trámite de designación en el MEC. Cabe destacar que todos los cargos fueron ganados por mujeres, incrementándose así el número de mujeres que acceden a cargos de responsabilidad e independencia como el A16 y A13.

Asimismo, fueron realizadas las gestiones de solicitud de créditos para la realización de diez (10) llamados a cargos presupuestados vacantes en una primera etapa [dos (2) cargos vacantes Escalafón A, Grado 16

Profesor Titular de Investigación, dos (2) cargos Escalafón A, Grado 13 Investigador Agregado de Investigación, cinco (5) cargos Escalafón B, Grado 7 Técnico III Preparador y un (1) cargo Escalafón D, Grado 8 Jefe de Sección Fotografía].

En una segunda etapa, queda pendiente la realización de otros llamados presupuestados que fueron quedando vacantes (ej: Escalafón A, Grado 16 Profesor Titular de Investigación, Escalafón D, Grado 11 Profesor Adjunto de Investigación, Escalafón D, Grado 8 Técnico en Informática, Escalafón F, Grado 8 Intendente y Escalafón D, Grado 1 Técnico de Bioterio de poiquilothermos). En este sentido, fue incluida entre los Artículos CON COSTO, en la próxima Ley de Rendición de Cuentas, la solicitud de créditos para la concreción de estos llamados. La provisión de estas vacantes es esencial para garantizar la viabilidad del IIBCE como un Instituto de investigación de excelencia en el país y en la región.

***Reglamentación del régimen de licencias para las horas docentes.*** El IIBCE cuenta con un importante número de contratos (en particular de jóvenes investigadores en diversas etapas de su carrera) en el marco de la partida correspondiente a horas de docencia e investigación.

Consideramos necesaria la reglamentación del régimen de trabajo de estos contratos, en particular las licencias y salidas en comisión para instancias de entrenamiento científico. Estas actividades en el exterior son de suma importancia para establecer contactos internacionales, para aprender técnicas o tecnologías que luego se pondrán a punto en el IIBCE, entre otras ventajas académicas-científicas. En este sentido, fue presentado como propuestas de Artículos SIN COSTO, para ser incluidas en la próxima Ley de Rendición de Cuentas (2022), la posibilidad de contar con un reglamento aplicable a los contratos por horas docentes del IIBCE similar al estatuto del funcionario público, ley 19.121. En este contexto, se vienen realizando varias reuniones con la Dirección General del MEC para lograr este objetivo a la brevedad.

***Fortalecimiento de la gestión Institucional.*** La Sección Administración IIBCE cuenta solamente con una funcionaria en Comisión (Encargada de

la Administración), una funcionaria presupuestada del IIBCE, 6 por contratos de horas docentes. Para las demás funciones organizativas, administrativas y académicas se cuenta con la participación voluntaria de decenas de investigadores integrando más de 30 comisiones (Ej. Comisión de obras, NINDES, ética humana, Comisión de Ética en el Uso de Animal de experimentación, uso y mantenimiento de los equipos y plataformas institucionales, propiedad intelectual, género, educación, salud y seguridad laboral, entre otros). Como parte de la búsqueda de caminos para aumentar los recursos humanos consolidados de la Administración y de otros sectores de apoyo para la mejora de gestión, fue presentada y aprobada la solicitud de incremento presupuestal mediante los Artículos CON costo de la Ley de Rendición de Cuentas 2021, mediante la cual se contrató una persona especializada en la gestión y administración de instituciones científico-académicas, para permitir establecer un nexo entre las decisiones tomadas en el ámbito de la directiva del IIBCE y la implementación de las mismas a nivel de las secciones de apoyo técnico-administrativo, para mejorar sustancialmente la eficiencia en el funcionamiento general institucional.

***Facilitación de mecanismos administrativos y de gestión, en particular los relacionados con compras de equipamiento científico.*** Se buscarán mecanismos eficientes para las compras en régimen conveniente (ej. precio DAP) por inversiones de equipamiento científico proveniente principalmente del extranjero y facilitar los mecanismos y la rapidez de compras y otros gastos en el país (ej. disponibilidad y manejo del fondo rotatorio).

***Concreción de las obras edilicias prioritarias del IIBCE.*** Existen actualmente obras ya planificadas (de más de tres años atrás) que se encuentran en fase de concreción. Las mismas constituyen una prioridad ya que son necesarias para proveer condiciones de trabajo dignas e inclusivas a los funcionarios del IIBCE, así como también a todos aquellos que visitan el Instituto de manera puntual (por ejemplo, personas con discapacidad; ver ley 18.651 “PROTECCIÓN INTEGRAL DE PERSONAS CON

DISCAPACIDAD”). Otra parte de las obras a ejecutarse tiene como objetivo mejorar las instalaciones vinculadas directamente a las actividades de investigación. Las obras prioritarias son las siguientes: a) construcción de una sala de lactancia; b) acondicionamiento de todos los baños del Instituto; c) construcción de un baño para discapacitados en la planta baja del Instituto; d) Instalación de un ascensor; e) reacondicionamiento del edificio donde se encuentra el Bioterio de Poiquilothermos.

***Desarrollo del Núcleo de Investigación y Desarrollo (NINDES).*** Se continúa trabajando en la creación de núcleos de investigación y desarrollo con laboratorios y plataformas de primer nivel que permitan la implementación de líneas científicas novedosas y que además respondan a las necesidades nacionales emergentes. Con el propósito de continuar avanzando en este objetivo, fue presentada la solicitud de incremento presupuestal mediante los Artículos CON COSTO de la Ley de Rendición de Cuentas para la contratación de un profesional altamente capacitado que oficie de articulador entre el ámbito público y privado para trabajar en la implementación y desarrollo del NINDES.

Es necesario destacar que NINDES es un espacio pensado para instalar un instituto académico o tecnológico, nacional o extranjero con el fin de realizar investigaciones básicas o desarrollos tecnológicos en estrecha colaboración con grupos de trabajo del IIBCE y de otras instituciones del país. Contamos con la estructura básica compuesta por una superficie multifuncional de 400 metros cuadrados con acceso a la sede del IIBCE. Localizado en una arteria central de Montevideo y a poca distancia de puntos neurálgicos de la ciudad y de otras.

***Generar un Centro de Investigación en Ciencias Ambientales (CICA) del IIBCE.*** El CICA está pensado como un espacio académico para dar soporte a las líneas de investigación en Ciencias Ambientales-CA (en su más amplia acepción). Tendrá como objetivo establecer vínculos sinérgicos entre investigadores/as y grupos del Instituto que realizan investigaciones en el área CA e investigadores/as de otras instituciones

nacionales o internacionales. Estará integrado por todos aquellos investigadores/as pertenecientes a Laboratorios y Departamentos que sus líneas de investigación se identifiquen, en algún aspecto, con las CA.

***Lograr una institución equitativa y justa, apoyándonos en decisiones basadas en datos de género.*** A través del convenio firmado por MEC-IIBCE con el MIDES-INMUJERES en el 2021, el IIBCE se ha embarcado en la necesidad de cumplir con el Modelo de gestión de calidad con equidad de género, el cual constituye una herramienta diseñada para la reducción de brechas de género en el ámbito laboral. A través de la Comisión de Género del IIBCE y la Técnica especialista en la temática (nuevo contrato de apoyo), se están llevando a cabo acciones que permitirán ofrecer un diagnóstico institucional sobre el tema, que sirva como insumo para tomar decisiones políticas basadas en equidad de género. Por tal motivo, fue incorporada la solicitud de incremento presupuestal en la Ley de Rendición de Cuentas para la contratación de personal para el diseño e implementación de estrategias que tiendan a la equidad de género. La idea final es lograr una institución más justa, equitativa e inclusiva.

***Revisión de las retribuciones de los cargos presupuestados de Especialistas Preparadores*** (ej. Especialistas-Escalafón B7). Estos cargos son de fundamental importancia para el IIBCE, ya que tienen a su cargo, entre otras funciones, el manejo de equipos de gran porte y sus servicios, así como la realización de técnicas sofisticadas y especializadas que acompañan y sostienen los equipos de investigación. De acuerdo a la reestructura funcional llevada a cabo hacia finales de la anterior administración, los salarios correspondientes a estos cargos a ser llamados serían significativamente menores a los actuales. Con el propósito de mejorar esta inequidad, fue presentada la solicitud de incremento presupuestal mediante los Artículos CON COSTO de la Ley de Rendición de Cuentas.

***Construcción del primer vivario de artrópodos del país con fines de investigación.*** La construcción de un Vivario de artrópodos IIBCE permitirá contar con un espacio centralizado, acorde con las condiciones de cría y mantenimiento que requieren los mismos (ciclos de luz, temperatura, humedad, entre otros factores). Asimismo, el nuevo espacio fomentará el intercambio fluido y de cooperación entre los grupos de investigación para la utilización de materiales comunes y equipos, salida de campo, y posibilidades de proyectos en conjunto. Con el propósito de continuar avanzando en este objetivo, fue presentada la solicitud presupuestal mediante los Artículos CON COSTO de la Ley de Rendición de Cuentas 2022.





## INFORME DE GESTIÓN 2022

### INCISO: 11 - Ministerio de Educación y Cultura

#### UE: 012 - Dirección Nacional de Innovación, Ciencia y Tecnología

### I. Misión

Elaborar y proponer lineamientos estratégicos y políticas en ciencia, tecnología e innovación al Ministro de Educación y Cultura con el fin de promover la creación, adaptación, difusión y aplicación de conocimiento, articulando la elaboración técnica, la evaluación y el seguimiento de los instrumentos con otros ministerios y organismos públicos y privados a nivel nacional.

### II. Desempeño del año 2022

La Unidad Ejecutora 012 “Dirección Nacional de Innovación, Ciencia y Tecnología” (DICYT), se encuentra en un proceso de fortalecimiento institucional, a fin de dar cumplimiento a la normativa vigente (Ley Nº 19.889 del 14 de julio de 2020, y la Ley Nº 19.924 del 30 de diciembre de 2020). En función de las nuevas competencias y responsabilidades de la Unidad Ejecutora se ha organizado en dos ámbitos principales, el área técnica y el área de gestión de programas.

A continuación, se enumeran algunas de las actividades que se enmarcan en cada una de las áreas mencionadas:

#### Área Técnica

- a) Seguimiento del proceso de reorganización del sistema nacional de CTI.
- b) Análisis de situación presupuestal de instituciones del sistema y elaboración de artículos vinculados a DICYT, ANII, IIBCE y otras instituciones de CTI en la Rendición de Cuentas y Balance de Ejecución Presupuestal 2021.
- c) Elaboración de indicadores sobre recursos aprobados para las instituciones de Educación Superior y de CTI en la Ley de Presupuesto Nacional y rendiciones de cuentas 2020 y 2021.
- d) Evaluación y seguimiento de los Compromisos de Gestión 2021 de la ANII, Instituto Pasteur de Montevideo y del PEDECIBA.
- e) Análisis de antecedentes para la elaboración de un nuevo Plan Estratégico y la inclusión de agendas territoriales en CTI.
- f) Análisis de antecedentes y preparación de documentos en temáticas tratadas en distintos ámbitos de la cooperación internacional (Ciencia Abierta, preparación de materiales para cooperación con China, Mercosur, Comisión Uruguay de Oceanografía.)
- g) Grupo de trabajo interinstitucional, coordinado por la DICYT, cuyo objetivo es generar insumos para el desarrollo de políticas públicas en CTI con perspectiva de género en todo el territorio nacional.
- h) Participación institucional en actividades vinculadas a la CTI y desarrollo de tareas de coordinación con ANII y otros organismos a nivel nacional.
- i) Visitas a varias instituciones nacionales y laboratorios de investigación, tanto en Montevideo como en el Interior.
- j) Gestiones para incorporación de un capítulo específico sobre “becarios de posgrados de investigación” en el proyecto de reforma de la seguridad social. La propuesta a estudio del Poder Legislativo prevé que los estudiantes de maestrías y doctorados de investigación queden incluidos en el régimen general de seguridad social administrado por el Banco de Previsión Social.

- k) Miembros del equipo técnico de la DICYT han participado de la Comisión Interministerial que ha actuado en el proceso de revisión del proyecto “Centro de Innovación en Agro-Biotecnología Alimentaria” (CIABA), desarrollado entre instituciones uruguayas referentes en el área de biotecnología alimentaria y la Universidad Nacional de Seúl.

#### Área de Gestión:

- a) Organización, gestión y seguimiento de los principales Instrumentos de la DICYT: Fondo Vaz Ferreira, Movilidad, Apoyo a Sociedades Científicas, entre otros.
- b) Organización, gestión y seguimiento del Premio L’Oréal – UNESCO “Por las Mujeres en la Ciencia”
- c) Finalización del proceso de acondicionamiento de la Infraestructura edilicia de la Unidad Ejecutora, concreción de instalación en la nueva sede y aseguramiento de servicios.
- d) Coordinación y apoyo a las Dependencias de la Unidad, (Programa PIAAD, Observatorio OALM).
- e) Seguimiento y control presupuestal de la DICYT.
- f) Incorporación e inducción de Recursos Humanos a la plantilla de la Unidad, asignación de funciones y reorganización de actividades internas.
- g) Revisión y renovación de Convenios con Instituciones Públicas y Privadas con el fin de dinamizar la gestión de la DICYT.
- h) Apoyo permanente al MEC en áreas relevantes a la gestión general del Inciso: Sistemas de información, comunicación, difusión, género, comisiones varias.
- i) Apoyo y seguimiento financiero a Proyectos del Área de Cooperación Internacional del MEC.
- j) Colaboración en la organización y gestión del Proyecto del MEC: “Darwin estuvo aquí, 190 años de su viaje en Uruguay”.

#### AREA PROGRAMÁTICA: DESARROLLO PRODUCTIVO

#### PROGRAMA: 321 - CADENAS DE VALOR INTENSIVAS EN INNOVACIÓN

#### OBJETIVO:

Nombre: Diseñar e implementar Políticas en Ciencia Tecnología e Innovación.

Descripción: Diseñar, coordinar y evaluar políticas y programas para el fortalecimiento de la Ciencia, Tecnología e Innovación en todo el territorio nacional.

#### 1.1 Reordenamiento institucional del área de ciencia, tecnología e innovación (CTI).

En 2022 se continuó con el proceso de reorganización institucional del área de CTI. En este sentido, los principales esfuerzos estuvieron orientados a dar seguimiento a los cuatro estudios de consultoría que fueron encomendados a equipos de expertos, seleccionados mediante convocatorias públicas en el año 2021, con el fin de facilitar un intercambio fundado en evidencia en esta materia. Los estudios realizados fueron los siguientes:

Consultoría 1.- Relevamiento y evaluación de la normativa para el desarrollo de las políticas y actividades de ciencia, tecnología e innovación en Uruguay. Consultores responsables Graziella Romiti, Gustavo Fischer, Ezequiel Tacsir y Atilio Deana.

Consultoría 2.- Caracterización de actores y sus capacidades en el sistema de I+D+i en Uruguay. Consultores responsables Fernando Amestoy y Andrea Barrios (Grupo Novarum).

Consultoría 3.- Evaluación de los recursos e instrumentos de promoción de ciencia, tecnología e innovación. Consultores responsables Darío Codner, Alejandra Mujica y Mariano Pereira (Grupo Novarum).

Consultoría 4.- Dinámica de funcionamiento y articulación del sistema de ciencia, tecnología e innovación en Uruguay. Principios generales para un nuevo diseño. Equipo consultor coordinado por Roberto Kreimerman y Daniel Meehroff (Fundación Ricaldoni).

Como se ha informado en informes anteriores, en el ámbito del Ministerio de Educación y Cultura (MEC) se designó una comisión integrada por Mercedes Aramendía, Pablo Caputi, Rodolfo Gambini y Alberto Majó para el seguimiento de los trabajos, contando con el apoyo técnico y de gestión del personal de la Dirección Nacional de Innovación, Ciencia y Tecnología (DICYT).

El 1º de diciembre se realizó en el Auditorio Vaz Ferreira un evento de presentación pública ante los principales actores del ecosistema de CTI (comunidad científica, ámbito empresarial y gobierno), de los cuatro trabajos y del cronograma de talleres previstos para el primer semestre de 2023. Los talleres analizarán los resultados de los informes y realizarán recomendaciones. El acto contó con la presencia del ministro de Educación y Cultura, Pablo da Silveira, y del director de la Oficina Regional de Ciencias de la UNESCO para América Latina y el Caribe, Ernesto Fernández Polcuch. Este proceso de discusión abierta contará con el apoyo de la Oficina de la UNESCO en Montevideo.

## **1.2. Apoyo al funcionamiento del Consejo Nacional de Innovación Ciencia y Tecnología (CONICYT)**

Desde DICYT se ha colaborado en la coordinación de las delegaciones que participan del CONICYT, especialmente en el caso de la delegación del Poder Ejecutivo en dicho ámbito. Asimismo, dos de los integrantes del área técnica son integrantes de CONICYT y participan activamente en las comisiones y Mesa Ejecutiva. La DICYT da apoyo al funcionamiento de CONICYT a través de tareas de secretaría, comunicación institucional, soporte en servidor, licencias Zoom y otros servicios (por ejemplo, página Web). Dentro de las actividades

relevantes a destacar fue el proceso de análisis del Plan Estratégico Nacional de CTI (PENCTI) aprobado en 2010. Para el cumplimiento de dicho objetivo se ha financiado la contratación del consultor Darío Codner y la organización de talleres con la participación amplia de actores del ecosistema de CTI. El informe final fue presentado y publicado en el mes de julio y, por su parte, CONICYT ha presentado las conclusiones en el mes de diciembre.

## **1.3. Inserción internacional de nuestro sistema de CTI. Representación gubernamental en los ámbitos del MERCOSUR y otros ámbitos de cooperación.**

### **3.1.- Participación en Reuniones de ministros y Altas Autoridades de CTI y otras actividades de cooperación**

- Reunión con el ministro del Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación de Colombia (Minciencias) y el ministro de Educación y Cultura, en el marco de la cual se firmó una Carta de Intención entre ambos ministerios (14 de febrero de 2022).
- Reuniones con referentes de Ciencia y Tecnología y representantes diplomáticos de Francia, Finlandia y España (FECYT). Entrevista virtual con Heike Nachtigall, del Grupo Technopolis, quienes están realizando un estudio sobre el potencial de la cooperación en investigación e innovación (I+D) entre Alemania y América Latina.
- Participación en el IV Foro de ministros y Altas Autoridades de Ciencia, Tecnología e Innovación CELAC – CHINA realizada el 28 de setiembre. La Declaración Conjunta del Foro manifiesta, entre sus puntos principales, continuar con el impulso a la cooperación conjunta en aspectos de innovación alimentaria sostenible, en transferencia de tecnología, reforzar el intercambio que permita afrontar los desafíos surgidos de la pandemia y para encarar el cambio climático, así como continuar impulsando el desarrollo de energías limpias y de la tecnología digital.

- Participación en la Reunión de ministros, ministras y Altas Autoridades en Ciencia, Tecnología e Innovación de la Comunidad de Estados Latinoamericanos y Caribeños (CELAC), realizada el 18 de octubre en Buenos Aires.
- Apoyo al Cónsul de Uruguay en Santiago de Compostela, quién nos representó en la V Reunión de ministras, ministros y Altas Autoridades Iberoamericanas de Ciencia, Tecnología e Innovación (SEGIB), celebrada en el mes de noviembre.
- Organización y participación de la IV Comisión Mixta China-Uruguay entre el Ministerio de Ciencia y Tecnología de China (MOST) y el Ministerio de Educación y Cultura de Uruguay (MEC). Dicha Comisión mixta fue realizada el 8 de noviembre y permitió actualizar el estado de situación de las acciones en marcha, definir un conjunto relevante de temáticas para el futuro y profundizar la cooperación a través de los Laboratorios Conjuntos. En este sentido, se decidió dar continuidad al desarrollo del Laboratorio Conjunto en Soja, la co-creación del Laboratorio Conjunto en Bio Nano-Farma, evaluar la creación de un centro conjunto de investigación alimentaria, así como promover el intercambio entre parques científicos tecnológicos, el intercambio de investigadores y personal técnico, y la realización investigaciones conjuntas.
- Participación en las Asambleas Generales en marzo y diciembre del Programa Iberoamericano de Ciencia y tecnología para el Desarrollo (CYTED).

### **3.2.- Reunión Especializada en Ciencia y Tecnología del MERCOSUR (RECYT)**

Se realizaron dos reuniones de RECYT, correspondientes a la Presidencia Pro Témpore de Paraguay y Uruguay, en mayo y octubre. En 2022, la RECYT comenzó a trabajar con su nueva estructura aprobada en 2021 con las Comisiones temáticas de: a) Programación y políticas y b) Proyectos y acciones. Para llevar adelante las actividades, se coordinó

entre los equipos técnicos de la DICYT y de la Dirección de Cooperación Internacional y Proyectos, incorporándose a su vez, personal técnico de ANII.

En la LXVI RECYT Uruguay, en ejercicio de la presidencia pro témpore, presentó una propuesta sobre “Ciencia Abierta en el MERCOSUR”. Su principal objetivo es la colaboración entre países miembros, así como la elaboración de programas de capacitación e intercambio de experiencias, tomando como base las recomendaciones de la UNESCO. Por otro lado, se realizó la evaluación final del Programa de Trabajo 2021 – 2022 y se elaboró el Programa de Trabajo 2023-2024.

Durante 2022 se realizaron las nuevas ediciones del “Premio MERCOSUR de Ciencia y Tecnología” y de “Periodismo Científico del MERCOSUR”, se implementaron tres cursos virtuales y uno presencial de la Plataforma Regional de Métodos Alternativos al uso de Animales Experimentales (PREMASUR). Otros temas que están en la agenda son los siguientes: Infraestructuras de Investigación del MERCOSUR; Inteligencia Artificial y Ciencia de Datos; Integración de las Plataformas de CV de investigadores de los países miembro del MERCOSUR.

## **AREA PROGRAMÁTICA: CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN**

### **PROGRAMA: 240 - INNOVACIÓN, INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO EXPERIMENTAL**

#### **OBJETIVO:**

Nombre: Gestionar Programas en Ciencia, Tecnología e Innovación.

Descripción: Gestionar Programas con financiamiento nacional e internacional para desarrollar capacidades en la generación, la difusión y aplicación de conocimientos y el impulso a la innovación.

### 2.1.-Fondo Carlos Vaz Ferreira (FVF).

Financiamiento a proyectos liderados por jóvenes investigadores con prioridad a los que ya disponen de doctorados (40 años para varones, 45 años para mujeres). El monto máximo de financiamiento por cada proyecto en la última convocatoria fue \$300.000.

En el primer trimestre de 2022 iniciaron los 35 proyectos aprobados en la Convocatoria 2021 del Fondo Vaz Ferreira, habiéndose realizado la totalidad de los primeros desembolsos (45% del monto total aprobado). A la fecha de presentación de este informe nos encontramos realizando los segundos desembolsos de estos proyectos, lo que da inicio a la segunda etapa de los mismos.

Por otro lado, a principios de 2022 había 21 proyectos en ejecución, correspondientes a la convocatoria 2019. Estos proyectos iniciaron en el primer trimestre de 2020 y debido a la pandemia fueron prorrogados. Durante el año finalizaron 16, quedando únicamente 5 en ejecución, que finalizarán entre enero y marzo de 2023.

La ejecución 2022 estuvo en el entorno de los \$2.800.000, correspondiendo: a) \$1.100.000 a segundos desembolsos de proyectos FVF 2021, b) \$700.000 a desembolsos de proyectos FVF 2019. A continuación, se detalla el resultado de las tres convocatorias realizadas.

Convocatoria	Proyectos presentados	Proyectos financiados
2017	140	43*
2019	112	28
2021	140	35

\* Corresponde a 20 financiados en 2017 y 23 en 2018.

Durante el año 2022 se trabajó en el proyecto de articulado que permite crear por Ley el Fondo Carlos Vaz Ferreira en el ámbito de la DICYT, lo que asegura su continuidad institucional.

### 2.2.- Programa de Movilidad para participación en Congresos Iberoamericanos

El objetivo del Programa de Movilidad que se convoca desde la DICYT es facilitar la difusión, divulgación y enriquecimiento de la producción científica nacional, potenciando la participación de jóvenes investigadores como expositores en el ámbito nacional e internacional. En esta convocatoria fueron elegibles congresos en todas las áreas del conocimiento, a realizarse en los países de Iberoamérica. Se seleccionaron postulaciones que recibieron un monto máximo equivalente de hasta U\$S 800 (ochocientos dólares americanos) para el pago de pasajes a congresos que se realizaran entre el 1 de diciembre de 2022 y 31 de mayo de 2023.

### 2.3.- Centro Latinoamericano de Biotecnología (CABBIO).

En el año 2022 se retomó la forma de trabajo previa a la pandemia incorporando lecciones de la misma, con formatos de dictados de cursos tanto en formato virtual como presencial. Se realizaron 22 cursos de posgrado, en una amplia variedad de temáticas como ser acuicultura, genética reversa, COVID-19, microorganismos como agentes de biocontrol y promotores de crecimiento vegetal en cultivos, selección genética para mejoramiento de ganado, desarrollo y producción de bioterapéuticos, innovación y formación de empresas de base tecnológica, entre otras. Tomando en consideración el formato, 7 fueron virtuales y 15 presenciales, mientras que, por su sede, 16 en Brasil, 5 en Argentina y 1 en Uruguay.

En el correr del año, 53 alumnos uruguayos participaron de cursos CABBIO, habiendo comenzado el primero en marzo y finalizado el último en diciembre.

De las evaluaciones realizadas por los coordinadores y de los propios alumnos se destaca el nivel de dictado por parte de los docentes, así como que los temas más solicitados tienen que ver con bioterapéuticos, nuevas tecnologías como CRISPR e ingeniería genética

en plantas. Respecto del formato virtual afirman que da la posibilidad de mayores cupos y solicitantes, no obstante, el formato presencial es preferido por el intercambio entre pares y la posibilidad de construir futuras redes de cooperación.

Con relación a los cursos organizados en Argentina y Brasil, participaron 45 alumnos uruguayos, siendo 8 los profesores uruguayos que fueron invitados para dictar clases en los mismos.

Por su parte, el curso realizado en Uruguay, fue realizado en el Institut Pasteur de Montevideo, coordinado por los Dres. Natalia Echeverría, Pilar Moreno y Gonzalo Moratorio, con la participación de un profesor argentino invitado. Su objetivo general fue introducir a los alumnos en el uso de diversas herramientas de genética reversa empleando clones infecciosos con genomas de ARN a efectos de analizar los procesos de replicación y de traducción virales. Cabe destacar la gran importancia y transversalidad de estas metodologías para el estudio y comprensión de este tipo de fenómenos en una era de pandemias y virus emergentes y re-emergentes como Ebola, Zika y, más recientemente, SARS-CoV-2. Participaron de este curso 8 alumnos uruguayos, 3 alumnos de Brasil, 3 de Argentina, 1 de Paraguay y 1 de Colombia. En la evaluación del curso quedó en evidencia la mayor participación de alumnos del interior debido a la descentralización de centros de investigación y formación que existe en nuestro país y la necesidad de apoyarlos para que asistan, de la misma forma en que se apoya a los estudiantes extranjeros. Y también apoyar a científicas jóvenes con hijos pequeños, como permitir el uso de instalaciones de cuidado (salas de lactancia y de cuidado) que muchas instituciones tienen, para que continúen postulándose y puedan seguir avanzando en su carrera durante la maternidad.

En relación con los proyectos, se completó la ejecución del proyecto de la convocatoria 2018, habiéndose aprobado su informe final y estando en trámite el pago final del mismo. Se firmaron los contratos de los proyectos 2021 y está el primer desembolso de ambos próximo a ser pago.

En lo que tiene que ver con la reformulación del Centro, se están culminando los procedimientos de la solicitud formal de Colombia para incorporarse como país miembro, a la vez que otros países se han interesado en su funcionamiento, como ser Perú y Honduras. Se continúa afianzando su funcionamiento, poniendo en práctica el Reglamento Interno de funcionamiento aprobado en la reunión última reunión de 2021, en cuya elaboración Uruguay participó activamente.

Por último, se llevaron a cabo las dos reuniones de Consejo Directivo, en mayo y noviembre como es habitual, con la participación de las autoridades uruguayas de CABBIO.

#### **2.4.- Programa Iberoamericano de Ciencia y Tecnología para el Desarrollo (CYTED)**

El programa tiene como objetivo principal contribuir al desarrollo armónico y sostenible de la Región Iberoamericana mediante el establecimiento de mecanismos de cooperación entre grupos de investigación de las Universidades, Centros de I+D y Empresas innovadoras de los países miembros que pretenden la consecución de resultados científicos y tecnológicos transferibles a los sistemas productivos y a las políticas sociales.

CYTED logra sus objetivos a través de diferentes instrumentos de financiación que moviliza empresarios, investigadores y expertos iberoamericanos, permitiendo generar proyectos conjuntos de investigación, desarrollo e innovación y la capacitación de recursos humanos. Es así como, grupos integrantes del Programa, se mantienen actualizados en los avances del conocimiento científico y los desarrollos tecnológicos.

Desde su creación en 1984 han participado en el Programa más de 30.000 empresarios, investigadores y expertos iberoamericanos en áreas prioritarias del conocimiento. Las actividades aprobadas en el período 2010-2019 han movilizó a más de 2500 grupos y 16000 investigadores.

En 2022, se realizó una Asamblea extraordinaria en el mes de marzo, y la ordinaria en diciembre. En 2022, de un total de 66 redes y proyectos vigentes, los grupos uruguayos integran 30 redes en todas las áreas del programa, siendo 2 coordinadas por investigadoras uruguayas (Silvana Vero y Karina Antunez). Se registra la participación de 179 investigadores y expertos uruguayos en 41 grupos.

Las siete Áreas del programa son: Agroalimentación, Salud, Desarrollo Industrial, Desarrollo Sostenible, TICs, Ciencia y Sociedad; y Energía.

En la Asamblea General ordinaria realizada el lunes 13 de diciembre, se aprobaron 11 redes, 5 de ellas con participación de grupos de Uruguay, siendo una coordinada por la investigadora de IIBCE, Karina Antúnez. Estas redes comenzaron su ejecución en 2022. Asimismo, se presentaron las actividades desarrolladas por la acción especial estratégica Iberoamericana sobre Covid-19, cuyo acrónimo es COVIRE. Este proyecto estratégico es coordinado desde el año 2020 por parte del investigador uruguayo Dr. Juan Arbiza.

### **2.5.- Programa de Investigación Antropo-Arqueológico y Desarrollo (PIAAD).**

El programa desarrolla actividades en el Centro de Investigación Regional Arqueológica y Territorial (CIRAT) en San José y en Colonia con sede en la biblioteca José Enrique Rodó de Juan Lacaze. En el año 2022 se realizaron actividades vinculadas a la investigación, conservación y difusión del patrimonio arqueológico de los departamentos de San José, Colonia, Montevideo y Canelones. También se colaboró con la formación de recursos humanos vinculados a las áreas de arqueología, museología y medio ambiente a través de charlas, talleres, cursos, publicaciones científicas, así como entrenamientos en campo y laboratorio. Se realizaron distintos proyectos de puesta en valor del patrimonio investigado mediante senderos, exposiciones, guiones científicos para contenidos museográficos y material gráfico.

Cabe destacar que entre el 25 al 28 de octubre este año se realizó, en la ciudad de San José, el Congreso Latinoamericano de Arqueometría, Arte y Conservación del Patrimonio Cultural (CLASMAC). Este congreso fue declarado de interés por el MEC y por el MINTUR, y congregó a más de 120 científicos de América y distintas partes del Mundo. La organización del evento fue llevada a cabo por el PIAAD-DICYT, la Intendencia de San José y la Facultad de Química de la Universidad de la República.

El programa, a su vez, avanza en un proyecto conjunto titulado “Laboratorio eco-arqueológico: un medio para la socialización del conocimiento científico y una contribución al desarrollo local sostenible” con el colegio de Michoacán, México, la Intendencia de San José y la Facultad de Química, UDELAR.

Además, se avanzó con la nueva locación, especialmente en el acondicionamiento externo y seguridad, del PIAAD y del CIRAT en San José en la casa que fuera cedida en comodato al CIRAT-DICYT por la Intendencia de dicho Departamento.

### **2.6.- Observatorio Astronómico Los Molinos (OALM).**

Como viene sucediendo desde marzo de 2020, la mayoría de las actividades de divulgación del OALM tienen su centro en redes sociales. Entre las mismas se destacan la emisión de los eventos astronómicos del mes y algunos ciclos de información realizados durante el año, tales como “Astro-uruguayos por el mundo”, “Astro-uruguayas” y “uruguayas en el cielo”. Se brindaron varias notas a prensa por diversos temas astronómicos y se realizó la cobertura de algunos eventos, por ejemplo, streaming del eclipse total de Luna del 15-16 de mayo, a cargo de Daniel Fernández.

En cuanto a actividades presenciales, se retomaron las visitas escolares, recibiendo a 7 grupos y superando los 170 visitantes. También se abrió durante el día del Patrimonio, jornada en la que se superaron los 400 visitantes en 5 horas. Se aspira al menos a duplicar las visitas para el año próximo, a retomar las visitas de público con mayor

asiduidad, dependiendo del tiempo atmosférico y disponibilidad del personal asignado.

### **2.7.- Comisión Nacional de Experimentación Animal, CNEA.**

Desde la Unidad, se brinda apoyo jurídico, asesoramiento administrativo y apoyo en la gestión de secretaría de la CNEA.

### **2.8.- Premio L'Oréal - UNESCO por las Mujeres en la Ciencia.**

La Unidad Ejecutora realiza la convocatoria y gestiona la evaluación. Este año se presentaron 15 postulaciones, en todas las áreas. El Jurado resuelve declarar ganadora de la décimo cuarta edición del Premio L'Oréal-UNESCO Por las Mujeres en la Ciencia Edición 2022, a la Dra. Daiana Mir. Con los recursos otorgados por el premio se implementará el proyecto denominado "Vigilancia genómica del Virus de la Inmunodeficiencia Humana Tipo 1 (VIH-1) en Uruguay".

### **2.9.- Olimpíadas de Astronomía, Matemáticas, Física y Química.**

Se colabora y da apoyo a la realización de estas actividades. En particular, la DICYT forma parte del Comité Organizador de la Olimpíadas de Astronomía, brindando apoyo tanto en infraestructura, como a través de Recursos Humanos y asignación de fondos para el financiamiento de las actividades y participación de ganadores en eventos internacionales.

## **III. Evaluación global de la gestión 2022**

El principal logro del año fue la incorporación de un capítulo sobre becarios de posgrado en el Proyecto de Ley de reforma de la seguridad social. Los becarios quedaron incluidos en el régimen general de seguridad social administrado por el Banco de Previsión Social.

Se dio seguimiento, se evaluaron y se dieron por concluidos los estudios de consultoría encomendados como insumos para el proceso de reorganización institucional del área de Innovación, Ciencia y Tecnología.

Se realizó la reunión inaugural del proceso y se fijó el calendario de trabajo para 2023.

Paralelamente, se dio rango legal al Fondo Vaz Ferreira (vía Rendición de Cuentas), se continuó con el financiamiento de 21 proyectos de investigación correspondientes a la Convocatoria 2019 y se inició el financiamiento de los 35 proyectos aprobados en la Convocatoria 2021. Además, en la Rendición de Cuentas se obtuvieron recursos para la implementación del programa "Despertando vocación científica en niñas y adolescentes" y para el comienzo de análisis de los lineamientos que surjan del proceso de rediseño institucional, así como para apoyar agendas territoriales de I+D+i.

Se dio apoyo al funcionamiento de CONICYT a través de tareas de secretaría, comunicación institucional, soporte en servidor, licencias Zoom y página Web. Se concluyó el proceso de análisis del Plan Estratégico Nacional de CTI (PENCTI) aprobado en 2010, para el cual fue contratado un consultor externo. El informe de consultoría fue entregado en julio y el CONICYT presentó sus conclusiones en diciembre.

Se avanzó en la elaboración de indicadores sobre recursos aprobados para las instituciones de Educación Superior y de CTI, y se intervino en la evaluación y seguimiento de los Compromisos de Gestión de la ANII, Instituto Pasteur y PEDECIBA.

Se participó en numerosas reuniones y foros internacionales. Se destaca el acuerdo en la Comisión mixta entre el MEC Uruguay y el Ministerio de Ciencia y tecnología de China y un documento presentado sobre "ciencia abierta" en la Red Especializada de ciencia y tecnología del MERCOSUR (RECYT).

## **IV. Principales desafíos para el año 2023**

### **1.- Reordenamiento institucional del área de ciencia, tecnología e innovación (CTI).**



En el correr de 2023 se realizará la propuesta de la nueva organización institucional. En el primer semestre, se realizará una serie de cuatro talleres con el apoyo de la UNESCO a efectos de analizar con los principales actores del sistema los cuatros estudios de consultoría y las propuestas de reforma necesarias para la nueva organización institucional del sistema de CTI.

Paralelamente se impulsará una serie de normas en coordinación con otros ministerios y reparticiones del Estado para levantar restricciones que afectan el desempeño de las actividades de CTI.

Se realizará un análisis de los elementos que surjan del proceso de rediseño institucional con el objetivo de elaborar lineamientos estratégicos en consulta con CONICYT, así como para apoyar agendas territoriales de I+D+i.

## **2.-Elaboración de Indicadores en acuerdo con la Contaduría General de la Nación y ANII.**

De acuerdo al artículo 593 de la Ley N° 15.903 de 10 de noviembre de 1987, el Poder Ejecutivo en oportunidad de remitir a la Asamblea General el proyecto de Ley de Presupuesto o el de Rendición de Cuentas debe incluir un Anexo sobre “Gastos e Inversiones realizados o a realizar por Organismos Estatales y Paraestatales, en Investigación y Desarrollo Científico y Tecnológico”. A partir de la Rendición de Cuentas 2023 se implementará, con la colaboración de la Agencia Nacional de Investigación e Innovación (ANII), un formulario digital único referido a la inversión en Actividades de Ciencia y Tecnología (ACT) a nivel nacional, de acuerdo a criterios aceptados a nivel internacional en la elaboración de indicadores.

## **3.- Convocatorias del Fondo Carlos Vaz Ferreira y del programa Movilidad para jóvenes investigadores**

A partir del artículo 267 de la Ley N° 20.075 (Rendición de Cuentas y Balance de Ejecución Presupuestal 2021) se creó el "Fondo Carlos Vaz Ferreira" con destino a la financiación de proyectos de

investigación, desarrollo e innovación (I+D+i), liderados por jóvenes investigadores, para ello se asignó una partida presupuestal de \$ 8.100.000 (ocho millones cien mil pesos uruguayos). En el presente año se lleva adelante una convocatoria que permitirá adjudicar 40 proyectos por un monto de \$ 400.000 (cuatrocientos mil) cada uno a ejecutar en un periodo de dos años.

Con respecto al programa de Movilidad se realizará una nueva convocatoria para participación en congresos internacionales en el ámbito latinoamericano. Con esta convocatoria se prevé financiar la participación de más de 80 científicos uruguayos. Asimismo se solicitará la incorporación del instrumento en la Rendición de Cuentas 2023 de manera tal que permita afianzar institucionalmente esta actividad.

## **4.- Políticas de Género: Despertando vocación científica en niñas y adolescentes**

En la Rendición de Cuentas 2021 se obtuvieron recursos para la implementación del programa “Despertando vocación científica en niñas y adolescentes”. La propuesta contempla un programa anual de charlas motivacionales de investigadoras de diversas áreas científicas y tecnológicas, que despierten inquietudes vocacionales. Está previsto realizar 10 actividades anuales en diferentes centros educativos en todo el país. El programa contempla la elaboración de un kit de materiales didácticos, dirigido a docentes y el diseño y elaboración de material audiovisual para incorporarlo en plataformas educativas.

## **5.- Programa de Investigación Antropo-Arqueológico y Desarrollo (PIAAD) y Observatorio Astronómico “Los Molinos”.**

Para el año 2023 además de las tareas de investigación, conservación y valorización del patrimonio arqueológico que ya se vienen realizando se prevé continuar con las obras de acondicionamiento en la nueva locación del CIRAT y del PIAAD para poder mudar los laboratorios a las nuevas instalaciones. También se trabaja como parte del comité permanente de los Congresos

Internacionales de Arqueología de la Cuenca del Plata en la realización del IV CAP en la Ciudad de Asunción Paraguay, donde se proyecta asistir para presentar los resultados de las investigaciones que se vienen realizando en Uruguay.

Desde el OALM, se continuará con un intenso trabajo en redes sociales y se buscará incrementar el número de visitas presenciales al observatorio. Asimismo, el OALM continuará siendo parte del comité organizador de la Olimpiada Uruguaya de Astronomía, participando en el armado de pruebas, organización de jornadas y la preparación de los clasificados a la Olimpiada Latinoamericana de Astronomía y Astronáutica.

En cuanto a equipamiento técnico, se concretará la construcción de una jaula de Faraday (Radiotelescopio) y se está coordinando la instalación de un taller de reparación de telescopios con cámara de aluminizado de espejos ópticos que brindará servicios de formación técnica especializada y cubrirá el mantenimiento de los equipos de Secundaria UTU y Udelar.

#### **6.- Centro Latinoamericano de Biotecnología (CABBIO)**

Para el próximo año, se realizarán 16 cursos que serán seleccionados mediante convocatorias realizadas oportunamente en cada país y que fueron aprobados conjuntamente en la cuarta Reunión de Consejo realizada en forma presencial en Buenos Aires. De ellos, 3 serán en Uruguay, en formato presencial con un costo de \$ 500.000 cada uno. Se continuará la ejecución de los dos proyectos correspondiente a la convocatoria 2021, estando previsto efectivizar el segundo desembolso de \$ 360.000 para cada uno de ellos.

En los meses de julio-agosto se realizará la convocatoria a cursos para realizar en el año 2024 y el llamado a proyectos, que también comenzarán su ejecución en 2024. En lo que tiene que ver con el futuro del Centro con vocación de nivel latinoamericano, se espera concretar el ingreso de nuevos miembros. En estos momentos se está procesando el ingreso formal de Colombia.

#### **7.- Productos de comunicación en conmemoración del 190° aniversario de la visita del naturalista inglés Charles Darwin a Uruguay**

El MEC lanzó en el mes de setiembre de 2022 el proyecto "Darwin estuvo aquí, 190 años de su viaje en Uruguay". En dicha instancia se presentó una atractiva agenda cultural y educativa, resultado de un trabajo en conjunto del Ministerio, a través de la DICYT, el IIBCE, el Museo Nacional de Historia Natural (MNHN), el Museo Histórico Nacional y el Museo Nacional de Antropología, en colaboración con Plan Ceibal, el Centro de Fotografía de Montevideo, la Facultad de Ciencias de la Universidad de la República, DLR Films, Espacio de Arte Contemporáneo, PEDECIBA, y con el apoyo de las intendencias, especialmente de Canelones, Colonia, Maldonado, Montevideo, Lavalleja, Río Negro, San José y Soriano. Dentro de las actividades financiadas por DICYT se encuentran las siguientes: a) Presentación del audiovisual de ficción "El regreso de Darwin", b) Diseño y montaje de la Exposición Itinerante del MNHN, c) Ciclo de charlas de investigadores vinculados a las temáticas científicas e históricas sobre la visita de Darwin en Uruguay y su influencia en la teoría de la evolución de las especies por selección natural, d) Galería de fotografía a cielo abierto MNHN - EAC, e) Elaboración de contenidos multiplataforma con CEIBAL aprovechando el material del audiovisual de ficción.

## INFORME DE GESTIÓN 2022

**INCISO: 11 - Ministerio de Educación y Cultura**

**UE: 015 - Dirección General de la Biblioteca Nacional**

### I. Misión

La Biblioteca Nacional es la responsable de guardar, ordenar, preservar, difundir y promover la investigación del acervo de impresos realizados en todo el territorio nacional, así como la salvaguarda de otros objetos artísticos que ha reunido a lo largo de su historia. También debe cumplir de forma solvente con las disposiciones legales de registro de impresos que le corresponde.

### II. Desempeño del año 2022

- Servicio de preservación y restauración de documentos: 6.279
- Acciones de difusión en el interior del país: 57.
- Nuevos ejemplares para el acervo de la BNU: 26.811
- Publicación de documentos digitalizados en la web de la Biblioteca Nacional: 12.606
- Incorporación del Centro de Documentación Lauro Ayestarán a la BNU
- Difusión y comunicación del acervo y actividades de la BN: 3.285 acciones en web y redes sociales
- Quedó en el debe una reestructura funcional, acompasada a una reforma general desde la ONSC.

## **AREA PROGRAMÁTICA: CULTURA Y DEPORTE**

### **PROGRAMA: 280 - BIENES Y SERVICIOS CULTURALES**

#### **OBJETIVOS:**

Nombre: Preservar y enriquecer el acervo de la Biblioteca Nacional

Descripción: Enriquecer con nuevos materiales el acervo de la Biblioteca y preservar los archivos para su análisis, exposición e investigación a lo largo del tiempo, de las secciones Archivo Literario. Al día de hoy son casi 150 colecciones de papeles y obras inéditas de artistas nacionales de tres siglos, materiales especiales, donde se encuentran miles de documentos, objetos de arte y rarezas y las colecciones de diarios y publicaciones periódicas, desde la Estrella del Sur, ( año 1807), hasta la prensa del siglo XXI.

Se han sumado más 15 colecciones de papelería personal que incluye correspondencia, inéditos, imágenes y objetos de autores relevantes de la literatura nacional.

Nombre: Incrementar nivel de acceso

Descripción: Incrementar el nivel de acceso de toda la población a los múltiples acervos de la Biblioteca Nacional con presencia en todo el territorio Nacional mediante acciones presenciales y virtuales.

Durante el año 2022, se superó la cifra de 100.000 documentos digitalizados y subidos a la página web de la BNU, en un trabajo continuo

que redundan en acceso a nivel territorial y democratización de las fuentes bibliográficas y académicas.

**Nombre:** Estrechar relaciones con el exterior

**Descripción:** Estrechar relaciones con el exterior, a través del intercambio de contenidos con bibliotecas internacionales, tanto en material como en participación de catedráticos, así como incrementando el acceso de público del exterior.

Las relaciones regionales e internacionales se estrecharon gracias a la participación en la Feria Internacional del Libro de Buenos Aires, con la presentación de materiales de la BNU en el stand de Uruguay. Además, se participó en festival literario Voces de la lengua en España, en representación de la BNU mediante una conferencia.

**Nombre:** Promover la generación de líneas de investigación.

**Descripción:** Promover líneas de investigación a fin de generar conocimiento relevante a través del análisis de los múltiples acervos de la Biblioteca Nacional de modo de habilitar el desarrollo de nuevas interpretaciones sobre el pasado y el presente de nuestro país.

El grupo de investigadores de la BNU realizó diversos proyectos que produjeron artículos y libros que editó la institución, con el doble objetivo de explicitar que la institución es un centro relevante de producción de conocimiento en humanidades uruguayas, así como promover el intercambio y la capacitación con instituciones extranjeras (a través de ABINIA, con el resto de Bibliotecas Nacionales de Iberoamérica).

**Nombre:** coordinación interinstitucional dentro del MEC

El MEC funciona como un paraguas institucional y como un equipo de gestión unido y coherente. En este sentido, durante 2022 el grado de coordinación de la BNU con otras unidades dentro del inciso fue intenso, particularmente con la DNC, con la Dirección de Patrimonio y con el Archivo General de la Nación.

### **III. Evaluación global de la gestión 2022**

La gestión 2022 de la BNU se caracterizó por su intensidad en el trabajo y por el alto nivel de cumplimiento de sus objetivos principales. Se lograron publicar seis libros, incluida la Revista anual de la BNU, dedicada de forma monográfica al intelectual Emir Rodríguez Monegal, así como un desarrollo fuerte a nivel nacional en cuanto digitalización y democratización del acervo, y una proyección internacional como participación en el congreso de ABINIA y presencia en varias misiones oficiales, como España y Paraguay.

### **IV. Principales desafíos para el año 2023**

Los principales desafíos para 2023 es mantener y profundizar los programas que se han venido desarrollando desde 2021, en particular las ediciones del proyecto de imprenta La Galatea, el proyecto de digitalización de prensa del interior del siglo XIX, así como la mejora edilicia en fachadas y laterales, y también del acervo, en particular en la colección de prensa. Se presentarán a lo largo del año las publicaciones realizadas en 2022, así como la participación en eventos literarios, como ferias del libro nacionales e internacionales. Se impone conseguir un

espacio alternativo fuera del edificio de 18 de Julio para desagotar algunos espacios saturados.



## INFORME DE GESTIÓN 2022

### INCISO: 11 - Ministerio de Educación y Cultura

#### UE: 016 - Servicio Oficial de Difusión Representaciones y Espectáculos

### I. Misión

Somos la institución cultural pública del Uruguay líder en la creación, formación, producción, preservación, difusión de servicios y bienes de las artes escénicas y musicales a través de nuestros elencos estables, auditorios y programas académicos. Desarrollamos nuestra actividad para la comunidad en el territorio nacional, internacional y en el espacio virtual.

### II. Desempeño del año 2022

#### AREA PROGRAMÁTICA: CULTURA Y DEPORTE

#### PROGRAMA: 280 - BIENES Y SERVICIOS CULTURALES

#### OBJETIVOS:

Nombre: Descentralizar Bienes y Servicios del Sodre

Descripción: Promover la descentralización de bienes y servicios del Sodre en todo el territorio nacional.

Nombre: Promover internacionalización de los bienes y servicios del SODRE

Descripción: Se apunta a generar acuerdos con instituciones académicas y artísticas de referencia a nivel internacional a fin de realizar participaciones artísticas y formativas, gestionar residencias artísticas, organizar concursos nacionales e internacionales de estímulo de forma de enriquecer la trayectoria de los elencos estables y sus integrantes.

Nombre: Generar capacidades en todos los ámbitos de la cultura bajo su órbita de actividad.

Descripción: Generar acciones que permitan desarrollar capacidades para la creación, gestión, difusión de bienes y servicios culturales bajo la órbita de actividad de la Unidad.

Nombre: Potenciar el desarrollo institucional

Descripción: Fortalecer la institución a través de la generación e implementación de políticas culturales y programas de mejora de gestión.

Nombre: Promover cultura en cadenas de valor

Descripción: Promover iniciativas culturales asociadas a cadenas de valor.

Nombre: Promover la democratización de bienes y servicios culturales y académicos

Descripción: Desarrollar bienes y servicios culturales y académicos garantizando el acceso y la valoración por parte de la población así como su preservación.

### **III. Evaluación global de la gestión 2022**

La gestión 2022 encontró una institución fortalecida, con una planificación estratégica sólida y un desarrollo exponencial pos pandemia.

223.774 espectadores pasaron por nuestras salas y más de 50.000 asistieron a los espectáculos que el Sodre desarrolló en todo el territorio a través de su dirección de Gestión Territorial y sus cuerpos estables y formativos.

La institución volvió a tener presencia internacional a través del Ballet Nacional, el Conjunto Nacional de Música de Cámara y la Orquesta Sinfónica Juvenil.

Por primera vez se realizó un Festival internacional de artes inclusivas (Festival Sin Límites) en una inédita colaboración interinstitucional y con actores de la sociedad civil.

### **IV. Participación ciudadana**

#### **IV.1 Ámbitos de participación ciudadana**

El Festival Sin límites procuró al Sodre la oportunidad de desarrollar un espacio de colaboración y participación de la ciudadanía a través de la Comisión de Accesibilidad e Inclusión. Contamos con la participación de instituciones de la sociedad civil que fueron parte de la curaduría comunitaria del Festival.

### **IV.2 Participación de la sociedad civil en el diseño, evaluación y/o monitoreo de las políticas Públicas**

Se inició una política de curadurías comunitarias, que incluyó la participación activa de la sociedad civil en el diseño del Festival Sin Límites, principal política de la institución en materia de inclusión y accesibilidad. A través de la Comisión de Accesibilidad e Inclusión se realizó una evaluación de todo el proceso y un informe final.

Se avanzó en modificaciones estructurales de nuestros auditorios buscando la mayor accesibilidad posible.

Adquirimos un sistema de audio para hipoacúsicos y realizamos obras inclusivas en diálogo con las asociaciones civiles.

### **V. Principales desafíos para el año 2023**

Los principales desafíos para el 2023 giran en torno a la consolidación del modelo de gestión liderado por el Consejo Directivo en línea con la Planificación Estratégica 2020-2025.

Seguir trabajando en Inclusión y Accesibilidad -nos encontramos diseñando el II Festival Internacional Sin Límites, que nació con carácter bianual- y profundizar el acceso a nuestros espectáculos a personas con distintas discapacidades.

Profundizar en la unificación de las múltiples estructuras del instituto contemplando sus diversas naturalezas jurídicas.

Generar un equilibrio en la programación artística de los auditorios del Sodre contemplando a los elencos estables del instituto así como a los



espectáculos privados nacionales e internacionales con estándares de excelencia.

La descentralización territorial sigue siendo un pilar en nuestra gestión. Hemos profundizado el trabajo del área de gestión territorial consolidando una dirección propia con personal y presupuesto asignado. Asimismo comenzamos a trabajar en descentralización dentro de Montevideo en un inédito trabajo en conjunto con los Municipios de la capital a través del programa “Sodre en las plazas”.

Avanzamos en el reconocimiento de carreras terciarias impartidas por la Escuela Nacional de Formación Artística y este año inauguraremos, a modo de piloto, dos carreras de Formación docente en danza.

Profundizamos el acuerdo con INEFOP que permite a bailarines en situación de retiro formarse en diversas áreas, con el objetivo de dotar de herramientas laborales que permitan su reinserción en el mercado laboral una vez culminada su carrera como bailarines.



## INFORME DE GESTIÓN 2022

**INCISO: 11 - Ministerio de Educación y Cultura**

**UE: 017 - Fiscalías de Gobierno de Primer y Segundo Turno**

### I. Misión

Las Fiscalías de Gobierno constituyen un cuerpo técnico-administrativo jerarquizado al Poder Ejecutivo, por intermedio del Ministerio de Educación y Cultura, cuya misión es el asesoramiento jurídico. -

### II. Desempeño del año 2022

#### AREA PROGRAMÁTICA: ADMINISTRACIÓN DE JUSTICIA

**PROGRAMA: 200 - ASESORAMIENTO, COOPERACIÓN Y REPRESENTACIÓN**

#### **OBJETIVOS:**

Nombre: Asesoramiento Jurídico a la Administración Pública

Descripción: dictaminar en aquellos expedientes donde le sea requerida su participación por aquellos organismos establecidos en el Decreto 106/979, ya sea por disposición legal, o como medida para mejor proveer.

Nombre: Asesorar al Poder Ejecutivo y a los organismos establecidos en

el Decreto 106/979.

Descripción: fiscalizar el cumplimiento del ordenamiento jurídico por parte de los organismos que requieren, por disposición legal, la actuación de las Fiscalías de Gobierno, así como sugerir –eventualmente- medidas de corrección. Para cumplir lo anterior se requiere solvencia técnica, por otra parte, y sujeto a los tiempos de cada organismo consultante, los dictámenes son emitidos en los tiempos correspondientes a fin de viabilizar, en su caso, la corrección del rumbo de las decisiones de los órganos públicos involucrados en ellos.

### III. Evaluación global de la gestión 2022

Durante el año 2022 las Fiscalías de Gobierno recibieron e informaron la siguiente cantidad de expedientes:

- 1.- **Fiscalía de Gobierno de 1er turno:** i.- Expedientes Recibidos: 587; ii.- Dictámenes Emitidos: 567;
- 2.- **Fiscalía de Gobierno de 2do turno:** i.- Expedientes recibidos: 589; ii.- Dictámenes Emitidos: 570;
- 3.- Total de Dictámenes de la Unidad Ejecutora: 1.137

### V. Principales desafíos para el año 2023

Entre los objetivos planteados se encuentran:

- 1.- Actualizar la formación de sus profesionales en los ámbitos de competencia de la Unidad Ejecutora;

- 2.- Dictaminar en los expedientes en que sea requerida la participación, y sugerir la intervención, como órgano asesor, en ámbitos que puedan resultar necesarios;
- 4.- Proponer a la Administración modificaciones en los procedimientos administrativos, siempre que se entienda pertinente la participación, a fin de reducir los tiempos en las Resoluciones de Recursos, Procedimientos Disciplinarios, entre otros;
- 5.- Participar activamente, siempre que se entienda pertinente, en la sugerencia y/o modificación del sistema de justicia administrativa; entre otros.

## INFORME DE GESTIÓN 2022

**INCISO: 11 - Ministerio de Educación y Cultura**

**UE: 018 – Dirección General de Registros**

### I. Misión

Registrar e informar con carácter general y permanente, los actos y negocios jurídicos que la ley determina, con el fin de proteger la circulación de bienes y servicios, garantizando la seguridad jurídica.

Generar a solicitud de los interesados, *y en especial del Estado*, información específica, dentro del marco jurídico vigente, con los datos comprendidos en los asientos registrales.

La función de los Registros Públicos es hacer cognoscible a los interesados situaciones jurídicas para la protección de derechos subjetivos y “la seguridad del tráfico jurídico” a través de la publicidad registral. Esto se logra con la inscripción de actos, negocios jurídicos, decisiones judiciales y administrativas sometidas a publicidad registral y la información que de las mismas proporciona a los interesados que así lo soliciten. Se traduce en el ejercicio de la libertad sin riesgos en la contratación, de modo que toda persona física o jurídica organice su actividad con las garantías que le ofrece el orden jurídico existente. La seguridad jurídica uruguaya es reconocida en el mundo por las garantías que ofrece.

### II. Desempeño 2022

1. Implementación de nuevo sistema de ingreso de Documentos. La pandemia y la vuelta a la normalidad significaron un aprendizaje en la mejora de la gestión de cara al ciudadano, visibilizando la importancia que nuestros usuarios (escribanos, gestores) le asignan al factor tiempo. Se trasladó el ingreso de documentos de los Registros de la Propiedad y Personas Jurídicas a un mismo lugar físico, con espacios confortables, dinámicos, modernos, con nueva tecnología, lo que permitió un sistema fluido evitando demoras y esperas así como el trasiego de ciudadanos por el edificio donde funcionan los Registros. Para los funcionarios significó mejora en las condiciones de trabajo, sin público de forma permanente, logrando mayor concentración en las tareas de calificación y procesamiento de documentos. Se sumó una aplicación en la Web de manera tal que el ciudadano desde su celular visualiza el llamador de turno instalado en Galería del Notariado Planta Baja.
2. Se modifica la expedición de testimonios y se crea nueva Oficina por resolución 22 de fecha 24 de febrero de 2022. Testimonios es un producto por el cual se solicita al registro copia de sus archivos, en la mayoría de los casos por haberse extraviado la titulación original, utilizada frecuentemente por bancos para el otorgamiento de los préstamos hipotecarios así como también por el Poder Judicial para las escrituras judiciales. Históricamente fueron procesados por las mismas oficinas que ingresan documentos. La falta de personal y la prioridad que exige el tratamiento del documento que se presenta a inscribir, hizo que la demora en el procesamiento de testimonios fuera en el año 2020, de dos meses o más, archivos desordenados y sin equipo específico asignado a dicha

tarea. En el entendido que esta situación incide directamente en el estudio de títulos, los inconvenientes y atrasos que provoca en la contratación, se entendió oportuno mejorar el servicio, creando una Oficina específica, con personal idóneo, con mesa de ayuda y atención al ciudadano de manera de darle un procesamiento ágil. A comienzos del 2022 quedó instalada, habiendo significado un gran avance, reduciendo el tiempo de procesamiento de la solicitud a cuarenta y ocho horas.

3. Se incorpora solicitudes remotas de certificados exonerados (en línea) a MEVIR. En el marco de los objetivos que refieren a la administración de tierras, acceso a vivienda de la población y la mejora de los procesos a tal fin, se busca simplificar la tarea de los profesionales que realizan la titulación de las viviendas MEVIR. Los certificados que se utilizan para actuar en la titulación de viviendas MEVIR, se encuentran exonerados de tasa registral. Hasta mediados del año 2022 era necesario entregar físicamente (papel) la solicitud a Oficinas de MEVIR para que el responsable dejara constancia de tal exoneración para luego ingresar dicha solicitud en el departamento correspondiente. Esto significa el traslado de un documento a más de un departamento, con gastos de gestoría y demoras. Mediante el uso de tecnología, el profesional interviniente solicita en línea el certificado, una vez autorizada también en línea la exoneración de tasa registral por MEVIR, se procesa por DGR y el usuario descarga el certificado de información con firma digital del organismo. Esto ha significado agilizar los procesos de escrituración de MEVIR así como baja en los costos.

4. Constitución de Sociedades por Acciones Simplificadas en línea. Dando cumplimiento a lo dispuesto por Ley al [artículo 11 de la Ley N° 19.820](#), se instrumentó este procedimiento, en conjunto con la Dirección General de Registros del Ministerio de Educación y Cultura, la Dirección General Impositiva (DGI) y el Banco de Previsión Social (BPS), ofreciendo un servicio digital e integrado que permitió continuar avanzando en la transformación de los servicios del Estado. Una herramienta de utilidad para emprendedores y empresas emergentes que permite obtener inversiones de forma sencilla y con bajos costos.
5. Convenios con Organismos del Estado apostando a la interoperabilidad, herramienta fundamental en la mejora de la gestión pública. “No solicitar al ciudadano lo que el propio Estado posee” Art. 76 de la Ley 19355. Implica el desarrollo de nuevos servicios y funcionalidades que presta la DGR para prestar servicios a aquellos organismos que necesitan dicha información para el cumplimiento de sus fines, es un proceso en continuo desarrollo.
6. Proyecto DGR Digital. Se realizó un relevamiento de alto nivel de los Registros de la Propiedad Sección Inmobiliaria y Mobiliaria, así como en el rediseño del proyecto antecedente, haciendo hincapié en un modelo sencillo, intuitivo y de fácil adaptación por parte del usuario. El equipo de funcionales fue conformado con los profesionales de mayor experiencia en la institución. Se avanzó en el desarrollo del Registro Inmobiliario comprensivo de todos los actos inscribibles. En diciembre

se comenzó con el testeo del primer producto “Reserva de Prioridad” para su puesta en producción en el Año 2023.

7. Capacitación de funcionarios. Los funcionarios participaron de cursos nacionales, así como internacionales: en España – Curso Anual de Derecho Registral (CADRI); en Cartagena, Colombia en la Décima Asamblea Anual de la Asociación de Registradores de Latinoamérica y el Caribe (ASORLAC) y Cámara de Comercio de Bogotá, Agencia Española de Cooperación (sede Montevideo) donde se abordaron las últimas tendencias en materia comercial registral y la implementación de buenas prácticas relacionadas con código LEI (Legal Entity Identifier). Participación en el LegalTech Summit 2022, en panel denominado “Transformación Tecnológica en la DGR”. LegalTech Summit es un evento de dos días de transmisión, con más de 90 oradores, disertaciones, paneles, workshops y sesiones AMA (Ask Me Anything), con la finalidad de impulsar la unión entre quienes se dedican al área Legal e impulsar la transformación hacia la utilización de las tecnologías de la Información.
8. Encuentro de Directores de todo el País. Se realizó el primer encuentro de Directores de forma presencial a nivel nacional. Es de fundamental importancia para el intercambio de conocimiento, ajustes de funcionamiento y fortalecer los lazos entre funcionarios y Dirección, abiertos a nuevas propuestas para la mejora del organismo.

9. Certificado de Rúbrica de Libros. Se agrega a los certificados registrales la información de Rúbrica de Libros registrados por las Sociedades Comerciales en el Registro de Personas Jurídicas. Al momento se encuentran digitalizadas las fichas desde 2002 a la actualidad, las que se encuentran asentadas en fichas registrales serán informadas por imagen de manera tal que la información proporcionada incluya todos los libros registrados desde la constitución de la sociedad.
10. Libros Diario e Inventario Digitales. Se realizó el desarrollo para dar cumplimiento a lo dispuesto por 91 de la Ley N° 16.060 de 4 de setiembre de 1989, en la redacción dada por el artículo 100 de la Ley N° 18.083 de 27 de diciembre de 2006 y Decreto 384/019 en lo que refiere al empleo de documentos electrónicos o digitales debidamente intervenidos por una firma electrónica avanzada, como medio de reemplazo de los libros Diario e Inventario previstos por el artículo 55 del Código de Comercio, promoviendo la disminución en la utilización de medios impresos
11. Mejoras en sedes del Interior- Se realizaron tareas en el Registro de Rivera, (cambio de techo, eléctrica, adecuación de redes, portón), Registro de Ciudad de la Costa (impermeabilización y arreglo de pared con humedades) y en el Registro de Soriano (instalación eléctrica y se agregaron líneas de red)

### **III. Desafíos 2023**

- Desarrollo de nuevos productos en línea y su incorporación de forma escalonada comenzando por los Registros de la Propiedad Inmobiliaria en primer instancia por ser los de mayor impacto y caudal de documentos, para continuar con Propiedad Mobiliaria, Personas Jurídicas y Actos Personales.
- Avanzar en la interoperabilidad con los poderes del Estado art 76 Ley 19355, promoviendo acuerdos con aquellos organismos que ponen a cargo de la DGR control de cumplimiento de requisitos fiscales, a los efectos de evitar la duplicidad de los mismos lo que significará una mejora sustancial de cara al ciudadano.
- Avanzar en el logro de soluciones definitivas en lo que refiere a la carencia de personal que garanticen la sustentabilidad y sostenibilidad del proceso de transformación.
- Capacitación de funcionarios en la aplicación de nuevas tecnologías así como específicos en materia registral, promoviendo el intercambio con Universidades Nacionales y Extranjeras, Agencias de Cooperación, Organismos internacionales de los cuales la DGR es Estado Miembro.



## INFORME DE GESTIÓN 2022

**INCISO: 11 - Ministerio de Educación y Cultura**

**UE: 020 - Procuraduría Estado en Contencioso-Administrativo**

### I. Misión

Órgano de previsión constitucional que tiene como cometido entender en todos los asuntos de jurisdicción del Tribunal de lo Contencioso Administrativo forma preceptiva (art. 315 de la Constitución).

Debe expedir en plazo legal y con el mayor grado de excelencia los dictámenes con destino al Tribunal de lo Contencioso Administrativo.

### II. Desempeño del año 2022

Se ha logrado el objetivo encomendado por la Constitución de la República en dictaminar, en los nuevos plazos legales establecidos por la Ley 20010 (15, 30, 45 y 60 días) los expedientes enviados por el Tribunal de lo Contencioso Administrativo.

Se inició reacondicionamiento de la Unidad Ejecutora que incluyó: ordenamiento de documentación, mobiliario y materiales dentro de la Unidad Ejecutora, retiro de bienes en desuso y envío a la UE 007-Archivo General de la Nación, en formato papel, de los dictámenes efectuados desde el año 1952 al 2015 inclusive para su permanencia y resguardo definitivo. Ello incluyó también la solicitud de la renovación de la central telefónica que se encontraba fuera de servicio. Se logró la contratación de acceso al sistema CADE. Se gestionó con éxito la incorporación en

régimen de comisión de servicio de un funcionario administrativo, en virtud de que esta U.E no cuenta con personal administrativo escalafón "C".

Se inició trámite de designación de una a vacante Escalafón N Abogado a fin de dotar con mayores recursos técnicos a la Unidad.

### **AREA PROGRAMÁTICA: ADMINISTRACIÓN DE JUSTICIA**

**PROGRAMA: 200 - ASESORAMIENTO, COOPERACIÓN Y REPRESENTACIÓN**

#### **OBJETIVOS:**

Se ha cumplido con la función encomendada por la Constitución emitiendo su opinión en todos los asuntos de jurisdicción del TCA en materia administrativa y tributaria respetando los plazos legales del proceso contencioso administrativo.

Descripción: Garantizar en forma eficaz y eficiente el cumplimiento de los procesos legales frente a demandas de nulidad de actos administrativos y contiendas de competencias entre órganos del Estado, presentadas ante el Tribunal de lo Contencioso Administrativo con la finalidad de salvaguardar los derechos de la Administración y de los administrados, mediante la aplicación estricta de las normas jurídicas.

### **III. Evaluación global de la gestión 2022**

Se realizaron y enviaron en plazo los expedientes al TCA con los dictámenes requeridos los que ascendieron a 908.

Se dio inicio a un proceso de readecuación y fortalecimiento en lo concerniente a la infraestructura, funcionamiento e imagen institucional de la U.E.

#### **IV. Principales desafíos para el año 2023**

Continuar cumpliendo dentro de los plazos legales y con la mayor excelencia, con el cometido asignado a esta Unidad Ejecutora por la Constitución de la República, de dictaminar en los procesos seguidos ante el TCA.

Continuar en el proceso de readecuación y fortalecimiento en lo concerniente a la infraestructura, funcionamiento e imagen institucional de esta U.E.

Lograr la efectiva incorporación a la U.E. de personal administrativo escalafón “C”, ya que en la actualidad no cuenta con ello, así como de personal técnico Abogado escalafón N.

## INFORME DE GESTIÓN 2022

**INCISO: 11 - Ministerio de Educación y Cultura**

**UE: 021 - Dirección General del Registro de Estado Civil**

### I. Misión

La Dirección General del Registro de Estado Civil, como órgano rector de en la materia, es el responsable de la registración de los hechos y actos relativos al estado civil de las personas, de la conservación de sus archivos y de la expedición de la documentación correspondiente, sirviendo de base a la organización de la sociedad y la familia.

Fuente: SPE

### II. Desempeño del año 2022

#### **ÁREA PROGRAMÁTICA: REGISTROS E INFORMACIÓN OFICIAL.**

**PROGRAMA 423: INFORMACIÓN Y REGISTRO SOBRE PERSONAS FÍSICAS Y BIENES.**

#### **OBJETIVOS:**

Nombre: Preservar el acervo registral.

Descripción: Preservar el acervo registral, brindando condiciones de seguridad y protección a la integridad física y lógica de los datos existentes en el registro.

Asimismo, implica tomar acciones que permitan su jerarquización como acervo histórico y su valoración por parte de la población.

Indicador: Porcentaje de libros matrices reencuadrados.

Los registros relativos al Estado Civil de las personas se encuentran contenidos en libros matrices, compilados a partir del año 1875.

Debido al transcurso del tiempo, y al ser material de consulta permanente para la expedición de los testimonios de las partidas, sufren deterioros. Durante el año 2022 se reencuadraron 767 tomos; superándose ampliamente la meta establecida.

Nombre: Facilitar el acceso a los productos y servicios brindados por la Unidad Ejecutora.

Descripción: Facilitar a los usuarios el acceso, registro y actualización de la información referente a actos o hechos jurídicos relativos al estado civil de las personas.

Indicador: Porcentaje de tramites de solicitud de cambio de género finalizados.

Durante el año 2022 se recibieron un total de 407 solicitudes de trámites de adecuación de nombre y género. De ellos se culminó el proceso total de 225 solicitudes. Existen otros casos en que se autorizó la adecuación solicitada pero aún no se culminaron los procedimientos posteriores a la firma de la Resolución respectiva.

Si bien no se cumplió con la meta, corresponde destacar que el porcentaje de culminación de este trámite se ve afectado debido a la imposibilidad de comunicarse con los solicitantes, ya que es muy frecuente el cambio de teléfono de contacto y/o dirección. Asimismo, en algunos casos no se presenta la documentación completa o no se cumple con los requisitos.

**Nombre:** Facilitar el acceso a los productos y servicios brindados por la Unidad Ejecutora.

**Descripción:** Facilitar a los usuarios el acceso, registro y actualización de información referente a actos o hechos jurídicos relativos al estado civil de las personas.

**Indicador:** Porcentaje de tramites con pagos electrónicos.

Se superó ampliamente la meta establecida.

A partir del 1° de abril del 2022 se implementó el pago por medios electrónicos en todos aquellos servicios de esta Unidad Ejecutora, que son prestados por los Gobiernos Departamentales, así como los que presta esta Dirección directamente en la sede de la calle Sarandí 428 (Montevideo), Ciudad de la Costa y Las Piedras.

A partir del 1° de diciembre de 2022, se implementó el pago electrónico en todos los trámites que se realizan en la sede de la Avenida Uruguay 933 (Montevideo). Desde esta fecha, todos los trámites que se realizan ante esta Dirección se abonan por medios electrónicos, no existiendo cajas registradoras en funciones en la Unidad Ejecutora.

**Nombre:** Facilitar el acceso a los productos y servicios brindados por la Unidad Ejecutora.

**Descripción:** Facilitar a los usuarios el acceso, registro y actualización de información referente a actos o hechos jurídicos relativos al estado civil de las personas.

**Indicador:** Municipios y ciudades capitales con acceso al SGREC

Se cumplió totalmente con la meta establecida.

Hasta el 31 de diciembre de 2021, el sistema informático del Registro de Estado Civil (SGREC) se utilizaba en las Oficinas de Montevideo, Ciudad

de la Costa y Las Piedras; todas dependientes de esta Unidad Ejecutora. Al mismo tiempo se utilizaba en algunos Consulados. El resto del país realizaba las inscripciones en libros preimpresos, en forma manuscrita.

A partir del 1° de enero de 2022, todas las inscripciones de actos o hechos relativos al Estado Civil de las personas, que se realicen en el territorio nacional, se registran en el mismo sistema informático. Asimismo, se sigue brindando soporte a los consulados que ya habían ingresado al sistema, al tiempo que se han ido incorporando otros consulados.

Este cambio implica que, entre otras mejoras, todas las nuevas actas de registro de estado civil sean digitales; simplificando su obtención por parte de los usuarios, y sin costos.

**Nombre:** Brindar acceso a los servicios de la Unidad en el exterior del país.

**Descripción:** Facilitar el acceso a los servicios de esta unidad ejecutora, en la mayor cantidad de representaciones nacionales consulares.

**Indicador:** Porcentaje de Representaciones Consulares con acceso al sistema informático de la Unidad Ejecutora (SGREC).

Se cumplió ampliamente con la meta establecida.

Actualmente 63 -de las 230 representaciones consulares- acceden al SGREC; habiéndosele dado acceso y soporte a todas aquellas que fueron solicitadas por la Dirección General para Asuntos Consulares y Vinculación, del Ministerio de Relaciones Exteriores.

### **III. Evaluación global de la gestión 2022**

Para el eficaz cumplimiento de los cometidos de esta Dirección, durante el año 2022, se han desarrollados las siguientes acciones:

### 1. Mejoras informáticas:

Se implementaron mejoras del Sistema de Gestión del Registro de Estado Civil (SGREC), desarrollando nuevos módulos que permitieron informatizar las funcionalidades de los trámites de matrimonio, certificados de soltería, gestión de agendas, gestión de pagos, así como conciliaciones y reportes contables.

Se desarrolló un nuevo trámite de inscripción de documentos extranjeros, el que se encuentra en fase de testing, previéndose su implementación en el año 2023.

Se generaron reportes y gráficos que permiten conocer y evaluar -en tiempo real- la gestión de los distintos trámites, así como responder debidamente las solicitudes de acceso a la información pública recibidas. Se desarrollaron funcionalidades tendientes a mejorar la seguridad del sistema informático utilizado.

Se adquirió un sistema de gestión de stock, que permitirá mayor eficiencia en el uso de los recursos.

Plataforma de Interoperabilidad (PDI) gestionada por Agesic:

- Se reactivó la publicación de los actos y hechos relativos al Registro Civil de las personas, en los servicios de novedades de la PDI.

- Se avanzó en la informatización de trámites que permitirán publicar la información relativa al estado civil de las personas, en el servicio de consultas de la PDI.

### 2. Informatización total de pagos de los trámites de esta Dirección:

Se culminó el proceso de informatización de pagos de los trámites que se realizan ante esta Dirección, habilitándose el pago por medios electrónicos y redes de cobranza. Para ello fue necesario realizar desarrollos informáticos, así como dotar de acceso a internet a todas las dependencias que realizan trámites con costo.

### 3. Mejoras edilicias

Se realizó el recableado de las instalaciones eléctricas, de las instalaciones de telefonía y redes de datos en la sede de la calle Uruguay; retirándose tendidos de cableados anteriores que implicaban riesgo para la seguridad.

Se realizó recambio de luminarias, atendiendo a los estándares necesarios para el tipo de tareas que se desarrollan y los requerimientos de eficiencia energética.

Se realizó el recambio de mobiliario de las oficinas de la sede de la calle Uruguay, y se está en un proceso de mejora de las condiciones físicas de las oficinas de la unidad.

En el contexto del plan de recambio y fortalecimiento de equipamiento informático de esta Dirección, se instalaron UPS en la Oficina de Ciudad de la Costa, lo que al solucionar los problemas de inestabilidad eléctrica permitió el recambio de computadoras.

### 4. Registro Civil Digital

En el marco de lo dispuesto por el artículo 534 de la Ley Nº 19.924, de fecha 18 de diciembre de 2020, se implementó el Proyecto Registro Civil Digital País que implicó el traspaso de la prestación de servicios de Registro Civil -en aquellos lugares donde lo prestaban el Poder Judicial- a los Gobiernos Departamentales. Al mismo tiempo, se extendió el uso del Sistema informático del Registro de Estado Civil (SGREC) a todo el territorio nacional.

Hasta el 31 de diciembre de 2021 el sistema informático se encontraba disponible únicamente donde el servicio era prestado directamente por esta Unidad Ejecutora (Montevideo, Ciudad de la Costa y Las Piedras).

A partir de enero de 2022, todos los actos o hechos relativos al Estado Civil de las personas se inscriben en el sistema informático de la Dirección General del Registro de Estado Civil, accediéndose desde todas las sedes en tiempo real. Esta modificación implica que todos los actos o hechos inscriptos, a partir de enero de 2022, se acreditan con el testimonio de la partida digital, pudiendo ser obtenida por el usuario

directamente desde la web o por medio de un Chatbot de Whatsapp, sin costo.

Asimismo, contar con la información de todas las inscripciones en forma digital y en tiempo real, mejora sustancialmente la calidad de registros, estadísticas y servicios a la ciudadanía; al mismo tiempo que permite la interoperabilidad con otros organismos estatales.

En el marco de este proyecto, se brinda el apoyo técnico en Registro Civil necesario, implementándose una Mesa de Ayuda técnica que atiende a las consultas y requerimientos de los Oficiales de todo el territorio nacional, así como a los dependientes del Ministerio de Relaciones Exteriores.

Se instrumentó una Mesa de Ayuda de soporte informático y microinformático, disponible todos los días de la semana y se brinda el soporte logístico de insumos y materiales necesarios para el adecuado funcionamiento del proyecto en todo el país.

#### 5. Otras acciones

Se reanudó la posibilidad de iniciar los trámites de solicitudes de enmiendas de partidas de estado civil en las oficinas de Registro Civil de todo el territorio nacional. Una vez iniciado el mismo, se tramita ante la Dirección General del Registro de Estado Civil.

Se rediseñaron e informatizaron procesos internos, con el objetivo de simplificar las tareas: sistemas de noticias y notificaciones para usuarios del SGREC, sistemas de subrogaciones de Oficiales y gestión de agendas independientes, entre otros.

### **IV. Participación ciudadana**

#### **IV.1 Ámbitos de participación ciudadana**

Esta Unidad Ejecutora preside la Comisión Asesora Honoraria de Cambio de Identidad y Género creada por el artículo 7 de la Ley N° 19.684, la que se reúne con frecuencia semanal. Su cometido es verificar el cumplimiento de los requisitos reglamentarios exigidos para la adecuación de nombre o sexo en documentos de identificación.

La Unidad Ejecutora ha participado del grupo de trabajo “Derecho a la Identidad de Origen” coordinado por la Institución Nacional de Derechos Humanos y Defensoría del Pueblo (INDDHH).

Si bien la Dirección General del Registro de Estado Civil no integra el Consejo Nacional Coordinador de Políticas Públicas de Diversidad Sexual (creado por el Decreto N° 321/015), ha participado de reuniones en este ámbito.

### **V. Principales desafíos para el año 2023**

#### 1. Digitalización de actas de Registro Civil

Se prevé comenzar el proceso de digitalización de las partidas de Registro de Estado Civil que se encuentran en soporte papel.

Para ello nos encontramos evaluando la necesidad de desarrollos de nuevas funcionalidades informáticas y ajustes en las ya existentes. Esto redundará en una mejora sustancial en el servicio que se brinda a los usuarios, reduciendo tiempos y costos, al mismo tiempo que permite avanzar en la integración e intercambio de información entre organismos estatales.

#### 2. Inscripción de documentos extranjeros

Durante el año 2023 se pondrá en producción el nuevo desarrollo del trámite de inscripción de documentos extranjeros, reduciendo las instancias presenciales, permitiendo su realización desde el exterior y reduciendo el tiempo que insume su procesamiento.

### 3. Informatización de trámites

Culminar la informatización de trámites, a efectos de disponibilizar la información relativa al estado civil de las personas en el servicio de consultas de la Plataforma de Interoperabilidad gestionada por Agesic. Se informatizarán otros trámites, tales como las solicitudes de expedientes matrimoniales, permitiendo su tramitación en línea.

### 4. Modificaciones introducidas por la Ley N° 20.075:

Los artículos 271, 272 y 273 de la Ley N° 20.075, de fecha 20 de octubre de 2022, prevén cambios sustantivos en la fijación de competencia para la inscripción de nacimientos y celebración de matrimonios. Estas modificaciones regirán a partir del 1° de enero de 2023.





## INFORME DE GESTIÓN 2022

### INCISO: 11 - Ministerio de Educación y Cultura

#### UE: 024 – Servicio de Comunicación Audiovisual Nacional

##### I. Misión

Garantizar a todos los habitantes el derecho a disponer de una información veraz e independiente a través de diversos soportes audiovisuales (televisión, radio, Internet y similares), estimulando una visión crítica que le permita ejercer efectivamente su libertad de opinión, y acceder gratuitamente al disfrute de la cultura y de un ocio enriquecedor en el ámbito doméstico, la difusión de valores como la identidad y la diversidad cultural y los valores republicanos, la promoción de la producción audiovisual nacional y de la cultura nacional en general, el apoyo a la educación y la integración de grupos sociales vulnerables.

##### II. Desempeño

#### ÁREA PROGRAMÁTICA: CULTURA Y DEPORTE

#### PROGRAMA: 322 - CADENAS DE VALOR MOTORES DE CRECIMIENTO

#### PROGRAMA: 280 – BIENES Y SERVICIOS CULTURALES

Nombre: Garantizar el acceso a información y opiniones en un marco de pluralidad.

Descripción: Producción de contenidos periodísticos y documentales que reflejen los temas de interés de la sociedad en sus diversos puntos de vista, perspectivas y sensibilidades, promoviendo los valores republicanos, democráticos y de respeto a los derechos humanos.

Nombre: Promover una grilla que armonice la demanda de información, análisis, cultura y entretenimiento

Descripción: Generar programas y contenidos en general que permitan a la población comprender la realidad y recibir insumos culturales y de entretenimiento.

Nombre: Promover la participación local en los contenidos de los medios públicos

Descripción: Ampliar la generación y difusión de contenidos en todo el territorio, tanto en nuestros medios locales como en las señales y medios nacionales.

#### Resumen en números

Horas de producción en vivo en el Canal: 15 horas diarias de lunes a viernes.

Costo anual de Coproducciones diarias: 12 millones de pesos

Compra de programas (especiales grabados, documentales, ciclos, transmisiones en vivo): 3:000.000 de pesos.

La producción propia y en vivo de lunes a viernes es casi del 80 por ciento de nuestra grilla.

Se consolidó una pantalla con una imagen técnica de última generación casi sin alteraciones ni dificultades al aire, con estabilidad sonora, diseño convergente y transmisiones desde el exterior y en móviles desde cualquier parte del país sin dificultades.

Se afianzó un esquema de programación basado en el vivo, con noticieros, magazines y programas de actualidad a lo largo del día. Modo país, Basta de cháchara, El living, Periodistas y los Noticieros ya son marca registrada del Canal. Se está logrando proponer una televisión seria, moderna, entretenida, plural y con mayor repercusión en el público.

Con Modo País se cubre a diario la actualidad departamental a través de un sistema de acuerdos periodísticos y televisivos y con apoyo de nuestros corresponsales. En esta línea se cubrieron en vivo y/o diferido y con presencia de móviles durante la programación varios festivales o fiestas populares, como el Carnaval de Melo, La patria gaucha (Tacuarembó), Vení a cantarle a Gardel (Tacuarembó, concurso de canto en homenaje a Gardel), Minas y abril, Encuentro con el Patriarca (en vivo desde Paysandú y Salto).

Corresponsales: tradicionalmente destinados a cubrir actualidad sólo para el informativo central, este año se amplió su relación profesional con envíos de informes y/o coberturas a Modo País y otras producciones (salidas en las revistas del mediodía y la tarde). De esta forma se logra profundizar la presencia de la actividad de todo el país.

Especiales (programas, ciclos, coberturas)

La estrategia de programación en vivo permitió bajar drásticamente el nivel de compras de productos, concentrando la inversión en realizaciones encargadas a productoras locales, como:

Ciclo Músicos de turno en Farmacia Solís (8 programas),

Ciclo Patrimonio Silencioso Ciudad Vieja (12 programas documentales), Ciclo 50 años de Tragedia de los Andes (20 micros y un programa especial documental),

Especial China Zorrilla (un documental y una transmisión en vivo desde el Sodre),

Coberturas de la Bienal de Venecia (un especial previo y viaje de equipo para inauguración),

Cobertura del FIDAE (un programa especial y cobertura en programas), Cobertura Unesco-encuentro mundial (Maldonado),

Transmisión de Juegos Odesur (envío de equipo para cobertura en vivo), Transmisión La patria gaucha en vivo

Transmisión del Festival de Tango de Medellín (dos programas y transmisión en vivo).

Festival Músicas del Uruguay con el Instituto Nacional de Música (edición de material proporcionado, realización de micros de músicos nacionales emergentes),

Transmisión 60 años de Premios Florencio desde el Teatro Solís (Especial en vivo de tres horas de duración).

3. Evaluación global: resumen de los aspectos cuantitativos y cualitativos más relevantes en función de lo reseñado en los capítulos anteriores.

Logros alcanzados:

-Radio Uruguay: se completó el armado total de la grilla con la nueva programación.

-Radio Cultura, obtuvo más presencia en las redes.

-Radio Clásica, generó contenido para las redes.

-Transmisiones desde exteriores:

- Enero: Transmisión del cierre del Festival de Jazz de Punta del Este, por Babel.

Jazz a la Calle por Babel FM

- Marzo: La patria Gaucha en Tacuarembó, se transmitió por Radio Cultura, y se realizaron coberturas periodísticas para Radio Uruguay.

- Mayo: estudio móvil en el Paseo Tristán, dedicado al Día del libro.

- Junio: Expo Uruguay Sostenible - Ministerio de Ambiente, por Radio Uruguay.

Desde San José, Teatro Maccio, Orquesta Típica Uruguay es Tango.

- Julio: Sala Zitarrosa, homenaje a Macunaima, por Radio Cultura.

- Transmisiones desde los barrios, con Buenas Tardes Uruguay, desde estudio Móvil.

29 de Julio desde Barrio Sur.

31 de agosto desde Barrio Cerrito de la Victoria.

- Setiembre: Coro de Hombres Gay de Montevideo, desde el Solís.

- Fin de semana del Patrimonio: transmisión con el Estudio Móvil desde el Museo Zorrilla por Radio Uruguay y Radio Cultura, los días viernes, sábado y domingo.

- Octubre: Feria del Libro de San José, transmite el programa La Máquina de pensar, además salidas en los programas de Radios Cultura y Uruguay.

Estudio Móvil, en el Museo Pedagógico José Pedro Varela. Torneo Nacional de Debate ANEP 2022. Radio Uruguay y Radio Cultura.

- Noviembre: Transmisiones desde la Feria del Libro de Montevideo. Radio Cultura - 1º de noviembre. Radio Uruguay – 4 de noviembre.

100 años de la Radio en Uruguay. Ciclo de Radio plateas conmemorativas.

3 de noviembre desde el Auditorio Adela Reta.

10 de noviembre desde la Sala de Exposiciones del Sodre.

16 de noviembre desde las instalaciones de los Medios Públicos en Melo, éste último se transmitió por Radio Uruguay y Canal 8.

Grabaciones de los espectáculos en Festival Música de la Tierra, para Babel FM.

- Apoyo a instituciones y organismos:

- Ministerio de Educación y Cultura
- Ministerio de Ambiente
- SODRE
- INAU
- Dirección Nacional de Cultura (MEC)
- INJU
- INMUS (DNC/MEC)
- Cámara Uruguaya del libro
- Organización de Estados Americanos
- FAO/ONU
- ONU Uruguay
- Museo del carnaval
- ANEP
- OSE

#### PRENSA

Se mantuvo la cobertura de los tres informativos diarios de 8.00 am; 12.00 pm y 19.00 hs. de Canal 5.

Se mantuvo la producción de la Entrevista de Canal 5 noticias

Se sumó la producción periodística de la hora final de El Living de 18.00 a 18.50 Hs., dedicada ahora al adelanto de noticias del Informativo Central.

Se realizó la cobertura del referéndum de la LUC en todo el país, con los equipos del informativo y el aporte de los corresponsales, incluyendo un ciclo de debates sobre el tema durante la campaña previa.

Se empezó a trabajar en la integración con los Medios Digitales, lo que redundó en mejor calidad de material y presentación de imágenes de soporte.

Se realizó la cobertura de los juegos Odesur, como contenido general del canal, lo que fue aprovechado por el noticiero del Canal 5 y los medios Digitales.

#### MEDIOS DIGITALES

##### YouTube de Medios Públicos

En noviembre, el canal de YouTube alcanzó los 100.000 seguidores.

Este año el foco estuvo en realizar informes audiovisuales para el canal de YouTube de Medios Públicos.

El resultado fue la serie Bandeja de Entrada y la realización de informes internacionales e informes deportivos.

##### Noticias en redes sociales

En el 2022, el área digital se consolidó en la cobertura de noticias en tiempo real, inmediatez con la que se cubren las noticias. A lo largo del año, varias noticias se comunicaron en el Portal y redes sociales antes que en otros medios.

##### Cobertura del Mundial de Qatar 2022

La cobertura del Mundial de Qatar 2022 fue un hito para Medios Públicos Deportes. Los partidos se seguían y comunicaban en tiempo real

en el Portal y redes sociales, siguiendo el minuto a minuto de los partidos más relevantes para el público digital.

Además, se trabajó en la cobertura audiovisual de este evento deportivo, la cual se usó para expandir la comunidad de YouTube de los Medios Públicos y en la sección de YouTube Shorts.

#### Comunicación de las radios públicas

En el 2022 se trabajó en darle difusión a los eventos y noticias de las radios públicas.

Se cubrieron instancias como los 100 años de la radio en Uruguay, salidas en vivo desde el estudio móvil, premiaciones, la Expo Uruguay Sostenible, el Día Internacional del Jazz y otros eventos en los cuales participaron las radios públicas.

#### Miniseries de los Medios Públicos Uruguay

La primera Miniserie de los Medios Públicos fue Antes que suba el telón. A esta le siguió La Criolla del Prado e Historias del Hot Club.

4. Participación ciudadana: detalle de ámbitos de participación existentes vinculados al accionar del Inciso/UE, así como participación de la sociedad civil en el diseño, monitoreo y/o evaluación de las políticas públicas llevadas adelante desde el Inciso/UE.

#### 5. Principales desafíos para el año 2023

-Avanzar en el proceso de descentralización abriendo dos centros regionales, el Este (con sede en Maldonado) y el Noroeste (con sede en Salto).

-Aumentar la presencia en nuestros medios, especialmente en la pantalla de Canal 5, de contenidos generados fuera de Montevideo.

-Implementar el fideicomiso aprobada en la Ley de Rendición de Cuentas, lo que permitirán darle mayor dinamismo y eficiencia a la contratación de personal y la compra de contenidos en el exterior.

-Inaugurar la obra de la nueva sede de las radios, que reunirá por primera vez a todos los medios públicos en un único local.

-Celebrar los 60 años de Canal 5.

-Avanzar en la realización de documentales sobre temas nacionales, consolidando el liderazgo de Canal 5 en el país en este género.

-Presentación de la Guía de Principios, Valores y Buenas prácticas, en línea con los grandes medios públicos del mundo.

-Mejorar aún más la visibilidad de las radios públicas en nuestros medios digitales.

-Seguir publicando en tiempo real los programas de Canal 5 en YouTube para hacer crecer la comunidad de dicha red.

Desde la Rendición del año pasado siguen pendientes los siguientes cuatro desafíos:

- a) Elaborar una estructura de cargos acorde a la nueva identidad.
- b) Actualizar la descripción de ocupaciones y funciones del SeCAN como consecuencia de las transformaciones tecnológicas y organizativas.
- c) Capacitar al personal en el uso de nuevas tecnologías y procesos
- d) Incorporar nuevas profesiones, habilidades y destrezas ausentes en la actualidad



## INFORME DE GESTIÓN 2022

**INCISO: 11 - Ministerio de Educación y Cultura**

**UE: 025 - Dirección Nacional de Asuntos Constitucionales y Legales**

### I. Misión

La Dirección Nacional de Asuntos Constitucionales y Legales es responsable de las actividades vinculadas a la cooperación jurídica internacional en todas las materias y como autoridad central salvo en adopción internacional de menores; tiene la competencia de policía administrativa de la creación, funcionamiento, disolución y liquidación de las asociaciones civiles y fundaciones y es de su cargo la gestión y mantenimiento tanto del Registro de Instituciones Culturales y de Enseñanza cuanto del Registro Único de Juicios del Estado. Asimismo es de su competencia la coordinación de las prestaciones jurídicas que la normativa encomiende al Ministerio de Educación y Cultura.

### II. Desempeño del año 2022

#### **AREA PROGRAMÁTICA: ADMINISTRACIÓN DE JUSTICIA**

**PROGRAMA: 200 - ASESORAMIENTO, COOPERACIÓN Y REPRESENTACIÓN**

#### OBJETIVOS:

Nombre: Abogacía preventiva y proyección presupuestaria en materia litigiosa del Estado.

Descripción: Administración y gestión del Registro Único de Juicios del Estado, obteniendo datos estadísticos y reportes, al tiempo que material de análisis de las principales causas del litigio contra el Estado para su eventual corrección futura.

**Logros y pendientes:** Conjuntamente con la Agencia de Monitoreo y Evaluación de Políticas Públicas se organizaron dos talleres con representantes de los distintos organismos de la Administración Central que forman parte del Registro Único de Juicios del Estado con el fin de conocer las necesidades y requerimientos de los usuarios así como para delinear la incorporación de la valoración cualitativa de la situación litigiosa del Estado además del mantenimiento de su valor cuantitativo presupuestal.

Dichos talleres permitieron consolidar la pertenencia de las distintas asesorías letradas a una comunidad, así como formar una mesa de trabajo para mantener actualizada la información, conocimiento de los proyectos de futuros desarrollos, etc.

Quedó pendiente para el año 2023 la incorporación de otros organismos, no integrantes de la Administración Central, que ya han manifestado interés en integrarse al RUJE suponiendo ello adoptar medidas adicionales en materia de permisos y perfiles para el futuro desarrollo planificado, dado que, eventualmente, puede imaginarse la participación en el mismo Registro de dos organismos públicos en partes opuestas del litigio.

Nombre: Asegurar la adecuación al ordenamiento jurídico de las entidades cuya personería se aprueba.

**Descripción:** Analizar, sobre la base de criterios debidamente fundados, las solicitudes de aprobación y reforma de estatutos de asociaciones civiles y fundaciones, de autorizaciones para funcionar en el País de asociaciones civiles extranjeras y de reconocimiento para funcionar en el País de fundaciones extranjeras.

**Logros y pendientes:** La transferencia de la competencia en la materia, íntegramente a la Dirección Nacional de Asuntos Constitucionales y Legales desde la Dirección General de Registros, Registro de Personas Jurídicas – Asociaciones Civiles y Fundaciones supuso la recepción de expedientes en trámite, claves de uso del sistema informático y capacitación en el manejo de la herramienta, sin interrumpir el servicio a los usuarios que iniciaban sus trámites o aguardaban la resolución de trámites ya iniciados.

La formulación y propuesta de proyectos de leyes, decretos y resoluciones que actualizaran el marco normativo quedó en la etapa de estudio, por lo que se trata de una meta que se logrará en el año 2023.

**Nombre:** Cooperación Jurídica Internacional

**Descripción:** Gestionar procesos destinados a implementar plan de gestión de la cooperación jurídica internacional.

**Logros y pendientes:**

En el ámbito del MERCOSUR,

- 2 Reuniones de Ministros de Justicia, una de ellas en ejercicio de la Presidencia Pro-Témpore, en las que se aprobaron, entre otros Instrumentos, el *“Acuerdo sobre Reconocimiento Mutuo de Medidas de Protección para las Mujeres en situación de violencia*

*de genero entre los Estados Partes del MERCOSUR y Estados Asociados.”*

- 5 Reuniones de Comisión Técnica de Ministros de Justicia, en la cual se viene negociando un Proyecto de *“Acuerdo entre los Estados Partes del MERCOSUR y Estados Asociados sobre Jurisdicción Internacionalmente Competente, Ley Aplicable y Cooperación Jurídica Internacional en materia de Matrimonio, Relaciones Personales y Patrimoniales entre Cónyuges, Divorcio, Separación Conyugal y Relaciones Personales, Patrimoniales y Disolución de las Uniones No Matrimoniales”*
- Varios Foros de Autoridades Centrales en distintas materias
- Exposición en la Reunión de Mesas Técnicas de la Reunión de Ministras y Altas Autoridades de la Mujer del MERCOSUR, exponiendo sobre el reciente Acuerdo aprobado sobre *“Reconocimiento Mutuo de Medidas de Protección para las Mujeres en situación de violencia de genero entre los Estados Partes del MERCOSUR y Estados Asociados.”*

En el ámbito de la Conferencia de La Haya de Derecho Internacional Privado,

- Participación en la Primera Reunión de la Comisión Especial sobre el funcionamiento práctico del Convenio de La Haya para la Protección de Adultos de 2000
- Participación en la Primera Reunión de la Comisión Especial sobre el funcionamiento práctico del Convenio de La Haya para sobre obligaciones alimentarias de 2007.
- Reunión bilateral con la Oficina Permanente de la Conferencia de La Haya de Derecho Internacional Privado, preparatoria de la Octava Reunión de la Comisión Especial sobre el Funcionamiento Práctico de los Convenios de Sustracción de Menores de 1980 y de Protección de Menores de 1996.



En el ámbito de la COMJIB,

- 1 Reunión presencial en Barranquilla, Colombia y 2 reuniones virtuales de la Comisión Delegada
- Reunión presencial de la línea 3 de trabajo COMJIB, en Montevideo “Cooperación jurídica internacional, IberRed y lucha contra la delincuencia organizada transnacional”
- Capacitación del Sistema Iber@

En el ámbito del PACCTO,

- Participación en la Reunión de Alto Nivel UE-AL en París, Francia, así como del Ciclo Político de Justicia EU-AL y la Agenda de Lisboa en Bruselas, Bélgica
- 10 reuniones del PACCTO – AUCI para la elaboración del proyecto de ley sobre Asistencia Jurídica en materia Penal Internacional.
- Participación en el “Taller Cooper@jus”, realizado en la ciudad de Lima, República del Perú.
- Participación en Reunión de Trabajo con los Ministerios de Justicia de Argentina, Bolivia, Brasil, Paraguay, Uruguay, para finalizar la definición y adopción de la Orden de Protección Internacional de Mujeres víctimas en el ámbito de MERCOSUR, realizada en la ciudad de Asunción, República del Paraguay.
- Operativización de los puntos de contacto de EUROJUST – Guía Nacional Uruguay.
- Reunión sobre Legislación de Protección de Datos
- Participación del Encuentro Anual de Programa de EL PACCTO y del Ciclo Político de Justicia común AL-EU – “Una estrategia de género a emprender”, ambas actividades en Buenos Aires, Argentina

En el ámbito de OEA,

- Décima Reunión del Grupo de Trabajo en Delito Cibernético de la Reunión de Ministros de Justicia y Otros Ministerios, Procuradores o Fiscales Generales de las Américas (REMJA).

- Reunión Conjunta con los Asesores Jurídicos en Derecho Internacional Privado de las Cancillerías de los Estados miembros de la OEA (Exposición)

En el ámbito de NCSEA (National Child Support Enforcement Association),

- 8 reuniones por videoconferencia del subcomité sobre prestación internacional de alimentos.
- Participación en el NCSEA’s Virtual 2022 International Roundtable

GAFILAT

- Solicitud del Grupo de Acción Financiera de Latinoamérica (GAFILAT) invitando a los países a proporcionar información relacionada a la experiencia de cooperación internacional con Brasil enmarcada en el proceso de Evaluación Mutua que está realizando GAFI y GAFILAT a la referida jurisdicción, enviándose informe con datos estadísticos
- Evaluación Nacional de Riesgos conforme las Recomendaciones del GAFI. Se remitió informe y datos estadísticos.
- Reuniones presenciales de intercambio con el Sector Público para la Actualización de la Evaluación Nacional de Riesgos de nuestro país, teniendo a tales efectos la colaboración del Dr. Alejandro Montesdeoca, consultor internacional en la materia. Presentación de estadísticas y datos e informes
- Solicitud del Grupo de Acción Financiera de Latinoamérica (GAFILAT) invitando a los países a proporcionar información relacionada a la experiencia de cooperación internacional con Bolivia. Dicha información se encuentra enmarcada en el proceso de Evaluación Mutua que se está realizando por parte del organismo en dicha jurisdicción.

Cooperación bilateral

- Seminario Internacional "Aplicación y Sustanciación de los Convenios de la Haya en materia de Sustracción Internacional y Cobro Internacional de Alimentos", organizado por el Gobierno de la República de Honduras (Exposición en capacitación)
- Seminario Taller "Restitución Internacional de Niños", organizado por la Oficina Técnica de Apoyo al Fuero de la Niñez y Adolescencia de la Corte Suprema de Justicia de la República del Paraguay (Exposición en capacitación)
- Octavo Taller de Cooperación Procesal Internacional, organizado por la Secretaría de Relaciones Exteriores, de los Estados Unidos Mexicanos (Exposición).
- Encuentro Bilateral sobre Cooperación Jurídica Internacional con el Ministerio de Relaciones Exteriores de la República Argentina.
- Workshop – Aspectos Civis do sequestro internacional de crianças, organizado por Escola Nacional de Formação e Aperfeiçoamento de Magistrados, realizado en la ciudad de Brasília, República Federativa del Brasil (Exposición en capacitación)

#### Red Latinoamericana de Autoridades Centrales

- Participación del Primer Encuentro de la Red Latinoamericana de Autoridades Centrales, celebrado en la ciudad de Santa Fé, República Argentina.

#### En el ámbito nacional:

- Reunión en la Embajada del Reino Unido, sobre sustracción internacional de menores.
- III Reunión interinstitucional de consultas por la adhesión de Uruguay al Convenio de Budapest sobre Ciberdelincuencia.
- Encuentro con INMUJERES, sobre Medidas de Protección para Mujeres víctimas de violencia de género.
- Participación en el Consejo Nacional Consultivo por una vida libre de violencia de género hacia las mujeres con motivo de

presentar la Información país en base al Acuerdo del MERCOSUR sobre medidas de protección para mujeres víctimas de violencia de género (Exposición).

- Negociación del Acuerdo de Extradición con la República de Colombia, suscrito en Colombia por el Sr. Presidente Luis Lacalle Pou.
- Primer Plan Nacional de Integración de Uruguay para personas migrantes, solicitantes de refugio y refugiadas 2023-2024
- Asistencia a taller presencial sobre "Personas en situación de vulnerabilidad"

#### En capacitaciones nacionales,

- Capacitación al Poder Judicial sobre "*Cooperación Jurídica Internacional en materia Penal*".
- Capacitación al Poder Judicial a través del CEJU, sobre "*Restitución de niños, niñas y adolescentes. Responsabilidad parental. Autorización de viajes y visitas. Ley VBG art. 15 in fine, Convención Protección Internacional de los Niños*".
- Capacitación al Poder Judicial a través del CEJU, "*Taller Práctico de Cooperación y Tecnología Aplicada en el Derecho Internacional Privado*".
- Capacitación al Poder Judicial a través del CEJU, sobre "*Convenio de La Haya de 1996 sobre Responsabilidad Parental y Medidas de Protección de Menores*".

Nombre: Gestionar el Registro de Instituciones Culturales y de Enseñanza

Descripción: Adoptar las medidas tendientes a una correcta y adecuada aplicación del artículo 448 de la Ley N° 16.226 de fecha 29 de octubre de 1991, en relación a las Instituciones privadas (comprendidas en la

Educación No Formal) que tienen como finalidad única o predominante impartir enseñanza o la práctica o difusión de la cultura así como dar respuesta a las Instituciones de Enseñanza privadas comprendidas en la Educación Formal que atienden población en condición de vulnerabilidad (según informe SIIAS - MIDES) que solicitan ampararse al Decreto 145/011 y al beneficio de Donaciones Especiales que se tramita en el Ministerio de Economía y Finanzas.

### **Logros y pendientes:**

#### **Contactos y Coordinaciones**

- Se han establecido contactos y coordinaciones con: Ministerio de Economía y Finanzas, Dirección General Impositiva (DGI), Banco de Previsión Social (BPS), Intendencias Departamentales, DINACIA, INAU - Primera Infancia, MEC - Comisión de Asuntos Ecuestres, Oficinas pertenecientes al MEC (Educación Superior, Escuelas de Enfermería Habilitadas, Departamento Gestión Documental y Electrónica, Área Gobierno Digital - División Ciudadanía Digital, entre otras) y con Instituciones solicitantes del trámite de registro a los efectos de aclarar situaciones de las instituciones solicitantes del registro y también explicar el alcance del Registro de Instituciones Culturales y de Enseñanza y sus destinatarios.

#### **Estudio de documentación e informes de Expedientes**

- Se realizó el estudio de documentación aportada por los gestionantes al solicitar la inscripción o renovación de su institución en el Registro de Instituciones Culturales y de Enseñanza.

#### **Inscripción en el Registro de Instituciones Culturales y de Enseñanza**

- Se efectivizó la inscripción o renovación de Instituciones en el Registro de Instituciones Culturales y de Enseñanza a través de la inclusión de los datos de las mismas en la base de datos del mencionado Registro.

#### **Inspecciones**

- Se realizaron inspecciones a las instituciones que solicitaron inscripción por primera vez o renovación de inscripción en el Registro de Instituciones Culturales y de Enseñanza con el fin de constatar si su actividad única o predominante es la educativa y/o cultural.

#### **Informes**

- Se realizaron Informes solicitados por: el MEF – Donaciones Especiales en relación con las instituciones de enseñanza privadas dentro de la educación formal y que atienden población en condición de vulnerabilidad, que solicitaron ampararse al Decreto Nº 145/011 de 2011 y al beneficio de donaciones especiales que se tramita en el MEF.

#### **Consultas y asesoramiento telefónico y/o por mail**

- Es de destacar que el trámite de solicitud de inscripción o renovación en el Registro de Instituciones Culturales y de Enseñanza se realiza totalmente en línea por lo cual se da respuesta a los gestionantes y a los ciudadanos principalmente a través de asesoramiento telefónico y/o por mail.

Como pendiente quedó acordar un nuevo texto reglamentario, en sustitución del Decreto 166/008 de 14 de marzo de 2008, que resulte más claro para los usuarios y para los distintos organismos involucrados en el proceso de forma de dar certezas jurídicas a los interesados y a la propia Administración Pública.

**Nombre:** Políticas públicas en materia de derechos fundamentales.

**Descripción:** Planificar e implementar las políticas públicas tendientes a la plena vigencia de los derechos fundamentales y el acceso a la justicia con el fin de cumplir con los objetivos definidos.

#### **Logros y pendientes:**

La Dirección ha participado, por imperio legal, del Consejo de Política Criminal y Penitenciaria creado por artículo 88 de la Ley 19.889 de 9 de julio de 2020, habiendo participado de sus reuniones ordinarias, así como en las oportunidades en que se recibieron delegaciones, entidades vinculadas y al Comisionado Parlamentario, así como en reuniones con expertos del extranjero.

También ha prestado la tarea de secretaría técnica de la Comisión de Reparación creada por la Ley 18.596 de 18 de septiembre de 2009.

La Dirección no ha podido, fundamentalmente por haber encarado los procedimientos tendientes a consolidar la naturaleza jurídica que le asignó la Ley 19.996 de 3 de noviembre de 2021 así como asumir sin interrupciones para los usuarios el cúmulo de tareas que le fueron asignadas, ocupar el lugar que por las competencias asignadas le corresponden en materia de derechos fundamentales, lo que se encuentra cubierto por diversos órganos del Poder Ejecutivo.

### **III. Evaluación global de la gestión 2022**

El Registro de Asociaciones Civiles y Fundaciones recibió 450 expedientes que se encontraban en trámite en DGR cuando se traspasaron los cometidos y tramitó 551 solicitudes de aprobación o reforma de

asociaciones civiles y fundaciones y autorizaciones para funcionar de entidades extranjeras.

Se redujo a más de la mitad el tiempo de tramitación de las solicitudes –descontando el tiempo en que se espera actividad de los interesados–, pasando de un promedio de 5 meses a un promedio de 2 meses en la medida en que muchos involucran la obtención de informes y opiniones de otros organismos estatales. Asimismo la entrega de testimonios, normalmente, se produce en el día.

En 2022 se aprobaron los estatutos de 367 asociaciones civiles y de 30 fundaciones. Asimismo se aprobó la reforma de estatutos de 70 asociaciones civiles y de 4 fundaciones.

Las múltiples actividades en las que participó la Dirección a través de su División de Cooperación Jurídica Internacional no impidieron que tramitara 3000 solicitudes de cooperación internacional en el último año, lo que implicó un incremento del 30% con respecto al año anterior.

El Registro de Instituciones Culturales y de Enseñanza sustanció un total de 1098 expedientes de inscripciones y renovaciones en el año 2022.

Total de inscripciones y renovaciones en el año 2022, **716**. Total de Instituciones con registro vigente son: 1686 (que incluye a las registradas en los años 2021 y 2022) que representan un 27% más (359 instituciones) en referencia a las instituciones registradas en el **año 2020 (1327 instituciones)**.

Total inspecciones realizadas: 170 y representan un 75% más de inspecciones en relación al año 2021. Cabe aclarar que no se visitan al momento de la inscripción por ej. Instituciones que desarrollan actividades religiosas, las que tienen convenio vigente con INAU, las academias de conducir, por mencionar algunas ya que presentan alguna particularidad mencionada en el Decreto 166/008 y por racionalización de los recursos humanos disponibles para dicha tarea.

Hubo un total de 14 informes de instituciones que en total presentaron 19 proyectos para evaluar al amparo del Decreto 145/011.

#### **IV. Participación ciudadana**

##### **IV.1 Ámbitos de participación ciudadana**

Más allá de la participación de los interesados directamente en todos los trámites y solicitudes que se presentan ante la Dirección, se estima pertinente destacar la permanente interacción de la Dirección con distintos organismos estatales ya nombrados supra, así como con Cámaras empresariales, sindicatos, clubes y federaciones deportivas, representantes de Crysol y de Madres y Familiares de Desaparecidos, entre muchas otras.

#### **V. Principales desafíos para el año 2023**

- 1) Concretar la aprobación de un nuevo estatuto tipo de asociaciones civiles.
- 2) Formular un proyecto de estatuto tipo para Fundaciones.
- 3) Concretar la asignación por Decreto de la competencia en materia de registro de organizaciones no gubernamentales (asociaciones internacionales) sin ánimo de lucro que actualmente se encuentra asignada al Ministerio de Relaciones Exteriores.
- 4) Poner en funcionamiento el nuevo sistema informático que permita a los usuarios la presentación remota de sus solicitudes de aprobación, reforma y autorización para funcionar de asociaciones civiles y fundaciones.

5) Formular propuesta de modificación normativa de la ley 19.828 de 18 de septiembre de 2019 para corregir errores que impiden la normal constitución y funcionamiento de federaciones deportivas.

6) Lograr avanzar rápidamente hacia la aprobación en la Reunión de Ministros de Justicia del MERCOSUR del *“Acuerdo entre los Estados Partes del MERCOSUR y Estados Asociados sobre Jurisdicción Internacionalmente Competente, Ley Aplicable y Cooperación Jurídica Internacional en materia de Matrimonio, Relaciones Personales y Patrimoniales entre Cónyuges, Divorcio, Separación Conyugal y Relaciones Personales, Patrimoniales y Disolución de las Uniones No Matrimoniales”*.

7) Reformular el Decreto 166/008.

8) Concretar la incorporación de nuevos organismos públicos al RUJE y avanzar en el desarrollo del sistema informático que permita el análisis cualitativo de la situación litigiosa del Estado.



# **Inciso 12**

**Ministerio de Salud Pública**

---





# **Sección 1**

## **INFORMACIÓN**

### **GENERAL DEL INCISO**

---



**MISIÓN**

Contribuir al mejoramiento de la salud de los habitantes de la República, elaborando las políticas de promoción de salud y prevención, normalizando y regulando el tratamiento y la rehabilitación de la enfermedad, bajo los principios rectores de universalidad, equidad, calidad, solidaridad, sustentabilidad y eficiencia.

**VISIÓN**

Ser reconocida como la entidad rectora en el establecimiento y aseguramiento del cumplimiento de las políticas que respondan adecuadamente a las necesidades y expectativas de los ciudadanos en materia de salud, con una estructura institucional con vocación de servicio, eficaz y transparente para el correcto ejercicio de la Rectoría en salud.

