

CONTRATO DE PARTICIPACIÓN PÚBLICO – PRIVADA

**INFRAESTRUCTURA EDUCATIVA PÚBLICA
LICITACIÓN PÚBLICA INTERNACIONAL N° 8/2017**

**INFORME TRIMESTRAL N° 8
Diciembre 2021 – Enero – Febrero 2022**

**ANEP**CONSEJO
DIRECTIVO
CENTRALDIRECCIÓN
DE OPERACIÓN PARTICIPACIÓN
PÚBLICO PRIVADA

ÍNDICE

ÍNDICE.....	1
SUMARIO EJECUTIVO	2
ADENDA DE CONTRATO	3
ESCUELA B16 – Tacuarembó	3
SOLUCIÓN ÁGIL DE CONTROVERSIA (SAC)	3
OPERACIÓN Y MANTENIMIENTO DE LOS CENTROS	3
DESIGNACIÓN DE ENLACES DE CENTRO y CAPACITACIÓN	4
CENTRO DE ATENCIÓN AL USUARIO (CAU)	5
SERVICIO DE SOPORTE	5
INTEGRACIÓN DE EQUIPO DE SUPERVISIÓN	6
AVANCE DE LA INVERSIÓN Y PUESTA EN SERVICIO	9
ANEP - AVANCE REAL DE OBRA vrs. PROYECTADO	11
ANEP - AVANCE REAL DE OBRAS vrs. PROYECTADO – ESCUELAS 6 AULAS.....	13
ANEP - AVANCE REAL DE OBRAS vrs. PROYECTADO – ESCUELAS 9 AULAS.....	16
ANEP - AVANCE REAL DE OBRAS vrs. PROYECTADO - POLO TECNOLÓGICO	20
ANEP - AVANCE REAL DE OBRAS vrs. PROYECTADO - POLIDEPORTIVOS	23
ACTA TRIMESTRAL ANEP	26
ANEXO I– DETALLE PRECIO FINAL RECONOCIDO AL 28/02/2022	30
20220228_ANEXO I_PFR_Centros en Ejecucion	30
20220228_ANEXO I_PFR_Centros PS	30
ANEXO II– INFORME TRIMESTRAL N° 8 - IEDUII.....	31
20220215 INFO. TRIMESTRAL DIC-ENE-FEB.rar.....	31
Informe O&M Sodinex_Febrero 2022.rar	31



SUMARIO EJECUTIVO

Al fin de febrero están en servicio 38 centros:

Escuelas 19: A01, A02, A03, A04, A05, A07, B03, B04, B05, B06, B07, B08, B09, B10, B11, B12, B13, B14, B15

IEDUUI solicito la Puesta en Servicio de la escuela B16 - Chacras de Tacuarembó, el 17 de febrero. El centro estará recibido previo al inicio del año lectivo 2022.

Polos tecnológicos 9: C01, C02, C03, C04, C05, C06, C07, C08, C09

Polideportivos 10: D01, D02, D03, D04, D05, D06, D07, D08, D09 y D10.

A continuación, se detalla la fecha de PS de los centros recibidos.

