



# DOCUMENTO CAP



**Procedimiento:** Tercer Procedimiento 2008

**Registro:** 08-CAP3-1295

## A.- Datos de identificación de la entidad o persona solicitante:

**Entidad:** Centro de Formación para la Integración Regional

**Departamento:** CEFIR

**Representante Legal:** Federico Gomensoro

**Cargo:** Secretario Ejecutivo

## B.- Datos de la ayuda solicitada:

**Título:** ESPACIO MERCOSUR DE FORMACIÓN EN GESTIÓN DE PROCESOS DE ECONOMÍA SOCIAL Y SOLIDARIA CON ENFASIS EN COOPERATIVAS (ESS)

**Prioridad establecida en la convocatoria:** 1.1. Ámbito iberoamericano, varios sectores

**Países:** Uruguay;

**Región / Provincia / Localidad:** Montevideo

**Fecha Prevista Inicio** 1/11/2008 **Fecha Prevista Fin** 30/4/2010 **Duración** 18 meses

### FINANCIACIÓN TOTAL

- **Importe solicitado a la AECID:** 160074 euros

- **Aportación Solicitante:** 3860 euros

- **Coste Total:** 208934 euros

### Sector y Subsector CAD:

# Código: 15150  
Descripción:  
Importe: 160074

### Socio Local y otras entidades participantes:

Reunión Especializada de Cooperativas del MERCOSUR (RECM); Confederación Empresarial de la Economía Social (CEPES); Fundación Avina Uruguay (AVINA); Alianza Cooperativa Internacional para las Américas (ACI-Américas);

### Plan director:

- # 3.e. Actuaciones relacionadas con el fortalecimiento de los sectores productivos
- # 3.d. Apoyo a la inserción internacional



# DOCUMENTO CAP



## SUBVENCIONES ANTERIORES

**Declaración responsable de las ayudas y subvenciones de la AECID percibidas por el solicitante en los cinco últimos ejercicios presupuestarios.**

2007-->0      2006-->0      2005-->0      2004-->0      2003-->0

### **Otras experiencias en intervenciones de desarrollo similares al proyecto**

Programa Cohesión Social en el MERCOSUR, en cooperación con InWEnt (Alemania) y bajo el auspicio del Ministerio Federal de Cooperación Económica y Desarrollo (BMZ), se implementa desde marzo de 2006. El propósito principal ha sido estrechar los lazos entre los responsables de la definición de las políticas de las instituciones de integración y la sociedad civil. La profundización de estos vínculos no solamente se limita a las esferas gubernamentales y los organismos regionales, sino también a los medios de comunicación, asociaciones empresariales y de consumidores, universidades y ONGs. El programa cuenta con cinco componentes #Participación de la sociedad civil#, #Formación#, #Comunicación#, #Responsabilidad Social Empresarial# y #Armonización de Sistemas Tributarios#. \*\*Encuentro Cívico Iberoamericano, Con motivo de la Cumbre de Jefes de Estado Iberoamericanos, celebrada en Montevideo en noviembre de 2006, el CEFIR organizó el II Encuentro Cívico que tuvo como tema central #Migraciones y Desarrollo#. En tal sentido se conformó en Montevideo un Comité de la Sociedad Civil, coordinado por el CEFIR, que trabajó en la implementación del Encuentro, actividades preparatorias y de difusión y sensibilización. \*\*Iniciativa Somos MERCOSUR, tiene por objetivo fortalecer el MERCOSUR Ciudadano y avanzar en la construcción de ciudadanía regional. Es un programa de actuación, que pretende articular la agenda de los gobiernos y de la sociedad civil con el propósito de rescatar la dimensión social, política y cultural del MERCOSUR. La secretaria técnica de la Iniciativa funciona en el CEFIR. En el marco de Somos MERCOSUR, y del Programa de Cohesión Social en el MERCOSUR, se han organizado actividades en asistencia a las Presidencias Pro Témprore del MERCOSUR: Córdoba, diciembre de 2006 # Brasilia, diciembre de 2006 # Montevideo, diciembre 2007.