**ÁREAS PROGRAMÁTICAS Y PROGRAMAS DE LOS QUE PARTICIPA EL INCISO Y SUS UNIDADES EJECUTORAS**

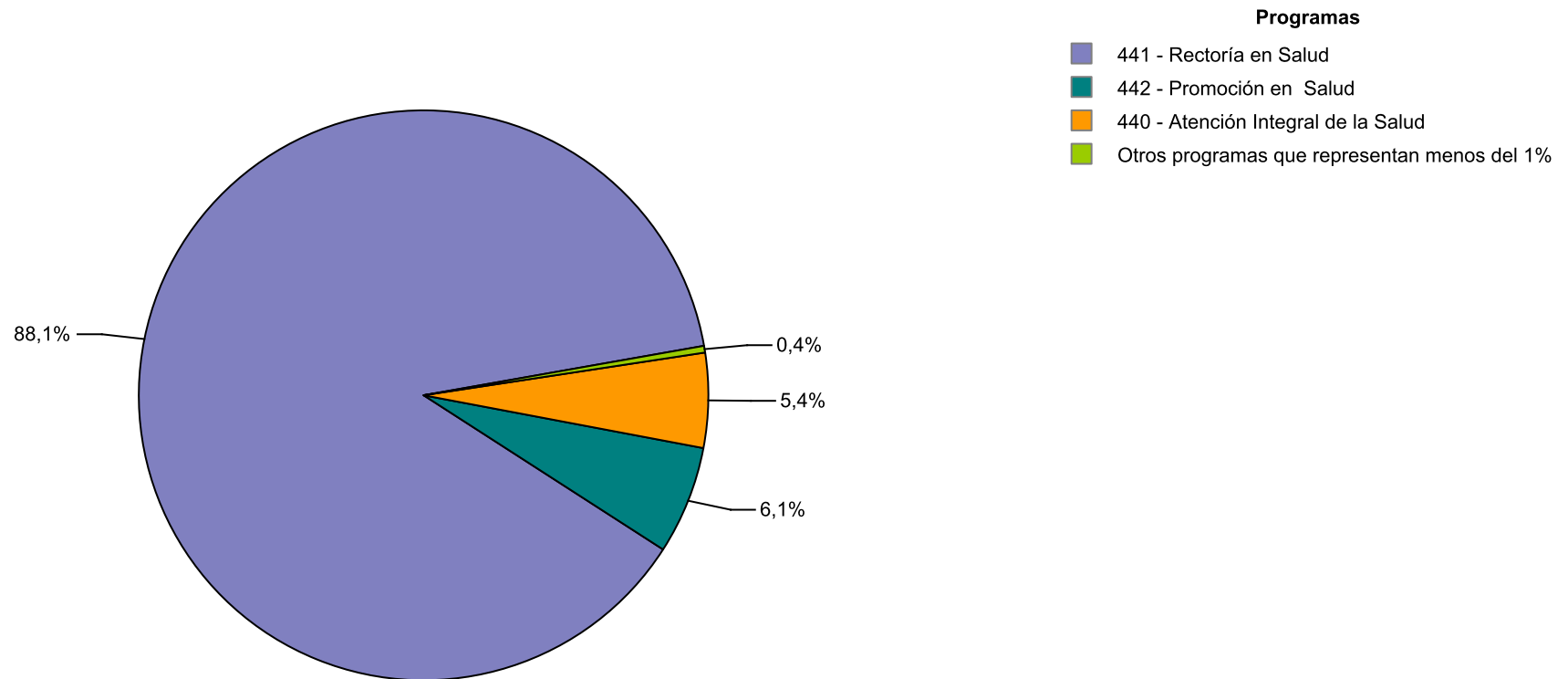
Área programática	Programa	Objetivo del programa	Alcance del programa	UEs con crédito asignado en el programa
PROTECCIÓN SOCIAL	404 - Atención Integral a la Primera Infancia	Promover y fortalecer políticas públicas destinadas a la atención integral de la primera infancia, acciones orientadas al acceso de las oportunidades, al cumplimiento de derechos y la disminución de brechas de desigualdad	Fortalecimiento de las políticas, programas y acciones destinadas a la atención integral de la primera infancia. Este Programa no cuenta con Objetivos Institucionales definidos para el año 2022.	103 - Dirección General de la Salud
SALUD	440 - Atención Integral de la Salud	Desarrollar estrategias que contribuyan a garantizar el acceso y la calidad de la atención integral de salud	Este programa abarca la mayor parte del gasto público en salud, porque financia la prestación directa de servicios a través de centros de salud estatales (ASSE, hospitales Policial y Militar) y no estatales (ej.: CUDIM, Comisión Honoraria de Lucha Antituberculosa, entre otros). Las prioridades actuales son la ampliación de la cobertura de la población mediante el Sistema Nacional Integrado de Salud (SNIS) así como el fortalecimiento del primer nivel de atención. Además, el programa también financia varios (aunque no todos) los objetivos que se plantea el Ministerio de Salud Pública como rector del SNIS: desarrollar una política nacional de recursos humanos en salud adecuada a las necesidades del sistema; desarrollar una política de tecnología médica acorde al cambio del modelo que se impulsa; la habilitación de los servicios de salud de acuerdo con la normativa establecida por el MSP; así como implementar estrategias de complementación entre prestadores públicos y privados, aprovechando las sinergias en beneficio de los usuarios.	001 - Dirección General de Secretaría 102 - Dirección General del Sistema Nacional de Salud 103 - Dirección General de la Salud 104 - Inst.Nal.de Donacion yTrasplante d/Células, Tejidos y Organos
SALUD	441 - Rectoría en Salud	Desarrollo de las funciones esenciales de conducción, regulación y vigilancia, así como las funciones de apoyo ministerial, para el eficaz y eficiente cumplimiento de los cometidos sustantivos	Este programa es de exclusiva participación del Ministerio de Salud Pública. Como objetivos específicos se plantean: mantener actualizado el diagnóstico de situación de salud de la población y respuesta oportuna, fortaleciendo el sistema de vigilancia en salud, así como la formulación de planes, programas y normas vinculados al sector.	001 - Dirección General de Secretaría 102 - Dirección General del Sistema Nacional de Salud 103 - Dirección General de la Salud 106 - Dirección General de Coordinación 108 - Dirección General de Fiscalización

**Inciso 12 Ministerio de Salud Pública**
**Rendición de Cuentas 2022**

Área programática	Programa	Objetivo del programa	Alcance del programa	UEs con crédito asignado en el programa
SALUD	442 - Promoción en Salud	Desarrollar marcos, estrategias y acciones para mejorar la calidad de vida y disminuir el riesgo de enfermedad de la población en general así como de grupos poblacionales en situación de vulnerabilidad	El programa financia actividades y políticas de prevención y promoción en salud orientadas a estimular estilos de vida saludables. Estas son desarrolladas e implementadas por organismos estatales (en su mayoría, ASSE) y no estatales. Entre los objetivos específicos de los Incisos participantes se destacan la realización de campañas de sensibilización y concientización sobre hábitos saludables, así como la promoción de la prevención a partir de los controles de salud en poblaciones de riesgo como embarazadas y niños.	001 - Dirección General de Secretaría 103 - Dirección General de la Salud
SALUD	443 - Ciencia y Tecnología de la salud	Desarrollar políticas de incentivo para promover la investigación aplicada y el desarrollo de insumos y procedimientos técnicos estratégicos para el sector salud.		001 - Dirección General de Secretaría 103 - Dirección General de la Salud 104 - Inst.Nal.de Donacion yTrasplante d/Células, Tejidos y Organos

## DISTRIBUCIÓN DE LOS CRÉDITOS DEL INCISO POR PROGRAMA

Distribución de la ejecución 2022 del Inciso, por programa



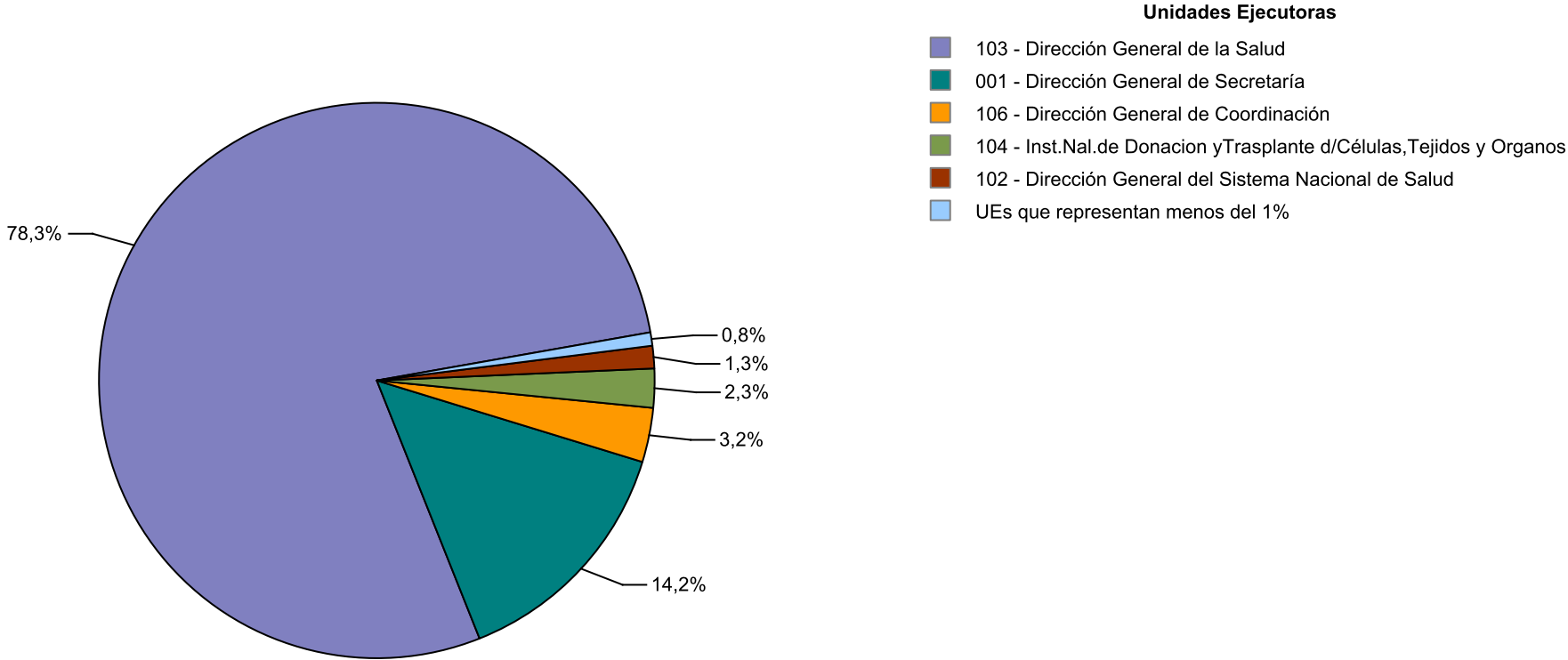
Fuente: SIIF

**Ejecución 2022 del Inciso, por programa en miles de pesos corrientes**

Área Programática	Programa	Crédito	Ejecutado	% ejecutado sobre crédito
13 - SALUD	440 - Atención Integral de la Salud	332.900	300.348	90,2
	441 - Rectoría en Salud	5.260.811	4.929.563	93,7
	442 - Promoción en Salud	463.906	342.896	73,9
	443 - Ciencia y Tecnología de la salud	13.479	6.202	46,0
	<b>Total del AP</b>	<b>6.071.096</b>	<b>5.579.009</b>	<b>91,9</b>
19 - PROTECCIÓN SOCIAL	404 - Atención Integral a la Primera Infancia	15.000	15.000	100,0
	<b>Total del AP</b>	<b>15.000</b>	<b>15.000</b>	<b>100,0</b>
	<b>Total por Inciso</b>	<b>6.086.096</b>	<b>5.594.009</b>	<b>91,9</b>

DISTRIBUCIÓN DE LOS CRÉDITOS DEL INCISO POR UNIDAD EJECUTORA

Distribución de la ejecución 2022 del Inciso, por Unidad Ejecutora



Fuente: SIIF

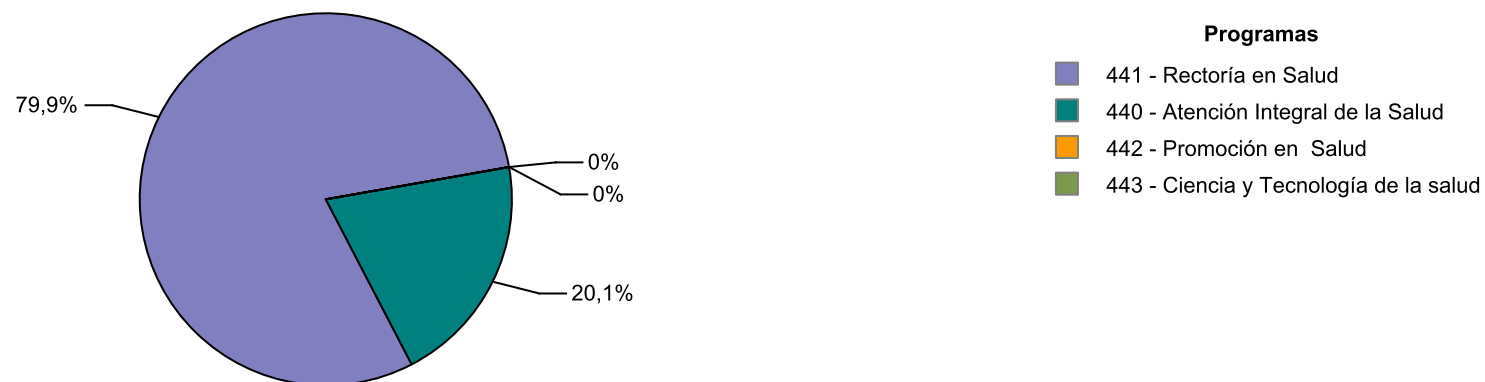
**Ejecución 2022 del Inciso, por Unidad Ejecutora en miles de pesos corrientes**

Unidad Ejecutora	Crédito	Ejecutado	% ejecutado sobre crédito
001 - Dirección General de Secretaría	851.917	796.085	93,4
102 - Dirección General del Sistema Nacional de Salud	86.956	73.329	84,3
103 - Dirección General de la Salud	4.670.088	4.377.473	93,7
104 - Inst.Nal.de Donacion yTrasplante d/Células,Tejidos y Organos	151.039	126.794	83,9
106 - Dirección General de Coordinación	211.560	177.004	83,7
108 - Dirección General de Fiscalización	114.536	43.324	37,8
<b>Total por Inciso</b>	<b>6.086.096</b>	<b>5.594.009</b>	<b>91,9</b>



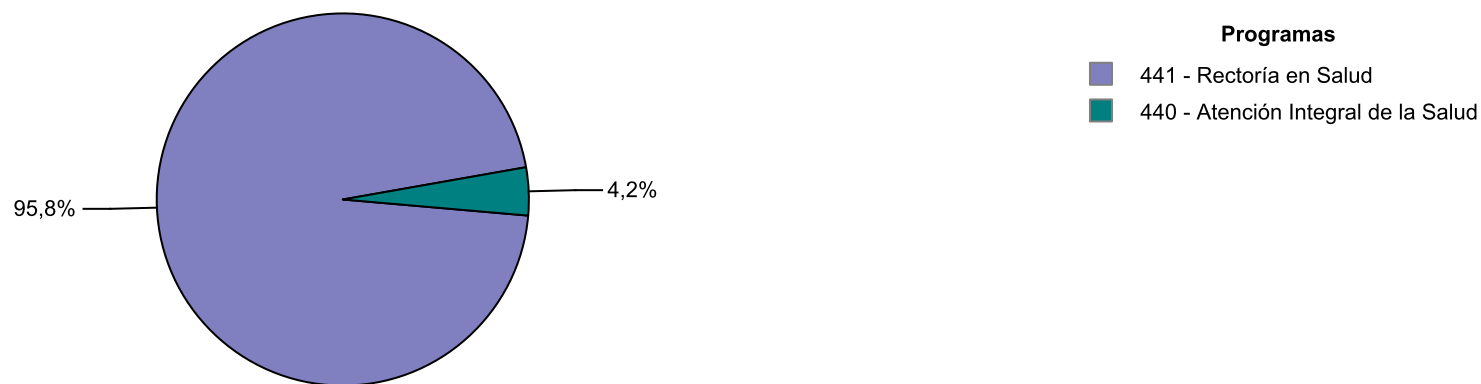
## DISTRIBUCIÓN DE LOS CRÉDITOS EJECUTADOS DE CADA UNIDAD EJECUTORA POR PROGRAMA

Distribución de la ejecución 2022 por programa de la UE 001 - Dirección General de Secretaría



Fuente: SIIF

Distribución de la ejecución 2022 por programa de la UE 102 - Dirección General del Sistema Nacional de Salud



Fuente: SIIF

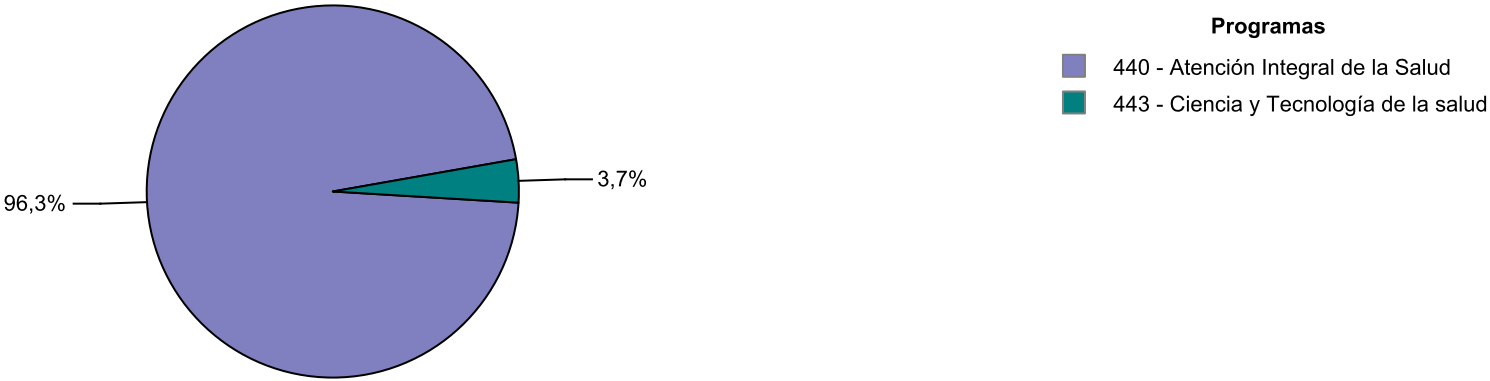
DISTRIBUCIÓN DE LOS CRÉDITOS EJECUTADOS DE CADA UNIDAD EJECUTORA POR PROGRAMA

Distribución de la ejecución 2022 por programa de la UE 103 - Dirección General de la Salud



Fuente: SIIF

Distribución de la ejecución 2022 por programa de la UE 104 - Inst.Nal.de Donacion yTrasplante d/Células,Tejidos y Organos



Fuente: SIIF

DISTRIBUCIÓN DE LOS CRÉDITOS EJECUTADOS DE CADA UNIDAD EJECUTORA POR PROGRAMA

Distribución de la ejecución 2022 por programa de la UE 106 - Dirección General de Coordinación



Fuente: SIIF

Distribución de la ejecución 2022 por programa de la UE 108 - Dirección General de Fiscalización



Fuente: SIIF

## DESEMPEÑO DEL INCISO

### Cumplimiento del Plan Estratégico

El grado de cumplimiento del plan estratégico de una institución muestra en qué medida los resultados obtenidos se acercan a las metas previamente fijadas. El cumplimiento del Inciso y sus Unidades Ejecutoras se aproxima a través del agregado de sus indicadores.

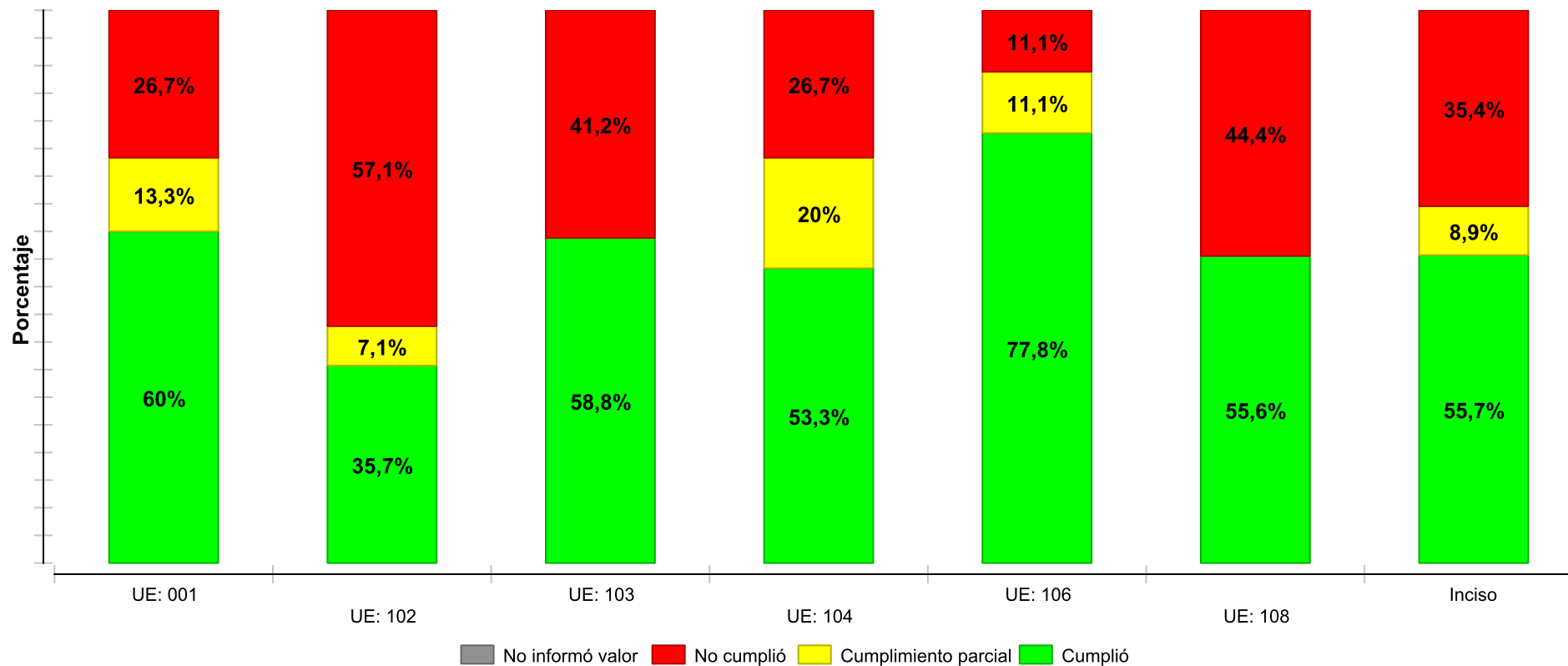
Para determinar el nivel de cumplimiento de un indicador, se compara el valor alcanzado en el año 2022 con la meta prevista para dicho año. A partir de los valores cargados y teniendo en cuenta el comportamiento deseado definido para cada indicador, se obtienen los casos de "cumplió", "cumplimiento parcial" o "no cumplió". Adicionalmente, existen indicadores para los cuales no es posible verificar su cumplimiento debido a que no fue ingresado el valor 2022 y/o la meta correspondiente a dicho año; estas situaciones se muestran, respectivamente, como "no informó valor" y "sin meta".

Los indicadores cuyo valor para 2022 alcanza, o supera la meta definida previamente, se muestran como "cumplió". Por su parte, el "cumplimiento parcial" hace referencia a aquellos casos en que el valor 2022 se encuentra dentro de un rango de desvío inferior al 25% de la meta definida para ese año. Finalmente, los casos "no cumplió" refieren a indicadores cuyo valor 2022 no alcanzó la meta definida para ese año presentando un desvío superior al 25%.

## DESEMPEÑO DEL INCISO

### Cumplimiento del Plan Estratégico

#### Grado de cumplimiento del Inciso y sus Unidades Ejecutoras



Fuente: SPE

**Cantidad de indicadores de cada Unidad Ejecutora clasificados por cumplimiento**

Etiqueta	Nombre	Cumplió	Cumplimiento parcial	No cumplió	Sin meta	No informó valor
UE: 001	Dirección General de Secretaría	9	2	4	0	0
UE: 102	Dirección General del Sistema Nacional de Salud	5	1	8	0	0
UE: 103	Dirección General de la Salud	10	0	7	0	0
UE: 104	Inst.Nal.de Donacion yTrasplante d/Células,Tejidos y Organos	8	3	4	0	0
UE: 106	Dirección General de Coordinación	7	1	1	0	0
UE: 108	Dirección General de Fiscalización	5	0	4	1	0
Inciso	Total UEs del inciso Ministerio de Salud Pública	44	7	28	1	0

**Nota:**

- Cumplió: indicadores cuyo valor 2022 alcanzó o superó la meta definida para ese año, teniendo en cuenta el comportamiento deseado definido para el indicador.
- Cumplimiento parcial: indicadores cuyo valor 2022 se encuentra dentro de un rango de desvío inferior al 25% de la meta definida para ese año, teniendo en cuenta el comportamiento deseado definido para el indicador.
- No cumplió: indicadores cuyo valor 2022 no alcanzó la meta definida para ese año presentando un desvío superior al 25%, teniendo en cuenta el comportamiento deseado definido para el indicador.
- Sin meta: indicadores para los cuales es imposible verificar su cumplimiento debido a que no se ingresó la meta correspondiente al año 2022, haya ingresado o no el valor.
- No informó valor: indicadores para los cuales es imposible verificar su cumplimiento debido a que no se ingresó el valor 2022.

Por más información, ver Nota Metodológica.

## **Sección 2**

# **PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA Y VALORES DE LOS INDICADORES**

---





**ÁREAS PROGRAMÁTICAS Y PROGRAMAS DE LOS QUE PARTICIPA EL INCISO Y SUS UNIDADES EJECUTORAS**

Área programática	Programa	Objetivo del programa	Alcance del programa	UEs con objetivos definidos para el programa
PROTECCIÓN SOCIAL	404 - Atención Integral a la Primera Infancia	Promover y fortalecer políticas públicas destinadas a la atención integral de la primera infancia, acciones orientadas al acceso de las oportunidades, al cumplimiento de derechos y la disminución de brechas de desigualdad	Fortalecimiento de las políticas, programas y acciones destinadas a la atención integral de la primera infancia.	
SALUD	440 - Atención Integral de la Salud	Desarrollar estrategias que contribuyan a garantizar el acceso y la calidad de la atención integral de salud	Este programa abarca la mayor parte del gasto público en salud, porque financia la prestación directa de servicios a través de centros de salud estatales (ASSE, hospitales Policial y Militar) y no estatales (ej.: CUDIM, Comisión Honoraria de Lucha Antituberculosa, entre otros). Las prioridades actuales son la ampliación de la cobertura de la población mediante el Sistema Nacional Integrado de Salud (SNIS) así como el fortalecimiento del primer nivel de atención. Además, el programa también financia varios (aunque no todos) los objetivos que se plantea el Ministerio de Salud Pública como rector del SNIS: desarrollar una política nacional de recursos humanos en salud adecuada a las necesidades del sistema; desarrollar una política de tecnología médica acorde al cambio del modelo que se impulsa; la habilitación de los servicios de salud de acuerdo con la normativa establecida por el MSP; así como implementar estrategias de complementación entre prestadores públicos y privados, aprovechando las sinergias en beneficio de los usuarios.	102 - Dirección General del Sistema Nacional de Salud 103 - Dirección General de la Salud 104 - Inst.Nal.de Donacion y Trasplante d/Células, Tejidos y Organos
SALUD	441 - Rectoría en Salud	Desarrollo de las funciones esenciales de conducción, regulación y vigilancia, así como las funciones de apoyo ministerial, para el eficaz y eficiente cumplimiento de los cometidos sustantivos	Este programa es de exclusiva participación del Ministerio de Salud Pública. Como objetivos específicos se plantean: mantener actualizado el diagnóstico de situación de salud de la población y respuesta oportuna, fortaleciendo el sistema de vigilancia en salud, así como la formulación de planes, programas y normas vinculados al sector.	001 - Dirección General de Secretaría 102 - Dirección General del Sistema Nacional de Salud 103 - Dirección General de la Salud 104 - Inst.Nal.de Donacion y Trasplante d/Células, Tejidos y Organos 106 - Dirección General de Coordinación 108 - Dirección General de Fiscalización
SALUD	442 - Promoción en Salud	Desarrollar marcos, estrategias y acciones para mejorar la calidad de vida y disminuir el riesgo de enfermedad de la población en general así como de grupos poblacionales en situación de vulnerabilidad	El programa financia actividades y políticas de prevención y promoción en salud orientadas a estimular estilos de vida saludables. Estas son desarrolladas e implementadas por organismos estatales (en su mayoría, ASSE) y no estatales. Entre los objetivos específicos de los Incisos participantes se destacan la realización de campañas de sensibilización y concientización sobre hábitos saludables, así como la promoción de la prevención a partir de los controles de salud en poblaciones de riesgo como embarazadas y niños.	001 - Dirección General de Secretaría 103 - Dirección General de la Salud

Área programática	Programa	Objetivo del programa	Alcance del programa	UEs con objetivos definidos para el programa
SALUD	443 - Ciencia y Tecnología de la salud	Desarrollar políticas de incentivo para promover la investigación aplicada y el desarrollo de insumos y procedimientos técnicos estratégicos para el sector salud.		001 - Dirección General de Secretaría 104 - Inst.Nal.de Donacion yTrasplante d/Células,Tejidos y Organos

**Área Programática 13 - SALUD****Programa 440 Atención Integral de la Salud****Objetivo sustantivo del Inciso 12: Contemplar la participación de usuarios y trabajadores**

Vigencia 2020 a 2024

Descripción: Contemplar la participación activa e informada de usuarios y trabajadores en el Sistema Nacional de Salud.

**UEs que contribuyen**

102 - Dirección General del Sistema Nacional de Salud

**Indicadores del objetivo de Inciso**

Nombre	Fórmula de cálculo	U. de medida	Valor 2021	Meta 2022	Valor 2022	Comentario 2022	Meta 2023
Constitución de los Consejos Asesores Honorarios Departamentales	Número de Consejos Asesores Honorarios Departamentales constituidos.	Unidades	n/c	8	19	Se conformaron los 19 Consejos Asesores	n/c

**UE 102 - Dirección General del Sistema Nacional de Salud****Objetivo sustantivo de UE: Organizar la participación de trabajadores y usuarios a nivel departamental y nacional**

Vigencia 2020 a 2024

Descripción: Organizar la participación de trabajadores y usuarios a nivel departamental y nacional

**Indicadores del objetivo de Unidad Ejecutora**

Nombre	Fórmula de cálculo	U. de medida	Valor 2021	Meta 2022	Valor 2022	Comentario 2022	Meta 2023
Reglamentar e instrumentar la participación de usuarios y trabajadores de la salud	Reglamento acordado	Unidades	0.5	75	100	Se cumplió con la meta que debió decir 0.75 y no 75	n/c

**Objetivo sustantivo del Inciso 12: Desarrollar una política de incorporación de tecnología sanitaria**

Vigencia 2020 a 2024

Descripción: Desarrollar una política de tecnología médica acorde al modelo que se impulsa.

**UEs que contribuyen**

104 - Inst.Nal.de Donacion yTrasplante d/Células,Tejidos y Organos

**Área Programática 13 - SALUD****Programa 440 Atención Integral de la Salud**

Indicadores del objetivo de Inciso							
Nombre	Fórmula de cálculo	U. de medida	Valor 2021	Meta 2022	Valor 2022	Comentario 2022	Meta 2023
Avanzar en proceso de institucionalización y consolidación de la Ag. Eval. Tecns. Sanitarias	Porcentaje de cumplimiento de los hitos anuales establecidos para la obtención de la certificación ISO 9001 de la AETS: Meta 2022: 100% Desarrollo y validación de procesos Técnicos Meta 2023: 100% Obtención de la Certificación ISO 9001 (procesos de Apoyo) Meta 2024: 100% Obtención de la Certificación ISO 9001 (procesos de Apoyo)	Porcentaje	n/c	100	100	En el 2022 se desarrollo el 100% de los procesos técnicos relacionados con la agencia a ese momento, en el 2023 se continuan realizando los procesos técnicos relacionados con las áreas que se están abriendo	50
Cantidad de Análisis de tecnologías sanitarias realizados en el año por la AETS	Cantidad de Análisis de tecnologías sanitarias realizados en el año	Unidades	n/c	4	38	Hay diferentes tipos de análisis, Informes de eficacia y seguridad, informes de evaluación completa, informes rápidos e informes de interés institucional	84

**UE 104 - Inst.Nal.de Donacion yTrasplante d/Células,Tejidos y Organos****Objetivo sustantivo de UE: Mantener y renovar el equipamiento técnico-médico**

Vigencia 2020 a 2024

Descripción: Mantener y renovar el equipamiento técnico-médico.

**Indicadores del objetivo de Unidad Ejecutora**

Nombre	Fórmula de cálculo	U. de medida	Valor 2021	Meta 2022	Valor 2022	Comentario 2022	Meta 2023
Número de equipos técnico médico renovados en el quinquenio	Número de equipos que se renovaron quinquenio	Unidades	3	9	9		3

**Objetivo sustantivo del Inciso 12: Fortalecer administración del Seguro Nacional de Salud**

Vigencia 2020 a 2024

Descripción: Universalizar el Seguro Nacional de Salud con criterios de equidad social, eficacia sanitaria y eficiencia económica.

**UEs que contribuyen**

102 - Dirección General del Sistema Nacional de Salud

**Área Programática 13 - SALUD****Programa 440 Atención Integral de la Salud**

Indicadores del objetivo de Inciso							
Nombre	Fórmula de cálculo	U. de medida	Valor 2021	Meta 2022	Valor 2022	Comentario 2022	Meta 2023
Cantidad de IAMC que realizaron diagnósticos de autoevaluación según metodg de Unidad de Monitoreo	Cantidad de IAMC que realizaron en el período diagnósticos de autoevaluación de acuerdo a metodología diseñada por la Unidad de Monitoreo de prestadores de salud de la DIGESNS.	Unidades	n/c	11	6	Se completaron 6 autoevaluaciones y se mantuvieron reuniones con c/u de los prestadores quienes expusieron sus planes a futuro (CCOU, COSEM, MUCAM, ESPAÑOLA, UNIVERSAL, SMI).	15

**UE 102 - Dirección General del Sistema Nacional de Salud**

<b>Objetivo sustantivo de UE: Desarrollar acciones sistemáticas de monitoreo de gestión de los prestadores de salud</b>	Vigencia 2020 a 2024
Descripción: Desarrollar acciones sistemáticas de monitoreo de gestión de los prestadores de salud.	

Indicadores del objetivo de Unidad Ejecutora							
Nombre	Fórmula de cálculo	U. de medida	Valor 2021	Meta 2022	Valor 2022	Comentario 2022	Meta 2023
Creación del Portal web del SNS	Grado de avance en el desarrollo del portal / Portal definido y en funcionamiento	Porcentaje	75	100	0	Se desestimó al poder tener un portal WEB propio para el SNS. Se trabajó en estar al día con A TU SERVICIO.	n/c
Planes de reestructura de prestadores de salud formulados y evaluados	Sumatoria de número de planes	Unidades	4	11	5		12
Unidad de monitoreo y evaluación de salud en funcionamiento	Unidad en funcionamiento, con equipo y plan de trabajo acordado. Seguimiento y evaluación de sus cometidos	Unidades	n/c	1	1	La Unidad de Monitoreo se incorpora al Organigrama de DIGESINASA	n/c

<b>Objetivo sustantivo de UE: Racionalizar las gestiones y trámites de las afiliaciones de Seguro Nacional de Salud</b>	Vigencia 2020 a 2024
Descripción: Racionalizar las gestiones y trámites de las afiliaciones de Seguro Nacional de Salud para los usuarios y las instituciones.	

Indicadores del objetivo de Unidad Ejecutora							
Nombre	Fórmula de cálculo	U. de medida	Valor 2021	Meta 2022	Valor 2022	Comentario 2022	Meta 2023
Modificaciones del portal web del SNS	Nuevo portal funcionando	Porcentaje	100	75	100	Como ya se expresó, se desestimó el Portal web del SNS. Sí se instrumentaron nuevos mecanismos que permiten el cambio por razones fundadas: Decretos 113/023 y 114/023. No está previsto para 2023 nuevas modalidades.	n/c

## Área Programática 13 - SALUD

## Programa 440 Atención Integral de la Salud

## UE 102 - Dirección General del Sistema Nacional de Salud

<b>Objetivo sustantivo del Inciso 12: Garantizar acceso a atención integral de la salud</b>	Vigencia 2020 a 2024	<b>UEs que contribuyen</b>
Descripción: Garantizar la accesibilidad a la atención integral en salud de los residentes del país.		102 - Dirección General del Sistema Nacional de Salud 103 - Dirección General de la Salud 104 - Inst.Nal.de Donacion yTrasplante d/Células,Tejidos y Organos

Indicadores del objetivo de Inciso							
Nombre	Fórmula de cálculo	U. de medida	Valor 2021	Meta 2022	Valor 2022	Comentario 2022	Meta 2023
Incorporar al repositorio de la HCE la ficha sanitaria con información poblacional	Grado de avance	Porcentaje	s/i	80	0		100
Porcentaje de cumplimiento de Metas Asistenciales por prestadores de salud del SNIS	Es el porcentaje que surge de la relación entre los pagos totales por Metas que realiza la JUNASA en un año, en relación al monto financiero previsto en caso de cumplimiento perfecto de las Metas, según surge de las liquidaciones anuales de transferencias a los Prestadores.	Porcentaje	n/c	70	87	La disminución esperada en las metas 2023 respecto a lo observado en 2022, es debido al aumento de las exigencias en la metas para el año 2023	80

## UE 102 - Dirección General del Sistema Nacional de Salud

<b>Objetivo sustantivo de UE: Consolidar una red nacional de servicios con énfasis en el primer nivel y en atención de urgencia</b>	Vigencia 2020 a 2024
Descripción: Consolidar una red nacional de servicios con énfasis en el primer nivel y en atención de urgencia.	

Indicadores del objetivo de Unidad Ejecutora							
Nombre	Fórmula de cálculo	U. de medida	Valor 2021	Meta 2022	Valor 2022	Comentario 2022	Meta 2023
Actualización de instrumentos para minimizar la doble cobertura de prestadores de salud	Nuevo instrumento diseñado	Unidades	0.5	1	0.75	Se avanzó en el RUCAF en línea previéndose su culminación para mediados de 2023	1
Conformar y poner en funcionamiento una mesa coordinadora de prestadores públicos	Mesa coordinadora conformada, reglamentada y en funciones.	Unidades	0	5	0		0.5

**Área Programática 13 - SALUD****Programa 440 Atención Integral de la Salud****UE 103 - Dirección General de la Salud****Objetivo sustantivo de UE: Fortalecer los diferentes niveles de atención de salud**

Vigencia 2020 a 2024

Descripción: Fortalecer los diferentes niveles de atención de salud, así como las redes institucionales y sociales de los mismos centrados en las personas, de una perspectiva biopsicosocial.

**Indicadores del objetivo de Unidad Ejecutora**

Nombre	Fórmula de cálculo	U. de medida	Valor 2021	Meta 2022	Valor 2022	Comentario 2022	Meta 2023
Capacitación en Enfermedades no Transmisibles para primer nivel de atención	Sumatoria Programa elaborado y aprobado por el Director General de Salud	Unidades	0	1	0	No habiéndose podido abordar estas actividades en el 2022 se reagendan para el 2023	1
Capacitación humanización de cuidados	Sumatoria Programa elaborado y aprobado por el Director General de Salud	Unidades	0	1	0	No habiéndose podido abordar estas actividades en el 2022 se reagendan para el 2024	1
Inf. de evaluación de carencias en articulación y comunicación entre los dif. niveles de atención	Sumatoria Documento elaborado y aprobado por el Director General de Salud	Unidades	0	0	0	En el marco de las prioridades actuales de la Unidad Ejecutora y la escasa dotación de personal técnico especializado en la temática en cuestión, se decide dar de baja el presente indicador	n/c

**UE 104 - Inst.Nal.de Donacion yTrasplante d/Células,Tejidos y Organos****Objetivo sustantivo de UE: Aumentar número de donantes**

Vigencia 2020 a 2024

Descripción: Aumentar el número de donantes para atender necesidades en trasplantes de órganos, tejidos y células.

**Indicadores del objetivo de Unidad Ejecutora**

Nombre	Fórmula de cálculo	U. de medida	Valor 2021	Meta 2022	Valor 2022	Comentario 2022	Meta 2023
Número de muertes encefálicas detectadas	Número de ME comunicadas al INDT	Unidades	98	110	108		110
Porcentaje de programas de trasplante o implante de órganos y tejidos con nuevos criterios	Número de programas de trasplante o implante de órganos y tejidos con consenso de nuevos criterios de selección / Número de programas de trasplante o implante de órganos y tejidos.	Porcentaje	0	0	0		16.66

**Área Programática 13 - SALUD****Programa 440 Atención Integral de la Salud**

<b>Objetivo sustantivo del Inciso 12: Mejorar calidad de los servicios de salud</b>	Vigencia 2020 a 2024	<b>UEs que contribuyen</b>
Descripción: Desarrollar un modelo de mejora de la calidad de los servicios de salud.		102 - Dirección General del Sistema Nacional de Salud 103 - Dirección General de la Salud 104 - Inst.Nal.de Donacion yTrasplante d/Células,Tejidos y Organos

Indicadores del objetivo de Inciso							
Nombre	Fórmula de cálculo	U. de medida	Valor 2021	Meta 2022	Valor 2022	Comentario 2022	Meta 2023
Auditoria de procesos de las Instituciones a nivel asistencial y administrativo	Instrumento diseñado	Unidades	n/c	0.5	0		0.5

**UE 102 - Dirección General del Sistema Nacional de Salud**

<b>Objetivo sustantivo de UE: Desarrollar un sistema de acreditación de servicios de salud</b>	Vigencia 2020 a 2024
Descripción: Desarrollo de un sistema de acreditación de los servicios de salud	

Indicadores del objetivo de Unidad Ejecutora							
Nombre	Fórmula de cálculo	U. de medida	Valor 2021	Meta 2022	Valor 2022	Comentario 2022	Meta 2023
Auditoria de proceso de las Instituciones	Instrumento diseñado	Unidades	n/c	0.25	0	Mediante la Unidad de Monitoreo comenzando por el nivel administrativo	0.25

**UE 103 - Dirección General de la Salud**

<b>Objetivo sustantivo de UE: Mejorar el registro y habilitación de los productos y servicios de salud</b>	Vigencia 2020 a 2024
Descripción: Mejorar el registro y habilitación de los productos y servicios de salud que cumplen con los estándares sanitarios existentes.	

Indicadores del objetivo de Unidad Ejecutora							
Nombre	Fórmula de cálculo	U. de medida	Valor 2021	Meta 2022	Valor 2022	Comentario 2022	Meta 2023
Implementar herramienta para el registro de los servicios de salud del 100% de los prestadores	Herramienta elaborada registrando el 100% de los servicios	Porcentaje	0	30	100		n/c

**UE 104 - Inst.Nal.de Donacion yTrasplante d/Células,Tejidos y Organos**

<b>Objetivo sustantivo de UE: Descentralizar la donación y procuración de tejidos</b>	Vigencia 2020 a 2024
Descripción: Descentralizar la donación y procuración de tejidos.	



**Área Programática 13 - SALUD****Programa 440 Atención Integral de la Salud****UE 104 - Inst.Nal.de Donacion yTrasplante d/Células,Tejidos y Organos****Indicadores del objetivo de Unidad Ejecutora**

Nombre	Fórmula de cálculo	U. de medida	Valor 2021	Meta 2022	Valor 2022	Comentario 2022	Meta 2023
Número de centros activos en programa de donación y procuración de córneas	Centros que se encuentran activos a la fecha del indicador en el programa de donación y procuración de córneas.	Unidades	0	1	0		1
Número de personas capacitadas en centros de referencia en ablación de córneas	Número de personas capacitadas.	Unidades	0	2	0		2
Profesionales ablacionistas registrados y autorizados	Número de profesionales Ablacionistas registrados y autorizados	Unidades	n/c	2	0		2

**Programa 441 Rectoría en Salud****Objetivo sustantivo del Inciso 12: Definir las políticas y objetivos sanitarios del Sistema Nacional de Salud**

Vigencia 2020 a 2024

Descripción: Definir las políticas y lineamientos del Sistema Nacional de Salud para el cumplimiento de los objetivos sanitarios nacionales y las metas del quinquenio.

**UEs que contribuyen**

102 - Dirección General del Sistema Nacional de Salud  
103 - Dirección General de la Salud

## Área Programática 13 - SALUD

## Programa 441 Rectoría en Salud

Indicadores del objetivo de Inciso							
Nombre	Fórmula de cálculo	U. de medida	Valor 2021	Meta 2022	Valor 2022	Comentario 2022	Meta 2023
Ampliar carnet de salud incorporando enfermedades de transmisión sexual (hepat. C y VIH)	Normativa de ampliación del carnet de salud aprobada. Hitos cumplidos Hito 1: Incorporación de exámenes de detección de Hepatitis C Hito 2: Incorporación del examen de detección de VIH	Unidades	0	s/i	0	Se está trabajando en conjunto con DIGESINASA (UE 102) para incorporar en el mediano plazo ambos estudios	0
Fortalecer las políticas de salud sobre el Cáncer	Porcentaje de cumplimiento de los hitos establecidos: Hito 1 (2022): Elaboración de estudio internacional IMPACT de "Evaluación de la capacidad y las necesidades de control del Cáncer en Uruguay", MSP-OPS-IAEA. Aprobado y publicado. Hito 2.1 (2023): Actualización de la Guía de Prevención de cáncer de cuello de Útero (2023) Hito 2.2 (2023): Actualización de la Guía de tamizaje de Cáncer de Colon Hito 2.3 (2023): Capacitación de equipos de salud en controles establecidos en la Guía de Tamizaje de Cáncer de Colon. Hito 3.1 (2024): Formulación de evaluación de viabilidad financiera de incorporar controles de PAP y estudio de HPV, de acuerdo a Guía, al Plan. Hito 3.2 (2024) Formulación de evaluación de viabilidad financiera de incorporar controles de Cáncer de Colon establecidos en la Guía al Plan.	Porcentaje	n/c	100	100		100
Implementar Ley de Salud Mental	Cantidad de hitos cumplidos	Unidades	1	1	1	Se concretó la capacitación del primer nivel de atención.	1

**Área Programática 13 - SALUD****Programa 441 Rectoría en Salud**

Indicadores del objetivo de Inciso							
Nombre	Fórmula de cálculo	U. de medida	Valor 2021	Meta 2022	Valor 2022	Comentario 2022	Meta 2023
Porcentaje de avance en la formulación e implementación de Objetivos Sanitarios Nacionales 2020-30	Porcentaje de avance en el cumplimiento de los hitos establecidos: Hito 1: Plan Borrador Presentado. 2022. Hito 2: (2022) Consulta Pública con actores de sociedad civil realizada. Hito 3: (2022) Plan Aprobado y presentado públicamente por MSP. Hito 4 (2023): Observatorio de los ODS 2030. Hito 5 (2023): Herramienta de Business Intelligence (BI) para el seguimiento de indicadores de salud trazadores de los ODS 2030 (como referencia, indicadores sectoriales ). Hito 6: (2024) Evaluación de Medio Camino ODS.	Porcentaje	n/c	100	100		100

**UE 102 - Dirección General del Sistema Nacional de Salud**

<b>Objetivo sustantivo de UE: Implementar incentivos para el logro de los objetivos sanitarios nacionales</b>	Vigencia 2020 a 2024
Descripción: Implementar incentivos para el logro de los objetivos sanitarios nacionales.	

Indicadores del objetivo de Unidad Ejecutora							
Nombre	Fórmula de cálculo	U. de medida	Valor 2021	Meta 2022	Valor 2022	Comentario 2022	Meta 2023
Metas asistenciales formuladas acordes a los OSN	Conjunto de metas definidas de acuerdo a los OSN	Unidades	4	1	5	Acumulable (1 en 2022 + 4 en 2021). Diseño de metas 2024 2025	6

**UE 103 - Dirección General de la Salud**

<b>Objetivo sustantivo de UE: Fortalecer identificación y previsión de situación y factores de riesgo que afecten la salud</b>	Vigencia 2020 a 2024
Descripción: Fortalecer la identificación y previsión de situación y factores de riesgo que afecten la salud de la población y actuar en forma oportuna con acciones eficaces y eficientes a efectos de mitigar el impacto de las mismas.	

**Área Programática 13 - SALUD****Programa 441 Rectoría en Salud****UE 103 - Dirección General de la Salud****Indicadores del objetivo de Unidad Ejecutora**

Nombre	Fórmula de cálculo	U. de medida	Valor 2021	Meta 2022	Valor 2022	Comentario 2022	Meta 2023
Elaborar plan de vigilancia de las enfermedades y lesiones profesionales	Sumatoria Plan aprobado por el Director General de Salud	Unidades	0	1	0	No habiéndose podido abordar estas actividades en el 2022 se reagendan para el 2024	0
Proyectos técnico y financiero para instrumentar encuestas de salud	Sumatoria Proyecto aprobado por el Director General de Salud	Unidades	0	1	1		n/c
Realizar una evaluación de las necesidades de implementación de Centros de referencia	Sumatoria Evaluación realizada por el Director General de Salud	Unidades	0	1	0	No habiéndose podido abordar estas actividades en el 2022 se reagendan para el 2024	1

**Objetivo de gestión interna del Inciso 12: Desarrollar funciones de asesoramiento y apoyo**

Vigencia 2020 a 2024

Descripción: Desarrollar las funciones de apoyo y asesoramiento ministerial, a través de una gestión eficiente y eficaz que permita el cumplimiento de los cometidos institucionales sustantivos .

**UEs que contribuyen**

1 - Dirección General de Secretaría  
 102 - Dirección General del Sistema Nacional de Salud  
 103 - Dirección General de la Salud  
 104 - Inst.Nal.de Donacion yTrasplante d/Células,Tejidos y Organos  
 106 - Dirección General de Coordinación

**Indicadores del objetivo de Inciso**

Nombre	Fórmula de cálculo	U. de medida	Valor 2021	Meta 2022	Valor 2022	Comentario 2022	Meta 2023
Realizar reestructura organizativa adecuándola a Plan Estratégico ministerial	Grado de avance. Se espera a 2021 realizar una actualización funcional de la estructura organizativa y a 2024 tener aprobado DECRETO de reestructura	Porcentaje	18	65	65	Se formó un grupo de trabajo y se avanza con los componentes 1 y 2 del Rediseño Organizacional	100

**UE 1 - Dirección General de Secretaría****Objetivo de gestión interna de UE: Desarrollar e implementar un plan director de sistema de información institucional**

Vigencia 2020 a 2024

Descripción: Implementar un Plan Director de sistemas de Información institucional que permita disponer de información oportuna y de calidad para ejercer de forma eficiente la conducción y rectoría del SNIS y cumplir con la Misión, los Cometidos y los Objetivos del MSP.

**Área Programática 13 - SALUD****Programa 441 Rectoría en Salud****UE 1 - Dirección General de Secretaría****Indicadores del objetivo de Unidad Ejecutora**

Nombre	Fórmula de cálculo	U. de medida	Valor 2021	Meta 2022	Valor 2022	Comentario 2022	Meta 2023
Formulación Plan Estratégico 2022 - 2024 para Gobierno Electrónico	Plan formulado y presentado a las autoridades del MSP	Porcentaje	n/c	100	0	Se deja sin efecto frente al cambio en la Dirección de Gob. Electrónico	n/c
Renovación del equipamiento informático	Porcentaje de equipamiento renovado	Porcentaje	17	15	9		15
Sistema integral de información para la toma de decisiones y distribución de información (SISALUD)	Porcentaje de avance	Porcentaje	35	50	0	No se avanzó en el proyecto se estima terminar en el 2023	35

**Indicadores del objetivo de Unidad Ejecutora vigentes a partir de 2023**

Nombre	Fórmula de cálculo	U. de medida	Valor base	Meta 2023
Desarrollo e Implementación del Sistema de Habilitaciones Médicas de Salud	% avance del sistema	Porcentaje	0,00	40

**Objetivo de gestión interna de UE: Desarrollar un entorno laboral saludable y seguro**

Vigencia 2020 a 2024

Descripción: Establecer un entorno saludable y seguro, que permita a los funcionarios desarrollar sus actividades diarias en forma eficiente y eficaz.

**Indicadores del objetivo de Unidad Ejecutora**

Nombre	Fórmula de cálculo	U. de medida	Valor 2021	Meta 2022	Valor 2022	Comentario 2022	Meta 2023
Formular y tener actualizado un plan de mantenimiento quinquenal de la infraestructura del MSP	Plan formulado y actualizado	Unidades	1	1	1	Se actualizó el plan de mantenimiento anual 2023 considerando nuevas situaciones planteadas.	1
Grado de avance del Plan anual de mantenimiento de la infraestructura del MSP	Porcentaje	Porcentaje	20	90	90	Se trabaja en la renovación de ascensores y proyecto global de sanitaria y combate al fuego	90

**Objetivo sustantivo de UE: Implantar Sists. de Gestión Administrativa Interna que asegure un adecuado funcionamiento administra**

Vigencia 2020 a 2024

Descripción: Continuar desarrollando un adecuado Sistema de Gestión Administrativa, que actúe como soporte básico en el proceso de toma de decisiones.

## Área Programática 13 - SALUD

## Programa 441 Rectoría en Salud

## UE 1 - Dirección General de Secretaría

## Indicadores del objetivo de Unidad Ejecutora

Nombre	Fórmula de cálculo	U. de medida	Valor 2021	Meta 2022	Valor 2022	Comentario 2022	Meta 2023
Bienes adquiridos por los planes de compras	Total de bienes comprados que fueron adquiridos en un Plan de Compras / Número de bienes adquiridos en el año	Porcentaje	0	75	100	No se consideran Compras Directas, ni Compras Directas por Excepción, las cuales no deben ser obligatoriamente incluidas en el Plan Anual de Compras.	80
Flota vehicular del MSP actualizada	Numerador: cantidad de vehículos del Inciso con hasta 5 años de antigüedad, al servicio del MSP. Denominador: Total de vehículos del Inciso, al servicio del MSP.	Porcentaje	n/c	83	85.45	Trasporte informa que son 47 vehículos con hasta 5 años sobre un total de 55 vehículos al servicio del MSP	83
Mantener actualizado el sistema integral de gestión financiera (GRP)	Meta: actualización de versión hasta la penúltima vigentes en el GIT.	Unidades	0	100	80	Se cumplieron con todas las etapas de correcciones por parte del proveedor. Quedó pendiente en 2022 el testeo por parte de los usuarios.	100
Realizar 4 auditorías anuales del tiempo de estadía de los expedientes en la Div. Jurídica	Cantidad de auditorías realizadas en el año sobre el tiempo de estadía de los documentos en Jurídica.	Unidades	4	4	4	Se ha cumplido con lo planificado	4
Realizar planes de compras anuales para los procesos de contrataciones de bienes y servicios	Número de procesos de compras realizados que formaban parte de un plan de compras del año / Número de procesos compras realizados en el año	Porcentaje	0	80	100	No se consideran Compras Directas, ni Compras Directas por Excepción, las cuales no deben ser obligatoriamente incluidas en el Plan Anual de Compras.	90

## Objetivo de gestión interna de UE: Implantar programa de mejora de calidad de los procesos administrativos

Vigencia 2020 a 2024

Descripción: Implantar programa de mejora de calidad de los procesos administrativos

## Indicadores del objetivo de Unidad Ejecutora

Nombre	Fórmula de cálculo	U. de medida	Valor 2021	Meta 2022	Valor 2022	Comentario 2022	Meta 2023
Sistema de gestión de calidad	Número de unidades organizativas	Unidades	32	40	40		42
Talleres de mejora de la gestión	Cantidad de talleres	Unidades	16	17	17		n/c

**Área Programática 13 - SALUD****Programa 441 Rectoría en Salud****UE 102 - Dirección General del Sistema Nacional de Salud****Objetivo sustantivo de UE: Realizar estudios sectoriales orientados a la toma de decisiones**

Vigencia 2020 a 2024

Descripción: Realizar estudios sectoriales orientados a la toma de decisiones.

**Indicadores del objetivo de Unidad Ejecutora**

Nombre	Fórmula de cálculo	U. de medida	Valor 2021	Meta 2022	Valor 2022	Comentario 2022	Meta 2023
Elaboración de estudios sectoriales	N° de estudios realizados	Unidades	2	1	1		1

**UE 103 - Dirección General de la Salud****Objetivo sustantivo de UE: Canalizar de forma sistematizada las inquietudes y planteos de la población en materia sanitaria**

Vigencia 2020 a 2024

Descripción: Canalizar de forma sistematizada las inquietudes y planteos de la población en materia sanitaria a efectos de optimizar el funcionamiento del sistema nacional integrado de salud, así como de todo otro sector o actividad que se encuentre bajo la rectoría del Ministerio.

**Indicadores del objetivo de Unidad Ejecutora**

Nombre	Fórmula de cálculo	U. de medida	Valor 2021	Meta 2022	Valor 2022	Comentario 2022	Meta 2023
Evaluar el procesamiento de denuncias	Sumatoria Evaluación realizada y aprobada por el Director General de Salud	Unidades	1	1	0	No habiéndose podido finalizar la evacuación de denuncias en el 2022, dicho trabajo será finalizado en el 2023	2
Implementar herramienta para la recepción y gestión de denuncias de usuarios	(N° de denuncias recibidas y gestionadas por la plataforma "Es por aquí"/ N° de denuncias totales recibidas por el Departamento de Atención al Usuario) * 100	Porcentaje	70	80	100		100

**UE 104 - Inst.Nal.de Donacion yTrasplante d/Células,Tejidos y Organos****Objetivo sustantivo de UE: Fortalecer las actividades de auditorías de comunicación de fallecidos**

Vigencia 2020 a 2024

Descripción: Fortalecer las actividades de auditorías de comunicación de fallecidos

**Área Programática 13 - SALUD****Programa 441 Rectoría en Salud****UE 104 - Inst.Nal.de Donacion yTrasplante d/Células,Tejidos y Organos****Indicadores del objetivo de Unidad Ejecutora**

Nombre	Fórmula de cálculo	U. de medida	Valor 2021	Meta 2022	Valor 2022	Comentario 2022	Meta 2023
Número de instancias de capacitación en la comunicación de fallecidos al año	Número de instancias de capacitación realizadas en los centros de salud del país en el último año. En lo referente a metodología y contenido de la comunicación por parte de los efectores de las muertes que se producen en los centros.	Unidades	0	3	3		3
Porcentaje de instituciones auditadas en la comunicación de fallecidos en instituciones de salud	Número de instituciones auditadas / número de instituciones del SNIS	Porcentaje	18	15	13		15

**Objetivo sustantivo de UE: Fortalecer las actividades de registro y autorización de actividades y programas**

Vigencia 2020 a 2024

Descripción: Fortalecer las actividades de registro y autorización de actividades y programa que utilizan órganos, tejidos o células.

**Indicadores del objetivo de Unidad Ejecutora**

Nombre	Fórmula de cálculo	U. de medida	Valor 2021	Meta 2022	Valor 2022	Comentario 2022	Meta 2023
Número de programas de trasplante de órganos reautorizados	Número de programas de trasplante de órganos reautorizados en el último año, por aplicación del Decreto 254/016	Unidades	0	1	0		0
Número de registro de usuarios de tejidos actualizados en el quinquenio	Número de registros de usuarios de tejidos actualizados en el quinquenio.	Unidades	19	20	21		20

**UE 106 - Dirección General de Coordinación****Objetivo de gestión interna de UE: Fortalecer la gestión de las Direcciones Departamentales de Salud**

Vigencia 2020 a 2024

Descripción: Fortalecer la gestión de las Direcciones Departamentales de Salud.



**Área Programática 13 - SALUD****Programa 441 Rectoría en Salud****UE 106 - Dirección General de Coordinación****Indicadores del objetivo de Unidad Ejecutora**

Nombre	Fórmula de cálculo	U. de medida	Valor 2021	Meta 2022	Valor 2022	Comentario 2022	Meta 2023
Digecoor crea y actualiza base de datos sobre establecimiento para patologías psiquiátricas	% de cumplimiento de los hitos para la creación y actualización de la base de datos. Meta 1: Proyecto de creación del registro aprobado (2022). Meta 2: 3 variables de la base tienen información actualizada en un 100 % (2023). Meta 3: todas las variables de la base tienen información actualizada en un 100 % (2024).	Porcentaje	n/c	100	100	La base de datos brindará información de base para la planificación del cambio de modelo de atención en salud mental establecido por la ley 19529	100
Implementación de un sistema de acuerdos de complementación	Sumatoria de iniciativas registradas en el sistema con relación a complementación para la mejora de los servicios de atención a la salud .	Unidades	50	100	122	Con el avance del registro en el sistema para el 2025 se prevé tener todos los acuerdos digitalizados en el sistema. La meta es aumentar el registro año a año gracias a que se sistematizó la información de cada acuerdo.	400
Porcentaje de ovitrampas recuperadas	Ovitrampas recuperadas/ ovitrampas armadas * 100	Porcentaje	85	90	93	Este indicador permite evaluar si la colocación (técnica de colocación) de trampas están correctas y si el entorno donde se colocan respeta la pauta del cuidado de la trampa.	99

**Objetivo sustantivo del Inciso 12: Desarrollar política de recursos humanos en salud**

Vigencia 2020 a 2024

Descripción: Desarrollar una política nacional de recursos humanos en salud adecuada a las necesidades del Sistema Nacional de Salud.

**UEs que contribuyen**

102 - Dirección General del Sistema Nacional de Salud

104 - Inst.Nal.de Donacion yTrasplante d/Células,Tejidos y Organos

**UE 102 - Dirección General del Sistema Nacional de Salud****Objetivo sustantivo de UE: Propender a racionalizar la distribución de RRHH en salud en todo el territorio nacional.**

Vigencia 2020 a 2024

Descripción: Propender a racionalizar la distribución de RRHH en salud en todo el territorio nacional.

## Área Programática 13 - SALUD

## Programa 441 Rectoría en Salud

## UE 102 - Dirección General del Sistema Nacional de Salud

## Indicadores del objetivo de Unidad Ejecutora

Nombre	Fórmula de cálculo	U. de medida	Valor 2021	Meta 2022	Valor 2022	Comentario 2022	Meta 2023
Diseño de pautas para cargos gerenciales en prestadores de Salud	Diseño de pautas	Porcentaje	n/c	0.5	0	Si bien era un tema relevante para MSP, en el Consejo de Salarios se generaron otras temáticas a desarrollar en comisiones no considerándose en esta ronda. Una de las comisiones trabajara sobre el regimen de un nuevo CAD por zona Geog. y especialidad	n/c
Diseño de pautas para creación de cargos creados de alta dedicación (CAD) en enfermería	Avance en la creación de la pauta para la creación de los CAD	Unidades	0.5	1	0	Se elimina y sustituye. En el Consejo de Salarios se generaron otras temáticas a desarrollar en comisiones no considerándose en esta ronda.	n/c
Mesa coordinadora con instituciones formadoras y empleadores	Mesa conformada	Unidades	0	1	0		0.5

## Indicadores del objetivo de Unidad Ejecutora vigentes a partir de 2023

Nombre	Fórmula de cálculo	U. de medida	Valor base	Meta 2023
Comisión creada para evaluación de nuevos cargos CAD (cargos de alta dedicación)	Comisión creada	Unidades	0,00	1
Disponibilizar capacitaciones de los trabajadores del sector salud	Trabajadores capacitados que han logrado acceder al Certificado de la capacitación.	Unidades	60.000,00	60,000

## UE 104 - Inst.Nal.de Donacion yTrasplante d/Células,Tejidos y Organos

## Objetivo sustantivo de UE: Asegurar disponibilidad de rrhh especializados para las áreas técnicas del INDT

Vigencia 2020 a 2024

Descripción: Asegurar disponibilidad de recursos humanos especializados para las áreas técnicas del INDT.

## Indicadores del objetivo de Unidad Ejecutora

Nombre	Fórmula de cálculo	U. de medida	Valor 2021	Meta 2022	Valor 2022	Comentario 2022	Meta 2023
Número de cargos cubiertos del quinquenio	Número de cargos del sistema de emergencia que fueron cubiertos en el quinquenio.	Unidades	0	5	4	4 suplentes (0 titulares)	3

## Objetivo sustantivo de UE: Implementar programas y actividades de capacitación en donación, trasplante y medicina regenerativa

Vigencia 2020 a 2024

Descripción: Implementar programas y actividades de capacitación en donación, trasplante y medicina regenerativa.

**Área Programática 13 - SALUD****Programa 441 Rectoría en Salud****UE 104 - Inst.Nal.de Donacion yTrasplante d/Células,Tejidos y Organos**

<b>Indicadores del objetivo de Unidad Ejecutora</b>							
Nombre	Fórmula de cálculo	U. de medida	Valor 2021	Meta 2022	Valor 2022	Comentario 2022	Meta 2023
Número de instancias de capacitación anuales	Número de instancias de capacitación en donación, trasplante y medicina regenerativa realizadas en el último año.	Unidades	11	10	38		20

**Objetivo sustantivo del Inciso 12: Fortalecer la dinámica de redes integradas del Sistema Nacional de Salud**

Vigencia 2020 a 2024

Descripción: Fortalecer una dinámica de redes integradas de servicios de salud sustentada en la complementación entre prestadores con base territorial.

**UEs que contribuyen**

106 - Dirección General de Coordinación

**UE 106 - Dirección General de Coordinación****Objetivo sustantivo de UE: Promover las redes integradas de servicios de salud**

Vigencia 2020 a 2024

Descripción: Promover las redes integradas de servicios de salud.

<b>Indicadores del objetivo de Unidad Ejecutora</b>							
Nombre	Fórmula de cálculo	U. de medida	Valor 2021	Meta 2022	Valor 2022	Comentario 2022	Meta 2023
Auditorías de historias clínicas respecto a mortalidad infantil	Número de historias clínicas auditadas en los Comité (regionales) de Mortalidad Infantil /total de historias clínicas accedidas * 100	Porcentaje	n/c	80	39	Cabe mencionar que la unidad de trabajo responsable de la coordinación de los comités estuvo sin dirección por medio año.	70

**Objetivo sustantivo del Inciso 12: Fortalecer las funciones de conducción estratégica**

Vigencia 2020 a 2024

Descripción: Fortalecer las funciones de conducción estratégica, regulación y control sobre el funcionamiento del sector salud.

**UEs que contribuyen**

1 - Dirección General de Secretaría  
 102 - Dirección General del Sistema Nacional de Salud  
 103 - Dirección General de la Salud  
 104 - Inst.Nal.de Donacion yTrasplante d/Células,Tejidos y Organos  
 106 - Dirección General de Coordinación  
 108 - Dirección General de Fiscalización

**Área Programática 13 - SALUD****Programa 441 Rectoría en Salud**

Indicadores del objetivo de Inciso							
Nombre	Fórmula de cálculo	U. de medida	Valor 2021	Meta 2022	Valor 2022	Comentario 2022	Meta 2023
Centralizar las actividades de fiscalización y control de cumplimiento de normativa sanitaria	Dirección General creada y constituida	Unidades	1	1	1		n/c

**UE 1 - Dirección General de Secretaría**

<b>Objetivo de gestión interna de UE: Fortalecer los procesos institucionales de planificación y evaluación de las políticas priorizadas</b>	Vigencia 2020 a 2024
Descripción: Implementar estrategias que permitan fortalecer los procesos institucionales de planificación estratégica y de seguimiento y evaluación de las políticas implementadas por el organismo, que sean priorizadas.	

Indicadores del objetivo de Unidad Ejecutora							
Nombre	Fórmula de cálculo	U. de medida	Valor 2021	Meta 2022	Valor 2022	Comentario 2022	Meta 2023
Formulación de POA en todas las UE	Porcentaje de POAs elaborados. Meta: 100% de UEs con POA elaborado.	Porcentaje	100	100	100	Las 6 UE formularon POA 2023	100
Implementación de un cuadro de mando integral para el seguimiento del PEM	Porcentaje de avance	Porcentaje	20	80	50		n/c
Instrumentación de un sistema de información para carga, seguimiento y reportes del PEM	Porcentaje de instrumentación	Porcentaje	60	100	90		n/c

**UE 102 - Dirección General del Sistema Nacional de Salud**

<b>Objetivo sustantivo de UE: Generar un sistema de información sobre el sistema de salud</b>	Vigencia 2020 a 2024
Descripción: Generar un sistema de información sobre el sistema de salud, dirigido a la población, a la rectoría y a los prestadores, que apoye la toma de decisiones.	

Indicadores del objetivo de Unidad Ejecutora							
Nombre	Fórmula de cálculo	U. de medida	Valor 2021	Meta 2022	Valor 2022	Comentario 2022	Meta 2023
Grado de avance del sistema de información sobre el sistema de salud	(grado de avance del sistema/sistema en funcionamiento)x100	Porcentaje	50	0.75	0		50

**UE 103 - Dirección General de la Salud**

<b>Objetivo sustantivo de UE: Fortalecer la rectoría a través de la evaluación, actualización y el contralor del marco normativo</b>	Vigencia 2020 a 2024
Descripción: Fortalecer la rectoría a través de la evaluación, actualización y el contralor del marco normativo vigente en materia sanitaria.	

**Área Programática 13 - SALUD****Programa 441 Rectoría en Salud****UE 103 - Dirección General de la Salud**

<b>Indicadores del objetivo de Unidad Ejecutora</b>							
<b>Nombre</b>	<b>Fórmula de cálculo</b>	<b>U. de medida</b>	<b>Valor 2021</b>	<b>Meta 2022</b>	<b>Valor 2022</b>	<b>Comentario 2022</b>	<b>Meta 2023</b>
Actualización normativa	(N° de proyectos presentados / N° de actualizaciones de la normativa identificadas) * 100	Porcentaje	0	0	0	Hasta no concretarse la evaluación integral de las necesidades normativas, no se puede reportar avances en este indicador. No porque no hayan existido actualizaciones normativas, sino por no conocer el universo de las actualizaciones necesarias.	0
Revelamiento normativo	Sumatoria Evaluación realizada y aprobada por el Director General de Salud	Unidades	0	0	0	Se ajusta a la baja el valor planificado para 2022 como consecuencia de que a la fecha no se ha podido reconfigurar el equipo de trabajo de la División de Normas e Inv., por carencia de personal técnico. Situación que puede afectar el Obj. Estratégico	s/i

<b>Objetivo sustantivo de UE: Potenciar, modernizar y mantener actualizado el sistema nacional de información sanitaria</b>	Vigencia 2020 a 2024
Descripción: Potenciar, modernizar y mantener actualizado el sistema nacional de información sanitaria.	

<b>Indicadores del objetivo de Unidad Ejecutora</b>							
<b>Nombre</b>	<b>Fórmula de cálculo</b>	<b>U. de medida</b>	<b>Valor 2021</b>	<b>Meta 2022</b>	<b>Valor 2022</b>	<b>Comentario 2022</b>	<b>Meta 2023</b>
Certificados de defunción electrónicos	( N° de certificados completados correctamente / N° total de certificados de defunción completados)*100	Porcentaje	s/i	80	0	Se está trabajando en el indicador de referencia y en la medición del 100 % de los certificados, pero hasta no tenerlo finalizado es imposible reportar el avance en esta meta. No obstante se ha registrado una mejora en los niveles 2022	80
Información epidemiológica de Enfermedades no Transmisibles	Sumatoria Enfermedades no Transmisibles para las cuales se han incorporado información epidemiológica.	Unidades	0	0	0		4

**Área Programática 13 - SALUD****Programa 441 Rectoría en Salud****UE 103 - Dirección General de la Salud**

<b>Objetivo sustantivo de UE: Regular, controlar y vigilar el uso de las sustancias controladas</b>	Vigencia 2020 a 2024
Descripción: Regular, controlar y vigilar el uso de las sustancias controladas, asegurar el adecuado abastecimiento y uso de las mismas, garantizando su uso médico y científico, y prevenir su desvío a actividades ilícitas.	

Indicadores del objetivo de Unidad Ejecutora							
Nombre	Fórmula de cálculo	U. de medida	Valor 2021	Meta 2022	Valor 2022	Comentario 2022	Meta 2023
Reportes JIFE (Junta Internacional de Fiscalización de Estupefacientes)	Sumatoria	Unidades	11	11	14		14

**UE 104 - Inst.Nal.de Donacion yTrasplante d/Células,Tejidos y Organos**

<b>Objetivo sustantivo de UE: Coordinar el desarrollo y fortalecimiento de la Red Nacional de Donación y Trasplante</b>	Vigencia 2020 a 2024
Descripción: Coordinar el desarrollo y fortalecimiento de la Red Nacional de Donación y Trasplante.	

Indicadores del objetivo de Unidad Ejecutora							
Nombre	Fórmula de cálculo	U. de medida	Valor 2021	Meta 2022	Valor 2022	Comentario 2022	Meta 2023
Número de instancias de capacitación por año	Número de instancias de capacitación realizadas en el último año.	Unidades	3	2	6		5
Número de instituciones de la RNDT evaluadas y auditadas	Número de instituciones evaluadas y auditadas / Número total de instituciones en el país	Unidades	0	3	8		5

**UE 106 - Dirección General de Coordinación**

<b>Objetivo sustantivo de UE: Coordinar y ejecutar los programas de salud a nivel departamental</b>	Vigencia 2020 a 2024
Descripción: Coordinar y ejecutar los programas de salud a nivel departamental.	

Área Programática 13 - SALUD

Programa 441 Rectoría en Salud

UE 106 - Dirección General de Coordinación							
Indicadores del objetivo de Unidad Ejecutora							
Nombre	Fórmula de cálculo	U. de medida	Valor 2021	Meta 2022	Valor 2022	Comentario 2022	Meta 2023
Actividades de formación con el programa ACV	Número de DDS que organizan, coorganizan o implementan actividades de capacitación en ACV	Unidades	n/c	9	9	Finaliza	n/c
Crear un observatorio para el monitoreo de las ETAa	% de cumplimiento de los 3 hitos de implementación del sistema. Meta 1: Proyecto de observatorio aprobado. 2020 Meta 2: Mapa de riesgo por departamento. 2021 1 Meta 3: Cargar información al observatorio. 2021-2024	Unidades	2	2.3	2	Cabe informar que cada cumplimiento de meta corresponde al 100% del indicador anualmente.	3
Proyectos territoriales integrales	Cantidad de hitos del proyecto cumplidos. Se detallan a continuación: Hito 1: Diseño y desarrollo de manual para la elaboración de proyectos de salud a nivel territorial (2022). Hito 2: 9 proyectos formulados e implementados a nivel territorial (2023). Hito 3: informe final de sistematización (resultados, recomendaciones, otros) (2024).	Unidades	n/c	1	1	Cabe informar que cada cumplimiento de meta corresponde al 100% del indicador anualmente.	2

Objetivo sustantivo de UE: Fortalecer el primer nivel de atención desde una óptica de Atención Primaria en Salud	Vigencia 2020 a 2024
Descripción: Fortalecer el primer nivel de atención desde una óptica de Atención Primaria en Salud haciendo foco en la accesibilidad territorial, el acceso universal, oportuno y pertinente de la atención a la salud.	

**Área Programática 13 - SALUD****Programa 441 Rectoría en Salud****UE 106 - Dirección General de Coordinación****Indicadores del objetivo de Unidad Ejecutora**

Nombre	Fórmula de cálculo	U. de medida	Valor 2021	Meta 2022	Valor 2022	Comentario 2022	Meta 2023
Porcentaje de Convenios de complementación tramitados	Número de convenios y acuerdos tramitados* anualmente/ Cantidad de proyectos de convenio o acuerdo recibidos anualmente y registrados en expediente electrónico. *Tramitados=que cumple con al menos uno de las siguientes ítems: análisis, evaluación técnica sobre su pertinencia, propuesta de modificaciones, derivación a unidad organizativa correspondiente o firma.	Porcentaje	n/c	100	100		100

**Objetivo sustantivo de UE: Impulsar la política, programas y acciones de salud en ámbitos de coordinación intersectorial**

Vigencia 2020 a 2024

Descripción: Impulsar la política, programas y acciones de salud en ámbitos de coordinación intersectorial.

**Indicadores del objetivo de Unidad Ejecutora**

Nombre	Fórmula de cálculo	U. de medida	Valor 2021	Meta 2022	Valor 2022	Comentario 2022	Meta 2023
Instalación de Grupos departamentales de prevención de suicidio	Sumatoria de grupos departamentales de prevención de suicidio instalados	Unidades	n/c	10	19	Se creó 1 grupo por departamento como lo establece la normativa conforme a la ordenanza ministerial N 315/2022	n/c

**Indicadores del objetivo de Unidad Ejecutora vigentes a partir de 2023**

Nombre	Fórmula de cálculo	U. de medida	Valor base	Meta 2023
Creación de los comité de mortalidad por suicidio	Sumatoria de hitos. Hito 1: conformación del grupos de trabajo para la elaboración del proyecto de ordenanza de comités e Hito 2: una ordenanza presentada a las autoridades, en año 2023. Hito 3: comités funcionando, en año 2024	Unidades	0,00	2

**UE 108 - Dirección General de Fiscalización****Objetivo sustantivo de UE: Contribuir al proceso de mejora a través de la inspección, vigilancia y control sanitario**

Vigencia 2021 a 2024

Descripción: Contribuir al proceso de mejora continua que fortalezca las capacidades del administrado a través de la inspección, vigilancia y control sanitario.



**Área Programática 13 - SALUD****Programa 441 Rectoría en Salud****UE 108 - Dirección General de Fiscalización****Indicadores del objetivo de Unidad Ejecutora**

Nombre	Fórmula de cálculo	U. de medida	Valor 2021	Meta 2022	Valor 2022	Comentario 2022	Meta 2023
Crear Plan de Capacitación DIGEFI	Documento de Plan aprobado por Ministro.	Unidades	1	0	0		1
Implementación Plan de capacitación DIGEFI	Implementar el Plan de Capacitación y Formación Continua de funcionarios, para el período 2022-2024, con asesoramiento de Gestión Humana del MSP, dando cuenta del número de capacitaciones de funcionarios realizadas en el período.	Personas	21	50	32	La diferencia de la meta 2022 con el valor alcanzado, corresponde a que no se concretaron los ingresos de personal por causas ajenas a esta UE. Meta 2023 considerando que los ingresos se efectivicen en mayo 2023	60
Mejorar la gestión de trámites de inspección de habilitación	Numero de expedientes sobre procedimientos de inspección, que presentan un atraso superior a los 120 días, a contabilizar a partir de presentación de la documentación total por parte del administrado.	Unidades	345	210	310	La diferencia de la meta 2022 con el valor alcanzado, corresponde a que no se concretaron los ingresos de personal por causas ajenas a esta UE. Meta 2023 considerando que los ingresos se efectivicen en mayo 2023	200

**Objetivo sustantivo de UE: Desarrollar un sistema centralizado de fiscalización sanitaria**

Vigencia 2021 a 2024

Descripción: Desarrollar un sistema centralizado de Fiscalización que permita generar información confiable, trazable y oportuna para la toma de decisiones, dando garantías al administrado y a la población en general.

## Área Programática 13 - SALUD

## Programa 441 Rectoría en Salud

## UE 108 - Dirección General de Fiscalización

Indicadores del objetivo de Unidad Ejecutora							
Nombre	Fórmula de cálculo	U. de medida	Valor 2021	Meta 2022	Valor 2022	Comentario 2022	Meta 2023
Compendio normativo de la Fiscalización	Manual técnico aprobado por ordenanza Ministerial, con versión 1era en 2021, versión 2da en 2022 y versión 3era en 2024.	Unidades	0	1	1		0
Conformar Cuerpo Inspectivo DIGEFI	Número de equipos de inspectores conformados, de acuerdo a la pauta técnica de integración de equipos definida por ordenanza MSP.	Unidades	7	20	6	La diferencia de la meta 2022 con el valor alcanzado, corresponde a que no se concretaron los ingresos de personal por causas ajenas a esta UE. Meta 2023 considerando que los ingresos se efectivicen en mayo 2023	20
Establecer estructura normativa de DIGEFI	Presentación al Ministro de Proyectos de Decreto de estructura orgánica (0,5) y de funciones inspectivas de DIGEFI	Unidades	1	0	1	El Decreto fue aprobado en 2022, pero la presentación del Proyecto fue en 2022	n/c
Implantar sistema de gestión calidad en procesos	Modelo de control de calidad de procesos instalado, en 2021 se desarrolla diagnóstico de situación, en 2022 se elabora proyecto e implanta proyecto, en 2023 y 2024 se avanza hacia certificación.	Porcentaje	40	20	20		60
Nuevo marco sancionatorio	Normativa aprobada, resolución ministerial	Unidades	0.5	1	0	Se definió como procedimiento interno en 2021	n/c
Registro General de entidades Fiscalizadas	Grado de avance en la implementación del sistema de información del Registro	Porcentaje	10	50	100	Se modificó el objetivo en 2022 y de acuerdo a la ley se crea el registro de infractores. Se mantiene que en 2024 e realizará una 2da versión actualizada. Hito 2023: mantener actualizada la inf. de infractores	70

## Objetivo sustantivo de UE: Promover cooperación técnica para la fiscalización en salud

Vigencia 2021 a 2024

Descripción: Promover la cooperación técnica con otras entidades estatales, con el fin de potenciar la actividad de fiscalización de la salud, de acuerdo a la normativa sanitaria vigente.

**Área Programática 13 - SALUD****Programa 441 Rectoría en Salud****UE 108 - Dirección General de Fiscalización****Indicadores del objetivo de Unidad Ejecutora**

Nombre	Fórmula de cálculo	U. de medida	Valor 2021	Meta 2022	Valor 2022	Comentario 2022	Meta 2023
Protocolos técnicos de actuación conjunta	Número de Protocolos Técnicos aprobados por resolución interna de DIGEFI	Unidades	1	2	2	Etiquetado frontal, para uso Intendencias. Aún no se aprobó por resolución, en virtud de que se encuentra a cargo de Gob. Elect. la creación de una aplicación informática. FNR etapa de armonización de criterios.	2

**Programa 442 Promoción en Salud****Objetivo sustantivo del Inciso 12: Desarrollar estrategias de prevención y promoción**

Vigencia 2020 a 2024

Descripción: Generar estrategias en materia de prevención y promoción en salud, orientadas a estimular los estilos vida saludables, con énfasis en la salud cerebral y mental, salud rural y en las embarazadas, niños, adolescentes y personas mayores.

**UEs que contribuyen**

1 - Dirección General de Secretaría  
103 - Dirección General de la Salud

**Área Programática 13 - SALUD****Programa 442 Promoción en Salud**

Indicadores del objetivo de Inciso							
Nombre	Fórmula de cálculo	U. de medida	Valor 2021	Meta 2022	Valor 2022	Comentario 2022	Meta 2023
Cobertura combinada en vacunas fundamentales del Plan Nacional de Inmunizaciones	El indicador es el promedio simple de cobertura vacunal anual, logrado en las poblaciones seleccionadas, para el siguiente conjunto de biológicos:  Pentavalente 1, Niños 2 meses; Pentavalente 3, Niños de 6 meses; Polio 3, Niños 6 meses; SRP 1, Niños 12 meses; SRP 2, Niños 15 meses; DPT, Niños 5 a 6 años; dpaT, Niños 11 a 12 años.  Con promedio esperado de al menos 90% de cobertura de estas poblaciones.	Porcentaje	n/c	89	90		90
Cobertura de inmunización contra el HPV en varones	Porcentaje de varones vacunados con dosis 1 en HPV, en la cohorte anual de referencia.	Porcentaje	n/c	40	25		40
Mantener informada a la población por los canales oficiales del MSP	Cantidad de posteos en redes sociales realizados en el año	Unidades	6,595	3,000	3,607		3,000
Medición de impacto de la estrategia comunicacional	Cantidad de reportes presentados	Unidades	2	33	33		22

**UE 1 - Dirección General de Secretaría**

<b>Objetivo de gestión interna de UE: Desarrollar una estrategia de comunicación de acuerdo con la Misión y Cometidos institucionales</b>	Vigencia 2020 a 2024
Descripción: Desarrollar una estrategia de comunicación del MSP de acuerdo con la Misión y Cometidos de la institución.	

**UE 103 - Dirección General de la Salud**

<b>Objetivo sustantivo de UE: Diseñar y ejecutar planes, programas y proys. de promoción de la salud y prevención de enfermedades</b>	Vigencia 2020 a 2024
Descripción: Diseñar y ejecutar planes, programas y proyectos de promoción de la salud y prevención de enfermedades, garantizando una protección efectiva de la salud poblacional en las diferentes etapas de su ciclo de vida.	

**Área Programática 13 - SALUD****Programa 442 Promoción en Salud****UE 103 - Dirección General de la Salud****Indicadores del objetivo de Unidad Ejecutora**

Nombre	Fórmula de cálculo	U. de medida	Valor 2021	Meta 2022	Valor 2022	Comentario 2022	Meta 2023
Actualización PIAS	(N° de informes presentados / N° de prestaciones que deberían ser incorporadas al PIAS) * 100	Porcentaje	0	0	0	Debido a que se ha demorado el análisis integral de las incorporaciones al PIAS todavía no se ha comenzado con esta etapa.	50
Proceso para actualización y diseminación de los ODS 2030	Proyecto aprobado por el Director General	Unidades	n/c	1	1		n/c
Relevamiento PIAS	Sumatoria Evaluación realizada y aprobada por el Director General de Salud	Unidades	0	1	0	Si bien a la fecha se ha conformado un grupo de expertos que se encuentran trabajando en la materia, este relevamiento no se a podido finalizar y es posible que recién este cerrado para el 2024.	0

**Programa 443 Ciencia y Tecnología de la salud****Objetivo sustantivo del Inciso 12: Promover la investigación en salud**

Vigencia 2020 a 2024

Descripción: Promover la investigación en salud pública y la investigación aplicada orientada al desarrollo nacional de tecnología de alto impacto

**UEs que contribuyen**

1 - Dirección General de Secretaría

104 - Inst.Nal.de Donacion yTrasplante d/Células,Tejidos y Organos

**Indicadores del objetivo de Inciso**

Nombre	Fórmula de cálculo	U. de medida	Valor 2021	Meta 2022	Valor 2022	Comentario 2022	Meta 2023
Conformar Fondo de Investigación en salud para el período 2021-24	Convenio firmado	Unidades	1	1	0		n/c

**UE 1 - Dirección General de Secretaría****Objetivo sustantivo de UE: Implementar un fondo de investigación en salud**

Vigencia 2020 a 2024

Descripción: Implementar un fondo de investigación en salud.

**Área Programática 13 - SALUD****Programa 443 Ciencia y Tecnología de la salud****UE 104 - Inst.Nal.de Donacion yTrasplante d/Células,Tejidos y Organos****Objetivo sustantivo de UE: Fortalecer la función de investigación e innovación en donación, trasplante y medicina regenerativa**

Vigencia 2020 a 2024

Descripción: Fortalecer la función de investigación e innovación en donación, trasplante y medicina regenerativa.

**Indicadores del objetivo de Unidad Ejecutora**

Nombre	Fórmula de cálculo	U. de medida	Valor 2021	Meta 2022	Valor 2022	Comentario 2022	Meta 2023
Número de proyectos presentados en el año	Número de proyectos presentados en el último año	Unidades	0	1	1		1

**Objetivo sustantivo del Inciso 12: Promover una política de medicamentos**

Vigencia 2020 a 2024

Descripción: Promover una política nacional de medicamentos que aliente su uso racional y sustentable, bajo esquemas de producción y distribución ajustado a las buenas prácticas.

**Indicadores del objetivo de Inciso**

Nombre	Fórmula de cálculo	U. de medida	Valor 2021	Meta 2022	Valor 2022	Comentario 2022	Meta 2023
Establecimientos que comercializan medicamentos fiscalizados	Inspecciones realizadas en el año a establecimientos que distribuyen, comercializan y/o dispensan medicamentos.	Unidades	n/c	5	10	Meta 2023 se considera que ingresa el personal en mayo/2023	20
Inspecciones anuales a establecimientos que fabrican o importan medicamentos	Cantidad de Inspecciones realizadas en el año a establecimientos que fabrican o importan medicamentos.	Unidades	n/c	70	80	La meta 2023 está definida considerando que los ingresos de personal se efectiven en mayo 2023	180

Área Programática 19 - PROTECCIÓN SOCIAL

Programa 404 Atención Integral a la Primera Infancia

<b>Objetivo sustantivo del Inciso 12: Contribuir a mejorar el diagnóstico precoz de los trastornos del desarrollo de menores de 5 años</b>	Vigencia 2023 a 2024	<b>UEs que contribuyen</b>
Descripción: Contribuir a mejorar el diagnóstico precoz de los trastornos del desarrollo para lograr una oportuna derivación y tratamiento a través de la capacitación del personal de la salud que atiende a niños menores de 5 años		103 - Dirección General de la Salud

UE 103 - Dirección General de la Salud

<b>Objetivo sustantivo de UE: Fortalecer los RR.HH. en salud del primer nivel en atención del SNIS en primera infancia</b>	Vigencia 2023 a 2024
Descripción: Fortalecer los Recursos Humanos en salud del primer nivel de atención en el Sistema Nacional Integrado de Salud en primera infancia	

Indicadores del objetivo de Unidad Ejecutora vigentes a partir de 2023				
Nombre	Fórmula de cálculo	U. de medida	Valor base	Meta 2023
Cantidad de departamentos con actividades de sensibilización en GNVD	Cantidad de departamentos que realizan actividades	Unidades	0,00	19
Capacitación de los médicos que realizan controles en niños y niñas en todo el país en la GNVD	Médicos capacitados / Médicos que se prevé capacitar (1.085)	Porcentaje	0,00	100
Conformar una Mesa de Coordinación con varios actores para abortaje screening (patologías infancia)	Meta 2023: Conformar Mesa de Coordinación por Resolución Ministerial. Meta 2024: Redacción de documento con pautas de consenso.	Unidades	0,00	1
Realizar actividades de sensibilización en GNVD en departamentos	Cantidad de actividades realizadas en los departamentos	Unidades	0,00	38





# **Sección 3**

## **INFORMES DE GESTIÓN**

---



## INFORME DE GESTIÓN 2022

### INCISO: 12 - Ministerio de Salud Pública

#### I. Misión

Contribuir al mejoramiento de la salud de los habitantes de la República, elaborando las políticas de promoción de salud y prevención, normalizando y regulando el tratamiento y la rehabilitación de la enfermedad, bajo los principios rectores de universalidad, equidad, calidad, solidaridad, sustentabilidad y eficiencia.

#### II. Desempeño del año 2022

#### AREA PROGRAMÁTICA: SALUD

#### PROGRAMA: 440 - ATENCIÓN INTEGRAL DE LA SALUD

#### OBJETIVOS:

Nombre: Desarrollar una política de incorporación de tecnología sanitaria

Descripción: Desarrollar una política de tecnología médica acorde al modelo que se impulsa.

Apuntando a la creación de un nuevo marco orientador de las políticas de incorporación de tecnologías, con las leyes 19.889 y 19.924 se crea una Agencia de Evaluación de Tecnologías Sanitarias (ATS), encargada de generar conocimientos y evaluaciones sobre el impacto sanitario, económico y social de las tecnologías. En 2021, con la aprobación del Decreto del PE Nro. 241/021, termina de establecerse las bases legales para organizar a esta Agencia. En el año 2022 se concreta el primer Compromiso de Gestión Institucional de la Agencia, en donde se

establecen una serie de objetivos y metas acordados, que fueron evaluados satisfactoriamente por el MSP, OPP, ONSC y MEF.

Respecto al indicador, “Avanzar en proceso de institucionalización y consolidación de la Agencia de Evaluación de Tecnologías Sanitarias”, en el 2022 se desarrolló el 100% de los procesos técnicos relacionados con la agencia a ese momento, en el 2023 se continúan realizando los procesos técnicos relacionados con las áreas que se están abriendo (como ser investigación y evaluación económica), también este año de acuerdo a los objetivos 2023, se presentará la agencia a la certificación ISO 9001, se espera contar con dicha certificación en el 2024. Se ha sobrepasado el indicador de “Cantidad de Análisis de tecnologías sanitarias realizados en el año”, discriminando diferentes tipos de análisis: Informes de eficacia y seguridad, informes de evaluación completa, informes rápidos e informes de interés institucional. (Se adjunta un breve informe al final)

Nombre: Garantizar acceso a atención integral de la salud

Descripción: Garantizar la accesibilidad a la atención integral en salud de los residentes del país.

El Indicador: “Porcentaje de cumplimiento de Metas Asistenciales por prestadores de salud del SNIS” viene superando la meta, alcanzando un 87%. Se espera una disminución en 2023 respecto a lo observado en 2022, debido al aumento de las exigencias en las metas asistenciales para el año 2023.

Se capacitó a más de 4.000 personas en cuidados paliativos y de más de 6.000 personas en la atención de personas mayores en los establecimientos de larga estadía; además se desarrollaron instancias de capacitación sobre buenas prácticas para mejorar la accesibilidad y atención de personas con discapacidad en el SNIS. Se Implementó una meta asistencial relacionada con la identificación de situaciones de violencia de género y generaciones en el SNIS. Se instrumentó el

Programa de Epidemiología de Campo con el fin de fortalecer las capacidades de alerta y respuesta.

Con referencia al indicador, “Actualización de instrumentos para minimizar la doble cobertura de prestadores de salud”, se continuó avanzando en la actualización de instrumentos para minimizar la doble cobertura de prestadores de salud a través del RUCAF en línea y por tanto la calidad de los datos. Según el cronograma previsto, a partir del junio de 2023 se prevé el inicio de la producción del RUCAF en línea (a cargo de Gobierno Electrónico). Está previsto para una segunda fase, luego de implementado RUCAF en línea la consolidación de los sistemas existentes para eliminar los datos erróneos o provenientes de fuente no confiable generando la interacción con los otros sistemas como, Nacido Vivo, HCEN, Urgencia y Emergencia, etc.

En el indicador, “Conformar y poner en funcionamiento una mesa coordinadora de prestadores públicos”, se continúa trabajando con el BPS, a fin de avanzar en esta estrategia de trabajo.

Nombre: Contemplar la participación de usuarios y trabajadores

Descripción: Contemplar la participación activa e informada de usuarios y trabajadores en el Sistema Nacional de Salud.

Se trabajó en la construcción de los Consejos Asesores Honorarios Departamentales, de acuerdo a lo establecido en el Decreto Nº 315/020 (derogándose el Decreto 237/011), logrando los 19 consejos asesores en los 19 Departamentos. La nueva normativa busca el fortalecimiento de dichos ámbitos departamentales, mediante un funcionamiento más dinámico, a través de la modificación en su integración. Por tanto, también se alcanzó la meta del indicador relacionado a la participación de usuarios y trabajadores de la salud en Consejos honorarios departamentales y la JUNASA, completándose durante 2022.

Nombre: Mejorar calidad de los servicios de salud

Descripción: Desarrollar un modelo de mejora de la calidad de los servicios de salud.

En Dirección General del Sistema Nacional de Salud, (DIGESINASA), los temas de coyuntura de la Dirección durante 2021 y 2022 llevaron a un cambio del alcance de este objetivo. Se direccionó para poder contar con auditorias de procesos asistenciales y administrativos, y un análisis de la normativa acorde para implementar estas acciones. Este proceso, que tiene previsto complementar las actividades de la Unidad de Monitoreo con presupuesto asignado, se prevé que se pueda concretar en 2023 y llevará al menos hasta 2024, para luego quedar establecido en forma permanente. Indicadores: “Auditoría de procesos de las Instituciones a nivel asistencial y administrativo”, se cumplió con el 50% del instrumento diseñado, con perspectiva de finalizar en el 2023 y “Auditoria de proceso de las Instituciones, marco normativo”, viene avanzando un 25%.

En la Dirección General de Salud (DIGESA) se ha logrado implementar una herramienta para el registro de los servicios del 100% de los Prestadores de Salud públicos y privados del país, que permite planificar y promover las habilitaciones, de manera de garantizar los estándares de calidad de atención en salud. Se Trabajó en un sistema único de registro de Servicios de Salud, ELEPEM y Farmacias de 1ª categoría.

La DIGESA avanza en la mejora del registro y habilitación de los productos y servicios de salud, mediante el proyecto de reestructura de habilitación y registro de Servicios de Salud, ELEPEM y Farmacias de 1ª categoría. Se realizó un Censo de todos los prestadores de salud, integrales, públicos y privados con declaración de todos los servicios que poseen. Durante 2022 se alcanza a obtener información requerida para más del 50% de estas instituciones. A partir de la información relevada se comenzó un proceso de actualización respecto a las habilitaciones de Servicios de Salud, ELEPEM y Farmacias de 1ª categoría. Se Reactivaron

los grupos MERCOSUR de Política de Medicamentos y Negociación de precios. Trabajaron activamente en el Comité Ad Hoc para la expansión productiva en la región, también en capacitación del personal dirigida al cumplimiento de este objetivo estratégico. Capacitaron de evaluadores del Dpto. de medicamentos en UK. Referente del Dpto. Alimentos participo en el Taller FAO/OMS de inocuidad y calidad del agua utilizada en la producción y procesamiento de alimentos, en Honduras.

En cuanto al Instituto Nacional de Donación y Trasplante (INDT), en su Objetivo de, “Descentralizar la donación y procuración de tejidos”, se sigue trabajo en el diseño e implementación del Proyecto de descentralización de ablación de córneas.

**Nombre:** Fortalecer administración del Seguro Nacional de Salud

**Descripción:** Universalizar el Seguro Nacional de Salud con criterios de equidad social, eficacia sanitaria y eficiencia económica.

Como los años anteriores, DIGESINASA continuó con la prioridad de ahondar en el conocimiento de la gestión de los prestadores que integran el Sistema Nacional de Salud. Con base en la metodología desarrollada por la Unidad de Monitoreo se instrumentó una actualización de los diagnósticos de autoevaluaciones realizadas en 2020-2021. En el marco de la ejecución de la Cooperación Técnica con el BID, se pudo materializar los ajustes y actualizaciones del formulario original incorporando nuevas variables a ser relevadas. Con relación a la cantidad de IAMC que realizaron diagnósticos de autoevaluación según metodología de Unidad de Monitoreo, se culmina el 2022 con 6 Instituciones con sus autoevaluaciones actualizadas y presentadas, a saber: CCOU, COSEM, SMI, UNIVERSAL, AS. ESPAÑOLA, MUCAM.

Se prevé para el 2023 concretar la actualización de diagnósticos de autoevaluación de al menos 20 Instituciones más a nivel nacional y 7 Planes de desarrollo derivados de las autoevaluaciones adicionales. Los

mismos deberán permitir la generación de instrumentos de apoyo crediticio de largo plazo.

## **PROGRAMA: 441 - RECTORÍA EN SALUD**

### **OBJETIVOS:**

**Nombre:** Desarrollar política de recursos humanos en salud

**Descripción:** Desarrollar una política nacional de recursos humanos en salud adecuada a las necesidades del Sistema Nacional de Salud.

Respecto a lo planificado: “Diseño de pautas para cargos gerenciales en prestadores de Salud”, “Diseño de pautas para creación de cargos creados de alta dedicación (CAD) en Enfermería” y “Mesa coordinadora conformada con todos los actores involucrados”, el avance se dio en 2021 respecto a los CAD de Enfermería. Si bien los tres temas eran relevantes para el MSP, en el Consejo de Salarios se generaron otras temáticas a desarrollar en comisiones. Una de las comisiones creadas trabajará sobre el régimen de un nuevo CAD, en donde se considere la zona geográfica y la especialidad a nivel nacional.

En el INDT, los profesionales y técnicos desarrollaron o participaron en más de 38 actividades presenciales o virtuales de carácter nacional o internacional. Participación en Cursos de pregrado, postgrado en UDELAR y ORT. Con relación a asegurar la disponibilidad de RRHH especializados, teniendo en cuenta que el personal es del MSP, UDELAR y Comisión de Apoyo: En MSP se continuaron o iniciaron los trámites correspondientes al llamado para el ingreso de suplentes para el sistema de emergencia (Técnico operador de Banco de Tejidos, médico de guardia del Laboratorio de Inmunogénica e Histocompatibilidad, médico de guardia de Banco de Tejidos. médico de guardia de Coordinación de Trasplante). Por UDELAR: se complementó el sistema de guardias para la emergencia con 4 profesionales médicos contratados y con 2 funcionarios para el Registro Nacional de Donantes, mediante Convenio

INDT/Hospital de Clínicas, también se mantuvo el Convenio INDT/Facultad de Medicina. Por Comisión de Apoyo se procesaron 3 bajas y 5 ingresos.

**Nombre:** Desarrollar funciones de asesoramiento y apoyo

**Descripción:** Desarrollar las funciones de apoyo y asesoramiento ministerial, a través de una gestión eficiente y eficaz que permita el cumplimiento de los cometidos institucionales sustantivos

Se culminó el proceso de reparación de la fachada del Anexo del Edificio de la Sede Central y se proyecta la reparación de los 3 ascensores del Edificio. En el marco de una estrategia de comunicación, también se incorporó señalética, con el fin de identificar adecuadamente los espacios y oficinas del Edificio. En otro ámbito, se trabaja exitosamente desde todas las Unidades Ejecutoras en Planes Anuales de Compras exigidos por Ley.

En la DIGESA, la herramienta "Es por aquí" permite recibir y gestionar el 100 % de las denuncias realizadas por los usuarios de los Prestadores de Salud del país. Se prevé realizar un análisis del total de las denuncias recibidas en 2022, categorizadas por prestador y por temática, con un informe técnico a culminar en 2023.

En Dirección General de Coordinación (DIGECOOR), relacionado con el objetivo de Fortalecer la gestión de las Direcciones Departamentales de Salud, se realizó un proceso coordinado con Mejora Continua del MSP de los procesos de apoyo vigentes, con el fin de sugerir mejoras y elaborar nuevos procesos. Se realizaron capacitaciones en coordinación con Salud Ambiental y Ocupacional sobre los trámites de esa división. Capacitaciones sobre tercerización Ley 18098 y 18251 y cursos de Planificación Estratégica en INACAL a 3 funcionarias de U.E.

Se encuentra operativo el Sistema de Acuerdos de Complementación Asistencial, software del MSP que permite registrar iniciativas y acuerdos firmados en materia de complementación entre instituciones de diversos sectores. Con la creación de la base de datos se espera obtener

información de base para la planificación del cambio de modelo de atención en salud mental establecido por la ley 19529.

Respecto al seguimiento del vector del Aedes Aegypti, se controlan las ovitrampas recuperadas (trampas sencillas usadas en áreas urbanas para vigilancia vectorial). Este indicador permite evaluar si la colocación de trampas está correcta y si el entorno donde se colocan respeta la pauta del cuidado de la trampa.

**Nombre:** Fortalecer las funciones de conducción estratégica

**Descripción:** Fortalecer las funciones de conducción estratégica, regulación y control sobre el funcionamiento del sector salud.

La Dirección General de Secretaría (DIGESE) coordinó el Proyecto de Reestructura Organizativo del Inciso, de acuerdo a lo establecido en el artículo 8 de la Ley 19.924, el Decreto reglamentario Nº195/022 y otras normas específicas aprobadas en el período. El MSP conformó un grupo de trabajo integrado por las principales áreas y Direcciones Generales del organismo, con representación de la organización sindical del inciso (Comisión Interna). Se logran elaborar los primeros documentos técnicos de diagnóstico y de caracterización de procesos estratégicos, de acuerdo al cronograma establecido en este proyecto que lidera ONSC, OPP y MEF.

La Dirección General de Fiscalización continúa centralizando las tareas de inspección sanitarias. En marzo de 2022, se promulgaron los Decretos Reglamentarios de la Unidad Ejecutora, tanto de su estructura orgánica como de la función inspectiva y los compromisos de gestión. Se logró además mediante la tramitación de un procedimiento de solicitud de excepción ante MEF, la no aplicación del Decreto 310/2021 a las 50 vacantes de ingreso creadas por ley Nº 19.924, por lo cual no se perdieron cargos vacantes. Se actualizó una base de datos de la normativa aplicable en la tarea inspectiva, en trabajo coordinado de Asesoría Letrada e Inspectiva. Se dio inicio a llamados a concurso de diversas profesiones para la tarea inspectiva, y también para cubrir vacantes de inspectores no profesionales, técnicos y administrativos. Se

trabaja en la implementación del Sistema de Gestión de Calidad, logrando importantes avances en compromiso de los funcionarios y capacitación. En relación a la creación de un Registro de Infractores, el mismo se culminó internamente en DIGEFI, y además, Gobierno Electrónico finalizó la fase de testeo del Sistema que se ha elaborado a efectos de la sistematización de la información.

Desde DIGESE se continúa con la elaboración de Planes Operativos Anuales (POAs) para todas las Unidades Ejecutoras, de acuerdo a los lineamientos de los Compromisos de Gestión Funcionales.

En DIGESINASA, respecto a la generación de un sistema informático que permita obtener información veraz y en tiempo real en las diferentes áreas de la salud, implementación prevista en 2022, por razones de necesidades de coyuntura derivados de la pandemia (requerimientos de ajustes y mejoras de los sistemas para la liquidación y pago de los test de Antígeno y PCR realizado por laboratorios y prestadores) impidió un avance que amerite ser reportada.

DIGESA concretó mejoras en la disponibilidad de información de estadísticas vitales de la página web del MSP, incrementándose la oferta de indicadores de natalidad y mortalidad.

Desde DIGECOOR coordinaron de la implementación territorial de programas de salud por medio de la formulación de proyectos según prioridades departamentales. En ese marco se realizaron más de 180 actividades entre todas las DDS y DIGECOOR sobre temas de prevención de enfermedades y promoción de salud, entre ellas: se avanzó en el desarrollo del observatorio para el monitoreo de las ETAA (Enfermedades transmitidas por el vector Aedes Aegypti y por Lutzomyia Longipalpis). Vigilancia epidemiológica para la prevención de las enfermedades transmitidas por vectores (Dengue, Zika y Chikungunya). Se participó en la elaboración y se coordinó a nivel territorial el Plan Nacional de Vacunación en Regiones Fronterizas. Desarrollo de la Estrategia Nacional de Prevención del Suicidio en el territorio (en conjunto con el Programa de Salud Mental y las DDS).

Siguiendo con el fortalecimiento del Primer Nivel de Atención PNA, se concretaron acuerdos nuevos y otros renovados en materia de fortalecimiento, con diferentes actores de todos los Departamentos.

Nombre: Fortalecer la dinámica de redes integradas del Sistema Nacional de Salud

Descripción: Fortalecer una dinámica de redes integradas de servicios de salud sustentada en la complementación entre prestadores con base territorial.

La DIGECOOR, promueve convenios de complementación 10 convenios gestionando en 2022. Los demás acuerdos hacen énfasis en cuidados paliativos, salud mental (centros diurnos y casas de medio camino), primer nivel de atención, CTI, zonas rurales.

Nombre: Definir las políticas y objetivos sanitarios del Sistema Nacional de Salud

Descripción: Definir las políticas y lineamientos del Sistema Nacional de Salud para el cumplimiento de los objetivos sanitarios nacionales y las metas del quinquenio.

La DIGESINASA cumplió con su cometido de informar mensualmente a la JUNASA sobre el cumplimiento de las Metas Asistencias por parte de los prestadores. Se determinan los montos a pagar a cada prestador por concepto de Meta, previsto por el componente variable de la Cuota Salud que busca orientar a los prestadores de salud hacia los objetivos sanitarios definidas por el MSP. El porcentaje de cumplimiento, medido como “la relación entre los pagos totales por Metas que realiza la JUNASA en un año, en relación al monto financiero previsto en caso de cumplimiento perfecto de las Metas”, se había previsto en un 70% y se alcanzó un 87%.

La DIGESA y DIGESINASA continúan trabajando para la incorporación al Carné de Salud de los controles de infecciones de transmisión sexual (Hepatitis C y VIH), a fin de concretar su incorporación en el corto plazo. En relación a la Ley de Salud Mental, Nº 19.529 del 2017, se lograron implementar capacitaciones a nivel del primer nivel de atención.

#### **PROGRAMA: 442 - PROMOCIÓN EN SALUD**

##### **OBJETIVOS:**

Nombre: Desarrollar estrategias de prevención y promoción

Descripción: Generar estrategias en materia de prevención y promoción en salud, orientadas a estimular los estilos vida saludables, con énfasis en la salud cerebral y mental, salud rural y en las embarazadas, niños, adolescentes y personas mayores.

Las estrategias de comunicación en salud buscaron impactar en las campañas de vacunación, con énfasis en el Covid-19 en niños, aplicación de dosis de refuerzos y en la implementación del PAI (Plan Ampliado Inmunizaciones). En tal sentido, se realizaron acciones de comunicación con presencia de autoridades en los principales medios, piezas audiovisuales, notas periodísticas y ruedas de prensa. Se realizaron 8 campañas y más de 20 videos. A su vez se desarrolló una campaña de alto impacto, mediante licitación abreviada, con presencia en medios tradicionales (radio y TV), redes y vía pública. Se generaron mensajes de calidad, manteniendo informada a la población por los canales oficiales (Se alcanzaron 3.607 posteos en redes sociales institucionales, Facebook, Twitter e Instagram).

#### **PROGRAMA: 443 - CIENCIA Y TECNOLOGÍA DE LA SALUD**

##### **OBJETIVOS:**

Nombre: Promover la investigación en salud

Descripción: Promover la investigación en salud pública y la investigación aplicada orientada al desarrollo nacional de tecnología de alto impacto

Desde el INDT se puso en funcionamiento el Centro de producción de Terapias Avanzadas (CEPROTEA), destinado a generar productos para terapia celular, ingeniería tisular y combinados. El CEPTROTEA fue inaugurado oficialmente el 21 de diciembre de 2022. Se propone el avance en la presentación de perfiles de dos proyectos: Cultivo de células de limbo córnea y Producción de CAR-T. Continúa en desarrollo el proyecto PRO.IN.BIO. "Anticuerpos no HLA en Trasplante Renal"

En el campo de la investigación clínica, durante 2022 la ANII y el MSP lograron implementar una nueva convocatoria del Fondo Sectorial en Salud, dirigido a la promoción de la investigación clínica. El fondo, creado en 2016, impulsa proyectos que se enfoquen en la atención en salud, incorporan alta tecnología y puedan generar avances concretos y ser aplicados a la gestión en salud en el corto plazo. Los proyectos seleccionados podrán recibir hasta 1.800.000 pesos como subsidio no reembolsable, a ser ejecutados en 12 meses. De acuerdo a ANII, se presentaron un total de 36 proyectos, de los cuales el Comité Evaluador externo identificó a 21 proyectos de alta calidad académica, de los cuales se financiaron finalmente 5 proyectos.

Nombre: Promover una política de medicamentos

Descripción: Promover una política nacional de medicamentos que aliente su uso racional y sustentable, bajo esquemas de producción y distribución ajustado a las buenas prácticas.



En este plano, durante 2022 la DIGEFI no ha podido culminar el proceso de concursos de ingreso al Estado, dirigidos al ingreso de personal técnico profesional requerido por la Dirección. Por tanto, esto ha enlentecido la realización de las inspecciones anuales requeridas, dirigidas a establecimientos que fabrican o importan medicamentos, o de aquellos que distribuyen, comercializan y/o distribuyen medicamentos.

#### **PROGRAMA: 404-ATENCIÓN A LA PRIMERA INFANCIA**

##### **OBJETIVOS:**

Nombre del objetivo: Fortalecer los RR.HH. en salud del primer nivel en atención del SNIS en primera infancia.

Descripción: Fortalecer los Recursos Humanos en salud del primer nivel de atención en el Sistema Nacional Integrado de Salud en primera infancia.

El Programa de Primera infancia de ejecutó por primera vez en el MSP a fines del 2022 y se comienza a trabajar desde 2023 en los indicadores, “Realizar en todos los departamentos del país, al menos 2 actividades de sensibilización en la Guía Nacional de Vigilancia del Desarrollo (GNVD) para la detección de patologías del desarrollo con familias con niños menores de 5 años” y “Conformar una Mesa de Coordinación con los ámbitos instituciones correspondientes del MSP, la UDELAR, las sociedades científicas vinculadas, los prestadores de salud para el abordaje integral de screening para la detección de patologías del desarrollo de niñas y niños menores de 5 años”.

#### **III. Evaluación global de la gestión 2022**

Post pandemia el Ministerio de Salud Pública ha incrementado su actividad en todas sus áreas.

Se ha desarrollado eficaz y eficientemente una serie de estrategias, acciones y actividades que permitan cumplir con los objetivos propuestos del Área Programática Salud, programa 440, tal como se ha descripto anteriormente.

En cuanto a rectoría de la Salud programa 441. Se ha podido entre otros objetivos Desarrollar política de recursos humanos en salud, así como las funciones de apoyo y asesoramiento ministerial, que permitieron un adecuado cumplimiento de los cometidos institucionales sustantivos. Cabe resaltar el Proyecto de Reestructura Organizativo del Inciso, de acuerdo a lo establecido en el artículo 8 de la Ley 19.924, el Decreto reglamentario Nº195/022 y otras normas específicas aprobadas en el período.

Se destaca el porcentaje de cumplimiento, medido como “la relación entre los pagos totales por Metas que realiza la JUNASA en un año, en relación al monto financiero previsto en caso de cumplimiento perfecto de las Metas”, se había previsto en un 70% y se alcanzó un 87%.

Con referencia al programa 443 CIENCIA Y TECNOLOGÍA DE LA SALUD, se destaca por su alto impacto que se puso en funcionamiento el Centro de producción de Terapias Avanzadas (CEPROTEA), destinado a generar productos para terapia celular, ingeniería tisular y combinados

En cuanto al programa 404 ATENCIÓN A LA PRIMERA INFANCIA, se comenzó a ejecutar el Programa de Primera, con la finalidad de realizar en todos los departamentos del país, al menos 2 actividades de sensibilización en la Guía Nacional de Vigilancia del Desarrollo (GNVD) para la detección de patologías del desarrollo con familias con niños menores de 5 años” y “Conformar una Mesa de Coordinación con los ámbitos instituciones correspondientes del MSP, la UDELAR, las sociedades científicas vinculadas, los prestadores de salud para el abordaje integral de screening para la detección de patologías del desarrollo de niñas y niños menores de 5 años.

#### IV. Principales desafíos para el año 2023

Dentro de los principales objetivos a ser alcanzados en este quinquenio de gobierno, las Direcciones Generales han destacado los siguientes puntos:

##### **UE 001. DIGESE**

Avanzar en la implementación del Programa de Rediseño Organizativa del MSP, de acuerdo a las orientaciones de ONSC, MEF y OPP. Lograr la aprobación de un nuevo organigrama del inciso, establecer un marco que habilite la realización de concursos ascenso de los funcionarios, además de generar las nuevas vacantes requeridas por el proceso de análisis organizacional.

Avanzar en la realización de los llamados a concursos ya previstos por las leyes de presupuesto aprobadas para el MSP, además de las que surjan del proceso de rediseño institucional.

Continuar con el plan de adecuación y mejora edilicia del edificio histórico del MSP, implementando el recambio de ascensores del edificio, mejorando las instalaciones sanitarias, señalética del edificio, etc.

Culminar el proceso de ingreso de personal a esta Secretaría de Estado.

##### **UE 102. DIGSNS**

Procesar una reestructura de las Divisiones de la actual Dirección de modo de contemplar las nuevas funciones de la Dirección General del Sistema de Salud, consolidando el Sistema de Información en Salud y la Unidad de Monitoreo de Gestión de Prestadores, abarcando el monitoreo de la gestión de los prestadores públicos. Fortalecimiento de la Unidad de Monitoreo con el fin de contar con técnicos especializados en el contralor asistencial (de la estructura y práctica asistenciales) y financiero contable así como de defensa de los derechos de los usuarios que incluya a los prestadores integrales de salud, tanto públicos como privados. Se espera lograr una mejora de la eficiencia del gasto en salud, sector regulado con un mayor grado de fiscalización.

Generar mecanismos de incentivo para la mejora de la calidad en las instituciones de salud, a través de la reformulación de las metas asistenciales y la generación de mecanismos de apoyo crediticio que orienten el accionar institucional hacia los objetivos sanitarios nacionales enmarcados en tres ejes principales:

- ✓ Telemedicina,
- ✓ Eficiencia,
- ✓ Capital de trabajo

Se espera que los prestadores cuenten con planes de reestructura y mejora de la gestión aprobados y con posibilidades de acceso a recursos financiero de largo plazo y tasas preferenciales para hacer frente a los cambios propuestos

Contar con el RUCAF en línea operativo. En esta línea, el resultado esperado es el de controlar la doble cobertura que se refleje a través en un gasto más eficiente.

##### **UE 103. DIGESA**

Desarrollar el trabajo de campo de la 3ª Encuesta Nacional de Factores de Riesgo de enfermedades no Transmisibles y de la primera encuesta de consumo de alimentos en la población uruguaya.

Continuar avanzando en la implementación de la estrategia nacional de prevención del suicidio y del plan nacional de salud mental, en particular lo referente a la desinstitutionalización y el abordaje del suicidio en adolescentes y personas jóvenes.

Iniciar con la implementación de los Objetivos Sanitarios Nacionales 2030 y desarrollar un observatorio para el seguimiento de su implementación.

Realizar la encuesta sobre cuidados paliativos y el relevamiento sobre servicios, prestaciones y recursos sobre rehabilitación.

Implementar las modificaciones a la Ley No 19.140 que prohíben la venta de productos con EXCESO en los centros educativos.

Desarrollo del nuevo SG-DEVISA como plataforma del sistema de vigilancia epidemiológica.

Concreción del Laboratorio de Vigilancia Vectorial

Concreción de la cooperación CDC / Task Force for Global Health para el fortalecimiento de la vigilancia laboratorial y los sistemas de información  
Actualización del Manual de Vacunas

Actualización de los protocolos sanitarios en uso que norman la labor de la Guardia Sanitaria en Puntos de Entrada

Avanzar en los cambios normativos necesarios para implementar la reestructura del proceso de habilitación y registro de Servicios de Salud, ELEPEM y Farmacias de 1ª categoría

Adoptar e implementar un sistema informático integral, amigable y accesible para usuario interno y externo que permita realizar los trámites de habilitación y registro de Servicios de Salud, ELEPEM y Farmacias de 1ª categoría. Esto permitiría además contar con información para la oportuna toma de decisiones, así como para el adecuado funcionamiento del rol de rectoría del MSP en lo que tiene que ver con Servicios de Salud.

Implementar el nuevo proyecto de habilitación de Servicios de Salud, ELEPEM y Farmacias de 1ª categoría, estableciendo una comunicación activa y asertiva con los Servicios de salud y otros, para facilitar su implementación. De la misma forma se pretende trabajar transversalmente con otras dependencias de MSP para lograr un mejor producto.

Actualizar el Formulario Terapéutico de Medicamentos / PIAS.

Implementar el sistema de control de calidad del llenado de los certificados de defunción a partir de mayo de 2023.

Concretar la implantación del SIP Plus en las instituciones públicas y privadas con maternidades de todo el país.

Concretar la instalación de un Grupo/Comité/Comisión, de Cambio Climático y Salud intraministerial y transdisciplinaria.

Avanzar en la concreción de apoyos para el desarrollo del Proyecto de Residuos Sanitarios y para el Plan Nacional de Cambio Climático y Salud. (NAP Salud).

Sostener y avanzar en el Programa de Epidemiología de Campo.

Avanzar en las líneas de acción para mitigar la morbi-mortalidad asociada a la salud mental de la población.

#### **UE 104. INDT**

Mejorar en cantidad y calidad las prestaciones para atender las necesidades de trasplante de órganos, tejidos, células y medicina regenerativa reduciendo las listas de espera así como descentralizar la donación y ablación de córneas.