ANEP - IEDU II - PPP EDUCATIVA 2 RESUMEN DE CENTROS EN SERVICIO FEBRERO 2022

ANEP				FECHA DE INICIO EFECTIVA	PUESTA EN SERVICIO			
N°	Departamento	Localidad	Padrón		FECHA DE SOLICITUD	VISITA TÉCNICA	ENTREGA DOCUMENTACIÓN PREVIA A PS	FECHA ACTA DE PS CON OBSERVACIONES
A01-89	Canelones	La Paz	3382	20/05/2020	16/03/2021	19/03/2021	19/03/2021	25/03/2021
A02-235	Canelones	Las Piedras	224	29/04/2020	26/03/2021	12/04/2021	13/04/2021	16/04/2021
A03-255	Canelones	Santa Lucía	6022	05/03/2020	25/02/2021	12/03/2021	16/03/2021	17/03/2021
A04-403	Montevideo	Ruta 8 km 18	430505	11/06/2020	26/03/2021	09/04/2021	13/04/2021	20/04/2021
A05-253	Montevideo	Cerro	42454	30/09/2020	08/07/2021	12/07/2021	16/07/2021	20/07/2021
A07-123	San José	Monte Grande	750	29/06/2020	23/02/2021	02/03/2021	05/03/2021	12/03/2021
B03-315	Canelones	Pinar	38900	15/05/2020	12/02/2021	26/02/2021	28/02/2021	03/03/2021
B04-146	Cerro Largo	Melo	11508	15/06/2020	26/03/2021	02/06/2021	21/05/2021	18/06/2021
B05-147	Cerro Largo	Río Branco	2735	20/07/2020	26/03/2021	01/06/2021	21/05/2021	18/06/2021
B06-65	Durazno	Durazno	2551	15/02/2021	17/12/2021	22/12/2021	17/12/2021	23/12/2021
B07-33	Durazno	La Paloma	54	15/05/2021	02/02/2022	10/02/2022	02/02/2022	19/02/2022
B08-111	Maldonado	Barrio Hipódromo	942	05/05/2020	26/03/2021	18/05/2021	21/05/2021	01/06/2021
B09-112	Maldonado	Los Tocones	30139	31/07/2020	26/03/2021	18/05/2021	21/05/2021	01/06/2021
B10-113	Maldonado	San Carlos	9668	04/10/2020	26/03/2021	18/05/2021	21/05/2021	04/06/2021
B11-404	Montevideo	Pablo Estramín	430770	04/03/2020	07/12/2020	21/12/2020	17/12/2020	22/12/2020
B12-405	Montevideo	Punta de Rieles	423196	13/05/2020	26/02/2021	05/03/2021	11/03/2021	12/03/2021
B13-156	Rivera	Santa Isabel	5922	27/05/2020	26/03/2021	20/04/2021	28/04/2021	04/05/2021
B14-136	Salto	Barrio Artigas	9680	08/06/2020	12/02/2021	02/03/2021	05/03/2021	08/03/2021
B15-137	Salto	Barrio La Chacrita	37091	04/11/2020	11/06/2021	23/06/2021	28/06/2021	29/06/2021
B16-71	Tacuarembó	Chacras de Tacuarembó	7365	25/11/2020	17/02/2022	23/02/2022	16/02/2022	02/03/2022
C01	Canelones	Las Piedras	16642	16/09/2020	16/12/2021	23/12/2021	16/12/2021	29/12/2021
C02	Cerro Largo	Melo	18328	17/03/2020	03/12/2021	09/12/2022	09/12/2021	20/12/2021
C03	Colonia	Colonia del Sacramento	3136	15/09/2020	28/11/2021	15/11/2021	26/10/2021	01/12/2021
C04	Montevideo	Pablo Estramín	430770	04/03/2020	26/03/2021	12/04/2021	20/04/2021	23/04/2021
C05	Río Negro	Fray Bentos - Escuela Agraria	1519	11/05/2020	11/08/2021	24/08/2021	20/08/2021	01/09/2021
C06	Paysandú	Paysandú	5057	18/05/2020	09/07/2021	21/07/2021	28/07/2021	26/07/2021
C07	Rocha	Próximo a Chuy	3404	13/05/2020	01/10/2021	14/10/2021	01/10/2021	11/11/2021
C08	Salto	Salto	5693	04/05/2020	26/03/2021	23/04/2021	04/05/2021	07/05/2021
C09	San José	San José de Mayo	10676	27/5/2020	26/03/2021	16/04/2021	20/04/2021	29/04/2021
D01	Artigas	Bella Unión	303	01/02/2021	24/08/2021	02/09/2021	30/08/2021	06/09/2021
D02	Canelones	Progreso	4851	12/03/2020	07/12/2020	18/12/2021	17/12/2021	23/12/2020
D03	Canelones	Toledo Chico	6366	20/08/2020	28/07/2021	04/08/2021	06/08/2021	07/08/2021
D04	Colonia	Carmelo	1128	16/07/2020	12/10/2021	21/10/2021	17/09/2021	22/10/2021
D05	Paysandú	Paysandú	804	08/09/2020	26/05/2021	01/06/2021	31/05/2021	08/06/2021
D06	Río Negro	Young	67	31/08/2020	30/04/2021	10/05/2021	13/05/2021	18/05/2021
D07	Rivera	Santa Isabel	5922	27/05/2020	29/09/2021	07/10/2021	08/10/2021	08/10/2021
D08	Salto	Salto	1193	09/03/2020	10/12/2020	18/12/2021	15/12/2021	23/12/2020
D09	San José	Parque Postel	1042	15/06/2020	23/02/2021	02/03/2021	05/03/2021	12/05/2021
D10	Treinta y Tres	Treinta y Tres	3609	22/09/2020	30/07/2021	10/08/2021	11/08/2021	10/09/2021
TOTAL DE CENTROS EN SERVICIO								39,00

**ANEP**CONSEJO
DIRECTIVO
CENTRALDIRECCIÓN
DE OPERACIÓN PARTICIPACIÓN
PÚBLICO PRIVADA

El plan de trabajos actualizado de IEDUII plantea solicitar la puesta en servicios de las escuelas B01 y B02 a fin de marzo o principios de abril y en junio la escuela A06.

A continuación, detallamos principales temas en agenda que requieren resolución y pueden tener algún tipo de impacto en el normal desarrollo del contrato. También se describen las principales actividades desarrolladas en el período por el Equipo de Supervisión para un seguimiento detallado contrato.

ADENDA DE CONTRATO

Se cerro el trámite de aprobación y firma de la adenda del contrato, labrándose el acta de tenencia de ambos padrones y se iniciaron las obras de las escuelas de nueve aulas B01 – Punta del Diablo y B02 – Peñarol -Montevideo.

Resta concluir el trámite de regularización del COMODATO CON OSE de la escuela B02, por modificaciones en la implantación para contemplar los retiros necesarios para las futuras ampliaciones viales previstas por la Intendencia Departamental de Montevideo.