## DISEÑO INTERVENCIÓN

### Formulación Proyecto

#### Descripción:

Se propone contribuir al desarrollo de los países del MERCOSUR a partir del fortalecimiento y la integración de las experiencias de Economía Social y Solidaria (ESyS) en el ámbito regional. Concretamente el proyecto plantea constituir un Espacio Formativo MERCOSUR en ESyS, como un ámbito de articulación y sistematización de procesos de formación en gestión a partir de experiencias exitosas (#experiencias-referencias#) de ESyS (con énfasis en cooperativas) en el MERCOSUR e Iberoamérica. Se dirige a la formación vivencial, presencial y virtual de comunidades, colectivos y grupos que inicien o impulsen procesos solidarios, utilizando una metodología de base vivencial y participativa. \*\*El Espacio Formativo MERCOSUR de ESyS integrará iniciativas que por su desarrollo sean referencia y puedan ser modelizadas y socializadas para que los destinatarios del proyecto puedan compartir vivencialmente esas realidades, formarse sistemáticamente y prepararse para desarrollar los conocimientos, actitudes y destrezas para recrear en su propio espacio modalidades inspiradas en dichos procesos.\*\* También se integrarán al Espacio Formativo entidades y personas facilitadoras que acompañen los procesos formativos vivenciales con aportes teóricos sobre ESyS: procesos y conceptos educativos; conceptos y técnicas de gestión asociativa y formación en la integración regional que se desarrolla en el MERCOSUR y otros bloques regionales. \*\*El Espacio Formativo permitirá el encuentro, el intercambio virtual y presencia y la articulación de las experiencias, las entidades y personas facilitadoras de procesos formativos y de las entidades de apoyo institucional y técnico, propiciando así un mecanismo que contribuya con la integración en el MERCOSUR de la ESyS. \*\*Se diseñará una metodología de formación basada en procesos vivenciales que integre la reflexión sistemática sobre procesos exitosos de desarrollo solidario, con una sólida formación teórica en conceptos, formas de gestión de la ESyS y su compromiso con la sociedades desarrollo económico y la cohesión social. La metodología incluirá criterios y procedimientos para la acreditación de la formación alcanzada, los mecanismos de autosustentabilidad de estos procesos, las políticas y mecanismos de comunicación en la red. \*\*Finalizado el Proyecto se habrá logrado: \*\*constituir el Espacio Formativo que integrará al menos: 5 experiencias-referencia, 2 entidades facilitadoras, 3 entidades institucionales y de apoyo. \*\*finalizar dos procesos formativos que alcanzarán al menos a 100 personas. \*\*desarrollar una metodología acorde a la formación en base a procesos vivenciales; y \*\*diseñar líneas estratégicas de obtención de recursos financieros y posterior autofinanciamiento para la continuidad de las acciones iniciadas.

#### Antecedentes, contexto y justificación:

Históricamente la ESyS ha sido protagonista del desarrollo en el MERCOSUR. El cooperativismo en el MERCOSUR constituye un actor socioeconómico relevante, con más de 14.000 entidades que nuclea a más de 17 millones de personas. El cooperativismo de la región contribuye activamente al proceso de integración regional, participando del Foro Consultivo Económico y Social del MERCOSUR y en la Reunión Especializada de Cooperativas del MERCOSUR (RECM). La RECM vincula para el ámbito cooperativo la acción de los organismos gubernamentales y las confederaciones. \*\*Junto con el cooperativismo, durante los años 90 y como respuesta al embate neoliberal, se desarrollan múltiples experiencias que superan las formas jurídicas pre-existentes (particularmente cooperativas y mutuales), generándose nuevas experiencias de inclusión social a partir de emprendimientos asociativos solidarios que se integran en #redes de economía solidaria#. \*\*A pesar su reconocido aporte al desarrollo, las experiencias de ESyS, no han podido mejorar su inserción internacional. Si bien se acepta la importancia de la integración regional no se cuenta con las herramientas de gestión adecuadas, para ello se debe: reforzar su capacidad de gestión, un debate profundo sobre los modelos organizativos y de dirección que integren el sentido de identidad y promover una renovación de liderazgos. Diferentes experiencias de formación han intentado trasladar a las organizaciones solidarias, conceptos y métodos formativos que, en esencia, propician y consolidan la cultura dominante. En la ESyS se han generando experiencias formativas basadas en la participación activa en el proceso de formación, la elaboración colectiva del conocimiento y el relacionamiento directo con actores y experiencias cooperativas. Pero estas experiencias educativas de base vivencial no han logrado proyectarse como una alternativa masiva de formación.

## DISEÑO INTERVENCIÓN

### Presupuesto:

Partidas	Contribuciones del solicitante y no locales					Contribuciones locales y valorización (1)				
	AECID	Otras aport. públicas no locales	Solicitante	Otras aport. privadas no locales	TOTAL	Socio Local	Aport. públicas	Población Benef./ Aport. Privadas	TOTAL	Coste Total Interven.
<b>A.I. COSTES DIRECTOS CORRIENTES</b>										
A.I.1. Identificación anterior a la solicitud de la ayuda	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
A.I.2. Evaluación externa final (solo para subvenciones AECID superiores a 350.000)	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
A.I.3. Auditorias	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
A.I.4. Otros servicios técnicos (Asistencias técnicas, capacitación, formación, difusión)	73258.0	0.0	0.0	0.0	73258.0	0.0	0.0	11000.0	11000.0	84258.0
A.I.5. Arrendamientos	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
A.I.6. Materiales y suministros no inventariables gastos de materiales consumibles en plazos inferiores a un año. (material oficina, gasolinas, agua, luz, conexiones telefónicas y de red, etc)	4466.0	0.0	0.0	0.0	4466.0	0.0	0.0	5000.0	5000.0	9466.0
A.I.7. Viajes, alojamientos y dietas	19659.0	0.0	0.0	3000.0	22659.0	0.0	0.0	5000.0	5000.0	27659.0
A.I.8. Personal	45266.0	0.0	0.0	7000.0	52266.0	0.0	0.0	6000.0	6000.0	58266.0
A.I.8.1 Personal local	45266.0	0.0	0.0	7000.0	52266.0	0.0	0.0	4000.0	4000.0	56266.0
A.I.8.2 Personal expatriado	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	2000.0	2000.0	2000.0
A.I.8.3 Personal en sede	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
A.I.9. Gastos financieros (gastos bancarios producidos de la cuenta del proyecto)	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
A.I.10. Sensibilización en España vinculada al proyecto	2011.0	0.0	0.0	0.0	2011.0	0.0	0.0	0.0	0.0	2011.0
<b>TOTAL A.I. COSTES CORRIENTES</b>	<b>144660.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>10000.0</b>	<b>154660.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>27000.0</b>	<b>27000.0</b>	<b>181660.0</b>