Para el CEPROTEA: implementar y validar los procesos técnicos y el cultivo de células de limbo corneal y gestionar la aprobación y financiación para desarrollar el proyecto de producción de CAR-T.

Iniciar el programa piloto de Donación en asistolia controlada.

Promover la ablación pulmonar por parte del equipo de trasplante de nuestro país.

Promover el desarrollo de la partición hepática para trasplante.

Implementar el Biorrepositorio- Biobanco para los programas de trasplante.

Adecuar la estructura organizativa a las necesidades del INDT y del sistema de donación y Trasplante

Implementar programas y actividades de capacitación en donación, trasplante y medicina regenerativa.

#### **UE 106. DIGECOOR.**

Fortalecer la gestión de las Direcciones Departamentales de Salud.

Controlar el cumplimiento del PIAS por parte de los prestadores de salud del SNIS.

Identificar y distribuir materiales institucionales.

Difundir derechos y obligaciones de usuarios/as del SNIS.

Mantener la comunicación con la ciudadanía para informar sobre los temas relevantes de salud pública.

Participación en espacios interinstitucionales departamentales como representante del MSP.

Controlar el cumplimiento de contrato de gestión de los prestadores de salud del SNIS.

Fortalecer los consejos asesores departamentales.

Promover las redes integradas de servicios de salud

Continuar sistematizando todos los convenios de complementación en el software creado para tal fin. El sistema de acuerdo de complementación

es un software radicado en MSP que permite registrar las iniciativas y los acuerdos firmados en materia de complementación entre instituciones de diversos sectores.

Dar seguimiento a los convenios de complementación activos en cada departamento.

Formalizar los acuerdos de complementación existentes.

Integrar las comisiones de seguimiento de los convenios firmados.

Promover la firma de convenios de complementación entre prestadores, instituciones y organizaciones del campo de la salud.

Impulsar la política, programas y acciones de salud en ámbitos de coordinación intersectorial

Continuar participando en ámbitos de coordinación y negociación, desarrollando actividades para la promoción de la participación social específicamente en temas priorizados por la Autoridad Sanitaria en el marco del fortalecimiento del SNIS en el territorio, como son Salud Mental, Mortalidad Infantil, Accidentes Cerebrovasculares, etc.

Realizar instancias de formación sobre enfermedades transmisibles y no transmisibles prevalentes a nivel departamental

Promover instancias de formación sobre enfermedades transmisibles y no transmisibles prevalentes a nivel departamental.

Impulsar actividades que aborden la prevención del suicidio que informen y sensibilicen a la ciudadanía en el marco de los grupos departamentales de prevención del suicidio.

Coordinar y ejecutar los programas de salud a nivel departamental

Mantener actualizada la situación y tendencias de salud departamental y de sus determinantes, con especial énfasis en la identificación de desigualdades en los riesgos, en los daños y en el acceso a los servicios, a través de fiscalización de centros de salud (ópticas, farmacias, ELEPEM, etc.).

Ejecución y perfeccionamiento de programas activos de vigilancia epidemiológica y de control de enfermedades infecciosas, haciendo particular énfasis en las enfermedades zoonóticas.

Implementar el proyecto de relevamiento de servicios de rehabilitación física diseñado en 2022. A partir de la emergencia sanitaria, los servicios de rehabilitación física de las instituciones de salud han variado en

composición, existencia y funcionamiento. Por lo tanto, se considera necesario conocerlos con mayor especificidad, de forma tal de establecer una línea de base para la construcción del Plan Nacional de Rehabilitación Física. Es por este motivo que se elaboró 2022 y está pendiente de implementación un proyecto para la realización de un relevamiento de servicios, recursos y prestaciones existentes en todos los prestadores integrales de salud del país, así como en los prestadores no integrales.

En el 2023 y 2024 se proyecta implementar el proyecto de “Relevamiento de establecimientos psiquiátricos en el Uruguay” con el Programa de Salud Mental del MSP. El mismo tiene el objetivo de diseñar una base de información fiable y sistematizada de establecimientos para usuarios incluidos en el sistema de Salud Mental que sirvan como insumos para la implementación de la Ley N° 19529.

Fortalecer el primer nivel de atención desde una óptica de Atención Primaria en Salud haciendo foco en la accesibilidad territorial, el acceso universal, oportuno y pertinente de la atención a la salud.

Profundizar en las rutas de acción locales, departamentales y regionales de referencia y contra-referencia para los usuarios de los servicios de salud mental / Realizar convenios de complementación departamentales para la atención y la referencia a niveles de atención de otros prestadores. Delinear los protocolos departamentales de referencia y contra referencia de las redes departamentales sociales, de apoyo y asistenciales.

Fomentar la capacitación del personal de salud del primer nivel de atención en prevención del suicidio.

#### **UE 108. DIGEFI**

Culminar el proceso de ingreso de funcionarios profesionales y técnicos previstos por la ley de presupuesto. Con ello se podrá dar cumplimiento a la centralización y a la disminución de atraso en la realización de las inspecciones, situación que deviene de años y que no tiene otra forma de solución que aumentando la dotación de inspectores.

Dar inicio efectivo a las inspecciones internacionales. Con la aprobación del artículo en rango legal, y la posterior aprobación de decreto

reglamentario, se podrán efectivizar dichas inspecciones, ya que lo establecido en el Decreto 18/020 no era suficiente para poder desarrollar la tarea.

Aumentar los relevamientos de oficio. Se hará relevamiento de servicios de radioterapia, clínicas odontológicas, se continuará con el de tiempos de espera.

Disminuir el atraso acumulado en las inspecciones, logrando un mayor dinamismo a partir del reforzamiento de la plantilla inspectiva.

Obtener la Certificación de Calidad de procesos de DIGEFI, como mecanismos para promover la eficiencia y la seguridad de los servicios entregados a la ciudadanía.



**INFORME DE GESTIÓN 2022****INCISO: 12 - Ministerio de Salud Pública****UE: 1 - Dirección General de Secretaría****I. Misión**

Brindar el asesoramiento y apoyo necesario para la toma de decisiones por parte del Ministro y para el cumplimiento de los cometidos sustantivos de la Secretaría de Estado, procurando una gestión eficaz y eficiente, orientada a la mejora de la calidad de vida de la población.

**II. Desempeño del año 2022**

Unos de los focos centrales de la Dirección General de Secretaría (DIGESE) durante el año se puso en la coordinación general del Proyecto de Reestructura Organizativo del Inciso, de acuerdo a lo establecido en el artículo 8 de la Ley 19.924, el Decreto reglamentario Nº195/022 y otras normas específicas aprobadas en el período. El MSP está sumamente comprometido en este proyecto implementado bajo el liderazgo de ONSC, OPP y MEF. En este marco, se realizaron reuniones semanales con los referentes designados por todas las Direcciones Generales del Inciso, avanzándose durante 2022 en los componentes 1 y 2 del proyecto. La meta es tener finalizada la reestructura antes del 10 de junio de 2023, de forma de permitir la adecuación funcional de la organización y establecer un nuevo proceso de carrera funcional de los funcionarios.

**AREA PROGRAMÁTICA: SALUD****PROGRAMA: 441 - RECTORÍA EN SALUD****OBJETIVOS:**

Nombre: Desarrollar un entorno laboral saludable y seguro

Descripción: Establecer un entorno saludable y seguro, que permita a los funcionarios desarrollar sus actividades diarias en forma eficiente y eficaz.

En referencia a Infraestructura, se culminó el proceso de reparación de la fachada del Anexo del Edificio de la Sede Central; siguiendo el Plan de Mantenimiento definido, se trabaja en la renovación de ascensores y en el proyecto global de sanitaria y combate al fuego (renovación de extintores). Además, durante el año se realizó la señalética de todas las dependencias del Casco Central. En ese marco y como parte de la estrategia de comunicación institucional se incorporó en todos los pisos del edificio central un nuevo sistema, con señales, iconografías y textos para la identificación de los distintos espacios físicos.

La Comisión de Salud Laboral del MSP ha participado en diferentes intervenciones: Protocolo de actuación ante situaciones de acoso y discriminación laboral; talleres dirigido a los funcionarios sobre los procesos administrativos a seguir frente al trámite jubilatorio, el IRIGAI como herramienta del desarrollo personal, la actividad física para mantenernos saludables, entre otros. También el asesoramiento a todos los funcionarios y jefes ante conflictos laborales o de salud laboral.

El MSP ha realizado una compra centralizada de agua para los funcionarios del Edificio Central, con el fin de alcanzar a todo el personal, evitar fraccionamiento del gasto y obtener mejores precios.

Nombre: Fortalecer los procesos institucionales de planificación y evaluación de las políticas priorizadas

Descripción: Implementar estrategias que permitan fortalecer los procesos institucionales de planificación estratégica y de seguimiento y evaluación de las políticas implementadas por el organismo, que sean priorizadas.

Desde el Área de Planificación Estratégica (APE) y en el marco de la Rendición de Cuentas 2021 se supervisó la actualización y el reporte del Plan Estratégico Ministerial y de las Unidades Ejecutoras en el Sistema de Planificación Estratégica (SPE) y en el Sistema Nacional de Inversión Pública (SNIP), siguiendo los lineamientos definidos por OPP; así como la presentación de la Memoria Anual del Inciso presentada a Presidencia de la República.

Asimismo, y como un importante insumo para el Proyecto de Reestructura Organizacional se coordinó desde el Área la elaboración de fichas descriptivas de productos y procesos de las Unidades Organizativas del MSP, a partir de una meta transversal del Compromiso de Gestión Funcional.

Se firmaron Compromisos de Gestión con Instituciones Públicas (CGI) comprendidas en el artículo 752 de la Ley 18.719 del 2010 (CHSCV, CHLCC, CHLA-EP, CUDIM y AETS). Estos CGI son regulados por la Comisión de Compromisos de Gestión central (OPP, MEF y ONSC) y para su implementación (diseño y seguimiento) se conformaron equipos de trabajos específicos, integrados por el Área de Planificación Estratégica y técnicos de la DIGESA especializados en la materia de cada uno de los organismos firmantes.

Se continúa trabajando en la coordinación de la formulación del Plan Operativo Anual (POA) de todas las unidades ejecutoras del MSP, alcanzando el 100% de la meta. En referencia a la Instrumentación de un sistema de información para la carga, seguimiento y reporte del Plan Estratégico Ministerial, se alcanzó un 90%; ya que el sistema presentó algunas inconsistencias en su interface con el SPE, en la carga de las metas.

Nombre: Implantar Sistemas de Gestión Administrativa Interna que asegure un adecuado funcionamiento administrativo

Descripción: Continuar desarrollando un adecuado Sistema de Gestión Administrativa, que actúe como soporte básico en el proceso de toma de decisiones.

Continúa implementación del Sistema GRP, realizándose actualizaciones al sistema. Para ello se cumplieron con todas las etapas de correcciones por parte del proveedor; actualización de ambientes por parte de Gobierno Electrónico; el testeo por parte del Proyecto GRP de la versión (v1,2,3-b24) en los distintos ambientes disponibles a esos efectos; y la capacitación a los usuarios funcionales. Quedó pendiente el testeo por parte de los usuarios referentes, alcanzando un 80% de la meta.

Culminada la etapa de planificación y capacitación de los recursos realizada en 2021, en el año se formularon Planes Anuales de Compras en todas las Unidades Ejecutoras; cumpliendo con ello la meta establecida en el Plan Estratégico referida a que el 100% de las adquisiciones realizadas a través de procesos competitivos estuvieran en el Plan.

En cuando a la División Jurídica, se viene trabajando desde el 2021 en el control mediante auditorías en los expedientes que ingresan a la División, con el fin de detectar demoras injustificadas y reducir los tiempos de tramitación. Se cumplió, la meta de realizar 4 auditorías al año a estos procesos. Cabe aclarar que la División afronta un incremento sostenido de su trabajo, debido al notorio incremento de los juicios por amparo, más de 1.000 al año, principalmente por medicamentos de alto precio y de los pedidos recibidos de acceso a la información pública. La División participó en el asesoramiento por cierre de Casa de Galicia, el Decreto de Telemedicina, preparaciones de comparecencias parlamentarias, normativas Ministeriales, entre otras actividades.



Desde el sector Transporte, se viene cumpliendo la meta de mantener una flota vehicular del 85% del total de vehículos al servicio del MSP, con hasta 5 años de antigüedad.

El Área de Gestión Humana trabajó en el diseño y elaboración de un proceso de Inducción y Re inducción Institucional de los funcionarios. Se instalaron molinetes de reconocimiento biométrico para el control del ingreso de los funcionarios del Edificio Sede. Se trabajó realizando llamados a funcionarios de la nueva Unidad Ejecutora, Dirección General de Fiscalización (DIGEFI). Se colaboró con proyectos de la ONSC como la Gestión por Desempeño, Evaluación 360, participando toda el Área de Gestión Humana en la capacitación y Plan Piloto.

Tanto Administración Documental, como Acuerdos y Resoluciones, trabajan en el intercambio de expedientes electrónicos entre Organismos, mediante una solución de Aplicación de Ruteo y Trazabilidad de Expedientes (ARTEE) de AGESIC, con el fin de facilitar y agilizar el acceso a expedientes. Se continúa digitalizando documentación de años anteriores, cargando en base de datos el 100% de las Resoluciones. También se sigue fomentando el trámite en línea con el objetivo de lograr una descentralización, controlando el volumen de trámites y dando agilidad a la tramitación.

Nombre: Implantar programa de mejora de calidad de los procesos administrativos

Descripción: Implantar programa de mejora de calidad de los procesos administrativos

El Sistema de Gestión de Calidad (SGC) del MSP se viene desarrollando desde el 2014, se realizan auditorías internas del Sistema de Gestión de Calidad en Unidades Organizativas que tiene implantado el SGC y se encuentran certificadas o en proceso de certificar, por las normas ISO 9000. A la fecha existen 40 Unidades Organizativas con el SGC y se vienen realizando los talleres de mejora de la gestión previstos. Se

trabaja con la Unidad Ejecutora Dirección General de Fiscalización para obtener la certificación en 2023.

Nombre: Desarrollar e implementar un plan director de sistema de información institucional

Descripción: Implementar un Plan Director de sistemas de Información institucional que permita disponer de información oportuna y de calidad para ejercer de forma eficiente la conducción y rectoría del SNIS y cumplir con la Misión, los Cometidos y los Objetivos del MSP.

El Área Gobierno Electrónico tuvo en 2022 un cambio de jefatura. La principal dificultad que enfrenta son la imposibilidad de retener a los recursos humanos, contratados la mayoría de ellos a través de un Convenio con la Fundación Ricaldoni, de la Facultad de Ingeniería.

En cuanto a los avances más sobresalientes se debe destacar el Proyecto de Sistema de Vigilancia Epidemiológica que se está trabajando en colaboración con OPS, buscando mejorar la información epidemiológica. Se implementó el Sistema de Salud Mental que registra de forma obligatoria, todos los intentos de autoeliminación con el fin de realizar un seguimiento de esos pacientes. En relación a los sistemas de gestión interna se implantó la interoperabilidad entre expedientes electrónicos de diferentes organismos. Se recibieron y resolvieron más de 7.300 incidentes y más de 8.400 llamadas telefónicas.

Relacionado al componente Infraestructura, se continúa trabajando para alcanzar la meta de “Renovación del Equipamiento Informático”. En relación al Sistema Integral de Salud (SISALUD), se espera tenerlo terminado para el año 2023. Se propone un nuevo indicador: Desarrollo e implementación del Sistema Habilitaciones Médicas, con un análisis y relevamiento en 2023 y el desarrollo e implementación en el 2024.

**PROGRAMA: 442 - PROMOCIÓN EN SALUD****OBJETIVOS:**

Nombre: Desarrollar una estrategia de comunicación de acuerdo con la Misión y Cometidos institucionales

Descripción: Desarrollar una estrategia de comunicación del MSP de acuerdo con la Misión y Cometidos de la institución.

Con el fin de realizar una comunicación a tiempo, de impacto y efectiva en la vacunación covid-19 en niños, de dosis de refuerzos y del PAI, se realizaron acciones de comunicación con presencia de autoridades en los principales medios, se desarrollaron piezas audiovisuales, notas periodísticas y ruedas de prensa que lograron que el tema se instale en los principales medios de la agenda pública. Se realizaron 8 campañas y más de 20 videos con personal propio. A su vez se desarrolló una campaña de alto impacto, mediante licitación abreviada con presencia en medios tradicionales (radio y TV), redes y vía pública. Se logró con el indicador de mantener informada a la población por los canales oficiales, logrando alcanzar 3.607 posteo en redes sociales institucionales (Facebook, twitter e instagram). También se ha logrado alcanzar la cantidad de reportes estimados que muestran el resultado de las acciones de comunicación del Ministerio.

**PROGRAMA: 443 - CIENCIA Y TECNOLOGÍA DE LA SALUD****OBJETIVOS:**

Nombre: Implementar un fondo de investigación en salud

Descripción: Implementar un fondo de investigación en salud.

En el campo de la investigación clínica, durante 2022 ANII y MSP implementaron una nueva convocatoria del Fondo Sectorial en Salud. El

fondo impulsa proyectos que se enfoquen en la atención en salud, incorporan alta tecnología y puedan generar avances concretos y ser aplicados a la gestión en salud en el corto plazo. Los proyectos seleccionados podrán recibir hasta 1.800.000 pesos como subsidio no reembolsable. Según ANII, se presentaron un total de 36 proyectos, de los cuales el Comité Evaluador externo identificó a 21 proyectos de alta calidad académica, de los cuales se financiaron finalmente 5 proyectos.

**III. Evaluación global de la gestión 2022**

La gestión de la Dirección General de Secretaría (DIGESE) en 2022 estuvo orientada a fortalecer los procesos internos de planificación y de gestión, así como a reorganizar los trabajos de apoyo propios de la Unidad Ejecutora, que se habían enlentecido debido a la reorientación de las prioridades durante la pandemia.

Un objetivo prioritario es poder alcanzar durante el año 2023 la reestructura organizacional de esta Secretaría y poder reconstruir la carrera administrativa de los funcionarios.

**IV. Principales desafíos para el año 2023**

Avanzar en la implementación del Programa de Rediseño Organizativa del MSP, de acuerdo a las orientaciones de ONSC, MEF y OPP. Lograr la aprobación de un nuevo organigrama del inciso y alcanzar la meta de reconstruir la carrera administrativa de los funcionarios, estableciendo un marco que habilite la realización de concursos ascenso de los funcionarios, además de generar las nuevas vacantes requeridas por el proceso de análisis organizacional.

Avanzar en la realización de los llamados a concursos ya previstos por las leyes de presupuesto aprobadas para el MSP, además de las que surjan del proceso de rediseño institucional.

Continuar con el plan de adecuación y mejora edilicia del edificio histórico del MSP, implementando el recambio de ascensores del edificio, mejorando las instalaciones sanitarias, señalética del edificio, pintura en general, entre otras acciones a desarrollar.

Continuar con el recambio del mobiliario, mejorando las condiciones de trabajo de los funcionarios.

Incrementar la cobertura de emergencia que permita, que no solo el casco central, sino también otras dependencias del Ministerio que se ubican físicamente fuera del mismo cuenten con dicha cobertura.



**INFORME DE GESTION 2022****INCISO:** 12 - Ministerio de Salud Pública**UE:** 102 - Dirección General del Sistema Nacional de Salud**ÁREA PROGRAMÁTICA: SALUD****PROGRAMA: 440 - ATENCIÓN INTEGRAL DE LA SALUD****OBJETIVOS:**

Nombre: Organizar la participación de trabajadores y usuarios a nivel departamental y nacional

Descripción: Organizar la participación de trabajadores y usuarios a nivel departamental y nacional

Por Decreto No.315/020 se regularon los Consejos Asesores Honorarios Departamentales derogándose por dicha norma el Decreto 237/011.

La nueva normativa buscó el fortalecimiento de dichos ámbitos departamentales, mediante un funcionamiento más dinámico, lo que se concretó modificándose su integración.

Respetando las áreas de representación contempladas en la JUNASA (prestadores, usuarios y trabajadores) se redujo la cantidad de integrantes de modo de lograr que la participación social se manifieste en forma más activa y continua.

Durante 2022 se conformaron los 19 Consejos departamentales.

Asimismo, a nivel de la JUNTA NACIONAL DE SALUD, por un procedimiento de nominación y sorteo por escribano público, se eligieron los representantes y alternos por parte de los usuarios.

Nombre: Desarrollar acciones sistemáticas de monitoreo de gestión de los prestadores de salud

Descripción: Desarrollar acciones sistemáticas de monitoreo de gestión de los prestadores de salud.

Como los años anteriores, la Dirección General continuó con la prioridad de ahondar en el conocimiento de la gestión de los prestadores que integran el Sistema Nacional de Salud. Con base en la metodología desarrollada por la Unidad de Monitoreo se instrumentó una actualización de los diagnósticos de autoevaluaciones realizadas en 2020/21.

En el marco de la ejecución de la Cooperación Técnica con el BID, se pudo materializar los ajustes y actualizaciones del formulario original incorporando nuevas variables a ser relevadas. Se culmina el 2022 con 6 Instituciones con sus autoevaluaciones actualizadas y presentadas, a saber: CCOU, COSEM, SMI, UNIVERSAL, AS. ESPAÑOLA, MUCAM.

Se prevé para el 2023 concretar la actualización de diagnósticos de autoevaluación de al menos 20 Instituciones más a nivel nacional y 7 Planes de desarrollo derivados de las autoevaluaciones adicionales. Los mismos deberán permitir la generación de instrumentos de apoyo crediticio de largo plazo para las instituciones que en parte se orientarán a proyectos de mejora de la eficiencia.

Asimismo, continuaron en funciones los veedores para la Institución CASMU al haber accedido al fondo de garantía IAMC. La modalidad de otorgamiento del fideicomiso se había determinado en 3 tramos, estableciéndose condiciones a cumplir para su liberación. Durante 2022 se cumplieron 2 de los 3 tramos.

Por último, en el marco del proceso de reestructura en el que está trabajando el MSP, se aspira a incorporar a la Unidad de Monitoreo al Organigrama de DIGESINASA.

**Nombre:** Racionalizar las gestiones y trámites de las afiliaciones de Seguro Nacional de Salud

**Descripción:** Racionalizar las gestiones y trámites de las afiliaciones de Seguro Nacional de Salud para los usuarios y las instituciones.

Se desestimó el poder tener un portal WEB propio para el SNS. Se trabajó en estar al día con el servicio “A TU SERVICIO”, el que se encuentra operativo y con información actualizada.

Se instrumentaron nuevos mecanismos que permiten el cambio de prestador por parte de los usuarios por razones fundadas: Decretos 113/023 y 114/023. No está previsto para 2023 nuevas modalidades.

La evaluación continua del nuevo mecanismo de apertura de la movilidad regulada, continua siendo positiva, lo que demuestra mayor eficiencia, disminuyendo campañas publicitarias de alto costo y evitando los procedimientos de intermediación lucrativa. Los datos correspondientes al acumulado marzo - noviembre 2022 asciende a un total general de 27.206 (para 2021 fue de 28.403). El promedio mensual es de aprox. 3.000 usuarios no mostrándose desvíos significativos.

**Nombre:** Consolidar una red nacional de servicios con énfasis en el primer nivel y en atención de urgencia

**Descripción:** Consolidar una red nacional de servicios con énfasis en el primer nivel y en atención de urgencia.

Se continuó avanzando en la actualización de instrumentos para minimizar la doble cobertura de prestadores de salud a través del RUCAF en línea y por tanto la calidad de los datos. Según el cronograma previsto, a partir del 1/06/2023 se prevé el inicio de la producción del RUCAF en línea (a cargo de Gobierno Electrónico).

Está previsto para una segunda fase, luego de implementado RUCAF en línea la consolidación de los sistemas existentes para eliminar los datos

erróneos o provenientes de fuente no confiable generando la interacción con los otros sistemas como, Nacido Vivo, HCEN, Urgencia y Emergencia, etc.

No sé ha conformado la mesa de coordinadora de prestadores públicos. No obstante, con BPS en particular se ha estado trabajando en conjunto, dado que ellos tuvieron que implementar desarrollos

**Nombre:** Desarrollar un sistema de acreditación de servicios de salud

**Descripción:** Desarrollo de un sistema de acreditación de los servicios de salud.

Los temas de coyuntura de la Dirección durante 2021 y 2022 llevaron a un cambio del alcance de este objetivo. Se direccionó el mismo a poder contar con auditorias de procesos asistenciales - administrativos y un análisis de la normativa acorde para implementar estas acciones. Este proceso, que tiene previsto complementar las actividades de la Unidad de Monitoreo con presupuesto asignado, se prevé que se pueda concretar en 2023 y llevará al menos hasta 2024, para luego quedar establecido en forma permanente.

## **PROGRAMA: 441 - RECTORÍA EN SALUD**

### **OBJETIVOS:**

**Nombre:** Implementar incentivos para el logro de los objetivos sanitarios nacionales

**Descripción:** Implementar incentivos para el logro de los objetivos sanitarios nacionales.

Durante el año 2022 el Departamento de Control de Prestadores, dependiente del Área Economía de la Salud, cumplió con su cometido de informar mensualmente a la JUNASA el cumplimiento y monto a pagar a

cada prestador por concepto de Metas Asistenciales. Las Metas Asistenciales son una herramienta basada en el pago por desempeño que forma parte del componente variable de la cuota salud y a través de la cual se busca incentivar la conducta de los prestadores hacia los objetivos sanitarios definidos por la autoridad sanitaria.

El porcentaje de cumplimiento de Metas Asistenciales por prestadores de salud del SNIS, medido como “la relación entre los pagos totales por Metas que realiza la JUNASA en un año, en relación al monto financiero previsto en caso de cumplimiento perfecto de las Metas”, se había previsto en un 70% y se alcanzó un 87%.

Para 2023 se proyecta un cumplimiento del 80%, esta disminución esperada de 2023 respecto al observado en 2022 es debido al aumento de las exigencias en las metas para el año 2023.

**Nombre:** Realizar estudios sectoriales orientados a la toma de decisiones

**Descripción:** Realizar estudios sectoriales orientados a la toma de decisiones.

En el año 2022 el Área Economía de la Salud, elaboró los siguientes informes:

Estimación del gasto en salud asociado a la pandemia por COVID 19 en Uruguay en 2020 bajo la metodología del Sistema de Cuentas de Salud SHA 2011 - mayo 2022

Conocer los recursos que ha sido necesario destinar para atender la pandemia, así como sus fuentes de financiamiento y los servicios en los que fueron invertidos, parece un objetivo relevante en sí mismo además de dar cuenta de la capacidad de adaptabilidad y la fortaleza o debilidad del sistema de salud.

Este informe pretende describir cómo transitó el primer año de pandemia el sistema de salud uruguayo desde el punto de vista del gasto. Para ello se cuantificará el gasto en salud con financiamiento público vinculado a la pandemia en el año 2020 utilizando la

metodología propuesta por OMS y OCDE en el marco del Sistema de Cuentas de Salud SHA 2011.

Tasas Moderadoras: Mejora en la calidad de la información y propuestas de regulación - Setiembre 2022

El informe tiene dos objetivos principales, por un lado, analizar la calidad de la información sobre utilización y precios de tasas moderadoras que mensualmente los prestadores informan a AES, analizando la consistencia de esa información con otras fuentes del Área. Una vez identificados los principales problemas vinculados a la información se realizan las propuestas de mejora correspondientes.

Por otro lado, se presenta un conjunto de propuestas de regulación tendientes a continuar mejorando el acceso de la población a la atención en salud.

Metas asistenciales: Análisis del incentivo económico para la mejora de la Historia Clínica Perinatal Básica y el Sistema Informático Perinatal (2009- 2021)- Setiembre 2022

El objetivo de este informe es ofrecer una síntesis de la experiencia desarrollada durante 13 años en el marco de las Metas Asistenciales, con un de indicadores de pago por desempeño orientados a la mejora del sistema de información asociado a la actividad asistencial y epidemiológica de la salud perinatal en nuestro país.

Estos indicadores buscaron, en primera instancia, mejorar la cobertura, completitud y calidad de la información recabada en la HCPB en el marco del control y seguimiento de la mujer embarazada y recién nacido. En una segunda instancia, se buscaba estimular el volcado de esta información a un sistema de información centralizado a nivel nacional, concretamente al Sistema Informático Perinatal (SIP), gestionado por el Ministerio de Salud Pública.

Informes análisis del desempeño sectorial 2019- 2021- noviembre de 2022

El presente documento pretende dar cuenta del desempeño de los principales prestadores públicos y privados del sistema de salud uruguayo entre los años 2019 y 2021. En esta oportunidad el análisis se presenta para prestadores integrales: ASSE, Sanidad Militar, Sanidad Policial, IAMC y Seguros Privados Integrales, para el Hospital de Clínicas y

las Emergencias Médicas Móviles abarcando distintas dimensiones de análisis como son la cobertura en salud, la producción asistencial y el gasto y el financiamiento de la salud.

**Nombre:** Propender a racionalizar la distribución de RRHH en salud en todo el territorio nacional.

**Descripción:** Propender a racionalizar la distribución de RRHH en salud en todo el territorio nacional.

Respecto a lo planificado: “Diseño de pautas para cargos gerenciales en prestadores de Salud”, “Diseño de pautas para creación de cargos creados de alta dedicación (CAD) en enfermería” y “Mesa coordinadora conformada con todos los actores involucrados”, el avance se dio en 2021 respecto a los CAD de enfermería como se explicitó en informe de año anterior.

Si bien los tres temas eran relevantes para el MSP, en el Consejo de Salarios se generaron otras temáticas a desarrollar en comisiones, no considerándose en esta ronda. Una de las comisiones trabajara sobre el régimen de un nuevo CAD donde se considere la zona geográfica y la especialidad a nivel nacional.

**Nombre:** Generar un sistema de información sobre el sistema de salud

**Descripción:** Generar un sistema de información sobre el sistema de salud, dirigido a la población, a la rectoría y a los prestadores, que apoye la toma de decisiones.

Como ya se ha expresado en años anteriores, el MSP tiene la necesidad de contar con un sistema de información integrado que permita la toma de decisiones con información veraz y en tiempo real en diferentes áreas tanto sanitarias como económica - financiera a nivel de los prestadores públicos y privados de salud.

La implementación prevista de un nuevo sistema en 2022, por razones de necesidades de coyuntura derivados de la pandemia -requerimientos

de ajustes y mejoras de los sistemas para la liquidación y pago de los test de Antígeno y PCR realizado por laboratorios y prestadores- impidió un avance que amerite ser reportado. El trabajo realizado insumió una dedicación no prevista dado el volumen de test a controlar y verificaciones derivadas para un control exhaustivo por prestador y laboratorio.

Respecto al objetivo final de contar información en línea (tablero de control) para la toma de decisiones gerenciales (en función del análisis con que se cuenta) está sujeta a la disponibilidad de RRHH de la División de Gobierno Electrónico del MSP para avanzar en el tema.

### Evaluación global de la gestión 2022

En síntesis, las principales metas trazadas para el ejercicio 2022 por la Unidad Ejecutora fueron las siguientes

- Desarrollar acciones sistemáticas de monitoreo de gestión de los prestadores de salud. En particular una veeduría permanente del prestador CASMU.
- Realizar estudios sectoriales orientados a la toma de decisiones.
- Procesamiento y control para dar cierre a diciembre 2022 con laboratorios y prestadores sobre los test COVID 19 realizados para efectivizar los pagos.

Como se describió en puntos anteriores, no todas estas Metas tuvieron el mismo grado de avance y consecución. Esto se debió fundamenten a los siguientes factores:

- i) Sobrecarga coyuntural de tareas de la Dirección derivada de las actividades asumidas para el control de la pandemia COVID 19.
- ii) Intervención y posterior cierre y liquidación de la Institución Casa de Galicia lo que continuó insumiendo gran parte de la gestión de la Dirección durante 2022.
- iii) Monitoreo de fideicomiso de CASMU.
- iv) Carencia de recursos humanos calificados para las nuevas funciones de monitoreo de gestión de los prestadores.



Detalle de los objetivos priorizados para el resto del quinquenio (hasta febrero de 2025) y las metas concretas a alcanzar.

Procesar una reestructura de las Divisiones de la actual Dirección de modo de contemplar las nuevas funciones de la Dirección General del Sistema de Salud, consolidando el Sistema de Información en Salud y la Unidad de Monitoreo de Gestión de Prestadores, abarcando el monitoreo de la gestión de los prestadores públicos. Fortalecimiento de la Unidad de Monitoreo con el fin de contar con técnicos especializados en el contralor asistencial (de la estructura y práctica asistenciales) y financiero contable, así como de defensa de los derechos de los usuarios que incluya a los prestadores integrales de salud, tanto públicos como privados.

Resultado esperado: Mejora de la eficiencia del gasto en salud, sector regulado con un mayor grado de fiscalización.

Generar mecanismos de incentivo para la mejora de la calidad en las instituciones de salud, a través de la reformulación de las metas asistenciales y la generación de mecanismos de apoyo crediticio que orienten el accionar institucional hacia los objetivos sanitarios nacionales enmarcados en tres ejes principales:

- Telemedicina,
- Eficiencia,
- Capital de trabajo

Resultado esperado: Al menos 7 prestadores con planes de reestructura y mejora de la gestión aprobados y con posibilidades de acceso a recursos financiero de largo plazo y tasas preferenciales para hacer frente a los cambios propuestos

Contar con el RUCAF en línea operativo

Resultado esperado: Controlar la doble cobertura que se refleje a través en un gasto más eficiente.



**INFORME DE GESTION 2022****INCISO:** 12 - Ministerio de Salud Pública**UE:** 103 - Dirección General de la Salud**I. Misión**

Proteger y promover la salud de la población participando en la generación de políticas de salud, estableciendo normas, controles y procesos, a fin de garantizar la seguridad sanitaria y el acceso oportuno a productos y servicios de salud.

**II. Desempeño del año 2022****AREA PROGRAMÁTICA: SALUD****PROGRAMA: 440 - ATENCIÓN INTEGRAL DE LA SALUD****OBJETIVOS:**

Nombre: Mejorar el registro y habilitación de los productos y servicios de salud

Descripción: Mejorar el registro y habilitación de los productos y servicios de salud que cumplen con los estándares sanitarios existentes.

Se avanzó en el Proyecto de reestructura de habilitación y registro de Servicios de Salud, ELEPEM y Farmacias de 1ª categoría.

Se realizó censo de todos los prestadores de salud, integrales, públicos y privados con declaración de todos los servicios que poseen. Obteniéndose en el 2022 la información requerida para más del 50% de estas instituciones. A partir de la información relevada se comenzó un proceso de actualización respecto a las habilitaciones de Servicios de Salud, ELEPEM y Farmacias de 1ª categoría.

Se Trabajó un sistema único de registro de Servicios de Salud, ELEPEM y Farmacias de 1ª categoría. En primera instancia este proceso se intentó implementar en el sistema SHARSS pero luego fue desestimado y se pasó a la evaluación de otras plataformas que pudieran brindar una mejor alternativa para soportar este sistema único de registro, identificándose el software “customizará ad hoc” como la mejor opción. Actualmente se está trabajando en este desarrollo.

Se Reactivaron los grupos MERCOSUR de Política de Medicamentos y Negociación de precios. Así como trabajar activamente en el Comité Ad Hoc para la expansión productiva en la región.

Trabajar en capacitación del personal dirigida al cumplimiento de este objetivo estratégico. Capacitación de evaluadoras del Dpto. de medicamentos en UK. Referente del Dpto. alimentos participo en el Taller FAO/OMS de inocuidad y calidad del agua utilizada en la producción y procesamiento de alimentos, en Honduras. La Unidad de Farmacovigilancia participa del encuentro de Autoridades regulatorias organizado por Upsala en Colombia.

Nombre: Fortalecer los diferentes niveles de atención de salud

Descripción: Fortalecer los diferentes niveles de atención de salud, así como las redes institucionales y sociales de los mismos centrados en las personas, de una perspectiva biopsicosocial.

Se completó la capacitación de más de 4.000 personas en cuidados paliativos y de más de 6.000 personas en la atención de personas mayores en los establecimientos de larga estadía; además se desarrollaron instancias de capacitación sobre buenas prácticas para mejorar la accesibilidad y atención de personas con discapacidad en el SNIS.

Se Implementó una meta asistencial relacionada con la identificación de situaciones de violencia de género y generaciones en el SNIS.

Se instrumentó el Programa de Epidemiología de Campo con el fin de fortalecer las capacidades de alerta y respuesta

**PROGRAMA: 441 - RECTORÍA EN SALUD****OBJETIVOS:**

Nombre: Potenciar, modernizar y mantener actualizado el sistema nacional de información sanitaria

Descripción: Potenciar, modernizar y mantener actualizado el sistema nacional de información sanitaria.

Se concretaron mejoras en la disponibilidad de información de estadísticas vitales de la página web del MSP, incrementándose la oferta de indicadores de natalidad y mortalidad. Así mismo se incorporó otra herramienta de presentación de datos como son los gráficos, diseñados tanto para variables de natalidad como de mortalidad.

Se mantuvo la continuidad en el acceso de bases de datos de nacimientos, defunciones y SIP, a través de la página web, a pesar que hubo que discontinuar momentáneamente para su actualización el procesador en línea REDATAM. Para afrontar esto se prepararon especialmente las bases de datos 2021 de nacimientos, defunciones y SIP, cumpliendo con las normas vigentes sobre protección de datos personales, para poder disponibilizarlas en la web.

Se avanzó en el diseño de un sistema de control de calidad del llenado de los certificados de defunción. Se realizaron reuniones de trabajo para diseñar e implementar un sistema de control de calidad en forma sistemática y estandarizada de errores en el llenado de los CD, en particular en las causas de muerte.

Se difundieron normas de egresos hospitalarios.

Nombre: Regular, controlar y vigilar el uso de las sustancias controladas

Descripción: Regular, controlar y vigilar el uso de las sustancias controladas, asegurar el adecuado abastecimiento y uso de las mismas, garantizando su uso médico y científico, y prevenir su desvío a actividades ilícitas.

Se avanzó en el plan de implementación del sistema informático NDS7 (Acuerdo de Prestación de Servicios firmado entre UNODC-MSP).

Se elevó Proyecto de Decreto de actualización de sustancias sujetas a control, art. 15 Dto. Ley 14294.

Se realizaron adecuaciones en los trámite de comercio exterior ("CANI"/"CANE") para las operaciones logísticas con productos de cannabis enmarcadas en el Dto. 282/020, con una meta de eficiencia de aprobación de trámites alcanzada equivalente a menos del 5 % de los trámites con demora mayor a 15 días hábiles.

Se continuó con el plan de fortalecimiento de la disponibilidad oportuna de datos. Respecto a la captación de empresas usuarias de la DSC: se realizó una adecuación normativa, Ordenanza 1320/2022; a la fecha contamos con un total de 1090 empresas registradas y 372 responsables técnicos vinculados a las mismas en base de datos.

Se realizaron gestiones de fortalecimiento de vínculos interinstitucionales a los efectos de contribuir en la toma de decisiones oportunas ante sospechas de posibles desvíos de sustancias a canales ilícitos.

Nombre: Fortalecer la rectoría a través de la evaluación, actualización y el contralor del marco normativo

Descripción: Fortalecer la rectoría a través de la evaluación, actualización y el contralor del marco normativo vigente en materia sanitaria.

Actualizar registros y normativa: Ordenanza Nº 107 registro de empresas y productos a través de VUCE, Ordenanza Nº 1039 criterios de homologación de marcas y Ordenanza Nº 1079 actualización de recomendación de sanciones ante incumplimiento normativa de control de tabaco, borrador ordenanza de transparencia.

Se ha finalizado el análisis en cuanto a la normativa de Farmacias de 3ra a 6ta Categoría y se comenzara a trabajar en una propuesta de actualización.

Revisión y actualización del marco normativo en relación con la epidemia de SARS-CoV-2 acorde a situación epidemiológica.

**Nombre:** Fortalecer identificación y previsión de situación y factores de riesgo que afecten la salud

**Descripción:** Fortalecer la identificación y previsión de situación y factores de riesgo que afecten la salud de la población y actuar en forma oportuna con acciones eficaces y eficientes a efectos de mitigar el impacto de las mismas.

Se fortaleció la identificación de nuevas variantes de SARS-CoV-2 potenciando las capacidades nacionales del Laboratorio de Salud Pública, especialmente desde la Vigilancia Genómica.

Se trabajó en conjunto con organizaciones y con expertos para fortalecer del abordaje de los factores de riesgo asociados a las enfermedades no transmisibles.

#### **PROGRAMA: 442 - PROMOCIÓN EN SALUD**

##### **OBJETIVOS:**

**Nombre:** Diseñar y ejecutar planes, programas y proys. de promoción de la salud y prevención de enfermedades

**Descripción:** Diseñar y ejecutar planes, programas y proyectos de promoción de la salud y prevención de enfermedades, garantizando una protección efectiva de la salud poblacional en las diferentes etapas de su ciclo de vida.

Se definió una Política de precios e impuestos sostenible en materia de tabaco: Se redactó en conjunto con el MEF el artículo 261 del proyecto de Ley de Rendición de Cuentas 2021 que aplica IMESI a accesorios y dispositivos que se utilizan para el consumo de productos de tabaco.

Se Realizaron campañas de información y sensibilización a diferentes poblaciones: Se ejecutó la campaña “Digan lo que digan”, en pantalla de

IMPO durante los meses de noviembre y diciembre 2022, con contenidos de la CHLCC referida a los riesgos del uso de productos de tabaco novedosos (cigarrillo electrónico, tabaco calentado y pipa de agua).

Se amplió la cobertura universal para el tratamiento del cáncer de mama, incluyendo las prótesis mamarias y expansores para pacientes mastectomizadas, así como la linfocentellografía para personas con cáncer de mama y melanoma.

Se creó el Programa de actividad física y salud y se designó a su coordinador para iniciar con la implementación de sus principales líneas de acción.

Se desarrollaron guías o recomendaciones para la identificación y abordaje de la fragilidad en personas mayores, para el trato de personas con discapacidad en los servicios de salud, para la atención odontológica de personas con autismo, para el abordaje de la hepatitis B y C en los diferentes niveles de atención, sobre sedoanalgesia en la atención odontológica, para la rehabilitación en ACV, para prescripción de actividad física, y para el tamizaje del cáncer de colon y de cuello uterino. Se concretó el proceso de compra de métodos anticonceptivos a través del mecanismo de compra con UNFPA y los procesos licitatorios a nivel nacional.

Se continuó con la implementación del Programa Familias fuertes, desarrollando el proceso de capacitación e implementación en seis departamentos.

Implementación de la estrategia nacional de prevención de suicidio 2021-2025 y del Plan Nacional de Salud Mental.

Se completó el proceso de actualización del carné pediátrico para el SNIS.

Se concretó la incorporación a la cobertura universal de las tromboectomías mecánicas para el tratamiento del ACV hiperagudo, así como el desarrollo de una propuesta para incorporación a la cobertura universal de procedimientos para el tratamiento de la enfermedad de Parkinson.

Se dictó una ordenanza actualizando la Comisión Asesora en Salud Ocular, y se reactivó el trabajo del Consejo Nacional Honorario

Coordinador de Políticas destinadas a combatir el sobrepeso y la obesidad.

Se desarrolló un curso dirigido a familias sobre diferentes temas de salud durante el embarazo y la lactancia, con la cooperación técnica de UNICEF. Y se desarrollaron las pautas para la alimentación de la mujer embarazadas y en período de lactancia.

Realización del estudio de seroprevalencia post-vacunal Covid-19.

### III. Evaluación global de la gestión 2022

Se continuó trabajando en el abordaje del escenario pandémico de SARS-CoV-2. Y se hizo seguimiento a los nuevos eventos de importancia de salud pública como la viruela símica y arbovirosis regionales.

Se completó el proceso de desarrollo de los Objetivos Sanitarios Nacionales 2030.

Creación de la Comisión Asesora en Infecciones Asociadas a la Atención en Salud.

Realización de campaña de medios para la promoción de la vacunación.

Presidencia Pro Tempore de Uruguay en el MERCOSUR: seguimiento de los ámbitos de coordinación internacional.

Instalación de la Comisión Asesora en Enfermedades Emergentes Zoonóticas.

### IV. Principales desafíos para el año 2023

Desarrollar el trabajo de campo de la 3ª Encuesta Nacional de Factores de Riesgo de enfermedades no Transmisibles y de la primera encuesta de consumo de alimentos en la población uruguaya.

Continuar avanzando en la implementación de la estrategia nacional de prevención del suicidio y del plan nacional de salud mental, en particular lo referente a la desinstitucionalización y el abordaje del suicidio en adolescentes y personas jóvenes.

Iniciar con la implementación de los Objetivos Sanitarios Nacionales 2030 y desarrollar un observatorio para el seguimiento de su implementación.

Realizar la encuesta sobre cuidados paliativos y el relevamiento sobre servicios, prestaciones y recursos sobre rehabilitación.

Implementar las modificaciones a la Ley No 19.140 que prohíben la venta de productos con EXCESO en los centros educativos.

Desarrollo del nuevo SG-DEVISA como plataforma del sistema de vigilancia epidemiológica.

Concreción del Laboratorio de Vigilancia Vectorial

Concreción de la cooperación CDC / Task Force for Global Health para el fortalecimiento de la vigilancia laboratorial y los sistemas de información

Actualización del Manual de Vacunas

Actualización de los protocolos sanitarios en uso que norman la labor de la Guardia Sanitaria en Puntos de Entrada

Avanzar en los cambios normativos necesarios para implementar la reestructura del proceso de habilitación y registro de Servicios de Salud, ELEPEM y Farmacias de 1ª categoría

Adoptar e implementar un sistema informático integral, amigable y accesible para usuario interno y externo que permita realizar los trámites de habilitación y registro de Servicios de Salud, ELEPEM y Farmacias de 1ª categoría. Esto permitiría además contar con información para la oportuna toma de decisiones, así como para el adecuado funcionamiento del rol de rectoría del MSP en lo que tiene que ver con Servicios de Salud.

Implementar el nuevo proyecto de habilitación de Servicios de Salud, ELEPEM y Farmacias de 1ª categoría, estableciendo una comunicación activa y asertiva con los Servicios de salud y otros, para facilitar su implementación. De la misma forma se pretende trabajar transversalmente con otras dependencias de MSP para lograr un mejor producto.

Actualizar el Formulario Terapéutico de Medicamentos / PIAS.

Implementar el sistema de control de calidad del llenado de los certificados de defunción a partir de mayo de 2023.

Concretar la implantación del SIP Plus en las instituciones públicas y privadas con maternidades de todo el país.

Concretar la instalación de un Grupo/Comité/Comisión, de Cambio Climático y Salud intraministerial y transdisciplinaria.

Avanzar en la concreción de apoyos para el desarrollo del Proyecto de Residuos Sanitarios y para el Plan Nacional de Cambio Climático y Salud. (NAP Salud).

Sostener y avanzar en el Programa de Epidemiología de Campo.

Avanzar en las líneas de acción para mitigar la morbi-mortalidad asociada a la salud mental de la población.





**INFORME DE GESTION 2022****INCISO: 12 - Ministerio de Salud Pública**

**UE: 104 – Instituto Nacional de Donación y Trasplante de Células, Tejidos y Órganos**

**I. Misión**

Posibilitar a todo integrante de la población que así lo requiera, sin distinción de naturaleza alguna más que la pertinencia terapéutica, el acceso equitativo y oportuno a los beneficios de una atención integral en materia de trasplantes de células, tejidos y órganos y medicina regenerativa

**II. Desempeño del año 2022****ÁREA PROGRAMÁTICA: SALUD****PROGRAMA: 440 - ATENCIÓN INTEGRAL DE LA SALUD****OBJETIVOS:**

Nombre: Aumentar número de donantes

Descripción: Aumentar el número de donantes para atender necesidades en trasplantes de órganos, tejidos y células.

En 2022 hubo un incremento de 22% en el número de donantes efectivos.

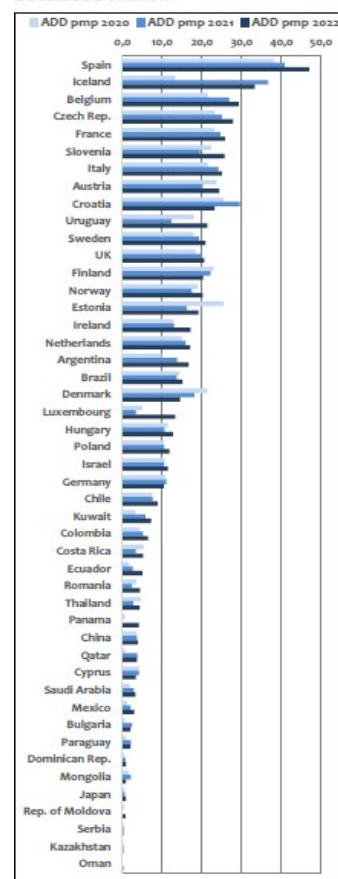
En la tabla se presentan los números e indicadores/ por millón de población del año 2022 junto a los del año 2021 y 2019 como año de referencia pre-pandemia.

	Año 2019 N°	Año 2019 Tasa /pmp	Año 2021 N°	Año 2021 tasa /pmp	Año 2022 N°	Año 2022 tasa /pmp
Donantes efectivos de órganos y tejidos	140	42.7	109	33,0	133	40,5
Donantes efectivos en muerte encefálica	75	22.8	42	12,7	75	22,5
Donantes efectivos en paro cardiocirculatorio	65	19.8	67	20,30	58	17,7
Trasplantes renales-pacientes	155	47.2	91	27,5	149	45,4
Trasplantes hepáticos –pacientes	26	7.9	19	5,76	23	7,3
Trasplantes cardíacos –pacientes	13	3.9	7	2,12	8	2,4
Trasplantes hepato-renal - pacientes	0	0	1	0,3	1	0,3
Trasplante pulmonar - pacientes	5	1.5	2	0,6	5	2,4
Pacientes que recibieron Injerto de córneas	210	64	155	46,9	195	64
Pacientes que recibieron injerto de tejido óseo	114	34.7	81	24,5	125	38,1
Trasplante de progenitores hematopoyéticos TPH – pacientes	133	40.3	125	37,9	133	40,3
TPH no emparentado SINDOME, reg. internacional	6	1.8	4	1,21	7	2,12



## 2022 GLOBAL DATA ON DONATION AND TRANSPLANTATION - PRELIMINARY REPORT

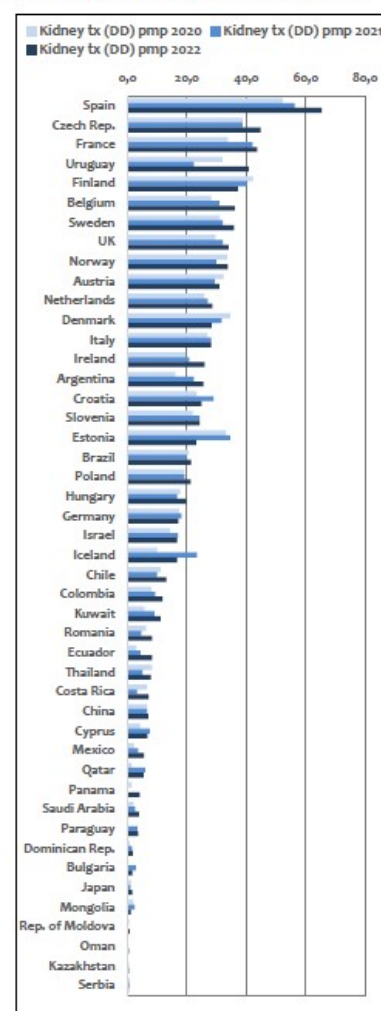
## Deceased Donation



COUNTRY	2020	2021	2022
Argentina	444 9.8	630 13.8	767 16.7
Austria	213 23.7	182 20.2	222 24.4
Belgium	249 21.5	312 26.9	342 29.2
Brazil	3027 14.2	2937 13.7	3266 15.2
Bulgaria	4 0.6	17 2.5	14 2.1
Chile	141 7.4	147 7.7	171 8.9
China	5222 3.6	5272 3.6	5628 3.9
Colombia	222 4.4	268 5.2	332 6.4
Costa Rica	27 5.3	17 3.3	27 5.2
Croatia	104 25.4	121 29.5	95 23.2
Cyprus	5 4.2	5 4.2	4 3.3
Czech Rep.	249 23.3	268 25.0	298 27.9
Denmark	124 21.4	105 18.1	84 14.5
Dominican Rep.	4 0.4	9 0.8	10 0.9
Ecuador	29 1.6	47 2.6	91 5.0
Estonia	33 25.4	21 16.2	25 19.2
Finland	126 22.9	122 22.2	114 20.4
France	1512 23.2	1614 24.7	1694 25.8
Germany	913 10.9	933 11.1	869 10.4
Hungary	111 11.4	102 10.6	122 12.7
Iceland	4 13.3	11 36.7	10 33.3
Ireland	63 12.9	65 13.0	86 17.2
Israel	92 10.6	92 10.5	102 11.5
Italy	1303 21.5	1458 24.1	1509 25.0
Japan	77 0.6	78 0.6	108 0.9
Kazakhstan	2 0.1	4 0.2	4 0.2
Kuwait	14 3.3	25 5.8	32 7.1
Luxembourg	3 5.0	2 3.3	8 13.3
Mexico	152 1.2	260 2.0	398 3.0
Mongolia	5 1.5	7 2.1	3 0.9
Netherlands	255 14.9	273 15.9	293 17.0
Norway	102 18.9	96 17.5	111 20.2
Oman	0 0.0	0 0.0	1 0.2
Panama	3 0.7	0 0.0	18 4.1
Paraguay	6 0.8	15 2.1	15 2.1
Poland	393 10.4	396 10.5	445 11.8
Qatar	2 0.7	11 3.8	11 3.7
Rep. of Moldova	2 0.5	0 0.0	3 0.8
Romania	66 3.4	47 2.5	85 4.5
Saudi Arabia	65 1.9	102 2.9	118 3.3
Serbia	3 0.3	3 0.3	2 0.2
Slovenia	47 22.4	41 19.5	54 25.7
Spain	1777 38.0	1905 40.8	2196 47.0
Sweden	181 17.9	197 19.3	213 20.9
Thailand	315 4.5	190 2.7	303 4.3
UK	1248 18.4	1350 19.8	1413 20.6
Uruguay	63 18.0	43 12.3	75 21.4

## 2022 GLOBAL DATA ON DONATION AND TRANSPLANTATION - PRELIMINARY REPORT

## Kidney transplants (from Deceased Donors)



COUNTRY	2020	2021	2022
Argentina	724 16.0	1016 22.3	1175 25.5
Austria	291 32.3	264 29.3	281 30.9
Belgium	326 28.1	358 30.9	423 36.2
Brazil	4385 20.6	4222 19.7	4611 21.4
Bulgaria	2 0.3	19 2.8	11 1.6
Chile	212 11.1	192 10.0	253 13.1
China	9399 6.5	9577 6.6	10187 7.0
Colombia	406 8.0	478 9.3	607 11.8
Costa Rica	33 6.5	16 3.1	37 7.1
Croatia	95 23.2	119 29.0	102 24.0
Cyprus	5 4.2	9 7.5	8 6.7
Czech Rep.	415 38.8	414 38.7	480 44.9
Denmark	200 34.5	184 31.7	164 28.3
Dominican Rep.	8 0.7	16 1.5	19 1.7
Ecuador	51 2.9	77 4.3	149 8.2
Estonia	43 33.1	45 34.6	30 23.1
Finland	232 42.2	222 40.4	208 37.1
France	2205 33.8	2750 42.0	2863 43.6
Germany	1459 17.4	1517 18.1	1431 17.1
Hungary	172 17.7	160 16.7	190 19.8
Iceland	3 10.0	7 23.3	5 16.7
Ireland	95 19.4	104 20.8	130 26.0
Israel	124 14.3	149 16.9	149 16.7
Italy	1623 26.8	1702 28.2	1703 28.2
Japan	141 1.1	125 1.0	198 1.6
Kazakhstan	4 0.2	5 0.3	7 0.4
Kuwait	24 5.6	30 0.1	40 11.1
Mexico	283 2.2	475 3.6	725 5.5
Mongolia	6 1.8	8 2.4	4 1.2
Netherlands	442 25.8	454 27.0	402 28.6
Norway	181 33.5	164 29.8	186 33.8
Oman	0 0.0	0 0.0	2 0.4
Panama	6 1.4	0 0.0	18 4.1
Paraguay	1 0.1	24 3.3	26 3.6
Poland	720 19.0	726 19.2	801 21.2
Qatar	4 1.4	17 5.0	16 5.3
Rep. of Moldova	2 0.5	0 0.0	3 0.8
Romania	120 6.3	88 4.6	157 8.3
Saudi Arabia	70 2.0	91 2.6	138 3.9
Serbia	6 0.7	5 0.6	2 0.2
Slovenia	46 21.9	51 24.3	51 24.3
Spain	2443 52.2	2627 56.3	3054 66.4
Sweden	313 31.0	327 32.1	366 35.0
Thailand	578 8.3	351 5.0	547 7.8
UK	2009 29.6	2184 32.0	2338 34.1
Uruguay	112 32.0	78 22.3	143 40.9

Con el objetivo de atender el derecho de todos a ser donantes después del fallecimiento y de aumentar el número de órganos donados, se

presentó un proyecto piloto de donante en asistolia controlada para desarrollar en el Hospital de Clínicas. Se inicia el análisis de las condiciones formales para su implementación: marco normativo y estado de protocolización de la práctica de adecuación del esfuerzo terapéutico (ADE).

Trasplante de células hematopoyéticas (TPH) conocido como trasplante de médula ósea:

Se logró la coordinación de los estudios, colecta y traslado de Células Progenitoras Hematopoyéticas (CPH) para 7 trasplantes hematopoyéticos realizados en Uruguay, correspondientes a colectas provenientes de: 3 donantes de Argentina, 2 de Alemania y 2 de Polonia. En el Laboratorio de Histocompatibilidad se realizaron 3386 análisis inmunogenéticos para trasplante o para diagnóstico de enfermedades y se colectaron 1854 serotecas, correspondientes a pacientes de todos los prestadores del SNIS.

Con el objetivo de aumentar el número de donantes, a través de la actividad asumida como propia por todos los prestadores de salud, en el marco del fortalecimiento de la Red Nacional de Donación y Trasplante (Ley 18719 art 570), se realizaron reuniones conjuntas de la Dirección General de Coordinación (DIGECOR), la Dirección Departamental de Salud de Montevideo (DDS Montevideo) y el INDT con los Directores de las Instituciones de salud de Montevideo, a efectos de presentar la "Herramienta de autoevaluación para la mejora Hospitalaria de la Gestión en Donación y Trasplante", desarrollada por el equipo de Coordinación de trasplante del INDT.

*Encuesta de autoevaluación institucional sobre Donación y Trasplante - <https://www.indt.gub.uy/encuesta/>*

**Nombre:** Mantener y renovar el equipamiento técnico-médico

**Descripción:** Mantener y renovar el equipamiento técnico-médico.

En inversiones: proyecto 729 "Equipamiento Técnico Médico", se ejecutó el 97 % del crédito disponible.

Se compraron 9 equipos (meta proyectada 9):

UNIDAD EJECUTORA	PROYECTO	DESCRIPCIÓN	CANT. SNIP
104	729	Aire Acondicionado	1
104	729	Aire Acondicionado	1
104	729	Cámara de bioseguridad	3
104	729	Centrífuga para microplaca	1
104	729	Heladera uso médico	2
104	729	Freezer uso médico	2
104	729	Autoclave (capacidad 50)	1
104	729	Secuenciador automático	1
104	729	Freezer para laboratorio	1
104	729	Microscopio óptico	1

El porcentaje de ejecución en el proyecto 730 (CEPROTEA) fue del 67% :

UNIDAD EJECUTORA	PROYECTO	DESCRIPCIÓN	CANT. SNIP
104	730	Instalación de sistema de alarmas	1
104	730	Mejora de sistema de alarmas	1
104	730	Impresora multifunción laser	1
104	730	Computadora estándar HP	1
104	730	Monitor LED	1
104	730	Módulos de madera con puertas	6
104	730	Baño seco	1
104	730	Repuestos para baño seco	1
104	730	Equipo para conexión de tubulares	1
104	730	Equipo p/conexión estéril y sellador de bolsas de sangre	1
104	730	Secamanos	1

Cabe señalar que fue necesario seleccionar dentro de lo licitado aquello que cumplía con los requisitos formales exigidos por el MSP. Algunos equipos no se pudieron adquirir por no estar registrados en el

Departamento de Evaluación de Tecnología del MSP (ejemplo el termociclador).

Nombre: Descentralizar la donación y procuración de tejidos

Descripción: Descentralizar la donación y procuración de tejidos.

No hubo progresos en este objetivo. Quedó pendiente la implementación del Proyecto de descentralización de ablación de córneas.

#### **PROGRAMA: 441 - RECTORÍA EN SALUD**

##### **OBJETIVOS:**

Nombre: Asegurar disponibilidad de RRHH especializados para las áreas técnicas del INDT

Descripción: Asegurar disponibilidad de recursos humanos especializados para las áreas técnicas del INDT.

Los recursos humanos del INDT se integran con personal de tres fuentes: MSP, UDELAR y Comisión de Apoyo.

Por MSP:

- se continuaron o iniciaron los trámites correspondientes al llamado para el ingreso de suplentes para el sistema de emergencia del INDT:
- Técnico operador de Banco de Tejidos.
- Médico de guardia del Laboratorio de Inmunogética e Histocompatibilidad.
- Médico de guardia de Banco de Tejidos.
- Médico de guardia de Coordinación de Trasplante.

Por UDELAR: se complementó el sistema de guardias para la emergencia con 4 profesionales médicos contratados y con 2 funcionarios para el Registro Nacional de Donantes, mediante Convenio INDT/Hospital de

Clínicas- Durante el ejercicio 2022 se realizó la transferencia de \$ 3.069.490.

Se mantuvo el Convenio INDT/Facultad de Medicina – Departamento de Medicina Legal, por el que está contratado un médico para cumplir funciones en el Banco Multitejidos y en el “Área de identificación y genética forense”.

Por Comisión de Apoyo se procesaron 3 bajas y 5 ingresos:

- 4 profesionales suplentes para el sistema de emergencia.
- 1 cargo titular para secretaría (alta por baja).

Se realiza nuevo contrato para un funcionario encargado de soporte y asistencia técnica.

Durante el año 2022 renunciaron a sus cargos 2 funcionarios (médicos) presupuestados en el MSP y 2 funcionarios médicos contratados por UDELAR.

**Nombre:** Coordinar el desarrollo y fortalecimiento de la Red Nacional de Donación y Trasplante

**Descripción:** Coordinar el desarrollo y fortalecimiento de la Red Nacional de Donación y Trasplante.

Se realizaron 12 instancias virtuales y presenciales de intercambio con los profesionales referentes de las instituciones de salud en la Red Nacional de Donación y Trasplante. Las dificultades logísticas y restricciones de traslado modificaron el plan de visitas presenciales.

Las actividades realizadas fueron con:

- Durazno - 20/5
- Canelones (COMECA) - 30/5
- Rocha (COMERO) - 4/6
- Cerro Largo (CAMCEL) - 16/6
- CAAMEPA - 18/6
- CRAMI - 22/6
- Reunión con Directores Departamentales del MSP- 20/5
- 3 Reuniones con directores de instituciones por Herramienta de autoevaluación institucional (HAE)

- Facultad de Enfermería-UDELAR-Diagnóstico de ME y sostén para toda la generación de licenciadas egresadas - setiembre
- ME y sostén para la emergencia del H Pasteur- 28/10

**Nombre:** Implementar programas y actividades de capacitación en donación, trasplante y medicina regenerativa

**Descripción:** Implementar programas y actividades de capacitación en donación, trasplante y medicina regenerativa.

Los profesionales y técnicos del INDT desarrollaron o participaron en más de 38 actividades presenciales o virtuales de carácter nacional o internacional. Participación en Cursos de pregrado, postgrado en UDELAR y ORT.

**Nombre:** Fortalecer las actividades de auditorías de comunicación de fallecidos

**Descripción:** Fortalecer las actividades de auditorías de comunicación de fallecidos

	2021	2022
Número de fallecimientos comunicados	8540	7351
Número de fallecimientos, en muerte encefálica, comunicados	98	108

**Nombre:** Fortalecer las actividades de registro y autorización de actividades y programas

**Descripción:** Fortalecer las actividades de registro y autorización de actividades y programas que utilizan órganos, tejidos o células.

La Unidad de Verificación Normativa sumó al registro de usuarios de tejidos- 21 profesionales.

Se registraron 4 trámites de egreso de embriones al exterior: EEUU y Ucrania

Se registró el ingreso de 2 proyectos de investigación y de dos propuestas que involucran la actividad del INDT.

#### **PROGRAMA: 443 - CIENCIA Y TECNOLOGÍA DE LA SALUD**

##### **OBJETIVOS:**

Nombre: Fortalecer la función de investigación e innovación en donación, trasplante y medicina regenerativa

Descripción: Fortalecer la función de investigación e innovación en donación, trasplante y medicina regenerativa.

El Centro de producción de Terapias Avanzadas CEPROTEA destinado a generar productos para terapia celular, de ingeniería tisular y combinados, fue inaugurado oficialmente el 21 de diciembre de 2022.

Se propone el avance en la presentación de perfiles de dos proyectos:

- Cultivo de células de limbo corneal
- Producción de CAR-T

Continúa en desarrollo el proyecto PRO.IN.BIO. "Anticuerpos no HLA en Trasplante Renal" del Dr. Sebastián Marton.

Otras actividades 2022:

El INDT a nivel internacional participó activamente en las reuniones plenarias de la Comisión Intergubernamental de Donación y Trasplante de Mercosur (CIDT) y en la Red Consejo Iberoamericano de Donación y Trasplante (RCIDT).

INDT participó en la discusión y redacción de los documentos de Mercosur:

- "Requisitos de buenas prácticas para el diagnóstico de muerte encefálica"
- "Requisitos de Buenas Prácticas para gestión de búsqueda internacional de células madre hematopoyéticas"

Asimismo, el INDT mantuvo regularmente las reuniones de la Comisión Honoraria Asesora y del Comité de Bioética. A fines del 2022 se autorizó el "Programa de Trasplante de Progenitores Hematopoyéticos (TPH) Haploidéntico" correspondiente al Equipo de Trasplante de Células Progenitoras Hematopoyéticas – Unidad Hematología del Hospital Británico.

Participó en las reuniones de la Comisión Honoraria de Reproducción Humana Asistida

#### III. Evaluación global de la gestión 2022

En suma: la actividad asistencial mantenida durante 2022 permitió que 632 pacientes se beneficiaran con trasplantes de órganos y tejidos y 133 pacientes con trasplantes de células.

El crédito disponible para el funcionamiento general del INDT (proyectos 440 y 443) fue de \$25.300.170 y la ejecución correspondiente fue del 93%.

El crédito disponible para el CEPROTEA fue de \$2.512.667 (proyecto 406) y la ejecución correspondiente fue del 58,38%. Cabe señalar que el porcentaje fue inferior al esperado debido entre otras causas a que el crédito estuvo disponible a partir de agosto.

Existieron algunas dificultades para renovar el equipamiento técnico-médico por falta de los registros de empresa o de producto, en el Departamento de Evaluación de tecnología del MSP.

#### IV. Participación ciudadana

##### IV.1 Ámbitos de participación ciudadana

El INDT coordina distintas actividades con:

- Asociación de Trasplantados del Uruguay (ATUR)
- Asociación Uruguaya de Deportistas Trasplantados (AUDETx)

#### IV.2 Participación de la sociedad civil en el diseño, evaluación y/o monitoreo de las políticas públicas

La Comisión Honoraria Asesora y un Comité de Bioética, integrado por personas ajenas al INDT, pueden considerarse espacios de participación de la sociedad civil en el funcionamiento de este organismo desconcentrado.

Servicio de Información para receptores en Lista de Espera:

A fines de noviembre del 2022 quedó disponible para los pacientes en lista de espera de trasplante de órganos un servicio web por el que los pacientes pueden consultar su ficha y su estado en lista, así como la vigencia de la seroteca y otros datos de interés.

SIPaLE - <https://www.indt.gub.uy/pacientes/>

#### V. Principales desafíos para el año 2023

Los principales desafíos para el año 2023 son:

- 1- Mejorar las tasas de Donación y Trasplante de órganos y de córneas y tejido óseo.
- 2- Iniciar el programa piloto de Donación en asistolia
- 3- Implementar programas y actividades de capacitación en donación, trasplante y medicina regenerativa
- 4- Ablación de pulmón
- 5- Trasplante hepático en Split





**INFORME DE GESTION 2022****INCISO:** 12 - Ministerio de Salud Pública**UE:** 106 - Dirección General de Coordinación, DIGECOOR.I. Desempeño del año 2022**ÁREA PROGRAMÁTICA: SALUD****PROGRAMA: 441 - RECTORÍA EN SALUD****OBJETIVOS:**

Nombre: Impulsar la política, programas y acciones de salud en ámbitos de coordinación intersectorial

Descripción: Impulsar la política, programas y acciones de salud en ámbitos de coordinación intersectorial.

La DIGECOOR y las DDS participaron en distintos ámbitos de coordinación de políticas públicas intersectoriales. Se destaca la participación en los Centros Coordinadores de Emergencias Departamentales (CECOED), con acciones de prevención y control del Sars-Cov-2 de forma intersectorial; juntas departamentales de drogas, grupos departamentales de prevención del suicidio; mesas departamentales de desarrollo rural; reuniones de coordinación territorial de los institutos del MIDES, juventud, de personas mayores, género, infancia y comisión para fiscalización de ELEPEMs. Los departamentos fronterizos participaron activamente en las comisiones binacionales de frontera.

Se realizaron actividades interinstitucionales coordinadas por las DDS dirigidas a la ciudadanía para sensibilizar y concientizar en materia de promoción de salud y prevención de enfermedades haciendo énfasis en

las prevalentes en nuestro país. En 2022 se destacaron las actividades relacionadas a prevención del suicidio y los tipos de cánceres más prevalentes en el país.

Se crearon 19 grupos departamentales de prevención del suicidio acorde a lo estipulado por ordenanza ministerial. Los grupos tienen integración intersectorial. Implementarán la estrategia nacional de prevención del suicidio en cada departamento.

Se participó en la elaboración e implementación del Plan Nacional de Integración para personas migrantes y refugiadas (Junta Nacional de Migrantes, Presidencia de la República).

Nombre: Coordinar y ejecutar los programas de salud a nivel departamental

Descripción: Coordinar y ejecutar los programas de salud a nivel departamental.

Se estipuló para el 2022 la coordinación de la implementación territorial de programas de salud por medio de la formulación de proyectos según prioridades departamentales. En ese marco se realizaron más de 180 actividades entre todas las DDS y DIGECOOR sobre temas de prevención de enfermedades y promoción de salud.

Entre ellas:

- Actividades interinstitucionales de sensibilización, información y difusión para la celebración de los “Días de la Salud...” y otros eventos priorizados.
- Se avanzó en el desarrollo del observatorio para el monitoreo de las ETAa (Enfermedades transmitidas por el vector Aedes Aegypti y por Lutzomyia Longipalpis), herramienta digital, que utiliza mapas de riesgo de las principales localidades de cada departamento. Luego de haberse aprobado el proyecto en el 2020 (meta 1), se avanzó en el desarrollo del mapa de riesgo a

nivel departamental (meta 2) y en cargar la información al observatorio (meta 3).

- Vigilancia epidemiológica para la prevención de las enfermedades transmitidas por vectores (dengue, zika y chikungunya). Con la Unidad de Zoonosis y Vectores de la DIGESA se implementó el proyecto de control y mitigación de enfermedades transmitidas por vectores. Por ejemplo, se participó en escuelas públicas y privadas de Fray Bentos (Río Negro) en la vigilancia del *Aedes aegypti* a través del uso de ovitrampas.
- Fortalecimiento de la vigilancia de plomo (DIGECOOR-MSP, DIGESA-MSP, Laboratorio de Biomateriales de la FCIEN-Udelar).
- Se participó en la elaboración y se coordinó a nivel territorial el Plan Nacional de Vacunación en Regiones Fronterizas (en conjunto con el Departamento Vigilancia de Fronteras y Programa Inmunizaciones del MSP).
- En conjunto con la DDS Salto, Equipo de Proyecto Plaguicidas MA-FAO) se elaboró un proyecto sobre trabajadores expuestos a plaguicidas y sus familias.
- Se realizaron actividades de promoción y prevención de salud en el marco del ejercicio de trabajo sexual en el departamento de Florida.
- Promoción y prevención de salud en el marco de seguridad vial en Melo (con DDS Cerro Largo).
- Junto con el programa de discapacidad y rehabilitación de DIGESA se elaboró un software para implementar relevamiento (en 2023) nacional sobre los centros de rehabilitación física para

establecer un registro base y auto gestionado que brinde información estadística y administrativa.

- En conjunto con el programa de nutrición de DIGESA y la coordinación interinstitucional realizada por la DDS de Paysandú se diseñaron e implementaron proyectos para el diagnóstico de los estilos de alimentación en zonas rurales del departamento, promoviendo la oportunidad de cambio para una vida saludable en las comunidades rurales.
- Se realizaron 10 actividades de capacitación en instituciones de salud en conjunto con el programa de ACV; buscando sensibilizar y familiarizar a los RRHH del PNA en la clínica del ACV y sus primeros pasos ante un evento.
- Desarrollo de la Estrategia Nacional de Prevención del Suicidio en el territorio (en conjunto con el Programa de Salud Mental y las DDS). En materia de Salud Mental se trabajó en actividades de prevención y promoción a través de acciones de articulación intersectorial y diferentes actividades en modalidad de taller, específicamente en la temática del Suicidio, dirigidas a público en general, personal de salud del PNA.
- En coordinación con el programa de adolescencia se implementó el *“Programa Familias Fuertes”*, buscando fortalecer los lazos familiares. Se instaló en 6 departamentos.

También en la modalidad de proyectos y relacionado a la mejora del conocimiento y diagnóstico de la situación de salud a nivel departamental y local y con la sistematización de información proveniente de distintas fuentes.

- Registro de establecimientos psiquiátricos (en conjunto con Programa Salud Mental, la Comisión de Contralor de la Salud Mental y la División Habilitaciones). Se elaboró proyecto conjunto creando registro único y realizar en el 2023 el primer

relevamiento y así tener una línea de base donde continuar desarrollando la base de datos.

- Gestión de base de datos y desarrollo de software de acuerdos de complementación. Se comenzó a incorporar al sistema informático los datos de los convenios relevados años atrás.
- Sistema de Gestión de Calidad de la DIGECOOR. Se definieron los procesos centrales y estratégicos y se escribieron los procedimientos asociados a estos procesos.

Cabe agregar que estos proyectos contribuyen a mejorar el conocimiento y diagnóstico de la situación de salud que cada DDS tiene. Se mencionan como ejemplo: tenencia animal responsable y estudios de seroprevalencia (Artigas), vacunación en ELEPEM y ruralidad, mapas de riesgo antes situaciones adversas, menos sal más vida (Canelones), autoPAP (Colonia), participación social (Durazno), salud mental (Flores), cáncer de piel, salud mental (Florida), formación y educación en RCP en escuelas y liceos del departamento (Lavalleja), salud mental (Maldonado), ETAa, nutrición en ruralidad (Paysandú), refugiados (Río Negro), ETAa (Rivera), ciclovías itinerantes, salud ambiental (Salto), ELEPEM (San José), ELEPEM (Soriano), salud mental (Tacuarembó), ACV y ruralidad (Treinta y Tres).

Nombre: Promover las redes integradas de servicios de salud

Descripción: Promover las redes integradas de servicios de salud.

Convenios de complementación: En 2022 se gestionaron 10 convenios. Destaca el acuerdo entre varias instituciones públicas para la puesta en funcionamiento de un servicio de traslado aeromédico con aeronaves sanitarias, a utilizar ante situaciones de requerimiento de asistencia médica sanitaria crítica. Los demás acuerdos hacen énfasis en cuidados paliativos, salud mental (centros diurnos y casas de medio camino), primer nivel de atención, CTI, zonas rurales.

Algunas de las áreas involucradas fueron: fortalecimiento de servicios de primer nivel (policlínicas, puertas de emergencia y atención domiciliaria) y tercer nivel de atención (CTI); (creación de centros de contingencia); atención a la situación de usuarios con consumo problemático de drogas; desarrollo de iniciativas referente a cuidados paliativos.

La Dirección gestionó todos los proyectos de convenios de complementación recepcionados.

Por otra parte, se avanzó en el diseño y desarrollo del software de convenios de complementación, se ingresaron 122 convenios al sistema. Se proyecta informar 400 en 2023.

Nombre: Fortalecer el primer nivel de atención desde una óptica de Atención Primaria en Salud

Descripción: Fortalecer el primer nivel de atención desde una óptica de Atención Primaria en Salud haciendo foco en la accesibilidad territorial, el acceso universal, oportuno y pertinente de la atención a la salud.

Algunos acuerdos nuevos y otros renovados en materia de fortalecimiento del PNA.

- Nacional Promoción del Deporte y la actividad física
- Treinta y Tres Contingencia ELEPEM
- Flores Policlínica Juan José Castro
- Paysandú Policlínica Chapicuy
- Canelones Policlínica Paso Pache
- Canelones Servicio de Emergencia en la Ciudad de Sauce
- Salto Convenio Servicios en el área rural
- Artigas Vehículo y chofer aportado por la IDA
- Lavalleja Traslados Solís de Mataojo
- Durazno Rondas Rurales

- Rivera Policlínica Amarillo
- Rocha Renovación CURE

**Nombre:** Fortalecer la gestión de las Direcciones Departamentales de Salud

**Descripción:** Fortalecer la gestión de las Direcciones Departamentales de Salud.

Se realizaron mejoras edilicias en varias DDS y se optimizaron los procesos de compra, mediante compras conjuntas de distintos insumos. Asimismo, se prorrogaron los contratos de trabajo de referentes epidemiológicos de varios departamentos.

Se realizó un proceso coordinado con Mejora Continua del MSP de los procesos de apoyo vigentes con el fin de sugerir mejoras y elaborar nuevos procesos.

Del proceso de revisión realizado en DIGECOOR central y en cada una de las DDS sobre los 8 procesos de apoyo se observó, en términos generales, sugerencias de mejoras a los procedimientos y la necesidad de elaborar en una próxima etapa los instructivos y los indicadores para cada uno de los procedimientos.

En ninguna de las revisiones sistematizadas que realizaron las DDS de los procesos de apoyo se sugirió eliminar un proceso en su totalidad. Las sugerencias en los aportes abarcaron los 8 procesos puestos a estudio.

- Capacitación a funcionarios de DDS:

Capacitación en coordinación con DISAO sobre los trámites de esa división.  
Capacitación sobre tercerización Ley 18098 y 18251.

Cursos de planificación estratégica en INACAL a 3 funcionarias de DIGECOOR.

- Compra de insumos para capacitación.

40 Kits de Plombemia, Fortalecimiento de la vigilancia en salud respecto al riesgo de exposición al plomo.

- Infraestructura y equipamiento para DDS:

Instalación eléctrica a nuevo en DDS Florida.

Reforma Edilicia en DDS Treinta y Tres, baños y acceso a DDS de acuerdo a la ley 18651.

Arrendamiento y mudanza a nuevo local de DDS Durazno.

1 Proyector para DIGECOOR.

1 heladera para DDS Lavalleja.

- Equipamiento para vigilancia en salud.

200 baterías de gel 12v 9ah para trampas de luz tipo redila, leishmaniasis.

16 medidores de CO2.

12 lupas vinoculares.

- Publicaciones.

Impresión de 250 libros "Covid 19 miradas territoriales".

1 Roll Up y 5000 Flyers "Leishmaniasis visceral".

- Arrendamiento de servicios.

Licitación N° 31 adjudicación de servicio de limpieza a DDS.

Arrendamiento de servicio de Publicidad para proyecto de seguridad vial en DDS Cerro Largo.

## II. Evaluación global de la gestión 2022

A modo de resumen, cabe destacar que se alcanzaron las metas previstas en materia de impulso a las políticas, programas y acciones de salud en ámbitos de coordinación intersectorial. Por otra parte, se coordinaron y ejecutaron múltiples programas de salud a nivel departamental, destacándose el avance en la implementación del observatorio para el monitoreo de enfermedades transmitidas por vectores, la creación de los grupos departamentales de prevención del suicidio.

Se cumplieron las metas proyectadas en cuenta al fortalecimiento de la gestión de las DDS, para el desarrollo de las funciones rectoras del MSP, lo cual garantiza la implementación de las iniciativas en Salud Pública diseñadas a nivel estatal.

Cabe mencionar que el segundo semestre del año 2022 la dirección se abocó a la elaboración e implementación de un proceso de cambio de directora. Para ello se inició un proceso de transición de mando que involucró a una gran cantidad de funcionarios y corrigió acciones trazadas para el último trimestre del año.

## III. Participación ciudadana

### IV.1 Ámbitos de participación ciudadana

Las DDS integran diferentes ámbitos de participación ciudadana. Pasada la emergencia sanitaria y la restricción que ésta conllevó para participar en estos espacios, en el 2022 se retomaron los mismos.

Los roles de las DDS en los ámbitos de participación ciudadana son de participación y representación del MSP y en algunos de los espacios los preside o coordina por normativa. Entre los más relevantes se destacan: Dispositivo Ciudadela, Mesa de desarrollo rural, Centro Coordinador de Emergencia Departamental (CECOED), Unidad Local de Seguridad Vial (ULOSEV), Junta Departamental de Drogas, Comisión Departamental por

una Vida Libre de Violencia de Género hacia las Mujeres, Comisión Patronato del Psicópata, Mesa Interinstitucional de Políticas Sociales (MIPS), Mesa de desarrollo rural. De estos espacios en el 2021 el más convocado fue el CECOED, Comité de fronteras, Comisión de discapacidad departamental, Grupos Departamentales de Prevención del Suicidio.

IV.2 Participación de la sociedad civil en el diseño, evaluación y/o monitoreo de las políticas públicas.

Se participó presidiendo y coordinando los consejos honorarios asesores departamentales.

## IV. Principales desafíos para el año 2023

Fortalecer la gestión de las Direcciones Departamentales de Salud.

- Controlar el cumplimiento del PIAS por parte de los prestadores de salud del SNIS.
- Identificar y distribuir materiales institucionales.
- Difundir derechos y obligaciones de usuarios/as del SNIS.
- Mantener la comunicación con la ciudadanía para informar sobre los temas relevantes de salud pública.
- Participación en espacios interinstitucionales departamentales como representante del MSP.
- Controlar el cumplimiento de contrato de gestión de los prestadores de salud del SNIS.
- Fortalecer los consejos asesores departamentales.

Promover las redes integradas de servicios de salud

- Continuar fomentando los ámbitos de diálogo para la promoción de la firma de convenios de complementación en todos los departamentos, promover la formalización de los acuerdos existentes, mediante firma de convenios de complementación.
- Continuar sistematizando todos los convenios de complementación en el software creado para tal fin. El sistema de acuerdo de complementación es un software radicado en MSP que permite registrar las iniciativas y los acuerdos firmados

en materia de complementación entre instituciones de diversos sectores.

- Mejorar el porcentaje de auditorías de historias clínicas de mortalidad infantil.
- Dar seguimiento a los convenios de complementación activos en cada departamento.
- Formalizar los acuerdos de complementación existentes.
- Integrar las comisiones de seguimiento de los convenios firmados.
- Promover la firma de convenios de complementación entre prestadores, instituciones y organizaciones del campo de la salud.

Impulsar la política, programas y acciones de salud en ámbitos de coordinación intersectorial

- Continuar participando en ámbitos de coordinación y negociación, desarrollando actividades para la promoción de la participación social específicamente en temas priorizados por la Autoridad Sanitaria en el marco del fortalecimiento del SNIS en el territorio, como son Salud Mental, Mortalidad Infantil, Accidentes Cerebrovasculares, etc.
- Realizar instancias de formación sobre enfermedades transmisibles y no transmisibles prevalentes a nivel departamental
- Coordinar actividades interinstitucionales de sensibilización, información y difusión para la celebración de los “días de..” y otros eventos priorizados en la agenda institucional.
- Promover instancias de formación sobre enfermedades transmisibles y no transmisibles prevalentes a nivel departamental.
- Coordinar a nivel territorial las actividades de promoción de salud de los programas de salud del MSP.
- Impulsar actividades que aborden la prevención del suicidio que informen y sensibilicen a la ciudadanía.

Coordinar y ejecutar los programas de salud a nivel departamental

- Mantener actualizada la situación y tendencias de salud departamental y de sus determinantes, con especial énfasis en la identificación de desigualdades en los riesgos, en los daños y en el acceso a los servicios, a través de fiscalización de centros de salud (ópticas, farmacias, ELEPEM, etc.).
- Continuar con el seguimiento de las estadísticas vitales y la situación específica de grupos de especial interés o mayor riesgo a través de encuestas y relevamiento locales.
- Diseñar junto con los programas de referencia, instrumentos de recolección de datos para la identificación de las necesidades territoriales de salud de la población.
- Velar por la identificación de las necesidades de salud de la población, incluyendo la evaluación de los riesgos de salud y la demanda de servicios de salud a través de auditorías y mesas de diálogo intersectorial; como lo fueron las auditorías de mortalidad, entre otros.
- Coordinar la implementación territorial de programas de salud por medio de la formulación de proyectos según prioridades departamentales, con objetivos, metodología y alcances definidos y formalización mediante registro en el expediente electrónico.
- Continuar coordinando y/o participando en actividades de promoción de hábitos saludables de vida en los ejes temáticos priorizados por el MSP.
- Garantizar la capacidad para hacer investigación y vigilancia de brotes epidémicos y patrones de presentación de enfermedades transmisibles y no transmisibles, accidentes y exposición a sustancias tóxicas o agentes ambientales nocivos para la salud.
- Ejecución y perfeccionamiento de programas activos de vigilancia epidemiológica y de control de enfermedades infecciosas, haciendo particular énfasis en las enfermedades zoonóticas.

- Implementar el proyecto de relevamiento de servicios de rehabilitación física diseñado en 2022. A partir de la emergencia sanitaria, los servicios de rehabilitación física de las instituciones de salud han variado en composición, existencia y funcionamiento. Por lo tanto, se considera necesario conocerlos con mayor especificidad, de forma tal de establecer una línea de base para la construcción del Plan Nacional de Rehabilitación Física. Es por este motivo que se elaboró 2022 y está pendiente de implementación un proyecto para la realización de un relevamiento de servicios, recursos y prestaciones existentes en todos los prestadores integrales de salud del país, así como en los prestadores no integrales.
- En el 2023 y 2024 se proyecta implementar el proyecto de “Relevamiento de establecimientos psiquiátricos en el Uruguay” diseñado en 2022 en conjunto con el Programa de Salud Mental del MSP, el Departamento de Registro de Prestadores del MSP, la Comisión Nacional de Contralor de la Atención de la Salud Mental y el Área de Gobierno Electrónico del MSP. El mismo tiene el objetivo de diseñar una base de información fiable y sistematizada de establecimientos para usuarios incluidos en el sistema de Salud Mental que sirvan como insumos para la implementación de la Ley N° 19529.

Fortalecer el primer nivel de atención desde una óptica de Atención Primaria en Salud haciendo foco en la accesibilidad territorial, el acceso universal, oportuno y pertinente de la atención a la salud.

- Profundizar en las rutas de acción locales, departamentales y regionales de referencia y contra-referencia para los usuarios de los servicios de salud mental / Realizar convenios de complementación departamentales para la atención y la referencia a niveles de atención de otros prestadores. Delinear los protocolos departamentales de referencia y contra referencia de las redes departamentales sociales, de apoyo y asistenciales.
- Fomentar la capacitación del personal de salud del primer nivel de atención en prevención del suicidio.





**INFORME DE GESTION 2022****INCISO:** 12 - Ministerio de Salud Pública**UE:** 108 - Dirección General de Fiscalización**I. Misión**

Es responsable de ejercer la fiscalización y el contralor del cumplimiento de las normativas sanitarias vigentes por parte de los efectores sectoriales, a través del control centralizado de los procesos de planificación, dirección, coordinación y ejecución de las funciones de inspección, fiscalización y sanción en todo el territorio nacional.

**II. Desempeño del año 2022****AREA PROGRAMÁTICA: SALUD****PROGRAMA: 441 - RECTORÍA EN SALUD****OBJETIVOS:**

Nombre: Desarrollar un sistema centralizado de fiscalización sanitaria

Descripción: Desarrollar un sistema centralizado de fiscalización que permita generar información confiable, trazable y oportuna para la toma de decisiones, dando garantías al administrado y a la población en general.

En relación a este se actualizó una base de datos de la normativa aplicable en la tarea inspectiva, en trabajo coordinado de Asesoría Letrada e Insp. Supervisoras de DIGEFI. Dicho extremo corrobora lo acertado de la decisión previa de finalmente no elaborar un manual técnico en virtud de que rápidamente estaría desactualizado. Por ello, se ha concluido que lo requerido a efectos de la correcta tarea es tener una

base de datos actualizada sin requerimiento de acto administrativo que la avale.

Por otra parte, en el mes de marzo de 2022, se promulgaron los Decretos Reglamentarios de la Unidad Ejecutora, tanto de su estructura orgánica como de la función inspectiva y los compromisos de gestión. Se logró además mediante la tramitación de un procedimiento de solicitud de excepción ante MEF, la no aplicación del Decreto 310/2021 a las 50 vacantes de ingreso creadas por ley N° 19.924, por lo cual no se perdieron cargos vacantes.

Por otra parte, se dio inicio a llamados a concurso de diversas profesiones para la tarea inspectiva, y también para cubrir vacantes de inspectores no profesionales, técnicos y administrativos.

A efectos de cubrir las vacantes profesionales, se han efectuado llamados de las siguientes profesiones: doctor en medicina (categorías II y III), licenciados en enfermería (categorías II y III), bioquímico clínico categoría III, ingeniero en alimentos categoría III, Ingeniero químico Cat. II, Odontólogo categoría II, químico farmacéutico categoría II y III. Dichos llamados, salvo los de licenciados en enfermería que se encuentran en etapa de homologación, están en sus últimas instancias, siendo inminente el ingreso de los funcionarios, ya que las resoluciones han sido firmadas por las Ministras de Salud Pública y Economía, restando la firma del Sr. Presidente.

El llamado de Inspectores no profesionales se encuentra en etapa de evaluación de méritos, y se procederá luego con las entrevistas.

Los llamados de TECNICOS (técnico en informática, técnico prevencionista y analista de datos) se encuentran en etapa de postulación en Uruguay Concurso.

Las vacantes de 4 administrativos con perfil no inspectivo se cubrirán con funcionarios que emergen de la lista de prelación del llamado que realizó ONSC.

Respecto a la implementación del Sistema de Gestión de Calidad, se lograron importantes avances en compromiso de los funcionarios y capacitación en el área para toda la división.

-se ha llevado a cabo una capacitación para todos los funcionarios de la UE, sobre Sistemas integrados, Implantación del Sistema de Gestión de Calidad ISO 9001-2015, Gestión por procesos y Gestión de Riesgos.

-Se han efectuado encuestas de satisfacción interna y de partes interesadas.

- Se han desarrollado los procedimientos de inspección, de planificación, de gestión de expedientes, procedimiento de comunicación, procedimiento de revisión por la Dirección, entre otros, acorde a lo establecido en la norma ISO 9001-2015.

En relación a la creación de un Registro de Infractores, el mismo se culminó internamente en DIGEFI, y Gobierno Electrónico finalizó la fase de testeo del Sistema que se ha elaborado a efectos de la sistematización de la información.

El traslado de determinadas tareas de contralor que se hacen en otras UE se irá efectuando una vez que se verifiquen los ingresos de inspectores, habiéndose además acordado el pasaje de algunos funcionarios de DISAO y Tabaco.

**Nombre:** Contribuir al proceso de mejora a través de la inspección, vigilancia y control sanitario

**Descripción:** Contribuir al proceso de mejora continua que fortalezca las capacidades del administrado a través de la inspección, vigilancia y control sanitario.

Con respecto al Plan de Capacitación y formación continua de los funcionarios de la DIGEFI, el mismo se elaboró haciendo énfasis en la implantación del Sistema de Gestión de Calidad. En este sentido, se realizó un llamado mediante concurso de precios a efectos de contratar una capacitación sobre norma ISO 9001/2015, en aras de lograr la cultura de calidad buscada en la UE. Ello, determina un mayor conocimiento de las buenas prácticas, lo cual se ve reflejado en el desempeño de las inspecciones, redundando en el mejor desempeño de las organizaciones.

Además, diversos funcionarios realizaron cursos en ENAP. Se capacitó también en idioma inglés a los inspectores que pueden desarrollar inspecciones en el exterior del país, a efectos de garantizar el correcto desempeño de la función.

Por otra parte, se ha instaurado un mecanismo de citaciones de aquellas organizaciones de las que verificó la presencia de observaciones importantes durante la inspección, lo que ha determinado una mayor celeridad en la obtención de información ampliatoria, aclaratoria, y además y de vital importancia, en la rápida respuesta de las organizaciones en lo que respecto al levantamiento de observaciones, redundando ello en el beneficio de toda la población usuaria del servicio o producto en cuestión.

**Nombre:** Promover cooperación técnica para la fiscalización en salud.

**Descripción:** Promover la cooperación técnica con otras entidades estatales, con el fin de potenciar la actividad de fiscalización de la salud, de acuerdo a la normativa sanitaria vigente.

En relación a este objetivo, y para afianzar la cooperación, se procedió a la presentación de dos artículos en la ley de rendición de cuentas de 2022, los cuales fueron aprobados, vinculados a rotulado frontal y a inspecciones internacionales.

El vinculado a etiquetado frontal, dispone que lo que se perciba por multas sea destinado en un porcentaje al FNR y en otro a la Intendencia que haya participado en el proceso, a efectos de fomentar el trabajo en coordinación. Por otra parte, Gobierno electrónico ha avanzado en la elaboración de la APP, en permanente intercambio con fiscalización.

Respecto al protocolo con LATU, no se ha instrumentado en virtud de que se encuentra en elaboración el decreto reglamentario del Art. 694 de la ley 19.924, asignándose diversas atribuciones a MSP, MIEM y LATU. Dado que el trabajo de la CIECAI se ha concentrado en la redacción y aprobación de dicho decreto, y por no ser necesario en la actualidad, no se redactado procedimiento de cooperación aún.

### III. Evaluación global de la gestión 2022

#### Principales actividades desarrolladas durante 2022:

- Compromiso de gestión: El mismo ha sido aprobado tanto por la Unidad de Compromisos de Gestión de MSP como por la evaluación por parte del Tribunal de Compromiso de Gestión de acuerdo a lo dispuesto por el Decreto N° 97/2022, integrado también por ONSC.
- Fiscalización de vacunatorios: Durante 2022 se llevó a cabo la fiscalización de 56 centros de vacunación.
- Expedición de certificados de buenas prácticas (GMP): Durante el año en curso, se expidieron 37 certificados GMP, lo cual permite a las empresas exportar sus productos.
- Fiscalización con F.N.R: Se continuaron los trabajos con técnicos del Fondo Nacional de Recursos, realizándose inspecciones conjuntas a IMAEs de Hemodiálisis, de artroscopia, clínicas de reproducción humana asistida y CENAQUE.
- Proposición por DIGEFI y aprobación en Ley de Rendición de Cuentas del año 2021, de dos artículos, uno vinculado al Rotulado Frontal de Alimentos, y otro vinculado a la realización de inspecciones en el exterior del país.
- Planificación y seguimiento de la ejecución del presupuesto asignado en el 2022 a DIGEFI

Con respecto al seguimiento de la ejecución presupuestal se realizaron las siguientes acciones:

- Elaboración del plan anual de Compras (PAC) de la Unidad Ejecutora.
- Ingreso al Sistema de Compras Estatales del Plan Anual de Compras
- Elaboración de los Pliegos Particulares de Condiciones de los Procedimientos de la U.E, en coordinación con la División Adquisiciones; análisis de ofertas y adjudicación.
- Se instrumentaron y documentaron diversos procesos internos relacionados al control presupuestal (viáticos, adquisiciones, transporte, control de facturación).

- Se estableció un fluido intercambio de DIGEFI, División Financiero Contable, División Adquisiciones, y la asesoría de DIGESE.
- Desarrollo de procedimiento para el cumplimiento del Decreto 18/020 vinculado a la realización de inspecciones en el exterior del país: A dichos efectos, se elaboró el procedimiento a aplicar en aquellos casos en que las empresas soliciten la realización de inspecciones en el exterior, habiéndose recibido hasta diciembre de 2022, 21 solicitudes de inspección fuera del país, existiendo solicitudes para concurrir a Costa Rica, India, Argelia y Perú, entre otros. Dicho procedimiento establece los requisitos para la realización de la inspección en el país que corresponda, y será el proyecto de reglamentación del artículo aprobado en la rendición de cuentas, que fue remitido al Poder Ejecutivo.

De las 21 solicitudes mencionadas, 11 fueron realizadas para Paraguay, por lo que se procedió a solicitar el informe de inspección a la Dirección Nacional de Vigilancia Sanitaria de Paraguay, habiéndose tramitado dichas solicitudes por intercambio de información y el estudio de la situación de las empresas por parte del cuerpo inspectivo de DIGEFI.

- Relevamientos realizados por FUNDACIBA: Los profesionales que se encuentran desarrollando función inspectiva en virtud del Convenio celebrado con FUNDACIBA, han efectuado durante 2022 el relevamiento de maternidades, central de esterilizaciones, block quirúrgico y CTI de adultos, así como neonatal y pediátrico, en prestadores públicos y privados de todo el país. Recientemente, además, se ha sumado el relevamiento de servicios de Cuidados Paliativos en el territorio nacional, fiscalizando el cumplimiento de la normativa vigente. El convenio con FUNDACIBA estuvo vigente hasta el 31 de diciembre de 2022.
- Tiempos de espera: Se ha iniciado el relevamiento de tiempos de espera en prestadores vinculados a atención médica y a estudios diagnósticos.
- Inspecciones realizadas en 2022:

Los datos presentados incluyen la totalidad de inspecciones realizadas (relevamientos, inspecciones con el FNR, habilitaciones, seguimiento de habilitaciones, denuncias, etc).

A efectos de ilustrar, se desglosan inspecciones de SERVICIOS DE SALUD y de PRODUCTOS PARA LA SALUD (incluyéndose alimentos y tecnología médica).

- INSPECCIONES EN SERVICIOS DE SALUD DE MONTEVIDEO: 283
- INSPECCIONES EN SERVICIOS DE SALUD INTERIOR DEL PAÍS: 248
- INSPECCIONES VINCULADAS A PRODUCTOS PARA LA SALUD EN MONTEVIDEO: 224
- INSPECCIONES DE PRODUCTOS PARA LA SALUD EN EL INTERIOR: 68
- INSPECCIONES POR DENUNCIA: 51
- INSPECCION VACUNATORIOS Y CONTROL RECEPCION VACUNAS: 86.

TOTAL, INSPECCIONES: 960.

- PARTICIPACIÓN EN COMISIONES Y GRUPOS DE TRABAJO
  - Grupo de Trabajo con Intendencias Departamentales a efectos de llevar adelante la fiscalización de rotulado frontal de alimentos.
  - Integración de Subgrupo de Trabajo número 11 de MERCOSUR, CO.PRO.SAL (Comisión de Productos para la Salud), del cual la Directora de División Fiscalización es la Coordinadora.
  - Grupo de Trabajo Buenas Prácticas de Fabricación en área farmacéutica, MERCOSUR.
  - Participación en Comités del CODEX sobre Contaminantes de los alimentos.
  - Participación en Comisión Interministerial para la Evaluación de la Conformidad de Alimentos Importados (CIECAI).

Objetivos cumplidos durante el año 2022

- Se cumplió el objetivo de obtener la reglamentación de la UE, y con ello, lograr comenzar su desempeño con independencia de DIGESA.
- Se obtuvo la excepción al régimen establecido en el Decreto 310/2021, logrando conservar las 50 vacantes creadas por Ley N° 19.924.

- Salvo el mantenimiento en DIGESA de dos funcionarias, se logró que todo el resto de los funcionarios técnicos optara por su traslado a DIGEFI en régimen de exclusividad según lo dispuesto en el Decreto N° 97/2022.
- Se ha avanzado sustancialmente en los concursos de ingreso.
- Se alcanzó un grado de avance importante en el desarrollo e implementación del Sistema de Gestión de Calidad en virtud del trabajo del Grupo de Referentes de Calidad de la UE y de la capacitación realizada por todos los funcionarios.
- En relación al Compromiso de Gestión 2022, se logró cumplir con el mismo en tiempo y forma.
- Se logró la aprobación en ley de rendición de cuentas de los dos artículos propuestos por la UE.
- Se logró dar cumplimiento al plan anual de compras, no habiendo tenido ninguna observación en los gastos.

#### IV. Participación ciudadana

##### IV.1 Ámbitos de participación ciudadana

La DIGEFI fiscaliza ante denuncias de usuarios sobre incumplimientos de normativa sanitaria, siendo un eslabón de la cadena entre la denuncia y la resolución de la situación planteada.

Se cuenta además con una casilla de correo electrónico en la cual los usuarios suelen enviar denuncias, desplegándose una intervención de así requerirse.

IV.2 Participación de la sociedad civil en el diseño, evaluación y/o monitoreo de las políticas públicas.

NO APLICA.

#### V. Principales desafíos para el año 2023:

1. Efectivizar los ingresos de vacantes. Con ello, se podrá dar cumplimiento a la centralización y a la disminución de atraso en la

realización de las inspecciones, situación que deviene de años y que no tiene otra forma de solución que aumentando la dotación de inspectores.

2. Dar inicio efectivo a las inspecciones internacionales. Con la aprobación del artículo en rango legal, y la posterior aprobación de decreto reglamentario, se podrán efectivizar dichas inspecciones, ya que lo establecido en el Decreto 18/020 no era suficiente para poder desarrollar la tarea.

3. Aumentar los relevamientos de oficio. Se hará relevamiento de servicios de radioterapia, clínicas odontológicas, se continuará con el de tiempos de espera.

4. Disminuir el atraso en las inspecciones, logrando dinamismo.

5. Obtener la certificación de calidad de procesos de DIGEFI.



# **Inciso 13**

## **Ministerio de Trabajo y Seguridad Social**





# **Sección 1**

## **INFORMACIÓN**

### **GENERAL DEL INCISO**

---



## MISIÓN

El Ministerio de Trabajo y Seguridad Social es la institución rectora en el diseño, implementación y evaluación de las políticas de empleo, formación profesional, relaciones laborales y seguridad social a nivel nacional. Promueve el diálogo social, trabajo decente y la cultura del trabajo, el cumplimiento de la normativa laboral, la prevención y solución de conflictos a través de la negociación colectiva, la mejora de las condiciones de trabajo y de la seguridad social y el respeto de los derechos fundamentales de los trabajadores, buscando el desarrollo integral de las personas para contribuir al logro de un país productivo, sustentable innovador e inclusivo.

## VISIÓN

Ser la institución pública reconocida por impulsar el trabajo decente y la cultura del trabajo, garante de los derechos fundamentales en el ámbito laboral y corresponsable del desarrollo social, en un clima de diálogo y paz social mediante una gestión transparente, eficaz y eficiente con un equipo de personas capacitados, motivado y comprometido.

## ÁREAS PROGRAMÁTICAS Y PROGRAMAS DE LOS QUE PARTICIPA EL INCISO Y SUS UNIDADES EJECUTORAS

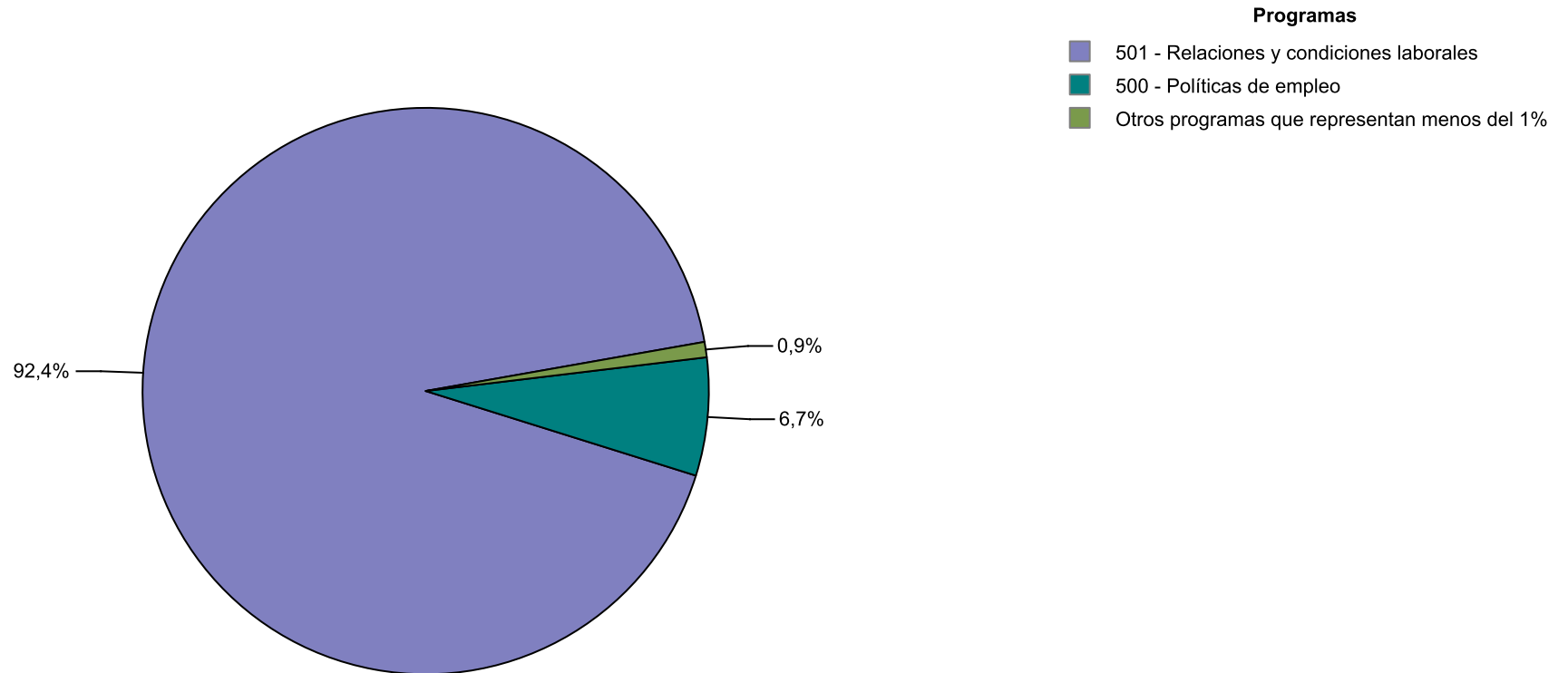
Área programática	Programa	Objetivo del programa	Alcance del programa	UEs con crédito asignado en el programa
PROTECCIÓN SOCIAL	400 - Políticas transversales de desarrollo social	Desarrollar estrategias y planes de integración de niños, niñas, adolescentes, jóvenes, discapacitados, adultos mayores en las políticas sociales con un enfoque de género.	<p>Este Programa no cuenta con Objetivos Institucionales definidos para el año 2022. Apunta a promover el desarrollo social de la población en general, atendiendo situaciones específicas de vulneración de derechos, incorporando en las políticas públicas enfoques de: género, ciclos de vida, diferencias étnico-raciales, diversidad sexual y otras líneas de vulnerabilidad y discriminación.</p> <p>A manera de lista no exhaustiva de ejemplos se pueden mencionar:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- los recursos asignados al INAU para atención de niños, niñas y adolescentes, con exclusión del Plan CAIF (Programa 344. Educación inicial), atención sanitaria de población bajo tutela del INAU (Programa 440. Atención integral de la salud) y atención de adolescentes en conflicto con la ley penal (Programa 461. Gestión de la privación de libertad);</li> <li>- la generación de conocimiento en materia de seguridad alimentaria y campañas de difusión sobre problemas nutricionales desarrolladas por el MTSS a través del INDA;</li> <li>- transferencias a organizaciones de la sociedad civil que promueven el desarrollo social de grupos con vulnerabilidades específicas;</li> <li>- Actividades del MIDES tendientes a implementar estrategias transversales de desarrollo social (planes de juventud, mujer y familia, género, etc.), así como monitorear y evaluar políticas sociales.</li> </ul>	
SEGURIDAD SOCIAL	402 - Seguridad social	Prestar asistencia financiera a las instituciones de la seguridad social. Adicionalmente, comprende el desarrollo de la normativa en la materia que permita el asesoramiento, la administración y el control de las entidades de seguridad social.	Comprende la asistencia financiera a las instituciones de la seguridad social destinadas a cubrir su déficit. Estas transferencias, que se agrupan en el inciso 22, tienen como principal destino al Banco de Previsión Social pero también abarcan a las cajas Militar y Policial, Bancaria, Notarial y de Profesionales Universitarios. Asimismo se incluyen en este programa los recursos que financian la actividad de algunas unidades ejecutoras de la Administración Central con cometidos relacionados con la seguridad social.	005 - Direc.Nal de Seg.Social
TRABAJO Y EMPLEO	500 - Políticas de empleo	Impulsar políticas activas de empleo y formación profesional, promoviendo el diálogo social en torno a la creación de empleo, la mejora de su calidad y la empleabilidad de las personas		001 - Dirección General de Secretaría 003 - Dirección Nacional de Empleo

**Inciso 13 Ministerio de Trabajo y Seguridad Social****Rendición de Cuentas 2022**

Área programática	Programa	Objetivo del programa	Alcance del programa	UEs con crédito asignado en el programa
TRABAJO Y EMPLEO	501 - Relaciones y condiciones laborales	Contribuir de manera armónica al desarrollo de las relaciones laborales, garantizando la determinación de las condiciones de trabajo, controlando que se cumplan y apliquen las disposiciones en materia laboral y seguridad, las que se coordinan e implementan en todo el territorio nacional		001 - Dirección General de Secretaría 002 - Dirección Nacional de Trabajo 004 - Dirección Nacional de Coordinación en el Interior 007 - Inspección General del Trabajo y de la Seguridad Social

## DISTRIBUCIÓN DE LOS CRÉDITOS DEL INCISO POR PROGRAMA

Distribución de la ejecución 2022 del Inciso, por programa



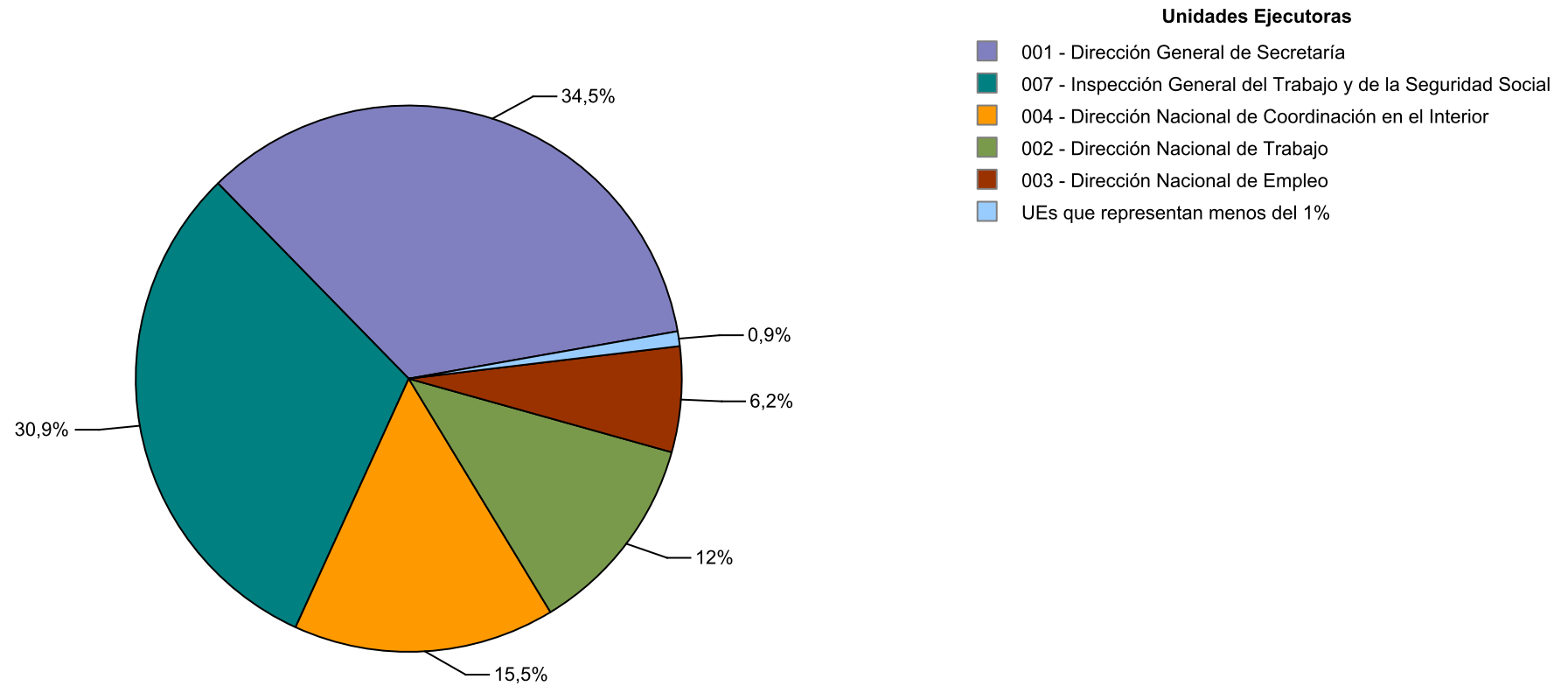
Fuente: SIIF

**Ejecución 2022 del Inciso, por programa en miles de pesos corrientes**

Área Programática	Programa	Crédito	Ejecutado	% ejecutado sobre crédito
16 - TRABAJO Y EMPLEO	500 - Políticas de empleo	107.982	77.644	71,9
	501 - Relaciones y condiciones laborales	1.400.500	1.065.414	76,1
	<b>Total del AP</b>	<b>1.508.482</b>	<b>1.143.058</b>	<b>75,8</b>
20 - SEGURIDAD SOCIAL	402 - Seguridad social	13.578	10.078	74,2
	<b>Total del AP</b>	<b>13.578</b>	<b>10.078</b>	<b>74,2</b>
<b>Total por Inciso</b>		<b>1.522.060</b>	<b>1.153.136</b>	<b>75,8</b>

## DISTRIBUCIÓN DE LOS CRÉDITOS DEL INCISO POR UNIDAD EJECUTORA

Distribución de la ejecución 2022 del Inciso, por Unidad Ejecutora



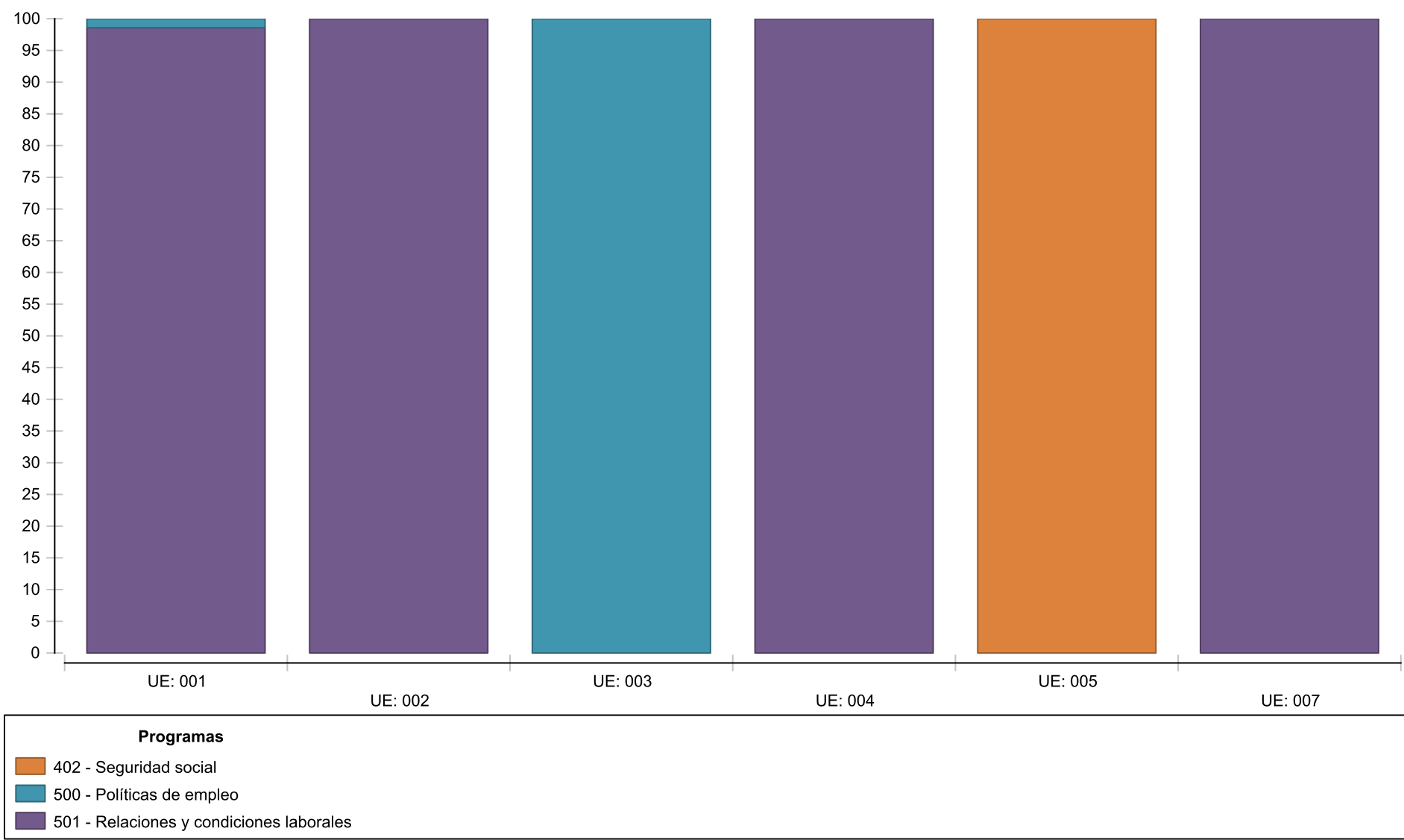
Fuente: SIIF

**Ejecución 2022 del Inciso, por Unidad Ejecutora en miles de pesos corrientes**

Unidad Ejecutora	Crédito	Ejecutado	% ejecutado sobre crédito
001 - Dirección General de Secretaría	516.765	398.268	77,1
002 - Dirección Nacional de Trabajo	176.423	138.062	78,3
003 - Dirección Nacional de Empleo	101.644	72.001	70,8
004 - Dirección Nacional de Coordinación en el Interior	255.409	178.645	69,9
005 - Direc.Nal de Seg.Social	13.578	10.078	74,2
007 - Inspección General del Trabajo y de la Seguridad Social	458.241	356.082	77,7
<b>Total por Inciso</b>	<b>1.522.060</b>	<b>1.153.136</b>	<b>75,8</b>



DISTRIBUCIÓN DE LOS CRÉDITOS EJECUTADOS DE CADA UNIDAD EJECUTORA POR PROGRAMA



Fuente: SIIF

## DESEMPEÑO DEL INCISO

### Cumplimiento del Plan Estratégico

El grado de cumplimiento del plan estratégico de una institución muestra en qué medida los resultados obtenidos se acercan a las metas previamente fijadas. El cumplimiento del Inciso y sus Unidades Ejecutoras se aproxima a través del agregado de sus indicadores.