ESCUELA B16 – Tacuarembó

ANEP a través de la CND ya había realizado la adjudicación de los trabajos de demolición a fines de noviembre 2021.

Se realizaron las coordinaciones con el Inspector departamental y el director de la escuela 71 para liberar el viejo edificio antes de finales del 2021.

De esta forma se podría iniciar la demolición inmediatamente al reintegro de la licencia del SUNCA a mediados de enero. El objetivo era lograr concluir los trabajos en el frente de la nueva escuela previamente al inicio del año lectivo 2022.

Por diversas situaciones formales la demolición se inició entrado el mes febrero, por lo que fue necesario generar una acceso provisorio y seguro, para poder dar inicio a las clases el 7 de marzo.

SOLUCIÓN ÁGIL DE CONTROVERSIA (SAC)

Se han intercambiado borradores entre las partes acercando las posiciones, pero aún no se ha logrado cerrar este punto al día de hoy.

OPERACIÓN Y MANTENIMIENTO DE LOS CENTROS

A fin de febrero se habían ingresado 335 eventos de servicio reactivos, los cuales fueron respondidos y rectificados en los plazos establecidos en el PCT. En situaciones particulares el contratista ha presentado un plan de trabajo con un plazo mayor que fue aceptado por la Supervisión, priorizando el uso del Centro o en situaciones que los plazos de fabricación en plaza exceden los plazos fijados, tomando todas las medidas necesarias para que todas las áreas funcionales estén disponibles.

**ANEP**CONSEJO
DIRECTIVO
CENTRALDIRECCIÓN
DE OPERACIÓN PARTICIPACIÓN
PÚBLICO PRIVADA

IEDUII incluye en sus informes la constancia de haber cumplido los Planes de Mantenimiento y Actividades Programadas o No Reactivas. (se incluye INFORME IEDUII en el Anexo II)

A la fecha no hay Eventos Reactivos ingresados al Centro de Atención al Usuario CAU, que hayan entrado en falla.

Vencidos los plazos especiales otorgados para la Puesta en Servicio con observaciones de los Centros B06, C01 y C03, aún existían eventos sin resolver, por lo que se aplicaron las deducciones correspondientes, las cuales ya se incluyeron en el informe de febrero 2022.

Por otra parte, han surgido algunas controversias en la interpretación de las Bases del Contrato:

- Descuento de la cantidad de USOS MIXTOS
- Cálculo del valor de la TUS para el Sector B - Auditorio de los Polos Tecnológicos.

A la fecha no se han generado situaciones de aplicación de estas dos situaciones. Se viene avanzando en reuniones de coordinación con el Contratista procurando laudiar la situación.

DESIGNACIÓN DE ENLACES DE CENTRO y CAPACITACIÓN

Hay diferentes situaciones según el tipo de Centro.

CENTROS A y B (escuelas de 6 y 9 aulas): De las 20 escuelas que están en servicio, en 15 de ellas cambian los directores a partir del 2 de marzo 2022, una vez finalizados los procesos de concurso para la designación efectiva de los cargos.

Estas designaciones fueron comunicadas a la Supervisión del Contrato el viernes 25 de febrero.

Estos cambios generan dificultades en el control y seguimiento de los servicios de Operación y Mantenimiento prestados por el Contratista, debido a las particularidades del Contrato PPP, genera un trabajo en la creación de los nuevos usuarios del CAU y fundamentalmente capacitar a los nuevos Enlaces de Centro.

CENTROS C - POLOS TECNOLÓGICOS:

Los nueve Polos están en servicio.

Para C06 y C09 ya están designados los responsables de cada centro desde el año pasado el 7 de marzo estarán en funcionamiento.

UTU nos comunicó los directores designados para los otros 7 IAE el 10 de marzo, que estarían trabajando en los centros con personal docente y no docente, estando previsto el inicio de los cursos a partir del 21/3.



El 18 de marzo se realizó una primera instancia de capacitación y se generaron los usuarios del CAU correspondientes. Esta pendiente la designación de un segundo Enlace para asegurar que siempre haya un Enlace de Centro durante el horario de uso.

Por otra parte, los horarios de uso definidos para los POLOS TECNOLÓGICOS (IAE) para el año lectivo 2022, no se ajusta a los horarios establecidos en el contrato.

HORARIOS PREVISTOS 2022 IAE (EX POLOS)	Comienzo	Cierre	HORAS DE USO
C1 Las Piedras	18,00	23,45	5,75
C2 Cerro Largo Melo	7,30	23,55	16,42
C3 Colonia	16,50	21,30	4,67
C4 Montevideo	7,00	15,00	8,00
C5 Fray Bentos	13,00	23,15	10,25
C6 Paysandu	7,00	23,50	16,83
C7 Chuy	13,00	23,50	10,83
C8 Salto	7,00	23,45	16,75
C9 San Jose	8,00	21,30	13,50

El horario contractual establece de 7:30 a 21:00 horas.

Esta situación se está analizando con el Contratista.

CENTROS D – POLIDEPORTIVOS

En octubre 2021, entro en servicio el último de los 10 polideportivos. Todos cuentan con ENLACES designado. Debemos recordar que estos centros trabajan los 7 días de la semana en horario extendido.