# DOCUMENTO CAP



## DISEÑO INTERVENCIÓN

Presupuesto:

Partidas	Contribuciones del solicitante y no locales					Contribuciones locales y valorización (1)				
	AECID	Otras aport. públicas no locales	Solicitante	Otras aport. privadas no locales	TOTAL	Socio Local	Aport. públicas	Población Benef./ Aport. Privadas	TOTAL	Coste Total Interven.
<b>A.II.COSTES DIRECTOS DE INVERSIÓN</b>										
A.II.1. Adquisición de terrenos y/o inmuebles	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
A.II.2. Construcción y/o reforma de inmuebles (Materiales y mano de obra para la construcción, empresas de construcción..)	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
A.II.3. Otras infraestructuras (construcción de pozos, sistemas de regadío, puentes, carreteras, etc.. Que no sean inmuebles)	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
A.II.4. Equipos y materiales inventariables (gastos de compra de ordenadores, impresoras, mobiliario, equipos técnicos, maquinaria técnica, coches, etc. Con duración superior a un año.)	4123.0	0.0	0.0	0.0	4123.0	0.0	0.0	0.0	0.0	4123.0
A.II.5. Trabajos y estudios técnicos inherentes a la inversión (Proyectos de construcción o reforma en arquitectura e ingeniería, etc_)	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
<b>TOTAL A.II COSTES DE INVERSIÓN</b>	<b>4123.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>4123.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>4123.0</b>
<b>TOTAL COSTES A.I + A.II</b>	<b>148783.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>10000.0</b>	<b>158783.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>27000.0</b>	<b>27000.0</b>	<b>185783.0</b>



# DOCUMENTO CAP



## DISEÑO INTERVENCIÓN

Presupuesto:

Partidas	Contribuciones del solicitante y no locales					Contribuciones locales y valorización (1)				
	AECID	Otras aport. públicas no locales	Solicitante	Otras aport. privadas no locales	TOTAL	Socio Local	Aport. públicas	Población Benef./ Aport. Privadas	TOTAL	Coste Total Interven.
<b>B. COSTES INDIRECTOS (2)</b>										
B.I. GASTOS SOLICITANTE	11291.0	0.0	3860.0	0.0	15151.0	0.0	0.0	8000.0	8000.0	23151.0
B.II. GASTOS SOCIO LOCAL	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
<b>TOTAL COSTES INDIRECTOS</b>	<b>11291.0</b>	<b>0.0</b>	<b>3860.0</b>	<b>0.0</b>	<b>15151.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>8000.0</b>	<b>8000.0</b>	<b>23151.0</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>160074.0</b>	<b>0.0</b>	<b>3860.0</b>	<b>10000.0</b>	<b>173934.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>35000.0</b>	<b>35000.0</b>	<b>208934.0</b>

(1) Sólo se aceptarán valoraciones en las aportaciones del socio local y para las partidas de adquisición de terrenos, autoconstrucción de viviendas y personal local.

(2) No podrán superar el 12% del total de la subvención concedida (total columna AECID).



# DOCUMENTO CAP



## DISEÑO INTERVENCIÓN

### Desglose Países.

País	Importe Subvención	Porcentaje	Importe Total	Porcentaje
Uruguay	160074	100.00%	208934	100.00%



# DOCUMENTO CAP



## DISEÑO INTERVENCIÓN

### MATRIZ

#### Objetivo General.

Poner en funcionamiento un espacio de articulación y sistematización de procesos de formación en gestión de Economía Social y Solidaria con énfasis en cooperativas, partiendo de experiencias exitosas de esa economía en MERCOSUR e Iberoamérica, dirigido a la formación vivencial, presencial y virtual de comunidades, colectivos y grupos que se inicien o estén impulsando procesos solidarios, de manera de contribuir al desarrollo y promover los procesos de integración de la Economía Social y Solidaria en el MERCOSUR.