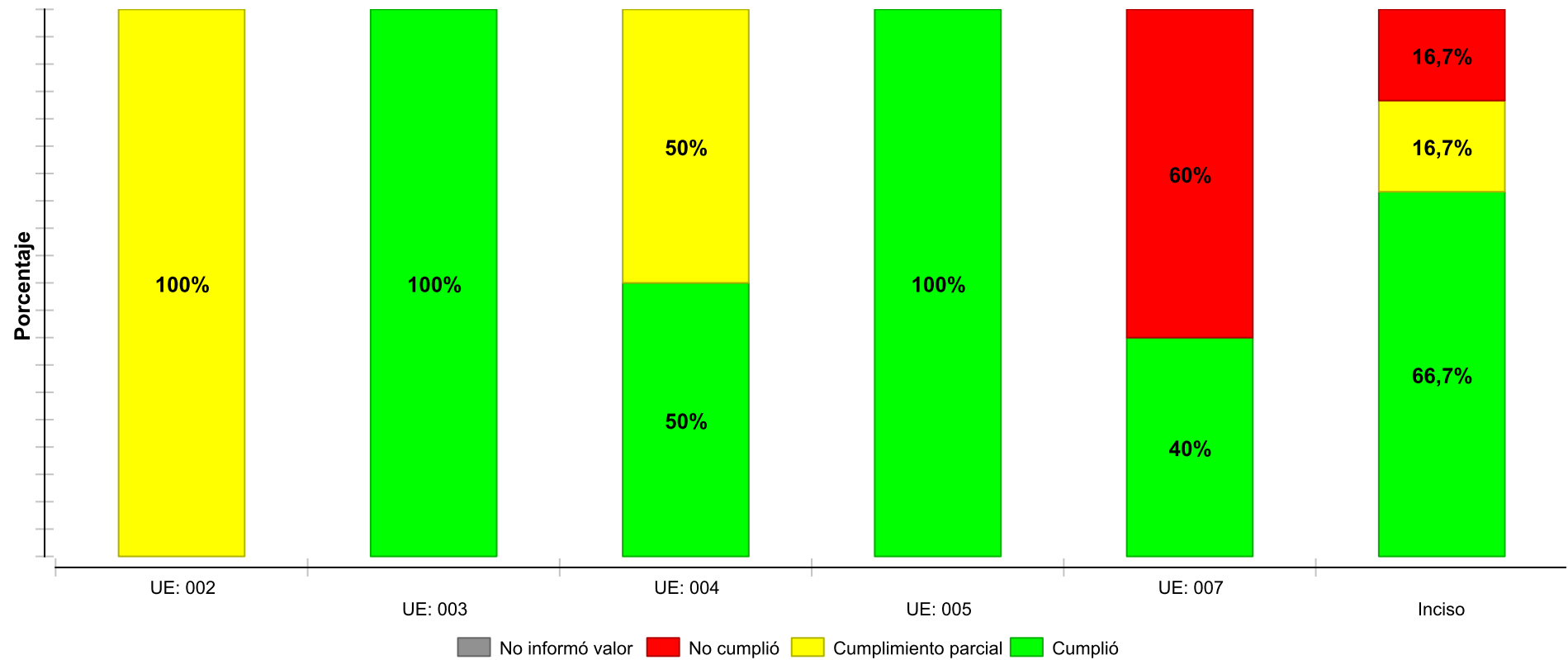
Para determinar el nivel de cumplimiento de un indicador, se compara el valor alcanzado en el año 2022 con la meta prevista para dicho año. A partir de los valores cargados y teniendo en cuenta el comportamiento deseado definido para cada indicador, se obtienen los casos de "cumplió", "cumplimiento parcial" o "no cumplió". Adicionalmente, existen indicadores para los cuales no es posible verificar su cumplimiento debido a que no fue ingresado el valor 2022 y/o la meta correspondiente a dicho año; estas situaciones se muestran, respectivamente, como "no informó valor" y "sin meta".

Los indicadores cuyo valor para 2022 alcanza, o supera la meta definida previamente, se muestran como "cumplió". Por su parte, el "cumplimiento parcial" hace referencia a aquellos casos en que el valor 2022 se encuentra dentro de un rango de desvío inferior al 25% de la meta definida para ese año. Finalmente, los casos "no cumplió" refieren a indicadores cuyo valor 2022 no alcanzó la meta definida para ese año presentando un desvío superior al 25%.

## DESEMPEÑO DEL INCISO

### Cumplimiento del Plan Estratégico

#### Grado de cumplimiento del Inciso y sus Unidades Ejecutoras



Fuente: SPE

**Cantidad de indicadores de cada Unidad Ejecutora clasificados por cumplimiento**

Etiqueta	Nombre	Cumplió	Cumplimiento parcial	No cumplió	Sin meta	No informó valor
UE: 002	Dirección Nacional de Trabajo	0	2	0	0	0
UE: 003	Dirección Nacional de Empleo	8	0	0	0	0
UE: 004	Dirección Nacional de Coordinación en el Interior	1	1	0	0	0
UE: 005	Direc.Nal de Seg.Social	1	0	0	0	0
UE: 007	Inspección General del Trabajo y de la Seguridad Social	2	0	3	4	0
Inciso	Total UEs del inciso Ministerio de Trabajo y Seguridad Social	12	3	3	4	0

**Nota:**

- Cumplió: indicadores cuyo valor 2022 alcanzó o superó la meta definida para ese año, teniendo en cuenta el comportamiento deseado definido para el indicador.
- Cumplimiento parcial: indicadores cuyo valor 2022 se encuentra dentro de un rango de desvío inferior al 25% de la meta definida para ese año, teniendo en cuenta el comportamiento deseado definido para el indicador.
- No cumplió: indicadores cuyo valor 2022 no alcanzó la meta definida para ese año presentando un desvío superior al 25%, teniendo en cuenta el comportamiento deseado definido para el indicador.
- Sin meta: indicadores para los cuales es imposible verificar su cumplimiento debido a que no se ingresó la meta correspondiente al año 2022, haya ingresado o no el valor.
- No informó valor: indicadores para los cuales es imposible verificar su cumplimiento debido a que no se ingresó el valor 2022.

Por más información, ver Nota Metodológica.

## **Sección 2**

# **PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA Y VALORES DE LOS INDICADORES**

---



**ÁREAS PROGRAMÁTICAS Y PROGRAMAS DE LOS QUE PARTICIPA EL INCISO Y SUS UNIDADES EJECUTORAS**

Área programática	Programa	Objetivo del programa	Alcance del programa	UEs con objetivos definidos para el programa
SEGURIDAD SOCIAL	402 - Seguridad social	Prestar asistencia financiera a las instituciones de la seguridad social. Adicionalmente, comprende el desarrollo de la normativa en la materia que permita el asesoramiento, la administración y el control de las entidades de seguridad social.	Comprende la asistencia financiera a las instituciones de la seguridad social destinadas a cubrir su déficit. Estas transferencias, que se agrupan en el inciso 22, tienen como principal destino al Banco de Previsión Social pero también abarcan a las cajas Militar y Policial, Bancaria, Notarial y de Profesionales Universitarios. Asimismo se incluyen en este programa los recursos que financian la actividad de algunas unidades ejecutoras de la Administración Central con cometidos relacionados con la seguridad social.	005 - Direc.Nal de Seg.Social
TRABAJO Y EMPLEO	500 - Políticas de empleo	Impulsar políticas activas de empleo y formación profesional, promoviendo el diálogo social en torno a la creación de empleo, la mejora de su calidad y la empleabilidad de las personas		001 - Dirección General de Secretaría 003 - Dirección Nacional de Empleo
TRABAJO Y EMPLEO	501 - Relaciones y condiciones laborales	Contribuir de manera armónica al desarrollo de las relaciones laborales, garantizando la determinación de las condiciones de trabajo, controlando que se cumplan y apliquen las disposiciones en materia laboral y seguridad, las que se coordinan e implementan en todo el territorio nacional		001 - Dirección General de Secretaría 002 - Dirección Nacional de Trabajo 004 - Dirección Nacional de Coordinación en el Interior 007 - Inspección General del Trabajo y de la Seguridad Social

**Área Programática 16 - TRABAJO Y EMPLEO****Programa 500 Políticas de empleo****Objetivo de gestión interna del Inciso 13: Mejorar los servicios brindados a la ciudadanía y fortalecer la gestión del Ministerio**

Vigencia 2020 a 2024

Descripción: Mejorar y facilitar el acceso a los trámites y servicios que se brindan en este Inciso a los efectos de mejorar la satisfacción de la ciudadanía  
Realizar las mejoras necesarias para fortalecer la gestión del MTSS.

**UEs que contribuyen**

1 - Dirección General de Secretaría

**UE 1 - Dirección General de Secretaría****Objetivo de gestión interna de UE: Liderar la mejora de los servicios de atención a la ciudadanía del Ministerio de Trabajo y Seguridad**

Vigencia 2020 a 2024

Descripción: Liderar la mejora de los servicios de atención a la ciudadanía del MTSS en cuanto a satisfacción de sus necesidades, calidad de atención, oportunidad, rapidez, en un entorno confortable y en cumplimiento de los requisitos legales aplicables.

**Objetivo sustantivo del Inciso 13: Promover el empleo y la recuperación de puestos de trabajo en todo el país**

Vigencia 2020 a 2024

Descripción: Fomentar la mejora de las competencias de los trabajadores, adecuándolas a las necesidades del mercado laboral.  
Intermediar entre los trabajadores y los empleadores promoviendo, ayudando y facilitando la inserción de los primeros.  
Promover políticas concretas que amparen a los segmentos de trabajadores más vulnerables.  
Generar vínculos con otros organismos del Estado para el abordaje multidisciplinario de la situación del empleo.

**UEs que contribuyen**

3 - Dirección Nacional de Empleo

**UE 3 - Dirección Nacional de Empleo****Objetivo sustantivo de UE: Desarrollar PAE acorde nec. merc. trab., énfasis col. con dif. inserción/reinserción laboral.**

Vigencia 2020 a 2024

Descripción: Desarrollar políticas activas de empleo, acorde a las necesidades del mercado de trabajo, con énfasis en los colectivos con mayores dificultades para su inserción o reinserción laboral, a partir de la revisión de los actuales dispositivos.



## Área Programática 16 - TRABAJO Y EMPLEO

## Programa 500 Políticas de empleo

## UE 3 - Dirección Nacional de Empleo

Indicadores del objetivo de Unidad Ejecutora							
Nombre	Fórmula de cálculo	U. de medida	Valor 2021	Meta 2022	Valor 2022	Comentario 2022	Meta 2023
Intermediaciones laborales	Suma de las intermediaciones laborales realizadas en el marco de la ley 19973	Unidades	n/c	3,000	4,523	implementación de la ley 19973	5,000
Número de Emprendimientos financiados	Suma de emprendimientos productivos financiados	Unidades	56	50	81	11 depts: Artigas, Salto, R Negro, Soriano, S José, Canelones, Rivera, Rocha, T Tres, C Largo	0
Número de intermediaciones laborales por CePE CEFOP	Suma de intermediaciones laborales realizadas en CePEs y CEFOPs	Unidades	270	300	367		350
Número de Orientaciones Laborales	Suma de orientaciones laborales	Unidades	18,553	10,000	19,039		23,000
Porcentaje de avance del Plan integral de promoción del empleo	etapas cumplidas/total de etapas	Porcentaje	20	20	20	Implem. nuevo marco normat, implement. varios componentes del plan en materia de orientación e intermed. laboral, innovaciones en materia de apoyo a emprendim. productivos, en particular promoviendo el enverdecimiento de la ec. Diseño de SIMEL	25

<b>Objetivo sustantivo de UE: Identi. nec. form. en corto y med. plazo, a nivel sectorial y territ., asegurando calidad través sup</b>	<b>Vigencia 2020 a 2024</b>
Descripción: Identificar necesidades formativas en el corto y mediano plazo, a nivel sectorial y territorial, asegurando su calidad a través de la supervisión, formulando herramientas prospectivas de empleo y formación profesional.	

**Área Programática 16 - TRABAJO Y EMPLEO****Programa 500 Políticas de empleo****UE 3 - Dirección Nacional de Empleo****Indicadores del objetivo de Unidad Ejecutora**

Nombre	Fórmula de cálculo	U. de medida	Valor 2021	Meta 2022	Valor 2022	Comentario 2022	Meta 2023
% cumplimiento criterios de calidad p/ metodología prospectiva a aplicar en estudios sectoriales	Cada criterio pesa 25%. La suma de criterios cumplidos, dará el porcentaje de cumplimiento.	Porcentaje	75	75	75		n/c
Porcentaje de estudios sectoriales realizados	(Cantidad de estudios sectoriales realizados/total de estudios previstos)*100	Porcentaje	50	90	90	Ind. creativas e ind. farmac. A nivel territ.: Turismo (Maldonado, Rocha, Colonia y Lav), Comercio al por menor (Salto y Paysandú); Ind. Frigorífica (C. Largo, Tbó, Durazno, y Lav); Trab. Dom. Artigas y Rivera).Verdes:Forest, agric., energ. renov.	70

**Objetivo sustantivo de UE: Jerarquizar CDEYP como diálogo social instit. para mejor posic. formul. pol. partic. locales**

Vigencia 2020 a 2024

Descripción: Contribuir desde un rol protagónico a la jerarquización de los Comités Departamentales de Empleo y Formación Profesional como espacio de diálogo social instituido en estos temas, para su mejor posicionamiento en la formulación de propuestas de políticas y planes acordes con las particularidades locales.

**Indicadores del objetivo de Unidad Ejecutora**

Nombre	Fórmula de cálculo	U. de medida	Valor 2021	Meta 2022	Valor 2022	Comentario 2022	Meta 2023
Representación DINAE en territorio con rol activo de agente promotor de acciones de empleo y formaci	Cantidad de representaciones sobre el total de CDEYFP, que cumplen su rol con los criterios establecidos	Unidades	18	18	18		18

**Programa 501 Relaciones y condiciones laborales****Objetivo sustantivo del Inciso 13: Contribuir a la mejora de la regulación laboral y controlar su efectivo cumplimiento**

Vigencia 2020 a 2024

Descripción: Promover y establecer ámbitos de reflexión y estudio que permitan generar proyectos concretos de reformas posibles a la legislación laboral del país.  
Velar por el fiel cumplimiento de la legislación laboral vigente, con el fin de proteger el interés general.

**UEs que contribuyen**

2 - Dirección Nacional de Trabajo  
7 - Inspección General del Trabajo y de la Seguridad Social

**Área Programática 16 - TRABAJO Y EMPLEO****Programa 501 Relaciones y condiciones laborales****UE 2 - Dirección Nacional de Trabajo****Objetivo de gestión interna de UE: Reorganizar y actualizar la información relativa a lo Consejos de Salarios**

Vigencia 2020 a 2024

Descripción: Crear un registro de todas las instancias que celebren los diferentes grupos, ordenando las pautas y acuerdos a los efectos de facilitar su consulta.

**UE 7 - Inspección General del Trabajo y de la Seguridad Social****Objetivo sustantivo de UE: Contribuir a la mejora de la regulación laboral y controlar su efectivo cumplimiento**

Vigencia 2020 a 2024

Descripción: Controlar el cumplimiento y contribuir a su mejora de la regulación laboral, proponiendo las modificaciones necesarias según es competencia de la IGTSS, así como realizar la recopilación y publicación de la normativa de salud y seguridad laboral.

Avanzar en la implementación de un sistema de recopilación y análisis de datos relevantes para la gestión inspectiva.

**Indicadores del objetivo de Unidad Ejecutora**

Nombre	Fórmula de cálculo	U. de medida	Valor 2021	Meta 2022	Valor 2022	Comentario 2022	Meta 2023
Elaborar una recopilación de la normativa sobre salud y seguridad laboral	Relevamiento, recopilación y publicación de la documentación en materia de salud y seguridad laboral	Unidades	0.4	0.5	0	Durante el año 2022 no se pudo avanzar en el proyecto.	s/i
Porcentaje de avance proyecto de mejora de control de regulación laboral	Porcentaje de avance del proyecto de mejora= etapa cumplida/etapas totales	Porcentaje	10	60	10		10

**Objetivo sustantivo del Inciso 13: Fomentar, fortalecer y renovar la instancias de cooperación y negociación entre los actores sociales**

Vigencia 2020 a 2024

Descripción: Impulsar instancias de diálogo entre los actores sociales vinculados al mercado de trabajo, procurando reducir y brindar soluciones a la conflictividad laboral

**UEs que contribuyen**

2 - Dirección Nacional de Trabajo  
 4 - Dirección Nacional de Coordinación en el Interior  
 7 - Inspección General del Trabajo y de la Seguridad Social

**Indicadores del objetivo de Inciso**

Nombre	Fórmula de cálculo	U. de medida	Valor 2021	Meta 2022	Valor 2022	Comentario 2022	Meta 2023
Grado de acuerdo en conflictos colectivos	(cantidad de acuerdos en conflictos colectivos logrados en todo el país / Cantidad de conflictos colectivos planteados en todo el país)*100	Porcentaje	69.8	76	70		75
Grado de acuerdo en conflictos individuales	(Cantidad de conciliaciones acordadas / Cantidad de reclamos individuales recibidos)*100	Porcentaje	35.02	30	35		35

**Área Programática 16 - TRABAJO Y EMPLEO****Programa 501 Relaciones y condiciones laborales****UE 2 - Dirección Nacional de Trabajo**

<b>Objetivo sustantivo de UE: Prevenir los conflictos laborales, promoviendo el diálogo y las buenas relaciones laborales</b>	Vigencia 2020 a 2024
Descripción: Brindar asistencia a las partes a los efectos de lograr un buen entendimiento asegurando los derechos de éstos en el marco del cumplimiento cabal de las regulaciones en materia laboral.	

Indicadores del objetivo de Unidad Ejecutora							
Nombre	Fórmula de cálculo	U. de medida	Valor 2021	Meta 2022	Valor 2022	Comentario 2022	Meta 2023
Grado de acuerdo en conflictos colectivos	(Cantidad de acuerdos en conflictos colectivos logrados en la Div. Negociación Colectiva de DINATRA/ Cantidad de conflictos colectivos planteados)*100	Porcentaje	72.7	78	68	En las reuniones generadas se alcanzó un 68% de acuerdo, al menos en forma parcial. Fuente Memoria anual.	75
Grado de acuerdo en conflictos individuales	(Cantidad de conciliaciones acordadas en oficinas de DINATRA/ Cantidad de reclamos individuales recibidos)*100	Porcentaje	36	41	40.64	Audiencias realizadas (no incluye prórrogas) 10.773 Audiencias acordadas 4.328, Audiencias con acuerdo parcial 50 = 4.378 Fuente memoria anual	41

**UE 4 - Dirección Nacional de Coordinación en el Interior**

<b>Objetivo sustantivo de UE: Mejorar el porcentaje de acuerdos en conflictos colectivos e individuales</b>	Vigencia 2020 a 2024
Descripción: Fomentar la mediación en conflictos colectivos e individuales mejorando el porcentaje de acuerdos.	

Indicadores del objetivo de Unidad Ejecutora							
Nombre	Fórmula de cálculo	U. de medida	Valor 2021	Meta 2022	Valor 2022	Comentario 2022	Meta 2023
Grado de acuerdo en conflictos colectivos	(Cantidad de acuerdos en conflictos colectivos logrados en las oficinas de DINACOIN/ cantidad de conflictos colectivos planteados)*100	Porcentaje	49.26	28	55.47	La DINACOIN junto a DINATRA, entablan contacto con los presidentes de los diferentes grupos de consejo de salarios y los prof. del Interior, mejorando la cantidad de acuerdos. Unifican forma de contabilizar los conflictos (no cuentan N.C sin efecto)	35
Grado de acuerdo en conflictos individuales	(Cantidad de conciliaciones acordadas en oficinas de DINACOIN/ Cantidad de reclamos individuales recibidos)*100	Porcentaje	33.6	30	26.68		30

**Área Programática 16 - TRABAJO Y EMPLEO****Programa 501 Relaciones y condiciones laborales****UE 7 - Inspección General del Trabajo y de la Seguridad Social**

<b>Objetivo sustantivo de UE: Fortalecer las instancias de cooperación y negociación entre los actores sociales e interinstitucional</b>	Vigencia 2020 a 2024
Descripción: Participar en instancias tripartitas e interinstitucionales, promoviendo y protegiendo los derechos humanos en el ámbito laboral. Fortalecer las tripartitas sectoriales como medio de afianzar la cultura de prevención de riesgos laborales y al CONASSAT en la implementación de la aplicación del CIT 161.	

Indicadores del objetivo de Unidad Ejecutora							
Nombre	Fórmula de cálculo	U. de medida	Valor 2021	Meta 2022	Valor 2022	Comentario 2022	Meta 2023
Fortalecer tripartitas	Cantidad de acciones realizadas por las tripartitas (capacitación, folletería, instancias de sensibilización, elaboración de protocolos, etc)	Unidades	3	s/i	5		s/i
Índice de convocatoria a instancias de negociación	(Cantidad de tripartitas convocadas/total de tripartitas existentes)*100	Porcentaje	61	s/i	100		s/i
Porcentaje de ramas de actividad con servicios de salud y seguridad laboral	(Cantidad de ramas con servicios de salud y seguridad laboral/total de ramas)*100	Porcentaje	n/c	50	100	A partir del mes de noviembre de 2022 el Decreto 127/014 rige para todos los grupos de actividad.	s/i

<b>Objetivo de gestión interna del Inciso 13: Generar información estadística sobre mercado de empleo, las relaciones y condiciones laborales y la Seguridad Social</b>	Vigencia 2020 a 2024
Descripción: Desarrollar un sistema de información y análisis de datos sobre el mercado de empleo, las relaciones y condiciones laborales y la seguridad social. Generar y difundir información estadística certera con el fin de profesionalizar y ayudar en la negociación de los actores sociales.	

<b>UEs que contribuyen</b>
1 - Dirección General de Secretaría

**UE 1 - Dirección General de Secretaría**

<b>Objetivo de gestión interna de UE: Coordinar el intercambio de información con organismos en temas de trabajo, empleo y seguridad social</b>	Vigencia 2020 a 2024
Descripción: Disponer por parte del MTSS de la información necesaria para su uso directo, su análisis y procesamiento y para la toma de decisiones, mediante la suscripción de convenios con las entidades públicas que la posean.	

<b>Objetivo de gestión interna de UE: Proporcionar información estadística confiable a la ciudadanía y Unidades del MTSS</b>	Vigencia 2020 a 2024
Descripción: Brindar acceso a información estadística que posea el MTSS en tema de trabajo, empleo y seguridad social y suministrar información relevante a todas las unidades ejecutoras para su uso y evaluación programas en la medida de las posibilidades	

**Área Programática 16 - TRABAJO Y EMPLEO****Programa 501 Relaciones y condiciones laborales****UE 1 - Dirección General de Secretaría**

<b>Objetivo de gestión interna del Inciso 13: Mejorar los servicios brindados a la ciudadanía y fortalecer la gestión del Ministerio</b>	Vigencia 2020 a 2024	<b>UEs que contribuyen</b>
Descripción: Mejorar y facilitar el acceso a los trámites y servicios que se brindan en este Inciso a los efectos de mejorar la satisfacción de la ciudadanía Realizar las mejoras necesarias para fortalecer la gestión del MTSS.		1 - Dirección General de Secretaría 2 - Dirección Nacional de Trabajo 4 - Dirección Nacional de Coordinación en el Interior 7 - Inspección General del Trabajo y de la Seguridad Social

**UE 1 - Dirección General de Secretaría**

<b>Objetivo de gestión interna de UE: Liderar la mejora de la gestión del Ministerio de Trabajo y Seguridad Social</b>	Vigencia 2020 a 2024
Descripción: Liderar la mejora de la gestión del Ministerio de Trabajo y Seguridad Social en aspectos vinculados a la planificación estratégica y organizativa, la gestión y desarrollo humano, la gestión de gobierno electrónico, la gestión de procesos y proyectos, el fortalecimiento de las comunicaciones y la imagen institucional, la medición de resultados de gestión y la adopción de medidas orientadas a la mejora continua.	

<b>Objetivo de gestión interna de UE: Liderar la mejora de los servicios de atención a la ciudadanía del Ministerio de Trabajo y Seguridad</b>	Vigencia 2020 a 2024
Descripción: Liderar la mejora de los servicios de atención a la ciudadanía del MTSS en cuanto a satisfacción de sus necesidades, calidad de atención, oportunidad, rapidez, en un entorno confortable y en cumplimiento de los requisitos legales aplicables.	

**UE 2 - Dirección Nacional de Trabajo**

<b>Objetivo de gestión interna de UE: Fortalecimiento de la profesionalización de la negociación</b>	Vigencia 2020 a 2024
Descripción: Dotar al equipo de negociadores de herramientas que le permitan incidir en su función. Capacitar y regular su situación jurídica promoviendo principios como neutralidad, imparcialidad, escucha activa, actitud del facilitador y creatividad al momento de buscar soluciones a los conflictos.	

<b>Objetivo de gestión interna de UE: Reducir el tiempo de procesamiento entre las solicitudes de servicios y la realización de los mismos</b>	Vigencia 2020 a 2024
Descripción: Reducir el tiempo de procesamiento entre las solicitudes de servicios y la realización de los mismos, mediante la reestructura de la División Consultas y Negociación Individual.	

**Área Programática 16 - TRABAJO Y EMPLEO****Programa 501 Relaciones y condiciones laborales****UE 4 - Dirección Nacional de Coordinación en el Interior**

<b>Objetivo de gestión interna de UE: Fortalecimiento institucional extendiendo las políticas del MTSS y mejora de gestión de las unidades</b>	Vigencia 2020 a 2024
Descripción: Reorganizar las oficinas completando y distribuyendo recursos humanos para mejorar servicios primando la mejora paulatina del porcentaje de acuerdos celebrados. Capacitar internamente a los funcionarios y externamente a los operadores en los sistemas de autogestión tanto para los servicios a los usuarios como para obtener los datos estadísticos reales a través del ingreso total de información a los sistemas.	
Participar en comisiones interinstitucionales a todo nivel y con otras Direcciones para tareas en conjunto.	

**UE 7 - Inspección General del Trabajo y de la Seguridad Social**

<b>Objetivo sustantivo de UE: Implementar la aplicación del CIT 190 sobre violencia en el trabajo</b>	Vigencia 2020 a 2024
Descripción: Promocionar, sensibilizar y capacitar para reducir situaciones de discriminación, acoso y cualquier forma de violencia en el ámbito laboral.	

<b>Indicadores del objetivo de Unidad Ejecutora</b>							
Nombre	Fórmula de cálculo	U. de medida	Valor 2021	Meta 2022	Valor 2022	Comentario 2022	Meta 2023
Implementar CIT 190	Cantidad de promociones, capacitaciones y de materiales elaborados.	Unidades	20	10	10		10

<b>Objetivo de gestión interna de UE: Modernizar la gestión</b>	Vigencia 2020 a 2024
Descripción: Fortalecer la gestión de la IGTSS mediante el rediseño de procesos y la incorporación de las tecnologías de la información, facilitando el acceso a trámites y servicios, y mejorando la atención a la ciudadanía.	

<b>Indicadores del objetivo de Unidad Ejecutora</b>							
Nombre	Fórmula de cálculo	U. de medida	Valor 2021	Meta 2022	Valor 2022	Comentario 2022	Meta 2023
Porcentaje de trámites puestos en línea	(Cantidad de trámites accesibles en línea/cantidad de trámites a modificar)*100	Porcentaje	50	0	0	No hay trámites pendientes para poner en línea	s/i
Rediseño de procesos	(Cantidad de procesos rediseñados/total de procesos)*100	Unidades	0	s/i	1	Aprobación del Decreto 371/022 que establece el nuevo procedimiento para la Inspección.	s/i
Reducción de tiempos de tramitación	Promedio en años desde que inicia hasta que se archiva del total de expedientes iniciados.	Mes	48	24	32		24

**Área Programática 20 - SEGURIDAD SOCIAL****Programa 402 Seguridad social****Objetivo sustantivo del Inciso 13: Acompañar el proceso de reforma del Sistema de Seguridad Social**

Vigencia 2020 a 2024

Descripción: Coordinar y servir de apoyo al funcionamiento de la Comisión de Expertos que propondrá la reforma de la Seguridad Social  
Contribuir activamente en la implementación de la referida reforma e impulsar medidas para su fortalecimiento y sustentabilidad.

**UEs que contribuyen**

5 - Direc.Nal de Seg.Social

**UE 5 - Direc.Nal de Seg.Social****Objetivo sustantivo de UE: Avanzar en propuestas y reformas y en la coordinación y fortalecimiento de los programas de seg soc**

Vigencia 2020 a 2024

Descripción: Avanzar en las propuestas y reformas y en la coordinación y fortalecimiento de los distintos programas de seguridad social.

**Indicadores del objetivo de Unidad Ejecutora**

Nombre	Fórmula de cálculo	U. de medida	Valor 2021	Meta 2022	Valor 2022	Comentario 2022	Meta 2023
Porcentaje de solicitudes analizadas por extensión de seguro de desempleo	(Cantidad de solicitudes estudiadas/ Total de solicitudes por año)*100	Porcentaje	98	100	99.5		100

**Objetivo sustantivo de UE: Participar en la creación e integración de un organismo regulatorio**

Vigencia 2021 a 2024

Descripción: Participar en la creación e integración de un organismo regulatorio y de supervisión de todo el sistema de seguridad social, teniendo en cuenta el cumplimiento de sus objetivos, la eficiencia de gestión y sustentabilidad.

**Objetivo sustantivo del Inciso 13: Aumentar y viabilizar los niveles de protección social en el marco del desarrollo del sistema de SS**

Vigencia 2020 a 2024

Descripción: Aumentar y viabilizar los niveles de protección social en el marco del desarrollo del sistema de seguridad social

**UEs que contribuyen**

5 - Direc.Nal de Seg.Social

**UE 5 - Direc.Nal de Seg.Social****Objetivo sustantivo de UE: Profundizar cobertura de Seguridad Social, en el marco de la aplicación de sus principios rectores**

Vigencia 2020 a 2024

Descripción: Profundizar y extender la cobertura de Seguridad Social, en el marco de la aplicación de sus principios rectores.



**Área Programática 20 - SEGURIDAD SOCIAL****Programa 402 Seguridad social****Objetivo de gestión interna del Inciso 13: Mejorar los servicios brindados a la ciudadanía y fortalecer la gestión del Ministerio**

Vigencia 2020 a 2024

Descripción: Mejorar y facilitar el acceso a los trámites y servicios que se brindan en este Inciso a los efectos de mejorar la satisfacción de la ciudadanía

Realizar las mejoras necesarias para fortalecer la gestión del MTSS.

**UEs que contribuyen**

5 - Direc.Nal de Seg.Social

**UE 5 - Direc.Nal de Seg.Social****Objetivo de gestión interna de UE: Capacitar en seguridad social a los funcionarios de la Dirección**

Vigencia 2021 a 2024

Descripción: Que el funcionariado tenga conocimiento en la temática de Seguridad Social.



## Información de Productos

## Unidad Ejecutora 2 - Dirección Nacional de Trabajo

Área programática	Programa	Objetivo de UE al que está asociado	Nombre del producto	Descripción	U.de medida	Meta 2022	Valor 2022
16 - TRABAJO Y EMPLEO	501 - Relaciones y condiciones laborales	Prevenir los conflictos laborales, promoviendo el diálogo y las buenas relaciones laborales	Acuerdos voluntarios	Acuerdos voluntarios entre trabajador y empleador para el pago de rubros laborales.	Unidades	0	1410
16 - TRABAJO Y EMPLEO	501 - Relaciones y condiciones laborales	Prevenir los conflictos laborales, promoviendo el diálogo y las buenas relaciones laborales	Conciliaciones individuales atendidas	Audiencias de conciliación atendidas en Montevideo	Unidades	0	14194
16 - TRABAJO Y EMPLEO	501 - Relaciones y condiciones laborales	Prevenir los conflictos laborales, promoviendo el diálogo y las buenas relaciones laborales	Conflictos colectivos mediados	Cantidad de conflictos colectivos mediados por la División Negociación colectiva	Unidades	0	1295
16 - TRABAJO Y EMPLEO	501 - Relaciones y condiciones laborales	Prevenir los conflictos laborales, promoviendo el diálogo y las buenas relaciones laborales	Consultas laborales	Consultas laborales atendidas por DINATRA	Unidades	0	30252
16 - TRABAJO Y EMPLEO	501 - Relaciones y condiciones laborales	Prevenir los conflictos laborales, promoviendo el diálogo y las buenas relaciones laborales	Consultas salariales	Consultas salariales atendidas por DINATRA	Unidades	0	10368

## Unidad Ejecutora 4 - Dirección Nacional de Coordinación en el Interior

Área programática	Programa	Objetivo de UE al que está asociado	Nombre del producto	Descripción	U.de medida	Meta 2022	Valor 2022
16 - TRABAJO Y EMPLEO	501 - Relaciones y condiciones laborales	Fortalecimiento institucional extendiendo las políticas del MTSS y mejora de gestión de las unidades	Acuerdos voluntarios	Gestión de mutuo acuerdo de empresa y trabajador, solicitado por el trabajador en las Oficinas de Trabajo	Unidades	0	1221
16 - TRABAJO Y EMPLEO	501 - Relaciones y condiciones laborales	Fortalecimiento institucional extendiendo las políticas del MTSS y mejora de gestión de las unidades	Cantidad de trabajadores beneficiados por la Ley 18.516	Cantidad de trabajadores que accedieron a trabajar en obras públicas de construcción realizadas por el Estado, los servicios descentralizados, las personas públicas no estatales, los Gobiernos Departamentales y los Entes autónomos, o por empresas contratadas o subcontratadas por éstos, previo registro y sorteo, en el marco de la Ley N° 18.516	Personas	0	14
16 - TRABAJO Y EMPLEO	501 - Relaciones y condiciones laborales	Fortalecimiento institucional extendiendo las políticas del MTSS y mejora de gestión de las unidades	Conciliaciones individuales atendidas	Audiencias de conciliación atendidas en las Oficinas de Trabajo.	Unidades	0	7274

## Información de Productos

## Unidad Ejecutora 4 - Dirección Nacional de Coordinación en el Interior

Área programática	Programa	Objetivo de UE al que está asociado	Nombre del producto	Descripción	U.de medida	Meta 2022	Valor 2022
16 - TRABAJO Y EMPLEO	501 - Relaciones y condiciones laborales	Fortalecimiento institucional extendiendo las políticas del MTSS y mejora de gestión de las unidades	Conflictos colectivos mediados	Participación de las Oficinas de Trabajo en la mediación de los conflictos colectivos.	Unidades	0	128
16 - TRABAJO Y EMPLEO	501 - Relaciones y condiciones laborales	Fortalecimiento institucional extendiendo las políticas del MTSS y mejora de gestión de las unidades	Consultas laborales	Consultas laborales atendidas por las Oficinas de Trabajo	Personas	0	22463
16 - TRABAJO Y EMPLEO	501 - Relaciones y condiciones laborales	Fortalecimiento institucional extendiendo las políticas del MTSS y mejora de gestión de las unidades	Consultas salariales	Consultas salariales atendidas por las Oficinas de Trabajo.	Personas	0	737

## Unidad Ejecutora 7 - Inspección General del Trabajo y de la Seguridad Social

Área programática	Programa	Objetivo de UE al que está asociado	Nombre del producto	Descripción	U.de medida	Meta 2022	Valor 2022
16 - TRABAJO Y EMPLEO	501 - Relaciones y condiciones laborales	Contribuir a la mejora de la regulación laboral y controlar su efectivo cumplimiento	Cantidad de actuaciones inspectivas de CAT	Cantidad de actuaciones inspectivas de CAT	Unidades	0	8052
16 - TRABAJO Y EMPLEO	501 - Relaciones y condiciones laborales	Contribuir a la mejora de la regulación laboral y controlar su efectivo cumplimiento	Cantidad de actuaciones inspectivas de CGT	Cantidad de actuaciones inspectivas de CGT	Unidades	0	16863
16 - TRABAJO Y EMPLEO	501 - Relaciones y condiciones laborales	Fortalecer las instancias de cooperación y negociación entre los actores sociales e interinstitucionales	Cantidad de acciones implementadas por las tripartitas	Cantidad de acciones efectivamente implementadas por las tripartitas con acuerdos y participación de todas las partes. Ejemplo: cursos, campañas, investigaciones, seminarios, etc.	Unidades		5

# **Sección 3**

## **INFORMES DE GESTIÓN**

---



## INFORME DE GESTIÓN 2022

### INCISO: 13 - Ministerio de Trabajo y Seguridad Social

#### I. Misión

El Ministerio de Trabajo y Seguridad Social es la institución rectora en el diseño, implementación y evaluación de las políticas de empleo, formación profesional, relaciones laborales y seguridad social a nivel nacional. Promueve el diálogo social, trabajo decente y la cultura del trabajo, el cumplimiento de la normativa laboral, la prevención y solución de conflictos a través de la negociación colectiva, la mejora de las condiciones de trabajo y de la seguridad social y el respeto de los derechos fundamentales de los trabajadores, buscando el desarrollo integral de las personas para contribuir al logro de un país productivo, sustentable innovador e inclusivo.

#### II. Desempeño del año 2022

#### **AREA PROGRAMÁTICA: TRABAJO Y EMPLEO**

#### **PROGRAMA: 500 - POLÍTICAS DE EMPLEO**

#### **PROGRAMA: 501 - RELACIONES Y CONDICIONES LABORALES**

#### **OBJETIVO:**

Nombre: Mejorar los servicios brindados a la ciudadanía y fortalecer la gestión del Ministerio

Descripción: Mejorar y facilitar el acceso a los trámites y servicios que se brindan en este Inciso a los efectos de mejorar la satisfacción de la ciudadanía. Realizar las mejoras necesarias para fortalecer la gestión del MTSS.

#### Resultados:

Se puso a disposición de la ciudadanía en la página web del MTSS el portal: Mi trabajo futuro, que provee información para ayudar a personas de todas las edades a tomar decisiones sobre su ocupación, carrera y educación en el mercado laboral de nuestro país (la información brindada surge del proyecto O\*NET descrito más adelante). Desde el Área de Comunicaciones se organizaron más de 60 actividades de difusión y comunicación de políticas y medidas de MTSS y se puso en producción un nuevo servicio automático y gratuito de respuesta a la ciudadanía vía mensajes de Whatsapp (se registraron 23.798 mensajes cubriendo necesidades de 17.259 usuarios). Asimismo se desarrolló una campaña de comunicación didáctica en redes sociales, denominada “¿Sabías qué?”, para acercar a la ciudadanía información sobre temas relacionados a sus derechos y obligaciones: licencias, salarios, feriados, recibos de sueldo, etc.

En otro orden, se alcanzaron más de 7.500 domicilios electrónicos constituidos, lo que representó un aumento de más del 100% respecto al año anterior. También se comenzaron a realizar citaciones a audiencias de conciliación mediante notificaciones electrónicas en el interior del país.

Continuando con la gestión interna del Ministerio, se elaboró un Manual para el abordaje institucional de la Violencia en el ámbito laboral, gestionando instancias de contención y seguimiento. También se puso foco en el desarrollo de la carrera funcional, instrumentando concursos de ascensos con pautas de inclusión y previendo mecanismos que garanticen la igualdad de condiciones para acceder a todas las etapas de

estos. Asimismo se está participando en el plan piloto de la ONSC del nuevo sistema de gestión del desempeño dentro de Gestión Humana y participando del Programa Accesos del MIDES durante 2022, donde se incorporaron 29 participantes, que cumplieron funciones durante seis meses, en las diferentes unidades ejecutoras.

Se realizaron 158 eventos de capacitación alcanzando 1846 cupos (promedio 2 participaciones a cursos por funcionario).

En otro orden, se agregaron módulos de información a la plataforma QUID (Sistema de información de empresas y trabajadores), entre otros se pudo acceder a: seguros del BPS, registro de denuncias de acoso y accidentalidad del Banco de Seguros.

## AREA PROGRAMÁTICA: TRABAJO Y EMPLEO

### PROGRAMA: 500 - POLÍTICAS DE EMPLEO

#### OBJETIVOS:

Nombre: Promover el empleo y la recuperación de puestos de trabajo en todo el país

Descripción: Fomentar la mejora de las competencias de los trabajadores, adecuándolas a las necesidades del mercado laboral.

Promover políticas concretas que amparen a los segmentos de trabajadores más vulnerables.

Intermediar entre los trabajadores y los empleadores promoviendo, ayudando y facilitando la inserción de los primeros.

Generar vínculos con otros organismos del Estado para el abordaje multidisciplinario de la situación del empleo.

Resultados:

En el marco del Plan Integral de Promoción del Empleo (PIPE), que busca la inserción laboral de los colectivos más desfavorecidos, entre otros, mujeres, jóvenes y mayores de 45 años se desarrollaron las siguientes acciones:

**Proyecto Mujeres en el Sector Tecnologías de la Información,** Fueron 4 las empresas adheridas al proyecto y a diciembre 2022 eran 61 las mujeres identificadas en la plataforma informática, que cuentan con el perfil para participar en el Proyecto.

**Programa de Inversión Productiva Verde:** La presentación de proyectos tuvo dos etapas, una en diciembre 2022 y la segunda en marzo 2023, con participación de MTSS, OIT – PAGE. Se realizaron 3 talleres, con 46 participantes en total. Los rubros de actividad de los emprendimientos que participaron de los talleres son: agropecuaria, gastronomía, carpintería, servicios personales, arte, reciclaje de desechos, confección de ropa, mantenimiento de áreas verdes y otros. Los proyectos presentados han sido dos.

**Sensibilización sobre empleos verdes y trabajo decente a equipos técnicos:** Dirigida a técnicos/as de la DINA/MTSS y de los centros técnicos donde se implementó el Programa de Inversión Productiva Verde en Canelones, Paysandú, Rivera y Rocha, se realizaron dos talleres de 8 horas, para 20 participantes.

**Fortalecimiento de capacidades dirigido a Mujeres Rurales:** Convocatoria a emprendimientos para otorgar capital semilla para contribuir a la incorporación de prácticas de economía verde y circular en sus modelos de negocio. Se recibieron 10 postulaciones. El otorgamiento de fondos fue para 4 proyectos, 3 de Canelones y 1 de Paysandú (\$100.000 monto total del capital semilla): 2 fueron para Red de Grupos de Mujeres Rurales, 1 AMRU y 1 para CNFR. Se definieron fondos rotatorios para la AMRU y para la Red de Grupo de Mujeres Rurales, y fondo de garantía para la Comisión de Fomento Rural. (\$200.000 por organización).

**Transversalización de perspectiva ambiental en el empleo desde la formación para el trabajo:** Desarrollo de un módulo transversal de



sensibilización de la perspectiva ambiental para capacitaciones, diseñadas e implementadas a través de INEFOP (INEFOP – MTSS – OIT – PAGE).

**Yo Estudio y Trabajo**, con 654 puestos de trabajo, solicitados en 39 empresas adheridas, en 50 localidades de todos los departamentos del país.

En materia de prestación de **Servicios Públicos de Empleo** se ha trabajado en la modernización de la intermediación laboral, promoviendo la intermediación web, a través de consultoría de CPA Ferrere, en forma conjunta con INEFOP; el resultado esperado de la consultoría estará pronto para mediados de 2023.

En lo relacionado a identificar necesidades formativas en el corto y mediano plazo, a nivel sectorial y territorial se destacan:

**Estudio de los sectores a nivel nacional** de: Industrias creativas e industria farmacéutica, a nivel territorial: a. Turismo (Maldonado, Rocha, Colonia y Lavalleja), Comercio al por menor (Salto y Paysandú); b. Industria Frigorífica (Cerro Largo, Tacuarembó, Durazno, y Lavalleja); c. Trabajo Doméstico (Artigas y Rivera).

Transición justa en Plan Integral de Promoción del Empleo de Uruguay (PIPE): Desarrollo de tres **estudios de identificación de necesidades de empleo y formación profesional** en sectores verdes y/o generadores de empleo verdes: Forestal, Apicultura y Energías Renovables. (MTSS – OIT – PAGE).

**Sistema de Información del Mercado Laboral (SIMEL)** que implica tres etapas y se detalla en el siguiente objetivo.

## PROGRAMA: 501 - RELACIONES Y CONDICIONES LABORALES

### OBJETIVOS:

Nombre: Generar información estadística sobre mercado de empleo, las

relaciones y condiciones laborales y la Seguridad Social

Descripción: Desarrollar un sistema de información y análisis de datos sobre el mercado de empleo, las relaciones y condiciones laborales y la seguridad social.

Generar y difundir información estadística certera con el fin de profesionalizar y ayudar en la negociación de los actores sociales.

### Resultados:

Se continuó desarrollando el Proyecto O\*NET<sup>1</sup>, con la incorporación del relevamiento de indicadores de habilidades digitales, la automatización del trabajo de campo de la encuesta de Perfil Ocupacional y el diseño de la 2ª ola de aplicación de la Encuesta orientada a ocupaciones de mayor calificación relativa.

Por otro lado, la Unidad de Estadística brindó información a la DINATRA a nivel de consejos de salarios; a la DINAIE en evaluación de avance de la planificación y realizando análisis sectoriales y a INEFOP, sobre la situación laboral de las personas que realizan actividades de formación y otros temas de interés. También apoyó a INACOPP y al Congreso Nacional de Migraciones.

Como se comentó en el objetivo anterior, se firmó un acuerdo con OIT para implementar en nuestro país el Sistema de Información del Mercado Laboral (SIMEL). Este proyecto permitirá el desarrollo de un

---

<sup>1</sup> El programa O\*NET es la principal fuente de información de ocupaciones en EEUU. Uruguay sigue el mismo camino, generando una base de datos propia con las ocupaciones del país y sus características. Esta información es esencial para comprender la naturaleza cada vez más cambiante del trabajo y cómo afecta a la fuerza laboral y la economía del país. A partir de esta información, se desarrollan aplicaciones para facilitar el desarrollo y mantenimiento de una fuerza laboral calificada.

sistema de información multidimensional incorporando todas las bases de datos del Estado y de las instituciones privadas vinculadas al empleo para generar un mapa de diagnóstico y tendencias, que será de enorme utilidad para proyectar las políticas referidas al empleo y la capacitación laboral en nuestro país.

Asimismo, se suscribieron convenios con la ANII y el Instituto Nacional de Economía de UDELAR para el intercambio de información y trabajo técnico conjunto en el análisis del desempeño del mercado de trabajo.

Nombre: Fomentar, fortalecer y renovar la instancias de cooperación y negociación entre los actores sociales

Descripción: Impulsar instancias de diálogo entre los actores sociales vinculados al mercado de trabajo, procurando reducir y brindar soluciones a la conflictividad laboral

Resultados:

En la **División de Negociación Colectiva**, se alcanzaron 52 Laudos de Consejos de Salarios de Grupos de Actividad cuyos acuerdos salariales vencían en el presente año.

A su vez se convocó a negociar en ronda salarial a aquellos grupos de actividad muy afectados por la pandemia cuyos acuerdos salariales enmarcados en el llamado “período puente” vencieron el 30 de junio de 2022. Se abrieron 29 Unidades de negociación habiéndose alcanzado 11 acuerdos al 30 de noviembre.

De ese proceso resultó:

	Cantidad	Porcentaje
ACUERDOS TRIPARTITOS	25	37,88%
VOTACIÓN PE – EMPLEADORES	10	15,15%
VOTACIÓN CON ABSTENCIÓN PE	25	37,88%
DECRETOS DEL PE	2	3,03%
CONVENIOS BIPARTITOS	4	6,06%

A su vez, durante 2022 y a efectos de mitigar cierto empuje inflacionario, se invitó a los grupos con convenio suscrito a adelantar el correctivo anual previsto para julio de 2023. De 90 subgrupos convocados, 46 (51,1%) acordaron adelantar el correctivo y 44 (48,9%) no.

Respecto a la **mediación en conflictos colectivos de trabajo**, en 2022 se abrieron un total de 1.295 Unidades de Negociación. De ellas 1.160 de negociaciones empresas - sindicatos y 135 de rama, fuera de Ronda Salarial (Dentro de estas se incluye la convocatoria realizada por el P.E. con el motivo de adelantar la aplicación del correctivo a doce meses). Dentro de las 1.160, 70 corresponden a negociaciones efectuadas por representante de Dinatra en Durazno, por la Planta de UPM2.

Se realizaron 2.142 reuniones de negociación al 30/11/22, 1.870 de negociaciones sindicato-empresa y 272 de Rama, fuera de la ronda salarial. En las reuniones generadas se alcanzó un 68% de acuerdo, al menos en forma parcial.

En lo que tiene que ver con la conflictividad, de un total de 1.160, en 139 negociaciones se realizaron medidas de conflicto (12%), de ese total 126 ya habían tomado medidas antes de llegar al MTSS. Del total de medidas

64 correspondieron a paros, 14 a no realización de tareas habituales y 57 a ocupaciones (de las cuales el 96% correspondieron al Sector Público).

En relación a las reuniones efectuadas por el Director y el Subdirector Nacional de Trabajo y el asesor de dirección, fueron 712 entre y noviembre de 2022.

Referente a la **negociación colectiva en el sector público**, el Consejo Superior Tripartito del sector público reunió el 22 de abril del corriente. Luego se abrieron las distintas ramas en relación a la discusión sobre Rendición de Cuentas. La Rama de la Administración Central se reunió 7 veces, habiendo firmado convenio colectivo; las Empresas Públicas 3 veces y el Sector Financiero Oficial 5, culminando con el convenio colectivo.

En las Oficinas del Interior, se realizaron 262 audiencias en el área de conflictos colectivos de trabajo, incrementándose en un 33,67% respecto al año anterior. Los conflictos colectivos planteados en el 2022 corresponden 119 conflictos en la actividad privada y 9 en la actividad pública, este último con 23 audiencias. De los de la actividad privada fueron resueltos el 55,46%, el 15,13 % solicitó el pase a DINATRA, el 25,21% no acuerdo, prorrogándose 6 negociaciones colectivas para el próximo año; mientras que los de la actividad pública, 5 se resolvieron, 2 quedó sin acuerdo y 2 quedaron prorrogados para el 2023.

Cabe mencionar, que los inspectores de CAT continúan participando de las tripartitas de los diferentes sectores. Además participaron en el Comité especializado UNIT, Congreso de Seguridad y Salud Ocupacional, capacitaciones para delegados SYSO en la industria de la construcción, CETI y curso sobre personas en situación de discapacidad. Asimismo, los abogados de la División Jurídica participaron en las siguientes comisiones: Comité Nacional para la erradicación del trabajo infantil (CETI); Comisión tripartita para la igualdad de oportunidades y trato en el empleo; Comisión de Igualdad de Género; Comisión Nacional de Inclusión Laboral; Consejo Nacional de Trata; Comisión para la

erradicación de la Violencia basada en género hacia las mujeres; Comisión Intersectorial de Salud Mental; Comisión sobre trabajo Insalubre, Comisión de Lactancia y CONASSAT.

Nombre: Contribuir a la mejora de la regulación laboral y controlar su efectivo cumplimiento

Descripción: Promover y establecer ámbitos de reflexión y estudio que permitan generar proyectos concretos de reformas posibles a la legislación laboral del país. Velar por el fiel cumplimiento de la legislación laboral vigente, con el fin de proteger el interés general.

Resultados:

En el mes de noviembre de 2022 quedó vigente el Decreto 127/014 que estipula para todos los grupos de actividad, la obligatoriedad de contar con servicios de salud y seguridad laboral.

Asimismo, se aprobó el Decreto 371/022 de fecha 16 de noviembre de 2022, que sustituye al Decreto 680/977 y reglamenta las leyes sobre competencia y procedimientos de la Inspección General del Trabajo y de la Seguridad Social en un sólo cuerpo normativo, buscando simplificar los procedimientos y adecuarlos a las nuevas tecnologías.

También se participó en la redacción del Decreto 38/22 referido a las alertas meteorológicas en el ámbito rural; del Decreto 86/22 que reglamenta la Ley No. 19.978 de teletrabajo y del Proyecto de Ley sobre acoso laboral.

A su vez se continuó con la aplicación del CIT 190 a través de capacitaciones y charlas, como la que se brindó en la Cámara de la Construcción sobre acoso y violencia en el trabajo.

Nombre: Mejorar los servicios brindados a la ciudadanía y fortalecer la gestión del Ministerio

Descripción: Mejorar y facilitar el acceso a los trámites y servicios que se brindan en este Inciso a los efectos de mejorar la satisfacción de la ciudadanía

Realizar las mejoras necesarias para fortalecer la gestión del MTSS.

Resultados:

Entre diciembre 2021 a noviembre de 2022, se llevó adelante un Convenio entre el MTSS y la Universidad de la República en el marco de la finalización de la carrera de Relaciones Laborales, para la realización de pasantías con una extensión de cinco meses para desempeñarse en la DINATRA y otras unidades ejecutoras.

Vinculado a la IGTSS se aprobó el Decreto 371/022 de fecha 16 de noviembre de 2022, que sustituye al Decreto 680/977 y reglamenta las leyes sobre competencia y procedimientos de la Inspección General del Trabajo y de la Seguridad Social, ya comentado en el objetivo anterior.

En las Oficinas de Trabajo se atendieron un total de 10.436 conflictos individuales, representando un incremento del 21% respecto al año anterior, quedando sin efecto 3091. Fueron resueltos el 26,30%, resueltos parcialmente 0,48% y el restante 73,22% de no acuerdo que se dividen en 21,11% por no comparecer la empresa y 52,11% por no acuerdo en la audiencia de conciliación. Referente a las consultas se atendieron un total de 24.776 consultas, aumentando un 9,96% respecto al año 2021. Los acuerdos voluntarios fueron 1249, disminuyendo en un 48,22% con respecto al año 2021.

#### **AREA PROGRAMÁTICA: SEGURIDAD SOCIAL**

#### **PROGRAMA: 402 - SEGURIDAD SOCIAL**

##### **OBJETIVOS:**

Nombre: Aumentar y viabilizar los niveles de protección social en el marco del desarrollo del sistema de SS

Descripción: Aumentar y viabilizar los niveles de protección social en el marco del desarrollo del sistema de seguridad social

Resultados:

Se tomaron medidas concretas a través del diseño de herramientas jurídicas, por ejemplo, se diseñaron regímenes especiales de subsidio de desempleo, dentro del marco jurídico del artículo 10 del Decreto Ley No. 15.180, que ha comprendido a amplio número de trabajadores.

Nombre: Acompañar el proceso de reforma del Sistema de Seguridad Social

Descripción: Coordinar y servir de apoyo al funcionamiento de la Comisión de Expertos que propondrá la reforma de la Seguridad Social Contribuir activamente en la implementación de la referida reforma e impulsar medidas para su fortalecimiento y sustentabilidad.

Resultados:

Desde la Dirección de Seguridad Social se participó activamente en la comisión de redacción del proyecto de Ley de Reforma del Sistema de Seguridad Social, tanto su Director Daniel García Zeballos como la asesora Dra. Lorena Díaz Pose. También se ha participado en la comisión de evaluación de la situación de dos de las Cajas Paraestatales de Seguridad Social como son la Caja Bancaria de Seguridad Social y la Caja de Jubilaciones y Pensiones de Profesionales Universitarios.

### **III. Evaluación global de la gestión 2022**

En los temas vinculados a la relación del MTSS con la ciudadanía, se continuó y profundizó la implementación de acciones tendientes a mejorar el uso del canal web para las comunicaciones y la realización de trámites.

En lo interno se participa activamente en proyectos para modernizar la gestión de personas así como en asegurar los medios materiales y herramientas para que, con el uso adecuado de modernas tecnologías de la información, el trabajo sea eficiente y eficaz.

Refiriéndonos a la Dirección Nacional de Empleo se destaca:

INDICADOR	VALOR 2022	META 2022
Intermediaciones laborales Ley 19973	4523	3000
Número de intermediaciones laborales de CEPE/CEFOP informática x demanda	328	300
Número de emprendimientos financiados	81	50
Número de orientaciones laborales brindadas	19039	10000

Vía Trabajo e indicadores servicios públicos de empleo: personas registradas: 54,847; empresas registradas: 1,247, orientaciones laborales individuales: 19,039; orientaciones laborales grupales: 660; Grupos de Orientación Laboral: 95; puestos de trabajo solicitados: 13,819; Personas contratadas: 367; Usuarios atendidos telefónicamente 9600 y 16800 por correo electrónico, en el año, en mesa de ayuda.

Se avanza en la implementación del PIPE en sus ejes o componentes, destacándose particularmente la prestación de servicios de orientación e intermediación laboral, los aspectos innovadores de PIP, que serán insumos para el rediseño del Programa en 2023. Especialmente importante por su potencial estratégico es el diseño e implementación del SIMEL.

En relación a los servicios de empleo, se destacan los aportes de la consultoría de CPA/Ferrere para el rediseño de la plataforma Vía Trabajo que permita la intermediación web autónoma por parte de los usuarios. Así también los acuerdos con SOCIEUX UEuropea, para una asistencia técnica en materia de orientación laboral a desarrollarse en 2023.

La Dirección Nacional de Coordinación con el Interior logro sostener su funcionamiento, con la redistribución de profesionales y frecuencia de audiencias, optimizando los recursos presupuestales y humanos. También instrumentaron negociaciones colectivas en coordinación con los profesionales de DI.NA.TRA. para cada grupo y subgrupo.

En la Dirección Nacional de Trabajo la evaluación de la gestión 2022 es positiva en el contexto pos-pandemia. Significó un año de vuelta a la presencialidad, de intensas reuniones en el marco de los consejos de salarios y de negociación colectiva.

Para la Inspección General de Trabajo y Seguridad Social en el año 2022 se incrementaron las actuaciones inspectivas y las actuaciones en expedientes y se destaca la aprobación del nuevo Decreto que rige sus actuaciones.

### **IV. Principales desafíos para el año 2023**

Para la Dirección General de Secretaría los desafíos para 2023 serán: Poner a disposición de la ciudadanía la posibilidad de realizar pagos web de multas de la IGTSS y por incomparecencia a audiencias; culminar la nueva aplicación de Solicitud de audiencia vía web; continuar evolucionando el proyecto O\*NET; consolidar el proceso que permita cumplir con el decreto 127/014 y avanzar en la implementación del nuevo sistema de evaluación de desempeño, formando en una primera etapa a personas con función de supervisión.

En la Dirección Nacional de Seguridad Social los desafíos serán rreglamentar la reforma de la Seguridad Social, de vital importancia para nuestro país y la adecuación de la normativa de Subsidio por desempleo a los efectos de que represente de manera adecuada las características de diversos colectivos de trabajadores.

En DINAE:

**Diseño e implementación de nuevo Modelo de servicios: en el marco del PIPE**, con base en los resultados de la consultoría de CPA/Ferrere y de SOCIEUX/UE, se diseñará y comenzará a implementar el nuevo modelo, con puntos de atención gestionados por diferentes instituciones, supervisadas por DINAE, con el objetivo de ampliar la cobertura y desde una perspectiva de acercamiento y autonomía de las personas. Está prevista una nueva versión de la plataforma Vía Trabajo.

**Diseño e implementación Plan Nacional de Fomento Emprendedor:** con el concurso de un conjunto de instituciones con competencia en las políticas de apoyo a emprendedores; se aspira a poner en marcha en el correr del presente año, ampliando los fondos, la cobertura y el abanico de servicios a disposición.

**SIMEL:** La implementación del SIMEL, Sistema de Información de Mercado de Trabajo, permitirá contar con información actualizada de forma permanente como insumo para el diseño y rediseño de políticas de trabajo, empleo y formación profesional.

Para la DINACOIN los desafíos principales serán: coordinar con el B.P.S. el traslado del procedimiento de Certificados de Registro y capacitar a los nuevos ingresos para todas las tareas administrativas de la Unidad.

Dentro de la DINATRA, durante 2023 se llevará a cabo un plan de mejora de la calidad de los servicios prestados, trabajando con los indicadores de servicio en Consultas y Negociación Individual, ya definidos. Por otro lado, apuntamos a mejorar las relaciones laborales en el marco de las negociaciones en el MTSS, con la profesionalización creciente de los negociadores, mediante capacitaciones con herramientas metodológicas que habilita la presencialidad. En la División Consultas, se aspira a reducir los tiempos de espera, tanto presenciales como vía web. En lo que hace a la División de Negociación Individual, se propone aumentar el número de audiencias agendadas y superar el número de acuerdos alcanzados. Asimismo, 2023 es el año en el que resulta imperioso generar un nuevo marco regulatorio administrativo para el desempeño de la U. E., brindando garantías a funcionarios y actores sociales.

En lo que hace a la interacción con los actores sociales, la U. E. enfrenta el desafío de la 10a ronda de negociación en los Consejos de Salarios, iniciada en 2022 con la reapertura de seis mesas, pero cuyo grueso de mesas, 186, tendrá lugar durante 2023, a medida que se produzcan los vencimientos de los convenios.

Finalmente para la IGTSS el desafío es implementar el Decreto 371/022 y continuar con la modernización de los servicios y trámites en línea.

## INFORME DE GESTIÓN 2022

**INCISO: 13 - Ministerio de Trabajo y Seguridad Social**  
**UE: 001 - Dirección General de Secretaría**

### I. Misión

La Dirección General de Secretaría es responsable de brindar el apoyo necesario para la toma de decisiones por parte del Ministro para el cumplimiento de los cometidos sustantivos del Ministerio, coordinando las acciones de las restantes Unidades Ejecutoras entre sí y con el Jarca del Inciso, en cuanto a la administración de los recursos humanos, materiales y financieros, a fin de un eficiente y eficaz gerenciamiento, proporciona asesoramiento en temática específica y especialmente referida a las normas y convenios laborales regionales e internacionales.

### II. Desempeño del año 2022

#### **AREA PROGRAMÁTICA: TRABAJO Y EMPLEO**

**PROGRAMAS: 500 - POLÍTICAS DE EMPLEO Y 501 RELACIONES Y CONDICIONES LABORALES**

#### **OBJETIVOS:**

Nombre: Liderar la mejora de los servicios de atención a la ciudadanía del Ministerio de Trabajo y Seguridad

Descripción: Liderar la mejora de los servicios de atención a la ciudadanía del MTSS en cuanto a satisfacción de sus necesidades, calidad de atención, oportunidad, rapidez, en un entorno confortable y en cumplimiento de los requisitos legales aplicables.

#### Resultados y avances

Se publicó en la página web del MTSS el portal Mi trabajo futuro, el cual provee herramientas de información para ayudar a personas de todas las edades a tomar decisiones sobre su ocupación, carrera y educación en el mercado laboral de nuestro país (la información brindada surge del proyecto O\*NET descrito más adelante).

Se avanzó en una nueva aplicación para la solicitud de audiencia vía web que no se llegó a completar en el año como estaba previsto. Se apunta a una aplicación con nueva tecnología, de mayor mantenibilidad y con nuevas e importantes funcionalidades tanto para la parte citante (se incorporan las audiencias plurales y unilaterales, facilidades para completar datos de trabajadores y empleadores, incentivar el uso del RUT de los citados, posibilidad de cancelación) como para la parte citada (posibilidad de consultar el estado de la solicitud).

Se implementó la citación a audiencias de conciliación por notificaciones electrónicas para el Interior, completando así todo el país.

Se implementó una nueva versión del registro de obras y su trazabilidad.

Se realizaron correcciones y mejoras al software de inscripción y sorteo del programa Yo estudio y Trabajo y se está realizando un nuevo módulo para la gestión y seguimiento de las personas sorteadas.

Se organizaron más de 60 actividades de difusión y comunicación de políticas y medidas de MTSS. Se puso en producción un nuevo servicio automático y gratuito de respuesta a la ciudadanía vía mensajes de Whatsapp. Hasta el presente se han registrado 23.798 mensajes cubriendo necesidades de 17.259 usuarios.

Mediante la presencia del MTSS en redes sociales, se desarrolló una campaña de comunicación didáctica, denominada “¿Sabías qué?”, para

acercar a la ciudadanía información sobre diversos temas relacionados a sus derechos y obligaciones: licencias, salarios, feriados, recibos de sueldo, etc.

Debido a la necesidad de actualizar el Registro de empresas infractoras y la mejora de datos de empresas comentada en el objetivo siguiente, no fue posible concretar tener el trámite de pago en línea para las multas de la IGTSS, lo cual se espera concretar en el 2023.

## **PROGRAMA: 501 - RELACIONES Y CONDICIONES LABORALES**

### **OBJETIVOS:**

Nombre: Liderar la mejora de la gestión del Ministerio de Trabajo y Seguridad Social

Descripción: Liderar la mejora de la gestión del Ministerio de Trabajo y Seguridad Social en aspectos vinculados a la planificación estratégica y organizativa, la gestión y desarrollo humano, la gestión de gobierno electrónico, la gestión de procesos y proyectos, el fortalecimiento de las comunicaciones y la imagen institucional, la medición de resultados de gestión y la adopción de medidas orientadas a la mejora continua.

### Resultados:

Se tramitaron más de 7.500 domicilios electrónicos, lo que representa más de un 100% por encima del año precedente. Se comenzaron a realizar citaciones a audiencias de conciliación mediante notificaciones electrónicas en el interior del país.

Se puso en producción un nuevo portal de Intranet.

Con el anuncio del cese de la emergencia sanitaria se puso foco en el retorno a la presencialidad, se ajustaron procesos de registro, control y

certificaciones médicas, así como las contenciones y monitoreo al personal.

Se trabaja activamente en la Comisión Bipartita de Seguridad y Salud de acuerdo con el Decreto 291/007, así como en la ejecución de las propuestas acordadas en esas instancias. Se elaboró un Manual para el abordaje institucional de la Violencia en el ámbito laboral, gestionando instancias de contención y seguimiento. Se verificaron 55 actuaciones de asesoramiento, capacitación y evaluación de riesgos en materia de seguridad e higiene, identificación de riesgos ergonómicos, adecuación de puestos para personas con discapacidad. Se tramitó una investigación de un accidente de trabajo y se realizaron 52 actuaciones de control de empresas tercerizadas.

Se puso foco en el desarrollo de la carrera funcional, instrumentando concursos de ascensos con pautas de inclusión y previendo mecanismos que garanticen la igualdad de condiciones para acceder a todas las etapas de estos. Se implementaron y desarrollaron las pautas determinadas por la ONSC de gestión por competencias. Se está participando en el plan piloto de la ONSC de nuevo sistema de gestión del desempeño, cumpliendo con todas las etapas de capacitación y ejecución. Por otra parte, desde mayo, el Ministerio participó del Programa Accesos del MIDES, coordinando acciones para su ejecución, desplegando una estrategia de actuación transversal incorporando al equipo personal de todas las unidades ejecutoras, idóneos en inclusión. Se incorporaron 29 participantes que cumplieron funciones en las diferentes unidades ejecutoras con apoyo y acompañamiento permanente.

Se realizaron 158 eventos de capacitación alcanzando 1846 cupos (en promedio corresponde a algo más de 2 participaciones a cursos o similares por funcionario).

Se agregaron módulos de información a la plataforma QUID (Sistema de información de empresas y trabajadores), pudiendo ahora visualizar las obras de las empresas, los seguros del BPS, el registro de denuncias de acoso, y conexión con accidentalidad del Banco de Seguros.



Se logró, tal como estaba previsto, actualizar las versiones de programas que se estaban volviendo obsoletos. Por un lado la aplicación Apia-BPMS (sistema de gestión de los procesos de consultas laborales y salariales, los acuerdos voluntarios, las audiencias de conciliación y los registros de la Dirección Nacional de Trabajo) y la aplicación de Expediente electrónico. Se realizó una nueva versión del Registro de Empresas Infractoras con el objetivo de minimizar errores en la carga de información y se completaron datos de empresas necesarios para el paso posterior que es la cobranza en línea de las multas impuestas por la IGTSS. También se realizó una nueva versión del sistema de Consejos de Salarios.

Se instaló en la Sala de Actos un equipamiento específico para realizar transmisiones directas vía streaming, generando la posibilidad de realizar actividades virtuales y en modalidad mixta.

Se realizó la actualización de todos los motores de bases de datos del Inciso, estando todos actualizados a la última versión de PostgreSQL mejorando rendimiento y seguridad de los datos. Se actualizó más del 30% del parque informático de PCs para una mejor velocidad, como lo es el cambio de discos duros por discos de estado sólido.

Se estableció una nueva conexión inalámbrica entre los edificios del Inciso brindando así una mejor velocidad pasando de 10Mbps a 100Mbps.

Se realizó mantenimiento y actualización de servidores virtuales actuales, incorporando los conceptos de contenedores o docker a la infraestructura.

**Nombre:** Proporcionar información estadística confiable a la ciudadanía y Unidades del MTSS

**Descripción:** Brindar acceso a información estadística que posea el MTSS en tema de trabajo, empleo y seguridad social y suministrar información relevante a todas las unidades ejecutoras para su uso y evaluación programas en la medida de las posibilidades

### Resultados:

#### Proyecto O\*NET<sup>1</sup>:

- incorporación del relevamiento de indicadores de habilidades digitales
- automatización del trabajo de campo de la encuesta de Perfil Ocupacional
- diseño de la 2ª ola de aplicación de la Encuesta orientada a ocupaciones de mayor calificación relativa.

Se llevó adelante un análisis que permitió la actualización de la Medición de los Empleos verdes en Uruguay, estudio que contó el apoyo del Programa Partnership for Action on Green Economy (PAGE). Se destaca el crecimiento de los empleos verdes y azules en Uruguay.

Se brindó apoyo técnico en la transversalización de las prioridades establecidas para una transición justa en el Programa Integral de Promoción del Empleo (PIPE) de Uruguay, con foco en la detección de necesidades de empleo y formación profesional.

En cooperación con PNUD y el IECON, se culminó el proyecto de evaluación de impacto de la pandemia en el mercado laboral, incluyendo el comportamiento de la informalidad en este período.

Se brindó información a DINATRA para la toma de decisiones y negociación a nivel de consejos de salarios y asesoramiento a delegados del PE, incluyendo: indicadores sectoriales, cálculo de correctivos, aplicación de lineamientos.

---

<sup>1</sup> El programa O\*NET es la principal fuente de información de ocupaciones en EEUU. Uruguay sigue el mismo camino, generando una base de datos propia con las ocupaciones del país y sus características. Esta información es esencial para comprender la naturaleza cada vez más cambiante del trabajo y cómo afecta a la fuerza laboral y la economía del país. A partir de esta información, se desarrollan aplicaciones para facilitar el desarrollo y mantenimiento de una fuerza laboral calificada.

Se brindó asesoramiento sobre los preacuerdos de los Consejos de Salarios a los delegados del P.E. (revisión de cálculos varios, como correctivos de inflación, actualización de indicadores del sector incluidos en el acta de ajuste y cálculo de indicadores a medida a solicitud de los actores de una mesa). En particular, se realizó un análisis de la situación del poder adquisitivo del salario de acuerdo a los convenios firmados en cada una de las Mesas de los Consejos de Salarios, lo que permitió determinar la situación detallada de los diferentes colectivos de trabajadores que negocian sus salarios en la negociación colectiva.

Se suministró información a INEFOP referida a la situación laboral de las personas que realizan actividades de formación, al mercado laboral formal para el diseño del programa Bootcamp y para reembolsos a empresas por capacitaciones. Se apoya también al Instituto en la evaluación de sus programas y el análisis de inserciones laborales.

Se apoyó a INACOOOP con la provisión de datos y la conformación de un sistema de información de empleo en el sector cooperativo.

Se apoyó a DINAIE con la elaboración de informes cuatrimestrales de monitoreo de planificación y resultados y se realizaron análisis sectoriales para Formación Profesional/DINAIE.

Se realizaron variados informes en líneas estratégicas de análisis como una presentación de coyuntura nacional en el Congreso Nacional de Migraciones e informes departamentales sobre la situación del empleo para las presentaciones realizadas por las autoridades a las fuerzas vivas de los distintos departamentos.

Se presentó un informe sobre la evolución de los accidentes de trabajo, informe sobre empleo y cooperativismo (en conjunto con INEFOP), evolución comparada de indicadores de empleo, desempleo y actividad de distintos países de América Latina y Europa, informalidad, evaluación e impacto del COVID, coyuntura (pre y pospandemia) de Mercado Laboral comparativo en los países del Mercosur, situación de las mujeres en el mercado de trabajo, empleo e impacto de las políticas públicas en el trabajo doméstico.

**Nombre:** Coordinar el intercambio de información c/ organismos en temas de trabajo, empleo y seguridad social

**Descripción:** Disponer por parte del MTSS de la información necesaria para su uso directo, su análisis y procesamiento y para la toma de decisiones, mediante la suscripción de convenios con las entidades públicas que la posean.

**Resultados:**

Se firmó un acuerdo con OIT para implementar en nuestro país el Sistema de Información del Mercado Laboral (SIMEL). Este proyecto permitirá el desarrollo de un sistema de información multidimensional incorporando todas las bases de datos del Estado y de las instituciones privadas vinculadas al empleo para generar un mapa de diagnóstico, tendencia inédita en nuestro país que será de enorme utilidad para proyectar las políticas referidas al empleo y la capacitación laboral en nuestro país.

Se suscribieron convenios con la ANII y el Instituto Nacional de Economía de UDELAR para el intercambio de información y trabajo técnico conjunto en el análisis del desempeño del mercado de trabajo.

### **III. Evaluación global de la gestión 2022**

En lo externo, se continuó y profundizó en la implementación de acciones tendientes a mejorar el uso del canal web por parte de la ciudadanía para las comunicaciones y la realización de trámites.

En lo interno se participa activamente en proyectos para modernizar la gestión de personas así como en asegurar los medios materiales y herramientas para que, con el uso adecuado de modernas tecnologías de la información, el trabajo sea eficiente y eficaz.

No se pudieron concretar dos de los desafíos previstos: implementar un nuevo trámite para pago electrónico ni la Solicitud de audiencia vía web.

En el primer caso fueron necesarios varios ajustes a la aplicación interna que tiene la información necesaria para el pago (Registro de empresas infractoras) por lo que se prevé su finalización en el 2023, sumándole para el mismo año el pago electrónico de multas por incomparecencia. En el segundo caso, el hecho de requerir realizar una nueva aplicación sustituyendo la actual con amplias modificaciones incluyendo nuevas funcionalidades deseables para las partes, implicó la necesidad de correr el plazo para su salida en producción en 2023.

#### **IV. Principales desafíos para el año 2023**

Se destacan:

Poner a disposición de la ciudadanía la posibilidad de realizar pagos web de multas de la IGTSS y por incomparecencia a audiencias.

Al menos duplicar la cantidad de domicilios electrónicos constituidos.

Aumentar la cantidad de citaciones a audiencias de conciliación que se realizan por notificación electrónica y aumentar tipos de actos administrativos que se notifican vía digital. Se propone además poder implementar en algunos casos, la posibilidad de que la empresa notificada pueda contestar por la misma vía.

Culminar la nueva aplicación de Solicitud de audiencia vía web.

Continuar evolucionando el proyecto O\*NET.

Consolidar el proceso que permita cumplir con el decreto 127/014.

Avanzar en la implementación del nuevo sistema de evaluación de desempeño, formando en una primera etapa a personas con función de supervisión.



## INFORME DE GESTIÓN 2022

**INCISO: 13 - Ministerio de Trabajo y Seguridad Social**

**UE: 002 - Dirección Nacional de Trabajo**

### I. Misión

Es responsable del desarrollo, coordinación y ejecución de planes y programas en materia de salarios y relaciones laborales, a ser cumplidos en todo el territorio nacional a través de la negociación, mediación, conciliación y prevención de los conflictos colectivos e individuales de trabajo, así como el asesoramiento en materia salarial y laboral con el objetivo de asegurar la justicia y la paz social.

### II. Desempeño del año 2022

#### **AREA PROGRAMÁTICA: TRABAJO Y EMPLEO**

#### **PROGRAMA: 501 - RELACIONES Y CONDICIONES LABORALES**

#### **OBJETIVOS:**

Nombre: Fortalecimiento de la profesionalización de la negociación

Descripción: Dotar al equipo de negociadores de herramientas que le permitan incidir en su función. Capacitar y regular su situación jurídica promoviendo principios como neutralidad, imparcialidad, escucha activa,

actitud del facilitador y creatividad al momento de buscar soluciones a los conflictos.

En 2022 no se llevaron a cabo capacitaciones del personal de DINATRA. En cambio, la Unidad Ejecutora 02 llevó adelante dos tipos de capacitaciones hacia otro público. Por un lado, de diciembre 2021 a noviembre de 2022, se llevó adelante un Convenio entre el Ministerio de Trabajo y Seguridad Social y la Universidad de la República en el marco de la finalización de la carrera de Relaciones Laborales para la realización de pasantías con un total de 130 hs de carga horaria y una extensión de cinco meses a desempeñarse en la DINATRA, la IGTSS, en varias Oficinas del interior a través de la DINACOIN, la DINAIE y la Dirección General de Secretaría. Por otro, en el marco de la implementación del Programa "Accesos" del MIDES se llevaron a cabo dos instancias de talleres de dos horas de capacitación cada uno, sobre "Aproximación a los Derechos Laborales Individuales" a cargo de la asesora jurídica de DINATRA Dra. Laura Zúñiga.

Nombre: Reducir el tiempo de procesamiento entre las solicitudes de servicios y la realización de los mismos

Descripción: Reducir el tiempo de procesamiento entre las solicitudes de servicios y la realización de los mismos, mediante la reestructura de la División Consultas y Negociación Individual.

En la **División de Consultas** a fecha de memoria anual, la agenda presencial de atención al usuario se encontraba a cuatro semanas, entendemos producto de la reducción de la cantidad de profesionales, ya que en general durante el año se mantuvo en un margen de tres semanas.

El ausentismo (no comparecencia de los convocados) en el sector es alto y variable (48,27% de las consultas agendadas), pero se continúa

agregando consultas sin agenda durante el transcurso de la jornada y semanalmente se revisan los periodos siguientes.

Respecto a las consultas web, el tiempo de respuesta es de 5 días promedialmente.

Se logró mantener la agenda de acuerdos voluntarios de una semana a la siguiente.

En cuanto al registro de casos vinculados a género y migrantes, hubo 453 consultas de género y 1.654 consultas de trabajadores migrantes.

En la **División de Negociación Individual** la agenda de la audiencia se promedió entre 20 y 26 días, siendo 10 el plazo mínimo legal.

Asimismo, se ha logrado un promedio de 78 audiencias diarias, a las que se suman listados especiales para audiencias menores a 20 UR, contemplando así a los usuarios de más bajos recursos y con mayor apremio económico, dándoles fecha prioritaria respetando los plazos mínimos de citación. También se han sumado audiencias plurales (de 20 hasta 316 trabajadores).

La agenda para las audiencias se mantuvo abierta incluso durante los meses de emergencia sanitaria (de enero a marzo), evitando así que prescribieran los derechos de los trabajadores. Simplemente se re agendaron las fechas, teniendo ya garantizado el usuario la fecha que interrumpía el cómputo para la prescripción. A su vez, el incremento de acuerdos voluntarios ha contribuido a evitar la saturación del Poder Judicial en esta materia.

Nombre: Reorganizar y actualizar la información relativa a los Consejos de Salarios

Descripción: Crear un registro de todas las instancias que celebren los diferentes grupos, ordenando las pautas y acuerdos a los efectos de facilitar su consulta.

Están en ejecución el sistema de registro de las instancias de negociación y sus resultados con fines estadísticos y para la toma de decisiones y que fuera desarrollado en ejercicios anteriores, trabajándose actualmente en un nuevo formato de ese registro, apuntando a su informatización plena en el mediano plazo.

Nombre: Prevenir los conflictos laborales, promoviendo el diálogo y las buenas relaciones laborales

Descripción: Brindar asistencia a las partes a los efectos de lograr un buen entendimiento asegurando los derechos de éstos en el marco del cumplimiento cabal de las regulaciones en materia laboral.

En la **División de Negociación Colectiva**, se retornó plenamente al régimen de presencialidad, con excepciones debidamente justificadas,

Se alcanzaron 52 Laudos de Consejos de Salarios de Grupos de Actividad cuyos acuerdos salariales vencían en el presente año.

A su vez se convocó a negociar en ronda salarial a aquellos grupos de actividad muy afectados por la pandemia cuyos acuerdos salariales enmarcados en la el llamado “período puente” vencieron el 30 de junio de 2022. Se abrieron 29 Unidades de negociación habiéndose alcanzado 11 acuerdos al 30 de noviembre.

De ese proceso resultó:

- ACUERDOS TRIPARTITOS: 25 (37,88%)

- VOTACIÓN PE – EMPLEADORES: 10 (15,15%)
- VOTACIÓN CON ABSTENCIÓN PE: 25 (37,88%)
- DECRETOS DEL PE: 2 (3,03%)
- CONVENIOS BIPARTITOS: 4 (6,06%)

A su vez, durante 2022 y a efectos de mitigar cierto empuje inflacionario, se invitó a los grupos con convenio suscrito a adelantar —si esa era su voluntad— el correctivo anual previsto para julio de 2023. El resultado de esa convocatoria a 90 subgrupos fue de 46 (51,1%) subgrupos que acordaron adelantar el correctivo y 44 (48,9%) subgrupos que no lograron acordarlo.

#### MEDIACIÓN EN CONFLICTOS COLECTIVOS DE TRABAJO.

En el ejercicio se abrieron un total de 1.295 Unidades de Negociación. De ellas 1.160 corresponden a negociaciones empresas - sindicatos y 135 a negociaciones de rama, fuera de Ronda Salarial (Dentro de estas se incluye la convocatoria realizada por el P.E. con el motivo de adelantar la aplicación del correctivo a doce meses).

Cabe precisar que dentro de las 1.160 Unidades referidas 70 corresponden a negociaciones efectuadas por el representante de Dinatra en Durazno referentes a la Planta de UPM2.

Se realizaron y finalizaron 2.142 reuniones de negociación (no se contabilizan en este número las negociaciones que al 30 de noviembre aún se encuentran en curso). 1.870 corresponden a negociaciones sindicato-empresa y 272 a negociaciones de Rama, fuera de la ronda salarial.

En las reuniones generadas se alcanzó un 68% de acuerdo, al menos en forma parcial.

En lo que tiene que ver con la conflictividad, en 139 negociaciones, del total de 1.160, se realizaron medidas de conflicto (12%), ya sea al inicio de la negociación en el MTSS o durante la misma. De ese total 126 ya habían tomado medidas antes de llegar al MTSS.

Del total de medidas 64 correspondieron a paros, 14 a no realización de tareas habituales y 57 a ocupaciones (de las cuales el 96% correspondieron al Sector Público).

Respecto a las reuniones efectuadas por el Director y el Subdirector Nacional de Trabajo y el asesor de dirección que participa activamente en estas tareas, contabilizan un total de 712 reuniones en el período comprendido entre enero y noviembre de 2022. Las mismas se efectuaron para intervenir en casos de situaciones de conflictividad, para acompañar y gestionar mediante el diálogo los procesos de análisis y propuesta que realizan las partes intervinientes para alcanzar los diversos acuerdos que se han celebrado en el marco de una nueva ronda de Consejos de Salarios.

#### NEGOCIACIÓN COLECTIVA EN EL SECTOR PÚBLICO

El Consejo Superior Tripartito del sector público reunió el día 22 de abril del corriente. Luego se abrieron las distintas ramas en relación a la discusión sobre Rendición de Cuentas.

La Rama de la Administración Central se reunió 7 veces, habiendo firmado convenio colectivo.

Las Empresas Públicas 3 veces y el Sector Financiero Oficial 5, culminando con el convenio colectivo.

### III. Evaluación global de la gestión 2022

La evaluación de la gestión 2022 es positiva en el contexto pos-pandemia. Significó un año de vuelta a la presencialidad, de intensas reuniones en el marco de los consejos de salarios y de negociación colectiva.

Es un año donde se empieza a delinear una serie de ciclos de capacitación para los funcionarios de negociación colectiva e individual, así como la diagramación y preparación de algunas mejoras administrativas relacionadas con el manejo de los registros afectados a esta UE.

#### **IV. Participación ciudadana**

##### **IV.1 Ámbitos de participación ciudadana**

La U.E. DINATRA en el 2022 ha contado con varios ámbitos de participación ciudadana:

**ACTUACIÓN DEL CONSEJO SUPERIOR TRIPARTITO.** Se realizaron tres reuniones del Consejo Superior Tripartito (CST), en las fechas 29 diciembre de 2021, 22 de abril de 2022, 15 de agosto de 2022 siendo tratados por las partes los siguientes temas:

-Evaluación de la Novena Ronda de Consejos de Salarios, entregando el Poder Ejecutivo informe a los actores sociales. -Consulta a las partes respecto a la actualización del Salario Mínimo Nacional a enero 2022. - Coyuntura económica actual y situación de los Consejos de Salarios, sugerencia del Poder Ejecutivo a convocar la negociación de mesas que contienen un correctivo a 24 meses. -Pautas para los sectores muy afectados por la pandemia COVID-19. -Se convocó a los miembros integrantes del órgano de gobernanza, empleadores y trabajadores a realizar aportes en relación a la presentación de dos documentos: Proyecto de ley sobre aplicaciones del Poder Ejecutivo. Asimismo, se

convocó a las partes a realizar sus aportes respecto a la presentación del proyecto de ley sobre Acoso Laboral- reglamentación del CIT N°190 de la IGTSS.

**MESA COORDINADORA DEL CONSEJO SUPERIOR TRIPARTITO.** Se llevaron a cabo dos reuniones de la Mesa Coordinadora del Consejo Superior Tripartito, donde se abordaron los informes de avance de la Ronda de los Consejos de Salarios, las peticiones ingresadas al Consejo Superior Tripartito y los recursos interpuestos sobre la clasificación de empresas. Se propuso la creación de un grupo tripartito para la revisión de los ámbitos de aplicación y solapamientos en los diferentes grupos de actividad en los Consejos de Salarios para presentarla a comienzos de 2023 al Consejo Superior Tripartito.

**COMISIÓN ESPECIAL DE TRABAJO SOBRE LAS OBSERVACIONES DE LA OIT.** La comisión de integración tripartita creada por el Consejo Superior Tripartito para abordar las observaciones de la OIT al Estado Uruguayo sesionó el 23 de febrero de 2022. Los temas tratados fueron: continuidad del tratamiento de las observaciones referidas por la OIT en relación con el caso N°2699, informe del estado parlamentario del proyecto de ley sobre Personería Jurídica de las Organizaciones Profesionales, propuestas de modificaciones a la ley de Negociación Colectiva 18.566 y recepción de las devoluciones de los actores sociales con la finalidad de alcanzar el mayor grado de consenso.

**ACTUACIÓN DE LA COMISIÓN ESPECIAL DE TRABAJO SOBRE LAS OBSERVACIONES DE LA OIT.** La comisión es de integración tripartita, fue creada por el Consejo Superior Tripartito con la finalidad de abordar las observaciones de la OIT al Estado uruguayo, sesionó en seis ocasiones durante el período comprendido de diciembre 2020 a noviembre 2021. Su trabajo se centró en el proyecto de ley sobre Personería Jurídica de las Organizaciones Profesionales presentado por el Poder Ejecutivo y el



análisis de las demás observaciones referidas por la OIT en relación con el caso N°2699.

**COMISIÓN DE CLASIFICACIÓN Y AGRUPAMIENTO DE ACTIVIDADES LABORALES.** Es de integración tripartita y tiene como cometido asesorar al Director Nacional de Trabajo en las solicitudes de clasificación de empresas.

En 2022 se realizaron 12 reuniones tripartitas con un promedio de 11 expedientes tratados por reunión y 13 reuniones internas con un promedio de 9 expedientes tratados.

A su vez, se iniciaron 44 expedientes nuevos, de los cuales:

- 10 a solicitud de Oficio de IGTS
- 24 a solicitud de empresas
- 6 de trabajadores y/o sindicatos
- 3 oficios de juzgado

Se dictaron 58 Resoluciones de Clasificación de Empresas.

Se realizaron 11 visitas de constatación en Montevideo.

Al cierre de la memoria 2022 se tenían 99 expedientes en curso.

**COMISIÓN DE VIAJANTES Y VENDEDORES DE PLAZA.** De integración tripartita, las partes coincidieron en la necesidad de dotar al ámbito de mayor certeza jurídica dentro del marco normativo existente, aprobándose una Resolución de integración de la comisión en fecha 31 de agosto de 2022.

**ASISTENTES PERSONALES (MTSS – MIDES – BPS).** Se mantuvieron reuniones interinstitucionales respecto a la necesidad de analizar el marco jurídico que regula los mismos.

#### **COMISIÓN LACTANCIA Y CUIDADOS PRIMERA INFANCIA (MTSS- MSP).**

La DINATRA y la IGTS durante el 2022 trabajó en conjunto con la Coordinadora del Área de Lactancia del MSP en la elaboración de un documento que registra falencias, desactualizaciones y desajustes detectados en la práctica respecto del marco jurídico aplicable a la lactancia y la conciliación del trabajo y la familia, priorizando el interés superior de los niños recién nacidos en todos sus aspectos y conformaciones familiares.

**CONSEJOS DE SALARIOS.** Son depositarios de la Negociación Colectiva Privada y Pública, conformados en 24 Grupos de Actividad Privada diferentes, con los correspondientes subgrupos más el grupo del Sector Público son de integración tripartita a través de Delegados del Poder Ejecutivo y de los representantes de las organizaciones más representativas de empleadores y de trabajadores. Entre sus cometidos se encuentra, la fijación de los salarios, la tarea de mediación y conciliación en los conflictos, formando ámbitos específicos con los actores sociales involucrados.

#### **IV.2 Participación de la sociedad civil en el diseño, evaluación y/o monitoreo de las políticas públicas**

Durante el 2022 la DINATRA continuó trabajando en los proyectos de atención de trabajadores migrantes y/o víctimas de trata, que fueron derivados a través de la Unidad de Migración de esta Cartera, por el MIDES y distintos actores de la sociedad civil. Dichos proyectos incluyeron el asesoramiento laboral y también la participación en talleres formativos sobre derechos laborales y de seguridad social.

## **V. Principales desafíos para el año 2023**

La superación de la emergencia sanitaria durante 2022, regresando a un estado de normalidad, supone el compromiso de afrontar cambios que habían quedado postergados o ralentizados, tanto en lo que hace al funcionamiento interno de la U. E. como aquellos que surgen de la interacción con los actores sociales.

En lo que es estrictamente interno, durante 2023 se llevará a cabo un plan de mejora de la calidad de los servicios prestados por la Unidad Ejecutora. Así, se continúa trabajando con el plan de indicadores de servicio en Consultas y Negociación Individual, ya implementado, analizando su funcionamiento efectivo para eventualmente introducir mejoras al mismo.

Por otro lado, apuntamos a mejorar las relaciones laborales en el marco de las negociaciones en el MTSS. Con este fin ya se está trabajando en la profesionalización creciente de los negociadores —tanto en negociación individual como en negociación colectiva— implementando nuevas capacitaciones que resultan más efectivas porque se apela a herramientas metodológicas cuyo empleo permite la presencialidad.

En la División Consultas, se aspira a reducir los tiempos de espera para las consultas, tanto presenciales como vía web. Asimismo se procurará perfeccionar los acuerdos voluntarios, en tanto herramienta de alto impacto social, ya que permite evitar litigios laborales, y que el trabajador egresado de una empresa, se haga rápidamente con su liquidación de egreso.

En lo que hace a la División de Negociación Individual, la U.E. se propone aumentar el número de audiencias agendadas y superar el número de acuerdos alcanzados, buscando que éstos (sin contar vías judiciales plurales) sean de calidad y satisfacción de las partes en el entendido que

la auto composición de los conflictos beneficiaria directamente a los involucrados.

Asimismo, 2023 es el año en el que resulta imperioso generar un nuevo marco regulatorio administrativo para el desempeño de la U. E., brindando garantías a funcionarios y actores sociales.

En lo que hace a la interacción con los actores sociales, la U. E., a través de su División de Negociación Colectiva, enfrenta el desafío de la 10a ronda de negociación en los Consejos de Salarios, que se inició en 2022 con la reapertura de seis mesas, pero cuyo grueso de mesas, 186 mesas de negociación, tendrá lugar durante 2023, a medida que se produzcan los vencimientos de los convenios oportunamente suscritos.

## INFORME DE GESTIÓN 2022

**INCISO: 13 - Ministerio de Trabajo y Seguridad Social**  
**UE: 003 - Dirección Nacional de Empleo**

### I. Misión

La Dirección Nacional de Empleo es responsable del diseño, ejecución, monitoreo y evaluación de las políticas públicas activas de empleo y formación profesional que contribuyan a la promoción de oportunidades de trabajo decente para la sociedad en general desde una perspectiva de derechos.

Promueve políticas, planes, programas y servicios articulando y generando acuerdos con las otras Unidades Ejecutoras, organismos y actores del mundo del trabajo, en el ámbito nacional y regional con énfasis en la descentralización territorial, para contribuir al desarrollo integral de las personas, de acuerdo con las estrategias de desarrollo productivo del país.

### II. Desempeño del año 2022

#### **AREA PROGRAMÁTICA: TRABAJO Y EMPLEO**

#### **PROGRAMA: 500 - POLÍTICAS DE EMPLEO**

#### **OBJETIVOS**

Nombre: Desarrollar políticas activas de empleo acorde a las necesidades

del mercado de trabajo, con énfasis en los colectivos con mayores dificultades para su inserción o reinserción laboral.

Descripción: Desarrollar políticas activas de empleo acorde a las necesidades del mercado de trabajo, con énfasis en los colectivos con mayores dificultades para su inserción o reinserción laboral, a partir de la revisión de los actuales dispositivos.

**En el marco del Plan Integral de Promoción del Empleo (PIPE)**, con implementación prevista hasta 2024, promoviendo la inserción laboral de los colectivos más desfavorecidos, entre otros, mujeres, jóvenes y mayores de 45 años se desarrollaron las siguientes acciones:

**Proyecto Mujeres en el Sector Tecnologías de la Información.** El Proyecto tiene como objetivo contribuir a la inserción laboral de mujeres en el sector tecnologías de la Información. Contempla la inserción laboral con formación en el puesto de trabajo, a través de la figura de un tutor/a laboral. Las beneficiarias son mujeres, mayores de 18 años, con interés, formación y/o experiencia en el sector TI. Además, las empresas que necesitan incorporar personal calificado en los cargos de Tester Junior y Programador Junior. A diciembre 2022 son 61 mujeres las que se encuentran identificadas en la plataforma informática, que cuentan con el perfil para participar en el Proyecto. La procedencia de las mismas es, porque transitaron por una entrevista de orientación en el Centro de Empleo y se identifica que cuentan con el perfil para participar, o llegan a través de instituciones o programas de formación con los que articula de manera permanente el Proyecto. Los departamentos en los que se desarrolla son: Rivera, Salto, Paysandú, Río Negro, Soriano, San José, Colonia y Maldonado. Se incorporan a medida, otros departamentos del interior del país y Montevideo. Empresas adheridas: 4, en proceso de gestión de las demandas laborales. Inserciones laborales concretadas para primer semestre 2023: 1. Inserciones laborales comprometidas: 38 y 30 que ingresarán luego de la capacitación entre enero y agosto 2023.

**Programa de Inversión Productiva Verde:** contempló dos componentes. El primer componente consistió en la implementación de talleres de sensibilización sobre temas vinculados a empleos verdes y trabajo decente, dirigidos a emprendimientos productivos de pequeño y mediano porte, individuales y/o colectivos. Modalidad virtual. El segundo componente, incluyó la posibilidad de brindar apoyo financiero para la compra de equipamiento y materias primas (10% del valor del equipamiento) a las unidades productivas que participaron de los talleres de sensibilización y manifestaron interés en incluir o profundizar estos enfoques en el emprendimiento que desarrolla/n o pretende/n iniciar. Se implementó en los departamentos de Canelones, Paysandú, Rivera y Rocha. La presentación de proyectos tuvo dos etapas: diciembre 2022 y marzo 2023. (MTSS – OIT – PAGE). Cantidad de talleres: 3; Cantidad de grupos: 2; Carga horaria total por grupo y total: 6 horas por grupo, 12 horas total. Cantidad de participantes: 46. Los rubros de actividad de los emprendimientos que participaron de los talleres son: agropecuaria, gastronomía, carpintería, servicios personales, arte, reciclaje de desechos, confección de ropa, mantenimiento de áreas verdes, otros. Proyectos presentados total: 2. **Sensibilización sobre empleos verdes y trabajo decente a equipos técnicos:** Se realizaron talleres de sensibilización con la finalidad de incorporar conceptos sobre empleos verdes y trabajo decente a técnicos/as de la DINAE/MTSS y de los centros técnicos donde se implementó el Programa de Inversión Productiva Verde: Canelones, Paysandú, Rivera y Rocha. Modalidad presencial. (MTSS – OIT – PAGE). Cantidad de talleres: 2; Carga horaria total: 8 horas; Cantidad de participantes: 20. **Proyecto Huertas Hidropónicas:** Se desarrolla sobre la base de un trabajo en Capacitación y Formación de formadores para la implementación de las huertas en 6 centros que atienden personas con discapacidad.

En paralelo se lleva a cabo la construcción de invernáculos para el cultivo hidropónico con el objetivo de fortalecer el aprendizaje en el territorio

para esta población y para su inclusión social y productiva en el mercado de trabajo. Se complementa el alcance de los proyectos con la adecuación interna e instalación de materiales e insumos para el desarrollo de esta técnica de producción, finalizando con el monitoreo posterior de su funcionamiento. En otra instancia se realizó la capacitación en la producción hidropónica a mujeres del ámbito rural de forma que logaran un aprendizaje teórico-práctico; Participaron un total de 38 mujeres, de los siguientes departamentos: Canelones (21), Florida (3), Río Negro (1), Paysandú (2), Maldonado (4), Lavalleja (3), Tacuarembó (4); **Fortalecimiento de capacidades dirigido a Mujeres Rurales:** Generar conocimiento, habilidades y fomento de buenas prácticas para la transición hacia una economía verde en el marco del trabajo decente a mujeres rurales pertenecientes a las organizaciones de mujeres rurales y de la producción familiar que integran el Espacio de Diálogo de Mujeres Rurales: Asociación de Mujeres Rurales del Uruguay, Comisión Nacional de Fomento Rural y la Red de Grupos de Mujeres Rurales. (MTSS – OIT – PAGE). La Fase 2 del proyecto consistió en diseñar y coestionar junto a las organizaciones la implementación del capital semilla mediante un fondo concursable, y la definición y gestión de fondos por cada organización. *Convocatoria a emprendimientos para otorgar capital semilla* para contribuir a la incorporación de prácticas de economía verde y circular en sus modelos de negocio. Postulaciones recibidas: 10 (3 no fueron evaluadas no cumplían con los requisitos del llamado). Otorgamiento de fondos: 4 proyectos (3 de Canelones y 1 de Paysandú). (\$100.000 monto total del capital semilla). Proyectos con otorgamiento de fondos por organización: 2 Red de Grupos de Mujeres Rurales, 1 AMRU y 1 CNFR. *Definición y gestión de los fondos por cada organización.* Se definieron fondos rotatorios para la AMRU y para la Red de Grupo de Mujeres Rurales, y fondo de garantía para la Comisión de Fomento Rural. (\$200.000 por organización). *Actividad de cierre del proyecto en el Centro Agustín Ferreiro, Canelones:* la misma tuvo como finalidad generar una instancia de encuentro e intercambio entre las participantes y recuperar el proceso de formación y de apoyo a los

emprendimientos desarrollado en el marco del proyecto. A su vez, se desarrolló un intercambio con otro proyecto de Hidroponía en el marco acciones desarrolladas por PAGE--OIT y MTSS-DINAE, así como se realizó por parte de la Inspección General del Trabajo y la Seguridad Social del MTSS un taller sobre seguridad en el trabajo en el medio rural.

**Transversalización de perspectiva ambiental en el empleo desde la formación para el trabajo.** Desarrollo de un módulo transversal de sensibilización de la perspectiva ambiental para capacitaciones, diseñadas e implementadas a través de INEFOP; desarrollando los conocimientos y la experticia necesaria para la transversalización de la temática medioambiental y el empleo verde en la formación que brinda la institución. (INEFOP – MTSS – OIT – PAGE)

**Inventario de Iniciativas de inclusión social y productiva de los clasificadores:** Consultoría para el diseño e implementación del inventario de iniciativas de inclusión social y productiva de los clasificadores correspondiente a la Ley N°19.829. (MTSS – OIT – PAGE)

**Yo Estudio y Trabajo,** con 654 puestos de trabajo, solicitados en 39 empresas adheridas, en 50 localidades de todos los departamentos del país; se gestionaron los registros de Artistas y oficios, Clasificadores, Agencias de Empleo Privadas, Obra pública, Talleres Protegidos. En materia de prestación de **Servicios Públicos de Empleo** se ha trabajado en la modernización de la intermediación laboral, promoviendo la intermediación web, a través de consultoría de CPA Ferrere, en forma conjunta con INEFOP; el resultado esperado de la consultoría estará pronto para mediados de 2023.

A continuación se consignan los resultados cuantitativos de la prestación de servicios:

INDICADOR	META 2022	VALOR ENERO	-
-----------	-----------	-------------	---

		DICIEMBRE 2022
Intermediaciones laborales LEY 19973	3000	4523
Número de emprendimientos financiados	50	81
Número de orientaciones laborales brindadas	10000	19039
Número de intermediaciones laborales de CEPE/CEFOP	300	328

Fuente: Vía Trabajo, a través de Mesa de Ayuda y Equipo de Gestión de la ley N°19.973

INTERMEDIACIONES LEY 19973	4523	
2810 mujeres	1705 varones	8 personas trans

Fuente: Equipo de Gestión de la ley N°19.973

PIP 2022	11 departamentos	Artigas, Salto, Paysandú, Río Negro, Soriano, San José, Canelones, Rivera, Rocha, Treinta y Tres y Cerro Largo
146 proyectos presentados	99 proyectos aprobados	81 proyectos financiados

Fuente: Equipo de Gestión de PIP

Se participa en Comisiones Interinstitucionales que se implementan en el ámbito nacional: Programa Yo Estudio y Trabajo, Comisión de Artistas y Actividades Conexas, Consejo Nacional de Equidad Racial y Afro descendencia, Comisión de Trabajo, Empleo y Seguridad Social Afro,

Espacio de Diálogo de Mujeres Rurales, Comisión Agencias de Empleo Privadas, Consejo Nacional de Diversidad Sexual.

**Comisión Inclusión Laboral:** En el seno de la Dinae funciona la Secretaría de la Comisión Nacional de Inclusión Laboral, siendo la responsable de la coordinación y articulación de diversas acciones vinculadas al colectivo de personas con discapacidad, incluidas las vinculadas al empleo. Los asesores técnicos de la Dinae son los representantes del MTSS en la CNIL (copresidentes junto al Mides) y en la Comisión Nacional Honoraria de la Discapacidad que es el organismo asesor en materia de políticas públicas relacionadas con personas con discapacidad.

Nombre: Jerarquizar CDEYP como diálogo social institucional para mejor posicionamiento formulación de propuestas de políticas y planes acordes con las particularidades locales.

Descripción: Contribuir desde un rol protagónico a la jerarquización de los Comités Departamentales de Empleo y Formación Profesional como espacio de diálogo social instituido en estos temas, para su mejor posicionamiento en la formulación de propuestas de políticas y planes acordes con las particularidades locales.

Representación DINAe en territorio con rol activo de agente promotor de acciones de empleo y formación profesional.

Elaboración de diseño y metodología de plan de representación que incluya plan de descentralización, sectores y poblaciones priorizados, actores estratégicos.

Actividades de coordinación de representantes DINAe de Comités Departamentales en los 18 departamentos (en Montevideo no hay comité). Nuevas formas de articulación y trabajo conjunto. Se difunde información de políticas y programas de DINAe a través de los Comités, se comparte información de mercado de trabajo, sectores productivos y población de cada departamento.

Elaboración de diagnóstico e identificación de debilidades de las representaciones sociales en los Comités Departamentales en coordinación con INEFOP.

INEFOP define rol de los Comités para el instituto y mecanismos de funcionamiento. Se acuerdan formas de trabajo y roles.

**Nombre:** Identificar necesidades formativas en el corto y mediano plazo, a nivel sectorial y territorial, asegurando su calidad a través de la supervisión, formulando herramientas prospectivas de empleo y formación profesional.

**Descripción:** Identificar necesidades formativas en el corto y mediano plazo, a nivel sectorial y territorial, asegurando su calidad a través de la supervisión, formulando herramientas prospectivas de empleo y formación profesional.

Sectores a nivel nacional: Industrias creativas e industria farmacéutica. A nivel territorial: **a.** Turismo (Maldonado, Rocha, Colonia y Lavalleja), Comercio al por menor (Salto y Paysandú); **b.** Industria Frigorífica (Cerro Largo, Tacuarembó, Durazno, y Lavalleja); **c.** Trabajo Doméstico (Artigas y Rivera). **Transición justa en Plan Integral de Promoción del Empleo de Uruguay (PIPE):** Desarrollo de tres estudios de identificación de necesidades de empleo y formación profesional en sectores verdes y/o generadores de empleo verdes, en articulación con el equipo técnico de DINAe/MTSS. Sectores: Forestal, Apicultura y Energías Renovables. (MTSS – OIT – PAGE).

**Sistema de Información del Mercado Laboral (SIMEL)** **a.** Firma Memorando de Entendimiento OIT/OCDE – MTSS/DINAe asistencia técnica OIT. **b.** Elaboración del proyecto, plan maestro y gobernanza. **c.** Recolección y recopilación de datos e información ECH, BPS y RRAA MTSS; Creación del repositorio de información (datos y metadatos); definición de indicadores FASE I, y II.

A su vez, se continuaron evaluando las solicitudes de ampliación de prácticas formativas; articulando con programas y servicios con INEFOP; conduciendo la Comisión Interinstitucional de Uruguay Certifica (certificación de competencias laborales).

**COMAP:** Evaluación del Indicador sectorial mejora de la empleabilidad del personal capacitado: 30 propuestas evaluadas.

**URUGUAY XXI** Evaluación y aprobación 24 propuestas de formación, para 720 personas trabajadoras, de las cuales 85 son nuevos puestos.

### **III. Evaluación global de la gestión 2022**

INDICADOR	VALOR 2022	META 2022
Intermediaciones laborales Ley 19973	4523	3000
Número de intermediaciones laborales de CEPE/CEFOP informática x demanda	328	300
Número de emprendimientos financiados	81	50
Número de orientaciones laborales brindadas	19039	10000

Vía Trabajo e indicadores servicios públicos de empleo: personas registradas: 54,847; empresas registradas: 1,247, orientaciones laborales individuales: 19,039; orientaciones laborales grupales: 660; Grupos de Orientación Laboral: 95; puestos de trabajo solicitados: 779; Personas contratadas: 367; Usuarios atendidos telefónicamente 9600 y 16800 por correo electrónico, en el año, en mesa de ayuda.

Se avanza en la implementación del PIPE en sus ejes o componentes, destacándose particularmente la prestación de servicios de orientación e intermediación laboral, los aspectos innovadores de PIP, que serán insumos para el rediseño del Programa en 2023. Especialmente importante por su potencial estratégico es el diseño e implementación del SIMEL, Sistema de Información de Mercado de Trabajo.

En relación a los servicios de empleo, se destacan los aportes de la consultoría de CPA/Ferrere para el rediseño de la plataforma Vía Trabajo que permita la intermediación web autónoma por parte de los usuarios. Así también los acuerdos con SOCIEUX UEuropea, para una asistencia técnica en materia de orientación laboral a desarrollarse el año próximo. Se continúa implementando el sistema de monitoreo del plan estratégico a través de la plataforma SIGES, proporcionada por AGESIC.

**MERCOSUR:** En materia de integración regional se sostiene la participación de las reuniones técnicas del subgrupo de trabajo N° 10 "Asuntos laborales, empleo y seguridad social", entorno a la facilitación de la circulación de personas trabajadoras en el MERCOSUR. Se ha participado en la Compilación de SPE, se elaboró Folleto informativo sobre los SPE del MERCOSUR – en fase de validación -; se continúa trabajando en la elaboración del "Perfil Profesional por Competencias para los/as Operadores/as de los Servicios Públicos de Empleo de los Estados Parte de Mercosur", así como en la elaboración del estudio comparado de los sistemas de formación profesional y certificación de sectores de Construcción y Turismo con el objetivo de creación de un Marco Regional de Cualificaciones (MRC) conjuntamente con los Ministerio de Trabajo y Educación.

### **IV. Participación ciudadana**

#### **IV.1 Ámbitos de participación ciudadana**

Se promueve y desarrolla el Diálogo social institucionalizado a través de la participación en todos los Comité Departamentales de Empleo y Formación Profesional, de representantes del sector empresarial, del sector de trabajadores y del gobierno departamental, y de DINAE, con capacidad de iniciativa y toma de decisiones sobre propuestas a elevar al Consejo Directivo de INEFOP; la frecuencia de reunión habitualmente es mensual, actualmente con funcionamiento mixto, virtual presencial.

La gobernanza de Uruguay Certifica está integrada por representantes de trabajadores y empleadores en la Comisión interinstitucional que preside la DINAE.

#### **IV.2 Participación de la sociedad civil en el diseño, evaluación y/o monitoreo de las políticas públicas**

En todos los estudios prospectivos desarrollados, los sectores productivos han participado a través de representantes y expertos designados por empleadores y trabajadores.

Se prevé la participación de actores sociales a través de sus respectivas representaciones al momento del diseño de la evaluación.

#### **V. Principales desafíos para el año 2023**

**Diseño e implementación de nuevo Modelo de servicios: en el marco del PIPE**, con base en los resultados de la consultoría de CPA/Ferrere y de SOCIEUX/UE, se diseñarán y comenzarán a implementar el nuevo modelo de servicios, con puntos de atención gestionados por diferentes instituciones, supervisadas por DINAE, con el objetivo de ampliar la cobertura y desde una perspectiva de acercamiento y autonomía de las

personas. Una nueva versión de la plataforma Vía Trabajo es parte de este proceso de mejora.

**Diseño e implementación Plan Nacional de Fomento Emprendedor:** el proceso de revisión de PIP en el marco de PIPE, ha llevado a la decisión de avanzar en un plan nacional con el concurso de un conjunto de instituciones con competencia en las políticas de apoyo a emprendedores; se aspira a poner en marcha en el correr del presente año, ampliando los fondos, la cobertura y el abanico de servicios a disposición.

**SIMEL:** La implementación del SIMEL, Sistema de Información de Mercado de Trabajo, permitirá contar con información actualizada de forma permanente como insumo para el diseño y rediseño de políticas de trabajo, empleo y formación profesional.



## INFORME DE GESTIÓN 2022

**INCISO: 13 - Ministerio de Trabajo y Seguridad Social**

**UE: 004 - Dirección Nacional de Coordinación en el Interior**

### I. Misión

La DI.NA.CO.IN. Tiene como cometidos la coordinación y ejecución de todos los programas y políticas formuladas por el Jefe del inciso y las restantes unidades ejecutoras en el interior del país. Es responsable de todos los procedimientos en materia de conflictos individuales y colectivos dentro de sus competencias, asesoramiento ante consultas laborales, denuncias, apertura y clausura de empresas, entre otros; a través de las más de 40 oficinas.

### II. Desempeño del año 2021

#### **AREA PROGRAMÁTICA: TRABAJO Y EMPLEO**

#### **PROGRAMA: 501 - RELACIONES Y CONDICIONES LABORALES**

#### **OBJETIVOS:**

Nombre: Fortalecimiento institucional extendiendo las políticas del MTSS y mejora de gestión de las unidades

Descripción: Reorganizar las oficinas completando y distribuyendo recursos humanos para mejorar servicios primando la mejora paulatina del porcentaje de acuerdos celebrados.

Capacitar internamente a los funcionarios y externamente a los operadores en los sistemas de autogestión tanto para los servicios a los usuarios como para obtener los datos estadísticos reales a través del ingreso total de información a los sistemas.

Participar en comisiones interinstitucionales a todo nivel y con otras Direcciones para tareas en conjunto.

Junto con la Gerencia de Comunicación, hemos renovado parte de la cartelería de identidad exterior de 8 Oficinas de Trabajo del interior faltantes.

Se adquirieron almanaques para todos los funcionarios de la U.E con los contactos telefónicos de cada una de las Oficinas del Interior del país para facilitar la comunicación.

Se realizaron mejoras edilicias por cableado completo de red de las Oficinas de Trabajo de Rosario y Atlántida por razones de mudanza, para favorecer las condiciones laborales y de acceso a nuestros usuarios, seleccionado un local más amplio y funcional. También se atendieron las necesidades de mobiliario y reforma de éste local.

Mantenemos el logro de años anteriores, que el 100% de los funcionarios de la DINACOIN cuenten con una computadora, actualizada, funcional y con recursos de escaneo, impresión e internet. Se cuenta con stock de teclados y mouses, teléfonos inalámbricos, y monitores LED para solucionar inconvenientes que se susciten con los mismos. Se continúa con el soporte técnico por parte de los funcionarios de nuestra Unidad Ejecutora, de actualización, reparación y asistencia técnica remota.

Se repararon 81 computadoras, 18 impresoras, además se actualizaron 150 computadoras para que estuvieran en condiciones para el nuevo sistema de expediente electrónico, incluyendo la habilitación para la

firma digital, recibiendo el reconocimiento por parte de la Dirección General sobre la meta institucional lograda en tiempo y forma.

Se adquirieron 9 impresoras láser y 5 multifunción laser 5 escáner, y 7 teléfono inalámbrico para sustituir equipos rotos. Todas nuestras oficinas del interior cuentan con parlantes, micrófonos y Webcam, las cuales fueron instaladas para diversas actividades realizadas por ZOOM.

Se remplazaron teléfonos deteriorados, así como insumos informáticos emergentes.

Se mantienen los objetivos formulados y se continúa en la actualización de los documentos teniendo en cuenta los Proyectos de “Trámites en Línea”, “GRP” y propuestas de otras UE donde impactan estos documentos.