Aun quedan horarios de uso en que no se cuenta con Enlace de Centro designado.

CENTRO DE ATENCIÓN AL USUARIO (CAU)

Si bien para todos los Enlaces de Centro han recibido al menos una instancia de capacitación en el CAU, requieren asistencia permanente en el uso del Software. Encuentran dificultades para el uso del CAU, solo un bajo porcentaje de lo utilizan fluidamente.

La causa más mencionada es falta de tiempo debida a la alta exigencia de las actividades propias de los servicios educativos, en algunos casos existen problemas de conectividad en la zona.

Los ingresos al CAU de Eventos de Servicio son realizados por el equipo de supervisión en el 90% de los casos.

SERVICIO DE SOPORTE

SWITCH está prestando el soporte mensual.

Si bien la carga horaria de soporte ha bajado, hemos detectado varias situaciones con el cambio de año que van a requerir ajustes, tanto en la agenda de Actividades Programadas,



ANEP

CONSEJO
DIRECTIVO
CENTRAL

DIRECCIÓN
DE OPERACIÓN PARTICIPACIÓN
PÚBLICO PRIVADA

así como el encendido de los relojes ante la creación de eventos reactivos en periodo vacacional.

No visualizamos que en forma inmediata podamos prescindir de este servicio.

Además, en forma previa a suprimir el Servicio de Mantenimiento de SWITCH, resulta necesario tomar las acciones necesarias para que el personal del Área Informática de ANEP se haga cargo del soporte integral del SOFTWARE.

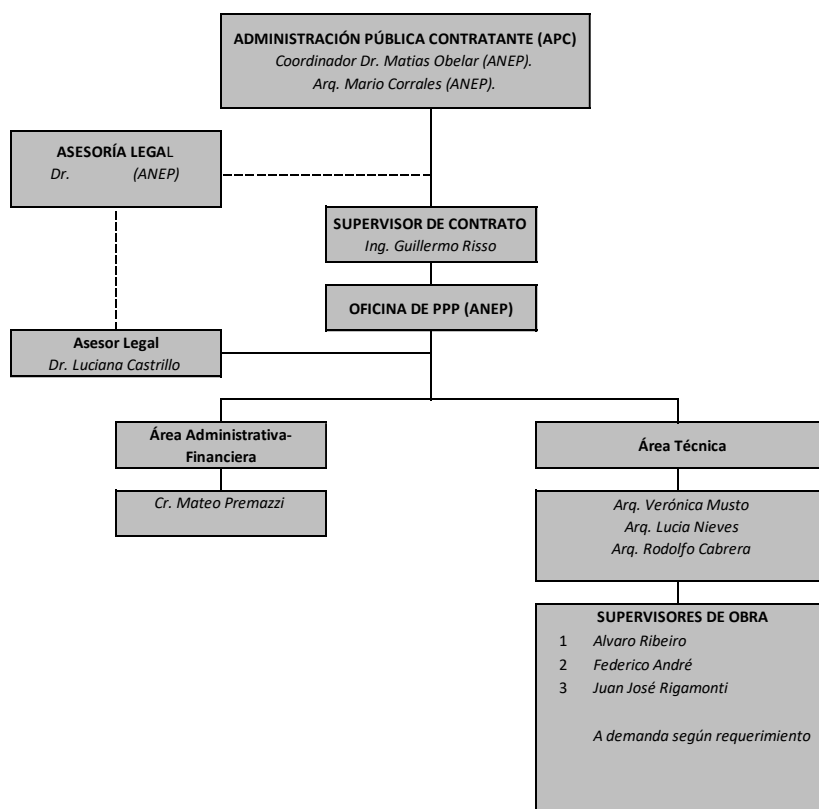
Por último, debemos señalar que se han identificado algunas áreas de mejoras que entendemos es necesario avanzar para mejorar la “usabilidad” del software. Hay que tener presente que el período de mantenimiento se prolonga por 20 años y el CAU es la herramienta fundamental para asegurar la calidad del servicio y aplicar las deducciones ante el incumplimiento de los estándares de calidad y disponibilidad establecidos.

Incluso este CAU será la base para el CAU del contrato PPP3, por lo que estas mejoras serán doblemente aprovechadas.

INTEGRACIÓN DE EQUIPO DE SUPERVISIÓN

En el período se ha incorporado al equipo la Dra. Luciana Castrillo.

ORGANIGRAMA





Flujo de trabajo:

- Al cierre del presente informe existían 3 obras en ejecución, que requieren supervisión y seguimiento.
- se otorgaron 6 Puestas en Servicio en el trimestre, que generan un alto volumen de actividad, revisión detallada de documentación, visitas técnicas con traslados al interior y constatación de levantamiento de observaciones, cálculos de PFR entre otros.
- ETAPA de OPERACIÓN con 38 centros en servicio exige una alta demanda recursos de la oficina de PPP y del Equipo de Supervisión.
 - Testing de software y reuniones con el equipo de soporte de SWITCH
 - Capacitaciones de los Enlaces de Centro y visitas a obras en servicio, seguimiento de eventos de servicio, revisión de planes de mantenimiento programado y guías de usuario,
 - Revisión y validación de los reportes mensuales de Operación y Mantenimiento para el pago de PPD, etc.)