#### Objetivos Específicos.

1. Conformar una red de experiencias-referencia que sean la base vivencial de los procesos formativos; entes facilitadores de los procesos formativos y equipos de trabajo del Espacio Formativo MERCOSUR;
2. Integrar y sistematizar un conjunto de Experiencias exitosas-referentes y entes de formación al Espacio Formativo MERCOSUR para que en ellos y con ellos se desarrollen procesos formativos de base vivenciales dirigidos a comunidades, colectivos y grupos que impulsen procesos solidarios;
3. Diseñar y poner en marcha mecanismos institucionales permanentes de coordinación del Espacio Formativo MERCOSUR, incorporando a experiencias-referencia, entidades educadoras y facilitadoras con especialidad en Economía Social y Solidaria e Integración regional, a la RECM y otros entes de apoyo.;
4. Diseñar una metodología de formación sustentada en la reflexión y sistematización de procesos de aprendizaje de base vivencial en experiencias de la Economía Social, Solidaria y Cooperativa conjuntamente con la formación teórica y técnica en tanto parte del mismo proceso.;
5. Desarrollar al menos dos procesos formativos vivenciales, virtuales y presenciales desde el Espacio Formativo MERCOSUR con la participación de al menos 100 participantes que sean capaces de replicar la experiencia.;





# DOCUMENTO CAP



## DISEÑO INTERVENCIÓN

### MATRIZ

#### Resultados Esperados.

	Resultado	Indicadores	Fuentes
1.01	1.1 Equipo de trabajo promotor constituido *1.2 Criterios de selección definidos*1.3 Proceso de selección desarrollados	1.1 Contrataciones*1.2 Documento (1)*1.3 Documento (1)	1.1 Listado de Postulantes / Curriculum Vitae*1.2 Criterios analizados / Documentos teóricos de respaldo*1.3 Base de datos de experiencias analizadas / Valorización de las experiencias según criterios definidos*
2.01	2.1 Cinco experiencias exitosas incorporadas al Espacio Formativo MERCOSUR*2.2 Sistematización de cada una de las experiencias exitosas*2.3 Dos entidades formadoras y/o facilitadoras incorporadas al Espacio Formativo MERCOSUR para que diseñen y apoyen los procesos formativos teóricos y técnicos.	2.1 Documentos de sistematización (5)*2.2 Documentos de sistematización (5)*2.3 Documentos de Adhesión (2)	2.1 Documentación sobre las experiencias recopiladas / Entrevistas realizadas*2.2 Documentación sobre las experiencias recopiladas / Entrevistas realizadas*2.3 Archivos del proyecto / Antecedentes de las entidades / Acta de adhesión de las experiencias
3.01	3.1 Criterios de continuidad y autosustentación del Espacio Formativo*3.2 Dos entidades educadoras incorporadas a la red*3.3 Mecanismos de coordinación implementados*3.4 Constitución de ente de Coordinación	3.1 Documento (1)*3.2 Documentos de adhesión (2)*3.3 Documento (1)*3.4 Acta (1)	3.1 Registro de las sesiones / Acta de acuerdo de las sesiones de discusión *3.2 Archivos del proyecto / Base de datos de experiencias analizadas / Antecedentes y valorización de las entidades / Acta de adhesión de las entidades*3.3 Archivos del proyecto / Directivas elaboradas y comunicadas*3.4 Archivos del proyecto / Listado de Postulantes / Curriculum Vitae



# DOCUMENTO CAP



## DISEÑO INTERVENCIÓN

### MATRIZ

#### Resultados Esperados.

	Resultado	Indicadores	Fuentes
4.01	4.1 Metodología de formación partiendo de vivencias	4.1 Documento metodológico (1)	4.1 Archivos del Proyecto / Diseño curricular impreso y en soporte magnético / Materiales teóricos analizado*
5.01	5.1 Plataforma virtual de enseñanza y consulta*5.2 Al menos dos procesos formativos realizados*5.3 Participantes formados	5.1 Accesos y consultas realizadas *5.2 Informes de Resultados*5.3 Acreditaciones y evaluación de los participantes	5.1 Registros de la plataforma / Materiales cargados en la plataforma*5.2 Archivos del ente coordinador de la Red. / Contenidos desarrollados*5.3 Listado de participantes / Documentos de acreditación / Documentos de evaluación