Brindamos apoyo a la DI.NA.SS. hasta agosto 2022 para el procesamiento de datos de prórrogas de seguro de desempleo.

Se da resolución a los problemas y consultas de los usuarios, así como también apoyo constante a las áreas de Administración de Personal, Departamento de Selección y Capacitación en todas las tareas afines, manteniendo contacto directo con los funcionarios de las áreas mencionadas. Integramos Tribunales internos y externos.

DINACOIN en el año 2022 realizaron actualizaciones de 11 documentos, 6 procedimientos de trabajo, 3 instructivos y 2 formularios, junto al Área de Calidad y Mejora continua.

En base al análisis realizado al inicio de la presente administración, se promovió la capacitación de los funcionarios a través de cursos impartidos por la ENAP, AGESIC, ONSC, AUDTSS, CADE, ONU MUJERES, CHSCV, SEMM, UDELAR, MIDES, UNIDAD DE MIGRACION DEL MTSS, Red de empresas Inclusivas, Cámara de Comercio y servicios, Sociedad Uruguaya de Gestión de Personas, A.L.R.L.U., PLATAFORMA MOODLE,

Talleres de actualización internos. Los cursos fueron dictados en las modalidades, Zoom, Virtual, Plataforma de AGESIC, Moodle del M.T.S.S, y presencial, generando 258 cupos, con distintas cargas horarias.

El Director de la Unidad Ejecutora participó de diferentes instancias de capacitación, referentes a las Jornadas Uruguayas de Derecho del Trabajo y la Seguridad Social, inicio del proceso de implementación de la GAI – CNTE.

El área de calidad y mejora continua realizó varias capacitaciones y puesta a punto, referente a distintos trámites realizados con las oficinas de trabajo. Recibiendo varios funcionarios el reconocimiento de parte de la Dirección General por el cumplimiento de metas en tiempo y forma del proyecto institucional, APIA BPM y APIA expediente electrónico.

La oficina de trabajo de San José participa en la Comisión Honoraria de Discapacidad, llevada a cabo en la Oficina de la Juventud de San José. También se representó al Ministerio en la Feria en el Marco del Día de la Discapacidad, en la Peatonal Asamblea de San José. También participa de dicha comisión en representación del MTSS Canelones, Minas, Salto y Treinta y Tres.

Hubo representación de la DINACOIN en la Mesa Interinstitucional de Políticas Sociales, en Artigas, Canelones, Flores (desde nuestra oficina de trabajo de Trinidad), San José

Desde la oficina de trabajo de Mercedes se participó de la comisión “Por una vida libre de violencia de género” de Soriano, el cual se realiza en forma mensual.

Se participó en diferentes reuniones con el Comité de Fronteras, en sus diferentes instancias desde Salto y Montevideo. También desde Chuy, Río Branco, Rivera, Artigas y Bella Unión se participó del comité de frontera Uruguay - Brasil. Además, el Director Dr. Andrés Prati participó

del encuentro trinacional de fronteras que se realizó en Bella Unión en representación del MTSS.

**Nombre:** Mejorar el porcentaje de acuerdos en conflictos colectivos e individuales

**Descripción:** Fomentar la mediación en conflictos colectivos e individuales mejorando el porcentaje de acuerdos.

Se atendieron en las Oficinas de Trabajo un total de 10.436 conflictos individuales, representando un incremento del 21% respecto al año anterior. Quedaron sin efecto 3091. Fueron resueltos el 26,30%, resueltos parcialmente 0,48% y el restante 73,22% de no acuerdo que se dividen en 21,11% por no comparecer la empresa y 52,11% por no acuerdo en la audiencia de conciliación.

Consultas: Se atendieron un total de 24.776 consultas, aumentando el planteo las mismas en un 9,96% respecto al año 2021.

Acuerdos Voluntarios: Asimismo se atendieron un total de 1249 acuerdos voluntarios, disminuyendo en un 48,22% con respecto al año 2021.

Se realizaron 262 audiencias en el área de conflictos colectivos de trabajo, incrementándose en un 33,67% respecto al año anterior. Los conflictos colectivos planteados en el 2022 corresponden 119 conflictos en la actividad privada y 9 en la actividad pública, este último con 23 audiencias. De los de la actividad privada fueron resueltos el 55,46%, el 15,13 % solicitó el pase a DINATRA, el 25,21% no acuerdo, prorrogándose 6 negociaciones colectivas para el próximo año; mientras que los de la actividad pública, 5 se resolvieron, 2 quedó sin acuerdo y 2 quedaron prorrogados para el 2023.

### **III. Evaluación global de la gestión 2022**

- Se logró congelar el precio vigente del alquiler de la Oficina de Trabajo de Trinidad hasta el final del período, pendiente la firma del contrato.
- Se firmó contrato para la nueva y moderna Oficina de Sarandí del Yí.
- Con la redistribución de profesionales y frecuencia de audiencias se han optimizando los recursos presupuestales y humanos.
- Instrumentación de negociaciones colectivas en coordinación con los profesionales de DI.NA.TRA. de cada grupo y subgrupo.
- Andamiaje e instrumentación de capacitaciones en todo el interior mediante plataforma ZOOM, dividiendo en 3 zonas el País.
- Se continuó con las mejoras edilicias en varias Oficinas: Pando, Atlántida, Colonia, Fray Bentos.
- Funcionamiento a pleno de todas las Oficinas del interior del país a pesar de la escasez de recursos humanos.

### **IV. Participación ciudadana**

La oficina de trabajo de San José participa en la Comisión Honoraria de Discapacidad, llevada a cabo en la Oficina de la Juventud de San José. También se representó al Ministerio en la Feria en el Marco del Día de la Discapacidad, en la Peatonal Asamblea de San José. También participa de

dicha comisión en representación del MTSS Canelones, Minas, Salto y Treinta y Tres.

Desde la oficina de trabajo de Treinta y Tres se organizó un taller de sensibilización de la Ley 19.691 junto al MIDES y a la Cámara empresarial departamental.

Se brindó 14 Taller sobre Derechos y obligaciones Laborales a los participantes del Programa ACCESOS perteneciente al MIDES, llevados a cabo los días 11/11/2022 y 14/11/2022 en la Escuela Nº 88 de Ciudad del Plata y en el Espacio Cultural de San José respectivamente y 8 de ellos se realizaron en Trinidad. En éstos últimos se hizo especial hincapié en la motivación de los jóvenes por el estudio. Desde la oficina de trabajo de Paysandú, se realizaron 4 talleres en las siguientes localidades Nuevo Berlín, San Javier, Young y Fray Bentos.

Hubo representación de la DINACOIN en la Mesa Interinstitucional de Políticas Sociales, en Artigas, Canelones, Flores (desde nuestra oficina de trabajo de Trinidad), San José

Funcionaria de la oficina de trabajo de Río Branco realizó dos talleres interinstitucionales en la fundación Daniel Espindola “Varones por la igualdad. Machismo en el arte. Y otro en Instituto Cuesta Duarte sobre Igualdad de Género y Acoso Sexual en el Trabajo. Se abordó el Convenio Internacional 190, OIT en las tres instancias.

También se brindaron ocho charlas sobre derecho laboral para estudiantes avanzados en Administración de Empresa en UTU, seis de ellas realizadas en Río Branco y las restantes en Trinidad. También se brindó una charla sobre derechos del trabajador Rural en el Liceo de Villa del Rosario de la ciudad de Minas.

Desde la oficina de trabajo de Mercedes se participó de la comisión “Por una vida libre de violencia de género” de Soriano, el cual se realiza en forma mensual.

Se participó en diferentes reuniones con el Comité de Fronteras, en sus diferentes instancias desde Salto y Montevideo. También desde Chuy, Río Branco, Rivera, Artigas y Bella Unión se participó del comité de frontera Uruguay - Brasil. Además, el Director Dr. Andrés Prati participó del encuentro trinacional de fronteras que se realizó en Bella Unión en representación del MTSS.

Se acompañó en la gira por la promoción de la Ley de fortalecimiento del Empleo por todo el país al Sr. Ministro y al Director de la DI.NA.E.

#### **V. Principales desafíos para el año 2023**

- Concretar el comienzo de obra para la oficina de nuestra propiedad en Florida.
- Retornar nuestros servicios en la localidad de Libertad.
- Mudar e inaugurar nuestro nuevo local de Sarandí del Yí.
- Colocar AA pendientes en algunas Oficinas y continuar el mantenimiento de los ya existentes.
- Capacitar a los nuevos ingresos para todas las tareas administrativas de la Unidad.
- Reparar y mantener la infraestructura edilicia de las Oficinas de San José, Tacuarembó y Salto.
- Seguir trabajando en los objetivos trazados y no alcanzados en su totalidad.
- Conveniar con el B.P.S. el traslado del procedimiento de

#### Certificados de Registro

- Sumar beneficios a los usuarios mediante pago online de multas y tasas.
- Mantenimiento y compra de extintores en todos los locales.
- Renovación y compra de muebles varios.
- Armado de la invitación a cotizar los servicios de limpieza de todo el interior.
- Relevamiento de las necesidades de artículos informáticos.



## INFORME DE GESTIÓN 2022

**INCISO: 13 - Ministerio de Trabajo y Seguridad Social**

**UE: 005 – Dirección Nacional de Seguridad Social.**

### I. Misión

Mejorar las condiciones de la Seguridad Social en base de los principios de universalidad, suficiencia, solidaridad e igualdad.

Asegurar la cobertura de las contingencias sociales en materia de Seguridad Social.

Promover y asesorar al Poder Ejecutivo en la elaboración del diseño de políticas públicas de Seguridad Social.

### II. Desempeño del año 2022

#### **AREA PROGRAMÁTICA: SEGURIDAD SOCIAL**

#### **PROGRAMA: 402 - SEGURIDAD SOCIAL**

#### **OBJETIVOS:**

Nombre: Mejorar las condiciones de Seguridad Social

Descripción: Profundizar y ampliar las condiciones en el marco de la aplicación de sus principios rectores.

Resultado: Se tomaron medidas concretas a través del diseño de herramientas jurídicas que permitieron dar continuidad al contexto de recuperación de la actividad económica tras el enlentecimiento de la misma consecuencia de la pandemia de covid-19 del año 2020-2021 para brindar cobertura de la seguridad social a mayor número de trabajadores.

A modo de ejemplo, se diseñaron regímenes especiales de subsidio de desempleo, dentro del marco jurídico del artículo 10 del Decreto Ley No. 15.180, que ha comprendido a amplio número de trabajadores, dando cumplimiento a los principios de cobertura y suficiencia de la seguridad social.

Nombre: Avanzar en propuestas y reformas de los programas de seguridad social.

Descripción: Coordinar y fortalecer los distintos aspectos que intervienen en las etapas del diseño.

Resultados: Desde la Dirección se participó activamente en la comisión de redacción del proyecto de Ley de Reforma del Sistema de Seguridad Social, tanto el señor Director Daniel García Zeballos como la asesora en Dra. Lorena Díaz Pose.

También se ha participado en la comisión de evaluación de la situación de dos de las Cajas Paraestatales de Seguridad Social como son la Caja Bancaria de Seguridad Social y la Caja de Jubilaciones y Pensiones de Profesionales Universitarios.

### III. Participación ciudadana

#### **III.1 Ámbitos de participación ciudadana**

Dentro de la Unidad Ejecutora funciona la Comisión de Servicios Bonificados. Esta Comisión tiene como cometido el estudio de aquellas actividades que se consideran para la bonificación de años de servicios, acorde lo establece el artículo 36 y siguientes de la ley No. 16.713.

Esta Comisión se reúne una vez cada quince días. En la misma participa: un miembro del Banco de Previsión Social, un miembro de Salud Pública y un miembro del Ministerio de Trabajo y Seguridad Social, mas concretamente de la DINASS. El cometido de esta Comisión es estudiar la actividad a bonificar, como se realiza, solicitar informes a organismos e instituciones con competencia en la materia. Finalizado el estudio realizan un informe donde establecen si dicha actividad, a criterio de la comisión deben ser bonificados los años de trabajo realizado en dicha actividad.

### **III.2 Participación de la sociedad civil en el diseño, evaluación y/o monitoreo de las políticas públicas**

Las áreas donde ha participado la sociedad civil han sido varias. A modo de ejemplo podemos citar la propuesta de beneficiarios para subsidio y apoyos estatales que ha implementado la Unidad Ejecutora, como ser las modificaciones al subsidio de desempleo de los trabajadores rurales, trabajadoras domésticas y diseño de políticas de incentivo a la contratación de trabajadores.

Además, se han mantenido reunidos con representantes sindicales que plantean problemáticas de acceso al subsidio por desempleo de determinados grupos de trabajadores.

## **IV. Principales desafíos para el año 2023**

Desafíos de para el año 2023 son:

- Reglamentar la reforma de la Seguridad Social de vital importancia para nuestro país que permitirá adecuar el sistema de seguridad social.
- Implementar nuevas herramientas tecnológicas para mejorar la gestión y atención al usuario.
- Adecuación de la normativa de Subsidio por desempleo a los efectos de que represente de manera adecuada las características de diversos colectivos de trabajadores.



## INFORME DE GESTIÓN 2022

### INCISO: 13 - Ministerio de Trabajo y Seguridad Social

#### UE: 007 - Inspección General del Trabajo y de la Seguridad Social

### I. Misión

La Inspección General del Trabajo y de la Seguridad Social es responsable de la protección legal de los trabajadores en el empleo, seguridad, salud ocupacional y medio ambiente laboral, de promover el desarrollo y adecuación de normas y procedimientos a través del tripartismo y de realizar las coordinaciones con instituciones complementarias en la temática laboral, en el plano nacional e internacional, a fin de optimizar el cumplimiento de sus cometidos.

### II. Desempeño del año 2022

#### AREA PROGRAMÁTICA: TRABAJO Y EMPLEO

#### PROGRAMA: 501 - RELACIONES Y CONDICIONES LABORALES

#### OBJETIVOS:

Nombre: Fortalecer las instancias de cooperación y negociación entre los actores sociales e interinstitucionales.

Descripción: Participar en instancias tripartitas e interinstitucionales, promoviendo y protegiendo los derechos humanos en el ámbito laboral. Fortalecer las tripartitas sectoriales como medio de afianzar la cultura de

prevención de riesgos laborales y al CONASSAT en la implementación de la aplicación del CIT 161.

Los inspectores de CAT participaron en las tripartitas de los sectores: construcción, industria del GLP, repartidores en moto y bicicleta, frigoríficos, grandes superficies, trabajo doméstico,, parques eólicos, limpieza, industria naval, metalúrgica, estaciones de servicio, medicamento, funcionarios públicos, química, transporte, hoteles y restaurantes, panificadoras, gomerías, tripartita DNAV-MTOP y FUTRAVI, Además participaron en el Comité especializado UNIT, Congreso de Seguridad y Salud Ocupacional, capacitaciones para delegados SYSO en la industria de la construcción, CETI y curso sobre personas en situación de discapacidad. Impartieron capacitaciones del nuevo sistema APIA, talleres de formación a delegados de las comisiones bipartitas, industria química, riesgos ergonómicos, seguridad laboral a pasantes del programa ACCESOS.

Los abogados de la División Jurídica participaron en las siguientes comisiones interinstitucionales: Comité Nacional para la erradicación del trabajo infantil (CETI); Comisión tripartita para la igualdad de oportunidades y trato en el empleo; Comisión de Igualdad de Género; Comisión Nacional de Inclusión Laboral; Consejo Nacional de Trata; Comisión para la erradicación de la Violencia basada en género hacia las mujeres; Comisión Intersectorial de Salud Mental; Comisión sobre trabajo Insalubre, Comisión de Lactancia y CONASSAT.

Nombre: Modernizar la gestión

Descripción: Fortalecer la gestión de la IGTSS mediante el rediseño de procesos y la incorporación de las tecnologías de la información, facilitando el acceso a trámites y servicios, y mejorando la atención a la ciudadanía.

Se aprobó el Decreto 371/022 de fecha 16 de noviembre de 2022, que sustituye al Decreto 680/977 y reglamenta las leyes sobre competencia y procedimientos de la Inspección General del Trabajo y de la Seguridad Social en un sólo cuerpo normativo, buscando simplificar los procedimientos y adecuarlos a las nuevas tecnologías.

Se participó con la Unidad Estadística en el proyecto de nuevo Registro Electrónico de actividad y evaluación sobre los diferentes registros de actividad de la IGTSS.

Nombre: Contribuir a la mejora de la regulación laboral y controlar su efectivo cumplimiento

Descripción: Controlar el cumplimiento y contribuir a la mejora de la regulación laboral, proponiendo las modificaciones necesarias según las competencias de la IGTSS.

Se participó en la redacción de los siguientes decretos:

- Decreto 38/22 referido a las alertas meteorológicas en el ámbito rural.-  
Decreto 86/22 que reglamenta la Ley No. 19.978 de teletrabajo.

Nombre: Implementar la aplicación del CIT 190 sobre acoso y violencia en el trabajo

Descripción: Promocionar, sensibilizar y capacitar para reducir situaciones de discriminación, acoso y cualquier forma de violencia en el ámbito laboral.

Se continuó con la implementación de la aplicación del CIT 190 a través de capacitaciones y charlas.

Se asesoró a organismos públicos en la confección de protocolos para evitar el acoso laboral y se brindó capacitación en la Cámara de la Construcción sobre acoso y violencia en el trabajo.

Se participó en la redacción del Proyecto de Ley sobre acoso laboral.

### **III. Evaluación global de la gestión 2022**

En el año 2022 se incrementaron las actuaciones inspectivas y las actuaciones en expedientes.

La IGTSS recibió un total de 2.907 denuncias: 1297 de Condiciones Generales de Trabajo, 980 de Condiciones Ambientales de Trabajo y 630 de vulneración de derechos fundamentales en el ámbito laboral (acoso moral laboral, acoso sexual laboral, represión sindical, discriminación y otras denuncias).

Desde la División Condiciones Ambientales de Trabajo se realizaron 8052 actuaciones se labraron 1979 Actas de Hechos y se investigaron 36 accidentes laborales (18 fallecimientos).

A través de la División Condiciones Generales de Trabajo se realizaron un total de 16.863 actuaciones que se desagregan de la siguiente manera: 4.573 actuaciones por visita inspectiva en las empresas, y 12.290 informes de expedientes.

En la División Jurídica se realizaron 19.387 actuaciones en expedientes.

En la División Documentos de Contralor se realizaron las siguientes actuaciones: procesamiento de planillas sistema Venetus Caja Paraestatales (120), procesamiento de trámites de Servicios en línea (22.990), Registro de Obras (15.742), Certificado de actividad laboral

(60), respuesta a consultas vía email (4.800), sellado Libro de Obra (80), Ingreso de sanciones al Registro de Infractores (3.570),

implementar el Decreto 371/022 y continuar con la modernización de los servicios y trámites en línea.

#### **IV. Participación ciudadana**

##### **IV.1 Ámbitos de participación ciudadana**

En este punto nos remitimos a lo ya expresado en el objetivo: “Fortalecer las instancias de cooperación y negociación entre los actores sociales e interinstitucionales”.

##### **IV.2 Participación de la sociedad civil en el diseño, evaluación y/o monitoreo de las políticas públicas**

Tanto las organizaciones de trabajadores como de empleadores han participado en las Comisiones Tripartitas de Seguridad y Salud Laboral y en el CONASSAT, remitiéndonos a lo expresado en el objetivo: “Fortalecer las instancias de cooperación y negociación entre los actores sociales e interinstitucionales”.

#### **V. Principales desafíos para el año 2023**

Los principales desafíos para el año 2023 consisten en continuar desempeñando un rol activo en la protección legal de los trabajadores en el empleo, seguridad, salud ocupacional y medio ambiente, a través del control y fiscalización del cumplimiento de la normativa vigente y dentro de las competencias de la IGTSS; promover la actuación de los ámbitos bipartitos y tripartitos en materia de salud y seguridad;



# **Inciso 14**

## **Ministerio de Vivienda y Ordenamiento Territorial**

---



# **Sección 1**

## **INFORMACIÓN**

### **GENERAL DEL INCISO**

---





**MISIÓN**

Ser la Institución a nivel Nacional rectora, coordinadora y referente en el Sistema Público de Vivienda y en el Ordenamiento Territorial. Diseñando, ejecutando e integrando eficientemente las Políticas Públicas en la materia. Promoviendo el acceso a la vivienda, la integración social y urbana de la población, el desarrollo sostenible y la mejora en la calidad de vida de los Sectores más vulnerables de la Sociedad.

**VISIÓN**

Brindar el acceso a nivel nacional a soluciones habitacionales adecuadas, mejorando la calidad de vida de la población meta de la Cartera, integrándolas a un ordenamiento territorial planificado y sostenible.

**ÁREAS PROGRAMÁTICAS Y PROGRAMAS DE LOS QUE PARTICIPA EL INCISO Y SUS UNIDADES EJECUTORAS**

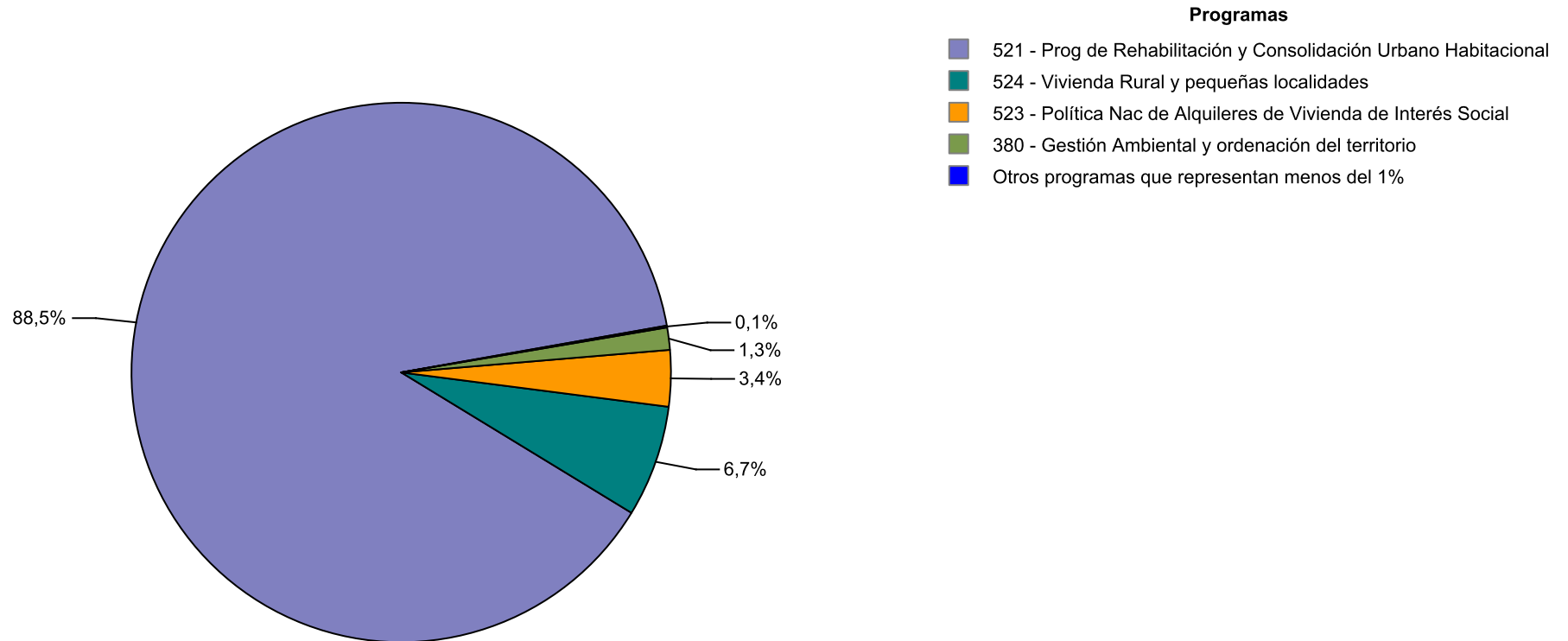
Área programática	Programa	Objetivo del programa	Alcance del programa	UEs con crédito asignado en el programa
MEDIO AMBIENTE Y RECURSOS NATURALES	380 - Gestión Ambiental y ordenación del territorio	Proteger el ambiente, promoviendo el uso sostenible y equitativo de los recursos naturales y culturales así como la integración social y productiva en el territorio		001 - Dirección General de Secretaría 003 - Dirección Nacional de Ordenamiento Territorial 004 - Dirección Nacional de Medio Ambiente 005 - Dirección Nacional de Aguas (DI.NA.GUA)
MEDIO AMBIENTE Y RECURSOS NATURALES	381 - Política Ambiental Regional e Internacional	Participación en el desarrollo e implementación de políticas ambientales regionales e internacionales		004 - Dirección Nacional de Medio Ambiente
MEDIO AMBIENTE Y RECURSOS NATURALES	382 - Cambio Climático	Elaboración y promoción de políticas que den respuesta a la variabilidad y al cambio climático		004 - Dirección Nacional de Medio Ambiente
PROTECCIÓN SOCIAL	404 - Atención Integral a la Primera Infancia	Promover y fortalecer políticas públicas destinadas a la atención integral de la primera infancia, acciones orientadas al acceso de las oportunidades, al cumplimiento de derechos y la disminución de brechas de desigualdad	Fortalecimiento de las políticas, programas y acciones destinadas a la atención integral de la primera infancia.	002 - Dirección Nacional de Vivienda
REGISTROS E INFORMACIÓN OFICIAL	421 - Sistema de información territorial	Diseñar, realizar, conservar y administrar un sistema de información territorial y bienes inmuebles actualizado, con fines de ordenamiento territorial, de planificación económica y social, fiscal y registral		003 - Dirección Nacional de Ordenamiento Territorial

**Inciso 14 Ministerio de Vivienda y Ordenamiento Territorial**
**Rendición de Cuentas 2022**

Área programática	Programa	Objetivo del programa	Alcance del programa	UEs con crédito asignado en el programa
VIVIENDA	521 - Prog de Rehabilitación y Consolidación Urbano Habitacional	Desarrollar estrategias para la consolidación de barrios y la rehabilitación de áreas del tejido formal, localizadas en las periferias críticas de pueblos y ciudades de todo el país	Comprende todas las intervenciones que se realizan en viviendas y hábitat urbano. Entre ellas es posible destacar: construcción de viviendas nuevas en sus diversas modalidades (cooperativas, viviendas para pasivos, autoconstrucción en terreno privado o público, etc.), así como también las construidas a través del Plan Juntos; préstamos para adquisición de viviendas nuevas o usadas; refacciones, mejoras o ampliaciones de viviendas ya existentes. Asimismo, están incluidos el análisis del crecimiento planificado de las ciudades en general; las estrategias para llevar adelante las relocalizaciones de familias vulnerables en terrenos inundables y contaminados, con la adecuación posterior del terreno; las soluciones provistas mediante el Programa de Mejoramiento de Barrios; y los instrumentos destinados a fomentar la participación de la inversión privada en la construcción de viviendas de interés social.	001 - Dirección General de Secretaría 002 - Dirección Nacional de Vivienda 006 - Dirección Nacional de Integración Social y Urbana
VIVIENDA	523 - Política Nac de Alquileres de Vivienda de Interés Social	Diseñar y promover una política de alquileres destinada a la vivienda de interés social	Mediante este programa se otorgan certificados de garantía de alquiler, con el fin de facilitar el acceso a la vivienda bajo esta modalidad. Asimismo, como forma de facilitar la permanencia en la vivienda, incluye el otorgamiento de subsidios transitorios por un monto pre-establecido, en los casos en que al inquilino no le sea posible hacer frente al pago del alquiler.	002 - Dirección Nacional de Vivienda
VIVIENDA	524 - Vivienda Rural y pequeñas localidades	Contribuir a la construcción de un hábitat sostenible de la población que vive y/o trabaja en el medio rural, en el marco de las políticas de desarrollo integral (productivo, social, ambiental, territorial) del quinquenio	El programa financia la construcción de viviendas nucleadas y aisladas, unidades productivas (ej. instalaciones para tambos o galpones de pequeños productores) y mejoras en predios rurales. También financia mejoras del stock existente de viviendas e infraestructuras rurales productivas.	002 - Dirección Nacional de Vivienda

## DISTRIBUCIÓN DE LOS CRÉDITOS DEL INCISO POR PROGRAMA

Distribución de la ejecución 2022 del Inciso, por programa



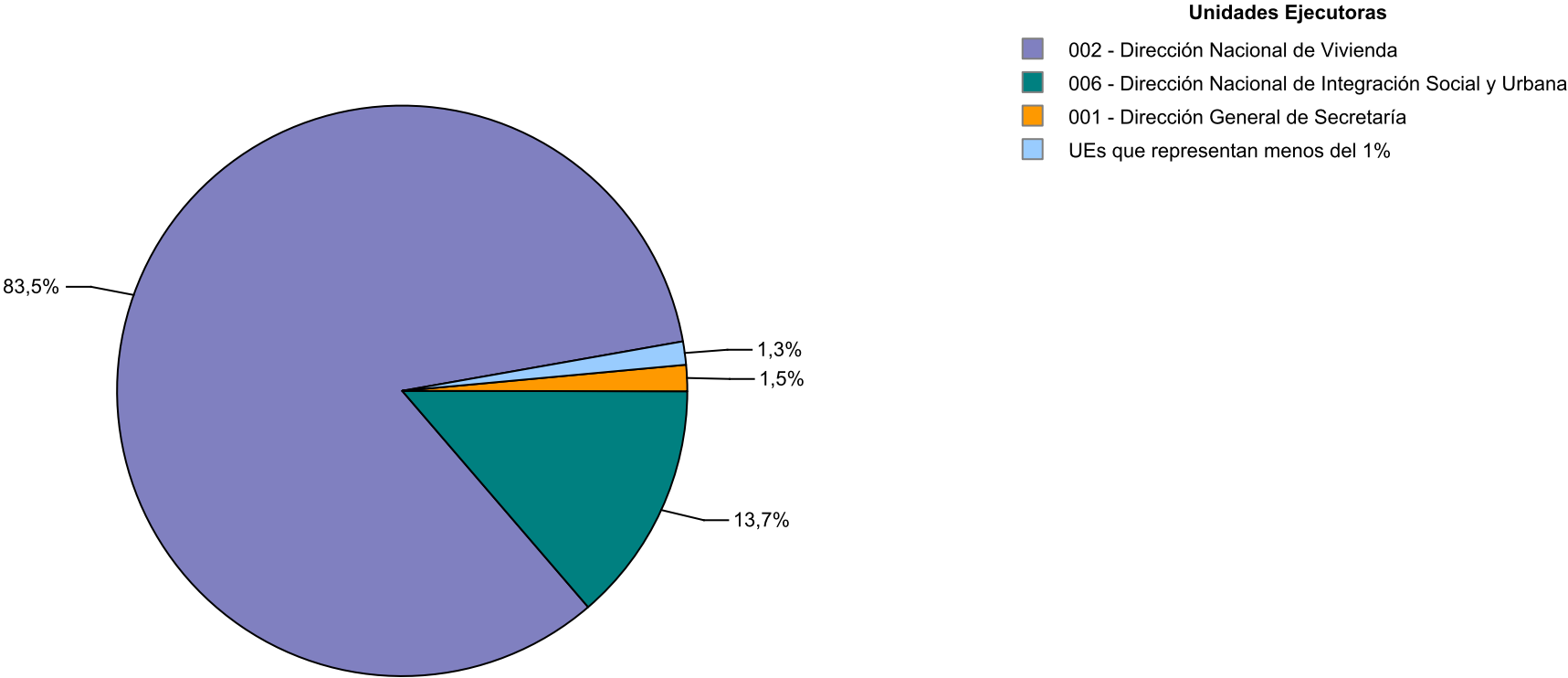
Fuente: SIIF

**Ejecución 2022 del Inciso, por programa en miles de pesos corrientes**

Área Programática	Programa	Crédito	Ejecutado	% ejecutado sobre crédito
10 - MEDIO AMBIENTE Y RECURSOS NATURALES	380 - Gestión Ambiental y ordenación del territorio	218.238	174.163	79,8
	381 - Política Ambiental Regional e Internacional	1.526	556	36,4
	382 - Cambio Climático	285	0	0,0
	<b>Total del AP</b>	220.049	174.719	79,4
12 - REGISTROS E INFORMACIÓN OFICIAL	421 - Sistema de información territorial	3.500	3.492	99,8
	<b>Total del AP</b>	3.500	3.492	99,8
17 - VIVIENDA	521 - Prog de Rehabilitación y Consolidación Urbano Habitacional	11.662.403	11.548.428	99,0
	523 - Política Nac de Alquileres de Vivienda de Interés Social	439.929	439.929	100,0
	524 - Vivienda Rural y pequeñas localidades	871.696	871.500	100,0
	<b>Total del AP</b>	12.974.028	12.859.857	99,1
19 - PROTECCIÓN SOCIAL	404 - Atención Integral a la Primera Infancia	10.000	10.000	100,0
	<b>Total del AP</b>	10.000	10.000	100,0
<b>Total por Inciso</b>		<b>13.207.577</b>	<b>13.048.068</b>	<b>98,8</b>

DISTRIBUCIÓN DE LOS CRÉDITOS DEL INCISO POR UNIDAD EJECUTORA

Distribución de la ejecución 2022 del Inciso, por Unidad Ejecutora



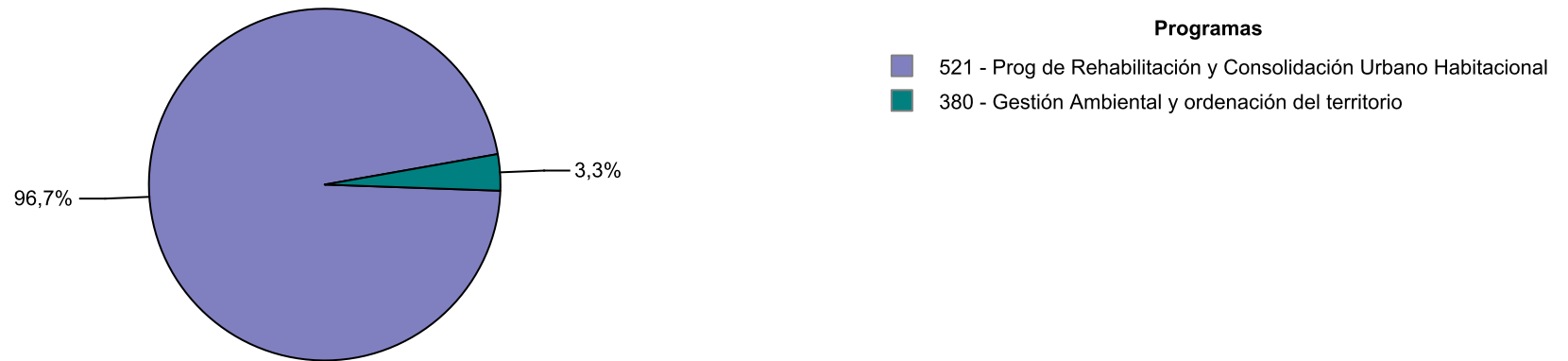
Fuente: SIIF

**Ejecución 2022 del Inciso, por Unidad Ejecutora en miles de pesos corrientes**

Unidad Ejecutora	Crédito	Ejecutado	% ejecutado sobre crédito
001 - Dirección General de Secretaría	255.287	193.635	75,8
002 - Dirección Nacional de Vivienda	10.955.755	10.899.180	99,5
003 - Dirección Nacional de Ordenamiento Territorial	117.587	96.372	82,0
004 - Dirección Nacional de Medio Ambiente	78.596	62.452	79,5
005 - Dirección Nacional de Aguas (DI.NA.GUA)	16.491	12.928	78,4
006 - Dirección Nacional de Integración Social y Urbana	1.783.861	1.783.501	100,0
<b>Total por Inciso</b>	<b>13.207.577</b>	<b>13.048.068</b>	<b>98,8</b>

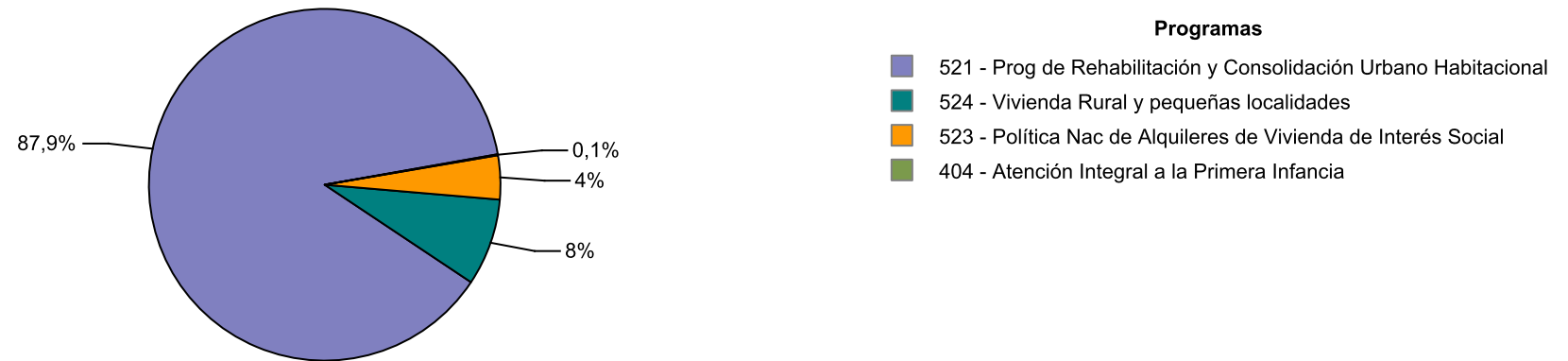
## DISTRIBUCIÓN DE LOS CRÉDITOS EJECUTADOS DE CADA UNIDAD EJECUTORA POR PROGRAMA

### Distribución de la ejecución 2022 por programa de la UE 001 - Dirección General de Secretaría



Fuente: SIIF

### Distribución de la ejecución 2022 por programa de la UE 002 - Dirección Nacional de Vivienda



Fuente: SIIF

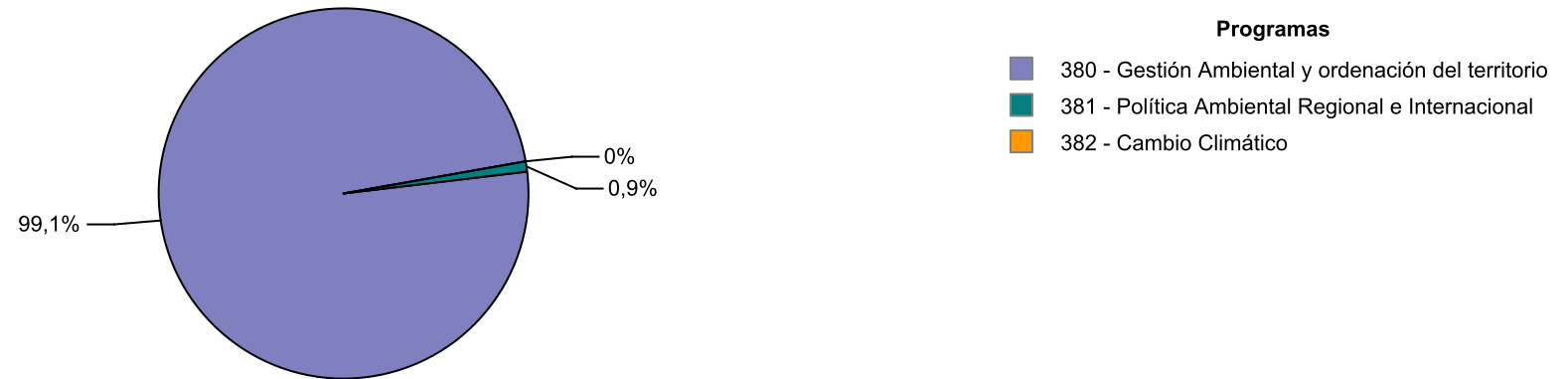
## DISTRIBUCIÓN DE LOS CRÉDITOS EJECUTADOS DE CADA UNIDAD EJECUTORA POR PROGRAMA

Distribución de la ejecución 2022 por programa de la UE 003 - Dirección Nacional de Ordenamiento Territorial



Fuente: SIIF

Distribución de la ejecución 2022 por programa de la UE 004 - Dirección Nacional de Medio Ambiente



Fuente: SIIF



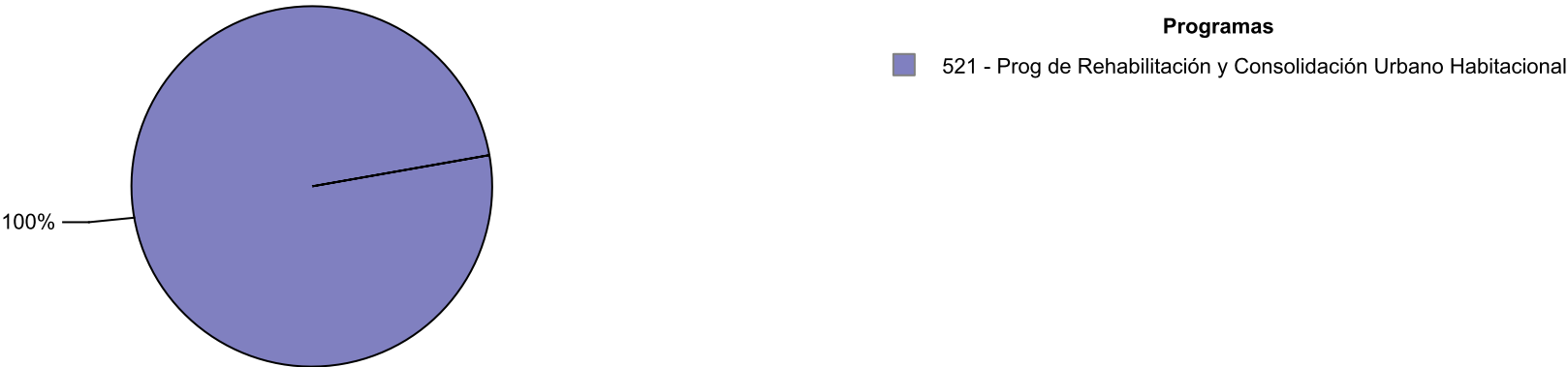
DISTRIBUCIÓN DE LOS CRÉDITOS EJECUTADOS DE CADA UNIDAD EJECUTORA POR PROGRAMA

Distribución de la ejecución 2022 por programa de la UE 005 - Dirección Nacional de Aguas (DI.NA.GUA)



Fuente: SIIF

Distribución de la ejecución 2022 por programa de la UE 006 - Dirección Nacional de Integración Social y Urbana



Fuente: SIIF

## DESEMPEÑO DEL INCISO

### Cumplimiento del Plan Estratégico

El grado de cumplimiento del plan estratégico de una institución muestra en qué medida los resultados obtenidos se acercan a las metas previamente fijadas. El cumplimiento del Inciso y sus Unidades Ejecutoras se aproxima a través del agregado de sus indicadores.

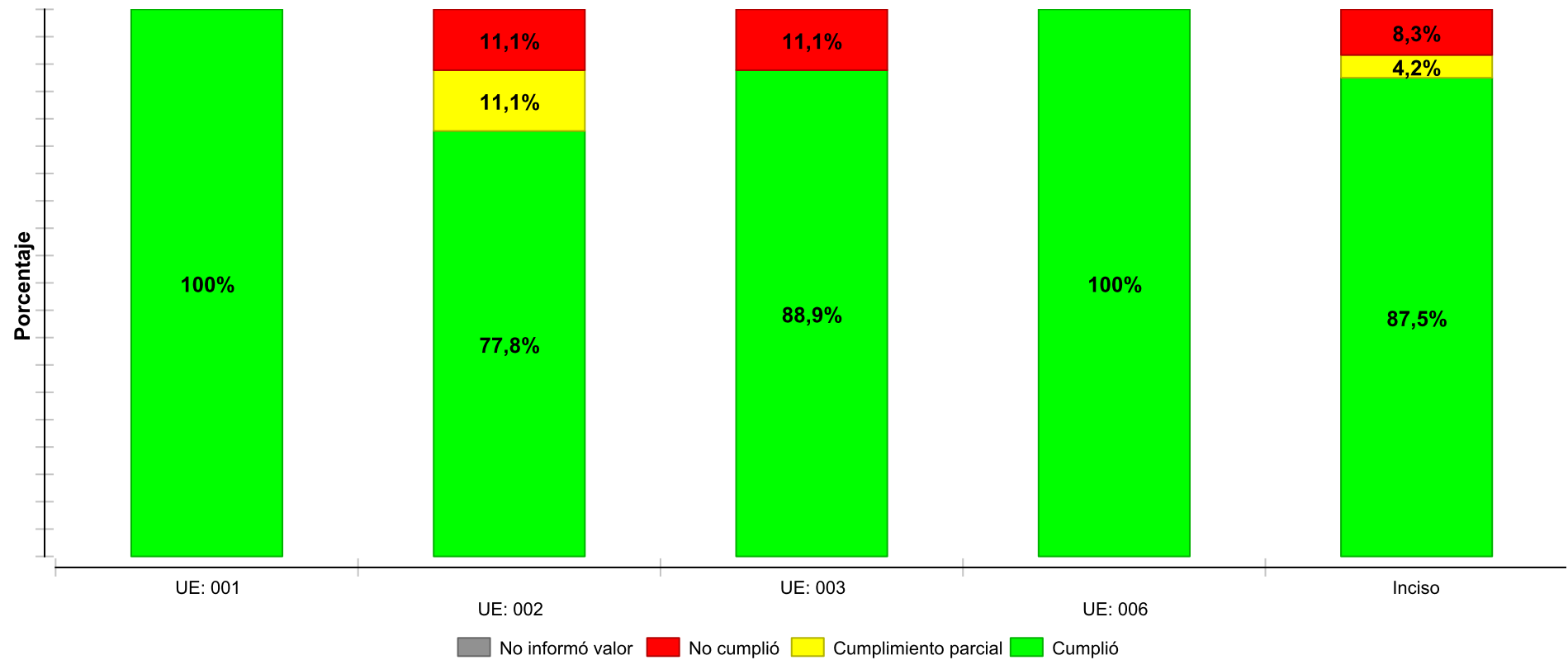
Para determinar el nivel de cumplimiento de un indicador, se compara el valor alcanzado en el año 2022 con la meta prevista para dicho año. A partir de los valores cargados y teniendo en cuenta el comportamiento deseado definido para cada indicador, se obtienen los casos de "cumplió", "cumplimiento parcial" o "no cumplió". Adicionalmente, existen indicadores para los cuales no es posible verificar su cumplimiento debido a que no fue ingresado el valor 2022 y/o la meta correspondiente a dicho año; estas situaciones se muestran, respectivamente, como "no informó valor" y "sin meta".

Los indicadores cuyo valor para 2022 alcanza, o supera la meta definida previamente, se muestran como "cumplió". Por su parte, el "cumplimiento parcial" hace referencia a aquellos casos en que el valor 2022 se encuentra dentro de un rango de desvío inferior al 25% de la meta definida para ese año. Finalmente, los casos "no cumplió" refieren a indicadores cuyo valor 2022 no alcanzó la meta definida para ese año presentando un desvío superior al 25%.

## DESEMPEÑO DEL INCISO

### Cumplimiento del Plan Estratégico

#### Grado de cumplimiento del Inciso y sus Unidades Ejecutoras



Fuente: SPE

**Cantidad de indicadores de cada Unidad Ejecutora clasificados por cumplimiento**

Etiqueta	Nombre	Cumplió	Cumplimiento parcial	No cumplió	Sin meta	No informó valor
UE: 001	Dirección General de Secretaría	3	0	0	0	0
UE: 002	Dirección Nacional de Vivienda	7	1	1	0	0
UE: 003	Dirección Nacional de Ordenamiento Territorial	8	0	1	0	0
UE: 006	Dirección Nacional de Integración Social y Urbana	3	0	0	0	0
Inciso	Total UEs del inciso Ministerio de Vivienda y Ordenamiento Territorial	21	1	2	0	0

**Nota:**

- Cumplió: indicadores cuyo valor 2022 alcanzó o superó la meta definida para ese año, teniendo en cuenta el comportamiento deseado definido para el indicador.
- Cumplimiento parcial: indicadores cuyo valor 2022 se encuentra dentro de un rango de desvío inferior al 25% de la meta definida para ese año, teniendo en cuenta el comportamiento deseado definido para el indicador.
- No cumplió: indicadores cuyo valor 2022 no alcanzó la meta definida para ese año presentando un desvío superior al 25%, teniendo en cuenta el comportamiento deseado definido para el indicador.
- Sin meta: indicadores para los cuales es imposible verificar su cumplimiento debido a que no se ingresó la meta correspondiente al año 2022, haya ingresado o no el valor.
- No informó valor: indicadores para los cuales es imposible verificar su cumplimiento debido a que no se ingresó el valor 2022.

Por más información, ver Nota Metodológica.

## **Sección 2**

# **PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA Y VALORES DE LOS INDICADORES**

---



**ÁREAS PROGRAMÁTICAS Y PROGRAMAS DE LOS QUE PARTICIPA EL INCISO Y SUS UNIDADES EJECUTORAS**

Área programática	Programa	Objetivo del programa	Alcance del programa	UEs con objetivos definidos para el programa
MEDIO AMBIENTE Y RECURSOS NATURALES	380 - Gestión Ambiental y ordenación del territorio	Proteger el ambiente, promoviendo el uso sostenible y equitativo de los recursos naturales y culturales así como la integración social y productiva en el territorio		003 - Dirección Nacional de Ordenamiento Territorial
PROTECCIÓN SOCIAL	404 - Atención Integral a la Primera Infancia	Promover y fortalecer políticas públicas destinadas a la atención integral de la primera infancia, acciones orientadas al acceso de las oportunidades, al cumplimiento de derechos y la disminución de brechas de desigualdad	Fortalecimiento de las políticas, programas y acciones destinadas a la atención integral de la primera infancia.	002 - Dirección Nacional de Vivienda
REGISTROS E INFORMACIÓN OFICIAL	421 - Sistema de información territorial	Diseñar, realizar, conservar y administrar un sistema de información territorial y bienes inmuebles actualizado, con fines de ordenamiento territorial, de planificación económica y social, fiscal y registral		003 - Dirección Nacional de Ordenamiento Territorial
VIVIENDA	521 - Prog de Rehabilitación y Consolidación Urbano Habitacional	Desarrollar estrategias para la consolidación de barrios y la rehabilitación de áreas del tejido formal, localizadas en las periferias críticas de pueblos y ciudades de todo el país	Comprende todas las intervenciones que se realizan en viviendas y hábitat urbano. Entre ellas es posible destacar: construcción de viviendas nuevas en sus diversas modalidades (cooperativas, viviendas para pasivos, autoconstrucción en terreno privado o público, etc.), así como también las construidas a través del Plan Juntos; préstamos para adquisición de viviendas nuevas o usadas; refacciones, mejoras o ampliaciones de viviendas ya existentes. Asimismo, están incluidos el análisis del crecimiento planificado de las ciudades en general; las estrategias para llevar adelante las relocalizaciones de familias vulnerables en terrenos inundables y contaminados, con la adecuación posterior del terreno; las soluciones provistas mediante el Programa de Mejoramiento de Barrios; y los instrumentos destinados a fomentar la participación de la inversión privada en la construcción de viviendas de interés social.	001 - Dirección General de Secretaría 002 - Dirección Nacional de Vivienda 006 - Dirección Nacional de Integración Social y Urbana
VIVIENDA	523 - Política Nac de Alquileres de Vivienda de Interés Social	Diseñar y promover una política de alquileres destinada a la vivienda de interés social	Mediante este programa se otorgan certificados de garantía de alquiler, con el fin de facilitar el acceso a la vivienda bajo esta modalidad. Asimismo, como forma de facilitar la permanencia en la vivienda, incluye el otorgamiento de subsidios transitorios por un monto pre-establecido, en los casos en que al inquilino no le sea posible hacer frente al pago del alquiler.	002 - Dirección Nacional de Vivienda
VIVIENDA	524 - Vivienda Rural y pequeñas localidades	Contribuir a la construcción de un hábitat sostenible de la población que vive y/o trabaja en el medio rural, en el marco de las políticas de desarrollo integral (productivo, social, ambiental, territorial) del quinquenio	El programa financia la construcción de viviendas nucleadas y aisladas, unidades productivas (ej. instalaciones para tambos o galpones de pequeños productores) y mejoras en predios rurales. También financia mejoras del stock existente de viviendas e infraestructuras rurales productivas.	002 - Dirección Nacional de Vivienda

Área Programática 12 - REGISTROS E INFORMACIÓN OFICIAL

Programa 421 Sistema de información territorial

<b>Objetivo sustantivo del Inciso 14: Sistema de Información Territorial (SIT).</b>	Vigencia 2021 a 2024	<b>UEs que contribuyen</b>
Descripción: Fortalecer el Sistema de Información Territorial (SIT), en consonancia con los objetivos de la Infraestructura de Datos Espaciales y el alcance de las políticas de gobierno electrónico, como herramienta de apoyo a la gestión y toma de decisiones.		3 - Dirección Nacional de Ordenamiento Territorial

Indicadores del objetivo de Inciso							
Nombre	Fórmula de cálculo	U. de medida	Valor 2021	Meta 2022	Valor 2022	Comentario 2022	Meta 2023
Herramientas y servicios de SIT	Cantidad de herramientas desarrolladas y servicios publicados	Unidades	5	s/i	5		4

UE 3 - Dirección Nacional de Ordenamiento Territorial

<b>Objetivo sustantivo de UE: Gestión y fortalecimiento del Sistema de Información Territorial</b>	Vigencia 2021 a 2024
Descripción: Producción, obtención y publicación de la información geoespacial necesaria para el cumplimiento de los cometidos institucionales y su integración a la Infraestructura de Datos Espaciales.	

Indicadores del objetivo de Unidad Ejecutora							
Nombre	Fórmula de cálculo	U. de medida	Valor 2021	Meta 2022	Valor 2022	Comentario 2022	Meta 2023
Herramientas y servicios de SIT	Cantidad de herramientas desarrolladas y servicios publicados	Unidades	5	4	5	Tesouro de Ordenamiento Territorial; Codificador de Textos para el manejo de Información geográfica; Plataforma de gestión de DVT; geoplataforma colaborativa, plataforma de capacitación SINAPSIS.	4
Nodos SIT	Cantidad de acuerdos realizados	Unidades	3	2	3	Nodo Sit-Dinisu. Nodo SIT-PMB. Nodo SIT-Juntos. Asesoramiento, carga de datos, infraestructura y servicio (ArcGis Survey y Explorer) para relevamientos en censo realizados por DINISU, PMB y Juntos. (Sin acuerdos firmados. Si por designación directa)	2



**Área Programática 17 - VIVIENDA****Programa 521 Prog de Rehabilitación y Consolidación Urbano Habitacional****Objetivo complementario del Inciso 14: Ajustar y adecuar las reglamentaciones que regulan todo lo concerniente al sistema cooperativo.**

Vigencia 2020 a 2024

Descripción: Ajustar y adecuar las reglamentaciones que regulan todo lo concerniente al sistema cooperativo de viviendas con los objetivos de:

- Reducir los plazos de gestión adecuándolos a la realidad actual.
- Revisar el sistema de subsidios propugnando un uso más efectivo de la herramienta.
- Permitir una eficaz fiscalización del cumplimiento de la reglamentación vigente para las Cooperativas como así también para los Institutos de Asistencia Técnica que las asesoran en el proceso constructivo.

**UEs que contribuyen**

2 - Dirección Nacional de Vivienda

**UE 2 - Dirección Nacional de Vivienda****Objetivo sustantivo de UE: Ajustar y adecuar reglamentaciones que regulan lo concerniente al sistema cooperativo**

Vigencia 2020 a 2024

Descripción: Reducir los plazos de gestión adecuándolos a la realidad actual. Revisar el sistema de subsidios propugnando un uso más efectivo de la herramienta. Permitir una eficaz fiscalización del cumplimiento de la reglamentación vigente para las Cooperativas como así también para los Institutos de Asistencia Técnica que las asesoran en el proceso constructivo.

**Indicadores del objetivo de Unidad Ejecutora**

Nombre	Fórmula de cálculo	U. de medida	Valor 2021	Meta 2022	Valor 2022	Comentario 2022	Meta 2023
Sistema de subsidios para cooperativas revisado y propuesta de modificaciones formulada y aprobada	Porcentaje de avance	Porcentaje	35	35	35	La Dirección Nacional de Vivienda fijó entre sus prioridades la constitución de equipos de trabajo que se centren en la revisión del proceso de otorgamiento de subsidios y los criterios para el monitoreo de los mismos.	n/c

**Objetivo sustantivo del Inciso 14: Desarrollar políticas innovadoras en materia de vivienda.**

Vigencia 2020 a 2024

Descripción: Desarrollar políticas innovadoras en materia de vivienda social que atiendan las necesidades de las familias de menores ingresos, ofreciendo nuevas alternativas, ampliando el abanico de ofertas acordes a las distintas realidades socio-económicas con el objetivo de viabilizar el acceso y permanencia a una vivienda que se adecue a la realidad socio – familiar de este sector de la población.

**UEs que contribuyen**

1 - Dirección General de Secretaría  
2 - Dirección Nacional de Vivienda

**Área Programática 17 - VIVIENDA****Programa 521 Prog de Rehabilitación y Consolidación Urbano Habitacional**

<b>Indicadores del objetivo de Inciso</b>							
<b>Nombre</b>	<b>Fórmula de cálculo</b>	<b>U. de medida</b>	<b>Valor 2021</b>	<b>Meta 2022</b>	<b>Valor 2022</b>	<b>Comentario 2022</b>	<b>Meta 2023</b>
Programa habitacional "Entre Todos" en fase de implementación.	Indicador de proceso. Se requiere lo detallado para la implementación del programa habitacional "Entre Todos"	-	n/c	100	100	El 7 de febrero se dictó el Decreto de creación (59/022) y se constituyó la Comisión de Evaluación Técnica y Asesoramiento (CETA)	n/c
Fideicomiso "Entre todos" constituido	Indicador de proceso. Se requiere de la constitución del fideicomiso para la implementación del programa habitacional "Entre todos"	-	n/c	100	100		n/c
Nuevas soluciones habitacionales terminadas y en ejecución	Conteo	Unidades	1,397	1,419	1,437	Incluye nuevas soluciones terminadas y en ejecución a través de obras por Licitación Pública y Autoconstrucción Asistida	1,095
Nuevas soluciones habitacionales terminadas y en ejecución a través de Cooperativas	Conteo	Unidades	7,856	7,564	8,214	Corresponde a nuevas soluciones habitacionales terminadas y en ejecución a través del Programa Cooperativas	8,099

**UE 1 - Dirección General de Secretaría**

<b>Objetivo de gestión interna de UE: Políticas de Comunicación del MVOT</b>	Vigencia 2020 a 2024
Descripción: Establecer políticas de comunicación hacia los diversos usuarios del inciso y facilitar la ejecución entre las unidades ejecutoras, para una adecuada información acerca de los programas, servicios y actividades del mismo.	

<b>Indicadores del objetivo de Unidad Ejecutora</b>							
<b>Nombre</b>	<b>Fórmula de cálculo</b>	<b>U. de medida</b>	<b>Valor 2021</b>	<b>Meta 2022</b>	<b>Valor 2022</b>	<b>Comentario 2022</b>	<b>Meta 2023</b>
Portal único para el acceso al Sistema Público de Vivienda	Informes de avance	No corresponde		100	191		n/c

<b>Objetivo sustantivo de UE: Unidad organizativa de Planificación Estratégica creada.</b>	Vigencia 2020 a 2022
Descripción: Crear una unidad organizativa de Planificación Estratégica que asesore directamente a los jefes de las unidades ejecutoras. Esta unidad debe estar operativa a partir del 1º de enero del año 2022.	

**Área Programática 17 - VIVIENDA****Programa 521 Prog de Rehabilitación y Consolidación Urbano Habitacional****UE 2 - Dirección Nacional de Vivienda****Objetivo sustantivo de UE: Diseñar e implementar programas habitacionales**

Vigencia 2020 a 2024

Descripción: Diseñar e implementar programas habitacionales que contemplen la heterogeneidad de los hogares destinatarios y faciliten el acceso y la permanencia en la solución habitacional

**Indicadores del objetivo de Unidad Ejecutora**

Nombre	Fórmula de cálculo	U. de medida	Valor 2021	Meta 2022	Valor 2022	Comentario 2022	Meta 2023
Programa habitacional "Entre Todos" en fase de implementación.	Indicador de proceso. Se requiere lo detallado para la implementación del programa habitacional "Entre Todos"	-	n/c	100	100	El 7 de febrero del año 2022 se firmó el Decreto de creación (59/022) y se constituyó la Comisión de Evaluación Técnica y Asesoramiento (CETA).	n/c
Fideicomiso "Entre todos" constituido	Indicador de proceso. Se requiere de la constitución del fideicomiso para la implementación del programa habitacional "Entre todos"	-	n/c	100	100		n/c
Nuevas soluciones habitacionales terminadas y en ejecución	Conteo	Unidades	1,397	1,419	1,437	Incluye nuevas soluciones terminadas y en ejecución a través de Obras por Licitación pública y Autoconstrucción Asistida.	1,095
Nuevas soluciones habitacionales terminadas y en ejecución a través de Cooperativas	Conteo	Unidades	7,856	7,564	8,214	Corresponde a nuevas soluciones habitacionales terminadas y en ejecución a través del Programa Cooperativas.	8,099

**Objetivo sustantivo de UE: Rehabilitar áreas degradadas**

Vigencia 2020 a 2024

Descripción: Rehabilitar áreas degradadas del tejido formal e informal a través de acciones integrales desde la escala de la vivienda al espacio urbano en consonancia con los planes locales de ordenamiento territorial.

**Indicadores del objetivo de Unidad Ejecutora**

Nombre	Fórmula de cálculo	U. de medida	Valor 2021	Meta 2022	Valor 2022	Comentario 2022	Meta 2023
Acciones sobre el stock terminadas y en ejecución	Conteo	Unidades	3,545	4,606	3,816	Incluye los Convenios para mejora edilicia con las Intendencias Departamentales, reparaciones en viviendas de BPS y obras menores de mitigación.	3,310

**Área Programática 17 - VIVIENDA****Programa 521 Prog de Rehabilitación y Consolidación Urbano Habitacional**

**Objetivo sustantivo del Inciso 14: Implementar una política de transformación y regularización de asentamientos y en su prevención.**

Vigencia 2020 a 2024

Descripción: Implementar una política de transformación y regularización de asentamientos y en su prevención. Actuando sobre las viviendas, incorporándolos al tejido urbano y dotándolas de los servicios de infraestructura vial, saneamiento, agua potable por cañería y conexión regular a la red de energía eléctrica. Para lograr esos objetivos se ampliarán y potenciarán los programas que atienden estas situaciones incorporándoles un plan audaz, innovador y de rápida ejecución que acelerará tiempos y plazos revirtiendo la tendencia histórica de crecimiento de los asentamientos y reconvirtiéndolos en un ámbito digno de convivencia.

**UEs que contribuyen**

6 - Dirección Nacional de Integración Social y Urbana

**UE 6 - Dirección Nacional de Integración Social y Urbana**

**Objetivo sustantivo de UE: Disminuir y prevenir la formación de asentamientos irregulares**

Vigencia 2021 a 2024

Descripción: Disminuir y prevenir la formación de asentamientos irregulares a través del Plan Nacional de Relocalizaciones y el Programa Mejoramiento de Barrios.

**Indicadores del objetivo de Unidad Ejecutora**

Nombre	Fórmula de cálculo	U. de medida	Valor 2021	Meta 2022	Valor 2022	Comentario 2022	Meta 2023
Hogares beneficiarios de proyectos de regularización terminados y en ejecución a través del PMB	Conteo	Unidades	2,250	2,000	8,511		1,900
Hogares relocalizados y en proceso de relocalización a través del Plan Nacional de Relocalizaciones	Conteo	Unidades	1,014	934	1,641		366

**Indicadores del objetivo de Unidad Ejecutora vigentes a partir de 2023**

Nombre	Fórmula de cálculo	U. de medida	Valor base	Meta 2023
Hogares en proyectos de regularización terminados y en ejecución a través ID/organismos SPV	Conteo	Unidades	0,00	2,600
Hogares en proyectos de relocalización terminados y en ejecución a través de ID/organismos SPV	Conteo	Unidades	0,00	800

**Objetivo complementario del Inciso 14: Profundizar en la propuesta de métodos constructivos no tradicionales.**

Vigencia 2020 a 2024

Descripción: Profundizar en la propuesta de métodos constructivos no tradicionales simplificando y agilizando los trámites de los permisos requeridos.

**UEs que contribuyen**

2 - Dirección Nacional de Vivienda

**UE 2 - Dirección Nacional de Vivienda**

**Objetivo sustantivo de UE: Profundizar en la propuesta de métodos constructivos no tradicionales.**

Vigencia 2020 a 2024

Descripción: Simplificar y agilizar los trámites de los permisos requeridos.

**Área Programática 17 - VIVIENDA****Programa 521 Prog de Rehabilitación y Consolidación Urbano Habitacional****Objetivo sustantivo del Inciso 14: Reforzar programas habitacionales a las franjas más vulnerables de la población.**

Vigencia 2020 a 2024

Descripción: Reforzar los programas de atención a las franjas más vulnerables de la población, propiciando una mejor distribución de los recursos económicos, humanos y materiales a través de una reestructuración adecuadamente planificada de los mismos, que redunde en un aumento de los bienes y servicios que lleguen a manos de los destinatarios finales.

**UEs que contribuyen**

6 - Dirección Nacional de Integración Social y Urbana

**Indicadores del objetivo de Inciso**

Nombre	Fórmula de cálculo	U. de medida	Valor 2021	Meta 2022	Valor 2022	Comentario 2022	Meta 2023
Intervenciones terminadas y en ejecución a través del Plan Juntos y otras modalidades	Conteo	Unidades	148	s/i	722		643

**UE 6 - Dirección Nacional de Integración Social y Urbana****Objetivo sustantivo de UE: Potenciar la articulación interinstitucional para revertir situaciones de precariedad habitacional**

Vigencia 2021 a 2024

Descripción: Potenciar la articulación interinstitucional para revertir las situaciones de precariedad habitacional de los sectores de mayor vulnerabilidad en coordinación con los Programas de Proximidad del MIDES y las Intendencias Departamentales

**Indicadores del objetivo de Unidad Ejecutora**

Nombre	Fórmula de cálculo	U. de medida	Valor 2021	Meta 2022	Valor 2022	Comentario 2022	Meta 2023
Intervenciones terminadas y en ejecución a través del Plan Juntos y otras modalidades	Conteo	Unidades	248	666	722	Incluye 33 subsidios de alquiler brindados a través del Fondo de Garantía de Alquileres de DINAVI-MVOT.	643

**Programa 523 Política Nac de Alquileres de Vivienda de Interés Social****Objetivo sustantivo del Inciso 14: Política Nacional de Alquileres de viviendas de interés social**

Vigencia 2020 a 2024

Descripción: Facilita el acceso y permanencia de los hogares en la vivienda en la modalidad de alquiler.

**UEs que contribuyen**

2 - Dirección Nacional de Vivienda

**Área Programática 17 - VIVIENDA****Programa 523 Política Nac de Alquileres de Vivienda de Interés Social**

Indicadores del objetivo de Inciso							
Nombre	Fórmula de cálculo	U. de medida	Valor 2021	Meta 2022	Valor 2022	Comentario 2022	Meta 2023
Cantidad de certificados de garantía de alquiler otorgados a través del FGA	Conteo	Unidades	757	1,800	891	Corresponde a los Certificados de Garantía de Alquiler emitidos y entregados a los hogares solicitantes durante el año 2022	1,000
Contratos de alquiler firmados a través del FGA	Conteo	Unidades	922	1,100	1,113	Corresponde a los contratos de alquiler firmados a través del Fondo Garantía de Alquileres	1,000

**UE 2 - Dirección Nacional de Vivienda**

<b>Objetivo sustantivo de UE: Facilitar el acceso y permanencia de los hogares en la vivienda en la modalidad de alquiler</b>	Vigencia 2020 a 2024
Descripción: Facilitar el acceso y permanencia de los hogares en la vivienda en la modalidad de alquiler a través de certificados de garantía de alquiler y de garantía de alquiler con subsidio	

Indicadores del objetivo de Unidad Ejecutora							
Nombre	Fórmula de cálculo	U. de medida	Valor 2021	Meta 2022	Valor 2022	Comentario 2022	Meta 2023
Cantidad de certificados de garantía de alquiler otorgados a través del FGA	Conteo	No corresponde	757	1,800	891	Corresponde a los Certificados de Garantía de alquiler emitidos y entregados a los hogares solicitantes durante el año 2022.	1,000
Cantidad de contratos de alquiler firmados a través del FGA	Conteo	Unidades	922	1,100	1,133	Corresponde a los contratos de alquiler firmados a través del Fondo de Garantía de Alquileres. Incluye 33 subsidios de alquiler otorgados a través del Plan Juntos.	1,000

**Programa 524 Vivienda Rural y pequeñas localidades**

<b>Objetivo sustantivo del Inciso 14: Apoyar la producción de MEVIR</b>	Vigencia 2020 a 2024	<b>UEs que contribuyen</b>
Descripción: Mejorar la calidad de vida de la población que vive o trabaja en el medio rural, con énfasis en los sectores más vulnerables		2 - Dirección Nacional de Vivienda

Indicadores del objetivo de Inciso							
Nombre	Fórmula de cálculo	U. de medida	Valor 2021	Meta 2022	Valor 2022	Comentario 2022	Meta 2023
Soluciones habitacionales terminadas y en ejecución a través de MEVIR	Conteo	Unidades	585	763	843	Incluye viviendas nucleadas, vivienda nueva en planta urbana - área rural y vivienda nueva por adjudicación.	1,104

**Área Programática 17 - VIVIENDA**

**Programa 524 Vivienda Rural y pequeñas localidades**

**UE 2 - Dirección Nacional de Vivienda**

<b>Objetivo sustantivo de UE: Apoyar la producción de MEVIR</b>	Vigencia 2020 a 2024
Descripción: Mejorar la calidad de vida de la población que vive o trabaja en el medio rural, con énfasis en los sectores mas vulnerables.	

<b>Indicadores del objetivo de Unidad Ejecutora</b>							
<b>Nombre</b>	<b>Fórmula de cálculo</b>	<b>U. de medida</b>	<b>Valor 2021</b>	<b>Meta 2022</b>	<b>Valor 2022</b>	<b>Comentario 2022</b>	<b>Meta 2023</b>
Soluciones habitacionales terminadas y en ejecución a través de MEVIR	Conteo	Unidades	850	763	843	Incluye viviendas nucleadas, vivienda nueva en planta urbana - área rural y vivienda nueva por readjudicación.	1,104

Área Programática 19 - PROTECCIÓN SOCIAL

Programa 404 Atención Integral a la Primera Infancia

<b>Objetivo sustantivo del Inciso 14: Subsidios de alquiler para hogares con niño 0 a 4 años</b>	Vigencia 2022 a 2024	<b>UEs que contribuyen</b>
Descripción: Mejorar las condiciones habitacionales de hogares con niños a cargo de 0 a 4 años, en situación de vulnerabilidad		2 - Dirección Nacional de Vivienda

UE 2 - Dirección Nacional de Vivienda

<b>Objetivo sustantivo de UE: Subsidios de alquiler para 40 hogares vulnerables con niños de 0 a 4 años</b>	Vigencia 2022 a 2024
Descripción:	



## Información de Productos

## Unidad Ejecutora 2 - Dirección Nacional de Vivienda

Área programática	Programa	Objetivo de UE al que está asociado	Nombre del producto	Descripción	U.de medida	Meta 2022	Valor 2022
17 - VIVIENDA	521 - Prog de Rehabilitación y Consolidación Urbano Habitacional	Diseñar e implementar programas habitacionales	Nuevas soluciones habitacionales terminadas	Nuevas soluciones habitacionales terminadas a través del programa Cooperativas, Obras por Licitación pública, Autoconstrucción asistida, Relocalizaciones y a través de MEVIR (viviendas nucleadas, vivienda nueva en planta urbana - área rural y viviendas nuevas por readjudicación) .Incluye todas las nuevas soluciones habitacionales finalizadas en el año a través de los distintos programas presupuestales: 521 y 524.	Unidades	2973	3072
17 - VIVIENDA	521 - Prog de Rehabilitación y Consolidación Urbano Habitacional	Rehabilitar áreas degradadas	Acciones sobre el stock terminadas	Acciones sobre el stock terminadas a través de convenios de rehabilitación urbana con las intendencias departamentales, reparaciones en viviendas de BPS y de MEVIR (reparaciones en planta urbana - área rural, mejoras prediales, infraestructura productiva, intervenciones en electrificación y viviendas con conexión o mejora de saneamiento y/o agua potable). Incluye las acciones sobre el stock finalizadas en el año a través de los distintos programas presupuestales: 521 y 524	Unidades	4478	3825
17 - VIVIENDA	523 - Política Nac de Alquileres de Vivienda de Interés Social	Facilitar el acceso y permanencia de los hogares en la vivienda en la modalidad de alquiler	Contratos de alquiler firmados	Incluye los contratos de garantía de alquiler y de garantía de alquiler con subsidio firmados a través del FGA. Corresponde al programa presupuestal 523	Unidades	1100	1133

## Unidad Ejecutora 3 - Dirección Nacional de Ordenamiento Territorial

Área programática	Programa	Objetivo de UE al que está asociado	Nombre del producto	Descripción	U.de medida	Meta 2022	Valor 2022
10 - MEDIO AMBIENTE Y RECURSOS NATURALES	380 - Gestión Ambiental y ordenación del territorio	Diseño, implementación y evaluación de los iot y desarrollo sostenible	Convenios con Gobiernos Departamentales	Cooperación y apoyo del Gobierno Nacional. Fomento de la planificación departamental según art. 81 de la Ley N° 18.308	Unidades	19	19
10 - MEDIO AMBIENTE Y RECURSOS NATURALES	380 - Gestión Ambiental y ordenación del territorio	Diseño, implementación y evaluación de los iot y desarrollo sostenible	Informes de Correspondencia	Informes emitidos de acuerdo a la Ley N° 18.308	Unidades	4	8
10 - MEDIO AMBIENTE Y RECURSOS NATURALES	380 - Gestión Ambiental y ordenación del territorio	Generación de conocimiento sobre el territorio y sus transformaciones	Convenios institucionales	Cantidad de convenios vigentes en base al art. 82 de la Ley N° 18.308	Unidades	3	5
10 - MEDIO AMBIENTE Y RECURSOS NATURALES	380 - Gestión Ambiental y ordenación del territorio	Gestión del ordenamiento territorial orientado al desarrollo sostenible	Dictámenes de viabilidad territorial	Dictámenes de viabilidad territorial expedidos en el marco del Art. 27 de la Ley N° 18.308	Unidades	300	415



# **Sección 3**

## **INFORMES DE GESTIÓN**

---



## INFORME DE GESTIÓN 2022

**INCISO: 14 - Ministerio de Vivienda y Ordenamiento Territorial**

### I. Misión

Ser la Institución a Nivel Nacional rectora, coordinadora y referente en el Sistema Público de Vivienda y en Ordenamiento Territorial. Diseñando, ejecutando e integrando eficientemente las Políticas Públicas en la materia. Promoviendo el acceso a la vivienda, la integración social y urbana de la población, el desarrollo sostenible y la mejora en la calidad de vida de los Sectores más vulnerables de la Sociedad.

### Visión

Brindar el acceso a nivel nacional a soluciones habitacionales adecuadas, mejorando la calidad de vida de la población meta de la Cartera, integrándolas a un ordenamiento territorial planificado y sostenible.

### II. Desempeño del año 2022

#### **DIRECCIÓN GENERAL DE SECRETARÍA**

##### Misión

Coordinamos, asesoramos y supervisamos la ejecución de proyectos y programas que competan a la Unidades Ejecutoras y oficiamos de nexo en la toma de decisiones con los jerarcas del Inciso. Optimizamos los recursos financieros y materiales, gestionamos los recursos humanos de forma eficiente y desarrollamos la gestión jurídico-notarial y administrativa, a fin de cumplir de manera eficaz los cometidos y objetivos de éste y de las Unidades Ejecutoras en pos de la mejora de la calidad de vida de la ciudadanía.

#### **AREA PROGRAMÁTICA: VIVIENDA**

#### **PROGRAMA: 521 - PROG DE REHABILITACIÓN Y CONSOLIDACIÓN URBANO HABITACIONAL**

##### **OBJETIVOS:**

Nombre: Actualizar las formas de vinculación contractual de los integrantes de los distintos planes

Descripción: Actualizar las formas de vinculación contractual de los integrantes de los distintos planes, tendiendo a la unificación de criterios, de manera que dichos documentos correlacionen a las partes involucradas con las etapas físicas de las obras y a las necesidades crecientes del desarrollo de las mismas.

Objetivo no cumplido, se modificó por la creación de un registro único de vínculos de servicios personales, incluyendo los que se prestan a través de PMB-Plan Juntos-SAU-Convenios-Ricaldoni-ORT-CND-TPC, otros, que quede cumplido en el ejercicio 2023.

Nombre: Mejora de gestión

Descripción: Se renovará y mejorará el equipamiento informático y mobiliario

El mismo se desarrolló conforme a lo planificado para el quinquenio, alcanzando la renovación al 20% del equipamiento. Asimismo, se reforzó la capacidad del centro de datos del Inciso y se mejoró el equipamiento de las oficinas del Inciso.

Se proveyó la vacante del Área de Planificación Estratégica, además de las funciones propias, asumió la articulación interna (con oficinas

técnicas de DINAVI y DINISU) y también con ANEP, a la modificación normativa que supuso el artículo 416 de la Ley 19.899, en tramitación de herencias yacentes, donde el Inciso es colocado en un segundo orden de prelación, como beneficiario, luego de ANEP. Se procura acceder a inmuebles necesarios para cumplir fines sustantivos del Inciso.

## **DIRECCIÓN NACIONAL DE VIVIENDA**

### Misión

Hacemos efectivo el acceso y permanencia a la vivienda adecuada, a través de una política habitacional integral, articulada con el ordenamiento territorial y con el conjunto de políticas sociales.

### **AREA PROGRAMÁTICA: VIVIENDA**

#### **PROGRAMA: 521 - PROG DE REHABILITACIÓN Y CONSOLIDACIÓN URBANO HABITACIONAL**

#### **OBJETIVOS:**

Nombre: Desarrollar políticas innovadoras en materia de vivienda.

Descripción: Desarrollar políticas innovadoras en materia de vivienda social que atiendan las necesidades de las familias de menores ingresos, ofreciendo nuevas alternativas, ampliando el abanico de ofertas acordes a las distintas realidades socio-económicas con el objetivo de viabilizar el acceso y permanencia a una vivienda que se adecue a la realidad socio – familiar de este sector de la población.

Este programa presupuestal incluye las siguientes modalidades: Cooperativas, Construcción de viviendas a través de licitación pública, Autoconstrucción asistida, Relocalizaciones FONAVI, Mejora habitacional

para hogares en extrema vulnerabilidad - Mitigaciones, préstamos y subsidios para refacción, mejora o ampliación y reparaciones en viviendas del stock de BPS.

- **Cooperativas**

Esta modalidad de construcción de viviendas se ha posicionado como la que crece más sostenidamente y desde 2010, es la que registra la mayor cantidad de viviendas terminadas y en ejecución.

De la cantidad de viviendas finalizadas, que corresponden a 58 cooperativas, el 72% pertenecen a Montevideo y el 28 % al interior.

En relación a las obras en ejecución, al finalizar el ejercicio las mismas se distribuían en 192 cooperativas. El 25% en Montevideo y el 75% en el interior.

Las Cooperativas escrituradas fueron 63 que correspondían a 1688 viviendas, 79% del interior y 21% de Montevideo.

Se adjudicó un cupo de 1.557 viviendas para 54 Cooperativas. De éstas, 26 fueron adjudicadas directamente y suman 752 viviendas. Hubo 28 cooperativas que salieron sorteadas que suman 805 viviendas. El 70% corresponden al interior y el 30% en Montevideo.

- **Construcción de viviendas por Licitación pública**

Se finalizaron 533 viviendas nuevas y al terminar el año había otras 572 en construcción.

Los departamentos donde hubo viviendas finalizadas para todas las modalidades son: Artigas, Canelones, Colonia, Cerro Largo, Florida, Montevideo, Paysandú, San José y Tacuarembó.

Los departamentos en los cuales estas viviendas se encuentran en construcción al finalizar el año 2022 son: Canelones, Cerro Largo, Florida, Montevideo, Paysandú, Rivera, Rocha, San José y Salto.

Fueron abiertos trece llamados a Licitación pública, para la construcción de 350 viviendas en distintos departamentos del país.

- Alquiler con opción a compra

Las unidades en este programa se adjudican por licitación pública.

Se define un período arriendo, finalizado, se puede optar por la compra; en cuyo caso, lo abonado por arriendo, cuenta como ahorro previo.

En el marco del Plan Piloto, se flexibilizan requisitos de acceso a los programas Compra de Vivienda nueva y Alquiler con opción a compra, en 2022 se realizaron llamados para Alquiler con opción a compra en los departamentos de Canelones, Montevideo, Soriano y Río Negro

A los mismos se presentaron 81 hogares que cumplían con las condiciones estipuladas. Al cierre de este informe, hay 18 hogares adjudicados.

- Autoconstrucción Asistida

Es en Terreno Propio, está dirigida a hogares cuyo titular/es sean perceptores de ingresos y cuenten con terreno en propiedad o cedido por familiar.

Se otorga préstamo hasta 250.000 UI a pagar hasta en 15 años con la posibilidad de subsidiar la cuota, si los ingresos de la familia así lo determinan. Como parte del programa cada hogar recibe asesoramiento de un equipo técnico durante la obra.

Nombre: Profundizar en la propuesta de métodos constructivos no tradicionales.

Descripción: Profundizar en la propuesta de métodos constructivos no tradicionales simplificando y agilizando los trámites de los permisos requeridos.

- Reglamento para Registro de Sistemas Constructivos no Tradicionales por Declaración Jurada – CIR

Conforme a los objetivos del Plan Quinquenal de Vivienda 2020-2024, orientados a generar mecanismos que fomenten la producción de vivienda, en febrero de 2021, se aprobó el “Reglamento para Registro de Sistemas Constructivos no Tradicionales por declaración Jurada (CIR)” y el “Reglamento de Ejecución y Control de Obras de Sistemas Constructivos No Tradicionales con CIR.

Se aprobaron 19 CIR, dos de ellos para construcción en madera

Nombre: Reforzar programas habitacionales a las franjas más vulnerables de la población.

Descripción: Reforzar los programas de atención a las franjas más vulnerables de la población, propiciando una mejor distribución de los recursos económicos, humanos y materiales a través de una reestructuración adecuadamente planificada de los mismos, que redunde en un aumento de los bienes y servicios que lleguen a manos de los destinatarios finales.

- Convenios con Intendencias Departamentales

La mejora del stock habitacional es otra de las acciones que se ejecuta a través de convenios con las Intendencias Departamentales, las cuales otorgan préstamos y subsidios para mejora, refacción o ampliación de viviendas con recursos aportados por el MVOT.

Se otorgaron 461 préstamos y había 460 en curso. Los departamentos que llevan adelante acciones de mejora del stock habitacional en esta modalidad son: Cerro Largo, Flores, Lavalleja, Paysandú, Río Negro, Salto, San José y Soriano.

- Reparaciones en viviendas BPS

Se realizaron reparaciones diversas y mantenimiento en 2.774 unidades construidas por MVOT para el Programa de Soluciones Habitacionales para Pasivos en todos los departamentos del país.

#### Mitigaciones

Las obras de Mitigación constituyen un instrumento para el abordaje una respuesta a los hogares en condición de extrema vulnerabilidad, que viven en situaciones de precariedad habitacional y están dispersos en el territorio. Consiste en la realización de obras menores cuyos ejecutores son el MVOT y la ANV.

El total de Mitigación, fueron en doce departamentos, incluyendo Montevideo.

- Relocalizaciones FONAVI

El objetivo de este plan es relocalizar familias asentadas en terrenos inundables y/o contaminados con el fin de revertir procesos de segregación social y fragmentación territorial, a través de respuestas integrales a población en situación de extrema vulnerabilidad.

El Plan Nacional de Relocalizaciones se ejecuta a través de convenios con las Intendencias Departamentales.

Se han gestionado convenios con once Intendencias Departamentales, incluyendo Montevideo, Canelones, Maldonado, Paysandú, Salto, etc.

### **PROGRAMA: 523 - POLÍTICA NAC DE ALQUILERES DE VIVIENDA DE INTERÉS SOCIAL**

#### **OBJETIVOS:**

Nombre: Política Nacional de Alquileres de viviendas de interés social

Descripción: Facilita el acceso y permanencia de los hogares en la vivienda en la modalidad de alquiler.

La Política de Alquileres tiene como uno de sus pilares el desarrollo de instrumentos para garantizar el alquiler como una opción accesible para distintos tipos de hogar con ingresos medios y medio-bajos. Tiene alcance nacional con la CGN actuando como socia en la ejecución del programa y también con la ANV en la gestión en los departamentos del interior del país.

Los nuevos contratos de alquiler firmados, estuvieron concentrados principalmente en el área metropolitana.

### **PROGRAMA: 524 - VIVIENDA RURAL Y PEQUEÑAS LOCALIDADES**

#### **OBJETIVOS:**

Nombre: Apoyar la producción de MEVIR

Descripción: Mejorar la calidad de vida de la población que vive o trabaja en el medio rural, con énfasis en los sectores más vulnerables

MEVIR finalizó 401 intervenciones que incluyen mayormente viviendas en programas nucleados, unidades productivas, así como otras construcciones (merenderos, escuelas, etc.). Al cierre del año hay 442 viviendas en ejecución.



Con respecto a las reparaciones realizadas, se finalizaron 469 intervenciones en el stock durante el año, y al finalizar estaban en ejecución 174 intervenciones.

## **DIRECCIÓN NACIONAL DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL**

### Misión

Promover el ordenamiento territorial para el desarrollo sostenible en todas las escalas y dimensiones espaciales del territorio nacional.

### **AREA PROGRAMÁTICA: MEDIO AMBIENTE Y RECURSOS NATURALES**

#### **PROGRAMA: 380 - GESTIÓN AMBIENTAL Y ORDENACIÓN DEL TERRITORIO**

##### **OBJETIVOS:**

Nombre: Planificación y ordenación del territorio, orientado al desarrollo sostenible.

Descripción: Desarrollar y consolidar el ordenamiento territorial como herramienta de planificación estratégica con una visión integral del territorio en todas sus dimensiones y orientado al desarrollo sostenible.

Se brindó asesoramiento y cooperación técnica y financiera a los 19 Gobiernos Departamentales (GGDD) en el marco de convenios 2021-2022, y también fuera de ellos. Se iniciaron 22 nuevos Instrumentos de Ordenamiento Territorial (IOT) departamentales: 4 Ordenanzas Departamentales de Ordenamiento Territorial, 2 Directrices Departamentales, 6 Planes Locales, 5 Planes Parciales, 1 Plan Sectorial, 2 Inventarios de Patrimoniales y 2 Programas de Actuación Integrada. Se aprobaron 5 nuevos IOT.

En el ámbito nacional, se trabajó de acuerdo a lo previsto en la planificación, en la elaboración del Programa Nacional de Ordenamiento Territorial (PNOT) de la Cuenca del Río Santa Lucía y en el PNOT de la Cuenca del Río Negro, y en la preparación de aportes al Plan Nacional de Frontera (MRREE), etc.

Se destaca la presentación al Poder Ejecutivo del anteproyecto modificativo de la Ley 18.308 de Ordenamiento Territorial y Desarrollo Sostenible.

Asimismo, se presentó al Poder Ejecutivo para su aprobación, el Proyecto de Decreto del PNOT Región Centro.

### **AREA PROGRAMÁTICA: REGISTROS E INFORMACIÓN OFICIAL**

#### **PROGRAMA: 421 - SISTEMA DE INFORMACIÓN TERRITORIAL**

##### **OBJETIVOS:**

Nombre: Sistema de Información Territorial (SIT).

Descripción: Fortalecer el Sistema de Información Territorial (SIT), en consonancia con los objetivos de la Infraestructura de Datos Espaciales y el alcance de las políticas de gobierno electrónico, como herramienta de apoyo a la gestión y toma de decisiones.

Corresponde destacar el apoyo brindado a otras dependencias del Sistema Público de Vivienda (Mevir, Dinisu, ANV, Programa Juntos) en la gestión de Información Geoespacial (IG), así como la interacción e intercambio de IG con otras instituciones vinculadas con las incidencias territoriales.

Se avanzó en el desarrollo de la Infraestructura de Información Geoespacial para el OT. Se comenzó con el proyecto de Caracterización

de los Asentamientos Irregulares (MVOT-CAF-CND) con la participación de la Dinisu.

## **DIRECCIÓN NACIONAL DE INTEGRACIÓN SOCIAL Y URBANA**

### Misión

Coordinar la acción socio urbana conjunta del y la sociedad, para atender la precariedad socio-habitacional informal, dispersa o concentrada, promoviendo la articulación social y urbana y la mejora de la calidad de vida de la población destinataria.

### **AREA PROGRAMÁTICA: VIVIENDA**

#### **PROGRAMA: 521 - PROG DE REHABILITACIÓN Y CONSOLIDACIÓN URBANO HABITACIONAL**

Nombre: Implementar una política de transformación y regularización de asentamientos y en su prevención.

Descripción: Implementar una política de transformación y regularización de asentamientos y en su prevención. Actuando sobre las viviendas, incorporándolos al tejido urbano y dotándolas de los servicios de infraestructura vial, saneamiento, agua potable por cañería y conexión regular a la red de energía eléctrica. Para lograr esos objetivos se ampliarán y potenciarán los programas que atienden estas situaciones incorporándoles un plan audaz, innovador y de rápida ejecución que acelerará tiempos y plazos revirtiendo la tendencia histórica de crecimiento de los asentamientos y reconvirtiéndolos en un ámbito digno de convivencia.

### **JUNTOS**

De las acciones vinculadas a articulaciones interinstitucionales con el fin de revertir situaciones de precariedad habitacional, desde el JUNTOS se destacan especialmente dos:

1. Articulación con actores locales para la selección de familias que ingresan al JUNTOS: Se llevaron a cabo 10 procesos de selección en varios departamentos, incluyendo Montevideo.

Se recibieron 354 postulaciones de una multiplicidad de instituciones. Ejemplo: intendencias departamentales, Municipios, distintas reparticiones del Ministerio de Desarrollo Social, INAU, CAIF, etc. Implicó el ingreso al programa de 183 familias (701 personas). Las postulaciones se realizan a través del sistema de trámites en línea (Trámites Uy).

2. Acuerdos y convenios interinstitucionales para la consolidación de acciones conjuntas: Se suscribieron 6 convenios con intendencias departamentales.

Se suscribieron 5 acuerdos y convenios interinstitucionales con el Centro de Capacitación Técnica (CECATEC), el Ministerio de Salud pública y Universidad de la República – Facultad de Odontología, la Cooperativa de Producción Construyendo Puentes Dignos, la Escuela de Psicología Social del Uruguay (EPSU, y la Secretaría Nacional del Deporte.

- Plan Nacional de Relocalizaciones (PNR)

Se han gestionado convenios con varias Intendencias Departamentales. Se relocalizaron 142 familias y al finalizar el año, 1499 se encuentran en proceso de relocalización.

- Programa de Mejoramiento de Barrios (PMB)

Se avanzó en la ejecución y finalización de sus intervenciones, que incluyeron la finalización de obra en Municipal I, entrega de viviendas en barrios La Paloma, Campichuelo-Itapé y Municipal I, realización de convenios por transferencias de canastas en San Antonio IV y finalización de proyectos ejecutivos en Maracaná Sur y COTRAVI (co-financiados BID-FISU). Además, se realizaron 34 escrituras de lotes, en el marco del Convenio con distintas asociaciones gremiales de profesionales.

- Proyectos del Implementación Directa Intendencias y de otros organismos del Sistema Público de Vivienda

Se presentaron 35 perfiles de proyectos de regularización de asentamientos, de realojo o ambos, en 13 departamentos.

Además, se comenzó el trabajo en obras anticipadas (apertura de calles, movimiento de tierras, redes pluviales, entre otras) en 10 departamentos.

## **II. Evaluación global de la gestión 2022**

### **DGS**

Se cumplieron los procesos de apoyo y coordinaciones con las demás Unidades Ejecutoras para que el Inciso funcionara satisfactoriamente en el ejercicio, cumpliendo además su rol articulador, incluso con organismos vinculación, en las tareas necesarias para la presentación de la Rendición de Cuentas 2021.

### **DINAVI**

En términos presupuestales, se cumplió la ejecución de los créditos asignados por ley al FONAVI.

Se destaca la implementación del programa “Entre todos – Sueños en obra”, cuyo objetivo es facilitar el acceso y permanencia en la vivienda a un segmento más amplio de hogares y fomentar la construcción de viviendas en el interior.

Al cierre de 2022, hay 37 proyectos ingresados para la construcción de aproximadamente 1.800 viviendas en distintos departamentos. Las viviendas terminadas son 94, se localizan en los tres departamentos del interior. A éstas se agrega un total de 215 viviendas en obra en cinco departamentos del interior.

Al igual que en los años anteriores, en 2022, se dio continuidad a los programas habitacionales llevados adelante hace años, algunos fueron rediseñados con el objetivo de adecuarlos a la población meta del MVOT (Autoconstrucción asistida en terreno Público y Mejora de las condiciones edilicias).

Corresponde agregar hitos tales como la apertura del llamado a tierras para Cooperativas, la escrituración de Cooperativas para el inicio de obras de 1.688 viviendas, la apertura de 13 llamados a licitación pública para la construcción de 350 viviendas en distintos departamentos.

### **DINOT**

Se avanzó en el cumplimiento de las metas definidas dentro del plan estratégico de la unidad, con logros importantes vinculados a todos los objetivos planteados.

**DINISU**

Hubo avances en consolidar acuerdos interinstitucionales:

Con el Congreso de Intendentes a partir de la firma del Convenio Marco para Implementar Acciones de Integración Social y Urbana (19/05/2022) entre este organismo y el MVOT.

Este documento otorga las bases para la cooperación y trabajo entre las intendencias y DINISU en asentamientos irregulares de todo el país.

Además, con las 19 intendencias se celebraron Acuerdos Estratégicos, MVOT-DINISU y cada Gobierno Departamental.

El Plan Avanzar se implementa a través del Sistema Público de Vivienda (SPV), que cuenta con recursos adicionales a los previstos en el Plan Quinquenal de Vivienda. Los cuales fueron otorgados por Ley N° 19.996 (artículo 236)

**IV. Participación ciudadana****DINAVI**

IV. Ámbitos de participación ciudadana

- En relación a este aspecto, cabe señalar que está regulada la existencia y funcionamiento de la Comisión Asesora de Vivienda (COAVI) que no ha sido convocada.

IV.2 Participación de la sociedad civil en el diseño, evaluación y/o monitoreo de las políticas públicas

- En relación a este aspecto, cabe señalar que está regulada la existencia y funcionamiento de la Comisión Asesora de Vivienda (COAVI) que no ha sido convocada.

**DINOT**

La Comisión Asesora de Ordenamiento Territorial (artículo 73 de la ley 18.308) se reunió en forma virtual a efectos de presentar el proyecto de revisión de la Ley 18.308 de ordenamiento territorial y desarrollo sostenible.

**DINISU**

DINISU desarrolló la Guía de Orientaciones Sociales, que recoge aportes y documentos generados por equipos técnicos del Ministerio de Vivienda y Ordenamiento Territorial (incluyendo PMB, Juntos, PNR, ANV y otros). Esta guía sienta las bases para promover la apertura y continuidad de espacios de participación en cada etapa de las intervenciones propuestas por el Plan Avanzar.

Se llevó adelante el primer taller con familias beneficiarias de la intervención de Plan Avanzar en la localidad de Playa Vieja en el departamento de Durazno. Además, durante el tercer trimestre del año, se realizaron capacitaciones e intercambios con equipos multidisciplinarios de los gobiernos departamentales, vinculados a las acciones de integración socio urbana.

**JUNTOS**

Trabajo Solidario: se trabajó conjuntamente con las coordinaciones de los colegios Seminario, San Ignacio y San Gabriel en la planificación y puesta en marcha del apoyo de brigadas voluntarias que trabajaron con los participantes de JUNTOS en la recuperación de 3 espacios en 3 áreas de intervención.

Proyectos socio-comunitarios: refieren a espacios públicos construidos a partir de la participación activa de las familias en el proceso. Se realizó la construcción de 2 plazas infantiles conjuntamente con el equipo del Centro de Comerciantes en Neumáticos del Uruguay (CECONEU) en las áreas de intervención Campo Galusso (Montevideo) y Andresito (Salto). Las mismas fueron denominadas Cimarrón I y II

Educación y Capacitación: se promovió la inclusión en ámbitos educativos, tanto para la continuidad de la educación formal como la formación para el empleo. A modo de ejemplo, se destacan: la propuesta “Aprendemos Juntos” con ANEP, talleres de gastronomía, de peluquería y carpintería, y la formación sobre construcción con Isopanel con CECATEC.

Se planificaron y realizaron Tres Encuentros Regionales de Vecinos/as de todas las áreas de intervención a nivel país. El objetivo fue generar un espacio de encuentro y reflexión entre participantes del JUNTOS de las diferentes áreas de intervención.

Las familias realizaron 43.260 horas de participación. Las mismas, corresponden a 27.834 de horas de trabajo en el área social y 15.426 horas vinculadas a la construcción de viviendas.

## **V. Principales desafíos para el año 2023**

### **DGS**

Seguir cumpliendo los procesos de apoyo y coordinaciones con las demás Unidades Ejecutoras para que el Inciso, y en especial concretar la creación del registro único de vínculos de servicios personales, incluyendo los que se prestan a través de PMB-Plan Juntos-SAU-Convenios-Ricaldoni-ORT-CND-TPC, otros

### **DINOT**

#### **Diseño, implementación y evaluación de instrumentos de ordenamiento territorial y desarrollo sostenible:**

- Terminar la elaboración e iniciar el proceso de aprobación de los Programas Nacionales de Ordenamiento Territorial de la cuenca del Río Negro y del río Santa Lucía.

Firmar convenios de cooperación técnica y financiera con los 19 Gobiernos Departamentales

#### **Gestión del ordenamiento territorial orientado al desarrollo sostenible:**

- Iniciar la revisión de la ley 19525 de Directrices Nacionales de OT y DS y la ley 19772, Directriz Nacional de OT y DS del Espacio Costero del Océano Atlántico y del Río de la Plata.

#### **Generación del conocimiento sobre el territorio y sus transformaciones:**

- Realizar la quinta edición del Premio Nacional de Ordenamiento Territorial y Urbanismo
- Desarrollar y consolidar el observatorio de dinámicas territoriales.
- Publicar las Guías Plan Local de OT, Ordenanzas Departamentales de OT y Programas de Actuación Integrada (PAI).

**Gestión y fortalecimiento del Sistema de Información Territorial (SIT):**

- Mantener y actualizar el SIT y consolidar el nodo SIT DINOT.
- Desarrollar y consolidar la IIGOT, infraestructura de datos espaciales temática y sectorial, cuyo dominio principal es el ordenamiento territorial.

Avanzar en el rediseño de los geoproductos.

**DINISU  
ID/SPV**

- Promover un mayor énfasis en la prevención de formación de nuevos asentamientos irregulares, trabajando coordinadamente con co-ejecutores en proyectos específicos que incluyan, entre otras acciones vinculadas a lotes con servicio, re-significación de terrenos, y llevar adelante el control territorial.
- Continuar en el trabajo de coordinación y articulación, generando alianzas estratégicas, para avanzar en las intervenciones que ya están en curso y las proyectadas.
- Para 2023, se estima que al menos el 70% de los proyectos nuevos se encuentren en alguna de las fases del proceso, ya sea en etapa de proyecto o de obra.
- Promover la participación de las familias involucradas en las intervenciones, a partir de la realización de instancias informativas o tipo taller, en los 19 departamentos.

**JUNTOS**

- Contar con dos módulos testeados y en funcionamiento del Sistema Integral de Información del Juntos (SIJU)
- Se realizarán procesos de selección de familias en todo el país, con el fin de abrir nuevas áreas de intervención. La meta para este año, es contar con nuevos grupos en 7 departamentos.
- Formalizar convenios con intendencias departamentales para generar acuerdos interinstitucionales para iniciar nuevas áreas de intervención. Entre las intendencias que se proyectan generar acuerdos están, Durazno, Maldonado, Paysandú, Río Negro, Tacuarembó.
- Convenios con la Facultad de Psicología y Ciencias Sociales (UDELAR) para que estudiantes avanzados realicen sus prácticas profesionales en áreas de intervención del programa.
- Realizar capacitaciones con CECATEC en instalador de yeso e Isopanel y colocación de pisos, destinadas a participantes de todo el país.
- Realizar un encuentro nacional que reúna a las áreas de intervención de todo el país, además de continuar con los encuentros regionales tanto de técnicos/as como de participantes.

**PMB**

En relación a proyectos y obras:

- Finalizar 10 obras
- Avances en 19 obras
- Concretar 18 contratos para inicio de obras
- Realizar 10 llamados a licitación de obra

- Implementar 5 proyectos de Fondos de Iniciativas Barriales
- Entregar 250 títulos de propiedad
- Implementar Programa de Integración Socio-Urbana a la población Migrante

#### **Plan Nacional de Relocalizaciones**

- Continuar con los convenios vigentes en nueve gobiernos departamentales.

Consolidar información dispersa sobre asentamientos y ocupaciones irregulares, y sobre intervenciones públicas realizadas en ellos, en un único visualizador geo-espacial.





## INFORME DE GESTION 2022

**INCISO:** 14 - Ministerio de Vivienda y Ordenamiento Territorial

**UE:** 2 - Dirección Nacional de Vivienda

### I. Misión

Hacemos efectivo el acceso y permanencia a la vivienda adecuada, a través de una política habitacional integral, articulada con el ordenamiento territorial y con el conjunto de las políticas sociales.

### II. Desempeño del año 2022

#### AREA PROGRAMÁTICA: VIVIENDA

#### PROGRAMA: 521 - PROG DE REHABILITACIÓN Y CONSOLIDACIÓN URBANO HABITACIONAL

##### OBJETIVOS:

Nombre: Diseñar e implementar programas habitacionales

Descripción: Diseñar e implementar programas habitacionales que contemplen la heterogeneidad de los hogares destinatarios y faciliten el acceso y la permanencia en la solución habitacional

Este programa presupuestal incluye las siguientes modalidades: Cooperativas, Construcción de viviendas a través de licitación pública<sup>1</sup>, Autoconstrucción asistida<sup>2</sup>, Relocalizaciones FONAVI, Mejora habitacional para hogares en extrema vulnerabilidad - Mitigaciones, préstamos y subsidios para refacción, mejora o ampliación y reparaciones en viviendas del stock de BPS.

<sup>1</sup> Viviendas para familias con menores o discapacitados a cargo y viviendas para pasivos.

<sup>2</sup> En sus dos modalidades: terreno propio o público.

## Cooperativas

El objetivo del programa Cooperativas es facilitar el acceso a las familias a una solución habitacional a través del sistema cooperativo, en el marco de las leyes y reglamentos vigentes que lo regulan.

"Las cooperativas de vivienda son aquellas que tienen por objeto principal proveer alojamiento adecuado y estable a sus socios, mediante la construcción de viviendas por esfuerzo propio, ayuda mutua, administración directa o contratos con terceros, y proporcionar servicios complementarios a la vivienda."<sup>3</sup>

La construcción de viviendas a través de cooperativas se ha posicionado como la modalidad que crece de manera sostenida y desde el año 2010, es la que registra la mayor cantidad de viviendas terminadas y en ejecución.

En el año 2022 se finalizaron 1.915 viviendas en 58 cooperativas, 72% en Montevideo y 28 % en el interior del país. Al finalizar el año había 6.299 viviendas en obra distribuidas en 192 cooperativas. El 25% están en el departamento de Montevideo y el 75% en el interior del país

Las Cooperativas escrituradas fueron 63 para la construcción de 1688, 79% del interior y 21% de Montevideo.

En el año 2022 se adjudicó un cupo total de 1.557 viviendas para 54 Cooperativas. De éstas, 26 fueron adjudicadas directamente<sup>4</sup> y suman un total de 752 viviendas. Hubo 28 cooperativas que salieron sorteadas que suman un total de 805 viviendas. El 70% corresponden al interior del país mientras que el 30% al departamento de Montevideo.

### Construcción de viviendas por Licitación pública

La construcción de viviendas por licitación pública está dirigida a hogares cuyos titular o titulares sean perceptores de ingresos, cuenten con ahorro previo y tengan la capacidad de pagar una cuota mensual. Esta modalidad también está dirigida a pasivos contributivos cuyo ingreso no supere las 12 UR. Estas viviendas se adjudican a través de las siguientes

<sup>3</sup> Art. N° 117 Ley N° 18.407, Decreto Reglamentario N° 198/2012.

<sup>4</sup> RM 301/21

modalidades: Compra de vivienda nueva, Alquiler con opción a compra y Uso y goce (pasivos).

En el año 2022, se finalizaron 533 viviendas nuevas y al terminar el año había otras 572 en construcción. De las viviendas finalizadas 438 corresponden al Programa Compra de nueva y Alquiler con opción a compra y 95 son destinadas a pasivos contributivos. De las viviendas en ejecución, 263 son para el programa Compra de vivienda nueva y 309 para pasivos contributivos.

Los departamentos donde hubo viviendas finalizadas para todas las modalidades son: Artigas, Canelones, Colonia, Cerro Largo, Florida, Montevideo, Paysandú, San José y Tacuarembó.

Los departamentos en los cuales estas viviendas se encuentran en construcción al finalizar el año 2022 son: Canelones, Cerro Largo, Florida, Montevideo, Paysandú, Rivera, Rocha, San José y Salto.

En el año 2022 fueron abiertos trece llamados a Licitación pública, para la construcción de 350 viviendas en distintos departamentos del país.

### **Alquiler con opción a compra**

Alquiler con opción a compra, es una de las modalidades a través de las cuales se adjudican las unidades construidas a través de licitación pública.

Se define un período de alquiler que, una vez finalizado, se puede optar por la compra. Si esa es la opción, lo abonado por concepto de alquiler, cuenta como el ahorro previo que se solicita para compra.

En el marco del Plan Piloto, que flexibiliza los requisitos de acceso a los programas Compra de Vivienda nueva y Alquiler con opción a compra, en el año 2022 se realizaron llamados para la modalidad de Alquiler con opción a compra en los departamentos de Canelones, Montevideo, Soriano y Río Negro. Para estos llamados se presentó un total de 81 hogares que cumplían con las condiciones estipuladas para el programa. A la fecha de cierre de este informe, hay 18 hogares adjudicados<sup>5</sup>.

<sup>5</sup> Información extraída del sistema GAPEV

### **Autoconstrucción Asistida**

La modalidad de Autoconstrucción en Terreno Propio está dirigida a hogares cuyo titular o titulares sean perceptores de ingresos y cuenten con un terreno en propiedad o cedido por un familiar.

Se otorga un préstamo de hasta 250.000 UI a pagar hasta en 15 años con la posibilidad de tener un subsidio a la cuota si los ingresos de la familia así lo determinan. Como parte del programa cada hogar recibe asesoramiento por parte de un equipo técnico<sup>6</sup> durante el proceso de obra.

En esta modalidad, en el año 2022 se finalizó un total de 81 obras en Artigas, Canelones, Cerro Largo, Colonia, Durazno, Flores, Florida, Maldonado, Paysandú, Río Negro, Rivera, San José, Salto y Tacuarembó; al finalizar el mismo hay 251 obras en ejecución en todos los departamentos del país.

### **Fortalecer la política de acceso a tierras**

En el año 2022 y en relación al artículo 416 de la Ley 19.889 (LUC), la CIVIS ha estudiado 43 padrones en los departamentos de Canelones, Colonia, Maldonado, Montevideo, Río Negro y Rocha. El citado artículo establece que deberá recabarse el pronunciamiento de la ANEP y del MVOT sobre su interés en incorporar a su patrimonio los inmuebles que integran el patrimonio de las herencias yacentes, para lo cual dispondrán de un plazo de treinta días para su pronunciamiento luego de haber sido notificados.

Nombre: Rehabilitar áreas degradadas

Descripción: Rehabilitar áreas degradadas del tejido formal e informal a través de acciones integrales desde la escala de la vivienda al espacio urbano en consonancia con los planes locales de ordenamiento territorial.

### **Convenios con Intendencias Departamentales**

<sup>6</sup> Arquitecto/a, Trabajador/a social, Idóneo en construcción.

La mejora del stock habitacional es otra de las acciones que se ejecuta a través de convenios con las Intendencias Departamentales, las cuales otorgan préstamos y subsidios para mejora, refacción o ampliación de viviendas con recursos aportados por el MVOT.

Durante el año 2022 se otorgaron 461 préstamos y había 460 en curso. Los departamentos que llevan adelante acciones de mejora del stock habitacional en esta modalidad son: Cerro Largo, Flores, Lavalleja, Paysandú, Río Negro, Salto, San José y Soriano.

### Reparaciones en viviendas BPS

Durante el año 2022 se realizaron reparaciones diversas y mantenimiento en 2.774 unidades construidas por MVOT para el Programa de Soluciones Habitacionales para Pasivos en todos los departamentos del país.

### Mitigaciones

Las obras de Mitigación constituyen un instrumento para el abordaje una respuesta a los hogares en condición de extrema vulnerabilidad, que viven en situaciones de precariedad habitacional y están dispersos en el territorio. Consiste en la realización de obras menores cuyos ejecutores son el MVOT y la ANV.

En el año 2022 se realizaron 121 obras de Mitigación en los departamentos de: Canelones, Cerro Largo, Colonia, Flores, Florida, Montevideo, Paysandú, Río Negro, Rivera, Salto, Soriano y Treinta y Tres.

Nombre: Disminuir y prevenir la formación de asentamientos irregulares

Descripción: Disminuir y prevenir la formación de asentamientos irregulares a través del Plan Nacional de Relocalizaciones (PNR) gestionado a través de los convenios entre la Dirección Nacional de Vivienda y las Intendencias departamentales.

### Relocalizaciones FONAVI

El objetivo de este plan es relocalizar familias asentadas en terrenos inundables y/o contaminados con el fin de revertir procesos de

segregación social y fragmentación territorial, a través de respuestas integrales a población en situación de extrema vulnerabilidad.

El Plan Nacional de Relocalizaciones se ejecuta a través de convenios con las Intendencias Departamentales. En el año 2022, la Dirección Nacional de Vivienda ha gestionado convenios con las Intendencias Departamentales de: Canelones, Florida, Maldonado, Montevideo, Paysandú, Río Negro, Rivera, Salto, San José, Soriano y Tacuarembó.

El total de familias relocalizadas en el año 2022 es de 142 y al finalizar el año 1.499 familias se encuentran en proceso de relocalización.

Nombre: Profundizar en la propuesta de métodos constructivos no tradicionales.

Descripción: Simplificar y agilizar los trámites de los permisos requeridos.

### Reglamento para Registro de Sistemas Constructivos no Tradicionales por Declaración Jurada – CIR

De acuerdo a los objetivos planteados en el Plan Quinquenal de Vivienda 2020-2024, orientados a generar mecanismos que fomenten la producción de vivienda, en el mes de febrero del año 2021, se aprobó el “Reglamento para Registro de Sistemas Constructivos no Tradicionales por declaración Jurada (CIR)” y el “Reglamento de Ejecución y Control de Obras de Sistemas Constructivos No Tradicionales con CIR”<sup>7</sup>.

En el año 2022 se aprobaron 19 CIR, dos de ellos para construcción en madera (9 y 13). El cuadro a continuación contiene el listado de los CIR aprobados.

Cuadro 1: CIR aprobados año 2022

Nº	CIR	Empresa	SISTEMA
1	CIR 100 Serie 1:2021_SC 001	COINLAR S.A	ETERNOPANEL
2	CIR 100 Serie 1:2021_SC 002	CIGROL S.A.	Sistema Constructivo Volfer S1

<sup>7</sup> RM 118/2021

3	CIR 100 Serie 1:2021_SC 003	EXACTA S.A.S.	EXACTA HOUSING Panel System
4	CIR 100 Serie 1:2021_SC 004	KEIMER S.A.	Casa Alva
5	CIR 100 Serie 1:2021_SC 005	FISCHER HNOS LTDA	Sistema Constructivo Modular Casas Fischer
6	CIR 100 Serie 1:2021_SC 006	SINGULAR HOUSING FRAY BENTOS SRL	SINGULAR STEEL
7	CIR 100 Serie 1:2022_SC 007	U PANEL S.A.S.	U-Panel
8	CIR 100 Serie 1:2022_SC 008	VILLAREX URUGUAY S.A.S	GE02-PPC Panel
9	CIR 100 Serie 1:2022_SC M009	ENKEL GROUP (INVERCINCO S.A.)	MASS TIMBER - ENKEL GROUP
10	CIR 100 Serie 1:2022_SC 010	CIGROL S.A.	Sistema Constructivo Volfer SMPiR
11	CIR 100 Serie 1:2022_SC 011	IMECON S.C.EFICIENTES SRL	IMECON
12	CIR 100 Serie 1:2022_SC 012	MONTFRIO LTDA	SPM
13	CIR 100 Serie 1:2022_SC M013	Frank Construcciones	WOODFRAME
14	CIR 100 Serie 1:2022_SC 014	CONFERT S.A.	CONTECH
15	CIR 100 Serie 1:2022_SC 015	STILER S.A.	PANEL e-URU
16	CIR 100 Serie 1:2022_SC 016	ICI IMPORT COMPANY SRL	ICI PANEL
17	CIR 100 Serie 1:2022_SC 017	ROTOMOLDEOS NUEVA ERA S.A.	MI CASA MI VIDA 48

18	CIR 100 Serie 1:2022_SC 018	HORMIPRE SRL	Sistema Constructivo Hormipre
19	CIR 100 Serie 1:2022_SC 019	SCHMIDT PREMOLDEADOS S.A	Sistema Prefabricado de Hormigón

Fuente: División Planificación y Diseño - Departamento de Tecnologías Constructivas.

Nombre: Ajustar y adecuar reglamentaciones que regulan lo concerniente al sistema cooperativo

Descripción: Reducir los plazos de gestión adecuándolos a la realidad actual. Revisar el sistema de subsidios propugnando un uso más efectivo de la herramienta. Permitir una eficaz fiscalización del cumplimiento de la reglamentación vigente para las Cooperativas como así también para los Institutos de Asistencia Técnica que las asesoran en el proceso constructivo.

En el año 2022, continuaron los grupos de trabajo para reglamentar la Ley 19.588 referente al subsidio a la cuota de los beneficios otorgados a través del Fondo Nacional de Vivienda y Urbanización.

La Dirección Nacional de Vivienda fijó entre sus prioridades la constitución de equipos de trabajo que se centren en aspectos tales como los criterios para la reglamentación, los procesos que ésta involucra, así como también el monitoreo de los subsidios.

#### **PROGRAMA: 523 - POLÍTICA NAC DE ALQUILERES DE VIVIENDA DE INTERÉS SOCIAL**

##### **OBJETIVOS:**

Nombre: Facilitar el acceso y permanencia de los hogares en la vivienda en la modalidad de alquiler

Descripción: Facilitar el acceso y permanencia de los hogares en la vivienda en la modalidad de alquiler a través de certificados de garantía de alquiler y de garantía de alquiler con subsidio

La Política de Alquileres tiene como uno de sus pilares el desarrollo de instrumentos para garantizar el alquiler como una opción accesible para distintos tipos de hogar con ingresos medios y medio-bajos. Tiene alcance nacional con la CGN del MEF actuando como socia en la ejecución del programa y también con la ANV en la gestión en los departamentos del interior del país.

En el año 2022 se firmó un total de 1.133 nuevos Contratos Alquiler, concentrados principalmente en el área metropolitana.

#### **PROGRAMA: 524 - VIVIENDA RURAL Y PEQUEÑAS LOCALIDADES**

##### **OBJETIVOS:**

Nombre: Apoyar la producción de MEVIR

Descripción: Mejorar la calidad de vida de la población que vive o trabaja en el medio rural, con énfasis en los sectores más vulnerables.

En el año 2022 MEVIR finalizó 401 intervenciones que incluyen mayormente viviendas en programas nucleados, unidades productivas, así como otras construcciones (merenderos, escuelas, etc.). Al cierre del año hay 442 viviendas en ejecución.

Con respecto a las reparaciones realizadas, se finalizaron un total de 469 intervenciones en el stock durante el año, y al finalizar se encontraban en ejecución de 174 intervenciones en reparaciones de viviendas.