- Los Enlaces Centro de acuerdo con la situación particular de cada localidad plantean necesidades y nuevos requerimientos de las más diversas índoles, procurando optimizar la funcionalidad del Centro.

Se abre entonces un nuevo frente de acción para el Equipo de Supervisión.

Si bien se ha definido un protocolo para documentar los equipamientos incorporados por ANEP, que no están incluidos en la responsabilidad del Contratista el suministro, instalación, mantenimiento y/o reposición. Pero demandan llevar coordinaciones permanentes con el contratista.

La etapa de OPERACIÓN Y MANTENIMIENTO es muy demandante, más ahora de cara al inicio de clases y con los cambios de enlaces de centro, resulta imprescindible el apoyo en territorio de los Enlaces de Centro.

En el área metropolitana desde la oficina central se coordinan visitas periódicas, en la medida que se dispone de locomoción el equipo de Supervisión realiza visitas a los centros en servicio, realizando inspecciones y procurando que los Enlaces del Centro levanten los eventos de servicio en el CAU, procurando que se familiaricen plenamente con el Software.

En el interior no se cuenta con apoyo técnico en territorio para los Enlaces. Se está explorando con DSI – Arq. Corrales la posibilidad de contar con el apoyo de los arquitectos residentes que ya participaron en la etapa de construcción, conocen la metodología constructiva. El inconveniente es que están sobre demandados de trabajo y varios departamentos tienen varios Centros PPP.

Esta situación requiere replantear la composición del equipo y desarrollar las acciones necesarias para conformar el Equipo de Operación de forma de poder asumir correctamente las responsabilidades asignadas a la APC, para poder exigir al Contratista el

**ANEP**CONSEJO
DIRECTIVO
CENTRALDIRECCIÓN
DE OPERACIÓN PARTICIPACIÓN
PÚBLICO PRIVADA

real cumplimiento de sus obligaciones manteniendo los centros dentro de los estándares de calidad y disponibilidad definidos.

Como ya hemos señalado resulta necesario levantar los Eventos de Servicio en el Centro de Atención al Usuario (CAU), de forma poder denunciar los desvíos a los estándares, de otra manera no obtendremos la calidad de servicio esperada y no surgirán las deducciones correspondientes a los PPD (Pagos Por Disponibilidad).

Resulta fundamental continuar la capacitación de los Enlaces de Centro, es habitual que requieran asistencia personalizada para el ingreso de Eventos de Servicio correctamente y sin duda es necesario contar con apoyo en territorio.

Finalmente, y por eso no menos importante, creemos que es una inmejorable oportunidad para ANEP escalar el uso del CAU más allá de los Centros PPP.

Claramente requerirá los ajustes que sean necesarios, pero estamos convencidos que permitirán mejorar la efectividad de los trabajos de mantenimiento y reparaciones en todos los centros educativos, además de permitir tener una trazabilidad de los trabajos realizados en cada edificio.



AVANCE DE LA INVERSIÓN Y PUESTA EN SERVICIO

Analizando en forma global la proyección original de la inversión de IEDUII, en el mes de enero 2022 se debió completar el 100%. De todas formas, se están cumpliendo holgadamente el plazo contractual para la construcción de los 42 centros.

- El avance real declarado por IEDUII es 97.18 % lo que representa un desvío de 2.8%.
(El desvío se calcula como: $\text{Desvío} = \text{Avance real} / \text{Avance Proyectado} - 1$.)

EL PRECIO FINAL RECONOCIDO determinado por el Equipo de Supervisión es algo menor, con se expresa en el ACTA TRIMESTRAL 8.

Es importante destacar que nuestra evaluación se realiza por avance mensual real y el contratista lo hace considerando Hitos, por otra parte, aplicamos las deducciones de acuerdo a las observaciones realizadas a la puesta en servicio y que no han sido completamente subsanadas.

En el cuadro a continuación “RESUMEN DE AVANCE DE LA INVERSIÓN”, se listan cada una de las obras con el avance proyectado y real, se indica el “DESVÍO”, en formato condicional (tipo semáforo), variando de verde (adelantado) a rojo (retrasado), variando la intensidad de acuerdo con los valores de los desvíos calculados.

A la derecha se indica la fecha de solicitud de Puesta en Servicio y la fecha que se otorgó la misma.

Finalmente se agregan la Curva “S” general de avance y de cada una de las obras vrs la proyección original del contratista.