## DISEÑO INTERVENCIÓN

### Actividades.

	Actividad	Recurso	Coste	1.Sem.	2.Sem.	3.Sem.
1.01.01	1.1 SELECCIÓN Y PUESTA EN MARCHA DEL EQUIPO PROMOTOR DEL PROYECTO*1.1.1 Propuesta de conformación y características del equipo promotor*1.1.2 Acuerdo para seleccionar el equipo promotor*1.1.3 Acuerdos logísticos para el funcionamiento del equipo promotor*1.1.4 Selección del equipo promotor*1.1.5 Contratación del equipo promotor*1.1.6 Constitución del equipo*1.1.7 Definición de metodología inicial de trabajo*1.1.8 Acuerdo inicial sobre política comunicacional del espacio de formación*1.1.9 Acuerdo inicial sobre política de financiamiento del espacio de formación*1.1.10 Acuerdo inicial sobre políticas de acreditación de los procesos formativos	Equipos de trabajo: CEFIR, RECM / Materiales de oficina / Equipamiento computación / Contrataciones / Articulador / Equipo de Coordinación / Equipo promotor / Comunicador / Viáticos y traslados / Especialista financiero / Especialista en educación	17135	17135	0	0
2.01.01	2.1 SELECCIÓN E INCORPORACIÓN DE EXPERIENCIAS REFERENCIA*2.1.1 Definición de parámetros para la selección de experiencias referencia*2.1.2/ Mapeo de experiencias*2.1.3 Preselección de experiencias*2.1.4 Elaboración de propuesta de incorporación para presentar a experiencias*2.1.5 Presentación de propuesta a las experiencias seleccionadas*2.1.6 Encuentro de las experiencias que hayan acordado integrarse en el espacio*2.1.7 Acuerdo sobre modalidad de coordinación de las experiencias referencia*2.1.8 Sistematización de las experiencias	Equipo Promotor / Articulador / RECM / ACI-Américas / AVINA / CEPES / Traslado y Viáticos	14060	5230	8830	0
3.01.01	3.1 CONSTITUCIÓN Y DESARROLLO DE UNA UNIDAD DE APOYO Y FACILITACIÓN DE PROCESOS FORMATIVOS*3.1.1 Definición de parámetros para la selección de entidades o personas facilitadoras*3.1.2 Mapeo de entidades y personas facilitadoras*3.1.3 Preselección de entidades y personas*3.1.4 Elaboración de propuesta para presentar a entidades y personas facilitadoras*3.1.5 Presentación de propuestas*3.1.6 Encuentro de entidades y personas que hayan acordado integrarse al espacio*3.1.7 Acuerdo sobre modalidades de coordinación de las entidades y personas facilitadoras	Equipo Promotor / Articulador / RECM / ACI-Américas / CEPES / AVINA / Viáticos y traslados	8493	6079	2414	0



# DOCUMENTO CAP



## DISEÑO INTERVENCIÓN

### Actividades.

	Actividad	Recurso	Coste	1.Sem.	2.Sem.	3.Sem.
3.01.02	3.2 DISEÑO Y SELECCIÓN DE LOS MECANISMOS DE COORDINACIÓN DEL ESPACIO*3.2.1 Definición de criterios para la selección de un equipo de coordinación*3.2.2 Proceso de propuestas y selección del equipo de coordinación*3.2.3 Constitución del equipo de coordinación del espacio	Equipo Promotor / Articulador / RECM / CEFIR	3183	0	3183	0
4.01.01	4.1 DISEÑO DE METODOLOGÍA Y PLAN FORMATIVO SOBRE ECONOMÍA SOLIDARIA	Articulador / Equipo de Coordinación / Especialista en Educación / Traslado y Viáticos	3206	0	3206	0
4.01.02	4.2 DISEÑO DE METODOLOGÍA Y PLAN FORMATIVO VINCULADO A EXPERIENCIAS REFERENCIAS	Articulador / Equipo de Coordinación / Especialista en Educación / Traslado y viáticos	3044	0	3044	0



## DOCUMENTO CAP



### DISEÑO INTERVENCIÓN

#### Actividades.

	Actividad	Recurso	Coste	1.Sem.	2.Sem.	3.Sem.
4.01.03	4.3 DISEÑO FINAL DE LAS MODALIDADES DE AUTOFINANCIACIÓN DEL ESPACIO FORMATIVO	Equipo de Coordinación / Especialista financiero / Traslado, Viáticos	3044	0	3044	0
4.01.04	4.4 DISEÑO FINAL DEL PLAN COMUNICACIONAL	Equipo de coordinación / Especialista en comunicación / Traslado, viáticos	3044	0	3044	0
4.01.05	4.5 DISEÑO DE METODOLOGÍA DE ACREDITACIÓN Y ACUERDOS RESPECTIVOS	Equipo de coordinación / Especialista en Educación / Traslado y viáticos	2846	0	2846	0



# DOCUMENTO CAP



## DISEÑO INTERVENCIÓN

### Actividades.

	Actividad	Recurso	Coste	1.Sem.	2.Sem.	3.Sem.
5.01.01	5.1 PROMOCIÓN DE PROGRAMA FORMATIVO DEL ESPACIO LATINOAMERICANO	Equipo de coordinación / RECM / ACI-Américas / AVINA / CEFIR / Traslados, viáticos / materiales de comunicación	9029	0	9029	0
5.01.02	5.2 INSTALACIÓN Y PUESTA EN FUNCIONAMIENTO DE PLATAFORMA DE ENSEÑANZA Y CONSULTA VIRTUAL	Equipo de coordinación / CEFIR	11046	0	11046	0
5.01.03	5.3 PROCESOS FORMATIVOS	Equipo de Coordinación / Articulador / Experiencias-referencias / facilitadores / viáticos, traslados / materiales	58076	0	0	58076