#### III. Evaluación global de la gestión 2022

En el ejercicio 2022 la Dirección Nacional de Vivienda, continuó dando cumplimiento a lo establecido en el Plan Quinquenal de Vivienda 2020 – 2024, aprobado por Ley de Presupuesto Nacional 19.924.

En términos presupuestales, durante este año se cumplió con la ejecución de los créditos asignados por ley al Fondo Nacional de Vivienda y Urbanización.

Se destaca la implementación del programa “Entre todos – Sueños en obra”, cuyo objetivo es facilitar el acceso y la permanencia en la vivienda

a un segmento más amplio de hogares y fomentar la construcción de viviendas en el interior del país. Al cierre del año 2022 hay un total de 37 proyectos ingresados para la construcción de aproximadamente 1.800 viviendas en distintos departamentos del país. Las viviendas terminadas son 94 y se localizan en los departamentos de Artigas, Lavalleja y Maldonado. A éstas se agrega un total de 215 viviendas en obra en los departamentos de Artigas, Canelones, Colonia, Lavalleja y Maldonado. Se proyecta que a través de “Entre todos – Sueños en obra”, se generen 4.500 viviendas terminadas o en proceso de obra, al final de este período de gobierno.

Al igual que en los años anteriores, en el 2022, se dio continuidad a los programas habitacionales que se llevan adelante hace varios años, algunos de los cuales fueron rediseñados con el objetivo de adecuarlos a las características de la población meta del MVOT. Tal es el caso de Autoconstrucción asistida en terreno Público y Mejora de las condiciones edilicias.

A lo informado, se agregan algunos hitos tales como la apertura del llamado a tierras para Cooperativas, la escrituración de Cooperativas para el inicio de obras de 1.688 viviendas, la apertura de 13 llamados a licitación pública para la construcción de 350 viviendas en distintos departamentos.

También se firmaron convenios para mejora edilicia con algunas intendencias y se ampliaron los cupos de subsidio de alquiler en el marco de distintos convenios con otras instituciones. En el marco de la Atención primaria habitacional, se continúa otorgando soluciones de alojamiento a familias en situación de alta vulnerabilidad, se cierra el año con un total aproximado de 27 familias – 69 personas distribuidas en tres casas colectivas para mediana y larga estadía. Durante el año 2022, se trabajó en el diseño de un programa de acceso a garantías de alquiler para migrantes<sup>8</sup>, para su implementación en 2023.

---

<sup>8</sup> Con fondos BID, a través del Programa Mejoramiento de Barrios y en coordinación con MIDES.

#### IV. Participación ciudadana

##### IV.1 Ámbitos de participación ciudadana

En relación a este aspecto, cabe señalar que está regulada la existencia y funcionamiento de la Comisión Asesora de Vivienda (COAVI) que no ha sido convocada en el año 2022.

##### IV.2 Participación de la sociedad civil en el diseño, evaluación y/o monitoreo de las políticas públicas

En relación a este aspecto, cabe señalar que está regulada la existencia y funcionamiento de la Comisión Asesora de Vivienda (COAVI) que no ha sido convocada en el año 2022.

#### V. Principales desafíos para el año 2023

Para el año 2023, los desafíos se vinculan tanto a programas habitacionales como a objetivos transversales del Plan Quinquenal de Vivienda 2020 – 2024.

En cuanto a los programas habitacionales, en el 2023 se trabajará en la concreción de acciones en el marco “Entre todos – Sueños en obra”, como la declaración de promoción de los proyectos presentados y el comienzo de su ejecución.

Se continuará trabajando en la firma de convenios con las Intendencias Departamentales para la implementación del programa Autoconstrucción en Terreno Público y también los de mejora de las condiciones edilicias, para ampliar las posibilidades de acceso tanto a una vivienda como a la mejora de las mismas.

Con respecto al Programa Cooperativas, en el año 2023 se implementará el beneficio para buenos pagadores que reducen la tasa de interés al 2%

para los préstamos otorgados a Cooperativas. También se trabajará en establecer acuerdos de trabajo con las federaciones que permitan fortalecer el sistema de construcción de viviendas a través de Cooperativas.

En cuanto a los objetivos transversales, se avanzará en la concreción de acciones para el inicio de obras en madera, entre las que se destacan la construcción de un edificio en altura con estructura de madera, viviendas e infraestructura comunitaria.

Los desafíos planteados se enmarcan en un trabajo articulado para mejora de la gestión, que incluyen procesos, sistemas de información y atención a la ciudadanía.

## INFORME DE GESTION 2022

**INCISO:** 14 - Ministerio de Vivienda y Ordenamiento Territorial

**UE:** 3 - Dirección Nacional de Ordenamiento Territorial

### I. Misión

Desarrollar y promover procesos de planificación y ordenamiento territorial, asegurando su implementación en todas las escalas del territorio. (Fuente: SPE)

### II. Desempeño del año 2022

#### AREA PROGRAMÁTICA: MEDIO AMBIENTE Y RECURSOS NATURALES

#### PROGRAMA: 380 - GESTIÓN AMBIENTAL Y ORDENACIÓN DEL TERRITORIO

**OBJETIVO:** Diseño, implementación y evaluación de los instrumentos de ordenamiento territorial y desarrollo sostenible

Los principales logros están vinculados al asesoramiento y cooperación técnica y financiera que se brindó a los 19 Gobiernos Departamentales (GGDD) en el marco de convenios período 2021-2022, y también fuera de ellos. Se iniciaron 22 nuevos Instrumentos de Ordenamiento Territorial (IOT) departamentales: 4 Ordenanzas Departamentales de Ordenamiento Territorial, 2 Directrices Departamentales, 6 Planes Locales, 5 Planes Parciales, 1 Plan Sectorial, 2 Inventarios de Patrimoniales y 2 Programas de Actuación Integrada. Se aprobaron 5 nuevos IOT.

En el ámbito nacional, se trabajó de acuerdo a lo previsto en la planificación, en la elaboración del Programa Nacional de Ordenamiento Territorial (PNOT) de la Cuenca del Río Santa Lucía y en el PNOT de la Cuenca del Río Negro, y en la preparación de aportes al Plan Nacional de

Frontera (MRREE) y Hoja de Ruta para la Integración de Políticas Públicas para el Desarrollo Sostenible del Espacio Marino y Costero del Uruguay en el marco de la Comisión Uruguaya de Oceanografía (CUO).

Se contribuyó asimismo con el proyecto FAO-GEF Laguna Merín, que implicará la elaboración del PNOT de la Cuenca.

**OBJETIVO:** Gestión del ordenamiento territorial orientado al desarrollo sostenible

El principal logro está relacionado con la presentación al Poder Ejecutivo del Proyecto de modificación de la Ley 18.308 de Ordenamiento Territorial y Desarrollo Sostenible (LOTDS), para su consideración y remisión al Poder Legislativo.

Asimismo, se presentó al Poder Ejecutivo para su aprobación, el Proyecto de Decreto del PNOT Región Centro.

Se participó activamente con aportes técnicos y coordinaciones en: Proyecto Binacional Uruguay – Argentina de Adaptación al Cambio Climático en Ciudades y Ecosistemas Costeros Vulnerables del Río Uruguay; Grupo Impulsor y Seguimiento NAP Ciudades; Comisiones y Consejos de Cuencas; Convención de ONU para la Lucha Contra la Desertificación; Plan de Gestión Integrada del Acuífero Guaraní; Grupo de Trabajo del Sistema Nacional de Respuesta al Cambio Climático (SNRCC); Iniciativa Río Negro; Talleres de Evaluación y Viabilidad Producción Hidrógeno Verde; Proyecto Hacia una Movilidad Eficiente y Sostenible en Uruguay (Movés); Grupo Técnico sobre límites y demarcación de Municipios (IDEuy); Mesa de Análisis de Incendios Forestales (MAIF-SINAE); Programa ONU-Habitat; Comisión Nacional de Frontera (MRREE), Programa de Fortalecimiento de la Gestión Ambiental (Ministerio de Ambiente)

En cumplimiento del Art. 27 b de la LOTDS, se realizaron 415 informes relacionados con el proceso de Autorización Ambiental Previa del Ministerio de Ambiente.

**OBJETIVO:** Generación de conocimiento sobre el territorio y sus transformaciones

Los principales logros están relacionados a la elaboración del Atlas de la Cuenca del Río Negro, la actualización anual de indicadores de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) 11 y 15 y la actualización de indicadores para el observatorio ambiental.

Se avanzó también en la elaboración de las Guías para Plan Local de OT, Ordenanzas Departamentales de OT y Programas de Actuación Integrada (PAI). Se participó en la elaboración de la Guía de Movilidad Urbana Sostenible - Proyecto Movés (MIEM).

Se trabajó con la colaboración del departamento de Geografía de la facultad de ciencias de la Udelar en dos Proyectos: Conceptualización de Atlas dinámicos de los espacios geográficos correspondientes a los PNOT e Identificación de las Dinámicas Territoriales.

Se desarrolló metodología de Evaluación aplicada a los procesos de revisión de los IOT Departamentales.

**OBJETIVO:** Fortalecimiento de las capacidades institucionales para el cumplimiento de los cometidos asignados

Los principales logros están vinculados a la diagramación y programación de Cursos sobre Herramientas SIG para público internos del MVOT y Gobiernos Departamentales; la implementación de una plataforma para la gestión de las actividades e información de los PNOT, con el apoyo del Grupo de Gobierno Abierto de AGESIC; la participación junto a técnicos del MGAP, MA y Facultad de Ciencias, en la capacitación en el Sistema de acceso de datos de observación de la Tierra, procesamiento y análisis para el monitoreo de la superficie terrestre (SEPAL).

Se realizaron cursos de Herramientas SIG para la gestión de Ordenamiento Territorial (cuatro módulos) para los equipos técnicos de las Intendencias Departamentales y pasantes en DINOT.

## AREA PROGRAMÁTICA: REGISTROS E INFORMACIÓN OFICIAL

### PROGRAMA: 421 - SISTEMA DE INFORMACIÓN TERRITORIAL

**OBJETIVO:** Gestión y fortalecimiento del Sistema de Información Territorial

Los logros principales se vinculan al apoyo brindado a otras dependencias del Sistema Público de Vivienda (Mevir, Dinisu, ANV, Programa Juntos) en la gestión de Información Geoespacial (IG), así como la interacción e intercambio de IG con otras instituciones vinculadas con las incidencias territoriales (GGDD, UTE, OSE, Dirección Nacional de Catastro, MA, MGAP, MIEM, MTOP).

Además, se desarrolló el Portal cuencas Santa Lucía y Río Negro para gestión de información (5º Plan Nacional de Gobierno Abierto), así como el Atlas dinámico de cuencas hidrográficas y Atlas de Cobertura de Suelo (DINOT-FAO) en coordinación con MGAP y MA.

Se avanzó en el desarrollo de la Infraestructura de Información Geoespacial para el OT (IIGOT). Se comenzó con el proyecto de Caracterización de los Asentamientos Irregulares (MVOT-CAF-CND) con la participación de la Dinisu.

#### III. Evaluación global de la gestión 2022

Se avanzó en el cumplimiento de las metas definidas dentro del plan estratégico de la unidad, con logros importantes vinculados a todos los objetivos planteados.

#### IV. Participación ciudadana

##### IV.1 Ámbitos de participación ciudadana

Cumpliendo con la ley de Ordenamiento Territorial se han realizado 15 instancias de Puesta de Manifiesto en 8 departamentos y 5 Audiencias Públicas en 2 departamentos.



#### IV.2 Participación de la sociedad civil en el diseño, evaluación y/o monitoreo de las políticas públicas

La Comisión Asesora de Ordenamiento Territorial (artículo 73 de la ley 18.308 de 18 de junio de 2008) se reunió en forma virtual a efectos de presentar el proyecto de revisión de la Ley 18.308 de 18 de junio de 2008 de ordenamiento territorial y desarrollo sostenible.

#### V. Principales desafíos para el año 2023

Los principales desafíos planteados para la DINOT incluyen, entre otros:

Diseño, implementación y evaluación de instrumentos de ordenamiento territorial y desarrollo sostenible:

- Terminar la elaboración e iniciar el proceso de aprobación de los Programas Nacionales de Ordenamiento Territorial de la cuenca del Río Negro y del río Santa Lucía.
- Firmar convenios de cooperación técnica y financiera con los 19 Gobiernos Departamentales.

Gestión del ordenamiento territorial orientado al desarrollo sostenible:

- Iniciar la revisión de la ley 19525 de 18 de agosto de 2017 de Directrices Nacionales de OT y DS y la ley 19772 de 17 de julio de 2019 Directriz Nacional de OT y DS del Espacio Costero del Océano Atlántico y del Río de la Plata.

Generación del conocimiento sobre el territorio y sus transformaciones:

- Realizar la quinta edición del Premio Nacional de Ordenamiento Territorial y Urbanismo
- Desarrollar y consolidar el observatorio de dinámicas territoriales.
- Publicar las Guías Plan Local de OT, Ordenanzas Departamentales de OT y Programas de Actuación Integrada (PAI).

Gestión y fortalecimiento del Sistema de Información Territorial (SIT):

- Mantener y actualizar el SIT y consolidar el nodo SIT DINOT.
- Desarrollar y consolidar la IIGOT, infraestructura de datos espaciales temática y sectorial, cuyo dominio principal es el ordenamiento territorial.
- Avanzar en el rediseño de los geoproductos.

Fortalecimiento de las capacidades para el cumplimiento de los cometidos asignados:

- Continuar brindando los cursos de Herramientas SIG para la gestión de Ordenamiento Territorial.
- Actualización de los sistemas y equipos informáticos.



**INFORME DE GESTION 2022****INCISO: 14** - Ministerio de Vivienda y Ordenamiento Territorial**UE: 6** - Dirección Nacional de Integración Social y Urbana**I. Misión**

Coordinar la acción socio urbana conjunta del Estado y la sociedad, para atender la precariedad socio-habitacional informal, dispersa o concentrada, promoviendo la integración social y urbana y la mejora de la calidad de vida de la población destinataria.

**II. Desempeño del año 2022****AREA PROGRAMÁTICA: VIVIENDA****PROGRAMA: 521 - PROG DE REHABILITACIÓN Y CONSOLIDACIÓN URBANO HABITACIONAL****OBJETIVOS:**

Nombre: Potenciar la articulación interinstitucional para revertir situaciones de precariedad habitacional

Descripción: Potenciar la articulación interinstitucional para revertir las situaciones de precariedad habitacional de los sectores de mayor vulnerabilidad en coordinación con los Programas de Proximidad del MIDES y las Intendencias Departamentales

**JUNTOS**

Respecto a las acciones realizadas durante el 2022 vinculadas a articulaciones interinstitucionales con el fin de revertir situaciones de precariedad habitacional, desde el JUNTOS se destacan especialmente dos:

1. Articulación con actores locales para la selección de familias que ingresan al JUNTOS:

Se llevaron a cabo 10 procesos de selección de familias en todo el país (Montevideo, Tacuarembó, Rivera, Salto, Durazno, Fray Bentos, Río Branco), con el fin de abrir nuevas áreas de intervención. Se recibieron un total de 354 postulaciones de una multiplicidad de instituciones distintas. Por ejemplo: intendencias departamentales y Municipios, Ministerio de Desarrollo Social, Uruguay Crece Contigo, Servicio de Violencia Basada en Género, INAU, CAIF, Club Juvenil, Jardines de Infantes, Escuelas, ASSE y policlínicas barriales. Implicó el ingreso al programa de 183 núcleos familiares, integrado por 701 personas. Las postulaciones se realizan a través del sistema de trámites en línea (Trámites Uy), perteneciente a la AGESIC.

2. Acuerdos y convenios interinstitucionales para la consolidación de acciones conjuntas:

Se suscribieron 6 convenios con intendencias departamentales: Canelones, Cerro Largo, Montevideo, Río Negro, Rivera y Salto.

Se suscribieron 5 acuerdos y convenios interinstitucionales con el Centro de Capacitación Técnica (CECATEC), el Ministerio de Salud pública y Universidad de la República – Facultad de Odontología, la Cooperativa de Producción Construyendo Puentes Dignos, la Escuela de Psicología Social del Uruguay (EPSU, y la Secretaría Nacional del Deporte.

Nombre: Disminuir y prevenir la formación de asentamientos irregulares

Descripción: Disminuir y prevenir la formación de asentamientos irregulares a través del Plan Nacional de Relocalizaciones y el Programa Mejoramiento de Barrios.

**Plan Nacional de Relocalizaciones (PNR)**

En el año 2022 se han gestionado convenios con las Intendencias Departamentales de: Canelones, Florida, Montevideo, Río Negro, Rivera, Soriano y Tacuarembó. Además, se firmó un convenio con la Intendencia de Maldonado. El total de familias relocalizadas en el año 2022 es de 142 y al finalizar el año 2022, 1499 familias se encuentran en proceso de relocalización.

**Programa de Mejoramiento de Barrios (PMB)**

En el año 2022, el PMB avanzó en la ejecución y finalización de sus intervenciones y esto incluyó la finalización de la obra en Municipal I, la entrega de viviendas en los barrios La Paloma, Campichuelo-Itapé y Municipal I, la realización de convenios por transferencias de canastas en San Antonio IV y la finalización de proyectos ejecutivos en Maracaná Sur y COTRAVI (co-financiados BID-FISU). Además, se realizaron 34 escrituras de lotes, en el marco del Convenio con la Asociación de Escribanos del Uruguay, Asociación de Agrimensores y Sociedad de Arquitectos.

**Proyectos del Implementación Directa Intendencias y de otros organismos del Sistema Público de Vivienda**

En los casos de estos proyectos, durante el 2022 se trabajó principalmente en el perfilamiento. Se presentaron 35 perfiles de proyectos de regularización de asentamientos, de realojo o ambos, en: Paysandú, Cerro Largo, Tacuarembó, Rivera, Soriano, Florida, Durazno, Río Negro, Flores, Montevideo, Maldonado, Lavalleja, Rocha. Además, se comenzó el trabajo en obras anticipadas (apertura de calles, movimiento de tierras, redes pluviales, entre otras) en 10 departamentos (Paysandú, Durazno, Cerro Largo, Tacuarembó, Flores, Río Negro, Rivera, Florida, Lavalleja y Maldonado).

**III. Evaluación global de la gestión 2022****Articulación interinstitucional y descentralización**

Durante el 2022, la UE avanzó en la consolidación de acuerdos interinstitucionales. Primero, con el Congreso de Intendentes a partir de la firma del Convenio Marco para Implementar Acciones de Integración Social y Urbana (19/05/2022) entre este organismo y el MVOT. Este documento otorga las bases para la cooperación y trabajo coordinado entre las intendencias y la DINISU en lo que refiere al trabajo en asentamientos irregulares de todo el país. Segundo, con las 19 intendencias del país. Entre junio y julio de 2022 se celebraron diecinueve Acuerdos Estratégicos, MVOT-DINISU y cada Gobierno Departamental. Asimismo, el Plan Avanzar se implementa a través del

Sistema Público de Vivienda (SPV). Durante 2022 se realizaron las siguientes instancias:

- 21 de febrero 2022: Firma Convenio Marco con MEVIR.
- 24 de Julio 2022: Acuerdo Especifico con MEVIR para los Departamentos de Artigas, Colonia, Durazno, Flores, Río Negro, Salto y Treinta y Tres.
- 15 de agosto 2022: Convenio con Agencia Nacional de Vivienda (ANV) para intervención en zonas precarizadas y asentamientos irregulares.
- Resolución Ministerial para utilizar con recursos del FISU el mecanismo de Compra de Vivienda Usada para realojos, con asistencia técnica de la ANV.

**Recursos adicionales**

El Plan Avanzar cuenta con recursos adicionales a los ya previstos en el Plan Quinquenal de Vivienda. Estos recursos son otorgados a la DINISU por ley Nº 19.996 (artículo 236), el cual autorizó la constitución de un fideicomiso de administración denominado “Fideicomiso Integración Social y Urbana” (FISU).

**Proyectos y obras nuevas y en curso**

Durante el 2022, se promovieron intervenciones en nuevas áreas y continuaron con el trabajo en aquellas ya comenzadas. El cuadro a continuación muestra la cantidad de soluciones habitacionales terminadas y en ejecución durante el año.

Cuadro 1: Cantidad de soluciones habitacionales en proyectos terminados y en ejecución durante 2022, por programa

Programa	Terminadas	En ejecución
<b>NUEVAS SOLUCIONES HABITACIONALES</b>		
JUNTOS	122	343
Relocalizaciones PNR (FONAVI)	142	1.499
Relocalizaciones (FISU)	0	690
<b>ACCIONES SOBRE EL STOCK</b>		
JUNTOS	85	139
<b>SUBSIDIOS DE ALQUILER</b>		
JUNTOS <sup>1</sup>	33 <sup>2</sup>	0
<b>MEJORAMIENTO BARRIAL</b>		
Programa de Mejoramiento de Barrios (PMB)	122	8.389
Regularizaciones IDs/otros SPV	0	1.274
<b>TOTAL</b>	<b>504</b>	<b>12.334</b>

<sup>1</sup> En la Memoria Anual 2022, se presentó el número en la columna equivocada, correspondiendo reportar 33 subsidios de alquiler del programa JUNTOS en ejecución.

<sup>2</sup> Estos 33 alquileres también son reportados en el número de *Contratos firmados FGA* de DINAVI.

### Insumos de información

En mayo de 2022, realizó en los asentamientos y territorios a intervenir acordados con los gobiernos departamentales, el Relevamiento Preliminar de Asentamientos Irregulares (RPAI), en coordinación con el INE, el Congreso de Intendentes, otros organismos del MVOT (DINAVI, MEVIR, ANV), MIDES y de equipos locales. En el marco de esta instancia, DINISU firmó un convenio de cooperación con el Instituto Nacional de Estadística (INE).

Por otro lado, durante este año se ha avanzado en el desarrollo de un registro de asentamientos, a partir del acopio de diversas fuentes de información espacial que se encuentran a la fecha dispersas en distintas instituciones y programas. En el trabajo para este registro, desde la UE se han generado espacios de intercambio y coordinación con DINOT, distintos programas del MVOT, INE e intendencias departamentales.

### JUNTOS

Durante el 2022, el JUNTOS culminó un total de 207 soluciones habitacionales. Se destaca el caso de Purificación (Fray Bentos), ya que se realizó el proceso de selección de las 32 familias que integran el grupo a principios del 2022 y se finalizó el año con la totalidad de las soluciones habitacionales terminadas.

Además, interesa destacar el trabajo realizado durante el 2022 para elaborar la propuesta inicial que permite concretar el Sistema Integral de Información del JUNTOS (SIJU). El SIJU es un sistema capaz de operar en forma transversal al trabajo realizado por las diversas áreas del programa, enfocado en unificar toda la información relativa a las áreas de intervención, familias y soluciones habitacionales. Su implementación permitirá contar con información de calidad, permitiendo una visión integral de la intervención, centrada en realizar un continuo seguimiento del cumplimiento de las metas, así como de las estrategias desplegadas para cumplir con los objetivos del programa.

#### IV. Participación ciudadana

##### IV.1 Ámbitos de participación ciudadana

Durante el 2022, DINISU desarrolló la Guía de Orientaciones Sociales, que recoge aportes y documentos generados por equipos técnicos del Ministerio de Vivienda y Ordenamiento Territorial (incluyendo PMB, Juntos, PNR, ANV y otros). Esta guía sienta las bases para promover la apertura y continuidad de espacios de participación en cada etapa de las intervenciones propuestas por el Plan Avanzar. En este sentido, durante el 2022 se llevó adelante el primer taller con familias beneficiarias de la intervención de Plan Avanzar en la localidad de Playa Vieja en el departamento de Durazno. Además, durante el tercer trimestre del año, se realizaron capacitaciones e intercambios con equipos multidisciplinarios de los gobiernos departamentales, vinculados a las acciones de integración socio urbana.

##### **JUNTOS**

Trabajo Solidario: se trabajó conjuntamente con las coordinaciones de los colegios Seminario, San Ignacio y San Gabriel en la planificación y puesta en marcha del apoyo de brigadas voluntarias que trabajaron con los participantes de JUNTOS en la recuperación de 3 espacios en 3 áreas de intervención durante 7 días ininterrumpidos.

Proyectos socio-comunitarios: las propuestas implementadas refieren a espacios públicos construidos a partir de la participación activa de las familias en el proceso. Se realizó la construcción de 2 plazas infantiles conjuntamente con el equipo del Centro de Comerciantes en Neumáticos del Uruguay (CECONEU) en las áreas de intervención Campo Galusso (Montevideo) y Andresito (Salto). Las mismas fueron denominadas Cimarrón I y II.

Educación y Capacitación: se promovió la inclusión en ámbitos educativos, tanto para la continuidad de la educación formal como la formación para el empleo. A modo de ejemplo, se destacan: la propuesta “Aprendemos Juntos” con ANEP, talleres de gastronomía, de peluquería y carpintería, y la formación sobre construcción con Isopanel con CECATEC.

Se planificaron y realizaron Tres Encuentros Regionales de Vecinos/as de todas las áreas de intervención a nivel país. El objetivo fue generar un espacio de encuentro y reflexión entre participantes del JUNTOS de las diferentes áreas de intervención. Durante el 2022, las familias realizaron un total de 43.260 horas de participación. Las mismas, corresponden a 27.834 de horas de trabajo dentro de las dimensiones del área social y 15.426 horas en tareas vinculadas directamente a la construcción de las viviendas.

#### V. Principales desafíos para el año 2023

##### **ID/SPV**

- Promover un mayor énfasis en la prevención de formación de nuevos asentamientos irregulares, trabajando coordinadamente con co-ejecutores en proyectos específicos que incluyan, entre otras acciones vinculadas a lotes con servicio, re-significación de terrenos, y llevar adelante el control territorial.
- Continuar en el trabajo de coordinación y articulación, generando alianzas estratégicas, para avanzar en las intervenciones que ya están en curso y las proyectadas.
- Como objetivo para 2023, se estima que por lo menos el 70% de los proyectos nuevos se encuentren en alguna de las fases del proceso, ya sea en etapa de proyecto o de obra.
- Promover la participación de las familias involucradas en las intervenciones, a partir de la realización de instancias informativas o tipo taller, en los 19 departamentos.

##### **JUNTOS**

- Contar con dos módulos testeados y en funcionamiento del Sistema Integral de Información del Juntos (SIJU)
- Se realizarán procesos de selección de familias en todo el país, con el fin de abrir nuevas áreas de intervención. La meta para este año, es contar con nuevos grupos en 7 departamentos.
- Suscribir convenios con intendencias departamentales con el fin de generar acuerdos interinstitucionales que permitan iniciar nuevas

áreas de intervención. Entre las intendencias con las que se proyecta generar acuerdos se encuentran: Durazno, Maldonado, Paysandú, Río Negro, Tacuarembó.

- Firmar convenios con la Facultad de Psicología y Ciencias Sociales (Universidad de la República) para que estudiantes avanzados realicen sus prácticas profesionales en áreas de intervención del programa.
- Realizar capacitaciones con CECATEC en instalador de yeso e Isopanel y colocación de pisos, destinadas a participantes de todo el país.
- Realizar un encuentro nacional de participantes que reúna a las áreas de intervención de todo el país, además de continuar con los encuentros regionales tanto de técnicos/as como de participantes.

#### **Programa de Mejoramiento de Barrios (PMB)**

En relación a proyectos y obras:

- Finalización de 10 obras
- Avances en 19 obras
- Firma de 18 contratos para inicio de obras
- Realización de 10 llamado a licitación de obra
- Implementación de 5 proyectos de Fondos de Iniciativas Barriales
- Entrega de 250 títulos de propiedad
- Implementación del Programa de Integración Socio-Urbana a la población Migrante

#### **Plan Nacional de Relocalizaciones**

- Continuar con los convenios vigentes en los departamentos de Canelones, Florida, Maldonado, Montevideo, Río Negro, Rivera, San José, Soriano y Tacuarembó.

Consolidar la información dispersa sobre asentamientos y ocupaciones irregulares, así como sobre intervenciones públicas llevadas a cabo en ellos, en un único visualizador geo-espacial.





# **Inciso 15**

**Ministerio de Desarrollo Social**

---



# **Sección 1**

## **INFORMACIÓN**

### **GENERAL DEL INCISO**

---



**MISIÓN**

El Ministerio de Desarrollo Social, es el responsable de impulsar que los habitantes del país alcancen el pleno ejercicio de sus derechos.

**VISIÓN**

Promover el desarrollo social inclusivo y sostenible, mediante la ejecución, coordinación y regulación de políticas públicas sociales.

**ÁREAS PROGRAMÁTICAS Y PROGRAMAS DE LOS QUE PARTICIPA EL INCISO Y SUS UNIDADES EJECUTORAS**

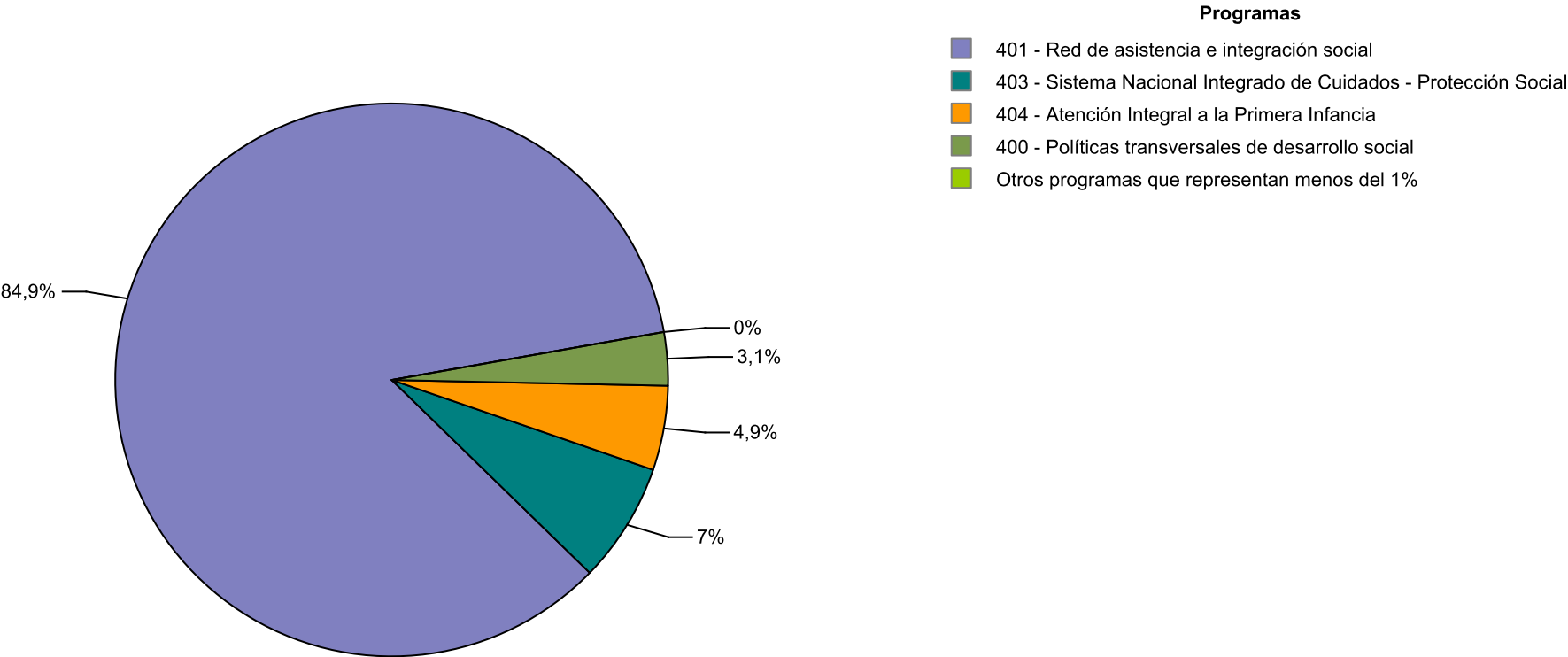
Área programática	Programa	Objetivo del programa	Alcance del programa	UEs con crédito asignado en el programa
EDUCACIÓN	346 - Educación media	Profundizar el desarrollo de las competencias y los conocimientos adquiridos en el nivel primario, promoviendo el dominio teórico-práctico de diferentes disciplinas y tendiendo hacia un mayor grado de orientación o especialización	Este Programa no cuenta con Objetivos Institucionales definidos para el año 2022. Comprende lo establecido en los artículos 26 y 27 de la Ley de Educación (N°18.437): Artículo 26. (De la educación media básica).- La educación media básica abarcará el ciclo inmediato posterior a la educación primaria. Profundizará el desarrollo de las competencias y los conocimientos adquiridos y promoverá el dominio teórico-práctico de diferentes disciplinas que pueden ser, entre otras, artísticas, humanísticas, biológicas, científicas y tecnológicas. Artículo 27. (De la educación media superior).- La educación media superior abarcará hasta tres años posteriores a la educación media básica, según las modalidades ofrecidas en el nivel y tendrá un mayor grado de orientación o especialización. Tendrá tres modalidades: la educación general que permitirá la continuidad en la educación terciaria (bachilleratos generales); la tecnológica que permitirá continuar estudios terciarios y la inserción laboral (bachilleratos tecnológicos); y la formación técnica y profesional que estará orientada principalmente a la inserción laboral. La culminación de todas sus modalidades permitirá la continuidad educativa.	001 - Dirección General de Secretaría
PROTECCIÓN SOCIAL	400 - Políticas transversales de desarrollo social	Desarrollar estrategias y planes de integración de niños, niñas, adolescentes, jóvenes, discapacitados, adultos mayores en las políticas sociales con un enfoque de género.	Apunta a promover el desarrollo social de la población en general, atendiendo situaciones específicas de vulneración de derechos, incorporando en las políticas públicas enfoques de: género, ciclos de vida, diferencias étnico-raciales, diversidad sexual y otras líneas de vulnerabilidad y discriminación.  A manera de lista no exhaustiva de ejemplos se pueden mencionar: - los recursos asignados al INAU para atención de niños, niñas y adolescentes, con exclusión del Plan CAIF (Programa 344. Educación inicial), atención sanitaria de población bajo tutela del INAU (Programa 440. Atención integral de la salud) y atención de adolescentes en conflicto con la ley penal (Programa 461. Gestión de la privación de libertad); - la generación de conocimiento en materia de seguridad alimentaria y campañas de difusión sobre problemas nutricionales desarrolladas por el MTSS a través del INDA; - transferencias a organizaciones de la sociedad civil que promueven el desarrollo social de grupos con vulnerabilidades específicas; - Actividades del MIDES tendientes a implementar estrategias transversales de desarrollo social (planes de juventud, mujer y familia, género, etc.), así como monitorear y evaluar políticas sociales.	001 - Dirección General de Secretaría 003 - Instituto Nacional de Alimentación

**Inciso 15 Ministerio de Desarrollo Social**
**Rendición de Cuentas 2022**

Área programática	Programa	Objetivo del programa	Alcance del programa	UEs con crédito asignado en el programa
PROTECCIÓN SOCIAL	401 - Red de asistencia e integración social	Desarrollar y expandir una red de asistencia social que contemple situaciones de vulnerabilidad socio económica, actuando como malla de contención y promoción de derechos ciudadanos	Apunta a la asistencia focalizada y específica para los grupos sociales más desfavorecidos, buscando garantizar niveles mínimos necesarios para la construcción de mecanismos de integración social. Estos planes focalizados también contemplan enfoques de género, diferencias étnicas raciales, ciclos de vida, diversidad sexual y otras líneas de vulnerabilidad y discriminación.	001 - Dirección General de Secretaría 002 - Dirección de Desarrollo Social 003 - Instituto Nacional de Alimentación 004 - Dirección Nacional de Transferencias y Análisis de Datos 005 - Instituto Nacional de las Mujeres 006 - Dirección Nacional de Protección Social 007 - Instituto Nacional de la Juventud 009 - Instituto Nacional de las Personas Mayores 010 - Dirección Nacional de Gestión Territorial
PROTECCIÓN SOCIAL	403 - Sistema Nacional Integrado de Cuidados - Protección Social	Promover la autonomía personal, la atención de personas dependientes y el desarrollo de estrategias corresponsables de cuidado para niños y niñas que se adecúen a las necesidades y capacidades de los hogares. Fortalecer las capacidades institucionales y su mejora continua, para el logro de tales objetivos en el corto, mediano y largo plazo.		001 - Dirección General de Secretaría 002 - Dirección de Desarrollo Social
PROTECCIÓN SOCIAL	404 - Atención Integral a la Primera Infancia	Promover y fortalecer políticas públicas destinadas a la atención integral de la primera infancia, acciones orientadas al acceso de las oportunidades, al cumplimiento de derechos y la disminución de brechas de desigualdad	Fortalecimiento de las políticas, programas y acciones destinadas a la atención integral de la primera infancia.	002 - Dirección de Desarrollo Social
SALUD	440 - Atención Integral de la Salud	Desarrollar estrategias que contribuyan a garantizar el acceso y la calidad de la atención integral de salud	Este Programa no cuenta con Objetivos Institucionales definidos para el año 2022. Este programa abarca la mayor parte del gasto público en salud, porque financia la prestación directa de servicios a través de centros de salud estatales (ASSE, hospitales Policial y Militar) y no estatales (ej.: CUDIM, Comisión Honoraria de Lucha Antituberculosa, entre otros). Las prioridades actuales son la ampliación de la cobertura de la población mediante el Sistema Nacional Integrado de Salud (SNIS) así como el fortalecimiento del primer nivel de atención. Además, el programa también financia varios (aunque no todos) los objetivos que se plantea el Ministerio de Salud Pública como rector del SNIS: desarrollar una política nacional de recursos humanos en salud adecuada a las necesidades del sistema; desarrollar una política de tecnología médica acorde al cambio del modelo que se impulsa; la habilitación de los servicios de salud de acuerdo con la normativa establecida por el MSP; así como implementar estrategias de complementación entre prestadores públicos y privados, aprovechando las sinergias en beneficio de los usuarios.	

DISTRIBUCIÓN DE LOS CRÉDITOS DEL INCISO POR PROGRAMA

Distribución de la ejecución 2022 del Inciso, por programa



Fuente: SIIF

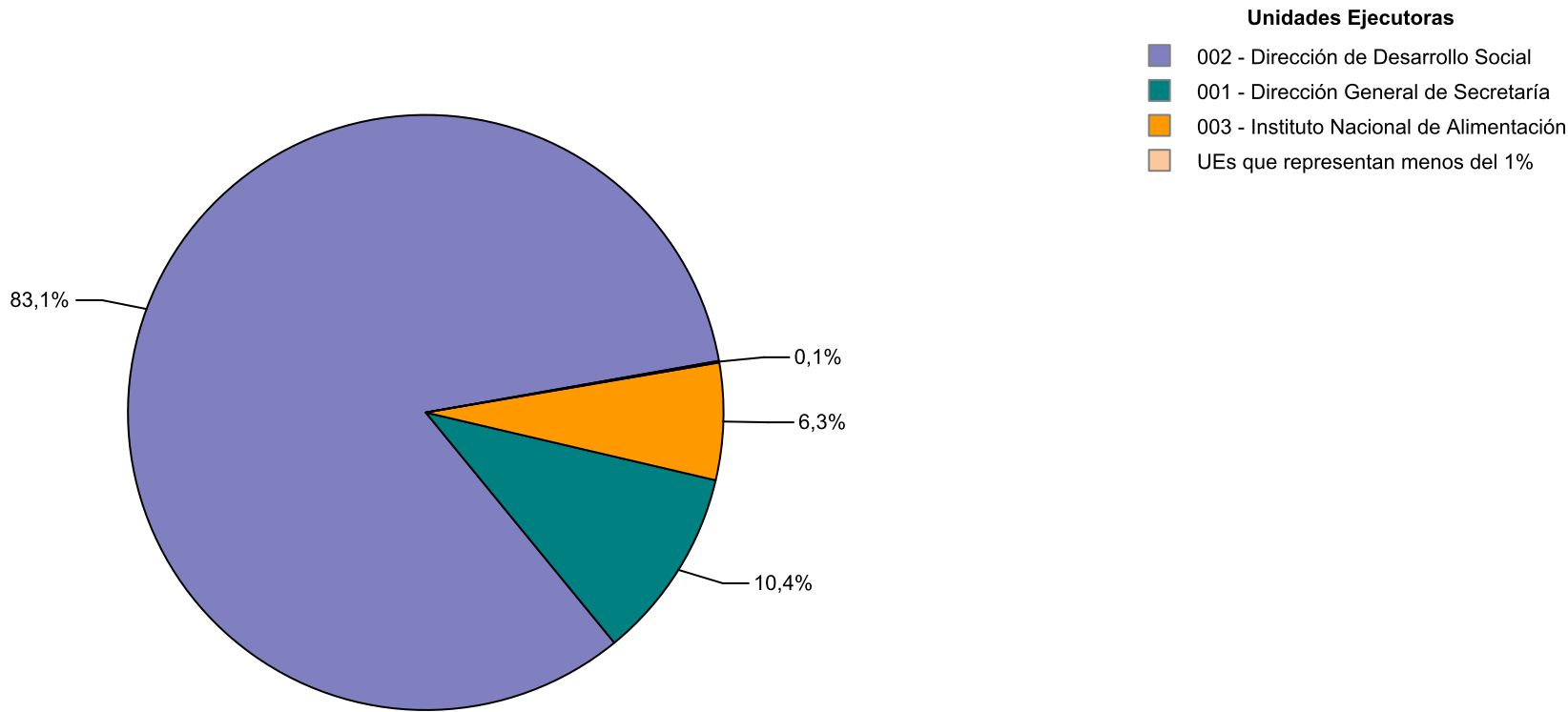
**Ejecución 2022 del Inciso, por programa en miles de pesos corrientes**

Área Programática	Programa	Crédito	Ejecutado	% ejecutado sobre crédito
8 - EDUCACIÓN	346 - Educación media	7.584	0	0,0
<b>Total del AP</b>		7.584	0	0,0
19 - PROTECCIÓN SOCIAL	400 - Políticas transversales de desarrollo social	793.043	772.529	97,4
	401 - Red de asistencia e integración social	21.738.754	21.102.057	97,1
	403 - Sistema Nacional Integrado de Cuidados - Protección Social	1.760.653	1.743.285	99,0
	404 - Atención Integral a la Primera Infancia	1.232.000	1.227.521	99,6
<b>Total del AP</b>		25.524.450	24.845.392	97,3
<b>Total por Inciso</b>		<b>25.532.034</b>	<b>24.845.392</b>	<b>97,3</b>



DISTRIBUCIÓN DE LOS CRÉDITOS DEL INCISO POR UNIDAD EJECUTORA

Distribución de la ejecución 2022 del Inciso, por Unidad Ejecutora

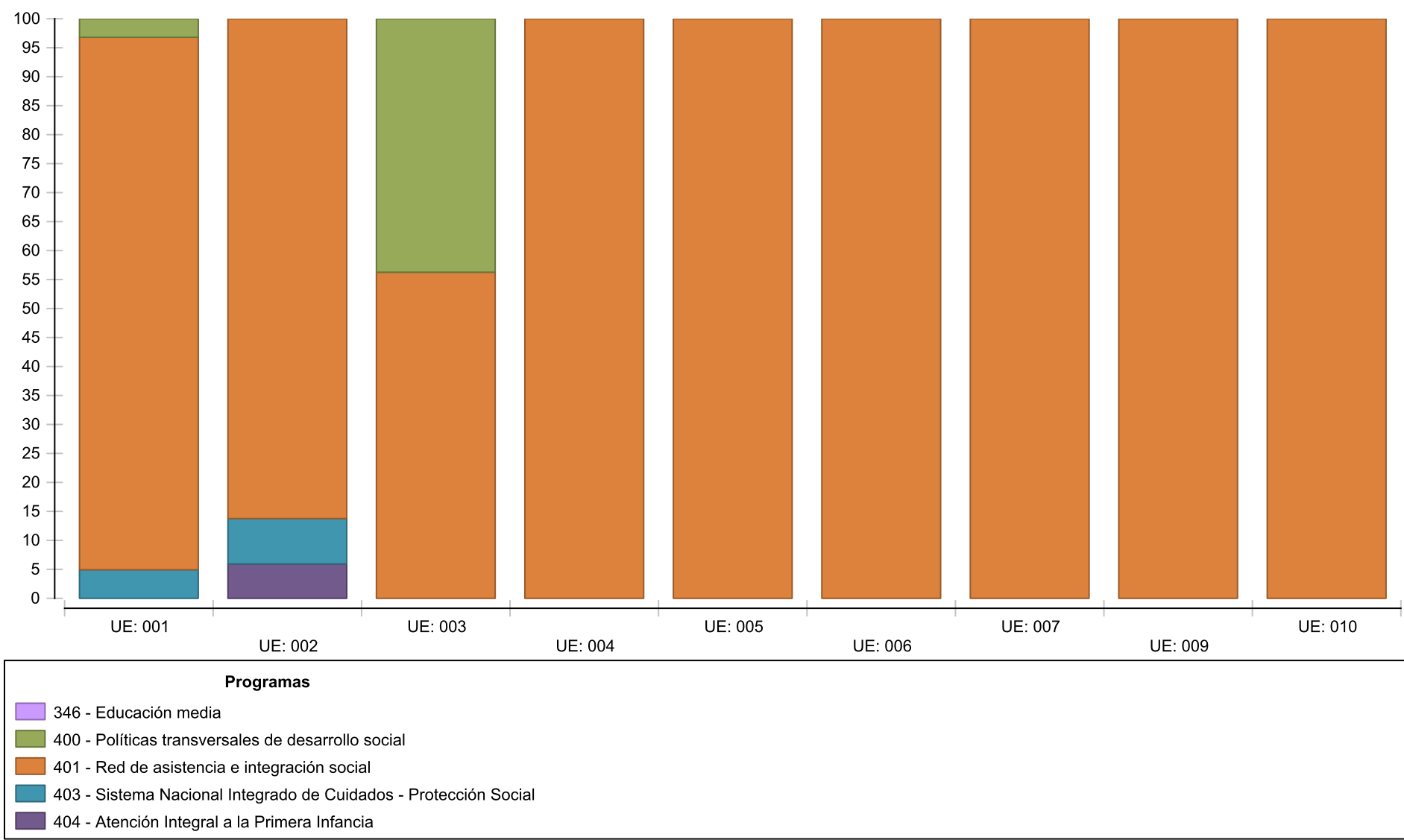


Fuente: SIIF

**Ejecución 2022 del Inciso, por Unidad Ejecutora en miles de pesos corrientes**

Unidad Ejecutora	Crédito	Ejecutado	% ejecutado sobre crédito
001 - Dirección General de Secretaría	2.999.583	2.590.029	86,3
002 - Dirección de Desarrollo Social	20.755.305	20.656.251	99,5
003 - Instituto Nacional de Alimentación	1.752.563	1.577.125	90,0
004 - Dirección Nacional de Transferencias y Análisis de Datos	3.050	3.048	99,9
005 - Instituto Nacional de las Mujeres	3.050	3.048	99,9
006 - Dirección Nacional de Protección Social	5.722	4.740	82,8
007 - Instituto Nacional de la Juventud	3.050	3.048	99,9
009 - Instituto Nacional de las Personas Mayores	5.921	5.072	85,7
010 - Dirección Nacional de Gestión Territorial	3.790	3.031	80,0
<b>Total por Inciso</b>	<b>25.532.034</b>	<b>24.845.392</b>	<b>97,3</b>

DISTRIBUCIÓN DE LOS CRÉDITOS EJECUTADOS DE CADA UNIDAD EJECUTORA POR PROGRAMA



Fuente: SIIF

## DESEMPEÑO DEL INCISO

### Cumplimiento del Plan Estratégico

El grado de cumplimiento del plan estratégico de una institución muestra en qué medida los resultados obtenidos se acercan a las metas previamente fijadas. El cumplimiento del Inciso y sus Unidades Ejecutoras se aproxima a través del agregado de sus indicadores.

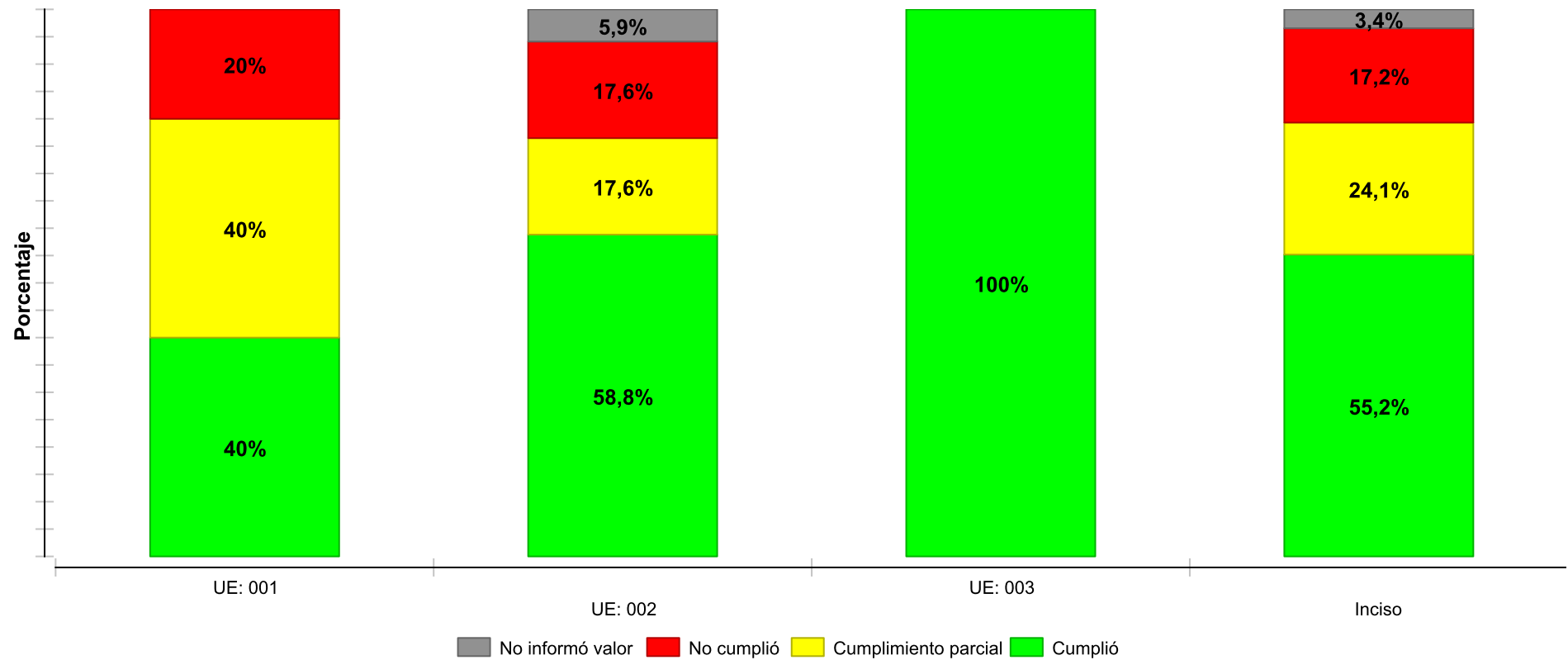
Para determinar el nivel de cumplimiento de un indicador, se compara el valor alcanzado en el año 2022 con la meta prevista para dicho año. A partir de los valores cargados y teniendo en cuenta el comportamiento deseado definido para cada indicador, se obtienen los casos de "cumplió", "cumplimiento parcial" o "no cumplió". Adicionalmente, existen indicadores para los cuales no es posible verificar su cumplimiento debido a que no fue ingresado el valor 2022 y/o la meta correspondiente a dicho año; estas situaciones se muestran, respectivamente, como "no informó valor" y "sin meta".

Los indicadores cuyo valor para 2022 alcanza, o supera la meta definida previamente, se muestran como "cumplió". Por su parte, el "cumplimiento parcial" hace referencia a aquellos casos en que el valor 2022 se encuentra dentro de un rango de desvío inferior al 25% de la meta definida para ese año. Finalmente, los casos "no cumplió" refieren a indicadores cuyo valor 2022 no alcanzó la meta definida para ese año presentando un desvío superior al 25%.

## DESEMPEÑO DEL INCISO

### Cumplimiento del Plan Estratégico

#### Grado de cumplimiento del Inciso y sus Unidades Ejecutoras



Fuente: SPE

**Cantidad de indicadores de cada Unidad Ejecutora clasificados por cumplimiento**

Etiqueta	Nombre	Cumplió	Cumplimiento parcial	No cumplió	Sin meta	No informó valor
UE: 001	Dirección General de Secretaría	4	4	2	0	0
UE: 002	Dirección de Desarrollo Social	10	3	3	0	1
UE: 003	Instituto Nacional de Alimentación	2	0	0	0	0
Inciso	Total UEs del inciso Ministerio de Desarrollo Social	16	7	5	0	1

**Nota:**

- Cumplió: indicadores cuyo valor 2022 alcanzó o superó la meta definida para ese año, teniendo en cuenta el comportamiento deseado definido para el indicador.
- Cumplimiento parcial: indicadores cuyo valor 2022 se encuentra dentro de un rango de desvío inferior al 25% de la meta definida para ese año, teniendo en cuenta el comportamiento deseado definido para el indicador.
- No cumplió: indicadores cuyo valor 2022 no alcanzó la meta definida para ese año presentando un desvío superior al 25%, teniendo en cuenta el comportamiento deseado definido para el indicador.
- Sin meta: indicadores para los cuales es imposible verificar su cumplimiento debido a que no se ingresó la meta correspondiente al año 2022, haya ingresado o no el valor.
- No informó valor: indicadores para los cuales es imposible verificar su cumplimiento debido a que no se ingresó el valor 2022.

Por más información, ver Nota Metodológica.

## **Sección 2**

# **PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA Y VALORES DE LOS INDICADORES**

---





**ÁREAS PROGRAMÁTICAS Y PROGRAMAS DE LOS QUE PARTICIPA EL INCISO Y SUS UNIDADES EJECUTORAS**

Área programática	Programa	Objetivo del programa	Alcance del programa	UEs con objetivos definidos para el programa
PROTECCIÓN SOCIAL	400 - Políticas transversales de desarrollo social	Desarrollar estrategias y planes de integración de niños, niñas, adolescentes, jóvenes, discapacitados, adultos mayores en las políticas sociales con un enfoque de género.	<p>Apunta a promover el desarrollo social de la población en general, atendiendo situaciones específicas de vulneración de derechos, incorporando en las políticas públicas enfoques de: género, ciclos de vida, diferencias étnico-raciales, diversidad sexual y otras líneas de vulnerabilidad y discriminación.</p> <p>A manera de lista no exhaustiva de ejemplos se pueden mencionar:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- los recursos asignados al INAU para atención de niños, niñas y adolescentes, con exclusión del Plan CAIF (Programa 344. Educación inicial), atención sanitaria de población bajo tutela del INAU (Programa 440. Atención integral de la salud) y atención de adolescentes en conflicto con la ley penal (Programa 461. Gestión de la privación de libertad);</li> <li>- la generación de conocimiento en materia de seguridad alimentaria y campañas de difusión sobre problemas nutricionales desarrolladas por el MTSS a través del INDA;</li> <li>- transferencias a organizaciones de la sociedad civil que promueven el desarrollo social de grupos con vulnerabilidades específicas;</li> <li>- Actividades del MIDES tendientes a implementar estrategias transversales de desarrollo social (planes de juventud, mujer y familia, género, etc.), así como monitorear y evaluar políticas sociales.</li> </ul>	001 - Dirección General de Secretaría 003 - Instituto Nacional de Alimentación
PROTECCIÓN SOCIAL	401 - Red de asistencia e integración social	Desarrollar y expandir una red de asistencia social que contemple situaciones de vulnerabilidad socio económica, actuando como malla de contención y promoción de derechos ciudadanos	Apunta a la asistencia focalizada y específica para los grupos sociales más desfavorecidos, buscando garantizar niveles mínimos necesarios para la construcción de mecanismos de integración social. Estos planes focalizados también contemplan enfoques de género, diferencias étnicas raciales, ciclos de vida, diversidad sexual y otras líneas de vulnerabilidad y discriminación.	002 - Dirección de Desarrollo Social 003 - Instituto Nacional de Alimentación
PROTECCIÓN SOCIAL	403 - Sistema Nacional Integrado de Cuidados - Protección Social	Promover la autonomía personal, la atención de personas dependientes y el desarrollo de estrategias corresponsables de cuidado para niños y niñas que se adecúen a las necesidades y capacidades de los hogares. Fortalecer las capacidades institucionales y su mejora continua, para el logro de tales objetivos en el corto, mediano y largo plazo.		001 - Dirección General de Secretaría
PROTECCIÓN SOCIAL	404 - Atención Integral a la Primera Infancia	Promover y fortalecer políticas públicas destinadas a la atención integral de la primera infancia, acciones orientadas al acceso de las oportunidades, al cumplimiento de derechos y la disminución de brechas de desigualdad	Fortalecimiento de las políticas, programas y acciones destinadas a la atención integral de la primera infancia.	

Área programática	Programa	Objetivo del programa	Alcance del programa	UEs con objetivos definidos para el programa
TRABAJO Y EMPLEO	500 - Políticas de empleo	Impulsar políticas activas de empleo y formación profesional, promoviendo el diálogo social en torno a la creación de empleo, la mejora de su calidad y la empleabilidad de las personas		002 - Dirección de Desarrollo Social

**Área Programática 16 - TRABAJO Y EMPLEO****Programa 500 Políticas de empleo**

<b>Objetivo sustantivo del Inciso 15: Promoción de la inclusión social</b>	Vigencia 2020 a 2024
Descripción: Promover la inclusión social y el efectivo ejercicio de derechos de personas y colectivos en situaciones de especial vulneración de derechos y exposición a riesgos, mitigando las vulneraciones, y promoviendo trayectorias de inclusión social sostenibles	

<b>UEs que contribuyen</b>
2 - Dirección de Desarrollo Social

**UE 2 - Dirección de Desarrollo Social**

<b>Objetivo sustantivo de UE: Promover la inclusión socioeconómica desde un enfoque de género, generaciones y étnico racial</b>	Vigencia 2020 a 2024
Descripción: Desarrollar políticas para la inclusión socio laboral de personas adultas en situación de vulnerabilidad desvinculadas del mercado laboral. Desarrollar políticas para proteger las trayectorias educativas de niños, niñas, adolescentes y jóvenes en situación de vulnerabilidad.	

<b>Indicadores del objetivo de Unidad Ejecutora</b>							
<b>Nombre</b>	<b>Fórmula de cálculo</b>	<b>U. de medida</b>	<b>Valor 2021</b>	<b>Meta 2022</b>	<b>Valor 2022</b>	<b>Comentario 2022</b>	<b>Meta 2023</b>
Personas participantes del programa Accesos	Cantidad de personas (recuento)	Unidades	n/c	2,800	2,977		3,000
Personas participantes del Programa de Inclusión Socio Laboral y Productiva.	Cantidad de participantes por año.	Unidades	18,394	12,000	18,136	Incluye beneficiarios de los todos programas desarrollados por el área Sociolaboral de MIDES (Emprendimientos, monotributo social, cooperativas sociales, entre otros).	16,425

**Área Programática 19 - PROTECCIÓN SOCIAL**

**Programa 400 Políticas transversales de desarrollo social**

<b>Objetivo de gestión interna del Inciso 15: Promoción de la descentralización territorial de las políticas sociales en conjunto con los actores</b>	Vigencia 2020 a 2024
Descripción: Implementar acciones para reducir las brechas e inequidades de ejercicio de derechos generadas por segregación territorial, a través Planes Departamentales de Desarrollo Social	

<b>Objetivo sustantivo del Inciso 15: Reducción de inequidades</b>	Vigencia 2020 a 2024
Descripción: Reducir las inequidades en las trayectorias de vida y en el ejercicio de derechos, con especial atención en reducir las desigualdades generadas desde las condiciones al inicio del ciclo de vida de las personas y evitar la reproducción intergeneracional de las condiciones de vulnerabilidad. Atendiendo a los atributos que predicen un acceso desigual al bienestar, como la condición de género, étnico-racial, la discapacidad, y la exposición a vulnerabilidad.	

<b>UEs que contribuyen</b>
1 - Dirección General de Secretaría
3 - Instituto Nacional de Alimentación

**UE 1 - Dirección General de Secretaría**

<b>Objetivo sustantivo de UE: Rectoría de adulto mayor</b>	Vigencia 2020 a 2024
Descripción: Transversalizar el enfoque de adultos mayores y desarrollar planes y programas.	

**Área Programática 19 - PROTECCIÓN SOCIAL****Programa 400 Políticas transversales de desarrollo social****UE 1 - Dirección General de Secretaría****Indicadores del objetivo de Unidad Ejecutora**

Nombre	Fórmula de cálculo	U. de medida	Valor 2021	Meta 2022	Valor 2022	Comentario 2022	Meta 2023
ELEPEMs fiscalizados	Cantidad de Establecimientos de Larga Estadía para Personas Mayores fiscalizados por año/total a fiscalizar	Porcentaje	516	90	587	El valor de la meta para el año 2022 resultó ser significativamente menor del alcanzado debido a que en la planificación se consideraron aspectos coyunturales que podrían limitar las posibilidades de fiscalización, aunque a la postre no ocurrieron.	500
Nivel de asistencia al CCINMayores	Porcentaje de instituciones miembro que asistieron al menos al 50% de las reuniones del Consejo en el año	Porcentaje	85	90	75	No se llega a la meta debido al cambio de criterio para el cálculo del indicador antes se calculó en base a la cantidad de personas que asistieron, ahora en base a la cantidad de Instituciones y/o Organismos representados en cada reunión.	75
Personas sensibilizadas en perspectiva de DDHH y adultos mayores	Cantidad de personas sensibilizadas por año	Personas	1,500	850	820	En una de las actividades ejecutadas no se pudo recabar el número exacto de personas participantes. Para 2023 la meta disminuye dado que las actividades de sensibilización se desarrollarán de forma presencial (virtualmente se tenía mayor alcance)	335

**Objetivo sustantivo de UE: Rectoría para la juventud**

Vigencia 2020 a 2024

Descripción: Transversalizar el enfoque de juventudes y desarrollar planes y programas.

**Indicadores del objetivo de Unidad Ejecutora**

Nombre	Fórmula de cálculo	U. de medida	Valor 2021	Meta 2022	Valor 2022	Comentario 2022	Meta 2023
Campañas de sensibilización en temáticas de juventud	Cantidad de campañas implementadas	Unidades	3	2	2		1
Jóvenes participantes de Ciudad Universitaria	Cantidad de participantes (recuento)	Unidades	n/c	120	97		180

**Área Programática 19 - PROTECCIÓN SOCIAL****Programa 400 Políticas transversales de desarrollo social****UE 1 - Dirección General de Secretaría**

<b>Objetivo sustantivo de UE: Transversalizar el enfoque de derechos y no discriminación en las políticas públicas</b>	Vigencia 2020 a 2024
--	----------------------

Descripción: Implementar acciones para garantizar los derechos de los habitantes del país con especial atención a los colectivos migrantes, minorías étnicas raciales y de todas las orientaciones e identidades sexuales y de género.
--

**Indicadores del objetivo de Unidad Ejecutora**

Nombre	Fórmula de cálculo	U. de medida	Valor 2021	Meta 2022	Valor 2022	Comentario 2022	Meta 2023
Campañas de sensibilización sobre la interculturalidad y la no discriminación	Cantidad de campañas de sensibilización sobre la interculturalidad y la no discriminación por año	Unidades	0	1	1	Folleto Mitos sobre la Migración	1

<b>Objetivo sustantivo de UE: Transversalizar el enfoque de género en las políticas públicas.</b>	Vigencia 2020 a 2024
---	----------------------

Descripción: Implementar las acciones para la transversalización del enfoque de género en la formulación e implementación de políticas públicas.
--

**Indicadores del objetivo de Unidad Ejecutora**

Nombre	Fórmula de cálculo	U. de medida	Valor 2021	Meta 2022	Valor 2022	Comentario 2022	Meta 2023
Nivel de asistencia al Consejo Nacional de Género	Porcentaje de instuciones miembro que asistieron al menos al 50% de las reuniones del Consejo en el año	Porcentaje	96	90	82		n/c
Organismos integrantes del CNG incorporan la perspectiva de género a su gestión organizacional.	Porcentaje de integrantes del CNG con Unidad de Género en funcionamiento	Porcentaje	100	90	67		n/c
Proyectos financiados por los Fondos Concursable para la Igualdad de Género	Cantidad de proyectos financiados por año.	Unidades	0	3	0		n/c

**Indicadores del objetivo de Unidad Ejecutora vigentes a partir de 2023**

Nombre	Fórmula de cálculo	U. de medida	Valor base	Meta 2023
Cantidad de iniciativas que promueven la participación de las mujeres en el territorio nacional	Cantidad de iniciativas que promueven la participación de las mujeres en el territorio nacional	Unidades	30,00	40
Cantidad de Organizaciones públicas y privadas que incorporan la perspectiva de género en su gestión	Cantidad de Organizaciones públicas y privadas que incorporan la perspectiva de género en su gestión	Unidades	50,00	65

**UE 3 - Instituto Nacional de Alimentación**

<b>Objetivo sustantivo de UE: Coordinar políticas que promuevan el Derecho Humano a la Alimentación adecuada</b>	Vigencia 2020 a 2024
--	----------------------

Descripción:
--------------

**Área Programática 19 - PROTECCIÓN SOCIAL****Programa 400 Políticas transversales de desarrollo social****UE 3 - Instituto Nacional de Alimentación**

Indicadores del objetivo de Unidad Ejecutora							
Nombre	Fórmula de cálculo	U. de medida	Valor 2021	Meta 2022	Valor 2022	Comentario 2022	Meta 2023
Acciones de promoción de calidad alimentaria	Cantidad de acciones de garantía de calidad alimentaria implementadas	Unidades	5	5	6	Se incorporó una sexta línea de acción que es la de Monitoreo de la Inseguridad alimentaria en hogares en convenio con INE.	6

**Programa 401 Red de asistencia e integración social**

<b>Objetivo sustantivo del Inciso 15: Promoción de la inclusión social</b>	Vigencia 2020 a 2024	<b>UEs que contribuyen</b>
Descripción: Promover la inclusión social y el efectivo ejercicio de derechos de personas y colectivos en situaciones de especial vulneración de derechos y exposición a riesgos, mitigando las vulneraciones, y promoviendo trayectorias de inclusión social sostenibles.		2 - Dirección de Desarrollo Social 3 - Instituto Nacional de Alimentación

**UE 2 - Dirección de Desarrollo Social**

<b>Objetivo sustantivo de UE: Atención a personas en situación de discapacidad y/o dependencia</b>	Vigencia 2020 a 2024
Descripción: Ejecutar planes que apunten a la equiparación e igualdad derechos de personas en situación de discapacidad y/o dependencia.	

Indicadores del objetivo de Unidad Ejecutora							
Nombre	Fórmula de cálculo	U. de medida	Valor 2021	Meta 2022	Valor 2022	Comentario 2022	Meta 2023
Ayudas técnicas entregadas por PRONADIS	Cantidad de ayudas técnicas entregadas por año.	Unidades	1,667	3,200	1,231	Los resultados obtenidos en 2022 surgen de la realidad presupuestal actual y las donaciones recibidas y las que se dejaron de recibir. se propone redefinir meta para 2023 y 2024	1,800
Beneficiarias de Bonos de Inclusión Socioeducativa	Cantidad de beneficiarios de Bonos de Inclusión Socioeducativa por año (a diciembre de cada año)	Personas	966	1,200	1,503		1,600
Cantidad de personas beneficiarias del programa de ayuda parcial de PRONADIS	Cantidad de personas beneficiarias del programa de ayuda parcial de PRONADIS, por año	Personas	139	100	154		140
Personas que cuentan con Asistentes Personales del SNIC	Cantidad de binomios conformados por el SNIC por año	Unidades	5,900	6,000	5,527		6,000

Área Programática 19 - PROTECCIÓN SOCIAL

Programa 401 Red de asistencia e integración social

UE 2 - Dirección de Desarrollo Social

Objetivo sustantivo de UE: Brindar atención a situaciones críticas	Vigencia 2020 a 2024
Descripción: Atención a personas en situación de vulneración crítica de derechos entre las que se cuentan: personas en situación de calle, personas en situación de dependencia, víctimas de maltrato, abuso y/o violencia, hogares en pobreza o pobreza extrema con especial énfasis en primera infancia, entre otros.	



**Área Programática 19 - PROTECCIÓN SOCIAL****Programa 401 Red de asistencia e integración social****UE 2 - Dirección de Desarrollo Social****Indicadores del objetivo de Unidad Ejecutora**

Nombre	Fórmula de cálculo	U. de medida	Valor 2021	Meta 2022	Valor 2022	Comentario 2022	Meta 2023
% de PPL egresadas atendidas por DINALI en relación al total de personas egresadas anualmente	Total personas atendidas / total población liberada (en porcentaje)	Porcentaje	n/c	50	s/i	No se reporta pues no se cuenta con el valor de cantidad de PPL egresadas en 2022. La cantidad de personas atendidas por DINALI en 2022 fue de 2071.	50
Cantidad de hogares beneficiarios de Bono Crianza	Cantidad de hogares beneficiarios de Bono Crianza (recuento a diciembre del año correspondiente)	Unidades	n/c	30,000	24,558	Si se considera la cantidad de personas que reciben el bono, niños y niñas de 0 a 3 años, se alcanza 33.701 bonos.	n/c
Cantidad de pasantías laborales activas para egresados de situaciones de privación de libertad	Número de pasantías laborales activas (acumulado anual)	Unidades	n/c	350	543		350
Cobertura de cupos de emergencia para Personas en situación de calle solas en relación al total	Cupos en centros nocturnos / cupos totales (Unidad: Porcentaje)	Porcentaje	n/c	80	57.7		55
Cobertura de cupos de mediano y largo plazo para PSC en relación al total	Cupos en centros 24 hs y en viviendas con apoyo / Cupos totales para PSC	Porcentaje	n/c	20	42.3		45
Cupos disponibles para personas en situación de calle	Cantidad de cupos disponibles para personas en situación de calle (comprende las distintas modalidades de atención en régimen de pernocte)	Unidades	3,541	2,800	3,992	Se recibió refuerzo presupuestal del 50%. El aumento de cobertura responde principalmente a la consolidación del proyecto Bonos de inclusión sociohabitacional y a la incorporación de servicios subsidiados para personas con necesidades específicas.	4,000
Hogares beneficiarios de Uruguay Crece Contigo	Cantidad de hogares beneficiarios de Uruguay Crece Contigo, acumulado anual	Unidades	3,252	10,000	3,790	Se reportan cantidad de hogares en el programa en 2022. Se estuvo en proceso de contratación de recursos para cubrir vacantes y éstas se empezaron a cubrir a fines de 2022, por lo que esto explica el no alcance de la meta. Se redefine meta para 2024.	6,000

**Área Programática 19 - PROTECCIÓN SOCIAL****Programa 401 Red de asistencia e integración social****UE 2 - Dirección de Desarrollo Social****Indicadores del objetivo de Unidad Ejecutora**

Nombre	Fórmula de cálculo	U. de medida	Valor 2021	Meta 2022	Valor 2022	Comentario 2022	Meta 2023
Hogares que reciben TUS	Cantidad de hogares que cobran TUS por año (a diciembre de cada año)	Unidades	87,190	70,000	93,434	La incorporación de PAEC y BBB como hogares TUS/ Problemas de focalización asociada a la desactualización de información.	70,000
Personas atendidas en el SVBG	Cantidad de personas atendidas en el SVBG por año	Personas	3,373	3,300	5,150		5,150
Personas que reciben asistencia a la vejez	Cantidad de personas que reciben asistencia a la vejez por año	Personas	3,469	3,000	3,701		3,000
Personas que reciben la pensión reparatoria por Ley Trans 19684	Cantidad de personas beneficiarias de pensión reparatoria por Ley 19684 por año	Personas	168	200	185	Son 185 las reparatorias aprobadas, la diferencia radica en nuevas solicitudes recibidas y las demoras en obtención de prueba a través de testigos/as.	250

**UE 3 - Instituto Nacional de Alimentación****Objetivo sustantivo de UE: Mejorar accesibilidad a alimentos a grupos vulnerables**

Vigencia 2020 a 2024

Descripción:

**Indicadores del objetivo de Unidad Ejecutora**

Nombre	Fórmula de cálculo	U. de medida	Valor 2021	Meta 2022	Valor 2022	Comentario 2022	Meta 2023
Personas que acceden a apoyo alimentario a través de INDA	Cantidad de personas que acceden a apoyo alimentario a través de INDA. Se consideran las modalidades de Apoyo a Instituciones y el Sistema Nacional de Comedores. El indicador se construye como acumulado anual.	Personas	68,134	60,000	63,396		65,000

**Programa 403 Sistema Nacional Integrado de Cuidados - Protección Social****Objetivo sustantivo del Inciso 15: Reducción de inequidades**

Vigencia 2020 a 2024

Descripción: Reducir las inequidades en las trayectorias de vida y en el ejercicio de derechos, con especial atención en reducir las desigualdades generadas desde las condiciones al inicio del ciclo de vida de las personas y evitar la reproducción intergeneracional de las condiciones de vulnerabilidad. Atendiendo a los atributos que predicen un acceso desigual al bienestar, como la condición de género, étnico-racial, la discapacidad, y la exposición a vulnerabilidad.

**UEs que contribuyen**

1 - Dirección General de Secretaría

**Área Programática 19 - PROTECCIÓN SOCIAL****Programa 403 Sistema Nacional Integrado de Cuidados - Protección Social****UE 1 - Dirección General de Secretaría****Objetivo sustantivo de UE: Ejercer la rectoría de la política de cuidados de las personas dependientes**

Vigencia 2020 a 2024

Descripción: Implementar las acciones necesarias para la rectoría entre ellas la presidencia y coordinación de la Junta Nacional de Cuidados.

**Indicadores del objetivo de Unidad Ejecutora**

Nombre	Fórmula de cálculo	U. de medida	Valor 2021	Meta 2022	Valor 2022	Comentario 2022	Meta 2023
Nivel de asistencia a la Junta Nacional de Cuidados	Porcentaje de instuciones miembro que asistieron al menos al 50% de las reuniones de la junta al año	Porcentaje	85	90	100		100

**Programa 404 Atención Integral a la Primera Infancia****Objetivo sustantivo del Inciso 15: Reducción de inequidades**

Vigencia 2022 a 2024

Descripción: Reducir las inequidades en las trayectorias de vida y en el ejercicio de derechos, con especial atención en reducir las desigualdades generadas desde las condiciones al inicio del ciclo de vida de las personas y evitar la reproducción intergeneracional de las condiciones de vulnerabilidad. Atendiendo a los atributos que predicen un acceso desigual al bienestar, como la condición de género, étnico-racial, la discapacidad, y la exposición a vulnerabilidad.

**UEs que contribuyen**

2 - Dirección de Desarrollo Social

**UE 2 - Dirección de Desarrollo Social****Objetivo sustantivo de UE: Brindar atención a situaciones críticas**

Vigencia 2023 a 2024

Descripción: Atención a personas en situación de vulneración crítica de derechos entre las que se cuentan: personas en situación de calle, personas en situación de dependencia, víctimas de maltrato, abuso y/o violencia, hogares en pobreza o pobreza extrema con especial énfasis en primera infancia, entre otros.

**Indicadores del objetivo de Unidad Ejecutora vigentes a partir de 2023**

Nombre	Fórmula de cálculo	U. de medida	Valor base	Meta 2023
Cantidad de beneficiarios de Bono Crianza	Cantidad de beneficiarios de Bono Crianza (personas)	Personas	33.701,00	30,000



# **Sección 3**

## **INFORMES DE GESTIÓN**

---



## INFORME DE GESTIÓN 2022

### INCISO: 15 - Ministerio de Desarrollo Social

#### I. Misión

Promover y articular planes y programas en materia de desarrollo social, de forma de asegurar que todos los habitantes del país alcancen el pleno ejercicio de sus derechos, con énfasis en aquellas personas y grupos vulnerables.

#### II. Desempeño del año 2022

#### **AREA PROGRAMÁTICA: TRABAJO Y EMPLEO**

#### **PROGRAMA: 500 - POLÍTICAS DE EMPLEO**

#### **OBJETIVOS:**

Nombre: Promoción de la inclusión social

Descripción: Promover la inclusión social y el efectivo ejercicio de derechos de personas y colectivos en situaciones de especial vulneración de derechos y exposición a riesgos, mitigando las vulneraciones, y promoviendo trayectorias de inclusión social sostenibles.

Cooperativas sociales:

- Promoción de oportunidades de desarrollo e inclusión social y económica de grupos de personas en situación de vulnerabilidad, abarcando a más de 272 Cooperativas Sociales activas y cerca de

4.125 puestos de trabajo. Conformación de 21 Cooperativas sociales y 8 grupos en proceso de capacitación.

- Firma de nuevo convenio con INACOOOP para la asistencia técnica para el total de Cooperativas Sociales activas. Se han capacitado 650 socias/os de 134 cooperativas.
- Contralor: se auditaron 219 Cooperativas Sociales en todo el país.
- Emisión de 240 Certificados de Cumplimiento Regular de Obligaciones (CCRO).

Programa Uruguay Clasifica:

- Se elaboraron y pusieron en marcha los instrumentos para la aplicación del Cap. 6 de la Ley 19.829. Se crea una Comisión de Trabajo con el MTSS y se pone en funcionamiento el Registro Nacional de Clasificadoras (se registraron 1008 personas en 18 departamentos). Se brindó asesoramiento a 12 Cooperativas, 3 en proceso de conformación.

Enlace Laboral:

- Elaboración de un Formulario de postulación común a todos los programas en el marco de "Enlace Laboral".
- Se recibieron 368 postulaciones. Se cubrieron el 100% de las demandas, lográndose 68 inserciones.

Emprendimientos productivos y Monotributo Social MIDES:

- Elaboración de un convenio para la inserción emprendedora, profesionalización e inserción comercial del rubro textil, previéndose el trabajo con 100 emprendedoras, habiéndolo hecho con 20; 95% fortaleció sus competencias para el trabajo; 80 emprendedoras trabajan en 35 negocios y participaron en 7 LP.
- Firma de convenios con 8 Intendencias que beneficiaron a 394 emprendedores (76% mujeres). Apoyos Económicos a 185 emprendimientos y más de 540 personas recibieron orientación

emprendedora. Se trabajó con DINALI, MEC-INR, Jornales Solidarios, Accesos y UT.

- Firma de convenios con 6 Intendencias para el fortalecimiento de emprendimientos agrícolas, alcanzando 139 familias y 30 grupos. Firma de convenio con MGAP y el SUL. En convenio con INIA y SCC se alcanzó a 140 familias, dando 105 créditos.
- Promoción del acceso a la herramienta de Monotributo Social MIDES (Ley 18.874) y descentralización a 5 oficinas del interior. Inscripción de 11.512 personas.
- Se firmó convenio con MEVIR y con INALE. Se apoyó la Red de Huertas comunitarias y se trabajó con 40 iniciativas.

Acciones específicas para jóvenes:

- En el marco del programa “INJU Avanza”, participaron 1321 jóvenes en 9 departamentos. De ellos 456 ingresaron al programa ACCESOS para realizar una experiencia laboral protegida de 7 meses en organismos públicos. 85 jóvenes accedieron a inserción laboral formal en el sector privado. Se otorgaron 140 becas de apoyo a la capacitación laboral y 289 becas de apoyo a la inclusión educativa.
- 123 jóvenes participaron de Talleres de Orientación Laboral en Casa INJU y se puso en funcionamiento un módulo virtual para alcanzar a la totalidad del país.
- Se implementó en conjunto con el MTSS, INEFOP, INAU y MEC, el Programa Yo Estudio y Trabajo para la promoción de 1eras experiencias laborales en el Estado, con más de 600 jóvenes del país. INJU realizó el acompañamiento individual de 70 jóvenes del programa.

En relación al Programa Accesos, finalizó la 1er edición y se firmó convenio con INEFOP para la capacitación de hasta 4200 participantes.

## AREA PROGRAMÁTICA: PROTECCIÓN SOCIAL

### PROGRAMA: 400 - POLÍTICAS TRANSVERSALES DE DESARROLLO SOCIAL

#### OBJETIVOS:

Nombre: Reducción de inequidades

Descripción: Reducir las inequidades en las trayectorias de vida y en el ejercicio de derechos, con especial atención en reducir las desigualdades generadas desde las condiciones al inicio del ciclo de vida de las personas y evitar la reproducción intergeneracional de las condiciones de vulnerabilidad. Atendiendo a los atributos que predicen un acceso desigual al bienestar, como la condición de género, étnico-racial, la discapacidad, y la exposición a vulnerabilidad.

Nombre: Promoción de la descentralización territorial de las políticas sociales en conjunto con los actores

Descripción: Implementar acciones para reducir las brechas e inequidades de ejercicio de derechos generadas por segregación territorial, a través Planes Departamentales de Desarrollo Social

Información, estudios y análisis.

- Se calculó y actualizó la serie de estimaciones del Gasto Público Social, se avanzó en la integración de bases de datos y demás tableros de control para programas de transferencias monetarias y se desarrollaron los módulos del proyecto Datos Horizontales. Se incorporaron nuevos organismos al Sistema de Información Integrada del Área Social (SIAS), ejecutando los servicios de respuestas a solicitudes de información por parte de los organismos socios del SIAS, y se participó en los proyectos interinstitucionales como la elaboración del Padrón Demográfico Nacional, el Registro



Único de Direcciones y en una versión preliminar del Sistema de Información de Primera Infancia.

- En lo referido a estudios sobre adolescencia y juventud, se realizó el relevamiento del campo del estudio ENAJ PANEL de Juventudes con el INE, alcanzando a 962 jóvenes (72% de la muestra). Por otra parte, se realizó la presentación en Presidencia de la República del informe realizado junto a UNICEF titulado “Situación de bienestar psicosocial y salud mental en adolescentes y jóvenes en Uruguay”. Asimismo, se publicó el estudio sobre las políticas públicas dedicadas a la juventud rural a partir de una investigación del Foro Rural Mundial.
- Se realizaron 5 proyectos de investigación (Consumo de azúcar en Caif, Consumo de sal discrecional, Inseguridad Alimentaria en Familias de Caif, Agricultura Familiar y Estrategias de afrontamiento de la inseguridad alimentaria).
- Se realizó la 1er Encuesta Nacional de Inseguridad Alimentaria en hogares, a través de un módulo en la Encuesta continua de hogares de INE.
- Se desarrolló nueva Plataforma web de Indicadores del Observatorio de Seguridad Alimentaria.
- Investigaciones sobre la realidad de la población LGBTIQ+ y afro y asesoría para el Censo.
- En cuanto a estrategias de información y educación en alimentación y nutrición, se realizaron 399 actividades alcanzando un público de 7.134 personas. Se realizaron 10 publicaciones en revistas arbitradas y 3 publicaciones dirigidas a la población general.

Acciones familiares y primera infancia en salud y crianza.

- Realización de diversas actividades urbanas en Montevideo, Canelones, San José, Salto, Flores y Durazno y actividades rurales en Rivera, Flores, Treinta y Tres, Rio Negro, Tacuarembó y Durazno, Lavalleya y Paysandú realizando 56 actividades. En total se realizaron 523 atenciones en consultorio, habiendo realizado 454

tomas de muestra de papanicolau a mujeres, se colocaron 34 implantes anticonceptivos subdérmicos y se extrajeron 14, se vacunó a 54 personas entre adultos, niños y niñas. Se realizaron 55 talleres, llegando aproximadamente a 500 personas entre niños, niñas, adolescentes y adultos. Se comenzó a trabajar en la estrategia de Crianza Positiva en Talleres en 2 localidades: Andresito en Flores y Villa el Carmen en Durazno.

Acciones asociadas a Personas Mayores:

- Fiscalización de ELEPEM: se concreta el otorgamiento de 88 certificados sociales (41 desfavorables) alcanzando para el cierre de 2022 un total de 252 ELEPEM con certificación social (69% en Montevideo y 31% en el interior). De un aproximado de 1400 ELEPEM, se realizaron 587 fiscalizaciones (53% de las visitas realizadas fueron en ELEPEM del interior del país) superando las 516 de 2021. En coordinación con MSP se procedió al cierre definitivo de 7 ELEPEM y se realojaron 34 personas mayores en establecimientos habilitados en el marco del subsidio otorgado por MIDES a través del Programa de Apoyo al Cuidado Permanente.
- Actividades de capacitación y sensibilización en temas de envejecimiento, vejez y derechos humanos para distintos actores institucionales y organizaciones de la sociedad civil donde participaron 820 personas.
- Mejora en respuesta en servicios de atención a la violencia y situaciones de extrema vulnerabilidad a partir de la creación de la Unidad de Coordinación de Acciones en el territorio y la incorporación y capacitación de referentes territoriales en el interior. Ingresaron 454 demandas por abuso y extrema vulnerabilidad en Montevideo y Zona Metropolitana y en el interior del país 341, alcanzando a escala nacional 795 personas ingresadas.

Acciones destinadas a jóvenes

- Se implementó la 1er etapa del Programa "Ciudad Universitaria INJU", inaugurando el edificio "Jorge Larrañaga" en Montevideo, ofreciendo 180 becas de alojamiento para jóvenes del interior que vienen por 1era. vez a realizar estudios terciarios/universitarios.
- Implementación de la Campaña Ni Silencio Ni Tabú: 457 talleres con adolescentes y jóvenes en todo el país impactando en más de 14.101 jóvenes.
- Se implementó el plan de trabajo "Discapacidad y Juventudes", junto a la Dirección Nacional de Discapacidad y la Secretaría Nacional de Deportes, con foco en capacitación, actividades de participación y deporte inclusivo.
- Se realizaron 5 jornadas de "Basket 3x3 inclusivo" junto a la Secretaría Nacional de Deporte, con la participación de más de 500 jóvenes. Se capacitaron 1.000 técnicos adultos en los contenidos de la campaña. Se desarrolló un portal web en AGESIC organizando la información de las instituciones en el tema.
- Campaña de bien público en radio y televisión de sensibilización en la materia y publicaciones en redes sociales alcanzando más de 363.000 reproducciones en cuentas no institucionales. Se realizó la corre caminata "INJU 5K" en 13 departamentos del país con más de 5000 inscriptos.
- Se relanzó la Tarjeta Joven en el marco de un convenio con el BROU con más de 30.000 socios activos y varios convenios.
- Se firmaron 66 convenios con Intendencias y Municipios en el marco del Programa Fondos Juventud co-ejecutado con la OPP.
- 104 jóvenes de zona metropolitana gestionaron su carné de salud en el marco de un acuerdo con ASSE y se gestionaron 204 consultas con oftalmólogo en el Hospital de Ojos. Se otorgaron 113 fondos económicos individuales para: lentes, tratamiento odontológico, mobiliario básico, materiales para refacciones de vivienda, entre otros.
- Se realizaron 3 instancias de formación en discapacidad y derechos humanos a 113 funcionarios de INJU.

- Se realizó la XXI Reunión Especializada de Juventud del Mercosur con Argentina, Brasil, Chile y Paraguay, priorizando tema salud mental y bienestar psicosocial e intercambio de experiencias locales.

#### Acciones socioculturales – educativas.

- Promoción de mayores niveles de inclusión educativa y cultural: 1822 situaciones singulares a nivel país y 295 actividades comunitarias e institucionales. 140 participantes de programas del MIDES culminaron cursos de educación formal y no formal por Convenios Educativos.

Junto al Poder Judicial y UNFPA se trabajó en la creación de un sistema de apoyo a la toma de decisiones a la luz de la Convención por los Derechos de las personas con discapacidad.

Participación en: (a) - Consejo Nacional de Diversidad Sexual (8 sesiones y 1062 personas capacitadas) y (b) - Consejo Nacional de Equidad Racial y Afrodescendencia (8 sesiones y 854 personas capacitadas)

#### En materia de gestión interna del ministerio:

- En el año 2022 el Equipo de Reestructura continuó trabajando bajo el marco normativo del Decreto Nº195/022 que reglamentó el artículo 8 de la Ley Nº 19.924. Se elaboró y presentó un Informe de base sobre la normativa que rige al Inciso, relevamiento de Misión, Visión y objetivos estratégicos. También se trabajó con todas las Unidades Ejecutoras en la elaboración de un Informe de Intervenciones Públicas del Inciso.
- Entraron en producción nuevos módulos del Sistema de Gestión Integral GRPuy que tiene como objetivo dotar a la Administración Central de herramientas de apoyo para una gestión eficiente de recursos, su seguimiento y control y se inició nuevo proyecto

buscando su integración con el Sistema SIRC (Sistema Integrado de Rendición de Cuentas).

- Se dispuso la instauración del expediente 100% electrónico salvo para aquellas actuaciones que requieran firma autógrafa.
- Se alcanzó la meta de protocolizar el 100% de las líneas de acción del MIDES.

## **PROGRAMA: 401 - RED DE ASISTENCIA E INTEGRACIÓN SOCIAL**

### **OBJETIVOS:**

Nombre: Promoción de la inclusión social

Descripción: Promover la inclusión social y el efectivo ejercicio de derechos de personas y colectivos en situaciones de especial vulneración de derechos y exposición a riesgos, mitigando las vulneraciones, y promoviendo trayectorias de inclusión social sostenibles.

#### Transferencias

- La DINTAD continuó implementando medidas para afrontar consecuencias de la pandemia, sumado a un contexto inflacionario a raíz de la guerra en Ucrania. Se mantuvo la Canasta de Emergencia-Cupón TuApp hasta el cese de la emergencia sanitaria en abril, logrando extenderse hasta julio para aquellos hogares con menores.
- Se gestionó el aumento del subsidio a supergas, del 15% al 50% para hogares en situación de vulnerabilidad socioeconómica y se colaboró en la implantación del Bono Social UTE, con bonificaciones de hasta 90%. Se implementaron las bases operativas del IVA Personalizado para beneficiarios de AFAM-PE.
- Se lograron avances sustantivos en el proyecto de Ventanilla Única MIDES-BPS (VU) como instrumento de recolección de información

mediante DJ en oficinas territoriales MIDES-BPS para determinar el ingreso y permanencia en programas de transferencias monetarias, culminando el año con la firma de un convenio.

#### Alimentación:

- Asistencia alimentaria a un promedio de 63.396 personas a través de los diversos dispositivos alimentarios del Instituto Nacional de.
- En Montevideo y Ciudad del Plata, se diseñó un Piloto de apoyo alimentario a familias con mujeres embarazadas, niños y niñas de 6 a 12 meses a través de la entrega de canastas de frutas y verduras frescas, con un acompañamiento socioeducativo para el uso de las mismas y la producción de alimentos saludables. El total de familias alcanzadas fue de 231.
- Se recibió donaciones de alimentos por aprox. \$ 13.454.905, destinados a los distintos Programas alimentarios de INDA (Sistema Nacional de Comedores, Alimentando Derechos, Programas Mides), Gobiernos Departamentales y Organizaciones Sociales.
- Se incrementó la adquisición y entrega de alimentos de agricultura familiar y pesca artesanal.
- Se trabajó en la reducción del desperdicio de alimentos, mediante acuerdo con una organización de la sociedad civil para realizar rescate mensual de hasta 60 toneladas de verduras y frutas destinadas a población de extrema vulnerabilidad socio económica, con un rescate total de 360.000 kilos.

Se trabajó con el MA en la elaboración del Plan Nacional para la reducción de las PDA.

#### Atención ciudadana y descentralización:

- Se inauguraron nuevas OT en Rosario y en Juan Lacaze, Colonia y en Colonia Nicolich. También oficinas de atención en Castillos, Rocha y en San Carlos y La Capuera así como las oficinas móviles de

Canelones, Maldonado, Montevideo y Cerro Largo poniéndose en marcha la oficina móvil de Paysandú.

- Se inauguró el Centro Juvenil en convenio con INAU y la Intendencia de Flores.
- Se inauguró el transporte accesible “movilidad para todos”, en Tacuarembó.
- Se comenzó a construir el Centro de Referencia de Políticas Sociales de Montevideo en el terreno tomado en comodato del batallón de ingenieros nro. 5.
- Se inauguró en Salto el 1er Centro de Referencia de políticas sociales del país en convenio con INAU, SENADE, ASSE.

#### Acciones de inclusión sociocultural:

- Más de 1500 personas pertenecientes a programas MIDES asistieron a partidos de Peñarol, Nacional y la Selección Uruguay, así como realizaron visitas guiadas en complejos deportivos, contribuyendo así a la integración cultural de personas en situación de vulnerabilidad y desigualdad.

#### Atención a personas en situación de calle o riesgo.

- Aumento de cupos en el sistema de atención a personas en situación de calle, al 31/12/2022 se contó con 3992 cupos para personas sin hogar de funcionamiento todo el año, superando en 1192 cupos la meta establecida. Se superó en más de 20% la meta en términos de aumento de la relación entre respuestas de mediana y larga estadía y respuestas de emergencia nocturna.
- El Equipo Calle atendió a 960 personas y se realizaron 1276 atenciones en intemperie de emergencia en salud, con intervención de ambulancia. Se realizaron en promedio 600 atenciones mensuales a personas egresadas del sistema penitenciario; 116 con capacitaciones, 317 pasantías y 330 conformaron la bolsa laboral. Se contó con 60 cupos diurnos para personas con uso problemático de

drogas y alcohol; 25 accedieron a Casa de Medio Camino y 37 a Hogares Asistidos.

- Se superaron las metas establecidas con 2260 cupos para personas solas (1304 nocturnos y 956 de mediana y larga estadía) y 1732 para familias. Se contó con al menos 2251 cupos en Programa Calle (más de 120 en condiciones de frío polar). Se atendió a 6689 personas durante el invierno. Se incorporaron dos centros diurnos para personas con UPD, una Casa de Medio Camino, el programa de Hogares Asistidos, un espacio de tratamiento e integración comunitaria y una vivienda con apoyo para egresos coordinados con el Hospital Vilardebó, ASSE.
- Se diseñó el proyecto piloto de alojamiento a migrantes, Firma del compromiso entre el MVOT y MIDES para la implementación del Centro de Encuentro en Montevideo para población migrante (BID, MIDES, MVOT).
- Inclusión e integración social de las personas migrantes, solicitantes de refugio y refugiadas: 2.276 personas atendidas. 1.619 asesoramientos realizados y 5.395 gestiones solicitadas.
- Se firmó convenio con el Institute of Global Homeless (IGH) definiendo a Uruguay como “País Vanguardia” para la cooperación e intercambio de estrategias de reducción de la situación de calle.

Por otra parte, se realizaron diversas regularizaciones de acceso a la energía eléctrica en acuerdo con UTE.

Se consolidó el proyecto de apicultura en las unidades del INR en convenio con ANEP.

#### **PROGRAMA: 403 - SISTEMA NACIONAL INTEGRADO DE CUIDADOS - PROTECCIÓN SOCIAL**

**OBJETIVOS:**

Nombre: Reducción de inequidades

Descripción: Reducir las inequidades en las trayectorias de vida y en el ejercicio de derechos, con especial atención en reducir las desigualdades generadas desde las condiciones al inicio del ciclo de vida de las personas y evitar la reproducción intergeneracional de las condiciones de vulnerabilidad. Atendiendo a los atributos que predicen un acceso desigual al bienestar, como la condición de género, étnico-racial, la discapacidad, y la exposición a vulnerabilidad.

Se ha trabajado en fortalecer el Sistema de Cuidados.

- Se impulsaron 2 Planes Pilotos que apuntan a una transformación de los servicios: 1) cambio en el modelo de gestión del Programa de Asistentes Personales que va de un modelo de prestación individual hacia la provisión colectiva (Cooperativas de AP); 2) Como primer paso hacia una “inclusión educativa” se creó el Programa de Facilitador de Autonomía para centro educativo, consagrado en la Ley 20.075. Realización de seminarios y webinarios relacionados a la temática. En relación al Programa de Asistentes Personales se realizaron 2254 valoraciones, 820 altas nuevas, total binomios: 5.527. En cuanto el Piloto de Provisión Colectiva del Programa: 7 Cooperativas, 50 Binomios.
- Centros de día: Cobertura a diciembre 2022: 9 Centros, 311 usuarios.
- A través de INEFOP se brindaron 40 cursos formando a 700 cuidadoras.

Acciones vinculadas a las personas con discapacidad.

- Realización del 1er curso de operadores laborales para organismos públicos. Capacitación nacional de diferentes instituciones para el cumplimiento de la Ley 19.691.

- Acuerdo de medidas con la ONSC para incentivar al cumplimiento de la cuota de inclusión laboral en el ámbito público (Ley 18.651).
- Inclusión de 234 personas con discapacidad al Programa Accesos, logrando un cupo de 9% para personas con discapacidad.
- Implementación de proyecto piloto co-ejecutado con UCC para mejorar la calidad de vida de las mujeres con discapacidad con hijos a cargo.
- Se implementó el servicio accesible de atención a mujeres sordas en situación de violencia doméstica a través del 0800 4141. Por otra parte, el servicio de intérpretes en Lengua de Señas Uruguaya realizó más de 3.200 interpretaciones.
- Reglamentación de los alojamientos donde residen personas con discapacidad: redacción de hoja ruta para el pasaje centros convenio de INAU a Mides, traslado de los dos primeros centros de adultos con discapacidad.
- Diseño interinstitucional de un Baremo único para valorar la discapacidad: logros alcanzados: creación de un instrumento de valoración.
- Se realizaron 421 valoraciones para que las personas con discapacidad ingresen al Registro Nacional de Empleo y se trabajó con 294 usuarios y sus familias.
- Se logró promover y fortalecer las Comisiones Departamentales Honorarias de la Discapacidad.
- Por medio del Centro Nacional de Apoyos Técnicos y Tecnológicas (Cenatt) se entregaron más de 1.000 apoyos técnicos. Se mejoraron y optimizaron los procedimientos vinculados a las solicitudes de apoyos técnicos y prótesis. Se firmaron convenios con BPS, UTU, Teletón y UDELAR para mejorar el servicio.
- Accesibilidad: Capacitación y asesoramiento sobre recomendaciones de Accesibilidad Universal en varios proyectos en todo el país.

**PROGRAMA: 404 - ATENCIÓN INTEGRAL A LA PRIMERA INFANCIA****OBJETIVOS:**

Nombre: Primera Infancia (ART 312 LEY 19996)

Descripción: fortalecimiento de las políticas, programas y acciones destinadas a la atención integral de la primera infancia.

Como parte del Programa Primera Infancia se implementó el Bono Crianza consistente en una partida focalizada de \$ 2.000 por menor de 0 a 3 en los hogares de extrema vulnerabilidad social, alcanzando a más de 28.000 beneficiarios. También se implementaron partidas complementarias de \$1500 para beneficiarios de Asignaciones Familiares-Plan de Equidad entre 0 y 6 años, alcanzando más de 140.000 beneficiarios (más del 40% menores)

Evolución de Cobertura en atención a primera infancia (0 a 3 años):

**Tabla 1. Cobertura pública de atención a niños/as de 0 a 3 años. 2019 y 2022.**

Cobertura pública de atención a niños/as de 0 a 3						
Año	Cobertura INAU	Cobertura ANEP	Cobertura BIS	Cobertura pública Total	Población de 0 a 3 estimada	Tasa global de cobertura
2019	61.348	15.087	1.201	77.636	178.838	43,4
2022	63.395	13.446	1.503	78.344	147.841	53,0

Diversificación de la oferta de atención a primera infancia

- a) BIS: (Becas de Inclusión Socioeducativa). Aumentan: De 129 centros en 2019 a 181 en 2022 y de 1.201 plazas en 2019 a 1.503 en 2022
- b) CENTROS SIEMPRE: Modalidad de atención por medio de un acuerdo de corresponsabilidad entre un actor privado (empresa y/o sindicato), la comunidad y el Estado: 11 centros existentes + 5 centros a abrir.
- c) CASAS COMUNITARIAS: 17 en total

Se enviaron por parte de Uruguay Crece Contigo (UCC) a prestadores de salud, 9770 sets de bienvenida para aquellas familias que están esperando un bebé. Además, se entregaron 13100 ejemplares de “Guía para el buen comienzo. Consejos para una maternidad y paternidad saludable” y “Guía de crianza”.

Se finalizaron las gestiones para la realización de la Encuesta de Nutrición Desarrollo Infantil y Salud (ENDIS) en el 2023 y la 4ta. Ronda del panel ENDIS 2013 en el 2024. Se evaluó el estado nutricional de 40.000 niños que concurren a Caif.

Acciones del Programa de Acompañamiento Familiar: trabajó con 3026 hogares durante el 2022, con 4730 beneficiarios de los cuales 976 son mujeres embarazadas y 3394 son niños y niñas menores de 4 años, ubicados en 158 localidades de todo el país. En la modalidad orientada a acompañar a las mujeres privadas de libertad (MPL) embarazadas y a sus hijos e hijas en el fortalecimiento de sus capacidades y potencialidades, se trabajaron en 2022 con un total de 156 mujeres con niños y niñas o embarazadas. Se inició la implementación del dispositivo piloto de teleasistencia para complementar el trabajo de proximidad, siendo atendidas un total de 493 familias.(Datos al 1.12.2022).

Desde la atención focalizada se entregaron y registraron un total de 18 practicunas, 108 cunas de sueño seguro ovalada, 32 cunas de sueño

seguro rectangular, 13 cunas de emergencia climática, 44 cunas de emergencia habitacional, 931 set de apoyo a la crianza focalizado (55 de ellos eran transitorios), 283 enteritos de abrigo, 52 set para la mujer, 310 mochilas infantiles de apoyo educativo, 68 ordeñadoras manuales.

Se capacitaron 600 trabajadoras de centros de educación inicial en la aplicación del “Marco conceptual para la implementación de buenas prácticas de alimentación y nutrición de niños y niñas desde el nacimiento hasta los 6 años”.

### **III. Evaluación global de la gestión 2022**

- Aumento de cupos regulares del sistema de atención a personas en situación de calle.
- Aumento de cupos para personas con uso problemático de drogas y alcohol.
- Aumento de la atención a personas egresadas del sistema penitenciario.
- Incorporación de modalidades diurnas para usuarios de los centros nocturnos.
- Promoción de la participación de la comunidad organizada
- Fortalecimiento de la atención en salud de las personas en situación de calle.
- Reformulación del Sistema de Cuidados mediante la impulsión de 2 Planes Pilotes en relación al Programa de AP y la creación de la figura de “Facilitador de Autonomía para centro educativo”.
- Fortalecimiento de las políticas destinadas a la atención integral de la primera infancia.
- Mejora en la respuesta coordinada en el territorio ante casos de violencia y situaciones de extrema vulnerabilidad.

- Aumentaron las atenciones realizadas y se sigue trabajando en la mejora de la calidad de la atención.
- Mantenimiento de medidas para mitigar, a través de transferencias monetarias, las consecuencias socioeconómicas de la emergencia socio-sanitaria y de la pobreza estructural y coyuntural de hogares de menores recursos.
- Asistencia alimentaria y apoyo alimentario a través de los diversos dispositivos alimentarios del INDA.

### **IV. Participación ciudadana**

#### **IV.1 Ámbitos de participación ciudadana**

- Desarrollo de los programas: “Juventudes Protagonistas”.
- 1era. edición del Programa “Jóvenes A Todo Cambio” en alianza con UNICEF.
- 4ta. ed. de los “Premios INJU” para la promoción del accionar positivo de los jóvenes en nuestra sociedad y la ejecución del programa “Jóvenes Protagonistas”, que propuso conversatorios y actividades de voluntariado con jóvenes de organizaciones de la sociedad civil y partidos políticos.
- Encuentro nacional de Personas Mayores. Se destaca la participación de la REDAM en la elaboración conjunta de la propuesta de Inmayores en el marco del 5to Plan de Acción Nacional de Gobierno Abierto y otros temas internacionales.
- Se sostuvieron instancias de diálogo con el colectivo NITEP.
- Junto a la Organización Iberoamericana para la Seguridad Social (OISS) se celebró el 8vo. Foro Iberoamérica “Incluye”, con más de 150 actores.
- Actualización del Protocolo de educación inclusiva junto con MEC, ANEP y sociedad civil.

- Estrategia nacional Parques Pintados que se basa en la reconversión de espacios no utilizados como lugares de juego. Se diseñó un catálogo con 20 juegos para diferentes edades con el apoyo de UNICEF. Hasta el momento se han realizado 40 Parques Pintados en todo el país.

#### **IV.2 Participación de la sociedad civil en el diseño, evaluación y/o monitoreo de las políticas públicas**

Se realizó convocatoria a la sociedad civil para la presentación de Proyectos de Innovación Social dirigidos a personas sin hogar.

El Consejo Consultivo de Inmayores, que está integrado por organismos públicos, privados y organizaciones civiles: Red de Asociaciones de Personas Mayores y Organización Nacional de Jubilados y Pensionistas de Uruguay, es desde donde se ha trabajado para integrar la perspectiva de la sociedad civil en el diseño, implementación y monitoreo de las acciones públicas. De manera transversal y desde un abordaje territorial, se generaron diversas instancias de participación social entre las que se destaca: 3 encuentros regionales con más de 400 personas mayores en todo el proceso.

#### **V. Principales desafíos para el año 2023**

El entramado de respuestas del Mides incluye el otorgamiento de sustento básico para garantizar alimentación, resguardo y transferencias monetarias que permitan acceder a bienes de primera necesidad;

programas de acompañamiento, inclusión socio-educativa y socio-laboral. La finalidad de esta matriz de prestaciones es construir autonomías, siendo el éxito de la gestión de este Ministerio, el egreso de sus usuarios.

Desde el rol de Institución rectora y articuladora en múltiples temáticas (juventud, género, discapacidad, cuidados, personas mayores, afrodescendencia, derechos humanos, entre otros) el abordaje de las situaciones se realiza promoviendo pautas que eviten desigualdades; procurando atención focalizada, facilitando la accesibilidad a todas las prestaciones del Estado y garantizando el ejercicio de derechos.

Bajo esta mirada, el Ministerio se propone continuar y profundizar las acciones ejecutadas en 2022, buscando alcanzar los siguientes objetivos en términos generales:

- Incrementar y potenciar la presencia territorial generando una atención ciudadana más eficiente y personalizada: continuar con el mayor despliegue territorial de los dispositivos de atención. Ampliar la presencia en unidades del Instituto Nacional de Rehabilitación.
- Reforzar y reformular la asistencia alimentaria a personas en vulnerabilidad social: a través de puntos ágiles y estratégicos para la distribución de alimentos, servicios móviles y comedores garantizando cobertura en todo el territorio nacional. Consolidar un servicio de alimentación gratuito que cubra el requerimiento nutricional diario.
- Continuar robusteciendo el sistema de transferencias monetarias haciendo hincapié en el principio de focalización y atención oportuna.
- Apoyo a la Primera Infancia: fortalecer el acompañamiento Familiar, Políticas de Cuidados, Bono Crianza, Captación Temprana y Sistemas de Información Integrados.



- Promover la inserción sociolaboral: potenciar habilidades y capacidades de quienes participan de programas de inserción laboral para incrementar las oportunidades de alcanzar y sostener en el tiempo su autonomía económica. Reforzar el compromiso del sector privado y la coordinación con entidades públicas para brindar oportunidades a la población que atiende el Mides.
- Promover trayectorias de inclusión mediante el acceso a la educación y la cultura: consolidación de Ciudad Universitaria, Educación Inclusiva, Acredita Ciclo Básico y Enlace Educativo.
- Fortalecer la atención comunitaria en salud mental: aumentando la cobertura de servicios para personas egresadas de monovalentes y personas con uso problemático de drogas en situación de vulnerabilidad social.
- Fortalecer el proceso de diversificación de dispositivos de atención y acogida: aumentar la oferta de alternativas a los centros nocturnos teniendo en cuenta las necesidades y perfiles poblacionales. Iniciar la implementación de Proyectos de Innovación Social para personas sin hogar.
- Consolidar la transición institucional de la DINALI y fortalecer la intervención en el pre-egreso de la población privada de libertad.
- Consolidar la humanización y profesionalización de los Cuidados.
- Explotar las potencialidades de los sistemas de información del Ministerio: consolidar el uso de Datos Horizontales para la construcción de un perfil único para relevar variables básicas de cada dimensión.
- Profundizar en la disponibilización y transparencia de la información relativa a las políticas sociales del Estado para el uso académico y del público en general.

En términos específicos, se enumeran los distintos desafíos:

- Diseño, implementación y monitoreo de acciones públicas sobre vejez a partir del fortalecimiento del rol rector y del espacio del

Consejo Consultivo, desde el enfoque de derechos humanos y de una visión positiva y no deficitaria de la vejez.

- Profesionalización del funcionario que trabaja en ELEPEM y en la atención de los servicios de violencia y extrema vulnerabilidad.
- Producción de información y conocimiento que permita la planificación de acciones, las definiciones de prioridades, identificación de necesidades y estrategias de política pública para mejorar las condiciones de vida de las personas mayores.
- Puesta en marcha de la segunda etapa del Programa “Ciudad Universitaria INJU”.
- Continuidad y profundización de las acciones en salud mental y bienestar psicosocial, transformando la Campaña de Salud Mental “Ni Silencio Ni Tabú” en un Programa Social.
- Desarrollo de acciones dirigidas a la promoción de la inclusión y educación financiera en jóvenes.
- Auditar 250 cooperativas. Realizar al menos 2 encuentros regionales entre Cooperativas Sociales. Realizar convenio con instituciones que brinden capacitaciones específicas.
- Difundir las Cooperativas Sociales en el ámbito laboral privado para lograr que las mismas accedan a otras oportunidades de trabajo. Lograr el acceso público del Certificado de Situación Regular de Obligaciones (CCRO). Trabajar para la difusión, capacitación y tareas de control y fiscalización. Generar espacios de intercambio, articulación y producción de conocimientos con programas del Ministerio (género, cuidados, salud ocupacional).
- Completar la conformación de al menos 4 cooperativas de clasificadores. Desarrollar un sistema de acompañamiento para posterior inserción laboral para clasificadores. Aplicar este sistema en conjunto con el programa ACCESOS en al menos 6 departamentos del país. Continuar con el acompañamiento de al menos 10 cooperativas y establecer el egreso de al menos 4 cooperativas del programa

- Evaluar y monitorear los programas de diseño reciente Teleasistencia y Acción Familiar para realizar los ajustes necesarios de acuerdo con las mejoras que surjan de su implementación inicial.
- Fortalecimiento territorial de equipos técnicos para trabajar con familias en situación de vulnerabilidad extrema y mujeres embarazadas y niños y niñas de 0 a 4 años. Capacitar a los equipos ingresados en 2022 y acompañar su ingreso a los programas (130 nuevos técnicos)
- Realización de la Encuesta de Nutrición Desarrollo Infantil y Salud para población Urbana y Rural por 1era vez en el país.
- Continuar la entrega universal de Sets de Bienvenida para el total de Recién Nacidos del país.
- Implementar el proyecto de captación temprana en maternidades públicas.
- Ampliar el piloto a otros Departamentos del país. En Montevideo y San José continua la entrega a través de REDALCO, mientras que en Canelones, Artigas, Rivera, Tacuarembó, Salto y Paysandú se realizará la entrega de frutas y verduras bajo la modalidad de compra a productores familiares de esos departamentos, en coordinación con el Área de Promoción Sociolaboral de la DINADES e INDA.
- Implementación del Plan Alimentario Territorial en Montevideo y Canelones que permitirá atender hasta 10.000 usuarios en inseguridad alimentaria moderada o grave de lunes a domingos, reforzando el Sistema Nacional de Comedores (Montevideo), con la apertura de dos nuevos comedores en Montevideo y la distribución de alimentos en hasta 12 circuitos por medios de dispositivos móviles y fijos, lo que implicará un total de 26 puntos de atención.
- Continuar con las líneas de acción planteadas para el 2022, y en particular realizar una nueva encuesta de inseguridad alimentaria en hogares a través de convenio con INE.
- Lograr una mirada sistémica de la alimentación que impulse un alimentación saludable, sostenible y equitativa.
- Cubrir con atención descentralizada el 100% de las localidades del país. Lograr la inauguración de al menos la primera etapa del centro de referencia de políticas sociales de Montevideo que una vez finalizado, contará con la presencia de: UTE, ANTEL, OSE, ASSE, SENADE, MIDES-DNGT, MEC, UTU, BPS, INDA, BROU.
- Implementación de la Ventanilla Única MIDES-BPS (VU) en todas las oficinas territoriales de ambas instituciones
- Finalizar el rediseño del trabajo de campo y la implementación del algoritmo de clasificación de declaraciones juradas en el marco de la VU, así como la migración a un nuevo sistema informático
- Actualizar indicadores del Observatorio Social y el Repertorio de Políticas Sociales y migración de todos los instrumentos de relevamiento para el monitoreo y evaluación de las líneas de acción a una nueva herramienta informática;
- Generar mecanismos de difusión para fomentar la adhesión a tuapp para el cobro de Asignaciones Familiares-Plan de Equidad.

# **Inciso 36**

**Ministerio de Ambiente**

---



# **Sección 1**

## **INFORMACIÓN**

### **GENERAL DEL INCISO**

---



## MISIÓN

Instrumentar la política nacional ambiental, de agua, biodiversidad y cambio climático y diseñar e implementar los planes nacionales de protección del ambiente, gestión integrada de recursos hídricos, agua potable y saneamiento, ordenamiento ambiental y de conservación y uso de los recursos naturales. Propiciar un modelo de desarrollo ambientalmente sostenible, que mejore la calidad de vida de la población, conserve los ecosistemas del país y contribuya al abordaje nacional e internacional de la variabilidad y cambio climático y otros desafíos ambientales globales.

## VISIÓN

Ser la autoridad nacional referente en protección del ambiente, que logre integrar efectivamente la dimensión ambiental a las consideraciones económicas, productivas, sociales y culturales para alcanzar un desarrollo sostenible. Ministerio promotor de la prevención y la precaución como principios esenciales de una gestión ambiental moderna que priorice la información pública, la participación ciudadana, el control, fiscalización y recomposición del ambiente y de los servicios ecosistémicos.