**ANEP**CONSEJO
DIRECTIVO
CENTRALDIRECCIÓN
DE OPERACIÓN PARTICIPACIÓN
PÚBLICO PRIVADA**ANEP - IEDU II - PPP EDUCATIVA 2**
RESUMEN VALORES DE PFR - FEBRERO 2022

ANEP			IEDU II					PUESTA EN SERVICIO	
N°	Departamento	Localidad	AVANCE REAL ACUMULADO (UI)	AVANCE REAL ACUMULADO (%)	AVANCE ACUMULADO PROYECTADO	Avance Acumulado Proyectado %	DESVIO	FECHA DE SOLICITUD	FECHA ACTA DE PS CON OBSERVACIONES
A01-89	Canelones	La Paz	8.409.611	100,00%	8.409.611	100%	0,0%	16/03/2021	25/03/2021
A02-235	Canelones	Las Piedras	7.960.785	100,00%	7.960.785	100%	0,0%	26/03/2021	16/04/2021
A03-255	Canelones	Santa Lucía	9.397.473	100,00%	9.397.473	100%	0,0%	25/02/2021	17/03/2021
A04-403	Montevideo	Ruta 8 km 18	7.917.787	99,77%	7.935.944	100%	-0,2%	26/03/2021	20/04/2021
A05-253	Montevideo	Cerro	8.229.900	100,00%	8.229.900	100%	0,0%	08/07/2021	20/07/2021
A06-246	Montevideo	Cerro	3.121.044	29,38%	10.621.338	100%	-70,6%		
A07-123	San José	Monte Grande	8.187.542	99,79%	8.204.383	100%	-0,2%	23/02/2021	12/03/2021
B01-96	Rocha	Punta del Diablo	6.445.695	58,08%	11.097.877	100%	-41,9%		
B02-158	Montevideo	Peñarol	7.211.358	65,50%	11.009.901	100%	-34,5%		
B03-315	Canelones	Pinar	11.258.841	99,80%	11.280.886	100%	-0,2%	12/02/2021	03/03/2021
B04-146	Cerro Largo	Melo	11.130.800	97,81%	11.379.456	100%	-2,2%	26/03/2021	18/06/2021
B05-147	Cerro Largo	Río Branco	10.786.535	99,72%	10.817.244	100%	-0,3%	26/03/2021	18/06/2021
B06-65	Durazno	Durazno	10.615.590	100,00%	10.615.590	100%	0,0%	17/12/2021	23/12/2021
B07-33	Durazno	La Paloma	10.957.003	99,68%	10.991.631	100%	-0,3%	02/02/2022	19/02/2022
B08-111	Maldonado	Barrio Hipódromo	10.601.794	99,59%	10.645.710	100%	-0,4%	26/03/2021	01/06/2021
B09-112	Maldonado	Los Tocones	10.520.646	99,09%	10.617.298	100%	-0,9%	26/03/2021	01/06/2021
B10-113	Maldonado	San Carlos	10.733.902	99,71%	10.764.611	100%	-0,3%	26/03/2021	04/06/2021
B11-404	Montevideo	Pablo Estramín	10.828.535	100,00%	10.828.535	100%	0,0%	07/12/2020	22/12/2020
B12-405	Montevideo	Punta de Rieles	7.915.599	99,75%	7.935.467	100%	-0,3%	26/02/2021	12/03/2021
B13-156	Rivera	Santa Isabel	11.294.317	99,87%	11.309.270	100%	-0,1%	26/03/2021	04/05/2021
B14-136	Salto	Barrio Artigas	11.002.818	100,10%	10.991.578	100%	0,1%	12/02/2021	08/03/2021
B15-137	Salto	Barrio La Chacrita	11.372.241	100,00%	11.372.241	100%	0,0%	11/06/2021	29/06/2021
B16-71	Tacuarembó	Chacras de Tacuarembó	11.150.118	99,69%	11.184.746	100%	-0,3%	17/02/2022	02/03/2022
C01	Canelones	Las Piedras	26.041.172	100,00%	26.041.172	100%	0,0%	16/12/2021	29/12/2021
C02	Cerro Largo	Melo	25.700.327	100,00%	25.700.327	100%	0,0%	03/12/2021	20/12/2021
C03	Colonia	Colonia del Sacramento	25.484.481	100,00%	25.484.481	100%	0,0%	28/11/2021	01/12/2021
C04	Montevideo	Pablo Estramín	26.652.882	99,80%	26.707.212	100%	-0,2%	26/03/2021	23/04/2021
C05	Río Negro	Fray Bentos - Escuela Agraria	26.095.081	100,07%	26.077.074	100%	0,1%	11/08/2021	01/09/2021
C06	Paysandú	Paysandú	25.995.240	100,00%	25.995.240	100%	0,0%	09/07/2021	26/07/2021
C07	Rocha	Próximo a Chuy	26.182.639	100,00%	26.182.639	100%	0,0%	01/10/2021	11/11/2021
C08	Salto	Salto	24.052.318	100,00%	24.051.721	100%	0,0%	26/03/2021	07/05/2021
C09	San José	San José de Mayo	26.624.134	99,85%	26.664.557	100%	-0,2%	26/03/2021	29/04/2021
D01	Artigas	Bella Unión	12.404.973	100,00%	12.404.973	100%	0,0%	24/08/2021	06/09/2021
D02	Canelones	Progreso	13.293.381	99,83%	13.315.568	100%	-0,2%	07/12/2020	23/12/2020
D03	Canelones	Toledo Chico	12.774.949	99,73%	12.809.169	100%	-0,3%	28/07/2021	07/08/2021
D04	Colonia	Carmelo	12.476.372	99,66%	12.519.550	100%	-0,3%	12/10/2021	22/10/2021
D05	Paysandú	Paysandú	12.744.019	100,00%	12.744.019	100%	0,0%	26/05/2021	08/06/2021
D06	Río Negro	Young	12.450.383	100,00%	12.450.383	100%	0,0%	30/04/2021	18/05/2021
D07	Rivera	Santa Isabel	13.220.586	100,00%	13.220.586	100%	0,0%	29/09/2021	08/10/2021
D08	Salto	Salto	12.444.478	100,00%	12.444.478	100%	0,0%	10/12/2020	23/12/2020
D09	San José	Parque Postel	12.316.807	99,63%	12.362.712	100%	-0,4%	23/02/2021	12/05/2021
D10	Treinta y Tres	Treinta y Tres	12.896.369	100,08%	12.886.363	100%	0,1%	30/07/2021	10/09/2021
TOTALES EN UI SIN IMPUESTOS			576.900.527	97,18%	593.663.701	100%	-2,8%	39,00	39,00