# DOCUMENTO CAP



## DISEÑO INTERVENCIÓN

### Actividades.

	<b>Actividad</b>	<b>Recurso</b>	<b>Coste</b>	<b>1.Sem.</b>	<b>2.Sem.</b>	<b>3.Sem.</b>
5.01.04	5.4 EVALUACIÓN DE LA ETAPA INICIAL DEL ESPACIO FORMATIVO	Equipo de coordinación / Articulador / AVINA / ACI-Américas / RECM	4917	0	0	4917
5.01.05	5.5 ELABORACIÓN DE INFORME FINAL	Equipo de Coordinación / Articulador / RECM	5649	0	0	5649
5.01.06	5.6 PRESENTACIÓN DE INFORME FINAL Y SENSIBILIZACIÓN EN ESPAÑA	Equipo de coordinación / CEPES	2011	0	0	2011



# DOCUMENTO CAP



## DISEÑO INTERVENCIÓN

### Contribución al desarrollo en el área de ejecución:

El proyecto permitirá reforzar la contribución de la ESyS, particularmente las cooperativas, al desarrollo local, la generación de puestos de trabajo de calidad y la prestación de servicios comunitarios, mejorando los niveles de cohesión social dentro del MERCOSUR. A partir de mejorar las capacidades de gestión empresarial y social en el marco del proceso de integración regional en base a una metodología de formación adaptada a las necesidades y particularidades del sector.\*\*Se busca fortalecer la formación integral de los participantes de las cooperativas y emprendimientos asociativos en temas de integración regional, acceso a mercados, prácticas de intercooperación, formas asociadas y consorciales, promoviendo una gestión más eficiente en términos democráticos, económicos y productivos, desde la identidad e imagen más apropiada a los fundamentos asociativos y cooperativos #contenidos en las declaraciones de la Alianza Cooperativa Internacional (1995) y la Recomendación 193 de la OIT- mejorando así las perspectivas de viabilidad en el largo plazo.\*\*La utilización de las experiencias referencias y entidades facilitadoras permitirá revalorizar y aprovechar los desarrollos de nuevas estrategias y generar una sistematización de sus aportes, promoviendo también la reflexión y construcción de conocimiento en forma colectiva y la conformación de una red de intercambio de saberes y experticias.

### En caso de que sea posible su cuantificación indíquese los siguientes datos:

**Nº Beneficiarios:** 100                      **Nº Mujeres:** 60

### Descripción y participación de la población beneficiaria:

El proyecto considera la participación e implicación de organizaciones de la ESyS de los países miembros y asociados del MERCOSUR e Iberoamérica. Esta implicación se hará a varios niveles: identificando experiencias#referencias que sean capaces de ser modelizadas y resocializadas en los procesos de formación y la capacitación de comunidades, colectivos y grupos que se inicien o estén impulsando procesos solidarios.\*\*La formación se realizará bajo una metodología construida acorde a la especial naturaleza de las organizaciones solidarias. Se trabajará con entidades y #o personas facilitadoras de este proceso de formación vivencial. La inclusión de las organizaciones, comunidades, colectivos y grupos en el proyecto permitirá generar una red solidaria de conocimientos, saberes y prácticas para fortalecer estrategias de cohesión del movimiento solidario y, de inserción en el proceso de integración regional. La presencia de CEPES en la red, a partir de los acuerdos de trabajo definidos con la RECM, permitirá reforzar el relacionamiento y profundizar el conocimiento de diversas estrategias de gestión y articulación desarrolladas por sus organizaciones integrantes.\*\*La selección de los receptores de la formación priorizará la participación de jóvenes y mujeres, potenciando nuevos liderazgos con una mirada propositiva en términos regionales.





## DOCUMENTO CAP



### DISEÑO INTERVENCIÓN

#### Visibilidad de la Cooperación Española:

A través del proyecto la cooperación española estará contribuyendo de manera fundamental a crear el espacio formativo del MERCOSUR. En las diferentes acciones y publicaciones resultantes de este espacio #actividades de formación, documentos de difusión, trabajo y reflexión, materiales audiovisuales y gráficos, página Web CEFIR#RECM, boletines informativos, etc.- con alcance regional se explicitará claramente el apoyo de la Agencia Española de Cooperación Internacional. Se incorporará el iso logo y una leyenda que diga #Este proyecto se desarrolla con aportes de la Cooperación Española AECID# para poner de manifiesto el compromiso de la cooperación española con la Economía Social y Solidaria del MERCOSUR. Se invitará a participar a responsables de la AECID tanto de España como de las Oficinas Técnicas de Cooperación a las diferentes actividades delineadas en el proyecto para que puedan conocer el desarrollo de las diferentes acciones y contribuir a la visibilidad a la AECID y sus actividades. Finalizado y evaluado el proyecto se procederá a una campaña de difusión y sensibilización a partir de contactos y reuniones mantenidas en España.