## ÁREAS PROGRAMÁTICAS Y PROGRAMAS DE LOS QUE PARTICIPA EL INCISO Y SUS UNIDADES EJECUTORAS

Área programática	Programa	Objetivo del programa	Alcance del programa	UEs con crédito asignado en el programa
MEDIO AMBIENTE Y RECURSOS NATURALES	380 - Gestión Ambiental y ordenación del territorio	Proteger el ambiente, promoviendo el uso sostenible y equitativo de los recursos naturales y culturales así como la integración social y productiva en el territorio		001 - Dirección General de Secretaría 002 - Dirección Nacional de Calidad y Evaluación Ambiental 003 - Dirección Nacional de Aguas (DINAGUA) 004 - Dirección Nacional de Biodiversidad y Servicios Ecosistémico
MEDIO AMBIENTE Y RECURSOS NATURALES	381 - Política Ambiental Regional e Internacional	Participación en el desarrollo e implementación de políticas ambientales regionales e internacionales		002 - Dirección Nacional de Calidad y Evaluación Ambiental 003 - Dirección Nacional de Aguas (DINAGUA) 004 - Dirección Nacional de Biodiversidad y Servicios Ecosistémico
MEDIO AMBIENTE Y RECURSOS NATURALES	382 - Cambio Climático	Elaboración y promoción de políticas que den respuesta a la variabilidad y al cambio climático		002 - Dirección Nacional de Calidad y Evaluación Ambiental 003 - Dirección Nacional de Aguas (DINAGUA) 005 - Dirección Nacional de Cambio Climático

**Inciso 36 Ministerio de Ambiente**

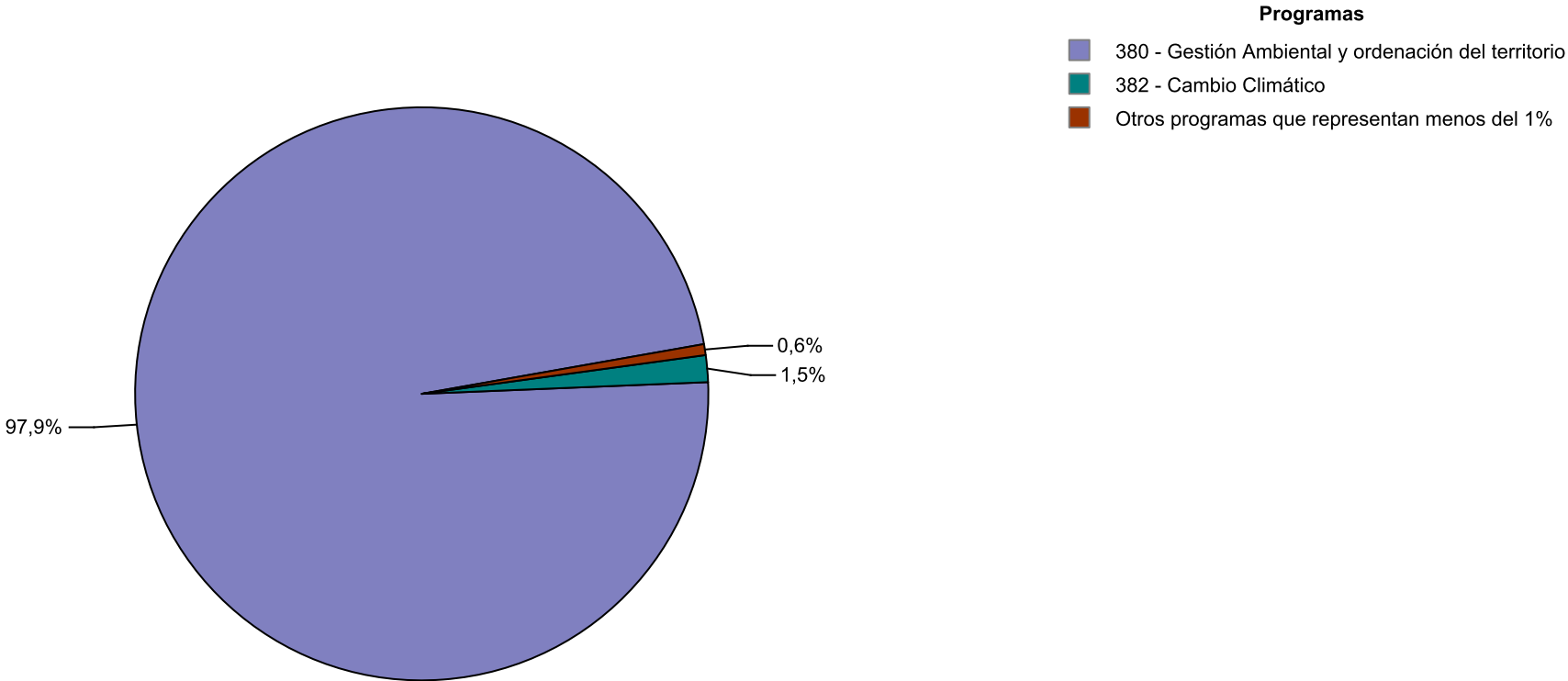
**Rendición de Cuentas 2022**

Área programática	Programa	Objetivo del programa	Alcance del programa	UEs con crédito asignado en el programa
VIVIENDA	521 - Prog de Rehabilitación y Consolidación Urbano Habitacional	Desarrollar estrategias para la consolidación de barrios y la rehabilitación de áreas del tejido formal, localizadas en las periferias críticas de pueblos y ciudades de todo el país	<p>Comprende todas las intervenciones que se realizan en viviendas y hábitat urbano. Entre ellas es posible destacar: construcción de viviendas nuevas en sus diversas modalidades (cooperativas, viviendas para pasivos, autoconstrucción en terreno privado o público, etc.), así como también las construídas a través del Plan Juntos; préstamos para adquisición de viviendas nuevas o usadas; refacciones, mejoras o ampliaciones de viviendas ya existentes.</p> <p>Asimismo, están incluidos el análisis del crecimiento planificado de las ciudades en general; las estrategias para llevar adelante las relocalizaciones de familias vulnerables en terrenos inundables y contaminados, con la adecuación posterior del terreno; las soluciones provistas mediante el Programa de Mejoramiento de Barrios; y los instrumentos destinados a fomentar la participación de la inversión privada en la construcción de viviendas de interés social.</p>	<p>002 - Dirección Nacional de Calidad y Evaluación Ambiental</p> <p>003 - Dirección Nacional de Aguas (DINAGUA)</p>



DISTRIBUCIÓN DE LOS CRÉDITOS DEL INCISO POR PROGRAMA

Distribución de la ejecución 2022 del Inciso, por programa



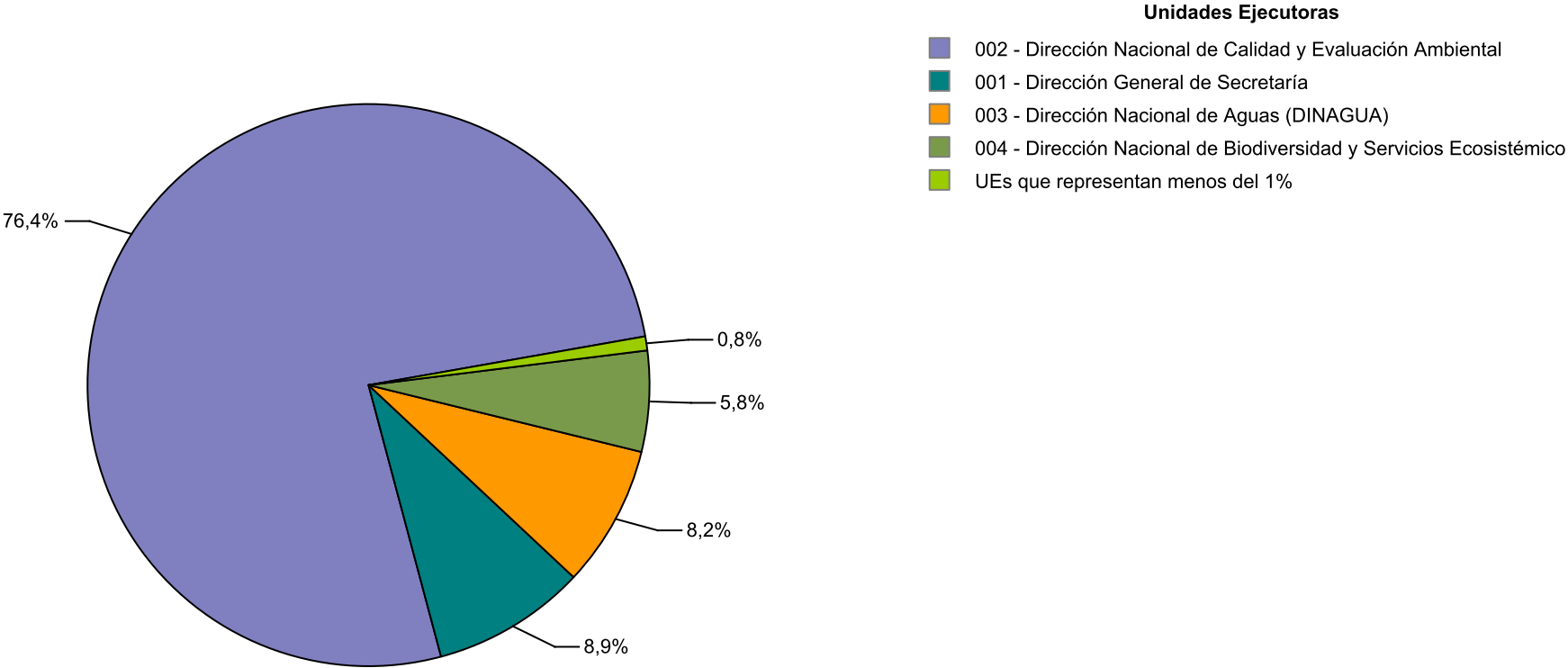
Fuente: SIIF

**Ejecución 2022 del Inciso, por programa en miles de pesos corrientes**

Área Programática	Programa	Crédito	Ejecutado	% ejecutado sobre crédito
10 - MEDIO AMBIENTE Y RECURSOS NATURALES	380 - Gestión Ambiental y ordenación del territorio	1.549.876	1.408.908	90,9
	381 - Política Ambiental Regional e Internacional	9.282	8.343	89,9
	382 - Cambio Climático	25.358	21.752	85,8
	<b>Total del AP</b>	1.584.516	1.439.003	90,8
17 - VIVIENDA	521 - Prog de Rehabilitación y Consolidación Urbano Habitacional	655	526	80,3
	<b>Total del AP</b>	655	526	80,3
	<b>Total por Inciso</b>	<b>1.585.171</b>	<b>1.439.529</b>	<b>90,8</b>

DISTRIBUCIÓN DE LOS CRÉDITOS DEL INCISO POR UNIDAD EJECUTORA

Distribución de la ejecución 2022 del Inciso, por Unidad Ejecutora

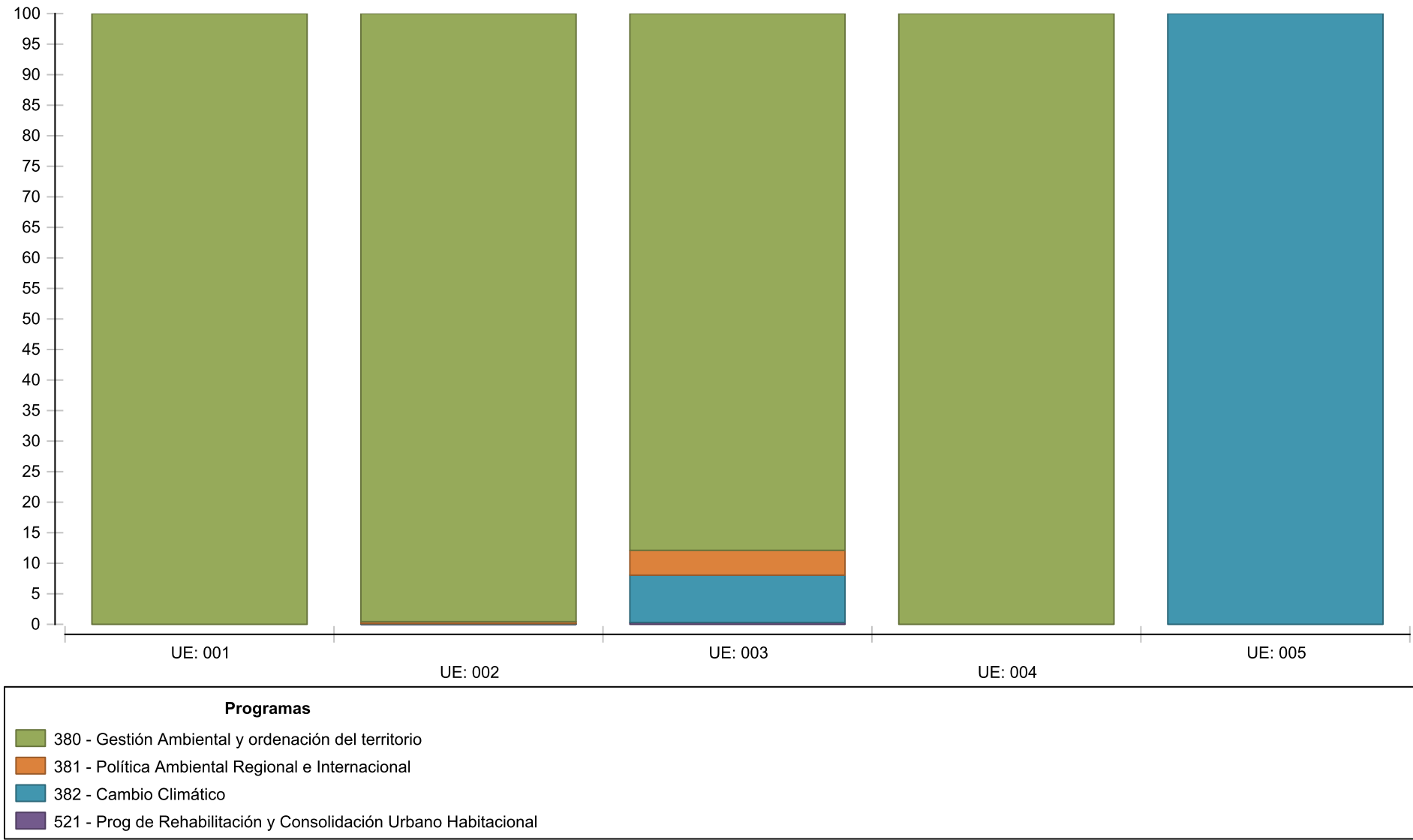


Fuente: SIIF

**Ejecución 2022 del Inciso, por Unidad Ejecutora en miles de pesos corrientes**

Unidad Ejecutora	Crédito	Ejecutado	% ejecutado sobre crédito
001 - Dirección General de Secretaría	154.685	127.636	82,5
002 - Dirección Nacional de Calidad y Evaluación Ambiental	1.160.021	1.099.480	94,8
003 - Dirección Nacional de Aguas (DINAGUA)	139.621	117.393	84,1
004 - Dirección Nacional de Biodiversidad y Servicios Ecosistémico	116.906	83.443	71,4
005 - Dirección Nacional de Cambio Climático	13.938	11.577	83,1
<b>Total por Inciso</b>	<b>1.585.171</b>	<b>1.439.529</b>	<b>90,8</b>

DISTRIBUCIÓN DE LOS CRÉDITOS EJECUTADOS DE CADA UNIDAD EJECUTORA POR PROGRAMA



Fuente: SIIF

## DESEMPEÑO DEL INCISO

### Cumplimiento del Plan Estratégico

El grado de cumplimiento del plan estratégico de una institución muestra en qué medida los resultados obtenidos se acercan a las metas previamente fijadas. El cumplimiento del Inciso y sus Unidades Ejecutoras se aproxima a través del agregado de sus indicadores.

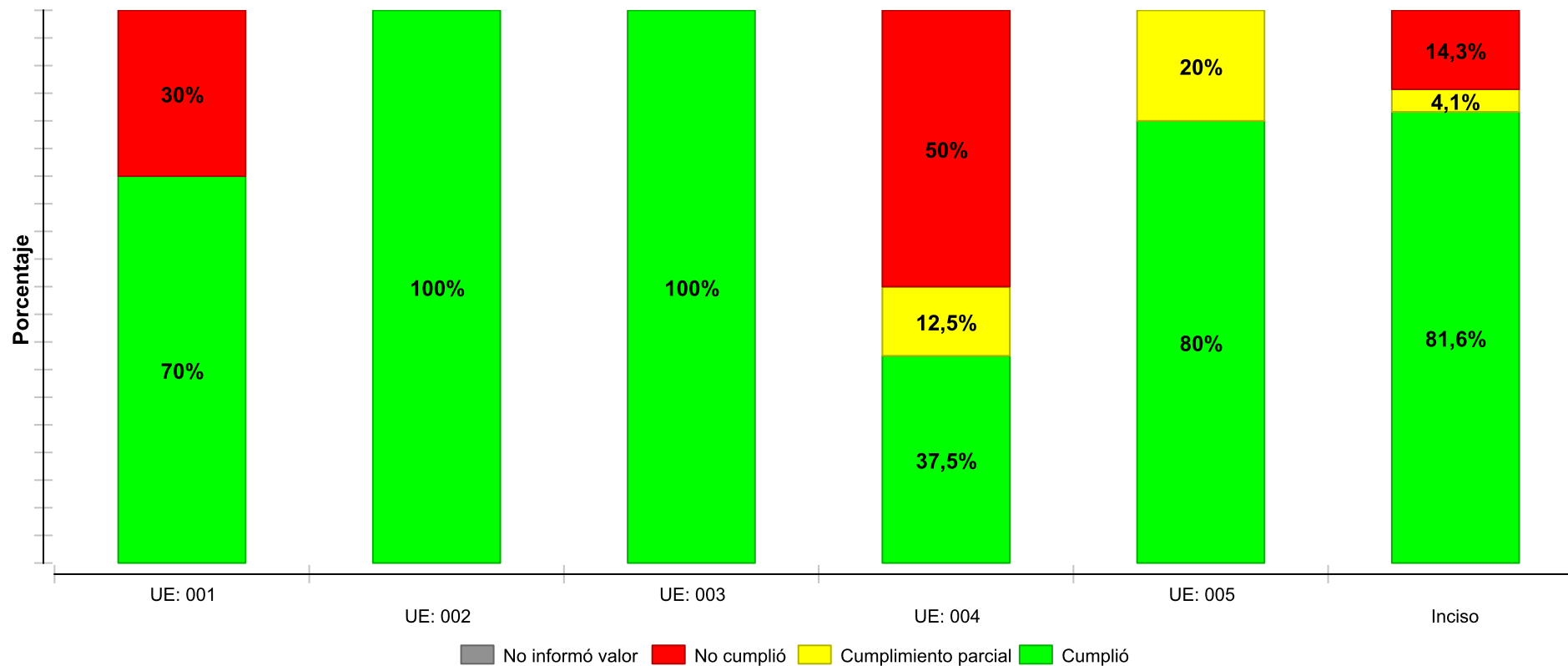
Para determinar el nivel de cumplimiento de un indicador, se compara el valor alcanzado en el año 2022 con la meta prevista para dicho año. A partir de los valores cargados y teniendo en cuenta el comportamiento deseado definido para cada indicador, se obtienen los casos de "cumplió", "cumplimiento parcial" o "no cumplió". Adicionalmente, existen indicadores para los cuales no es posible verificar su cumplimiento debido a que no fue ingresado el valor 2022 y/o la meta correspondiente a dicho año; estas situaciones se muestran, respectivamente, como "no informó valor" y "sin meta".

Los indicadores cuyo valor para 2022 alcanza, o supera la meta definida previamente, se muestran como "cumplió". Por su parte, el "cumplimiento parcial" hace referencia a aquellos casos en que el valor 2022 se encuentra dentro de un rango de desvío inferior al 25% de la meta definida para ese año. Finalmente, los casos "no cumplió" refieren a indicadores cuyo valor 2022 no alcanzó la meta definida para ese año presentando un desvío superior al 25%.

## DESEMPEÑO DEL INCISO

### Cumplimiento del Plan Estratégico

#### Grado de cumplimiento del Inciso y sus Unidades Ejecutoras



Fuente: SPE

**Cantidad de indicadores de cada Unidad Ejecutora clasificados por cumplimiento**

Etiqueta	Nombre	Cumplió	Cumplimiento parcial	No cumplió	Sin meta	No informó valor
UE: 001	Dirección General de Secretaría	7	0	3	0	0
UE: 002	Dirección Nacional de Calidad y Evaluación Ambiental	8	0	0	0	0
UE: 003	Dirección Nacional de Aguas (DINAGUA)	18	0	0	0	0
UE: 004	Dirección Nacional de Biodiversidad y Servicios Ecosistémico	3	1	4	0	0
UE: 005	Dirección Nacional de Cambio Climático	4	1	0	0	0
Inciso	Total UEs del inciso Ministerio de Ambiente	40	2	7	0	0

**Nota:**

- Cumplió: indicadores cuyo valor 2022 alcanzó o superó la meta definida para ese año, teniendo en cuenta el comportamiento deseado definido para el indicador.
- Cumplimiento parcial: indicadores cuyo valor 2022 se encuentra dentro de un rango de desvío inferior al 25% de la meta definida para ese año, teniendo en cuenta el comportamiento deseado definido para el indicador.
- No cumplió: indicadores cuyo valor 2022 no alcanzó la meta definida para ese año presentando un desvío superior al 25%, teniendo en cuenta el comportamiento deseado definido para el indicador.
- Sin meta: indicadores para los cuales es imposible verificar su cumplimiento debido a que no se ingresó la meta correspondiente al año 2022, haya ingresado o no el valor.
- No informó valor: indicadores para los cuales es imposible verificar su cumplimiento debido a que no se ingresó el valor 2022.

Por más información, ver Nota Metodológica.



## **Sección 2**

# **PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA Y VALORES DE LOS INDICADORES**

---



**ÁREAS PROGRAMÁTICAS Y PROGRAMAS DE LOS QUE PARTICIPA EL INCISO Y SUS UNIDADES EJECUTORAS**

Área programática	Programa	Objetivo del programa	Alcance del programa	UEs con objetivos definidos para el programa
MEDIO AMBIENTE Y RECURSOS NATURALES	380 - Gestión Ambiental y ordenación del territorio	Proteger el ambiente, promoviendo el uso sostenible y equitativo de los recursos naturales y culturales así como la integración social y productiva en el territorio		001 - Dirección General de Secretaría 002 - Dirección Nacional de Calidad y Evaluación Ambiental 003 - Dirección Nacional de Aguas (DINAGUA) 004 - Dirección Nacional de Biodiversidad y Servicios Ecosistémico
MEDIO AMBIENTE Y RECURSOS NATURALES	381 - Política Ambiental Regional e Internacional	Participación en el desarrollo e implementación de políticas ambientales regionales e internacionales		001 - Dirección General de Secretaría 003 - Dirección Nacional de Aguas (DINAGUA) 005 - Dirección Nacional de Cambio Climático
MEDIO AMBIENTE Y RECURSOS NATURALES	382 - Cambio Climático	Elaboración y promoción de políticas que den respuesta a la variabilidad y al cambio climático		003 - Dirección Nacional de Aguas (DINAGUA) 005 - Dirección Nacional de Cambio Climático
VIVIENDA	521 - Prog de Rehabilitación y Consolidación Urbano Habitacional	Desarrollar estrategias para la consolidación de barrios y la rehabilitación de áreas del tejido formal, localizadas en las periferias críticas de pueblos y ciudades de todo el país	Comprende todas las intervenciones que se realizan en viviendas y hábitat urbano. Entre ellas es posible destacar: construcción de viviendas nuevas en sus diversas modalidades (cooperativas, viviendas para pasivos, autoconstrucción en terreno privado o público, etc.), así como también las construidas a través del Plan Juntos; préstamos para adquisición de viviendas nuevas o usadas; refacciones, mejoras o ampliaciones de viviendas ya existentes. Asimismo, están incluidos el análisis del crecimiento planificado de las ciudades en general; las estrategias para llevar adelante las relocalizaciones de familias vulnerables en terrenos inundables y contaminados, con la adecuación posterior del terreno; las soluciones provistas mediante el Programa de Mejoramiento de Barrios; y los instrumentos destinados a fomentar la participación de la inversión privada en la construcción de viviendas de interés social.	003 - Dirección Nacional de Aguas (DINAGUA)

**Área Programática 10 - MEDIO AMBIENTE Y RECURSOS NATURALES****Programa 380 Gestión Ambiental y ordenación del territorio****Objetivo sustantivo del Inciso 36: Conservación y uso sostenible de la diversidad biológica.**

Vigencia 2021 a 2024

Descripción: Conservar, restaurar y gestionar en forma sostenible los ecosistemas, reduciendo la pérdida de biodiversidad y asegurando sus servicios ecosistémicos.

**UEs que contribuyen**

4 - Dirección Nacional de Biodiversidad y Servicios Ecosistémico

Indicadores del objetivo de Inciso							
Nombre	Fórmula de cálculo	U. de medida	Valor 2021	Meta 2022	Valor 2022	Comentario 2022	Meta 2023
Conservación y restauración de áreas costeras	( Km intervenidos en el año+ Valor del indicador del año anterior)	Kilómetro	25	70	119.8	Las acciones incluyen: sistemas de drenaje sostenible, restauración ecosistemas dunares, ordenamiento y adecuación de estacionamientos y de accesos a playas, cartelería informativa, junto a monitoreo, evaluación y adaptación de esas acciones.	90
Consolidación del Sistema Nacional de Áreas Protegidas	(N° de Planes de manejo aprobados en el año + valor del indicador del año anterior)	Unidades	7	10	8	Dos proyectos de Áreas Protegidas (Esteros y Algarrobales y Laguna Garzón) en análisis de Jurídica. 3 planes más en etapas finales de elaboración (Humedales de Santa Lucía, Localidad Rupestre de Chamangá y Esteros de Farrapos e Islas del Río Uruguay	12

**UE 4 - Dirección Nacional de Biodiversidad y Servicios Ecosistémico****Objetivo sustantivo de UE: Conservación y uso sostenible de recursos genéticos**

Vigencia 2021 a 2024

Descripción: Regular el acceso a los recursos genéticos y promover la distribución equitativa de beneficios que se derivan de su utilización

Indicadores del objetivo de Unidad Ejecutora							
Nombre	Fórmula de cálculo	U. de medida	Valor 2021	Meta 2022	Valor 2022	Comentario 2022	Meta 2023
N° de permisos de acceso a recursos genéticos otorgados	Permisos de acceso a recursos genéticos otorgados por DINABISE en el año+ Valor del año anterior	Unidades	n/c	5	1	Hay 3 expedientes correspondientes a 2022 en etapa final del proceso de autorización (elaboración de Resolución por parte de la Asesoría Jurídica)	15

**Área Programática 10 - MEDIO AMBIENTE Y RECURSOS NATURALES****Programa 380 Gestión Ambiental y ordenación del territorio****UE 4 - Dirección Nacional de Biodiversidad y Servicios Ecosistémico****Objetivo sustantivo de UE: Conservar y gestionar en forma sostenible las áreas costeras y marinas**

Vigencia 2021 a 2024

Descripción: Profundizar las estrategias de protección de los ecosistemas costeros y marinos y sus servicios ecosistémicos, así como su ordenamiento ambiental para asegurar una gestión sustentable del ambiente.

**Indicadores del objetivo de Unidad Ejecutora**

Nombre	Fórmula de cálculo	U. de medida	Valor 2021	Meta 2022	Valor 2022	Comentario 2022	Meta 2023
Km de costas intervenidos por iniciativas de conservación y restauración	( Km intervenidos en el año+ Valor del indicador del año anterior)	Kilómetro	5	70	119.8	Las acciones incluyen: sistemas de drenaje sostenible, restauración ecosistemas dunares, ordenamiento y adecuación de estacionamientos y de accesos a playas, cartelería informativa, junto a el monitoreo, evaluación y adaptación de esas acciones en el	90

**Objetivo sustantivo de UE: Gestión sostenible de ecosistemas y conservación de la diversidad biológica**

Vigencia 2021 a 2024

Descripción: Lograr la integración efectiva de la conservación de la diversidad biológica con el desarrollo de actividades productivas, promoviendo y garantizando el aprovechamiento sostenible de los servicios ecosistémicos e instrumentando medidas para la protección y restauración de ecosistemas y la protección de especies amenazadas.

**Indicadores del objetivo de Unidad Ejecutora**

Nombre	Fórmula de cálculo	U. de medida	Valor 2021	Meta 2022	Valor 2022	Comentario 2022	Meta 2023
Superficie restaurada	Hectáreas de ecosistemas naturales restaurados anualmente + Valor del año anterior	Hectárea	n/c	1,000	0	Se trabaja en la selección de sitios pasibles de ser restaurados en el marco del Proyecto Conservación de la Biodiversidad y la Tierra (GEF 7)	3,000

**Objetivo sustantivo de UE: Manejo y conservación de flora y fauna silvestres**

Vigencia 2021 a 2024

Descripción: Fortalecer los instrumentos para el manejo y conservación de la vida silvestre, mejorando la regulación, las acciones de control, y el desarrollo de sistemas de monitoreo con indicadores claves para su gestión

**Área Programática 10 - MEDIO AMBIENTE Y RECURSOS NATURALES****Programa 380 Gestión Ambiental y ordenación del territorio****UE 4 - Dirección Nacional de Biodiversidad y Servicios Ecosistémico**

<b>Indicadores del objetivo de Unidad Ejecutora</b>							
<b>Nombre</b>	<b>Fórmula de cálculo</b>	<b>U. de medida</b>	<b>Valor 2021</b>	<b>Meta 2022</b>	<b>Valor 2022</b>	<b>Comentario 2022</b>	<b>Meta 2023</b>
Nº de normativas o procedimientos actualizados	Instrumentos normativos elaborado en el año+ Valor del año anterior	Unidades	n/c	1	0	Se trabaja en la redacción de una nueva normativa para la regulación, habilitación, acreditación y reacreditación de criaderos, centros de cetrería, centros de rehabilitación, centros de conservación, centros de triage, zoológicos, y tenedores de fau	2

<b>Objetivo sustantivo de UE: Protección de la biodiversidad</b>	Vigencia 2021 a 2024
Descripción: Consolidar las estrategias nacionales de protección de la biodiversidad, desarrollando modelos de gestión integrada, consolidando el sistema nacional de áreas protegidas y otras medidas de conservación basadas en áreas, así como la generación e implementación de instrumentos regulatorios.	

<b>Indicadores del objetivo de Unidad Ejecutora</b>							
<b>Nombre</b>	<b>Fórmula de cálculo</b>	<b>U. de medida</b>	<b>Valor 2021</b>	<b>Meta 2022</b>	<b>Valor 2022</b>	<b>Comentario 2022</b>	<b>Meta 2023</b>
Héctareas incorporadas al SNAP	Hectáreas incorporadas al SNAP en el año + Valor del indicador del año anterior	Hectárea	n/c	1,000	0	Durante 2022 y lo que va de 2023 se trabajó en el proyecto de ingreso al SNAP de Arequita, con una superficie de 560 hectáreas. Este proyecto ya fue presentado en la Comisión Nacional Asesora de Áreas Protegidas. A su vez, se encuentra a estudio de l	2,500

<b>Objetivo sustantivo de UE: Protección de polinizadores y su hábitat.</b>	Vigencia 2021 a 2024
Descripción: Establecer planes y medidas de protección de los polinizadores, valorando sus beneficios para la producción de alimentos, desarrollando acciones específicas de protección y reducción de las presiones promoviendo hábitats favorables para su desarrollo.	

<b>Indicadores del objetivo de Unidad Ejecutora</b>							
<b>Nombre</b>	<b>Fórmula de cálculo</b>	<b>U. de medida</b>	<b>Valor 2021</b>	<b>Meta 2022</b>	<b>Valor 2022</b>	<b>Comentario 2022</b>	<b>Meta 2023</b>
Grado de implementación de la Estrategia (%)	(medidas implementadas/medidas propuestas) * 100	Porcentaje	n/c	10	16	Se han iniciado acciones relacionadas a 2 de las 12 líneas de acción de la Estrategia	25

**Área Programática 10 - MEDIO AMBIENTE Y RECURSOS NATURALES****Programa 380 Gestión Ambiental y ordenación del territorio****UE 4 - Dirección Nacional de Biodiversidad y Servicios Ecosistémico**

<b>Objetivo sustantivo de UE: Fortalecer la bioseguridad</b>	Vigencia 2022 a 2024
Descripción: Desarrollar y promover medidas de bioseguridad, incluyendo el control de especies exóticas invasoras, evitando o reduciendo los impactos sobre la biodiversidad, en articulación con otros Ministerios y organismos competentes.	

Indicadores del objetivo de Unidad Ejecutora							
Nombre	Fórmula de cálculo	U. de medida	Valor 2021	Meta 2022	Valor 2022	Comentario 2022	Meta 2023
Número de informes elaborados en el marco de la evaluación de introducción de OGM	Informes generados en el marco del Comité de Articulación + Valor del año anterior	Unidades	n/c	10	8	8 fue el número total de informes solicitados en el año 2022	20

<b>Objetivo sustantivo de UE: Valoración de servicios ecosistémicos</b>	Vigencia 2022 a 2024
Descripción: Incorporar la valoración de servicios ecosistémicos en los planes y políticas sectoriales	

Indicadores del objetivo de Unidad Ejecutora							
Nombre	Fórmula de cálculo	U. de medida	Valor 2021	Meta 2022	Valor 2022	Comentario 2022	Meta 2023
Número de valoraciones realizadas	Valoraciones de servicios ecosistémicos + Valor del año anterior	Unidades	n/c	2	2	Proyecto ejecutado por la DINABSIE en el marco de la Iniciativa Río Negro y valoración económica de pastizales y humedales	4

<b>Objetivo sustantivo del Inciso 36: Fortalecimiento de la Política ambiental nacional.</b>	Vigencia 2021 a 2024
Descripción: Diseñar e implantar planes, programas e instrumentos de gestión y protección ambiental, fortaleciendo las capacidades institucionales, los procesos de descentralización y participación y promoviendo la sinergia con otras acciones sectoriales, del ámbito nacional o local, dirigidas a promover el desarrollo sostenible y la mitigación y adaptación frente a la variabilidad y cambio climático.	

<b>UEs que contribuyen</b>
1 - Dirección General de Secretaría
2 - Dirección Nacional de Calidad y Evaluación Ambiental

**Área Programática 10 - MEDIO AMBIENTE Y RECURSOS NATURALES****Programa 380 Gestión Ambiental y ordenación del territorio**

Indicadores del objetivo de Inciso							
Nombre	Fórmula de cálculo	U. de medida	Valor 2021	Meta 2022	Valor 2022	Comentario 2022	Meta 2023
Avances en la normativa ambiental nacional	$((N^{\circ} \text{ de decretos reglamentarios actualizados} + N^{\circ} \text{ de nuevas normas ambientales propuestas o aprobadas}) / (N^{\circ} \text{ total de normativas integradas en la planificación})) * 100$	Porcentaje	33.33	50	83.3		80
Fortalecimiento de los procesos de participación, educación ambiental y descentralización	$(N^{\circ} \text{ de procesos de educación, participación y acuerdos con Intendencias ejecutados}) / N^{\circ} \text{ total de procesos y acciones planificadas} * 100$	Porcentaje	25	50	50		75
Fortalecimiento del Observatorio Ambiental Nacional	(Número de aplicaciones nuevas desarrolladas+ número de servicios mejorados o adaptados) + Indicador año anterior	Unidades	5	10	10	Se destaca el visualizador interactivo para acceder a imágenes satelitales en puntos relevantes; actualización de indicadores y la disponibilización de nuevas aplicaciones para facilitar acceder a información ambiental clave.	15
Incorporación de herramientas tecnológicas para mejorar el control y la evaluación de la calidad	$N^{\circ} \text{ de incorporaciones tecnológicas acumuladas efectivamente implantadas} / n^{\circ} \text{ de incorporaciones tecnológicas planificadas} * 100$	Porcentaje	30	40	40	Se destaca la instalación de estaciones automáticas de calidad de agua en el Río Negro y las aplicaciones de teledetección de floraciones de cianobacteria a través del procesamiento automático de imágenes satelitales	70

**UE 1 - Dirección General de Secretaría**

<b>Objetivo sustantivo de UE: Consolidación de la nueva institucionalidad ambiental</b>	Vigencia 2021 a 2024
Descripción: Consolidar la institucionalidad ambiental, fortaleciendo y dotando de recursos humanos al Inciso	



**Área Programática 10 - MEDIO AMBIENTE Y RECURSOS NATURALES****Programa 380 Gestión Ambiental y ordenación del territorio****UE 1 - Dirección General de Secretaría****Indicadores del objetivo de Unidad Ejecutora**

Nombre	Fórmula de cálculo	U. de medida	Valor 2021	Meta 2022	Valor 2022	Comentario 2022	Meta 2023
estructura organizativa	Por unidades ejecutoras aprobadas contabilizando las provisorias.	Porcentaje	20	40	20	El Inciso avanzó en el marco del Programa de Rediseño Organizacional que se impulsa en la Adm. Central	60
Porcentaje de capacitaciones en temáticas relevantes sobre proyectadas	(Capacitaciones realizadas en el año+ Capacitaciones realizadas en el año anterior)/ 200	Porcentaje	n/c	30	45	Se realizaron 90 capacitaciones en el año. 78 de Enap, 6 de Unit, 5 UTEC y 1 capacitación internacional a la asesoría Jurídica.	60
Porcentaje de llamados de ascensos sobre cargos de ascenso vacantes	Llamados de ascensos realizados en el año/ cargos de ascenso vacantes al inicio del año	Porcentaje	n/c	30	0	De acuerdo al Decreto 196/022 los funcionarios deberán tener una antigüedad mínima de 1 año en el Inciso para ascender. Los funcionarios del MA fueron incorporados al Inciso el 1° de abril de 2022. A su vez, se trabajó en el Rediseño Organizacional	40

**Objetivo de gestión interna de UE: Mejora de la gestión mediante la planificación estratégica y rediseño de procesos**

Vigencia 2021 a 2024

Descripción: Aumentar la eficiencia de la gestión mediante la planificación estratégica orientada a resultados, así como la estandarización y mejora de procesos tendientes a lograr la mayor accesibilidad mediante la implantación de trámites en línea y adecuación de las estructuras organizativas.

**Área Programática 10 - MEDIO AMBIENTE Y RECURSOS NATURALES****Programa 380 Gestión Ambiental y ordenación del territorio****UE 1 - Dirección General de Secretaría**

<b>Indicadores del objetivo de Unidad Ejecutora</b>							
<b>Nombre</b>	<b>Fórmula de cálculo</b>	<b>U. de medida</b>	<b>Valor 2021</b>	<b>Meta 2022</b>	<b>Valor 2022</b>	<b>Comentario 2022</b>	<b>Meta 2023</b>
conectividad	cantidad de enlaces concretados	Porcentaje	89	80	100		100
Digitalizar trámites y capacitar personal para su tratamiento	Trámites que se realizan totalmente en digital / cantidad de trámites del Ministerio	Porcentaje	n/c	5	5		25
Hitos alcanzados de la formulación e implementación del plan estratégico del nuevo Inciso.	Hitos alcanzados en el año + hitos alcanzados en el año anterior	Unidades	n/c	4	5	Se alcanzaron 5 de los hitos previstos	5
sistema expediente electrónico	cantidad de expedientes y usuarios migrados	Unidades	100	80	100		100
Trámites optimizados y compartidos entre las diferentes unidades ejecutoras.	Hitos alcanzados anualmente	No corresponde	n/c	1	0	Cambio de prioridades por los preparativos del nuevo edificio y la reestructura. Avanzado ésta última, junto con los cambios de procesos, se podrá concretar el "Documento de análisis de procesos y propuestas de mejoras" actualmente en etapa borrador	1

<b>Objetivo sustantivo de UE: Fortalecimiento de la comunicación institucional y de la educación y participación ambiental</b>	<b>Vigencia 2022 a 2024</b>
Descripción: Generar estrategias de comunicación y acciones de educación y participación que promuevan, difundan y visibilicen las políticas ambientales del país. Acompañar a nivel interno el proceso de consolidación de la nueva institucionalidad del MA, a través de estrategias de comunicación que conecten a las distintas UE del inciso; faciliten el flujo de información; y promuevan una cultura institucional a partir de la misión y visión del MA.	

**Área Programática 10 - MEDIO AMBIENTE Y RECURSOS NATURALES****Programa 380 Gestión Ambiental y ordenación del territorio****UE 1 - Dirección General de Secretaría**

<b>Indicadores del objetivo de Unidad Ejecutora</b>							
<b>Nombre</b>	<b>Fórmula de cálculo</b>	<b>U. de medida</b>	<b>Valor 2021</b>	<b>Meta 2022</b>	<b>Valor 2022</b>	<b>Comentario 2022</b>	<b>Meta 2023</b>
Hitos de comunicación interna realizados	Hitos alcanzados anualmente	No corresponde	n/c	1	3	Comunicaciones vía intranet y email que reflejaron el proceso de Planificación Estratégica, también para informar acerca proceso de rediseño organizacional. Se realizaron dos talleres internos sobre Biodiversidad y valores institucionales.	1
Personas alcanzadas en instancias de educación y participación ambiental	Cantidad de personas alcanzadas anualmente	Personas	n/c	500	634	Incluyen actividades formativas Globe Program, formación de formadores y alumnos en nuevos protocolos, Red de promotores ambientales, Talleres de Iniciativa del Río Negro ,Encuentros Renea. No se tomaron en cuenta los casos virtuales	500

**UE 2 - Dirección Nacional de Calidad y Evaluación Ambiental**

<b>Objetivo sustantivo de UE: Fortalecer el Observatorio Ambiental</b>	Vigencia 2021 a 2024
Descripción: Fortalecer el Observatorio Ambiental Nacional para mejorar los procesos de evaluación de la calidad ambiental y mantener el Sistema de Información Ambiental para asegurar la disponibilidad y accesibilidad a información ambiental.	

<b>Indicadores del objetivo de Unidad Ejecutora</b>							
<b>Nombre</b>	<b>Fórmula de cálculo</b>	<b>U. de medida</b>	<b>Valor 2021</b>	<b>Meta 2022</b>	<b>Valor 2022</b>	<b>Comentario 2022</b>	<b>Meta 2023</b>
Productos y servicios incluidos en el OAN	N° de productos y servicios incluidos en el OAN en el año + valor del indicador del año anterior	Unidades	5	10	10	Se destaca el visualizador interactivo para acceder a imágenes satelitales en puntos relevantes; actualización de indicadores y la disponibilización de nuevas aplicaciones para facilitar acceder a información ambiental clave.	15

**Área Programática 10 - MEDIO AMBIENTE Y RECURSOS NATURALES****Programa 380 Gestión Ambiental y ordenación del territorio****UE 2 - Dirección Nacional de Calidad y Evaluación Ambiental****Objetivo sustantivo de UE: Fortalecimiento de los instrumentos de gestión ambiental**

Vigencia 2021 a 2024

Descripción: Fortalecer y mejorar los sistemas de autorizaciones, control ambiental y denuncias, la evaluación de la calidad ambiental, la evaluación ambiental estratégica y el ordenamiento ambiental.

**Indicadores del objetivo de Unidad Ejecutora**

Nombre	Fórmula de cálculo	U. de medida	Valor 2021	Meta 2022	Valor 2022	Comentario 2022	Meta 2023
Herramientas tecnológicas para mejorar el control y la evaluación de la calidad	(N° de herramientas tecnológicas efectivamente implantadas/N° total de herramientas tecnológicas planificadas en el quinquenio) *100	Porcentaje	30	40	40	Se destaca el desarrollo del prototipo de trazabilidad de residuos; fortalecimiento de la consola de recepción de datos de aire y agua provenientes de organismos y empresas. Se dio inicio al desarrollo del nuevo Sistema Integrado de Datos.	70
Mejora de la efectividad del sistema de control y autorizaciones ambientales	( N° Acciones efectivamente desarrolladas/ N° de acciones planificadas ) *100	Porcentaje	30	50	50	Integra avances en la implementación del Decreto 405/21 ( plantaciones forestales); desarrollo de nuevas guías técnicas de EIA, implementación del Decreto 135/21 (calidad de aire) y fortalecimiento del sistema de control continuo de efluentes.	50

**Objetivo sustantivo de UE: Fortalecimiento de los procesos de participación y descentralización**

Vigencia 2021 a 2024

Descripción: Contribuir al fortalecimiento técnico de los gobiernos departamentales y municipales para la implementación integrada de la política ambiental y promover educación ambiental y la participación pública para la gestión ambiental en todo el territorio nacional.

**Indicadores del objetivo de Unidad Ejecutora**

Nombre	Fórmula de cálculo	U. de medida	Valor 2021	Meta 2022	Valor 2022	Comentario 2022	Meta 2023
Procesos de participación, educación ambiental y descentralización	( ( N° de procesos de participación pública mejorados + N° de nuevos procesos de participación pública instrumentados + N° programas y proyectos de educación ambiental ejecutados + N° de acuerdos de trabajo con las Intendencias)en el año+ valor del indicador del año anterior)	Unidades	3	5	5	Se fortalecieron los ámbitos de participación para la instalación de la nueva planta de celulosa y el seguimiento del Plan Nacional de gestión de residuos. Se inició el ámbito de participación para Est Nacional de pérdida y desperdicio de alimentos.	7

**Área Programática 10 - MEDIO AMBIENTE Y RECURSOS NATURALES****Programa 380 Gestión Ambiental y ordenación del territorio****Objetivo sustantivo del Inciso 36: Gestión integrada y sustentable de los recursos hídricos**

Vigencia 2021 a 2024

Descripción: Instrumentar la Política Nacional de Aguas para llevar adelante la gestión sustentable de los recursos hídricos de forma integrada y participativa en cumplimiento con el mandato constitucional, promoviendo la sinergia con otras acciones sectoriales y previniendo y reduciendo los riesgos por inundaciones y sequías, mediante la implementación y la mejora continua de los instrumentos técnicos, legales y administrativos que promuevan la utilización eficiente y sostenible del agua.

**UEs que contribuyen**

3 - Dirección Nacional de Aguas (DINAGUA)

**Indicadores del objetivo de Inciso**

Nombre	Fórmula de cálculo	U. de medida	Valor 2021	Meta 2022	Valor 2022	Comentario 2022	Meta 2023
Avance en los Planes de gestión integrada de recursos hídricos.	$((\text{avances efectivamente implantados}) / (\text{Avances planificados})) * 100$	Porcentaje	25	50	50	Se culminaron e implantaron los Planes de Cuenca del Río Santa Lucía y del Sistema Acuífero Guaraní así como del Río Tacuarembó)	75

**UE 3 - Dirección Nacional de Aguas (DINAGUA)****Objetivo sustantivo de UE: Administración eficiente y sustentable del uso del agua**

Vigencia 2021 a 2024

Descripción: Mejorar el sistema de otorgamiento de Derechos de Uso de Aguas promoviendo su utilización eficiente y sustentable desde un enfoque técnico, legal y administrativo. Fortalecer institucionalmente las unidades técnicas en el territorio. Propiciar protocolos de mediación y resolución de posibles conflictos por uso del recurso hídrico.

**Indicadores del objetivo de Unidad Ejecutora**

Nombre	Fórmula de cálculo	U. de medida	Valor 2021	Meta 2022	Valor 2022	Comentario 2022	Meta 2023
Inscripciones Anuales de usuarios de agua.	$\text{Nuevas inscripciones anuales} / \text{Total de Inscripciones registradas} \times 100$	Porcentaje	12.17	7	17.1	Se otorgaron 1307 solicitudes de Derechos de Uso, 469 correspondientes a aprovechamientos de aguas subterráneas (perforaciones), 323 de aguas superficiales por represas, 515 de extracción Directa y 8 Lic de Perforador.	7

**Objetivo sustantivo de UE: Gestión del Sistema de Monitoreo e información de agua**

Vigencia 2021 a 2024

Descripción: Mejorar la gestión del sistema de monitoreo e información del agua. Actualizar la infraestructura tecnológica para incrementar la capacidad de evaluación, planificación y toma de decisiones estratégicas de la Unidad Ejecutora.

**Área Programática 10 - MEDIO AMBIENTE Y RECURSOS NATURALES****Programa 380 Gestión Ambiental y ordenación del territorio****UE 3 - Dirección Nacional de Aguas (DINAGUA)****Indicadores del objetivo de Unidad Ejecutora**

Nombre	Fórmula de cálculo	U. de medida	Valor 2021	Meta 2022	Valor 2022	Comentario 2022	Meta 2023
Informes de Situación Hidrológica Publicados	Cantidad de Informes publicados por año.	Unidades	0	2	2	Se publicó en la web el "Anuario Hidrológico 2020/2021" con la información de las estaciones hidrométricas y el "Catálogo de estaciones".	2
Instalación y Sustitución de Equipamiento de Monitoreo	Cantidad de equipos instalados o sustituidos por año.	Unidades	10	8	10	Se realizaron 10 sustituciones tanto por reposición de equipos con fallos o cambio de tecnología	8

**Objetivo de gestión interna de UE: Investigación y desarrollo de capacidades**

Vigencia 2021 a 2024

Descripción: Promover la formación y capacitación permanente para el desarrollo de capacidades técnicas de las disciplinas vinculadas con los recursos hídricos. Desarrollar líneas de investigación e innovación que contribuyan a mejorar la gestión del agua

**Indicadores del objetivo de Unidad Ejecutora**

Nombre	Fórmula de cálculo	U. de medida	Valor 2021	Meta 2022	Valor 2022	Comentario 2022	Meta 2023
Avance en los Programas de Capacitación	Avance en los programas de Capacitación/Total de etapas previstas x 100	Porcentaje	20	20	20	Se difunde y se participa permanentemente de cursos de actualización que brinda la UdelaR, la CODIA, la ANA, el PHI-UNESCO, entre otros. Se participó en congresos, seminarios, jornadas, conferencias.	20

**Objetivo sustantivo de UE: Planificación para la gestión integrada, sustentable y participativa del agua**

Vigencia 2021 a 2024

Descripción: Formular, implementar, dar seguimiento y evaluar el Plan Nacional de Aguas, los Planes de Cuencas y Acuíferos y los Planes de Aguas Urbanas, en particular de las cuencas estratégicas, participando a los Consejos Regionales y a las Comisiones de Cuencas y Acuíferos. Evaluar los RRHH superficiales y subterráneos para promover el desarrollo sustentable de las cuencas y los acuíferos, considerando el efecto que la variabilidad y el cambio climático tienen sobre el ciclo hidrológico.

**Área Programática 10 - MEDIO AMBIENTE Y RECURSOS NATURALES****Programa 380 Gestión Ambiental y ordenación del territorio****UE 3 - Dirección Nacional de Aguas (DINAGUA)****Indicadores del objetivo de Unidad Ejecutora**

Nombre	Fórmula de cálculo	U. de medida	Valor 2021	Meta 2022	Valor 2022	Comentario 2022	Meta 2023
Avance en la formulación de Planes Locales de GIRH	Etapas elaboradas de los Planes Locales/ Etapas previstas x 100	Porcentaje	20	20	30	Se continúan intercambios, recepción y procesamiento de insumos para avanzar en la elaboración de los Planes de cuenca del Río Negro y Laguna Merín, del Cisne y del Sauce. Se culminó el Plan de Cuenca del Río Tacuarembó.	25
Avance en la formulación de Planes Regionales de GIRH	Etapas de los Planes Regionales terminadas/ Total de etapas previstas x 100	Porcentaje	20	20	20	Se finalizaron los Planes de Cuenca del río Santa Lucía y del Sistema Acuífero Guaraní.	25
Cantidad de Sesiones de Consejos Regionales y Comisiones de Cuencas realizadas	Cantidad de sesiones realizadas anualmente.	Unidades	15	12	24	24 sesiones correspondientes a: Consejo Regional Río Uruguay y L.Merín, R.De la Plata y FM,RSL y laguna del Cisne, Comisión de Cuenca del Río Negro, del Río San Salvador, del Río Tacuarembó, del Río Yí, del Sistema Acuífero Guaraní (SAG);	12
Implementación de Planes de GIRH elaborados	Etapas de los Planes Implementadas y en funcionamiento/ Total de etapas previstas x 100	Porcentaje	20	20	20	A través del proyecto Adaptación en Acción – Cuenca del Santa Lucía (CRSL), fondos GEF de la Unión Europea, se contribuye a la ejecución del Plan de Cuenca desarrollando actividades de modelación, pronóstico de inundaciones	25

**Objetivo sustantivo del Inciso 36: Gestión integral de residuos sólidos**

Vigencia 2021 a 2024

Descripción: Promover la implantación de una gestión integral y sostenible de residuos, impulsando la economía circular, priorizando la minimización de la generación y la valorización de residuos y el desarrollo de estrategias de inclusión social.

**UEs que contribuyen**

2 - Dirección Nacional de Calidad y Evaluación Ambiental

**Área Programática 10 - MEDIO AMBIENTE Y RECURSOS NATURALES****Programa 380 Gestión Ambiental y ordenación del territorio**

Indicadores del objetivo de Inciso							
Nombre	Fórmula de cálculo	U. de medida	Valor 2021	Meta 2022	Valor 2022	Comentario 2022	Meta 2023
Mejora de la gestión de residuos	$((\text{toneladas afectadas por las mejoras ambientales}) / (\text{toneladas total generadas})) * 100$	Porcentaje	10	30	30	Se destaca la concreción del apoyo económico del gobierno central a los gobiernos departamentales para mejorar la disposición final y los avances en los procesos de autorización ambiental de los SDF.	40

**UE 2 - Dirección Nacional de Calidad y Evaluación Ambiental**

<b>Objetivo sustantivo de UE: Mejora de la gestión integral de residuos</b>	Vigencia 2021 a 2024
Descripción: Lograr la implantación de una gestión integral y sostenible de residuos, impulsando la economía circular, priorizando la minimización de la generación y la valorización de residuos y el desarrollo de estrategias de inclusión social.	

Indicadores del objetivo de Unidad Ejecutora							
Nombre	Fórmula de cálculo	U. de medida	Valor 2021	Meta 2022	Valor 2022	Comentario 2022	Meta 2023
Mejoras ambientales en el destino final de los residuos	$((\text{toneladas afectadas por las mejoras ambientales}) / (\text{toneladas total generadas})) * 100$	Porcentaje	10	30	30	Se destaca la concreción del apoyo económico del gobierno central a los gobiernos departamentales para mejorar la disposición final y los avances en los procesos de autorización ambiental de los SDF.	40

<b>Objetivo sustantivo del Inciso 36: Mejora de la calidad del estado del ambiente</b>	Vigencia 2021 a 2024	<b>UEs que contribuyen</b>
Descripción: Preservar la calidad del ambiente a través del monitoreo y evaluación integrada de los distintos componentes ambientales (agua, aire, suelo y biodiversidad) y la formulación de acciones de prevención, protección, control de impactos y eventual restauración de los ecosistemas.		2 - Dirección Nacional de Calidad y Evaluación Ambiental

Indicadores del objetivo de Inciso							
Nombre	Fórmula de cálculo	U. de medida	Valor 2021	Meta 2022	Valor 2022	Comentario 2022	Meta 2023
Acciones y medidas para reducir las cargas contaminantes en cuencas prioritarias implantadas	$(\text{N}^\circ \text{ de nuevas acciones efectivamente implantadas} / \text{N}^\circ \text{ de acciones planificadas en los planes de acción para mejorar la calidad de agua}) * 100$	Porcentaje	30	50	50	se avanzó con la Iniciativa del Río Negro y con las auditorías a tambos en el Santa Lucía.	70



**Área Programática 10 - MEDIO AMBIENTE Y RECURSOS NATURALES****Programa 380 Gestión Ambiental y ordenación del territorio****UE 2 - Dirección Nacional de Calidad y Evaluación Ambiental**

<b>Objetivo sustantivo de UE: Mejora de la calidad del estado del ambiente</b>	Vigencia 2021 a 2024
Descripción: Realizar el monitoreo y evaluación integrada de los distintos componentes ambientales (agua, aire, suelo y biodiversidad) y la formulación de acciones de prevención, protección, control de impactos y eventual restauración del ambiente.	

<b>Indicadores del objetivo de Unidad Ejecutora</b>							
<b>Nombre</b>	<b>Fórmula de cálculo</b>	<b>U. de medida</b>	<b>Valor 2021</b>	<b>Meta 2022</b>	<b>Valor 2022</b>	<b>Comentario 2022</b>	<b>Meta 2023</b>
Acciones y medidas para reducir las cargas contaminantes en cuencas prioritarias implantadas	N° de nuevas acciones efectivamente implantadas en el año+ Valor del indicador del año anterior	Unidades	3	5	5	Se destaca el Plan para el desarrollo sostenible del sector agropecuario en la CSL; la Iniciativa del Río Negro y el plan de auditorías ambientales a tambos. Se fortalecieron el control de vertido de efluentes industriales y el saneamiento.	7
Herramientas tecnológicas para mejorar la evaluación de calidad de agua incorporadas	( N° de herramientas tecnológicas para mejorar la capacidad de evaluación de la calidad de agua implantadas/ N° de herramientas tecnológicas planificadas) *100	Porcentaje	30	40	50	Se destaca la instalación de estaciones automáticas de calidad de agua en el Río Negro y las aplicaciones de teledetección de floraciones de cianobacteria a través del procesamiento automático de imágenes satelitales	70

<b>Objetivo sustantivo del Inciso 36: Producción y consumo sostenible</b>	Vigencia 2021 a 2024	<b>UEs que contribuyen</b>
Descripción: Desarrollar de planes y programas tendientes a promover la producción y el consumo sostenible integrando el desarrollo y aplicación de medidas integrales de adaptación y mitigación del cambio climático		2 - Dirección Nacional de Calidad y Evaluación Ambiental

**UE 2 - Dirección Nacional de Calidad y Evaluación Ambiental**

<b>Objetivo sustantivo de UE: Producción y consumo sostenible</b>	Vigencia 2021 a 2024
Descripción: Promover el adecuado desempeño ambiental del sector productivo y de servicios, con protección de los recursos naturales e integración social y productiva, estimulando patrones sostenibles de producción y consumo.	

**Área Programática 10 - MEDIO AMBIENTE Y RECURSOS NATURALES****Programa 380 Gestión Ambiental y ordenación del territorio****UE 2 - Dirección Nacional de Calidad y Evaluación Ambiental****Indicadores del objetivo de Unidad Ejecutora**

Nombre	Fórmula de cálculo	U. de medida	Valor 2021	Meta 2022	Valor 2022	Comentario 2022	Meta 2023
Abordajes sectoriales de mejora del desempeño ambiental ejecutados	N° de abordajes sectoriales en el año + valor del indicador del año anterior	Unidades	4	6	6	Se destacan avances en el sector tambos y en este marco el convenio con el INALE para la implantación del sistema de certificación de carácter voluntario. Se conformó también un grupo de trabajo con el sector avícola.	8

**Programa 381 Política Ambiental Regional e Internacional****Objetivo sustantivo del Inciso 36: Política ambiental regional e internacional**

Vigencia 2021 a 2024

Descripción: Fortalecer la cooperación internacional en materia ambiental promoviendo la elaboración de criterios ambientales comunes, el cumplimiento de los compromisos nacionales en el ámbito de los acuerdos ambientales internacionales y el posicionamiento de nuestro país como "País Natural", desde una perspectiva económica, cultural y social del desarrollo sostenible.

**UEs que contribuyen**

- 1 - Dirección General de Secretaría
- 3 - Dirección Nacional de Aguas (DINAGUA)
- 5 - Dirección Nacional de Cambio Climático

**Indicadores del objetivo de Inciso**

Nombre	Fórmula de cálculo	U. de medida	Valor 2021	Meta 2022	Valor 2022	Comentario 2022	Meta 2023
Proyectos ejecutados	N° de proyectos ejecutados e + valor indicador año anterior	Unidades	6	6	12		8

**UE 1 - Dirección General de Secretaría****Objetivo sustantivo de UE: Coordinación de la cooperación y compromisos internacionales**

Vigencia 2022 a 2024

Descripción: Articular con todas las UE las áreas estratégicas prioritarias de oferta y demanda de la cooperación internacional con el fin de fortalecer las capacidades institucionales, técnicas y operativas del Inciso así como fomentar el intercambio de experiencias con otros países.

**UE 3 - Dirección Nacional de Aguas (DINAGUA)****Objetivo sustantivo de UE: Fortalecimiento de la participación de Uruguay en Organismos Internacionales**

Vigencia 2021 a 2024

Descripción: Fortalecer la participación de Uruguay en Organismos Regionales e Internacionales. Promover la reciprocidad de cooperación para el intercambio de información y recursos.

**Área Programática 10 - MEDIO AMBIENTE Y RECURSOS NATURALES****Programa 381 Política Ambiental Regional e Internacional****UE 3 - Dirección Nacional de Aguas (DINAGUA)**

<b>Indicadores del objetivo de Unidad Ejecutora</b>							
<b>Nombre</b>	<b>Fórmula de cálculo</b>	<b>U. de medida</b>	<b>Valor 2021</b>	<b>Meta 2022</b>	<b>Valor 2022</b>	<b>Comentario 2022</b>	<b>Meta 2023</b>
Preparación y participación en reuniones internacionales oficiales.	Cantidad de participaciones anuales.	Unidades	5	2	4	Conferencia de Directores Iberoamericanos del Agua (CODIA) y grupos de trabajo del Programa Hidrológico Intergubernamental (PHI-UNESCO), Cuenca del Plata, Ecohidrología, Inundaciones, Sequías, Aguas Urbanas, ISARM y GRAPHIC.	2

<b>Objetivo sustantivo de UE: Protección y uso sostenible de los recursos hídricos transfronterizos</b>	Vigencia 2021 a 2024
Descripción: Planificar y desarrollar acciones acordadas con gobiernos, instituciones y organismos nacionales e internacionales, con la finalidad de proteger de forma efectiva y sostenible los recursos hídricos transfronterizos.	

<b>Indicadores del objetivo de Unidad Ejecutora</b>							
<b>Nombre</b>	<b>Fórmula de cálculo</b>	<b>U. de medida</b>	<b>Valor 2021</b>	<b>Meta 2022</b>	<b>Valor 2022</b>	<b>Comentario 2022</b>	<b>Meta 2023</b>
Incremento de Planes de Gestión de Cuencas y acuíferos transfronterizos	Etapas cumplidas en la elaboración de planes/ Total de etapas previstas x 100	Porcentaje	20	20	20	Se encuentra en ejecución el Proyecto GEF- GUARANÍ II- "Implementación del Programa Estratégico de Acción (PEA) del Acuífero Guaraní. Se firmó el proyecto GEF-FAO para promover la gestión integrada en la cuenca de la Laguna Merín y Lagunas Costeras.	20

**UE 5 - Dirección Nacional de Cambio Climático**

<b>Objetivo sustantivo de UE: Mitigación de emisiones de gases de efecto invernadero</b>	Vigencia 2021 a 2024
Descripción: Profundizar la generación e implementación de medidas de mitigación de gases de efecto invernadero en las distintas políticas sectoriales para un desarrollo con bajas emisiones.	

**Área Programática 10 - MEDIO AMBIENTE Y RECURSOS NATURALES****Programa 381 Política Ambiental Regional e Internacional****UE 5 - Dirección Nacional de Cambio Climático****Indicadores del objetivo de Unidad Ejecutora**

Nombre	Fórmula de cálculo	U. de medida	Valor 2021	Meta 2022	Valor 2022	Comentario 2022	Meta 2023
Iniciativas para facilitar la implementación de medidas de mitigación de gases de efecto invernadero	Número de iniciativas de mitigación sectoriales apoyadas y/o promovidas	Unidades	n/c	3	3	E-Mobility: programa multi país, Reporte Huella Ambiental Ganadera , E-Motion: Proyecto multipaís (Panamá, Paraguay y Uruguay)	3

**Programa 382 Cambio Climático****Objetivo sustantivo del Inciso 36: Adaptación y mitigación al Cambio climático**

Vigencia 2021 a 2024

Descripción: Promover la transición hacia un desarrollo resiliente al cambio climático y de bajas emisiones de carbono, reduciendo la vulnerabilidad ambiental frente a eventos climáticos extremos.

**UEs que contribuyen**

3 - Dirección Nacional de Aguas (DINAGUA)  
5 - Dirección Nacional de Cambio Climático

**Indicadores del objetivo de Inciso**

Nombre	Fórmula de cálculo	U. de medida	Valor 2021	Meta 2022	Valor 2022	Comentario 2022	Meta 2023
Programas ejecutados	( N° proyecto ejecutados en el año + valor del indicador del año anterior)	Unidades	3	5	6		6

**UE 3 - Dirección Nacional de Aguas (DINAGUA)****Objetivo sustantivo de UE: Desarrollar políticas de previsión y prevención de inundaciones y sequías.**

Vigencia 2021 a 2024

Descripción: Desarrollar políticas de Gestión del Riesgo por inundaciones y sequías que incluyan medidas a adoptar para la prevención y mitigación. Apoyar la implementación de directrices nacionales y guías de procedimiento. Coordinar estas políticas con los gobiernos departamentales y organismos involucrados.

**Área Programática 10 - MEDIO AMBIENTE Y RECURSOS NATURALES****Programa 382 Cambio Climático****UE 3 - Dirección Nacional de Aguas (DINAGUA)****Indicadores del objetivo de Unidad Ejecutora**

Nombre	Fórmula de cálculo	U. de medida	Valor 2021	Meta 2022	Valor 2022	Comentario 2022	Meta 2023
Elaboración de Guías de Procedimiento de implementación Mapas de Riesgo de Inundaciones	Porcentaje de avance en su confección.	Porcentaje	20	20	20	Se incorporaron nuevas variables y elementos de análisis de las Guías y se culminó la etapa de sistematización de criterios utilizados para la implementación de los Mapas.	20
Incremento en la elaboración de mapas de riesgo de inundabilidad	Cantidad de nuevos mapas elaborados por año	Unidades	1	1	1	Se aprobó el Mapa de riesgo de inundación de Centenario, se iniciaron los procesos de Arrayanes y Fray Bentos y se avanzó en estudios de más de 10 localidades. Se alcanza así, un total de 17 mapas de riesgo elaborados y 9 más en proceso.	1

**Objetivo sustantivo de UE: Gestión de las aguas pluviales urbanas.**

Vigencia 2021 a 2024

Descripción: Definir políticas nacionales relacionadas a la gestión de las aguas pluviales promoviendo drenaje sustentable.

**Indicadores del objetivo de Unidad Ejecutora**

Nombre	Fórmula de cálculo	U. de medida	Valor 2021	Meta 2022	Valor 2022	Comentario 2022	Meta 2023
Aumento en el análisis de zonas de Conflicto por drenaje pluvial	Cantidad de Ciudades con puntos de conflicto georreferenciadas analizadas/ Ciudades ingresadas	Porcentaje	100	100	100	Se realizó un ajuste estadístico de niveles en los cursos de agua en 11 localidades y se estudiaron requerimientos de información pluviométrica del drenaje pluvial urbano.	100

**UE 5 - Dirección Nacional de Cambio Climático****Objetivo sustantivo de UE: Educación, concientización y comunicación para afrontar los desafíos del cambio climático**

Vigencia 2021 a 2024

Descripción: Incrementar el conocimiento sobre asuntos relativos al Cambio Climático y la protección de la capa de ozono, a través de la educación formal e informal desarrollando programas enfocados a lograr un cambio cultural y un aumento de la concientización en la población.

**Área Programática 10 - MEDIO AMBIENTE Y RECURSOS NATURALES****Programa 382 Cambio Climático****UE 5 - Dirección Nacional de Cambio Climático**

<b>Indicadores del objetivo de Unidad Ejecutora</b>							
<b>Nombre</b>	<b>Fórmula de cálculo</b>	<b>U. de medida</b>	<b>Valor 2021</b>	<b>Meta 2022</b>	<b>Valor 2022</b>	<b>Comentario 2022</b>	<b>Meta 2023</b>
Iniciativas de Educación, sensibilización y comunicación promovidas	Número de iniciativas de Educación, sensibilización y comunicación promovidas. 2022: Estrategia Nacional de Acción para el Empoderamiento Climático presentada 2023: 2 iniciativas para públicos específicos y 1 recurso didáctico desarrollados 2024: 2 iniciativas para públicos específicos y 1 recurso didáctico desarrollados	Unidades	n/c	1	1	Estrategia Nacional de Acción para el Empoderamiento Climático presentada en diciembre de 2022 y disponible en <a href="https://www.gub.uy/ministerio-ambiente/politicas-y-gestion/estrategia-nacional-accion-para-empoderamiento-climatico">https://www.gub.uy/ministerio-ambiente/politicas-y-gestion/estrategia-nacional-accion-para-empoderamiento-climatico</a>	1

<b>Objetivo sustantivo de UE: Fortalecer la resiliencia y la capacidad de adaptación a los impactos de la variabilidad y cambio cl</b>	Vigencia 2021 a 2024
Descripción: Promover y apoyar el desarrollo e implementación de planes, programas e iniciativas de adaptación al cambio climático, en el ámbito nacional, departamental y local a efectos de fortalecer la resiliencia de los sectores identificados como prioritarios para el país.	

<b>Indicadores del objetivo de Unidad Ejecutora</b>							
<b>Nombre</b>	<b>Fórmula de cálculo</b>	<b>U. de medida</b>	<b>Valor 2021</b>	<b>Meta 2022</b>	<b>Valor 2022</b>	<b>Comentario 2022</b>	<b>Meta 2023</b>
Iniciativas de adaptación promovidas y/o apoyadas	Número de iniciativas de adaptación promovidas y/o apoyadas en el año.	Unidades	n/c	1	2	Acciones urbanas para una recuperación sostenible en ciudades de Uruguay, Avance en la implementación de medidas de adaptación en la zona costera de Uruguay	2

<b>Objetivo sustantivo de UE: Fortalecimiento del Sistema Nacional de Respuesta al cambio climático</b>	Vigencia 2021 a 2024
Descripción: Liderar el Sistema Nacional de Respuesta al Cambio Climático, continuando la integración progresiva del cambio climático en las políticas públicas sectoriales, profundizando la implementación, monitoreo y evaluación participativa de la política nacional de cambio climático y sus instrumentos.	

**Área Programática 10 - MEDIO AMBIENTE Y RECURSOS NATURALES****Programa 382 Cambio Climático****UE 5 - Dirección Nacional de Cambio Climático****Indicadores del objetivo de Unidad Ejecutora**

Nombre	Fórmula de cálculo	U. de medida	Valor 2021	Meta 2022	Valor 2022	Comentario 2022	Meta 2023
Reuniones del grupo de coordinación del SNRCC	Número de reuniones del grupo de coordinación realizadas por año.	Unidades	n/c	10	8	Debido a que los integrantes del GT integran el GC, en los meses críticos de la elaboración de la 2CDN (junio, octubre y noviembre) se priorizó el trabajo de la 2CDN (se realizaron 8 reuniones del GT en estos 3 meses) y no se realizaron las reuniones	10

**Objetivo sustantivo de UE: Fortalecer la presencia en el ámbito regional e internacional**

Vigencia 2022 a 2024

Descripción: Representar al país en estos ámbitos, en forma coordinada con el Ministerio de Relaciones Exteriores, en cumplimiento de las responsabilidades inherentes a la CMNUCC, Acuerdo de París y Protocolo de Montreal u otros acuerdos a suscribirse en el futuro.

**Indicadores del objetivo de Unidad Ejecutora**

Nombre	Fórmula de cálculo	U. de medida	Valor 2021	Meta 2022	Valor 2022	Comentario 2022	Meta 2023
Cumplimiento de los compro. intern. asumidos en virtud de la Convención, Acuer. de París y Montreal	Reportes elaborados y presentados en cumplimiento de los compromisos asumidos en virtud de la CMNUCC, Acuerdo de París y Protocolo de Montreal.	Unidades	n/c	1	2	Contribución Determinada a Nivel Nacional en el contexto del Acuerdo de París: se presentó en diciembre 2022, Reporte del Consumo de las Sustancias Agotadoras de la Capa de Ozono para el año 2021	1

**Área Programática 17 - VIVIENDA****Programa 521 Prog de Rehabilitación y Consolidación Urbano Habitacional**

**Objetivo sustantivo del Inciso 36: Acceso de la población al agua potable, saneamiento adecuado y drenaje sustentable urbano**

Vigencia 2021 a 2024

Descripción: Asegurar a la población el acceso en calidad y cantidad al agua potable, a saneamiento adecuado y a sistemas de drenaje sustentable, formulando, ejecutando, supervisando y evaluando los planes nacionales y programas en la materia.

**UEs que contribuyen**

3 - Dirección Nacional de Aguas (DINAGUA)

**Indicadores del objetivo de Inciso**

Nombre	Fórmula de cálculo	U. de medida	Valor 2021	Meta 2022	Valor 2022	Comentario 2022	Meta 2023
Elaboración de Planes para el acceso universal al agua potable, saneamiento y drenaje urbanos.	(Etapas de Planes y Sistemas Elaborados /Total de etapas Planes previstas)	Porcentaje	n/c	20	30	El Plan Nacional de Drenaje Urbano se culminará e impondrá en 2023 y los Planes de Saneamiento y Agua Potable han tenido avances importantes en 2022	20
Estudios de Sistemas de Agua potable y Saneamiento	(Estudios de Viabilidad de agua potable y saneamiento analizados/Estudios Ingresados) x 100	Porcentaje	100	100	100	Todos los Fraccionamientos y Programas de MEVIR Ingresados fueron analizados y resueltos.	100

**UE 3 - Dirección Nacional de Aguas (DINAGUA)**

**Objetivo sustantivo de UE: Elaboración de planes y programas para el acceso universal al agua potable y saneamiento adecuado**

Vigencia 2021 a 2024

Descripción: Elaborar e implementar planes para lograr la universalización del acceso al agua potable y al saneamiento adecuado. Diseñar sistemas adecuados para cada situación particular.



**Área Programática 17 - VIVIENDA****Programa 521 Prog de Rehabilitación y Consolidación Urbano Habitacional****UE 3 - Dirección Nacional de Aguas (DINAGUA)**

<b>Indicadores del objetivo de Unidad Ejecutora</b>							
<b>Nombre</b>	<b>Fórmula de cálculo</b>	<b>U. de medida</b>	<b>Valor 2021</b>	<b>Meta 2022</b>	<b>Valor 2022</b>	<b>Comentario 2022</b>	<b>Meta 2023</b>
Avance en la elaboración de Programas para el abordaje de Estudios Epidemiológicos	Etapas de los programas elaborados/ Total de Etapas previstas en la construcción de los Programas x 100	Porcentaje	20	20	30	Continúa en ejecución el Proyecto sobre Bases para un sistema de Vigilancia Epidemiológica en aguas residuales a partir de la detección del SARS-CoV-2 (COVID-19) como insumo de Planes de Seguridad de Saneamiento.	20
Elaboración de Programas para el acceso al agua potable y saneamiento adecuados	Etapas de programas elaborados/ Total de etapas de programas de saneamiento y Agua potable previstas x 100	Porcentaje	20	20	20	Finalizó el Proyecto de Diagnóstico y Estrategia de Saneamiento en Punta del Diablo. Se inició la caracterización socio demográfica y de la salud de la población que no accede al agua potable y saneamiento adecuado en la cuenca alta del Río Negro.	20

<b>Objetivo sustantivo de UE: Promover un hábitat seguro con acceso al agua potable y saneamiento adecuado</b>	<b>Vigencia 2021 a 2024</b>
Descripción: Asegurar a la población el acceso en calidad y cantidad al agua potable y a saneamiento adecuado. Apoyar a DINAVI en la elaboración y concreción de los Planes de Realojos y Planes de Vivienda en la materia que nos compete.	

**Área Programática 17 - VIVIENDA****Programa 521 Prog de Rehabilitación y Consolidación Urbano Habitacional****UE 3 - Dirección Nacional de Aguas (DINAGUA)****Indicadores del objetivo de Unidad Ejecutora**

Nombre	Fórmula de cálculo	U. de medida	Valor 2021	Meta 2022	Valor 2022	Comentario 2022	Meta 2023
Estudio de Sistemas de saneamiento de MEVIR	Sistemas de saneamiento estudiados/ Sistemas de saneamiento MEVIR ingresados x 100	Porcentaje	100	100	100	Se culminó el análisis del Complejo de Viviendas de MEVIR en la Localidad de Sauce- Departamento de Canelones, único ingresado a DINAGUA en 2022.	100
Estudios de Viabilidad de Saneamiento para cooperativas y fraccionamientos	Estudios de viabilidad saneamiento analizados/ Estudios Ingresados x 100	Porcentaje	100	100	100	En 2022 ingresaron a DINAGUA 10 Fraccionamientos de los cuales todos fueron analizados y se aprobaron y resolvieron 8 de ellos	100
Informes de evaluación de Inundabilidad	Nº de terrenos evaluados /Nº de terrenos enviados por año x 100	Porcentaje	100	100	100	Se realizó una evaluación de 51 predios del sector público de vivienda en varias localidades del país a solicitud de CIVIS, MEVIR, Plan Juntos e Intendencias.	100

## Información de Productos

## Unidad Ejecutora 3 - Dirección Nacional de Aguas (DINAGUA)

Área programática	Programa	Objetivo de UE al que está asociado	Nombre del producto	Descripción	U.de medida	Meta 2022	Valor 2022
10 - MEDIO AMBIENTE Y RECURSOS NATURALES	380 - Gestión Ambiental y ordenación del territorio	Administración eficiente y sustentable del uso del agua	Aumento de la Capacidad Técnica en el Área de Aguas Subterráneas	Incremento en las fiscalizaciones de perforaciones y empresas perforadoras. Se vincula con el ODS N° 6 del PNUD.	Unidades	100	100
10 - MEDIO AMBIENTE Y RECURSOS NATURALES	380 - Gestión Ambiental y ordenación del territorio	Gestión del Sistema de Monitoreo e información de agua	Mejora del Sistema de Información Hídrica.	Mejora continua del Sistema de Información y Visualizadores Geográficos. Funcionalidades y mapas temáticos disponibles en Sistema de Información. Visualizador geográfico en funcionamiento.	Unidades	2	2
10 - MEDIO AMBIENTE Y RECURSOS NATURALES	380 - Gestión Ambiental y ordenación del territorio	Gestión del Sistema de Monitoreo e información de agua	Modernización de Equipamiento de Monitoreo.	Instalación o sustitución de equipamiento de monitoreo del Servicio Hidrológico. Se vincula con el ODS N° 6 del PNUD. Cantidad de equipos instalados o sustituidos por año.	Unidades	8	10
10 - MEDIO AMBIENTE Y RECURSOS NATURALES	380 - Gestión Ambiental y ordenación del territorio	Planificación para la gestión integrada, sustentable y participativa del agua	Elaboración de Proyecto de Decreto Reglamentario.	Proyecto de decreto reglamentario de mapa de riesgo de inundaciones. Se vincula con los ODS N°s 6 y 11 del PNUD.	Porcentaje	20	20
10 - MEDIO AMBIENTE Y RECURSOS NATURALES	380 - Gestión Ambiental y ordenación del territorio	Planificación para la gestión integrada, sustentable y participativa del agua	Formulación de Planes de Gestión Integrada de Cuencas	Formular 9 Planes de Gestión Integrada de cuencas: Río Negro, Sistema Acuífero Guaraní, (SAG), Laguna del Cisne y otra cuenca a definir entre: Río Yí, Río San salvador, Laguna del Sauce, Río Rosario y Lagunas Salobres de Rocha. Se vincula con el Objetivo de Desarrollo Sostenible, (ODS), N° 6 del PNUD.	Porcentaje	20	30
10 - MEDIO AMBIENTE Y RECURSOS NATURALES	380 - Gestión Ambiental y ordenación del territorio	Planificación para la gestión integrada, sustentable y participativa del agua	Formulación de Planes Regionales de Gestión Integrada de Recursos Hídricos	Formular 3 Planes regionales de gestión integrada de recursos hídricos en forma participativa: (Río Uruguay, Laguna Merín, Río de la Plata y su Frente marítimo). Se vincula con el ODS N° 6 del PNUD.	Porcentaje	20	20
10 - MEDIO AMBIENTE Y RECURSOS NATURALES	380 - Gestión Ambiental y ordenación del territorio	Planificación para la gestión integrada, sustentable y participativa del agua	Publicación del Documento "Acciones Prioritarias para la Gestión Sustentable de Aguas Urbanas"	Documento de hoja de ruta finalizado, complementado, corregido y publicado. Se vincula con los ODS N°s 6 y 11 del PNUD.	Porcentaje	30	30
10 - MEDIO AMBIENTE Y RECURSOS NATURALES	381 - Política Ambiental Regional e Internacional	Protección y uso sostenible de los recursos hídricos transfronterizos	Acuerdo Trinacional para la Gestión de los Recursos Hídricos de la cuenca del Río Uruguay	Acuerdo marco trinacional para la Gestión Sostenible de los Recursos Hídricos de la cuenca del Río Uruguay. Se vincula con el ODS N° 6 del PNUD.	Porcentaje	20	20
10 - MEDIO AMBIENTE Y RECURSOS NATURALES	381 - Política Ambiental Regional e Internacional	Protección y uso sostenible de los recursos hídricos transfronterizos	Acuerdos Regionales para la Gestión Integrada de los Recursos Hídricos Transfronterizos	Al menos 2 acuerdos (en el período) regionales para el uso sostenible y la gestión integrada de los recursos hídricos transfronterizos. Monitoreo de pozos termales y capacitación de operadores termales en Piloto Salto-Concordia del SAG en forma conjunta entre Uruguay y Argentina. Se vincula con el ODS N° 6 del PNUD.	Porcentaje	20	20
10 - MEDIO AMBIENTE Y RECURSOS NATURALES	381 - Política Ambiental Regional e Internacional	Protección y uso sostenible de los recursos hídricos transfronterizos	Planes Binacionales de Cuencas elaborados	Plan Binacional del Cuenca de la Laguna Merín Plan de gestión integrada de la cuenca del Río Cuareim. Se vincula con el ODS N° 6 del PNUD.	Porcentaje	20	20

## Información de Productos

## Unidad Ejecutora 3 - Dirección Nacional de Aguas (DINAGUA)

Área programática	Programa	Objetivo de UE al que está asociado	Nombre del producto	Descripción	U.de medida	Meta 2022	Valor 2022
10 - MEDIO AMBIENTE Y RECURSOS NATURALES	382 - Cambio Climático	Desarrollar políticas de previsión y prevención de inundaciones y sequías.	Elaboración de Guías de Procedimiento de Mapas de Riesgo.	Guías de procedimiento de Mapas de Riesgo para Apoyar la implementación de directrices nacionales y locales. Se vincula con los ODS N°s 6, 11 y 13 del PNUD.	Porcentaje	20	20
10 - MEDIO AMBIENTE Y RECURSOS NATURALES	382 - Cambio Climático	Desarrollar políticas de previsión y prevención de inundaciones y sequías.	Elaboración de Mapas de Riesgo de Inundaciones.	Mapas de riesgo elaborados para la Gestión del Riesgo por inundaciones que incluyan medidas a adoptar para la prevención y mitigación. Se vincula con los ODS N°s 6, 11 y 13.	Unidades	1	1
10 - MEDIO AMBIENTE Y RECURSOS NATURALES	382 - Cambio Climático	Gestión de las aguas pluviales urbanas.	Actualización de puntos de conflicto por drenaje pluvial.	Puntos de conflicto por drenaje pluvial actualizados y disponibles. N° de ciudades con zonas de conflicto analizadas/ Ciudades Ingresadas. Se vincula con los ODS N°s 6 y 11 del PNUD.	Porcentaje	100	100
10 - MEDIO AMBIENTE Y RECURSOS NATURALES	382 - Cambio Climático	Gestión de las aguas pluviales urbanas.	Elaboración de Manual de Drenaje y Guía Técnica.	Formular Manual de drenaje actualizado y una Guía Técnica respecto de la gestión de las aguas pluviales promoviendo drenaje sustentable. Se vincula con el ODS N° 11 del PNUD.	Porcentaje	20	20
17 - VIVIENDA	521 - Prog de Rehabilitación y Consolidación Urbano Habitacional	Elaboración de planes y programas para el acceso universal al agua potable y saneamiento adecuado	Elaboración de Programas para el abordaje de Estudios epidemiológicos diseñados.	Cantidad de programas elaborados para el abordaje de estudios epidemiológicos diseñados. Se vincula con el ODS N° 6 del PNUD.	Porcentaje	20	30
17 - VIVIENDA	521 - Prog de Rehabilitación y Consolidación Urbano Habitacional	Promover un hábitat seguro con acceso al agua potable y saneamiento adecuado	Confección de Protocolos de definición zonas prioritarias para Conjuntos Habitacionales.	Protocolo de definición de zonas prioritarias para implantación de conjuntos habitacionales. Se vincula con el ODS N° 11 del PNUD.	Porcentaje	25	25
17 - VIVIENDA	521 - Prog de Rehabilitación y Consolidación Urbano Habitacional	Promover un hábitat seguro con acceso al agua potable y saneamiento adecuado	Elaboración de Informes de evaluación inundabilidad de terrenos.	Informes de evaluación de inundabilidad de terrenos plausibles de incorporarse a cartera de tierras. Terrenos evaluados/ Terrenos enviados. Se vincula con el ODS N° 11 del PNUD.	Porcentaje	100	100
17 - VIVIENDA	521 - Prog de Rehabilitación y Consolidación Urbano Habitacional	Promover un hábitat seguro con acceso al agua potable y saneamiento adecuado	Estudios de viabilidad de saneamiento analizados.	Estudios de Viabilidad de Saneamiento para cooperativas, fraccionamientos y nuevas urbanizaciones analizados. Cantidad de viabilidades de saneamiento para cooperativas y nuevos fraccionamientos estudiados/ Estudios presentados. Se vincula con los ODS N°s 6 y 11 del PNUD.	Porcentaje	20	20
17 - VIVIENDA	521 - Prog de Rehabilitación y Consolidación Urbano Habitacional	Promover un hábitat seguro con acceso al agua potable y saneamiento adecuado	Estudios de viabilidad para núcleos habitacionales de MEVIR	Cantidad de sistemas de saneamiento para viviendas construidas por MEVIR estudiados. Se vincula con los ODS N°s 6 y 11 del PNUD.	Porcentaje	100	100

# **Sección 3**

## **INFORMES DE GESTIÓN**

---



## INFORME DE GESTIÓN 2022

### INCISO: 36 - Ministerio de Ambiente

#### I. Misión

Instrumentar la política nacional ambiental, de agua, biodiversidad y cambio climático y diseñar e implementar los planes nacionales de protección del ambiente, gestión integrada de recursos hídricos, agua potable y saneamiento, ordenamiento ambiental y de conservación y uso de los recursos naturales. Propiciar un modelo de desarrollo ambientalmente sostenible, que mejore la calidad de vida de la población, conserve los ecosistemas del país y contribuya al abordaje nacional e internacional de la variabilidad y cambio climático y otros desafíos ambientales globales.

#### II. Desempeño del año 2022

#### **AREA PROGRAMÁTICA: MEDIO AMBIENTE Y RECURSOS NATURALES**

#### **PROGRAMA: 380 - GESTIÓN AMBIENTAL Y ORDENACIÓN DEL TERRITORIO**

#### **OBJETIVOS:**

Nombre: Mejora de la calidad del estado del ambiente

Descripción: Preservar la calidad del ambiente a través del monitoreo y evaluación integrada de los distintos componentes ambientales (agua, aire, suelo y biodiversidad) y la formulación de acciones de prevención, protección, control de impactos y eventual restauración de los

ecosistemas.

Durante el 2022, se continuó con el fortalecimiento de la red de evaluación de calidad de agua a través de la incorporación de estaciones automáticas y el uso de tecnologías basadas en interpretación de imágenes satelitales. El hito más relevante para el 2022 es la instalación de tres nuevas estaciones automáticas de monitoreo de calidad de agua en la Cuenca del Río Negro (Bonete, Baygorria y Palmar), completando así el proceso de fortalecimiento de evaluación de la calidad de agua previsto en dicha cuenca previo al inicio de operación de la nueva planta de celulosa.

La Red de evaluación de calidad de agua de las principales cuencas del país está actualmente integrada por 163 estaciones discretas y 6 estaciones automáticas operativas en el Río Negro (3 operadas por la empresa UPM y 3 por DINACEA). En las estaciones discretas se estudian al menos 40 parámetros ambientales.

Adicionalmente se destacan los avances en la estimación de clorofila a, turbidez y temperatura en los lagos del río Negro utilizando imágenes satelitales; este desarrollo se realizó en base algoritmos locales y evaluación de series históricas.

Incorporación de nuevas herramientas tecnológicas aplicadas a las funciones de evaluación de la calidad de agua, destacándose en particular la concreción de la instalación de las estaciones automáticas de calidad de agua en la cuenca del Río Negro, que junto con el avance en los estudios realizados en la cuenca permitirán llegar a 2023 con un sistema de monitoreo y control fortalecido previo al inicio de la operación de la nueva planta de celulosa.

**Nombre:** Fortalecimiento de la Política ambiental nacional.

**Descripción:** Diseñar e implantar planes, programas e instrumentos de gestión y protección ambiental, fortaleciendo las capacidades institucionales, los procesos de descentralización y participación y promoviendo la sinergia con otras acciones sectoriales, del ámbito nacional o local, dirigidas a promover el desarrollo sostenible y la mitigación y adaptación frente a la variabilidad y cambio climático.

Se presenta a continuación, una pequeña selección de lo realizado en 2022. Para más información, se puede profundizar en los informes de gestión de cada Unidad Ejecutora que compone el Ministerio de Ambiente.

El Sistema de Autorizaciones Ambientales, evalúa proyectos de inversión (pública o privada) previo a su instalación, ampliación y operación en caso de corresponder y realiza el seguimiento ambiental de cumplimiento de las condiciones de autorización durante la ejecución de las obras.

En el año 2022 se tramitaron 383 Clasificaciones y Viabilidad Ambiental de Localización de proyectos, se otorgaron 314 Autorizaciones Ambientales Previas, de las cuales 268 correspondieron a proyectos clasificados A, y 46 a clasificados B y C. Se procesaron 37 Autorizaciones Ambientales de Operación y Autorizaciones Ambientales Especiales y se gestionaron 113 autorizaciones vinculadas a la Faja de Defensa de Costas.

En materia de control ambiental durante el año 2022, se tramitaron 83 planes de gestión de residuos industriales, 125 renovaciones de Autorización Ambiental de Operación y 44 proyectos de plantas de tratamiento de efluentes. Se realizaron 872 inspecciones y se recibieron 848 denuncias entre enero y noviembre

Se continuo con el fortalecimiento del Sistema de Monitoreo continuo en efluentes, que integra la conexión de 60 empresas de las se están recibiendo unos 12.500 datos por día de su vertido de efluentes. Durante el 2022 se ha implementado una aplicación para analizar y determinar el grado de cumplimiento de las mismas y mejorar la capacidad de fiscalización.

Con relación al control de emisiones al aire en 2022, se comenzó con la implementación del el Decreto 135/21. Se otorgaron 24 Autorizaciones de emisiones para empresas con trámite de AAO y se elaboró la propuesta para solicitar la tramitación de Solicitudes de Autorización de emisiones para empresas comprendidas en el alcance del Decreto la que prevé requerir unos 200 trámites de autorización de emisiones.

**Laboratorio Ambiental:** El Laboratorio Ambiental de la DINACEA, laboratorio de referencia nacional en temáticas ambientales procesó en el 2022, 1480 muestras y se reportaron casi 27.000 resultados analíticos. En el marco del desarrollo de metodologías de referencia, se aprobó la resolución ministerial 916/2022 donde quedan establecidas las metodologías de referencia para emisiones al aire de fuentes fijas.

En el periodo se destaca el fortalecimiento de los procesos de participación pública, en particular en lo relacionados con los emprendimientos asociados a la instalación de la nueva planta de celulosa y el proceso de fortalecimiento de la gestión de residuos domiciliarios, y el seguimiento participativo del Plan Nacional de Gestión de residuos.

Con relación a la Comunicación Ministerial, se trabajó principalmente en tres ejes. I) Posicionamiento de la imagen de marca: Ministerio de Ambiente; sus líneas estratégicas de trabajo; y políticas públicas ambientales desarrolladas; II) Desarrollo de planes y campañas sectoriales de comunicación; III) Promoción de una ciudadanía



ambiental, a través de la organización actividades de concientización y/o gestión de la comunicación.

La Expo “Uruguay Sostenible” merece especial mención. En el 2022, el MA organizó su primera edición, la que durante tres jornadas de actividades en el Velódromo Municipal recibió a más de 17.000 visitantes y reunió cerca de 100 instituciones nacionales y departamentales, del sector público y privado, organizaciones de la sociedad civil, instituciones educativas, empresas, organismos internacionales, en una feria que contó con stands, talleres, charlas y propuestas interactivas donde se abordaron temas como: cambio climático, biodiversidad, producción sostenible, agua, energías renovables, economía circular, gestión de residuos, turismo sostenible, empleos verdes y ciudades sostenibles, entre otros.

A su vez, se impulsa una Red de Promotores Ambientales que se realiza y ejecuta de forma anual y en la cual se desarrollan encuentros de forma presencial en cada uno de los departamentos del país donde se haya inscripto interesados. Esta red implica instancias progresivas de capacitación para contribuir al cumplimiento de los objetivos de protección ambiental enriqueciendo y profundizando el diálogo, apoyando las experiencias socio-ambientales locales y regionales

Con respecto a la Educación y Participación Ambiental se desarrolló acciones en diferentes áreas. Se destaca la coordinación de la RENEA (Red Nacional de Educación Ambiental para el desarrollo humano sustentable), el trabajo con gobiernos departamentales y municipales. Se realizaron dos rondas de recorrida a las localidades de La Paloma, Blanquillo, San Gregorio de Polanco, Tambores y Minas de Corrales, para coordinar y efectuar Procesos formativos en la Cuenca Media del río Negro. Se realizaron talleres de elaboración de Agenda ambiental con los municipios locales y agentes locales referentes, se efectuaron diálogos en las comunidades sobre buenas prácticas ambientales, valores socio-

ambientales de las comunidades y monitoreos institucionales y participativos

Por último, se avanzó en varios componentes del Programa de “Rediseño organizacional para la creación de valor público”. Mediante la RM 180/2022 de 23 de febrero de 2022 y su modificativa 238/2022 de 18 de marzo de 2022, se conformó el Grupo Transversal designando al patrocinador, responsable y demás integrantes del mismo según los roles definidos por el Programa. Se realizaron numerosas reuniones internas y externas, involucrando a varios integrantes del Ministerio. Como resultado en 2022, el Ministerio actualizó sus objetivos, identificó diversas intervenciones públicas y avanzó fuertemente en la identificación de sus macro procesos.

Nombre: Gestión integrada y sustentable de los recursos hídricos

Descripción: Instrumentar la Política Nacional de Aguas para llevar adelante la gestión sustentable de los recursos hídricos de forma integrada y participativa en cumplimiento con el mandato constitucional, promoviendo la sinergia con otras acciones sectoriales y previniendo y reduciendo los riesgos por inundaciones y sequías, mediante la implementación y la mejora continua de los instrumentos técnicos, legales y administrativos que promuevan la utilización eficiente y sostenible del agua.

Desde la Administración del Agua se dieron trámite a 1307 solicitudes de Derechos de Uso (nuevos y renovaciones), aumentando en un 62% respecto al año pasado, 469 correspondientes a aprovechamientos de aguas subterráneas (perforaciones), 323 de aguas superficiales por represas y 515 solicitudes por tomas de extracción directa. También se otorgaron 8 Licencias de Perforador. Asimismo, se evaluaron, inspeccionaron y tramitaron al menos 45 denuncias referentes a conflictos generados por el uso del agua.

Se realizaron 120 visitas de inspección y mantenimiento a las estaciones de la red (110 red superficial y 10 subterránea del Guaraní). Se realizaron 35 aforos a las estaciones de la red. También se realizaron 10 sustituciones tanto por reposición de equipos con fallos o cambio de tecnología.

Se concluyó el desarrollo informático inicial de Inteligencia Artificial aplicando la detección de tomas directas de agua. Promoviendo así la posibilidad de optimización en el control de las extracciones de agua.

Se desarrollaron campañas de aforo en época de verano en 17 estaciones hidrométricas, que resultaron en instancias de intercambio local y de capacitación y también se realizó un estudio piloto en la cuenca de la Laguna Merín.

Se desarrolló el piloto de Determinación de perímetros de protección de pozos de abastecimiento de agua subterránea, con relevamientos a 8 localidades en el departamento de San José que extraen agua del Sistema Acuífero Raigón (SAR): Raigón, Capurro, Ciudad del Plata, Pueblo Nuevo, Libertad, Rodríguez, Villa María y Puntas de Valdés, el marco del proyecto Adaptación en Acción – CRSL.

Se finalizaron los Planes de Cuenca del río Santa Lucía y del Sistema Acuífero Guaraní y se continúa con intercambios, recepción y procesamiento de insumos para avanzar en la elaboración de los Planes de cuenca del Río Negro y Laguna Merín, del Cisne y del Sauce, desde las Comisiones de Cuenca, con importante participación de todas las Unidades Ejecutoras del MA y de otros actores vinculados al agua.

En el marco del Día Mundial del Agua de 2022 se celebró el evento presencial y virtual “Acciones Regionales en torno al Sistema del Acuífero Guaraní” y se realizaron acciones de comunicación con énfasis en aguas subterráneas en coordinación entre DINAGUA, CeReGAS, Unesco considerando el lema de “hacer visible lo invisible”.

Se desarrollaron productos de diseño gráfico, materiales de difusión y audiovisuales sobre el concepto y aplicación del caudal ambiental, las

solicitudes de derechos de uso de agua y consideraciones en las obras hidráulicas, en el marco del Proyecto del Fondo Conjunto de Cooperación Uruguay-México.

Se avanzó considerablemente en la calibración y validación de modelos hidrológicos, gestión hídrica y calidad de agua en la cuenca del río Santa Lucía en convenio con Deltares (Países Bajos) y Udelar en el marco del proyecto Adaptación en Acción - CRSL. Se generó un documento de diseño de configuración de los modelos desarrollado entre Dinagua, Udelar, Deltares, Dinacea, MGAP y OSE.

Se realizaron análisis de los modelos hidrológicos operativos y de los datos hidrometeorológicos en tiempo real y se elaboraron informes de situación y pronóstico para dar soporte al Sistema Nacional de Emergencia (SINAE) y mejoras a los Sistemas de Alerta Temprana implementados en las cuencas de los ríos Yí, Cuareim y Santa Lucía.

Se firmó el proyecto GEF-FAO para promover la gestión integrada en la cuenca de la Laguna Merín y Lagunas Costeras en un proyecto binacional con Brasil, en el marco del Consejo Regional de Recursos Hídricos para la Cuenca de la Laguna Merín.

Se finalizó el Proyecto de Porte Medio (PPM) (GEF, CAF y SG/OEA) para la implementación del Programa de Acciones Estratégicas en la cuenca del Plata en el marco del CIC.

Se aprobó el Mapa de riesgo de inundación de Centenario, se iniciaron los procesos de Arrayanes y Fray Bentos y se avanzó en estudios de más de 10 localidades. Se alcanza así, un total de 17 mapas de riesgo elaborados y 9 más en proceso de elaboración.

Se realizaron análisis de sequía hidrológica y se participó del grupo de sequías del SINAE.

Se realizaron actualizaciones de los informes de disponibilidad de Aguas Subterráneas de los departamentos de Flores y Canelones, entre Dinagua y CeReGAS.

**Nombre:** Conservación y uso sostenible de la diversidad biológica.

**Descripción:** Conservar, restaurar y gestionar en forma sostenible los ecosistemas, reduciendo la pérdida de biodiversidad y asegurando sus servicios eco sistémicos.

Se presenta a continuación, una pequeña selección de lo realizado en 2022. Para ampliar y acceder a más información, se recomienda el Informe de Gestión específico de DINABISE.

Durante 2022 se trabajó en el proyecto de ingreso al SNAP de Arequita, con una superficie de 560 hectáreas. Este proyecto ya fue presentado en la Comisión Nacional Asesora de Áreas Protegidas. A su vez, se encuentra a estudio del Área Jurídica la elaboración del Decreto correspondiente al proyecto de ingreso de Humedales del Hum (2191 hectáreas).

Se completaron los Planes de Manejo de las áreas protegidas Esteros y Algarrobales del Río Uruguay, Montes del Queguay y Laguna Garzón. Por otra parte, se encuentran en etapas finales de elaboración de planes de manejo las áreas protegidas Humedales del Santa Lucía (en acuerdo con el Comité de Gestión del área integrado por las intendencias de Montevideo, San José y Canelones y el Ministerio de Ambiente), Localidad Rupestre de Chamangá, y la actualización correspondiente al de Esteros de Farrapos.

Se otorgaron un total de 1922 permisos de caza, recaudándose un total de \$U 3.966.468,55 (102.360 dólares americanos). Se entregaron 240 guías de tránsito de fauna silvestre. Se logró llevar al día las incidencias de caza ilegal con el cálculo de las multas correspondientes. Se entregaron 260 permisos CITES de exportación, reexportación e importación de fauna y flora silvestre.

Por primera vez se realizó un análisis científico estadístico de situación poblacional de las especies de anátidos con recomendaciones para la caza de las mismas, que incluyó taller de evaluación, análisis de permisos de caza otorgados, análisis de denuncias de caza ilegal, y estudio de tendencias poblacionales de Uruguay a partir de información Censos Neotropicales de Aves Acuáticas con series históricas y comparativa con Argentina y Rio Grande del Sur, analizando el período 2017 al 2021.

Se participó en la organización de dos eventos: Tráfico de fauna en Uruguay y taller formativo para integrantes del Ministerio del Interior en el marco del Proyecto “Caracterización del mercado ilegal de fauna en Uruguay” financiado por la ANII; y Taller formativo en conjunto con el MGAP “Aproximación de Una Salud a la Influenza aviar” para informar a actores locales sobre la Influenza aviar y el riesgo de su introducción en Uruguay.

En el marco de la iniciativa Río Negro, y a través de una consultoría se avanzó en la i) validación a campo del Inventario Nacional de Humedales para la cuenca del Río Negro; ii) la realización de un mapeo de las formaciones vegetales de los humedales de la cuenca alta del Río Negro; y iii) el desarrollo de un protocolo para la evaluación rápida del estado de conservación de humedales.

Se llevó a cabo una consultoría para la valoración económica de servicios ecosistémicos de pastizales y humedales en Uruguay, contando con metodologías y propuestas de valoración e identificación de servicios ecosistémicos relevantes asociados a sistemas de praderas y humedales en Uruguay. Los resultados serán la base para la determinación del valor de servicios ecosistémicos de pastizales.

Se puso en funcionamiento el Registro Nacional de Investigadores en Recursos Genéticos que logró agilizar el trámite de acceso para los

investigadores nacionales, facilitando la participación de beneficios en el país.

Se alcanzó el primer acuerdo de acceso comercial con participación y distribución de beneficios para la conservación y uso sostenible de la biodiversidad del Ministerio de Ambiente.

Se intervinieron 119 km de costas. Las acciones incluyen: sistemas de drenaje sostenible, restauración ecosistemas dunares, ordenamiento y adecuación de estacionamientos y de accesos a playas, cartelería informativa, junto a el monitoreo, evaluación y adaptación de esas acciones en el tiempo.

Nombre: Gestión integral de residuos sólidos

Descripción: Promover la implantación de una gestión integral y sostenible de residuos, impulsando la economía circular, priorizando la minimización de la generación y la valorización de residuos y el desarrollo de estrategias de inclusión social.

Con relación a los procesos de mejora de la gestión de residuos sólidos, se destaca la concreción del apoyo financiero para apoyar a las Intendencias en la mejora de la gestión de residuos domiciliarios y el cierre de los vertederos a cielo abierto; la finalización del decreto de residuos de aparatos eléctricos y electrónicos y los avances en materia de la reducción de plástico de un solo uso y el reciclado de materiales de envases. Se presenta a continuación, una pequeña selección de lo realizado en 2022. Para ampliar y acceder a más información, se recomienda el Informe de Gestión específico de DINACEA.

Apoyo a los gobiernos departamentales para mejorar la gestión de residuos domiciliarios: Se destaca en 2022, la concreción de apoyo a los gobiernos departamentales para la mejora de la gestión de residuos domiciliarios. El Ministerio de Ambiente realizó gestiones con el MEF

para lograr un apoyo financiero para las intendencias, que se concretó en el segundo semestre. Este apoyo integrado por U\$S 17.000.000 tiene con destino principal la ejecución de obras y adquisición de equipamiento que permita avanzar en el cierre de los vertederos a cielo abierto, promoviendo la concreción de soluciones regionales de disposición final que potencien la mejora de la gestión de residuos. En el primer semestre del año 2023 se establecerán los acuerdos específicos con cada uno de las intendencias

Plásticos y Micro plásticos: Durante el año 2022 se avanzó en la implementación de las resoluciones ministeriales N° 271/2021 y N° 272/2022, relativas a envases posconsumo y plásticos de un solo uso. Como principales hitos relativos a residuos de envases se destacan para el 2022:

- La aprobación del nuevo plan de envases denominado Plan Vale presentado por la Cámara de Industrias del Uruguay en representación de las empresas adherentes, integrando las acciones necesarias para dar cumplimiento a las metas establecidas por el MA en la RM 271/21.
- EL fortalecimiento del control a los sujetos alcanzados, incorporándose los nuevos sujetos alcanzados por la RM 271/21.
- El inicio de llamado internacional por parte de la Cámara de Industrias del Uruguay para el diseño e implantación del Sistema de Devolución, Depósito y Rembolso (SDDR).
- La concreción de los primeros preacuerdos con las Intendencias departamentales para lograr la implantación del plan de envases en todo el territorio nacional.

Nombre: Producción y consumo sostenible

Descripción: Desarrollo de planes y programas tendientes a promover la producción y el consumo sostenible integrando el desarrollo y aplicación de medidas integrales de adaptación y mitigación del cambio climático

En relación al Plan de acción de la Cuenca del Río Santa Lucía (CRSL), se consolidó el desarrollo de las acciones para disminuir las cargas de vertidos de origen agropecuario, destacándose el Convenio de cooperación y coordinación entre el Ministerio de Ambiente y el Ministerio de Ganadería, Agricultura y Pesca. En base a este convenio se estableció el Plan para el desarrollo sostenible del sector agropecuario en la cuenca el que prevé la definición de pautas para la gestión ambiental y productiva, desarrollar procesos de autocontrol y certificaciones voluntarias a partir de las que se generen beneficios a los productores agropecuarios.

Durante el 2022 se ha realizado en el plan piloto de auditorías ambientales a tambos (20 auditorías), que se enmarcan en la primera fase de un plan de control en el que se plantea que el propio sector productivo a través de actores de la cadena láctea implemente un sistema de autocontrol para los aproximadamente 3.200 tambos del país. Esto se plantea complementar con un sistema de certificaciones voluntarias con beneficios para quienes participen. Para esto se han firmado un convenio marco y otro específico entre el MA y el Instituto Nacional de la Leche, producto del cual se ha diseñado un sistema de certificación de carácter voluntario del diseño, implementación y operación de sistemas de gestión de efluentes que se comenzará a instrumentar en marzo del año 2023.

#### **PROGRAMA: 381 - POLÍTICA AMBIENTAL REGIONAL E INTERNACIONAL**

##### **OBJETIVOS:**

Nombre: Política ambiental regional e internacional

Descripción: Fortalecer la cooperación internacional en materia ambiental promoviendo la elaboración de criterios ambientales

comunes, el cumplimiento de los compromisos nacionales en el ámbito de los acuerdos ambientales internacionales y el posicionamiento de nuestro país como “País Natural”, desde una perspectiva económica, cultural y social del desarrollo sostenible.

En materia internacional, Uruguay fue sede de la primera sesión del Comité Intergubernamental de Negociación (INC) para elaborar un instrumento internacional jurídicamente vinculante sobre la contaminación por plásticos. Este evento tuvo lugar en el Centro de Convenciones y Exposiciones de Punta del Este, del 28 de noviembre al 2 de diciembre de 2022 y contó con la participación de más de 200 países. Su objetivo principal es frenar la contaminación por plástico en los océanos y lograr una producción y consumo sostenible de plástico.

Se participó activamente en reuniones internacionales y regionales en temáticas relativas al agua, gestión integrada y transfronteriza, destacándose la Conferencia de Directores Iberoamericanos del Agua (CODIA) y grupos de trabajo del Programa Hidrológico Intergubernamental (PHI-UNESCO): Cuenca del Plata, Ecohidrología, Inundaciones, Sequías, Aguas Urbanas, ISARM y GRAPHIC.

Se firmó el proyecto GEF-FAO para promover la gestión integrada en la cuenca de la Laguna Merín y Lagunas Costeras en un proyecto bi-Nacional con Brasil, en el marco del Consejo Regional de Recursos Hídricos para la Cuenca de la Laguna Merín.

Se finalizó el Proyecto de Porte Medio (PPM) (GEF, CAF y SG/OEA) para la implementación del Programa de Acciones Estratégicas en la cuenca del Plata en el marco del CIC. Como resultados se destacan los Proyectos transfronterizos acordados para dar solución a los Temas Críticos Transfronterizos en la cuenca y la puesta en funcionamiento el Sistema Soporte para la Toma de Decisiones (SSTD).

Se encuentra en ejecución el Proyecto GEF- GUARANÍ II- “Implementación del Programa Estratégico de Acción (PEA) del Acuífero Guaraní: facilitando acciones regionales, UNESCO-CAF”.

La DINACC lideró la Delegación de Uruguay que participó en las reuniones de los diferentes órganos de la Convención Marco de Naciones Unidas sobre el Cambio Climático (CMNUCC), el Protocolo de Kioto y el Acuerdo de París (COP27) que se desarrollaron entre el 3 y el 20 de noviembre en Sharm el Sheikh, Egipto. Se señala la relevancia global de esta conferencia debido a la urgente necesidad de tomar acciones para enfrentar el cambio climático de forma de mantener el aumento de la temperatura del planeta en 1,5°C respecto a la temperatura pre-industrial y que los impactos del cambio climático no sean irreversibles. Como resultado principal se destaca el Plan de Implementación de Sharm el Sheikh. Adicionalmente se alcanzaron un conjunto de decisiones específicas para los diferentes temas contenidos en las agendas de los órganos de la Convención.

## **PROGRAMA: 382 - CAMBIO CLIMÁTICO**

### **OBJETIVOS:**

Nombre: Adaptación y mitigación al Cambio climático

Descripción: Promover la transición hacia un desarrollo resiliente al cambio climático y de bajas emisiones de carbono, reduciendo la vulnerabilidad ambiental frente a eventos climáticos extremos.

Se presenta a continuación, una selección de lo realizado en 2022. Para más información, se recomienda el Informe de Gestión específico de DINACC.

Se ha trabajado junto al MEF, MGAP, MIEM en el diseño de un bono indexado a indicadores de cambio climático que el gobierno emitió en el mes de octubre, basados en los compromisos presentados por el país en la NDC1, con un resultado muy exitoso desde el punto de vista de la respuesta de los inversores nacionales e internacionales. El haber diseñado este instrumento es una señal política clara, no solo de avanzar

en la sostenibilidad, sino también de jerarquizar los compromisos climáticos del país que podría redundar en un beneficio financiero para el país ante el cumplimiento de los objetivos propuestos. El bono lanzado al mercado implicó dos objetivos ambientales asociados. El primero de ellos es la reducción de gases de efecto invernadero y el segundo la conservación de bosques nativos. A su vez, esas dos metas adoptaron los indicadores de los compromisos alcanzados en el Acuerdo de París y se medirán en 2025. El instrumento permitirá al país disponer de una mayor información climática, con medición en una base anual, en el caso de los gases de efecto invernadero, y cada 4 años en lo que refiere a la forestación.

Se ha continuado el trabajo coordinado con el MIEM y otros Ministerios (MVOT, MEF, MTOP y OPP) en el abordaje de la movilidad sostenible. Se ha avanzado en el documento de la Política Nacional de Movilidad Urbana Sostenible con horizonte al año 2050, documento que se encuentra en sus etapas finales para aprobación política. El documento busca dar un marco estratégico y apoyo a la planificación y a las acciones que lleven adelante las ciudades, con la mirada de sostenibilidad social, económica y ambiental, así como incidir en el comportamiento de la población, a través del fortalecimiento de capacidades. Por otra parte, finaliza en diciembre el proyecto Movés, un proyecto interinstitucional ejecutado en MIEM y también en MA y MVOT que ha contribuido de manera muy importante al impulso de la movilidad sostenible en general y la movilidad eléctrica en particular.

Se continuó la ejecución del proyecto binacional sobre adaptación al cambio climático en ciudades y ecosistemas vulnerables costeros del río Uruguay destacando la ejecución de la obra en el parque lineal en Arroyo la Esmeralda, Fray Bentos. Cuenta con una donación no reembolsable de 14 millones de dólares del Fondo de Adaptación del Protocolo de Kioto. En cuanto al enfoque de género en la acción climática, y en línea con las disposiciones del Acuerdo de París, se inició la implementación del Plan

de Acción en Género y Cambio Climático, elaborado en el marco del SNRCC.

Con ANDE se lanzó un instrumento en el marco de Uruguay Circular que promueve iniciativas que fomentan la mitigación y/o adaptación, y con ANII se apoyó el diseño y puesta en marcha de un instrumento dirigido a empresas para apoyar acciones climáticas en asociación con centros de investigación. En alianza con Sistema B, se implementó un programa para promover la estimación de emisiones GEI en empresas PYME y la identificación de medidas de mitigación, los cuales se encuentran disponibles en la web del MA. Se participó activamente en el diseño del Registro de Certificaciones Sostenibles del MA, donde las verificaciones de huella de carbono tendrán un rol central.

A través de un Convenio entre la DINACC y la Fundación Julio Ricaldoni (FJR) se comenzó a implementar un sistema de “Monitoreo en la zona costera” a través del Instituto de Mecánica de los Fluidos e Ingeniería Ambiental (IMFIA) en el marco del NAP Costas, con el objetivo de contar con un sistema de monitoreo costero mediante cámaras. En 2022 se instalaron 4 sistemas en playas Ramírez, Atlántida, Piriápolis y Costa Azul que se suman al sistema de monitoreo ciudadano en las playas de Atlántida, Punta Ballena y Costa Azul. Con esto, se logra obtener información sobre la línea de costa a fin de generar y analizar la evolución histórica de la misma, además de generar una base de datos que permita cuantificar los ciclos intra e inter anuales y las tendencias en la posición de la línea de costa para cualquier playa de la costa de Uruguay.

Se focalizó apoyar el funcionamiento el Sistema Nacional de Respuesta al Cambio Climático (SNRCC), presidido por el MA a través de la Directora Nacional de Cambio Climático y que cuenta con la secretaría técnica a cargo de la DINACC. Se convocó y dirigió las reuniones del grupo de coordinación del Sistema con una frecuencia mensual y otras con carácter extraordinario para temas de urgente consideración,

promoviendo el intercambio de opiniones entre sus integrantes generando un espacio de fructífera interacción.

En el marco de este ámbito, la DINACC lideró el proceso de la 2ª Contribución Determinada a nivel Nacional en el marco del Acuerdo de París (NDC2) presentada en diciembre de 2022 ante la CMNUCC. Se realizó en el contexto de los compromisos asumidos por el país en el Acuerdo de París, ratificado por la Ley N°19.439 de 2016. Se trabajó en: i) aspectos de adaptación (en el que se desarrolló la Segunda Comunicación de Adaptación); ii) la definición de los objetivos y medidas de mitigación; iii) pMRV; iv) INGEI y v) aspectos transversales (género, educación, comunicación y sensibilización, transición justa, entre otros). Adicionalmente se realizó una evaluación macroeconómica de las medidas de mitigación propuestas para la NDC2 que brindó información del impacto de dichas medidas sobre variables macroeconómicas clave.

Por otro lado, la DINAGUA registró 6 eventos de inundación en el año donde fueron afectadas Montevideo, Ciudad de la Costa, Canelones, Treinta y Tres y Artigas. Se realizaron relevamientos de curvas e informes al SINAIE. Además, se identificaron afectaciones por inundaciones en zonas urbanas del Río Uruguay, con apoyo del Proyecto Binacional.

Se aprobó el Mapa de riesgo de inundación de Centenario, se iniciaron los procesos de Arrayanes y Fray Bentos y se avanzó en estudios de más de 10 localidades. Se alcanza así, un total de 17 mapas de riesgo elaborados y 9 más en proceso de elaboración.

Se realizaron análisis de sequía hidrológica y se participó del grupo de sequías del SINAIE.

Se realizaron actualizaciones de los informes de disponibilidad de Aguas Subterráneas de los departamentos de Flores y Canelones, entre DINAGUA y CeReGAS.

Se actualizó el Atlas nacional de inundaciones y drenaje pluvial que permite identificar las ciudades y problemas prioritarios en materia de

aguas urbanas y se incorporaron otros riesgos de inundación. Además, se realizó un ajuste estadístico de niveles en los cursos de agua en 11 localidades y se estudiaron requerimientos de información pluviométrica del drenaje pluvial urbano.

Se realizó una evaluación de 51 predios del sector público de vivienda en varias localidades del país a solicitud de CIVIS, MEVIR, Plan Juntos e Intendencias.

#### **AREA PROGRAMÁTICA: VIVIENDA**

##### **PROGRAMA: 521 - PROG DE REHABILITACIÓN Y CONSOLIDACIÓN URBANO HABITACIONAL**

##### **OBJETIVOS:**

Nombre: Acceso de la población al agua potable, saneamiento adecuado y drenaje sustentable urbano

Descripción: Asegurar a la población el acceso en calidad y cantidad al agua potable, a saneamiento adecuado y a sistemas de drenaje sustentable, formulando, ejecutando, supervisando y evaluando los planes nacionales y programas en la materia.

Continúa en ejecución el Proyecto sobre Bases para un sistema de Vigilancia Epidemiológica en aguas residuales a partir de la detección del SARS-CoV-2 (COVID-19) como insumo de Planes de Seguridad de Saneamiento, financiado por CAF y liderado por DINAGUA.

Finalizó el Proyecto de Diagnóstico y Estrategia de Saneamiento en Punta del Diablo, en el cual se sistematizó y relevó la información de base del sistema de saneamiento actual y se propuso una estrategia de desarrollo y gestión de saneamiento con énfasis en tratamiento para distintos escenarios. Proyecto llevado adelante por un consorcio de consultores

en coordinación con Ministerio de Ambiente, OSE, Intendencia de Rocha y BID.

Se realizó una aproximación de la caracterización socio demográfica y de la salud de la población que no accede al agua potable y saneamiento adecuado en la cuenca alta del Río Negro, con fondos PNUD.

#### **III. Evaluación global de la gestión 2022**

En el año 2022, se destaca:

- El seguimiento efectivo de las obras de la nueva planta de celulosa en la Cuenca del Río Negro, así como los correspondientes al tendido de la vía férrea entre Paso de los Toros y Montevideo y las obras de ampliación de los muelles en el puerto de Montevideo.
- Incorporación de nuevas herramientas tecnológicas aplicadas a las funciones de evaluación de la calidad de agua, destacándose en particular la concreción de la instalación de las estaciones automáticas de calidad de agua en la cuenca del Río Negro, que junto con el avance en los estudios realizados en la cuenca permitirán llegar a 2023 con un sistema de monitoreo y control fortalecido previo al inicio de la operación de la nueva planta de celulosa.
- Se fortalecieron los ámbitos de coordinación con otros organismos del Poder Ejecutivo, destacándose el trabajo coordinado y articulado con el MGAP y la ejecución del piloto en tambos.
- Con relación a los procesos de mejora de la gestión de residuos sólidos, se destaca la concreción del apoyo financiero para apoyar a las Intendencias en la mejora de la gestión de residuos domiciliarios y el cierre de los vertederos a cielo abierto; la finalización del decreto de residuos de aparatos eléctricos y



electrónicos y los avances en materia de la reducción de plástico de un solo uso y el reciclado de materiales de envases.