XX	Obras en ejecución
XX	OBRAS CON SOLICITUD DE PS EN PROCESO
XX	OBRAS PUESTAS EN SERVICIO



ANEP

CONSEJO
DIRECTIVO
CENTRAL

DIRECCIÓN
DE OPERACIÓN PARTICIPACIÓN
PÚBLICO PRIVADA

ANEP - AVANCE REAL DE OBRA vrs. PROYECTADO

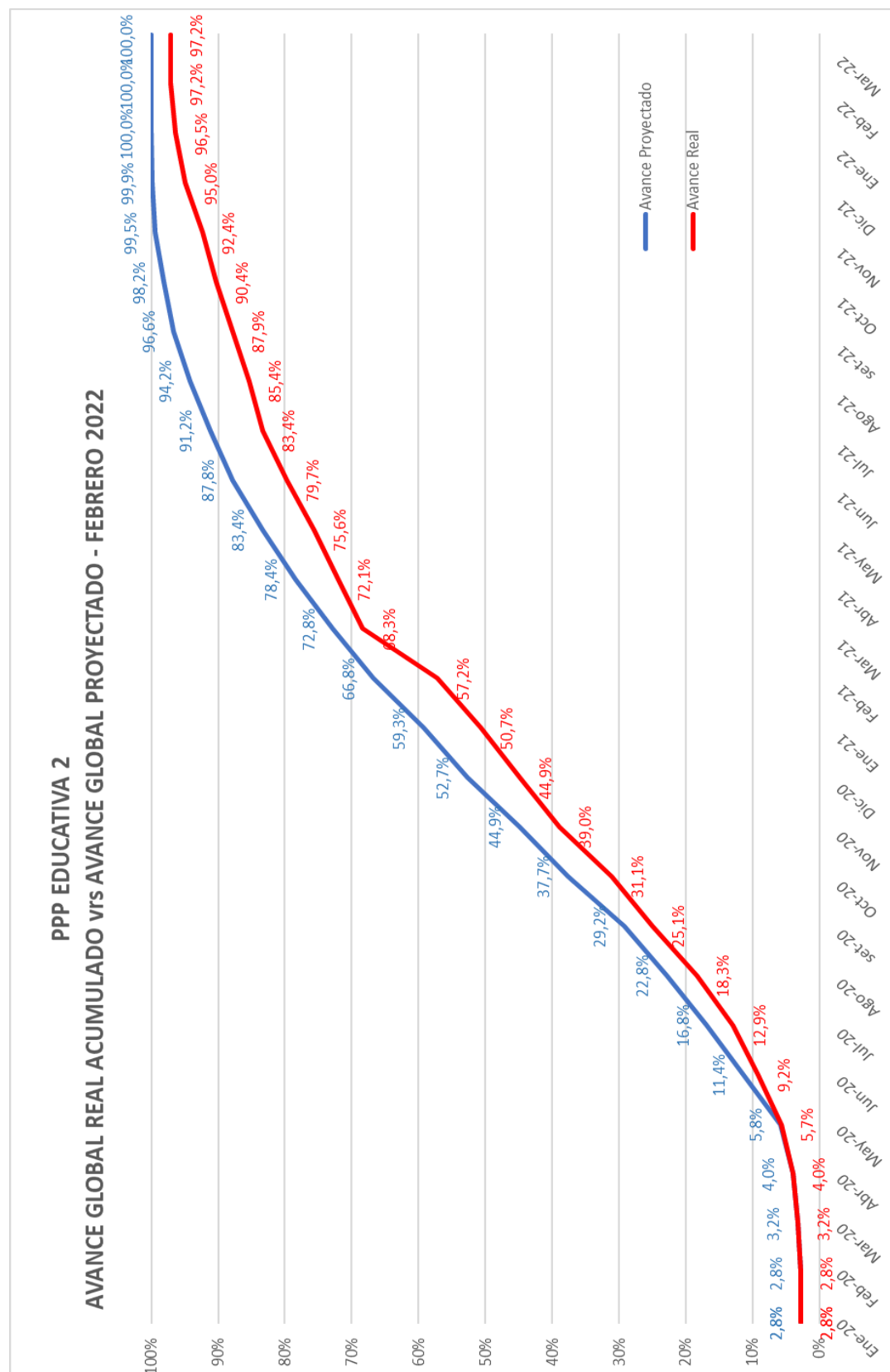
(Según Informes Mensuales IEDUII SA)