# DOCUMENTO CAP



## PROCEDIMIENTO EJECUCIÓN

### Relaciones con la contraparte local:

CEFIR se asocia estratégicamente en este proyecto con la Reunión Especializada de Cooperativas RECM. \*La RECM organismo, creado por Resolución 5-99 del Grupo Mercado Común en el año 2001 está integrada por los organismos públicos de los países miembros con competencia en materia cooperativa (INAES de Argentina, DENACOOOP de Brasil, INCOOP de Paraguay y CHC de Uruguay) y las Confederaciones Cooperativas de los 4 países (COOPERAR, OCB, CONPACOOOP, CUDECOOP). Participan en calidad de observadores: DECOOP (Departamento de Cooperativas de Chile), SUNACOOOP (Superintendencia de Cooperativas Venezuela), SUPERSOLIDARIA (Superintendencia de Cooperativas de Colombia) e IPACOOOP (Instituto de Cooperativas de Panamá). Cuenta con una Secretaría Técnica (ST) permanente que tiene sede en el Edificio de la Sede Administrativa del MERCOSUR en Montevideo. Cabe destacar que RECM y CEFIR vienen participando articuladamente en las actividades institucionales que desarrollan como así también en el marco del Programa Somos MERCOSUR\*Los criterios de coordinación y seguimiento serán establecidos en forma conjunta. La RECM ST será responsable de la ejecución operativa del proyecto. Se plantea también la participación de entidades de gran involucramiento en la temática como es el caso de la Alianza Cooperativa Internacional para las Américas, la Confederación Española de Empresas de Economía Social y la Fundación AVINA. Estas conformarán un consejo asesor en lo atinente a la detección de experiencias referencias, entidades y personas facilitadoras y el acompañamiento dentro del proceso formativo. En el proceso de selección de los equipos de trabajo participaron en forma articulada CEFIR Y RECM, realizando un monitoreo permanente del proyecto.

### Procedimiento de organización interna:

CEFIR Y RECM ST tienen trayectoria en el desarrollo de proyectos regionales. Cuentan con infraestructura adecuada para la implementación central del proyecto. Asimismo han diseñado un esquema de funcionamiento que le da autonomía al desarrollo de las actividades previstas. \*Primer Momento: Diseño de criterios, selección de experiencias y entidades facilitadoras y desarrollo de la metodología: RECM ST y CEFIR seleccionarán al Coordinador General del Proyecto (Articulador) y los integrantes del equipo promotor. Este tendrá la responsabilidad de seleccionar a los técnicos de apoyo. El Articulador reportará a la RECM ST #CEFIR en forma mensual sobre los avances del proyecto. Una vez finalizada la primera etapa de actividades deberá elevar un informe final sobre esta parte del proyecto. Durante este periodo se generará una participación activa de CEPES, ACI Américas, Fundación AVINA entre otros informantes calificados.\*Segundo Momento: Desarrollo de procesos educativos. Se conformará el equipo de coordinación de los procesos formativos. El mismo estará integrado por personal ad hoc seleccionado por RECM ST, CEFIR: las Experiencias referentes y las Entidades y-o personas facilitadoras. La responsabilidad de conducción del mismo estará a cargo del Articulador. El montaje y puesta en funcionamiento de la plataforma de enseñanza y consulta virtual estará a cargo de CEFIR.\*Tercer Momento: Proceso evaluativo: A cargo del Equipo de Coordinación, RECM ST #CEFIR, ACI Américas, AVINA, CEPES. Difusión y sensibilización: a cargo de Equipo de Coordinación y CEPES.\*Actividad permanente: La evaluación y seguimiento de procesos estará a cargo de AVINA



# DOCUMENTO CAP



## ENFOQUE DESARROLLO

### **Viabilidad:**

Este proyecto responde a necesidades detectadas por las propias organizaciones de la ESyS, especialmente las cooperativas, en términos de renovación de los modelos de gestión, mayor integración de jóvenes y mujeres, profesionalización de la gestión empresarial y dirigencial y el análisis de modelos de desarrollo que contribuyan a la cohesión social. La importancia estratégica del proyecto está dada por: A) la necesidad de un mayor conocimiento del proceso de integración, B) la aplicación de tecnologías innovadoras para el análisis de problemas y toma de decisiones; y C) el mejoramiento del nivel de incidencia del sector en la definición e implementación de políticas públicas nacionales y regionales. Esta construcción en red de experiencias exitosas y entidades facilitadoras es fundamental para la construcción de una metodología formativa adecuada. Permitirá fortalecer las acciones que se vienen realizando desde la RECM. Además profundizará el rol del CEFIR como espacio de formación y reflexión de la realidad a nivel regional, fomentando la capacitación de las nuevas generaciones de líderes públicos y privados, en un ambiente supranacional, multicultural e interdisciplinario que promueva la solidaridad y el trabajo en equipo. El mejoramiento de la ESyS en el MERCOSUR amplía sus posibilidades de incidir en la profundización del modelo de integración regional social y productivo. Además la formación en base a las experiencias constituiría una herramienta de vital importancia en el sentido de desarrollar las capacidades de actores diversos relacionados a la empresa de carácter social. Los procesos de asesoría, tutelaje de proyectos empresariales e iniciativas de formación integral son parte de un proceso que impacta directamente en las capacidades humanas y organizacionales ayudando a posicionar la actividad de la ESyS en un escenario de integración y apertura globalizada