- Se realizaron 120 visitas de inspección y mantenimiento a las estaciones de la red (110 red superficial y 10 subterránea del Guaraní). Se realizaron 35 aforos a las estaciones de la red. También se realizaron 10 sustituciones tanto por reposición de equipos con fallos o cambio de tecnología.
- Se concluyó el desarrollo informático inicial de Inteligencia Artificial aplicando la detección de tomas directas de agua. Promoviendo así la posibilidad de optimización en el control de las extracciones de agua.
- Se desarrollaron campañas de aforo en época de verano en 17 estaciones hidrométricas, que resultaron en instancias de intercambio local y de capacitación y también se realizó un estudio piloto en la cuenca de la Laguna Merín.
- Durante 2022 se trabajó en el proyecto de ingreso al SNAP de Arequita, con una superficie de 560 hectáreas. Este proyecto ya fue presentado en la Comisión Nacional Asesora de Áreas Protegidas. A su vez, se encuentra a estudio del Área Jurídica la elaboración del Decreto correspondiente al proyecto de ingreso de Humedales del Hum (2191 hectáreas).
- Se completaron los Planes de Manejo de las áreas protegidas Esteros y Algarrobales del Río Uruguay, Montes del Queguay y Laguna Garzón. Por otra parte, se encuentran en etapas finales de elaboración de planes de manejo las áreas protegidas Humedales del Santa Lucía (en acuerdo con el Comité de Gestión del área integrado por las intendencias de Montevideo, San José y Canelones y el Ministerio de Ambiente), Localidad Rupestre de Chamangá, y la actualización correspondiente al de Esteros de Farrapos.
- Se reforzó el funcionamiento el Sistema Nacional de Respuesta al Cambio Climático (SNRCC), presidido por el MA a través de la Directora Nacional de Cambio Climático y que cuenta con la secretaría técnica a cargo de la DINACC. Se convocó y dirigió las reuniones del grupo de coordinación del Sistema con una frecuencia mensual y otras con carácter extraordinario para temas de urgente consideración, promoviendo el intercambio de opiniones entre sus integrantes generando un espacio de fructífera interacción.
- En el marco de este ámbito, la DINACC lideró el proceso de la 2ª Contribución Determinada a nivel Nacional en el marco del Acuerdo de París (NDC2) presentada en diciembre de 2022 ante la CMNUCC
- Se trabajó junto al MEF, MGAP, MIEM en el diseño de un bono indexado a indicadores de cambio climático que el gobierno emitió en el mes de octubre, basados en los compromisos presentados por el país en la NDC1, con un resultado muy exitoso desde el punto de vista de la respuesta de los inversores nacionales e internacionales. El bono lanzado al mercado implicó dos objetivos ambientales asociados. El primero de ellos es la reducción de gases de efecto invernadero y el segundo la conservación de bosques nativos. A su vez, esas dos metas adoptaron los indicadores de los compromisos alcanzados en el Acuerdo de París y se medirán en 2025.
- Se gestionó lo necesario para que la nueva institucionalidad ambiental pudiera consolidarse lo que culminó con la aprobación de los Decretos 98/2022 y 99/2022 de 24 de marzo de 2022. Se coordinó capacitaciones, contrataciones y la solicitud de pases en comisión a diferentes organismos para el fortalecimiento de los recursos humanos del Inciso.

- Se trabajó fuertemente en el Rediseño Organizacional para la Creación de Valor Público, consolidando la misión, visión, valores y objetivos estratégicos e indicadores del Ministerio, mapa de procesos etc. Asimismo se elaboraron una serie de instrumentos legales de relevancia relativos a residuos sólidos industriales y asimilados, a la prohibición de caza en el Parque Nacional Aarón de Anchorena; a normas reglamentarias sobre la calidad del aire; se establecieron "Criterios para la clasificación de proyectos forestales", se creó la "Distinción Sistema Nacional de Áreas Protegidas", que será otorgado a prestadores de servicios turísticos y se aprobó la estrategia para la conservación de la diversidad biológica en el espacio marino de la República.

#### IV. Participación ciudadana

##### IV.1 Ámbitos de participación ciudadana

Los múltiples ámbitos de participación se detallan en los informes de gestión de UE.

##### IV.2 Participación de la sociedad civil en el diseño, evaluación y/o monitoreo de las políticas públicas

Se detalla la información en los informes de gestión de UE.

#### V. Principales desafíos para el año 2023

- Definición de competencias y estructuras asociadas: Lograr la aprobación de las estructuras de las UE del Inciso en el marco del "Programa de Rediseño Organizacional para la Creación de Valor Público".
- Implementar la mudanza a la nueva sede del Inciso unificando todas las oficinas de Montevideo, a los efectos de mejorar la gestión y procesos administrativos, así como reducir costos actuales.
- Organizar la Expo Uruguay Sostenible edición 2023, continuando con la creación de un espacio para el aprendizaje y la exposición de diferentes proyectos, iniciativas, emprendimientos y empresas sostenibles, que fomenten la conciencia y participación ambiental, contribuyendo a profundizar y fomentar la conciencia ambiental de la ciudadanía, las instituciones y los sectores económicos.
- Se prevé realizar llamados a ascenso y posteriormente externos para cubrir las vacantes transferidas, continuar con las capacitaciones necesarias y delinear los procesos de Gestión Humana.
- Profundizar y fortalecer el abordaje ambiental del sector agropecuario, mediante un proceso de trabajo articulado y proactivo con el sector productivo, en un fuerte ámbito de coordinación con el MGAP y el MEF.
- Fortalecer las funciones de control, continuando con el desarrollo de nuevas herramientas e instrumentos que permitan mejorar la eficiencia del sistema.
- Fortalecer la gestión integrada de cuencas y la evaluación de la calidad de agua, mejorando la gestión de información y las acciones tendientes a disminuir los aportes de contaminantes tanto de fuentes puntuales como difusas, en el marco de los Planes de acción para mejorar la calidad de agua de la Cuenca del Río Santa Lucía, Río Negro y Laguna del Sauce.
- Dar seguimiento al inicio de la etapa de producción de la nueva planta de celulosa de UPM, fortaleciendo los procesos de evaluación ambiental en el área de influencia.
- Avanzar en el desarrollo de nuevos instrumentos, como las certificaciones ambientales, tendientes a profundizar los procesos

de sostenibilidad ambiental en las distintas actividades económicas.

- Continuar con la implementación del Plan Nacional de Gestión de Residuos, fortaleciendo los ámbitos de trabajo coordinado entre el sector público y privado y consolidando un ámbito de trabajo fortalecido y sostenible entre el gobierno nacional y los gobiernos departamentales.
- Avanzar en el cierre de vertederos a cielo abierto y en la mejora de la gestión de residuos domiciliarios a través de la ejecución de los apoyos técnicos y económicos a las intendencias departamentales.
- Continuar con el proceso de reglamentación de la Ley de gestión integral de residuos, para incrementar sustancialmente los niveles de reciclado y otras formas de valorización, disminuyendo la generación de residuos y los índices de disposición final de residuos.
- Avanzar en los procesos de descentralización para la gestión ambiental en el territorio, coordinando y articulando con los gobiernos departamentales y municipales y desarrollando procesos de educación y participación pública que permitan mejorar la eficacia de las acciones.
- Continuar fortaleciendo y desarrollando el Observatorio Ambiental y la consolidación del Sistema de Información Ambiental que permita ser el sustento de la información clave para el seguimiento y la toma de decisiones en materia de política ambiental.
- Continuar con el proceso de actualización y ampliación tecnológica en el sistema de información hídrica y con la operación y modernización de la red hidrométrica.
- Respecto al proceso de mejora de los registros de derechos de uso de aguas, DINAGUA prevé continuar con la digitalización de los trámites de solicitud de derechos de uso y de las correspondientes Declaraciones Juradas anuales. El objetivo primordial es facilitar a los usuarios la presentación de la información y documentación requerida para dichos trámites y proporcionarles herramientas

para su seguimiento posterior. Al mismo tiempo, se estarán mejorando las capacidades internas para la verificación y estudio de los datos aportados con lo que se espera poder dar mejor atención a las demandas crecientes de los usuarios.

- Desde el mes de enero del 2023, la Sala de Situación y Pronóstico de la Dinagua adoptará un esquema de funcionamiento de trabajo de guardias (24/7) en períodos de situaciones de emergencia por eventos extremos de inundaciones y sequía. Se realizó el llamado para la incorporación de dos ingenieros civiles juniors perfil hidráulico ambiental que desempeñarán funciones en el apoyo de tareas de monitoreo y pronóstico hidrológico, como parte de los Sistemas de Alerta Temprana (SAT) de Inundaciones y Sequías. El fortalecimiento de la Sala de Situación en recursos humanos permitirá un mejor desarrollo de herramientas de modelación y pronóstico para la previsión hidrológica en las cuencas prioritarias del país, generando insumos y productos para la toma de decisiones de los principales referentes de la Dirección y del Sistema Nacional de Emergencias (Sinae).
- Iniciar el proceso de elaboración de la Estrategia de Nacional de Biodiversidad al 2030.
- Finalizar la propuesta de regulación de Humedales de Importancia Ambiental y lanzar el Sello Arroz Ramsar.
- Profundizar los trabajos en determinación de la Huella de la Ganadería en Uruguay, con énfasis en el desarrollo de indicadores a nivel predial
- Fortalecer capacidades técnicas en materia de bioseguridad, y revisión del Decreto 358/008 sobre Regulación de Organismos Vivos Genéticamente Modificados, incluyendo nuevas biotecnologías.
- Actualizar el marco normativo en materia de tenencia de especies de fauna, regulaciones sobre caza y establecimiento acuerdo centro de triage de fauna silvestre.

- Elaboración del Plan Estratégico del SNAP al 2030. Incorporación al SNAP de Humedales e Islas del Hum, Islas del Queguay, Laguna Negra, y Arequita. Aprobar los Planes de Manejo de Humedales Santa Lucia, Chamangá, Paso Centurión, Rincón de Franquía.
- Completar el proceso de designación Áreas Marinas Protegidas según RM 1152/2022. Fortalecer el monitoreo marino y diseño y publicación de directrices para la gestión ambiental y el manejo costero integrado.
- Junto al Consejo Empresarial de Sistema B se implementará el programa piloto que apoye a las empresas a estimar sus emisiones de gases de efecto invernadero e identificar medidas de mejora.
- Participación en los ámbitos de negociación internacional en el ámbito de la CMNUCC
- Ejecución de la iniciativa Promesa Climática que contribuye a la elaboración de instrumentos para la acción climática.
- Actualizar e implementar mejoras en el sistema de seguimiento de la NDC1 (incluyendo objetivos y medidas).
- Comenzar el diseño un sistema de seguimiento para la NDC2.
- En preparación de la información necesaria para informar en el Primer BTR (Informe Bienal de Transparencia) a presentarse en 2024, definir las políticas y medidas que son más relevantes debido a su contribución a los objetivos de las NDCs, y cuantificar sus emisiones evitadas o remociones

## INFORME DE GESTIÓN 2022

**INCISO:** 36 - Ministerio de Ambiente

**UE:** 1 - Dirección General de Secretaría

### I. Misión

Asesorar y apoyar en la toma de decisiones del Ministro, optimizando la gestión humana, los recursos financieros, jurídicos y materiales del Inciso mediante la planificación estratégica, con un enfoque de equidad de género, incorporando herramientas tecnológicas para facilitar el cumplimiento eficaz y eficiente de los cometidos de las demás Unidades Ejecutoras, sirviendo de nexo entre éstas, el Ministro y demás organismos del Estado.

### II. Desempeño del año 2022

#### **AREA PROGRAMÁTICA: MEDIO AMBIENTE Y RECURSOS NATURALES**

#### **PROGRAMA: 380 - GESTIÓN AMBIENTAL Y ORDENACIÓN DEL TERRITORIO**

#### **OBJETIVOS:**

Nombre: Consolidación de la nueva institucionalidad ambiental

Descripción: Consolidar la institucionalidad ambiental, fortaleciendo y dotando de recursos humanos al Inciso

Se finalizó la transferencia del personal y recursos materiales desde el ex MVOTMA. De esta forma, el Área de Gestión Humana gestionó y coordinó el proceso de transferencia de los cargos y vacantes con sus créditos correspondientes por Decreto 99 del 24 de marzo de 2022 y la incorporación de los funcionarios por Resolución de Presidencia de la República, Asunto 7/22 del 3 de agosto de 2022. A partir del 1º de abril del 2022, los funcionarios pasaron a depender de los sistemas de Gestión Humana del Ministerio de Ambiente, gestionándose las altas, legajos,

licencias e historia laboral de los funcionarios. Con relación al Convenio Marco de Cooperación con la DGETP-UTU, se firmó un convenio específico para la realización de pasantías no remuneradas a estudiantes avanzados de la Tecnicatura de Control Ambiental como medio alternativo a la realización de la tesis.

Se promovió capacitaciones a todos los funcionarios, se coordinó con UNIT las capacitaciones que se solicitan desde las distintas Áreas y las compras de las normas. Con la UTEC se gestionó la suscripción de un convenio marco y en base a este se tramitó uno específico para especializar a funcionarios en Saneamiento e Ingeniería Sanitaria. Se trabaja y participa activamente en los proyectos que impulsa la ONSC; proyecto de familias ocupacionales participando en el grupo de identificadores de competencias y citando a los talleres; evaluación de desempeño participando de los planes pilotos dispuestos.

Nombre: Fortalecimiento de la comunicación institucional y de la educación y participación ambiental

Descripción: Generar estrategias de comunicación y acciones de educación y participación que promuevan, difundan y visibilicen las políticas ambientales del país. Acompañar a nivel interno el proceso de consolidación de la nueva institucionalidad del MA, a través de estrategias de comunicación que conecten a las distintas UE del inciso; faciliten el flujo de información; y promuevan una cultura institucional a partir de la misión y visión del MA.

Con relación a la Comunicación Ministerial, se trabajó principalmente en tres ejes. I) Posicionamiento de la imagen de marca: Ministerio de Ambiente; sus líneas estratégicas de trabajo; y políticas públicas ambientales desarrolladas; II) Desarrollo de planes y campañas sectoriales de comunicación; III) Promoción de una ciudadanía ambiental, a través de la organización actividades de concientización y/o gestión de la comunicación.

La Expo "Uruguay Sostenible" merece especial mención. En el 2022, el MA organizó su primera edición, la que durante tres jornadas de actividades en el Velódromo Municipal recibió a más de 17.000 visitantes y reunió cerca de 100 instituciones nacionales y departamentales, del

sector público y privado, organizaciones de la sociedad civil, instituciones educativas, empresas, organismos internacionales, en una feria que contó con stands, talleres, charlas y propuestas interactivas donde se abordaron temas como: cambio climático, biodiversidad, producción sostenible, agua, energías renovables, economía circular, gestión de residuos, turismo sostenible, empleos verdes y ciudades sostenibles, entre otros. La Expo finalizó con la entrega del Premio Nacional de Ambiente, el cual busca reconocer acciones que trabajen en la sostenibilidad como forma de mitigar los problemas presentes vinculados con el ambiente, así como en la promoción de buenas prácticas y generación de conciencia ambiental, para incidir en el presente y legar un mejor ambiente a las futuras generaciones. Ese camino involucra a los más diversos sectores, tanto del ámbito público como privado, desde una gran empresa a una pequeña escuela rural, una gremial, una asociación de vecinos o un organismo departamental.

A su vez, se impulsa una Red de Promotores Ambientales que se realiza y ejecuta de forma anual y en la cual se desarrollan encuentros de forma presencial en cada uno de los departamentos del país donde se hayan inscriptos interesados. Esta red implica instancias progresivas de capacitación para contribuir al cumplimiento de los objetivos de protección ambiental enriqueciendo y profundizando el diálogo, apoyando las experiencias socio-ambientales locales y regionales.

Con respecto a la Educación y Participación Ambiental se desarrolló acciones en diferentes áreas. Se destaca la coordinación de la RENEA (Red Nacional de Educación Ambiental para el desarrollo humano sustentable), participando de todos los encuentros virtuales y presenciales de la Red y muy especialmente en las reuniones del Grupo Coordinador Técnico Académico.

Se realizaron dos rondas de recorrida a las localidades de La Paloma, Blanquillo, San Gregorio de Polanco, Tambores y Minas de Corrales, para coordinar y efectuar Procesos formativos en la Cuenca Media del río Negro. Se realizaron talleres de elaboración de Agenda ambiental con los municipios locales y agentes locales referentes, se efectuaron diálogos en las comunidades sobre buenas prácticas ambientales, valores socio-ambientales de las comunidades y monitoreos institucionales y

participativos. Se acompañó con la entrega de material bibliográfico y lúdico creado por la División destinado a fortalecer el comportamiento ético con el ambiente y la gobernanza local.

Se participó activamente en la Red de Formación Ambiental de América Latina y el Caribe del PNUMA, contribuyendo en la elaboración de herramientas de educación ambiental para centros educativos así como en el diseño del primer Curso para funcionarios públicos sobre economía verde. Se continuó con la Coordinación del Programa GLOBE, brindando capacitación virtual y presencial a docentes de diversas regiones del país en la utilización de protocolos científicos de observación ambiental. Se elaboró un convenio entre el Ministerio de Ambiente y la ANEP para el fortalecimiento del trabajo conjunto para la inclusión de la temática ambiental en los programas educativos. Programa “Globe”: (Programa Global de Aprendizaje y Observaciones para Beneficiar al Medio Ambiente). Se entrenó a 11 docentes y 3 practicantes del Inciso y se alcanzó a 209 estudiantes.

Nombre: Mejora de la gestión mediante la planificación estratégica y rediseño de procesos

Descripción: Aumentar la eficiencia de la gestión mediante la planificación estratégica orientada a resultados, así como la estandarización y mejora de procesos tendientes a lograr la mayor accesibilidad mediante la implantación de trámites en línea y adecuación de las estructuras organizativas.

Se avanzó en varios componentes del Programa de “Rediseño organizacional para la creación de valor público”. Mediante la RM 180/2022 de 23 de febrero de 2022 y su modificativa 238/2022 de 18 de marzo de 2022, se conformó el Grupo Transversal designando al patrocinador, responsable y demás integrantes del mismo según los roles definidos por el Programa. Se realizaron numerosas reuniones internas y externas, involucrando a varios integrantes del Ministerio. Como resultado en 2022, el Ministerio actualizó sus objetivos, identificó diversas intervenciones públicas y avanzó fuertemente en la identificación de sus macro procesos.

Asimismo, en el marco del Equipo de Trabajo con referentes designados por cada Unidad Ejecutora, se trabajó fuertemente en varios componentes de la Planificación Estratégica, generando insumos que sirvieron tanto para el Programa de Rediseño organizacional como para la actualización de la Planificación Estratégica y la definición de los Valores del Ministerio.

Por otra parte, se realizaron las gestiones ante el MEF para obtener los créditos necesarios que posibilitaron la realización del proceso licitatorio correspondiente al arrendamiento de la nueva sede del Ministerio, así como la renovación de la flota automotriz, que optimizará la gestión del Inciso.

En cuanto al Gobierno Digital, se realizaron nuevas instalaciones, migraciones y actualizaciones de red, equipamiento, software, trámites, aplicaciones y red telefónica. Se destacan: Migración de los Servidores de la DINAGUA alojados en el DataCenter del MVOT al DataCenter de Ambiente; Instalación del sistema de marcas para notificar al Sistema de Gestión Humana (SGH) perteneciente al Servicio Civil y sistema de marcas para contratos; Implementación de Agenda WEB para el ministerio incluyendo regionales; Conexión de REDUY para el Ministerio; Instalación y migración del sistema de expedientes GEX alojado en los servidores de UTE (Conex); Reconfiguración de las regionales San José, río Branco, Chuy, Artigas, Salto, Tacuarembó, Treinta y Tres, Fray Bentos, Durazno, Melo y Colonia a la nueva red de Ambiente. Instalación de nueva oficina en Rocha; Adaptación de central telefónica para las nuevas unidades ejecutoras; Migración de correos servidor Exchange del ex MVOTMA a Zimbra de Agesic para Ambiente; Alta de dominio ambiente.gub.uy y migración de servicios, trámites y aplicaciones; Desarrollo y publicación de los siguientes trámites/formularios web: Registro Ambiental de Plantaciones Forestales de < 100 ha, Autorización Ambiental Especial – Forestales, Declaración de Interés Ministerial o Auspicio, Estrategia Climática de Largo Plazo, Formulario de inscripción EXPO Uruguay Sostenible, Postulación Mypes Expo Uruguay Sostenible, Postulación Organizaciones de la Sociedad Civil, Formulario de Postulación Premio Nacional de Ambiente Uruguay Sostenible 2022, Concurso Datos Climáticos Abiertos.

Finalmente, se logró una mayor digitalización de los documentos en sistema electrónico GEX (se ingresaron 19.823 expedientes), se incorporó el ARCHIDOC, y la actualización en documentos ingresados en el GEX, se incorporó la central telefónica, se mejoró la comunicación y gestión con organismos externos, así como una mejora en la atención al público.

Se suscribieron los siguientes instrumentos legales: Decreto 62/022 del 14/02/2022.- Modifica el Decreto 182/013, que refiere a residuos sólidos industriales y asimilados; Decreto 98/022 del 24/03/2022.- Transfiere de pleno derecho del Inciso 14 “Ministerio de Vivienda y Ordenamiento Territorial” al Inciso 36 “Ministerio de Ambiente”, los vehículos automotores y los bienes inmuebles con todas las mejoras y construcciones que le acceden, que se determinan; Decreto 99/022 del 24/03/2022.- Transfiere los cargos con los créditos correspondientes al personal de las entonces Unidades Ejecutoras 004 “Dirección Nacional de Medio Ambiente” y 005 “Dirección Nacional de Aguas” del Inciso 14, MVOT; Decreto 111/022 del 4/04/2022.- Modifica el art. 5º del Decreto 45/990, de 31 de enero de 1990, relativo a la prohibición de caza en el Parque Nacional Aarón de Anchorena; Decreto 362/022 del 8/11/2022.- Modifica el Decreto 135/021, relativo a la aprobación de normas reglamentarias sobre la calidad del aire; Resolución 255/22 del 18/03/2022.- Aprueba el documento "Criterios para la clasificación de proyectos forestales", de febrero de 2022; Resolución 382/2022 del 29/04/2022- Prorroga la vigencia de la RM 461/2020, de 15/12/20, hasta el 30 de abril de 2023 o hasta la aprobación del plan de manejo del área protegida “Laguna Garzón”; Resolución 801/2022 del 20/09/2022- Crea la “Distinción Sistema Nacional de Áreas Protegidas”, que será otorgado a prestadores de servicios turísticos que cumplan con las condiciones que se determinan; Resolución 916/2022 del 19/10/2022.- Aprueba el "Listado de metodologías de referencias para ensayos en emisiones de fuentes fijas", en cumplimiento de lo establecido en el Decreto 135/2021, de fecha 13 de mayo de 2021; Resolución 1025/2022 del 7/11/2022.- Modifica la Resolución 671/2014, de 18 de junio de 2014, relativo al ajuste de las polilíneas que identifican los límites del Área Protegida con Recursos Manejados “Montes del Queguay”; Resolución

1152/2022 del 12/12/2022.- Aprueba la estrategia para la conservación de la diversidad biológica en el espacio marino de la República.

**PROGRAMA: 381 - POLÍTICA AMBIENTAL REGIONAL E INTERNACIONAL**

**OBJETIVOS:**

Nombre: Coordinación de la cooperación y compromisos internacionales  
Descripción: Articular con todas las UE las áreas estratégicas prioritarias de oferta y demanda de la cooperación internacional con el fin de fortalecer las capacidades institucionales, técnicas y operativas del Inciso así como fomentar el intercambio de experiencias con otros países.

En cuanto a las relaciones internacionales y cooperación, se trabajó en la coordinación interinstitucional e internacional para viabilizar y dar seguimiento a los compromisos contraídos en las convenciones internacionales ambientales (AMUMAS) y participar de las Conferencias de las Partes y aquellos órganos subsidiarios que así lo requieran. En relación a la Agenda Ambiental Internacional, se creó un comité intergubernamental con el mandato para negociar el primer tratado global legalmente vinculante, a fin de combatir la contaminación por plástico en el planeta, en particular en el medio marino. La primera reunión del comité (CIN-1) se realizó en Uruguay, entre los días 26 de noviembre y 2 de diciembre, para el cual asistieron 2300 delegados (presenciales y virtuales) de más de 160 países (Se amplía información en la sección de DINACEA). En la II Conferencia sobre Océanos de Naciones Unidas Uruguay se comprometió y resolvió aumentar su superficie marina protegida: de un 0,7% que actualmente posee, a un 10 % para fines de este año 2022 y ejecutar una Hoja de Ruta que le permite alcanzar la meta del 30% al año 2030 (Se amplía información en la sección de DINABISE). En cuanto a la Acción Climática, Uruguay emitió un bono indexado a indicadores de cambio climático con vencimiento final en 2034. (Se amplía información en la sección de DINACC). En el ámbito del MERCOSUR, Uruguay ejerció la Presidencia Pro-Témpore realizando dos Declaraciones Ministeriales y dos párrafos políticos del

Comunicado Conjunto de la LXI Cumbre de Presidentes. Uno de ellos, relacionado con la gestión de las baterías plomo-ácido usadas en el bloque y el otro del nuevo Marco Mundial de la Diversidad Biológica posterior a 2020.

III. Evaluación global de la gestión 2022

Se trabajó fuertemente en el Rediseño Organizacional para la Creación de Valor Público, consolidando la misión, visión, valores y objetivos estratégicos e indicadores del Ministerio, mapa de procesos etc. Asimismo se elaboraron una serie de instrumentos legales de relevancia relativos a residuos sólidos industriales y asimilados, a la prohibición de caza en el Parque Nacional Aarón de Anchorena; a normas reglamentarias sobre la calidad del aire; se establecieron "Criterios para la clasificación de proyectos forestales", se creó la "Distinción Sistema Nacional de Áreas Protegidas", que será otorgado a prestadores de servicios turísticos y se aprobó la estrategia para la conservación de la diversidad biológica en el espacio marino de la República.

Se gestionó lo necesario para que la nueva institucionalidad ambiental pudiera consolidarse lo que culminó con la aprobación de los Decretos 98/2022 y 99/2022 de 24 de marzo de 2022. Se coordinó capacitaciones, contrataciones y la solicitud de pases en comisión a diferentes organismos para el fortalecimiento de los recursos humanos del Inciso.

Se avanzó desde gobierno digital en las nuevas instalaciones, migraciones y actualizaciones de red, equipamiento, software, trámites, aplicaciones y red telefónica, se reconfiguraron las regionales San José, río Branco, Chuy, Artigas, Salto, Tacuarembó, Treinta y Tres, Fray Bentos, Durazno, Melo y Colonia a la nueva red de Ambiente y se realizó la Instalación de nueva oficina en Rocha; Adaptación de central telefónica para las nuevas unidades ejecutoras; se desarrolló y publicaron los siguientes trámites/formularios web: Registro Ambiental de Plantaciones Forestales de < 100 ha, Autorización Ambiental Especial – Forestales, Declaración de Interés Ministerial o Auspicio, Estrategia Climática de



Largo Plazo, Formulario de inscripción EXPO Uruguay Sostenible, Postulación Mypes Expo Uruguay Sostenible, Postulación Organizaciones de la Sociedad Civil, Formulario de Postulación Premio Nacional de Ambiente Uruguay Sostenible 2022, Concurso Datos Climáticos Abiertos.

Se avanzó positivamente en el posicionamiento de la imagen de marca: Ministerio de Ambiente, sus líneas estratégicas de trabajo con planes y campañas sectoriales de comunicación, promoviendo una ciudadanía ambiental, a través de la organización actividades de concientización y/o gestión de la comunicación.

#### IV. Participación ciudadana

##### IV.1 Ámbitos de participación ciudadana

La participación ciudadana es parte de los objetivos de esta Unidad Ejecutora, por lo que las distintas acciones desarrolladas para promoverlas ya fueron destacadas anteriormente. Merecen especial mención los ámbitos de trabajo que se impulsan junto a los gobiernos locales y municipales y las instancias de participación públicas que se encuentran incluso, recogidas en la normativa ambiental.

##### IV.2 Participación de la sociedad civil en el diseño, evaluación y/o monitoreo de las políticas públicas

La Red de Promotores Ambientales ya mencionada, favorece las acciones de la sociedad civil en el diseño, evaluación y monitoreo de las políticas públicas al realizarse instancias progresivas de participación y capacitación para contribuir al cumplimiento de los objetivos de protección ambiental enriqueciendo y profundizando el diálogo, apoyando las experiencias socio-ambientales locales y regionales

#### V. Principales desafíos para el año 2023

- Definición de competencias y estructuras asociadas: Lograr la aprobación de las estructuras de las UE del Inciso en el marco del “Programa de Rediseño Organizacional para la Creación de Valor Público”.
- Consolidar en forma articulada y coordinada con el resto de las Unidades Ejecutoras del inciso los procesos de planificación estratégica ambiental.
- Implementar la mudanza a la nueva sede del Inciso unificando todas las oficinas de Montevideo, a los efectos de mejorar la gestión y procesos administrativos, así como reducir costos actuales.
- Organizar la Expo Uruguay Sostenible edición 2023, continuando con la creación de un espacio para el aprendizaje y la exposición de diferentes proyectos, iniciativas, emprendimientos y empresas sostenibles, que fomenten la conciencia y participación ambiental, contribuyendo a profundizar y fomentar la conciencia ambiental de la ciudadanía, las instituciones y los sectores económicos.
- Consolidar el mensaje de Uruguay como país sostenible, poniendo en la agenda pública, entre otros grandes temas: Cierre de vertederos a cielo abierto, convenios y traspaso de fondos a las 19 intendencias del país, Regulación Plásticos de un Solo Uso + Protocolo de eventos sostenibles, Aumento Metas de recuperación de envases a las empresas (Plan VALE) y su envío a Plantas de Reciclaje, Avances del Plan Universalización del Saneamiento para el Interior del país, Avances Proceso de Arazatí, certificaciones.
- Organizar la edición del Premio Nacional de Ambiente 2023, que busca reconocer acciones que trabajen en la sostenibilidad como forma de mitigar los problemas presentes vinculados con el ambiente, así como en la promoción de buenas prácticas y generación de conciencia ambiental, para incidir en el presente y legar un mejor ambiente a las futuras generaciones.

- Optimizar la flota de automóviles a los efectos de cumplir con los cometidos legales asignados en especial, inspecciones, controles, análisis de muestras, denuncias etc.
- Consolidar la presencia en el territorio del Ministerio de Ambiente a través de oficinas regionales.
- Para el año 2023 se prevé realizar llamados a ascenso y posteriormente externos para cubrir las vacantes transferidas, continuar con las capacitaciones necesarias y delinear los procesos de Gestión Humana.
- Realizar la migración de las aplicaciones que necesitan servicio 24/7 al Centro de Datos de Antel y la adaptación del nuevo edificio sede del Ministerio de Ambiente, en cuanto a electricidad, red, telefonía y servicios informáticos.

## INFORME DE GESTIÓN 2022

**INCISO:** 36 - Ministerio de Ambiente

**UE:** 2 - Dirección Nacional de Calidad y Evaluación Ambiental

### I. Misión

Logramos una adecuada protección del ambiente, propiciando el desarrollo sostenible a través de la generación y aplicación de instrumentos dirigidos a mejorar la calidad de vida de la población y la conservación y el uso sustentable de los ecosistemas, fortaleciendo las capacidades institucionales y de la población en la gestión ambiental.

### II. Desempeño del año 2022

El año 2022 se caracteriza por un fuerte trabajo integrado entre todas las unidades ejecutoras del Ministerio de Ambiente, fortaleciendo así el desarrollo de los objetivos estratégicos del Inciso y en particular los relacionados con la promoción del desarrollo sostenible.

Los objetivos estratégicos del periodo 2021-2024 para la DINACEA están centrados en mejorar la efectividad y eficacia de los instrumentos de gestión ambiental de control y evaluación ambiental; el desarrollo de capacidades locales para fortalecer los procesos de participación y descentralización, la mejora de la calidad de las agua y los ecosistemas hídricos, la gestión de la información ambiental y la implantación de una gestión integral de residuos sólida y sostenible a través de propiciar el desarrollo de un modelo de economía circular.

Los hitos más relevantes a destacar para el año 2022 están centrados en el desarrollo de instrumentos tendientes a promover la producción y el consumo sostenible; la implementación del Decreto de permisos ambientales de plantaciones forestales 405/2021 y del Decreto 135/2021 relativo a la calidad de aire; y los avances relativos al Plan Nacional de Gestión de Residuos.

Durante el año 2022, se continuo con el seguimiento de las obras de la nueva planta de celulosa en la Cuenca del Río Negro, así como los correspondientes al tendido de la vía férrea entre Paso de los Toros y Montevideo y las obras de ampliación de los muelles en el puerto de Montevideo.

Paralelamente se realizaron avances significativos en el marco del desarrollo de la Iniciativa de Río Negro, iniciativa que busca establecer un conjunto de medidas para prevenir, controlar, detener y revertir el proceso de deterioro de la calidad del agua del Río Negro, con énfasis en el desarrollo sustentable de la cuenca.

Durante 2022, se continuó con la ejecución del Programa de fortalecimiento de la Gestión Ambiental, programa de préstamo entre el Gobierno de Uruguay y el Banco Interamericano de Desarrollo para mejorar la gestión de la calidad y sostenibilidad ambiental.

## AREA PROGRAMÁTICA: MEDIO AMBIENTE Y RECURSOS NATURALES

### PROGRAMA: 380 - GESTIÓN AMBIENTAL Y ORDENACIÓN DEL TERRITORIO

#### OBJETIVOS:

Nombre: Fortalecimiento de los instrumentos de gestión ambiental

Descripción: Fortalecer y mejorar los sistemas de autorizaciones, control ambiental y denuncias, la evaluación de la calidad ambiental, la evaluación ambiental estratégica y el ordenamiento ambiental.

El Sistema de Autorizaciones Ambientales, evalúa proyectos de inversión (pública o privada) previo a su instalación, ampliación y operación en caso de corresponder y realiza el seguimiento ambiental de

cumplimiento de las condiciones de autorización durante la ejecución de las obras.

En el año 2022 se tramitaron 383 Clasificaciones y Viabilidad Ambiental de Localización de proyectos, se otorgaron 314 Autorizaciones Ambientales Previas, de las cuales 268 correspondieron a proyectos clasificados A, y 46 a clasificados B y C. Se procesaron 37 Autorizaciones Ambientales de Operación y Autorizaciones Ambientales Especiales y se gestionaron 113 autorizaciones vinculadas a la Faja de Defensa de Costas.

Se continuó con el proceso de seguimiento de emprendimientos de alta complejidad asociados a la construcción de la planta de Celulosa de UPM II y el proyecto del Ferrocarril Central. Se mantuvo activa la Comisión de Seguimiento de UPM II, realizándose tres sesiones en los meses de abril, setiembre y noviembre de 2022.

Con relación al sector forestal se destaca la implementación del Decreto 405/21 de permisos ambientales para las plantaciones forestales, con el alcance de nuevos trámites para plantaciones < 100 ha y de AAE para plantaciones anteriores al Decreto reglamentario de la Ley de Evaluación de Impacto Ambiental.

Se abordó la evaluación ambiental de proyectos innovadores para Uruguay como la producción de Hidrogeno Verde (H2V) y la implantación de Puertos de Lanzamiento de Nano satélites.

Durante el 2022, en el marco de desarrollo de nuevas Guías se aprobó la Guía para Evaluación de Impacto Ambiental para plantas solares Fotovoltaica y una nueva versión del Documento Criterios de Clasificación de Proyectos Forestales.

En materia de **control ambiental** durante el año 2022, se tramitaron 83 planes de gestión de residuos industriales, 125 renovaciones de Autorización Ambiental de Operación y 44 proyectos de plantas de tratamiento de efluentes. Se realizaron 872 inspecciones y se recibieron 848 denuncias entre enero y noviembre.

Se continuo con el fortalecimiento del Sistema de Monitoreo continuo en efluentes, que integra la conexión de 60 empresas de las se están recibiendo unos 12.500 datos por día de su vertido de efluentes. Durante el 2022 se ha implementado una aplicación para analizar y determinar el

grado de cumplimiento de las mismas y mejorar la capacidad de fiscalización.

Con relación al control de emisiones al aire en 2022, se comenzó con la implementación del el Decreto 135/21. Se otorgaron 24 Autorizaciones de emisiones para empresas con trámite de AAO y se elaboró la propuesta para solicitar la tramitación de Solicitudes de Autorización de emisiones para empresas comprendidas en el alcance del Decreto la que prevé requerir unos 200 trámites de autorización de emisiones.

Con la finalidad de incrementar las capacidades de trabajo y la interacción con entidades internacionales de control y fiscalización, con la coordinación de AUCI se realizó una cooperación técnica a solicitud del gobierno de Colombia para: “Transferencia de conocimientos y capacidades técnicas para la evaluación y el seguimiento ambiental de proyectos de Fuentes No-Convencionales de Energía Renovable (FNCER) por parte de Uruguay a la Autoridad Nacional de Licencias Ambientales (ANLA) de la República de Colombia”.

Se mantuvieron las certificaciones de calidad de la gestión interna en los procesos de control, autorizaciones ambientales y laboratorio ambiental.

**Laboratorio Ambiental:** El Laboratorio Ambiental de la DINACEA, laboratorio de referencia nacional en temáticas ambientales procesó en el 2022, 1480 muestras y se reportaron casi 27.000 resultados analíticos. En el marco del desarrollo de metodologías de referencia, se aprobó la resolución ministerial 916/2022 donde quedan establecidas las metodologías de referencia para emisiones al aire de fuentes fijas.

Se avanzó en el desarrollo de metodologías analíticas para plaguicidas y toxinas , en particular: la determinación de Glifosato, Acido Aminometilfosfónico (AMPA) y Glufosinato de Amonio en matrices liquidas por inyección directa, usando Cromatografía Líquida acoplada a detector de masas tandem; la determinación de cianotoxinas (Micocystinas LR, Nodularina, Cilindrosprmpopsina y Saxitoxina) en aguas naturales por inyección directa utilizando Cromatografía Líquida acoplada a detector de masas tandem.

**Trazabilidad de residuos** En el marco de un acuerdo de cooperación entre el Ministerio de Ambiente (MA) y la Agencia Nacional de Investigación e Innovación (ANII) y financiamiento del BID LAB, se inició

el desarrollo del prototipo para implementar la trazabilidad de residuos industriales. A través de este proyecto se busca fortalecer el control de residuos. La solución contará con la información de rastreo de los residuos tanto para el generador como para el MA a través de sistemas que utilicen datos georreferenciados y de transmisión de información a tiempo real al Sistema de Información Ambiental. El prototipo estará finalizando para mayo de 2023 para luego ingresar a la fase de implementación.

**Nombre:** Fortalecimiento de los procesos de participación y descentralización

**Descripción:** Contribuir al fortalecimiento técnico de los gobiernos departamentales y municipales para la implementación integrada de la política ambiental y promover educación ambiental y la participación pública para la gestión ambiental en todo el territorio nacional.

En el periodo se destaca el fortalecimiento de los procesos de participación pública, en particular en lo relacionados con los emprendimientos asociados a la instalación de la nueva planta de celulosa y el proceso de fortalecimiento de la gestión de residuos domiciliarios, y el seguimiento participativo del Plan Nacional de Gestión de residuos.

Así mismo, en el marco de las acciones vinculadas al objetivo estratégico de promoción de la producción y del consumo sostenibles y como parte de la implementación del Plan Nacional de Gestión de Residuos, el MA inicio en el 2022 la elaboración, de la Estrategia Nacional para el abordaje de las Pérdidas y Desperdicios de Alimentos (PDA). La Estrategia está siendo desarrollada en un ámbito técnico de articulación interinstitucional e intersectorial liderado por el Ministerio de Ambiente e integrado por representantes de más de 35 organizaciones del sector público, privado y académico, así como integrantes de organizaciones sociales y de agencias internacionales. Este desarrollo cuenta con el

apoyo del BID en el marco de una cooperación técnica, así como también de la FAO.

En el marco del Día Internacional de Concienciación sobre la Pérdida y el Desperdicio de Alimentos (29/09), se desarrollaron múltiples actividades posicionamiento del tema en la agenda pública, articulando con diversos actores (MIDES, MSP, ONU Ambiente, UAM, DERES).

Por otro lado, la DINACEA ha brindado asistencia técnica a las intendencias departamentales para el abordaje de los planes de acción en materia de residuos y se han fortalecido también las alianzas para la atención de denuncias ambientales.

Se continuó con el programa de fortalecimiento de la Red de monitoreo de playas sosteniendo el apoyo técnico que se brinda a las Intendencias Departamentales y las organizaciones de guardavidas que lo solicitan. En este marco se brindaron diversas capacitaciones dirigidas a técnicos municipales, guardavidas, guardaparques y voluntarios.

Se participó también junto con el resto de la Unidades ejecutoras del Ministerio en el desarrollo de la Red de promotores ambientales.

**Nombre:** Mejora de la gestión integral de residuos

**Descripción:** Lograr la implantación de una gestión integral y sostenible de residuos, impulsando la economía circular, priorizando la minimización de la generación y la valorización de residuos y el desarrollo de estrategias de inclusión social.

En materia de residuos, el año 2022 estuvo centrado en la implementación del Plan Nacional de Gestión de Residuos (PNGR), instrumento de planificación estratégica a nivel nacional dirigido a lograr la mejora de la gestión de residuos en el marco de la transición hacia un Uruguay más circular. En este marco se destaca a continuación los principales logros del 2022.

**Apoyo a los gobiernos departamentales para mejorar la gestión de residuos domiciliarios:** Se destaca en 2022, la concreción de apoyo a los gobiernos departamentales para la mejora de la gestión de residuos domiciliarios. El Ministerio de Ambiente realizó gestiones con el MEF para lograr un apoyo financiero para las intendencias, que se concretó en el segundo semestre. Este apoyo integrado por U\$S 17.000.000 tiene con destino principal la ejecución de obras y adquisición de equipamiento que permita avanzar en el cierre de los vertederos a cielo abierto, promoviendo la concreción de soluciones regionales de disposición final que potencien la mejora de la gestión de residuos. En el primer semestre del año 2023 se establecerán los acuerdos específicos con cada uno de las intendencias.

**Estrategia de Pérdidas y Desperdicios de alimentos (PDA)** En el marco de las acciones vinculadas al objetivo estratégico de promoción de la producción y del consumo sostenibles y como parte de la implementación del Plan Nacional de Gestión de Residuos, el MA se encuentra liderando la elaboración de la Estrategia Nacional para el abordaje de las Pérdidas y Desperdicios de Alimentos (PDA). En el segundo semestre del año 2022, se lanzó la estructura de gobernanza del Comité Nacional para la Prevención y Reducción de las Pérdidas y los Desperdicios de Alimentos (Comité Nacional PDA) y se dio inicio al desarrollo de la Estrategia Nacional PDA, que está prevista para finalizarse en junio de 2023.

**Plásticos y Micro plásticos:** Durante el año 2022 se avanzó en la implementación de las resoluciones ministeriales N° 271/2021 y N° 272/2022, relativas a envases posconsumo y plásticos de un solo uso. Como principales hitos relativos a residuos de envases se destacan para el 2022:

- La aprobación del nuevo plan de envases denominado Plan Vale presentado por la Cámara de Industrias del Uruguay en representación de las empresas adherentes, integrando las

acciones necesarias para dar cumplimiento a las metas establecidas por el MA en la RM 271/21.

- EL fortalecimiento del control a los sujetos alcanzados, incorporándose los nuevos sujetos alcanzados por la RM 271/21.
- El inicio de llamado internacional por parte de la Cámara de Industrias del Uruguay para el diseño e implantación del Sistema de Devolución, Depósito y Rembolso (SDDR).
- La concreción de los primeros preacuerdos con las Intendencias departamentales para lograr la implantación del plan de envases en todo el territorio nacional.

Paralelamente se avanzó en los procesos de reducción de consumo de plástico de un solo uso innecesario de acuerdo a lo establecido en la RM 272/21. En este marco se destacan los avances logrados para la implementación del Sello Ambiental “Desafío Libre de Plástico de un solo uso”, culminándose la elaboración de los criterios y realizándose las primeras auditorías. El sello ambiental “Desafío: Libre de plásticos de un solo uso” es un esquema voluntario que promueve la reducción de la generación de residuos plásticos -en particular aquellos de corta vida útil y fácil sustitución- en determinados sectores de actividad.

Así mismo durante el año 2022 se trabajó junto con distintos actores privados en el desarrollo del Protocolo de Eventos Sostenibles con el objetivo de lograr un cambio cultural significativo en la población.

**Residuos de Aparatos eléctricos y electrónicos** Durante el 2022, se continuó con la ejecución del proyecto regional “Residuos Electrónicos en América Latina” financiado por fondos del GEF, cuyo objetivo es fortalecer la gestión de esta corriente de residuos. En materia de desarrollo normativo se culminó el decreto reglamentario para la gestión de residuos de aparatos eléctricos y electrónicos, previéndose su entrada en vigencia para el primer semestre del año 2023.

**Nombre:** Producción y consumo sostenible

**Descripción:** Promover el adecuado desempeño ambiental del sector productivo y de servicios, con protección de los recursos naturales e integración social y productiva, estimulando patrones sostenibles de producción y consumo.

En relación al Plan de acción de la Cuenca del Río Santa Lucía (CRSL), se consolidó el desarrollo de las acciones para disminuir las cargas de vertidos de origen agropecuario, destacándose el Convenio de cooperación y coordinación entre el Ministerio de Ambiente y el Ministerio de Ganadería, Agricultura y Pesca. En base a este convenio se estableció el Plan para el desarrollo sostenible del sector agropecuario en la cuenca el que prevé la definición de pautas para la gestión ambiental y productiva, desarrollar procesos de autocontrol y certificaciones voluntarias a partir de las que se generen beneficios a los productores agropecuarios.

Durante el 2022 se ha realizado en el plan piloto de auditorías ambientales a tambos (20 auditorías), que se enmarcan en la primera fase de un plan de control en el que se plantea que el propio sector productivo a través de actores de la cadena láctea implemente un sistema de autocontrol para los aproximadamente 3.200 tambos del país. Esto se plantea complementar con un sistema de certificaciones voluntarias con beneficios para quienes participen. Para esto se han firmado un convenio marco y otro específico entre el MA y el Instituto Nacional de la Leche, producto del cual se ha diseñado un sistema de certificación de carácter voluntario del diseño, implementación y operación de sistemas de gestión de efluentes que se comenzará a instrumentar en marzo del año 2023.

Se continuó con la ejecución del proyecto “Fortalecimiento de las capacidades para la gestión ambientalmente adecuada de plaguicidas

incluyendo COPs”, proyecto financiado por el Fondo para el Medio Ambiente Mundial (GEF) y ejecutado con el apoyo de la FAO.

Se continuó con el funcionamiento del Centro Regional para la Gestión de Aguas Subterráneas en América Latina y el Caribe (CeReGAS) como Centro de Categoría II auspiciado por la UNESCO. En este marco se continúa avanzando en el fortalecimiento de la protección de las aguas subterráneas, destacándose en particular las actividades relacionadas con el Acuífero Guaraní.

En materia internacional, Uruguay fue sede de la primera sesión del Comité Intergubernamental de Negociación (INC) para elaborar un instrumento internacional jurídicamente vinculante sobre la contaminación por plásticos. Este evento tuvo lugar en el Centro de Convenciones y Exposiciones de Punta del Este, del 28 de noviembre al 2 de diciembre de 2022 y contó con la participación de más de 200 países. Su objetivo principal es frenar la contaminación por plástico en los océanos y lograr una producción y consumo sostenible de plástico.

**Nombre:** Mejora de la calidad del estado del ambiente

**Descripción:** Realizar el monitoreo y evaluación integrada de los distintos componentes ambientales (agua, aire, suelo y biodiversidad) y la formulación de acciones de prevención, protección, control de impactos y eventual restauración del ambiente.

Durante el 2022, se continuó con el fortalecimiento de la red de evaluación de calidad de agua a través de la incorporación de estaciones automáticas y el uso de tecnologías basadas en interpretación de imágenes satelitales. El hito más relevante para el 2022 es la instalación de tres nuevas estaciones automáticas de monitoreo de calidad de agua en la Cuenca del Río Negro (Bonete, Baygorria y Palmar), completando así el proceso de fortalecimiento de evaluación de la calidad de agua previsto en dicha cuenca previo al inicio de operación de la nueva planta de celulosa.

La Red de evaluación de calidad de agua de las principales cuencas del país está actualmente integrada por 163 estaciones discretas y 6 estaciones automáticas operativas en el Río Negro (3 operadas por la empresa UPM y 3 por DINACEA). En las estaciones discretas se estudian al menos 40 parámetros ambientales.

Adicionalmente se destacan los avances en la estimación de clorofila a, turbidez y temperatura en los lagos del río Negro utilizando imágenes satelitales; este desarrollo se realizó en base algoritmos locales y evaluación de series históricas.

La determinación de variables en forma continua junto con la herramienta de interpretación de imágenes satelitales permite mejorar sensiblemente el nivel de información sobre la calidad de las aguas al incrementarse el tiempo de captación de datos y el nivel de cobertura territorial que permite la tecnología de imágenes satelitales. Para asegurar la calidad de todo el proceso y validez de los datos, se elaboró en el año 2022 el protocolo de calidad QA/QC.

Se culminaron los estudios de Modelación hidro-sedimentológica y de calidad de agua del embalse de Rincón del Bonete y de niveles de fosforo en sedimentos en los tres embalses del Río Negro, ambos trabajos realizados en acuerdo con equipos especializados de la academia y desarrollados en el marco de la Iniciativa del Río Negro.

En materia de evaluación de presencia de plaguicidas en el ecosistema hídrico, se destaca para el año 2022, la ejecución del estudio diagnóstico de presencia de plaguicidas en el ecosistema de la cuenca del Río San Salvador, proceso de evaluación que integra además por primera vez la evaluación de los polinizadores en la cuenca. Este estudio se desarrolló en el marco de un acuerdo MA con el CURE y será finalizado en junio de 2023.

Durante 2022 se continuo fortaleciendo el sistema de modelado de calidad de agua, mediante el apoyo de la Iniciativa del Río Negro y el proyecto Euroclima+.

Nombre: Fortalecer el Observatorio Ambiental

Descripción: Fortalecer el Observatorio Ambiental Nacional para mejorar los procesos de evaluación de la calidad ambiental y mantener el Sistema de Información Ambiental para asegurar la disponibilidad y accesibilidad a información ambiental.

En materia de desarrollo tecnológico aplicado a mejorar las capacidades para la evaluación de la calidad de las aguas se destacan los avances desarrollados en la identificación de floraciones algales mediante imágenes satelitales. Estos avances permitieron incorporar en el Observatorio Ambiental Nacional (OAN), un visualizador interactivo para acceder a imágenes satelitales en puntos relevantes (embalses, lagunas) y superponer procesamientos matemáticos que permiten visualizar la presencia de floraciones algales.

En el 2022 se destacan también la mejora y actualización del OAN y la disponibilización de nuevas aplicaciones.

En materia de gestión de información, se continuó con el desarrollo y fortalecimiento de la consola de recepción de datos de monitoreo continuo de parámetros de agua y aire provenientes de organismos y empresas, fortaleciendo así los procesos de control ambiental, monitoreo y evaluación ambiental.

Adicionalmente se dio inicio al desarrollo del nuevo Sistema Integrado de Datos, que permitirá mejorar las herramientas y aplicaciones para la gestión de la información ambiental en todo el Ministerio.

La información generada se comparte con otros organismos del Estado y la Academia y se pone a disposición de todos los uruguayos a través del



Observatorio Ambiental Nacional, una plataforma digital de información ambiental y libre acceso. <https://www.ambiente.gub.uy/oan/>

### III. Evaluación global de la gestión 2022

Los pilares de trabajo para el periodo han sido el cuidado de la calidad de agua, la promoción del desarrollo sostenible, el fortalecimiento de las funciones de control y autorizaciones ambientales y la mejora de la gestión de residuos. Para el año 2022 se destacan como principales logros los siguientes:

- El seguimiento efectivo de las obras de la nueva planta de celulosa en la Cuenca del Río Negro, así como los correspondientes al tendido de la vía férrea entre Paso de los Toros y Montevideo y las obras de ampliación de los muelles en el puerto de Montevideo.
- Incorporación de nuevas herramientas tecnológicas aplicadas a las funciones de evaluación de la calidad de agua, destacándose en particular la concreción de la instalación de las estaciones automáticas de calidad de agua en la cuenca del Río Negro, que junto con el avance en los estudios realizados en la cuenca permitirán llegar a 2023 con un sistema de monitoreo y control fortalecido previo al inicio de la operación de la nueva planta de celulosa.
- Se fortalecieron los ámbitos de coordinación con otros organismos del Poder Ejecutivo, destacándose el trabajo coordinado y articulado con el MGAP y la ejecución del piloto en tambos.
- Con relación a los procesos de mejora de la gestión de residuos sólidos, se destaca la concreción del apoyo financiero para apoyar a las Intendencias en la mejora de la gestión de residuos domiciliarios y el cierre de los vertederos a cielo abierto; la finalización del decreto de residuos de aparatos eléctricos y electrónicos y los avances en materia de la reducción de plástico de un solo uso y el reciclado de materiales de envases.

### IV. Participación ciudadana

#### IV.1 Ámbitos de participación ciudadana

Durante el 2022 continuaron funcionando diferentes ámbitos de participación relacionados con los programas y proyectos que lleva adelante la Unidad Ejecutora. En el marco de la pandemia se generaron nuevos mecanismos para continuar a través de procesos virtuales con los ámbitos de participación. Se destacan para este año las siguientes:

- Comisiones de seguimiento en el ámbito de las Autorizaciones Ambientales Previas. En particular se destaca la Comisión de seguimiento vinculada al proyecto de planta de celulosa y zona franca en la localidad de Centenario, de conformidad con lo dispuesto en la Autorización Ambiental Previa correspondiente. La misma tiene por cometido dar seguimiento al desempeño ambiental del proyecto, constituyéndose una herramienta de suma importancia para fortalecer los vínculos entre los diversos actores y en particular los locales y mejorar los ámbitos de participación.
- Comisión Técnica Asesora de la Protección del Medio Ambiente (COTAMA): La COTAMA, creada por la Ley N° 16112 del 30 de mayo de 1990, como espacio asesor y de participación en materia ambiental, donde participan representantes de todos los ministerios, de la Oficina de Planeamiento y Presupuesto (OPP), del Congreso de Intendentes, la Universidad de la República (Udelar), cámaras empresariales y trabajadores, y diversos actores de las ONG's ambientales del país. Su objetivo es profundizar la coordinación interinstitucional y la participación de la sociedad civil en la elaboración de las políticas públicas en materia de ambiente y desarrollo sustentable.

- Grupo de trabajo para el seguimiento del Plan Nacional de Gestión de residuos, creado en el año 2020 por la Comisión Técnica Asesora de la Protección del Medio Ambiente (COTAMA) integrada por diversas instituciones y organizaciones, tanto del sector público como privado y de las organizaciones de la sociedad civil.
- Comité Nacional para la Prevención y Reducción de las Pérdidas y los Desperdicios de Alimentos (Comité Nacional PDA) que se encuentra trabajando en la Estrategia Nacional de Pérdidas y desperdicios de alimentos.

#### IV.2 Participación de la sociedad civil en el diseño, evaluación y/o monitoreo de las políticas públicas

Se cuenta con diferente ámbitos y mecanismos de participación de la sociedad civil en el diseño, evaluación y monitoreo de políticas públicas, varios de ellos consagrados por Ley.

#### V. Principales desafíos para el año 2023

En materia de ejes estratégicos los principales desafíos para la DINACEA son:

- Fortalecer los ámbitos de articulación y coordinación con el resto de las Unidades Ejecutoras del Inciso para avanzar en la concreción de una política ambiental nacional para el desarrollo sostenible, profundizando acciones para el diseño y ejecución de instrumentos de promoción del adecuado desempeño ambiental del sector productivo y de servicios.
- Profundizar y fortalecer el abordaje ambiental del sector agropecuario, mediante un proceso de trabajo articulado y proactivo con el sector productivo, en un fuerte ámbito de coordinación con el MGAP y el MEF.

- Fortalecer las funciones de control, continuando con el desarrollo de nuevas herramientas e instrumentos que permitan mejorar la eficiencia del sistema.
- Fortalecer la gestión integrada de cuencas y la evaluación de la calidad de agua, mejorando la gestión de información y las acciones tendientes a disminuir los aportes de contaminantes tanto de fuentes puntuales como difusas, en el marco de los Planes de acción para mejorar la calidad de agua de la Cuenca del Río Santa Lucía, Río Negro y Laguna del Sauce.
- Dar seguimiento al inicio de la etapa de producción de la nueva planta de celulosa de UPM, fortaleciendo los procesos de evaluación ambiental en el área de influencia.
- Avanzar en el desarrollo de nuevos instrumentos, como las certificaciones ambientales, tendientes a profundizar los procesos de sostenibilidad ambiental en las distintas actividades económicas.
- Continuar con la implementación del Plan Nacional de Gestión de Residuos, fortaleciendo los ámbitos de trabajo coordinado entre el sector público y privado y consolidando un ámbito de trabajo fortalecido y sostenible entre el gobierno nacional y los gobiernos departamentales.
- Avanzar en el cierre de vertederos a cielo abierto y en la mejora de la gestión de residuos domiciliarios a través de la ejecución de los apoyos técnicos y económicos a las intendencias departamentales.
- Continuar con el proceso de reglamentación de la Ley de gestión integral de residuos, para incrementar sustancialmente los niveles de reciclado y otras formas de valorización, disminuyendo la generación de residuos y los índices de disposición final de residuos.
- Avanzar en los procesos de descentralización para la gestión ambiental en el territorio, coordinando y articulando con los gobiernos departamentales y municipales y desarrollando procesos de educación y participación pública que permitan mejorar la eficacia de las acciones.

- Continuar fortaleciendo y desarrollando el Observatorio Ambiental y la consolidación del Sistema de Información Ambiental que permita ser el sustento de la información clave para el seguimiento y la toma de decisiones en materia de política ambiental.



## INFORME DE GESTIÓN 2022

**INCISO: 36 - Ministerio de Ambiente**

**UE: 003 - Dirección Nacional de Aguas (DINAGUA)**

### I. Misión

Formulamos las políticas públicas de aguas con la finalidad de mejorar la calidad de vida de todos los habitantes de la República. Propendemos al uso sustentable de los recursos hídricos del país.

Garantizamos a los habitantes el ejercicio de los derechos humanos fundamentales de acceso al agua potable y al saneamiento. Gestionamos los recursos hídricos de manera integrada y participativa con el resto de los actores involucrados. Implementamos medidas tendientes a prevenir y mitigar los efectos negativos que la variabilidad y el cambio climático tienen sobre el ciclo hidrológico.

### II. Desempeño del año 2022

#### **AREA PROGRAMÁTICA: MEDIO AMBIENTE Y RECURSOS NATURALES**

**PROGRAMA: 380- GESTIÓN AMBIENTAL Y ORDENACIÓN DEL TERRITORIO.**

#### **OBJETIVOS:**

Nombre: Administración eficiente y sustentable del uso del agua.

Descripción: Mejorar el sistema de otorgamiento de Derechos de Uso de Aguas promoviendo su utilización eficiente y sustentable desde un enfoque técnico, legal y administrativo. Fortalecer institucionalmente las unidades técnicas en el territorio. Propiciar protocolos de mediación y resolución de posibles conflictos por uso del recurso hídrico.

Desde la Administración del Agua se dieron trámite a 1307 solicitudes de Derechos de Uso (nuevos y renovaciones), aumentando en un 62% respecto al año pasado, 469 correspondientes a aprovechamientos de aguas subterráneas (perforaciones), 323 de aguas superficiales por represas y 515 solicitudes por tomas de extracción directa. El proceso de tramitación conlleva la evaluación técnica y jurídica de las solicitudes Derechos de Aguas y se realizaron visitas e inspecciones de las obras, reuniones de Juntas Asesoras de Riego y Audiencias Públicas. También se otorgaron 8 Licencias de Perforador. Asimismo, se evaluaron, inspeccionaron y tramitaron al menos 45 denuncias referentes a conflictos generados por el uso del agua.

En el marco de la competencia otorgada a la Dinagua de liderar el Comité de seguridad de represas, se realizaron varias sesiones y se conformaron grupos de trabajo designados como Subcomités Técnicos y se avanzó en la definición de criterios de un marco de aplicación de una futura Norma de Seguridad de represas.

Se concluyó el desarrollo informático inicial de Inteligencia Artificial aplicando la detección de tomas directas de agua. Promoviendo así la posibilidad de optimización en el control de las extracciones de agua. El proyecto se logró en base a un Convenio entre Ministerio de Ambiente e Iniciativa Latinoamericana por los Datos Abiertos (ILDA).

Se realizó el seguimiento y actualización anual de los indicadores de los ODS 6, así como indicadores del ODS 11 y 13 relativos al agua.

Se realizaron análisis y mejoras en la información en cuanto al requisito de caudales ambientales que se aplica en las renovaciones y nuevas obras de aprovechamientos de aguas. Se profundizó sobre criterios y contenidos para la guía metodológica de caudales ambientales entre Dinagua-Dinacea-Dinabise. Sumado a esto, finalizó el Proyecto sobre caudales ambientales del Fondo Conjunto de Cooperación Uruguay-México, entre Dinagua-MA-AUCI y CONAGUA-AMEXCID, en el cual se continuaron los intercambios técnicos, se elaboraron materiales de difusión, se desarrollaron campañas de aforo en época de verano en 17 estaciones hidrométricas, que resultaron en instancias de intercambio

local y de capacitación y también se realizó un estudio piloto en la cuenca de la Laguna Merín.

Se desarrolló el piloto de Determinación de perímetros de protección de pozos de abastecimiento de agua subterránea, con relevamientos a 8 localidades en el departamento de San José que extraen agua del Sistema Acuífero Raigón (SAR): Raigón, Capurro, Ciudad del Plata, Pueblo Nuevo, Libertad, Rodríguez, Villa María y Puntas de Valdés, el marco del proyecto Adaptación en Acción – CRSL. Se realizaron talleres de difusión a estudiantes de ANEP del departamento de San José que se abastecen exclusivamente de aguas subterráneas provenientes del SAR.

Nombre: Planificación para la gestión integrada, sustentable y participativa del agua

Descripción: Formular, implementar, dar seguimiento y evaluar el Plan Nacional de Aguas, los Planes de Cuencas y Acuíferos y los Planes de Aguas Urbanas, en particular de las cuencas estratégicas, participando a los Consejos Regionales y a las Comisiones de Cuencas y Acuíferos.

Evaluar los RRHH superficiales y subterráneos para promover el desarrollo sustentable de las cuencas y los acuíferos, considerando el efecto que la variabilidad y el cambio climático tienen sobre el ciclo hidrológico.

Se realizó el seguimiento anual de las metas del Plan Nacional de Aguas y su articulación con otros planes e instrumentos nacionales, como el Plan Ambiental Nacional y la Contribuciones determinadas a nivel nacional (NDC 2), y con instrumentos internacionales como ODS.

Se finalizaron los Planes de Cuenca del río Santa Lucía y del Sistema Acuífero Guaraní y se continúa con intercambios, recepción y procesamiento de insumos para avanzar en la elaboración de los Planes de cuenca del Río Negro y Laguna Merín, del Cisne y del Sauce, desde las Comisiones de Cuenca, con importante participación de todas las Unidades Ejecutoras del MA y de otros actores vinculados al agua.

A través del proyecto Adaptación en Acción – Cuenca del Santa Lucía (CRSL), fondos GEF de la Unión Europea, se contribuye a la ejecución del

Plan de Cuenca desarrollando actividades de modelación, pronóstico de inundaciones, fortalecimiento de la participación en la Comisión de Cuenca, estrategia de comunicación, perspectiva de género y el desarrollo de proyectos pilotos sobre perímetro de protección de pozos y de monitoreo participativo.

Se comenzó el proceso de elaboración del Plan Nacional de Drenaje Pluvial urbano y se presentó a las Intendencias Departamentales. El instrumento definirá la brecha de infraestructuras y las ciudades prioritarias procurando la incorporación de medidas de drenaje sustentable. También se actualizó y profundizó en los problemas de drenaje pluvial de todas las ciudades del país.

Nombre: Investigación y desarrollo de capacidades.

Descripción: Promover la formación y capacitación permanente para el desarrollo de capacidades técnicas de las disciplinas vinculadas con los recursos hídricos. Desarrollar líneas de investigación e innovación que contribuyan a mejorar la gestión del agua

En el marco del Día Mundial del Agua de 2022 se celebró el evento presencial y virtual “Acciones Regionales en torno al Sistema del Acuífero Guaraní” y se realizaron acciones de comunicación con énfasis en aguas subterráneas en coordinación entre DINAGUA, CeReGAS, Unesco considerando el lema de “hacer visible lo invisible”.

Se participó en congresos, seminarios, jornadas, conferencias, la Expo Sostenible, en la Red de Promotores Ambientales, entre otros eventos, presentando el marco de trabajo de la gestión integrada del agua.

En el marco de la Comisión de Cuenca del Río Negro y del Plan de gestión integrada del agua en la cuenca con la financiación de la IRN se realizaron 10 videos sobre distintas dimensiones vinculadas a los recursos hídricos (Dinagua-Udelar-TBO); un Concurso fotográfico “La Cuenca en imágenes” y 4 muestras itinerantes en distintos departamentos (Dinagua-Udelar-TBO); 9 charlas en el marco del Ciclo de Diálogos, Talleres Técnicos donde se abordaron varias temáticas para co-construir y enriquecer el Plan de Cuenca; y se implementó un Fondo Concursable con el cual se financiaron 5 proyectos en la cuenca.

Se desarrollaron productos de diseño gráfico, materiales de difusión y audiovisuales sobre el concepto y aplicación del caudal ambiental, las solicitudes de derechos de uso de agua y consideraciones en las obras hidráulicas, en el marco del Proyecto del Fondo Conjunto de Cooperación Uruguay-México.

Se difunde y se participa permanentemente de cursos de actualización que brinda la UdelaR, la CODIA, la ANA, el PHI-UNESCO, entre otros.

**Nombre:** Gestión del Sistema de Monitoreo e información de agua.

**Descripción:** Mejorar la gestión del sistema de monitoreo e información del agua. Actualizar la infraestructura tecnológica para incrementar la capacidad de evaluación, planificación y toma de decisiones estratégicas de la Unidad Ejecutora.

Se continuó con el programa de operación y modernización de la red hidrométrica a nivel nacional. La información de las estaciones telemétricas se encuentra a disposición en la web. Se realizaron 120 visitas de inspección y mantenimiento a las estaciones de la red (110 red superficial y 10 subterránea del Acuífero Guaraní). Se realizaron 35 aforos a las estaciones de la red. También se realizaron 10 sustituciones tanto por reposición de equipos con fallos o cambio de tecnología. Se iniciaron relevamientos topobatimétricos en cursos de agua de la cuenca del Río Negro a fin de identificar alternativas para nuevas estaciones en el marco de la IRN.

En relación al Sistema de Información Hídrica se continuaron con las mejoras en: Adaptaciones por cambio de infraestructura informática; Visualizador geográfico público para consultas de información sobre los Recursos Hídricos (aprovechamientos / hidrometría), inundaciones y drenaje urbano; Se avanzó ampliamente en la implementación de solicitudes de aprovechamientos en línea.

Se realizaron evaluaciones y análisis estadísticos y se publicó en la web el "Anuario Hidrológico 2020/2021" con la información de las estaciones hidrométricas y el "Catálogo de estaciones".

Se está implementando la calibración y validación de modelos hidrológicos, gestión hídrica y calidad de agua en la cuenca del río Santa

Lucía en convenio con Deltares (Países Bajos) y UdelaR en el marco del proyecto Adaptación en Acción - CRSL. Se generó un documento de diseño de configuración de los modelos desarrollado entre Dinagua, UdelaR, Deltares, Dinacea, MGAP y OSE.

Se participó activamente en el Proyecto "Modelación hidro-sedimentológica y de calidad de agua del embalse de Rincón del Bonete" en el marco de la Iniciativa del Río Negro (IRN). Dinagua, Dinacea, UTE e IMFIA UdelaR.

Desde la sala de situación se realiza el diagnóstico y pronóstico hidrológico de eventos extremos como inundaciones y sequías. Se realizaron análisis de los modelos hidrológicos operativos y de los datos hidrometeorológicos en tiempo real y se elaboraron informes de situación y pronóstico para dar soporte al Sistema Nacional de Emergencia (SINAE) y mejoras a los Sistemas de Alerta Temprana implementados en las cuencas de los ríos Yí, Cuareim y Santa Lucía.

## **PROGRAMA:381 - POLÍTICA AMBIENTAL REGIONAL E INTERNACIONAL.**

### **OBJETIVOS.**

**Nombre:** Fortalecimiento de la participación de Uruguay en Organismos Internacionales.

**Descripción:** Fortalecer la participación de Uruguay en Organismos Regionales e Internacionales. Promover la reciprocidad de cooperación para el intercambio de información y recursos.

Se participó activamente en reuniones internacionales y regionales en temáticas relativas al agua, gestión integrada y transfronteriza, destacándose la Conferencia de Directores Iberoamericanos del Agua (CODIA) y grupos de trabajo del Programa Hidrológico Intergubernamental (PHI-UNESCO): Cuenca del Plata, Ecohidrología, Inundaciones, Sequías, Aguas Urbanas, ISARM y GRAPHIC.

**Nombre:** Protección y uso sostenible de los recursos hídricos transfronterizos.

**Descripción:** Planificar y desarrollar acciones acordadas con gobiernos, instituciones y organismos nacionales e internacionales, con la finalidad de proteger de forma efectiva y sostenible los recursos hídricos transfronterizos.

Se firmó el proyecto GEF-FAO para promover la gestión integrada en la cuenca de la Laguna Merín y Lagunas Costeras en un proyecto bi-Nacional con Brasil, en el marco del Consejo Regional de Recursos Hídricos para la Cuenca de la Laguna Merín.

Se finalizó el Proyecto de Porte Medio (PPM) (GEF, CAF y SG/OEA) para la implementación del Programa de Acciones Estratégicas en la cuenca del Plata en el marco del CIC. Como resultados se destacan los Proyectos transfronterizos acordados para dar solución a los Temas Críticos Transfronterizos en la cuenca y la puesta en funcionamiento el Sistema Soporte para la Toma de Decisiones (SSTD).

Se encuentra en ejecución el Proyecto GEF- GUARANÍ II- "Implementación del Programa Estratégico de Acción (PEA) del Acuífero Guaraní: facilitando acciones regionales, UNESCO-CAF".

## **PROGRAMA: 382 - CAMBIO CLIMÁTICO**

### **OBJETIVOS:**

**Nombre:** Desarrollar políticas de previsión y prevención de inundaciones y sequías.

**Descripción:** Desarrollar políticas de Gestión del Riesgo por inundaciones y sequías que incluyan medidas a adoptar para la prevención y mitigación. Apoyar la implementación de directrices nacionales y guías de procedimiento. Coordinar estas políticas con los gobiernos departamentales y organismos involucrados.

Se registraron 6 eventos de inundación en el año donde fueron afectadas Montevideo, Ciudad de la Costa, Canelones, Treinta y Tres y Artigas. Se realizaron relevamientos de curvas e informes al SINAIE. Además, se identificaron afectaciones por inundaciones en zonas urbanas del Río Uruguay, con apoyo del Proyecto Binacional.

Se aprobó el Mapa de riesgo de inundación de Centenario, se iniciaron los procesos de Arrayanes y Fray Bentos y se avanzó en estudios de más de 10 localidades. Se alcanza así, un total de 17 mapas de riesgo elaborados y 9 más en proceso de elaboración.

Se realizaron análisis de sequía hidrológica y se participó del grupo de sequías del SINAIE.

Se realizaron actualizaciones de los informes de disponibilidad de Aguas Subterráneas de los departamentos de Flores y Canelones, entre DINAGUA y CeReGAS.

**Nombre:** Gestión de las aguas pluviales urbanas.

**Descripción:** Definir políticas nacionales relacionadas a la gestión de las aguas pluviales promoviendo drenaje sustentable.

Se actualizó el Atlas nacional de inundaciones y drenaje pluvial que permite identificar las ciudades y problemas prioritarios en materia de aguas urbanas y se incorporaron otros riesgos de inundación. Además, se realizó un ajuste estadístico de niveles en los cursos de agua en 11 localidades y se estudiaron requerimientos de información pluviométrica del drenaje pluvial urbano.

Se realizó una evaluación de 51 predios del sector público de vivienda en varias localidades del país a solicitud de CIVIS, MEVIR, Plan Juntos e Intendencias.

## **AREA PROGRAMÁTICA: VIVIENDA**

### **PROGRAMA: 521 - PROG DE REHABILITACIÓN Y CONSOLIDACIÓN URBANO HABITACIONAL**



**OBJETIVOS:**

**Nombre:** Promover un hábitat seguro con acceso al agua potable y saneamiento adecuado

**Descripción:** Asegurar a la población el acceso en calidad y cantidad al agua potable y a saneamiento adecuado.

Apoyar a DINAVI en la elaboración y concreción de los Planes de Realojos y Planes de Vivienda en la materia que nos compete.

Se evaluó la Factibilidad a Sistemas de Saneamiento para cooperativas de vivienda financiadas por el MVOT y la Viabilidad de los sistemas para viviendas nucleadas y construidas por MEVIR. También se otorgaron Avals a los sistemas de saneamiento alternativos en fraccionamientos. En 2022 ingresaron a DINAGUA 10 Fraccionamientos de los cuales todos fueron analizados y se aprobaron y resolvieron 8 de ellos. Se culminó el análisis del Complejo de Viviendas de MEVIR en la Localidad de Sauce-Departamento de Canelones, único ingresado a DINAGUA en 2022.

**Nombre:** Elaboración de planes y programas para el acceso universal al agua potable y saneamiento adecuado

**Descripción:** Elaborar e implementar planes para lograr la universalización del acceso al agua potable y al saneamiento adecuado. Diseñar sistemas adecuados para cada situación particular.

Continúa en ejecución el Proyecto sobre Bases para un sistema de Vigilancia Epidemiológica en aguas residuales a partir de la detección del SARS-CoV-2 (COVID-19) como insumo de Planes de Seguridad de Saneamiento, financiado por CAF y liderado por DINAGUA.

Finalizó el Proyecto de Diagnóstico y Estrategia de Saneamiento en Punta del Diablo, en el cual se sistematizó y relevó la información de base del sistema de saneamiento actual y se propuso una estrategia de desarrollo y gestión de saneamiento con énfasis en tratamiento para distintos escenarios. Proyecto llevado adelante por un consorcio de consultores

en coordinación con Ministerio de Ambiente, OSE, Intendencia de Rocha y BID.

Se realizó una aproximación de la caracterización socio demográfica y de la salud de la población que no accede al agua potable y saneamiento adecuado en la cuenca alta del Río Negro, con fondos PNUD.

Se contribuyó al Observatorio para América Latina y el Caribe de Agua y Saneamiento y también para la VI Conferencia Latinoamericana y Caribeña de Saneamiento LATINOSAN.

### III. Evaluación global de la gestión 2022

En el curso del año 2022 DINAGUA trabajó en forma comprometida en todas sus áreas a efectos de cumplir con sus objetivos fundamentales. En efecto, destacamos los siguientes logros específicos:

- 1- Desde la Administración del Agua se dieron trámite a 1307 solicitudes de Derechos de Uso (nuevos y renovaciones), aumentando en un 62% respecto al año pasado, 469 correspondientes a aprovechamientos de aguas subterráneas (perforaciones), 323 de aguas superficiales por represas y 515 solicitudes por tomas de extracción directa. También se otorgaron 8 Licencias de Perforador. Asimismo, se evaluaron, inspeccionaron y tramitaron al menos 45 denuncias referentes a conflictos generados por el uso del agua.
- 2- Se realizaron 120 visitas de inspección y mantenimiento a las estaciones de la red (110 red superficial y 10 subterránea del Guaraní). Se realizaron 35 aforos a las estaciones de la red. También se realizaron 10 sustituciones tanto por reposición de equipos con fallos o cambio de tecnología.
- 3- Se concluyó el desarrollo informático inicial de Inteligencia Artificial aplicando la detección de tomas directas de agua. Promoviendo así la posibilidad de optimización en el control de las extracciones de agua.
- 4- Se desarrollaron campañas de aforo en época de verano en 17 estaciones hidrométricas, que resultaron en instancias de

intercambio local y de capacitación y también se realizó un estudio piloto en la cuenca de la Laguna Merín.

- 5- Se desarrolló el piloto de Determinación de perímetros de protección de pozos de abastecimiento de agua subterránea, con relevamientos a 8 localidades en el departamento de San José que extraen agua del Sistema Acuífero Raigón (SAR): Raigón, Capurro, Ciudad del Plata, Pueblo Nuevo, Libertad, Rodríguez, Villa María y Puntas de Valdés, el marco del proyecto Adaptación en Acción – CRSL.
- 6- Se finalizaron los Planes de Cuenca del río Santa Lucía y del Sistema Acuífero Guaraní y se continúa con intercambios, recepción y procesamiento de insumos para avanzar en la elaboración de los Planes de cuenca del Río Negro y Laguna Merín, del Cisne y del Sauce, desde las Comisiones de Cuenca, con importante participación de todas las Unidades Ejecutoras del MA y de otros actores vinculados al agua.
- 7- En el marco del Día Mundial del Agua de 2022 se celebró el evento presencial y virtual “Acciones Regionales en torno al Sistema del Acuífero Guaraní” y se realizaron acciones de comunicación con énfasis en aguas subterráneas en coordinación entre DINAGUA, CeReGAS, Unesco considerando el lema de “hacer visible lo invisible”.
- 8- Se desarrollaron productos de diseño gráfico, materiales de difusión y audiovisuales sobre el concepto y aplicación del caudal ambiental, las solicitudes de derechos de uso de agua y consideraciones en las obras hidráulicas, en el marco del Proyecto del Fondo Conjunto de Cooperación Uruguay-México.
- 9- Se avanzó considerablemente en la calibración y validación de modelos hidrológicos, gestión hídrica y calidad de agua en la cuenca del río Santa Lucía en convenio con Deltares (Países Bajos) y Udelar en el marco del proyecto Adaptación en Acción - CRSL. Se generó un documento de diseño de configuración de los modelos desarrollado entre Dinagua, Udelar, Deltares, Dinacea, MGAP y OSE.

- 10- Se realizaron análisis de los modelos hidrológicos operativos y de los datos hidrometeorológicos en tiempo real y se elaboraron informes de situación y pronóstico para dar soporte al Sistema Nacional de Emergencia (SINAE) y mejoras a los Sistemas de Alerta Temprana implementados en las cuencas de los ríos Yí, Cuareim y Santa Lucía.
- 11- Se firmó el proyecto GEF-FAO para promover la gestión integrada en la cuenca de la Laguna Merín y Lagunas Costeras en un proyecto bi-nacional con Brasil, en el marco del Consejo Regional de Recursos Hídricos para la Cuenca de la Laguna Merín.
- 12- Se finalizó el Proyecto de Porte Medio (PPM) (GEF, CAF y SG/OEA) para la implementación del Programa de Acciones Estratégicas en la cuenca del Plata en el marco del CIC.
- 13- Se aprobó el Mapa de riesgo de inundación de Centenario, se iniciaron los procesos de Arrayanes y Fray Bentos y se avanzó en estudios de más de 10 localidades. Se alcanza así, un total de 17 mapas de riesgo elaborados y 9 más en proceso de elaboración.
- 14- Se realizaron análisis de sequía hidrológica y se participó del grupo de sequías del SINAE.
- 15- Se realizaron actualizaciones de los informes de disponibilidad de Aguas Subterráneas de los departamentos de Flores y Canelones, entre Dinagua y CeReGAS.
- 16- Se actualizó el Atlas nacional de inundaciones y drenaje pluvial, se realizó un ajuste estadístico de niveles en los cursos de agua en 11 localidades y se estudiaron requerimientos de información pluviométrica del drenaje pluvial urbano.
- 17- Se realizó una evaluación de 51 predios del sector público de vivienda en varias localidades del país a solicitud de Civis, Mevir, Plan Juntos e Intendencias.
- 18- Continúa en ejecución el Proyecto sobre Bases para un sistema de Vigilancia Epidemiológica en aguas residuales a partir de la detección del SARS-CoV-2 (COVID-19) como insumo de Planes de Seguridad de Saneamiento.

- 19- Finalizó el Proyecto de Diagnóstico y Estrategia de Saneamiento en Punta del Diablo, en el cual se sistematizó y relevó la información de base del sistema de saneamiento actual y se propuso una estrategia de desarrollo y gestión de saneamiento con énfasis en tratamiento para distintos escenarios.
- 20- Se realizó una aproximación de la caracterización socio demográfica y de la salud de la población que no accede al agua potable y saneamiento adecuado en la cuenca alta del Río Negro, con fondos PNUD.

#### IV. Participación ciudadana

##### IV.1 Ámbitos de participación ciudadana

Se realizaron 24 sesiones correspondientes a los siguientes ámbitos de participación: Consejo Regional del Río Uruguay, Comisión de Cuenca del Río Negro, del Río San Salvador, del Río Tacuarembó, del Río Yí, del Sistema Acuífero Guaraní (SAG); Consejo Regional de la Laguna Merín; Consejo Regional del Río de la Plata y Frente Marítimo: Comisión del Río Santa Lucía (CRSL) y de la Laguna del Cisne.

Finalizó el Proyecto de Fortalecimiento de los procesos de participación en la Cuenca Alta del Río Negro (DINAGUA-Udelar-TBO) financiado por la IRN con varios y destacados productos de comunicación y aportes al Plan de Cuenca del Río Negro.

##### IV.2 Participación de la sociedad civil en el diseño, evaluación y/o monitoreo de las políticas públicas

En los ámbitos de participación liderados por Dinagua, (Consejos Regionales y Comisiones de Cuenca) y conformados por representantes de la sociedad civil, usuarios y gobierno vinculados al agua, contribuyen a la gestión integrada del agua, a la elaboración de los Planes de cuenca y a la articulación institucional. En este marco, también se avanzó en grupos de trabajo específicos para abordar temas claves como: Programas y Proyectos de los planes del SAG, de CRSL y CRN, y se

destacan los temas de Comunicación, Fortalecimiento Institucional y Monitoreo.

#### V. Principales desafíos para el año 2023

Como perspectivas para el 2023 se continuarán desarrollando las actividades reportadas en el presente informe y siguiendo las metas del Plan Nacional de Aguas entre las que destacamos las siguientes:

- 1- Continuar con el proceso de actualización y ampliación tecnológica en el sistema de información hídrica y con la operación y modernización de la red hidrométrica.
- 2- Respecto al proceso de mejora de los registros de derechos de uso de aguas, DINAGUA prevé continuar con la digitalización de los trámites de solicitud de derechos de uso y de las correspondientes Declaraciones Juradas anuales. El objetivo primordial es facilitar a los usuarios la presentación de la información y documentación requerida para dichos trámites y proporcionarles herramientas para su seguimiento posterior. Al mismo tiempo, se estarán mejorando las capacidades internas para la verificación y estudio de los datos aportados con lo que se espera poder dar mejor atención a las demandas crecientes de los usuarios.
- 3- Se prevé la culminación del Modelo Hidrológico de la Cuenca del Río Santa Lucía en el marco del Proyecto Adaptación en Acción – CRSL – Euroclima +, financiado por la Unión Europea a través de AECID.
- 4- Desde el mes de enero del 2023, la Sala de Situación y Pronóstico de la Dinagua adoptará un esquema de funcionamiento de trabajo de guardias (24/7) en períodos de situaciones de emergencia por eventos extremos de inundaciones y sequía. Se realizó el llamado para la

incorporación de dos ingenieros civiles juniors perfil hidráulico ambiental que desempeñarán funciones en el apoyo de tareas de monitoreo y pronóstico hidrológico, como parte de los Sistemas de Alerta Temprana (SAT) de Inundaciones y Sequías. El fortalecimiento de la Sala de Situación en recursos humanos permitirá un mejor desarrollo de herramientas de modelación y pronóstico para la previsión hidrológica en las cuencas prioritarias del país, generando insumos y productos para la toma de decisiones de los principales referentes de la Dirección y del Sistema Nacional de Emergencias (Sinae).

- 5- Ampliar el desarrollo de herramientas de gestión de riesgo de sequías e inundaciones. En este marco se prevé finalizar la confección de los mapas de riesgo de inundaciones de las localidades de Pando y Toledo, Canelones, Minas, Fray Bentos, Piriápolis y La Paloma. Asimismo, se finalizará la revisión del Mapa de Riesgo de Inundaciones de la Ciudad de Durazno.
- 6- Elaboración del Plan Nacional de Aguas Pluviales Urbanas
- 7- Seguimiento de planes de cuenca elaborados (Santa Lucía y del Sistema Acuífero Guaraní, Río Tacuarembó), avance en los planes en elaboración (Río Negro y Laguna Merín, del Cisne y del Sauce) e inicio de nuevos planes en cuencas a estudio.
- 8- Impulsar las acciones regionales y de cooperación internacional en temas de agua que la Dirección viene llevando a cabo en el marco de sus competencias. En efecto, se destaca el proyecto binacional para la gestión integrada de la cuenca de la Laguna Merín, Proyecto del Acuífero Guaraní y acciones en el marco de la Cuenca del Plata.
- 9- En agosto finalizará el Proyecto sobre Bases para un sistema de Vigilancia Epidemiológica en aguas residuales a partir de la detección del SARS-CoV-2 (COVID-19) como insumo de Planes de Seguridad de Saneamiento, cuyas conclusiones proporcionarán

el Primer Sistema de Detección y Respuesta ante emergencias provocadas por dichos patógenos en los diferentes Sistemas de Saneamiento.

## INFORME DE GESTIÓN 2022

**INCISO:** 36 - Ministerio de Ambiente

**UE:** 4 - Dirección Nacional de Biodiversidad y Servicios Ecosistémico

### I. Misión

Logramos una adecuada protección de la diversidad biológica, terrestre y marítima, desarrollando e implementando la política de conservación y uso sostenible de la biodiversidad y sus servicios ecosistémicos, promoviendo la valoración, protección y restauración de paisajes, ecosistemas, especies y recursos genéticos, incorporando la biodiversidad en otras políticas sectoriales, en la toma de decisiones a todos los niveles y fomentando estrategias de desarrollo sostenible para beneficio de toda la sociedad.

### II. Desempeño del año 2022

#### **AREA PROGRAMÁTICA: MEDIO AMBIENTE Y RECURSOS NATURALES**

#### **PROGRAMA: 380 - GESTIÓN AMBIENTAL Y ORDENACIÓN DEL TERRITORIO**

#### **OBJETIVOS:**

Nombre: Gestión sostenible de ecosistemas y conservación de la diversidad biológica

- Durante 2022 se trabajó en el proyecto de ingreso al SNAP de Arequita, con una superficie de 560 hectáreas. Este proyecto ya fue presentado en la Comisión Nacional Asesora de Áreas Protegidas. A su vez, se encuentra a estudio del Área Jurídica la elaboración del Decreto correspondiente al proyecto de ingreso de Humedales del Hum (2191 hectáreas).
- Se completaron los Planes de Manejo de las áreas protegidas Esteros y Algarrobales del Río Uruguay, Montes del Queguay y Laguna Garzón. Por otra parte, se encuentran en etapas finales de elaboración de planes de manejo las áreas protegidas Humedales del Santa Lucía (en acuerdo con el Comité de Gestión del área integrado por las intendencias de Montevideo, San José y Canelones y el Ministerio de Ambiente), Localidad Rupestre de Chamangá, y la actualización correspondiente al de Esteros de Farrapos.
- Se ha impulsado el Proyecto URU/21/G31 Consolidando políticas de conservación de la biodiversidad y la tierra como pilares del desarrollo sostenible – GEF7, conformándose los órganos de dirección y seguimiento, manteniéndose las reuniones de su Comité de Seguimiento.
- En el marco del Proyecto URU/21/G31 se trabajó con 30 productores ganaderos de áreas protegidas y paisajes de entorno para evaluación del estado de conservación y propuesta de inversiones para mejora de prácticas ganaderas en predios seleccionados.

- También se trabajó en el reconocimiento a prestadores de servicios turísticos en áreas protegidas creando la Distinción Sistema Nacional de Áreas Protegidas de buenas prácticas ambientales para prestadores de servicios turísticos por Resolución Ministerial N° 801/2022, y posterior evaluación y otorgamiento de 14 Distinciones y 3 reconocimientos a prestadores de servicios turísticos en 5 áreas protegidas (Montes del Queguay, Esteros de Farrapos e Islas del Río Uruguay, Valle del Lunarejo, Laguna de Rocha y Laguna Garzón). A su vez, se realizó el primer encuentro de prestadores de servicios turísticos de áreas protegidas Distinguidos, en Valle del Lunarejo, como espacio para creación de red.
- Se coordinó y completó el trabajo de la primera determinación de la Huella Ambiental de la Ganadería en el Uruguay como aporte para la toma de decisiones de políticas públicas para el sector. El equipo interdisciplinario estuvo compuesto por integrantes del INIA, INALE e INAC y miembros de los equipos técnicos del Ministerio de Ganadería, Agricultura y Pesca (MGAP) y el Ministerio de Ambiente (MA). En el trabajo participaron más de 50 técnicos y expertos y determinaron un set de 15 indicadores en cuatro dimensiones (agua, suelo, aire y biodiversidad) a escala país y de sección policial que definen la huella ambiental de la ganadería en el Uruguay.
- También se coordinó el Grupo de Trabajo para el desarrollo de alternativas de certificación y agregado de valor en el arroz, integrado por el Ministerio de Ambiente, el Programa PROBIES, y la Asociación de Cultivadores de Arroz, avanzado en el diseño de

un protocolo para la producción sostenible de arroz en Sitios Ramsar.

### **Manejo y conservación de flora y fauna silvestres**

- Se otorgaron un total de 1922 permisos de caza, recaudándose un total de \$U 3.966.468,55 (102.360 dólares americanos). Se entregaron 240 guías de transito de fauna silvestre. Se logró llevar al día las incidencias de caza ilegal con el cálculo de las multas correspondientes. Se entregaron 260 permisos CITES de exportación, reexportación e importación de fauna y flora silvestre.
- Por primera vez se realizó un análisis científico estadístico de situación poblacional de las especies de anátidos con recomendaciones para la caza de las mismas, que incluyó taller de evaluación, análisis de permisos de caza otorgados, análisis de denuncias de caza ilegal, y estudio de tendencias poblacionales de Uruguay a partir de información Censos Neotropicales de Aves Acuáticas con series históricas y comparativa con Argentina y Rio Grande del Sur, analizando el período 2017 al 2021.
- Se coordinaron abordajes de trabajo con un conjunto de instituciones vinculadas a Fauna: Facultad de Veterinaria, INBA, MGAP, Estación de Cría de Pan de Azúcar.
- Se participó en la organización de dos eventos: Tráfico de fauna en Uruguay y taller formativo para integrantes del Ministerio del Interior en el marco del Proyecto “Caracterización del mercado

ilegal de fauna en Uruguay” financiado por la ANII; y Taller formativo en conjunto con el MGAP “Aproximación de Una Salud a la Influenza aviar” para informar a actores locales sobre la Influenza aviar y el riesgo de su introducción en Uruguay.

### **Protección de la biodiversidad**

- En el marco de la iniciativa Río Negro, y a través de una consultoría se avanzó en la i) validación a campo del Inventario Nacional de Humedales para la cuenca del Río Negro; ii) la realización de un mapeo de las formaciones vegetales de los humedales de la cuenca alta del Río Negro; y iii) el desarrollo de un protocolo para la evaluación rápida del estado de conservación de humedales.
- Se avanzó en la identificación de los humedales de importancia ambiental. Se completó propuesta y descripción de criterios para la identificación de humedales de importancia ambiental con su correspondiente cartografía.
- En el marco del Programa de Fortalecimiento de la Gestión Ambiental del Ministerio de Ambiente, se trabaja en el desarrollo de un Plan Estratégico para el manejo, restauración, y conservación de las áreas riparias en las cuencas de prioridad para el Ministerio de Ambiente (Laguna del Sauce, Santa Lucía y Río Negro). Se realizó un diagnóstico del estado de conservación de las áreas riparias para las tres cuencas priorizadas. Los

resultados de este trabajo han sido compartidos con las Comisiones de Cuenca de Santa Lucía y Río Negro

- Seguimiento del Convenio de Diversidad Biológica: Se dio seguimiento y participó activamente de las negociaciones del nuevo Marco Post 2020 del Convenio sobre Diversidad Biológica. Se gestionó y obtuvo financiamiento para la Estrategia Nacional de Biodiversidad 2023-2030, y para la elaboración del reporte a la Convención de Lucha contra la Desertificación y la Sequía.

### **Valoración de servicios ecosistémicos**

- Se llevó a cabo una consultoría para la valoración económica de servicios ecosistémicos de pastizales y humedales en Uruguay, contando con metodologías y propuestas de valoración e identificación de servicios ecosistémicos relevantes asociados a sistemas de praderas y humedales en Uruguay. Los resultados serán la base para la determinación del valor de servicios ecosistémicos de pastizales.

### **Conservación y uso sostenible de recursos genéticos**

- Se puso en funcionamiento el Registro Nacional de Investigadores en Recursos Genéticos que logró agilizar el trámite de acceso para los investigadores nacionales, facilitando la participación de beneficios en el país.

- Se alcanzó el primer acuerdo de acceso comercial con participación y distribución de beneficios para la conservación y uso sostenible de la biodiversidad del Ministerio de Ambiente.
- Se realizaron publicaciones en el portal ABSCH con la información nacional en el ámbito internacional, cumpliendo con los compromisos internacionales asumidos.

#### **Protección de polinizadores y su hábitat**

- Se han iniciado acciones relacionadas a 2 de las 12 líneas de acción de la Estrategia Nacional de Polinizadores.
- En el marco de la Expo Sostenible auspiciada por el Ministerio de Ambiente se presentó la publicación “Polinizadores en el Ambiente y la Producción de Alimentos”.

#### **Fortalecer la bioseguridad**

- Se participó activamente en las instancias vinculadas a los procesos del Gabinete Nacional de Bioseguridad en la actualización de las autorizaciones de la solicitud de organismos vegetales genéticamente modificados.

#### **Conservar y gestionar en forma sostenible las áreas costeras y marinas**

- Se intervinieron 119 km de costas. Las acciones incluyen: sistemas de drenaje sostenible, restauración ecosistemas dunares, ordenamiento y adecuación de estacionamientos y de accesos a playas, cartelería informativa, junto a el monitoreo, evaluación y adaptación de esas acciones en el tiempo.
- Aprobación Resolución Ministerial (RM Nº 1152/2022) de los sitios prioritarios para la conservación del espacio marino de Uruguay y los lineamientos estratégicos para abordar el diseño y creación de áreas marinas protegidas para alcanzar en el 2023 el 10% de la superficie marina protegida y hoja de ruta para alcanzar el 30% de superficie marina protegida para el 2030.
- Se trabajó a nivel interinstitucional (RM Nº 520-2022) entre el Ministerio de Ambiente, la Dirección Nacional de Recursos Acuáticos (MGAP) y el Servicio de Oceanografía, Hidrografía y Meteorología de la Armada (MDN) equipo técnico que fue fortalecido mediante la incorporación de docentes de la UdelaR. El proceso mencionado logró a su vez: sistematización de información de biodiversidad marina con mapas actualizados a nivel espacial, que nutren procesos de monitoreo de biodiversidad marina y evaluación de impacto ambiental y de planificación espacial marina.
- Incorporación del Ministerio de Ambiente a la Comisión Uruguay de Oceanografía, Comisión Interministerial de Investigación marina. Se trabajó en la presentación de propuestas a fondos internacionales para la co-financiación de acciones para apoyar las Áreas Marinas Protegidas (AMPS), y se



contribuyó al MEF con indicadores a la presentación de propuestas ante el Banco Mundial.

- A nivel costero, se actuó como contraparte técnica en la gestión integrada costera y monitoreo de sitios costeros, para proyectos bajo seguimiento de DINACEA, con el Sistema Nacional de Áreas Protegidas se trabajó en propuestas de restauración costera en sitios de fragilidad en Áreas Protegidas. Con DINACC y DINAGUA en el marco de las metas establecidas en los Planes Nacionales de Adaptación. A demanda de los Gobiernos Departamentales, se realizaron diagnósticos costeros y propuestas de medidas para evitar la degradación ambiental de los sitios costeros.

### III. Participación ciudadana

Participación de la sociedad civil en el diseño, evaluación y/o monitoreo de las políticas públicas

- Se desarrolló la sesión N° 52 de la Comisión Nacional Asesora de Áreas Protegidas (CNA), con los delegados por las diversas instituciones que la componen. Se presentaron en esa instancia avances en la ejecución del plan de acción del Proyecto "Cadenas de valor y gobernanza en las áreas protegidas del SNAP de Uruguay" (FFEM) 2021-2022 y desafíos hacia el final del proyecto, el marco conceptual e implementación de la Distinción del Sistema Nacional de Áreas Protegidas, la propuesta de meta 30 X 30 del Marco Global para la Biodiversidad del Convenio de

Diversidad Biológica, y la priorización para la conservación del espacio marino y Áreas Marinas Protegidas.

- Las Comisiones Asesoras Específicas (CAE) retomaron su funcionamiento en las diferentes áreas protegidas del sistema nacional.
- El Grupo Biodiversidad y Servicios Ecosistémicos de la COTAMA sesionó en dos oportunidades donde se presentaron los avances en las negociaciones del nuevo Marco Post 2020 para la Diversidad Biológica del Convenio sobre Diversidad Biológica de las Naciones Unidas. Este grupo está integrado por la DINABSIE quien lo coordina, y representantes de DINAGUA, DINACC, DINOT-MVOT, MGAP, MRREE, MSP, MDN, MINTUR, Congreso Nacional de Intendentes, UdelaR, Asociación Rural del Uruguay, Federación Rural, Administración Nacional de Productores de Leche, Asociación de Cultivadores de Arroz, Comisión Nacional de Fomento Rural, Asociación Nacional de ONGs, Red de ONGs ambientalistas, Red Nacional de Semillas Criollas y Nativas y Red de Agroecología.

### IV. Principales desafíos para el año 2023

- Aprobar la nueva estructura organizativa y funcional de la DINABISE
- Iniciar el proceso de elaboración de la Estrategia de Nacional de Biodiversidad al 2030

- Finalizar la propuesta de regulación de Humedales de Importancia Ambiental y lanzar el Sello Arroz Ramsar.
- Profundizar los trabajos en determinación de la Huella de la Ganadería en Uruguay, con énfasis en el desarrollo de indicadores a nivel predial
- Fortalecer capacidades técnicas en materia de bioseguridad, y revisión del Decreto 358/008 sobre Regulación de Organismos Vivos Genéticamente Modificados, incluyendo nuevas biotecnologías.
- Actualizar el marco normativo en materia de tenencia de especies de fauna, regulaciones sobre caza y establecimiento acuerdo centro de triage de fauna silvestre.
- Elaboración del Plan Estratégico del SNAP al 2030. Incorporación al SNAP de Humedales e Islas del Hum, Islas del Queguay, Laguna Negra, y Arequita. Aprobar los Planes de Manejo de Humedales Santa Lucia, Chamangá, Paso Centurión, Rincón de Franquía.
- Completar el proceso de designación Áreas Marinas Protegidas según RM 1152/2022. Fortalecer el monitoreo marino y diseño y publicación de directrices para la gestión ambiental y el manejo costero integrado.

## INFORME DE GESTIÓN 2022

**INCISO:** 36 - Ministerio de Ambiente

**UE:** 5 - Dirección Nacional de Cambio Climático

### I. Misión

Lograr una adecuada transición hacia un desarrollo resiliente a la variabilidad y cambio climático y bajo en emisiones de gases de efecto invernadero, mediante capacidades institucionales fortalecidas, que contribuyen a la mejora de la calidad de vida de la población. Cumplir con las obligaciones que tiene Uruguay en el contexto de los acuerdos ambientales multilaterales sobre cambio climático y protección de la capa de ozono.

### II. Desempeño del año 2022

La Dirección de Cambio Climático comenzó a funcionar como unidad ejecutora del Ministerio de Ambiente el 1 de enero de 2021, lo que implica un conjunto de desafíos de reorganización para responder a la demanda de trabajo.

### **AREA PROGRAMÁTICA: MEDIO AMBIENTE Y RECURSOS NATURALES**

#### **PROGRAMA: 381 - POLÍTICA AMBIENTAL REGIONAL E INTERNACIONAL**

#### **OBJETIVOS:**

Nombre: Mitigación de emisiones de gases de efecto invernadero

Descripción: Profundizar la generación e implementación de medidas de mitigación de gases de efecto invernadero en las distintas políticas sectoriales para un desarrollo con bajas emisiones.

Se ha trabajado junto al MEF, MGAP, MIEM en el diseño de un bono indexado a indicadores de cambio climático que el gobierno emitió en el mes de octubre, basados en los compromisos presentados por el país en la NDC1, con un resultado muy exitoso desde el punto de vista de la respuesta de los inversores nacionales e internacionales. El haber diseñado este instrumento es una señal política clara, no solo de avanzar en la sostenibilidad, sino también de jerarquizar los compromisos climáticos del país que podría redundar en un beneficio financiero para el país ante el cumplimiento de los objetivos propuestos. El bono lanzado al mercado implicó dos objetivos ambientales asociados. El primero de ellos es la reducción de gases de efecto invernadero y el segundo la conservación de bosques nativos. A su vez, esas dos metas adoptaron los indicadores de los compromisos alcanzados en el Acuerdo de París y se medirán en 2025. El instrumento permitirá al país disponer de una mayor información climática, con medición en una base anual, en el caso de los gases de efecto invernadero, y cada 4 años en lo que refiere a la forestación.

En coordinación con el MGAP y la institucionalidad agropecuaria se culminó el trabajo sobre Huella Ambiental Ganadera. El equipo Técnico Interinstitucional finalizó el trabajo previsto para el primer año, cuyo resultado fue la determinación de un set de 13 indicadores vinculados con las tres dimensiones ambientales: suelo y agua, aire y biodiversidad. Este trabajo fue presentado en octubre en un evento público.

En relación al mecanismo de la CMNUCC referente a la Reducción de Emisiones por Deforestación y Degradación Forestal (REDD+) se obtuvo el endoso al Paquete de Preparación REDD+ presentado el año pasado al Fondo Cooperativo para el Carbono de los Bosques del Banco Mundial. Este paquete es el resultado de la implementación de un proyecto conjunto entre el MGAP a través de su DGF y el MA a través de la DINACC con el apoyo del Banco Mundial. El referido endoso permitirá que Uruguay pueda avanzar a la etapa de implementación de actividades.

Se ha continuado el trabajo coordinado con el MIEM y otros Ministerios (MVOT, MEF, MTOP y OPP) en el abordaje de la movilidad sostenible. Se ha avanzado en el documento de la Política Nacional de Movilidad Urbana Sostenible con horizonte al año 2050, documento que se encuentra en sus etapas finales para aprobación política. El documento busca dar un marco estratégico y apoyo a la planificación y a las acciones que lleven adelante las ciudades, con la mirada de sostenibilidad social, económica y ambiental, así como incidir en el comportamiento de la población, a través del fortalecimiento de capacidades. Por otra parte, finaliza en diciembre el proyecto Movés, un proyecto interinstitucional ejecutado en MIEM y también en MA y MVOT que ha contribuido de manera muy importante al impulso de la movilidad sostenible en general y la movilidad eléctrica en particular.

#### **PROGRAMA: 382 - CAMBIO CLIMÁTICO**

##### **OBJETIVOS:**

Nombre: Educación, concientización y comunicación para afrontar los desafíos del cambio climático

Descripción: Incrementar el conocimiento sobre asuntos relativos al Cambio Climático y la protección de la capa de ozono, a través de la educación formal e informal desarrollando programas enfocados a lograr un cambio cultural y un aumento de la concientización en la población.

Se elaboró la Estrategia Nacional de Acción para el Empoderamiento Climático (ENACE), definiéndose además un plan de acción a corto plazo como fue la capacitación en conjunto con Latinclima, dirigida a periodistas y estudiantes de comunicación y periodismo.

Se implementó la iniciativa “Acción Climática Joven” tras la firma de un Convenio entre MA y UNICEF, donde se llevaron adelante una serie de talleres en los que participaron 40 jóvenes de todo el país entre 14 y 22 años. Estos talleres buscan que los jóvenes aprendan más acerca de ambiente y cambio climático, especialmente sobre las medidas nacionales de mitigación y adaptación en Uruguay. Como resultado final del proceso, los jóvenes aportaron sus visiones para la NDC2.

Nombre: Fortalecer la presencia en el ámbito regional e internacional

Descripción: Representar al país en estos ámbitos, en forma coordinada con el Ministerio de Relaciones Exteriores, en cumplimiento de las responsabilidades inherentes a la CMNUCC, Acuerdo de París y Protocolo de Montreal u otros acuerdos a suscribirse en el futuro.

Se participó activamente en las tres sesiones del IPCC, siendo la primera vez que la DINACC participa como PFN. Además, se trabajó y participó en las reuniones de los Órganos Subsidiarios de la Convención y en la COP 27 en Sharm el Sheikh.

La DINACC lideró la Delegación de Uruguay que participó en las reuniones de los diferentes órganos de la Convención Marco de Naciones Unidas sobre el Cambio Climático (CMNUCC), el Protocolo de Kioto y el Acuerdo de París (COP27) que se desarrollaron entre el 3 y el 20 de noviembre en Sharm el Sheikh, Egipto. Se señala la relevancia global de esta conferencia debido a la urgente necesidad de tomar acciones para enfrentar el cambio climático de forma de mantener el aumento de la temperatura del planeta en 1,5°C respecto a la temperatura pre-industrial y que los impactos del cambio climático no sean irreversibles. Como resultado principal se destaca el Plan de Implementación de Sharm el Sheikh. Adicionalmente se alcanzaron un conjunto de decisiones específicas para los diferentes temas contenidos en las agendas de los órganos de la Convención.

Nombre: Fortalecer la resiliencia y la capacidad de adaptación a los impactos de la variabilidad y cambio climático

Descripción: Promover y apoyar el desarrollo e implementación de planes, programas e iniciativas de adaptación al cambio climático, en el ámbito nacional, departamental y local a efectos de fortalecer la resiliencia de los sectores identificados como prioritarios para el país.

Se continuó la ejecución del proyecto binacional sobre adaptación al cambio climático en ciudades y ecosistemas vulnerables costeros del río Uruguay destacando la ejecución de la obra en el parque lineal en Arroyo la Esmeralda, Fray Bentos. Cuenta con una donación no reembolsable de 14 millones de dólares del Fondo de Adaptación del Protocolo de Kioto. En cuanto al enfoque de género en la acción climática, y en línea con las

disposiciones del Acuerdo de París, se inició la implementación del Plan de Acción en Género y Cambio Climático, elaborado en el marco del SNRCC.

Con ANDE se lanzó un instrumento en el marco de Uruguay Circular que promueve iniciativas que fomentan la mitigación y/o adaptación, y con ANII se apoyó el diseño y puesta en marcha de un instrumento dirigido a empresas para apoyar acciones climáticas en asociación con centros de investigación. En alianza con Sistema B, se implementó un programa para promover la estimación de emisiones GEI en empresas PYME y la identificación de medidas de mitigación, los cuales se encuentran disponibles en la web del MA. Se participó activamente en el diseño del Registro de Certificaciones Sostenibles del MA, donde las verificaciones de huella de carbono tendrán un rol central.

Durante este año se comenzó la preparación de un proyecto de implementación de medidas de adaptación al cambio climático en la zona costera del río de la Plata y océano Atlántico en el contexto del Plan Nacional de Adaptación en Costas.

A través de un Convenio entre la DINACC y la Fundación Julio Ricaldoni (FJR) se comenzó a implementar un sistema de “Monitoreo en la zona costera” a través del Instituto de Mecánica de los Fluidos e Ingeniería Ambiental (IMFIA) en el marco del NAP Costas, con el objetivo de contar con un sistema de monitoreo costero mediante cámaras. En 2022 se instalaron 4 sistemas en playas Ramírez, Atlántida, Piriápolis y Costa Azul que se suman al sistema de monitoreo ciudadano en las playas de Atlántida, Punta Ballena y Costa Azul. Con esto, se logra obtener información sobre la línea de costa a fin de generar y analizar la evolución histórica de la misma, además de generar una base de datos

que permita cuantificar los ciclos intra e inter anuales y las tendencias en la posición de la línea de costa para cualquier playa de la costa de Uruguay.

También en este período se continuó trabajando activamente en el marco del Programa de Cooperación EUROCLIMA+, que permitió contar con asistencias técnicas alineadas con la Política Nacional de Cambio Climático. Por otra parte, Uruguay fue anfitrión de la Reunión Anual del Programa Euroclima+, para lo cual se trabajó desde la DINACC en la preparación y desarrollo de esta instancia que fue reconocida como muy exitosa.

**Nombre:** Fortalecimiento del Sistema Nacional de Respuesta al cambio climático

**Descripción:** Liderar el Sistema Nacional de Respuesta al Cambio Climático, continuando la integración progresiva del cambio climático en las políticas públicas sectoriales, profundizando la implementación, monitoreo y evaluación participativa de la política nacional de cambio climático y sus instrumentos.

Se focalizó apoyar el funcionamiento el Sistema Nacional de Respuesta al Cambio Climático (SNRCC), presidido por el MA a través de la Directora Nacional de Cambio Climático y que cuenta con la secretaría técnica a cargo de la DINACC. Se convocó y dirigió las reuniones del grupo de coordinación del Sistema con una frecuencia mensual y otras con carácter extraordinario para temas de urgente consideración, promoviendo el intercambio de opiniones entre sus integrantes generando un espacio de fructífera interacción.

En el marco de este ámbito, la DINACC lideró el proceso de la 2ª Contribución Determinada a nivel Nacional en el marco del Acuerdo de París (NDC2) presentada en diciembre de 2022 ante la CMNUCC. Se realizó en el contexto de los compromisos asumidos por el país en el Acuerdo de París, ratificado por la Ley N°19.439 de 2016. Se trabajó en: i) aspectos de adaptación (en el que se desarrolló la Segunda Comunicación de Adaptación); ii) la definición de los objetivos y medidas de mitigación; iii) pMRV; iv) INGEI y v) aspectos transversales (género, educación, comunicación y sensibilización, transición justa, entre otros). Adicionalmente se realizó una evaluación macroeconómica de las medidas de mitigación propuestas para la NDC2 que brindó información del impacto de dichas medidas sobre variables macroeconómicas clave.

### III. Principales desafíos para el año 2023

- Junto al Consejo Empresarial de Sistema B se implementará el programa piloto que apoye a las empresas a estimar sus emisiones de gases de efecto invernadero e identificar medidas de mejora.
- Consolidar la línea de trabajo con los actores nacionales que promueven la Mesa de Finanzas Sostenibles (iniciativa del Banco Central del Uruguay y el MEF con el apoyo del BID, BID INVEST y el Sistema de Naciones Unidas) para incluir el cambio climático en los temas a ser desarrollados por este nuevo paradigma de las finanzas.
- Participación en los ámbitos de negociación internacional en el ámbito de la CMNUCC
- Ejecución de la iniciativa Promesa Climática que contribuye a la elaboración de instrumentos para la acción climática.

- Ejecución del Convenio específico firmado 29/12/2021 entre el MA-DINACC y la Fundación RICALDONI para monitoreo y obras en la costera. Fortalecer la transferencia tecnológica centrada en el monitoreo costero a distancia implementado por la DINACC en los seis departamentos costeros.
- Implementación de medidas de adaptación en la zona costera de Uruguay para la elaboración de los anteproyectos de alternativas híbridas (intervenciones combinadas entre infraestructuras duras y soluciones basadas en la naturaleza), para sitios piloto identificados en los 6 departamentos costeros.
- Fortalecimiento de capacidades para la incorporación de la perspectiva de género en política de cambio climático a nivel de gobiernos departamentales y municipios (elaboración de la guía)
- Integración de la perspectiva de género y cambio climático en el Consejo Nacional de Género a través del vínculo con INMUJERES
- Ejecución del proyecto para acciones urbanas para una recuperación sostenible de ciudades en Uruguay.
- Ejecutar el Plan de Trabajo con UNICEF para incorporar la agenda de infancia y adolescencia en cambio climático los instrumentos de política climática.
- Continuar con la implementación de la **Estrategia de Acción para el Empoderamiento Climático** donde se plantea diferentes actividades de capacitación, comunicación y participación con públicos específicos.
- Comenzar con actividades previstas en el Proyecto Readiness con ONU Mujeres para mejorar la gobernanza de la planificación y el

financiamiento de la adaptación al cambio climático y la mitigación con perspectiva de género en Uruguay (aunque el proyecto aún no se ha aprobado).

- Apoyar en el marco del apoyo de CTCN (Climate Technology Centre and Network) proyecto ejecutivo sobre geotermia como para la parte de investigación de energía geotérmica y uso experimental.
- Proceso para elaborar proyecciones climáticas con los últimos escenarios de emisiones según IPCC/AR6 para informe de Comunicación Nacional.
- Como parte de los compromisos del país, Uruguay deberá presentar antes del final de 2023 su 6ta Comunicación Nacional ante la CMNUCC
- Actualizar e implementar mejoras en el sistema de seguimiento de la NDC1 (incluyendo objetivos y medidas)
- Comenzar el diseño un sistema de seguimiento para la NDC2.
- En preparación de la información necesaria para informar en el Primer BTR (Informe Bienal de Transparencia) a presentarse en 2024, definir las políticas y medidas que son más relevantes debido a su contribución a los objetivos de las NDCs, y cuantificar sus emisiones evitadas o remociones
- Durante 2023, en el marco del GdT INGEI se conforma un grupo ad-hoc para analizar la propuesta metodológica realizada por INIA para el sector AFOLU del INGEI, su pertinencia, la consistencia con las Directrices del IPCC y la viabilidad de incorporarla en el INGEI de Uruguay.

- Desarrollo de la reunión formal de coordinación del grupo ABU presencial en Uruguay en mayo, previa a la sesión de los SBs de junio.
- Continuar dando seguimiento y coordinación a las iniciativas en curso y nuevas que surjan en el marco del Subgrupo Pacto Global de Metano del SNRCC
- Continuar trabajando para dar cumplimiento a las tareas de seguimiento y reporte de los indicadores del BIICC y las tareas asociadas a dicho proceso. El GdT PyMRV actualizará y enviará al GdT BIICC el Informe de Indicadores (INI), en abril de 2023, con valores de 2020 y 2021, y elaborará el INI-Preliminar en diciembre 2023, con valores de 2022. Asimismo, el GdT INGEI realizará el Informe de Emisiones para el BIICC (IEM-BIICC) correspondiente al año 2022 que será enviado al GdT pMRV a fines del 2023
- Mejorar la visibilidad y comunicación externa del SNRCC
- Iniciar un trabajo colaborativo junto con el SINAIE para revisar, actualizar y ejecutar una hoja de ruta y actualizar el Plan de Trabajo bianual elaborado en el 2022 para la implementación y escalada del mecanismo de evaluación de pérdidas y daños
- La revisión y adopción de la metodología MEL (Monitoreo, Evaluación y Aprendizaje) por sus siglas en inglés, como método para la evaluación y reporte de las medidas de adaptación.
- Puesta a punto sobre planes y proyectos de adaptación que se vienen desarrollando.
- Finalizar la revisión del Plan de Acción 2021-2025 propuesto por NAP Ciudades y actualización de la hoja de ruta al 2025.
- Formular una estrategia para la implementación de metas que aún no se encuentren en ejecución.
- Confeccionar Notas de Concepto a ser presentadas ante el Fondo Verde para el Clima y el Fondo de Adaptación cuyo objetivo es financiar la implementación de las medidas diagnosticadas.
- Proponer los lineamientos para el Plan Quinquenal del PNA Costas.
- Seguimiento al proceso y el análisis de posibles sectores y proyectos que pudieran concretarse en el marco del Acuerdo Uruguay – Suiza respecto a Mecanismos de mercado y no mercado (Art. 6 del Acuerdo de París). Se establece un nuevo GdT en el SNRCC sobre el tema.