### **Pertinencia de la acción:**

El plan director 2005-2008 establece en su punto 3.2 #que las empresas de la Economía Social son un objetivo prioritario de cualquier política de fortalecimiento del sector privado#. La importancia del desarrollo de la economía social en los países del MERCOSUR, tiene consecuencias fundamentales en un modelo de integración regional orientado al fortalecimiento del sector privado de la economía. \*\*La instrumentación de políticas públicas destinadas al sector privado tiene la necesidad de priorizar la contribución al fortalecimiento de la economía social, por representar este un actor de relevancia social y económica.\*\*La internalización de regulaciones específicas de fomento y promoción de las cooperativas y la economía social en la legislación de los países del MERCOSUR, necesita de la formación de actores institucionales desde los cuales incidir para consolidar el proceso.\*\*La formación de actores en base a las experiencias de relativo éxito empresarial y social constituye una herramienta fundamental para desarrollar las capacidades de actores diversos relacionados a la empresa de carácter social.\*\*La iniciativa privada, la mejora del clima de inversión y de la competitividad en el sector de la economía social requiere del empoderamiento de las capacidades necesarias para llevar adelante todo proceso.



# DOCUMENTO CAP



## ENFOQUE DESARROLLO

### **Complementariedad y sinergias con la política española de cooperación y con las políticas públicas locales:**

#### **\* Con el Plan Director:**

Con el Plan Director punto 3.2 #Apoyo a la micro y pequeña empresa y a la empresa de economía social#: Apoyo al establecimiento de redes y vínculos empresariales. # Apoyo al emprendedor, tanto individual como colectivo, estableciendo mecanismos formativos, de asesoramiento y tutelaje del proyecto empresarial.-

#### **\* Con la Estrategia país, Comisiones Mixtas etc.:**

Con la estrategia país: A nivel del MERCOSUR existe un reconocimiento sobre la importancia de la ESyS como factor de integración productiva y social esto se expresa en distintos documentos y declaraciones: \*\*o\*Grupo Alto Nivel de Empleo con la Directriz de Promoción de PYMES, cooperativas, economía solidaria y agricultura familiar aprobada en 2007 ; \*\*o\*la incorporación de la temática de la ESyS dentro del plan estratégico del Instituto Social del MERCOSUR;\*\*o\*las sucesivas declaraciones de los encuentros de Presidentes del MERCOSUR sobre el rol e importancia de las entidades de la ESyS;\*\*o\*la promoción consagrada en la Recomendación 193 de la OIT, en el desarrollo de los países y búsqueda de cohesión social; \*\*o\*en el marco del FOCEM se han aprobado proyectos que priorizan el desarrollo de esquemas cooperativos y o asociativos solidarios.

#### **\* Con Políticas públicas locales:**

Con políticas públicas locales A nivel de los estados miembros y asociados del MERCOSUR se desarrollan políticas de promoción de organizaciones de la ESyS, aunque de modo asimétrico. La RECM ha desarrollado una acción de incidencia dirigida a los gobiernos nacionales, tendiente a la definición de políticas públicas de promoción y supervisión que atienda al desarrollo integral de las experiencias solidarias.

#### **\* Con otros agentes de la cooperación:**

No procede.



# DOCUMENTO CAP



## ENFOQUE DESARROLLO

**Complementariedad y sinergias con la política española de cooperación y con las políticas públicas locales:**

**Sostenibilidad:**

El resultado de una fuerte articulación interinstitucional ha permitido concretar el desarrollo de este proyecto. Dentro de los lineamientos de trabajo se plantea desde el inicio analizar diversas alternativas de financiamiento y autofinanciamiento que hagan a la continuidad de aplicación de la metodología diseñada en procesos formativos vivenciales. Asimismo los resultados obtenidos a través del proyecto serán puestos a disposición de todas aquellas organizaciones y entidades vinculadas a la temática. \*\*El involucramiento de la RECM desde el inicio en este proyecto y de todos los organismos gubernamentales con responsabilidad en materia de cooperativas y las Confederaciones Nacionales Cooperativas de los Estados miembros hace prever un fuerte respaldo a la continuidad del mismo.