ANEP

CONSEJO
DIRECTIVO
CENTRAL

DIRECCIÓN
DE OPERACIÓN PARTICIPACIÓN
PÚBLICO PRIVADA





ANEP

CONSEJO
DIRECTIVO
CENTRAL

DIRECCIÓN
DE OPERACIÓN PARTICIPACIÓN
PÚBLICO PRIVADA

ANEP - AVANCE REAL DE OBRAS vs. PROYECTADO – ESCUELAS 6 AULAS

(Según Informes Mensuales IEDUII SA)

28/2/2022

AVANCE GLOBAL REAL ACUMULADO vs AVANCE GLOBAL PROYECTADO
A01 - Canelones - La Paz

Month	Avance Proyecto ORIGINAL(%)	Avance real
Ene-20	2,9%	2,9%
Feb-20	2,9%	2,9%
Mar-20	2,9%	2,9%
Abr-20	2,9%	2,9%
May-20	8,3%	8,6%
Jun-20	29,8%	16,1%
Jul-20	37,9%	24,8%
Ago-20	44,6%	38,9%
Set-20	49,0%	54,4%
Oct-20	64,7%	66,9%
Nov-20	80,0%	70,8%
Dic-20	100,0%	77,1%
Ene-21	100,0%	82,8%
Feb-21	100,0%	99,5%
Mar-21	100,0%	99,7%
Abr-21	100,0%	100,0%
May-21	100,0%	100,0%
Jun-21	100,0%	100,0%
Jul-21	100,0%	100,0%
Ago-21	100,0%	100,0%
Set-21	100,0%	100,0%
Oct-21	100,0%	100,0%
Nov-21	100,0%	100,0%
Dic-21	100,0%	100,0%
Ene-22	100,0%	100,0%
Feb-22	100,0%	100,0%
Mar-22	100,0%	100,0%

AVANCE GLOBAL REAL ACUMULADO vs AVANCE GLOBAL PROYECTADO
A02 - Canelones - Las Piedras

Month	Avance Proyecto ORIGINAL(%)	Avance real
Ene-20	3,0%	3,0%
Feb-20	3,0%	3,0%
Mar-20	3,0%	3,0%
Abr-20	3,0%	3,0%
May-20	12,5%	12,5%
Jun-20	29,8%	21,4%
Jul-20	40,6%	27,2%
Ago-20	55,6%	33,8%
Set-20	69,7%	39,4%
Oct-20	85,7%	52,6%
Nov-20	100,0%	62,5%
Dic-20	100,0%	64,5%
Ene-21	100,0%	75,1%
Feb-21	100,0%	78,1%
Mar-21	100,0%	99,7%
Abr-21	100,0%	99,7%
May-21	100,0%	100,0%
Jun-21	100,0%	100,0%
Jul-21	100,0%	100,0%
Ago-21	100,0%	100,0%
Set-21	100,0%	100,0%
Oct-21	100,0%	100,0%
Nov-21	100,0%	100,0%
Dic-21	100,0%	100,0%
Ene-22	100,0%	100,0%
Feb-22	100,0%	100,0%
Mar-22	100,0%	100,0%

AVANCE GLOBAL REAL ACUMULADO vs AVANCE GLOBAL PROYECTADO
A03 - Canelones - Santa Lucía

Month	Avance Proyecto ORIGINAL(%)	Avance real
Ene-20	2,6%	2,8%
Feb-20	2,6%	2,4%
Mar-20	7,4%	2,4%
Abr-20	20,0%	20,0%
May-20	25,8%	25,8%
Jun-20	46,5%	30,8%
Jul-20	60,0%	34,1%
Ago-20	76,7%	51,0%
Set-20	86,8%	62,1%
Oct-20	100,0%	68,9%
Nov-20	100,0%	71,9%
Dic-20	100,0%	77,6%
Ene-21	100,0%	83,4%
Feb-21	100,0%	97,2%
Mar-21	100,0%	99,7%
Abr-21	100,0%	100,0%
May-21	100,0%	100,0%
Jun-21	100,0%	100,0%
Jul-21	100,0%	100,0%
Ago-21	100,0%	100,0%
Set-21	100,0%	100,0%
Oct-21	100,0%	100,0%
Nov-21	100,0%	100,0%
Dic-21	100,0%	100,0%
Ene-22	100,0%	100,0%
Feb-22	100,0%	100,0%
Mar-22	100,0%	100,0%

AVANCE GLOBAL REAL ACUMULADO vs AVANCE GLOBAL PROYECTADO
A04 - Montevideo - Ruta 8 km 18

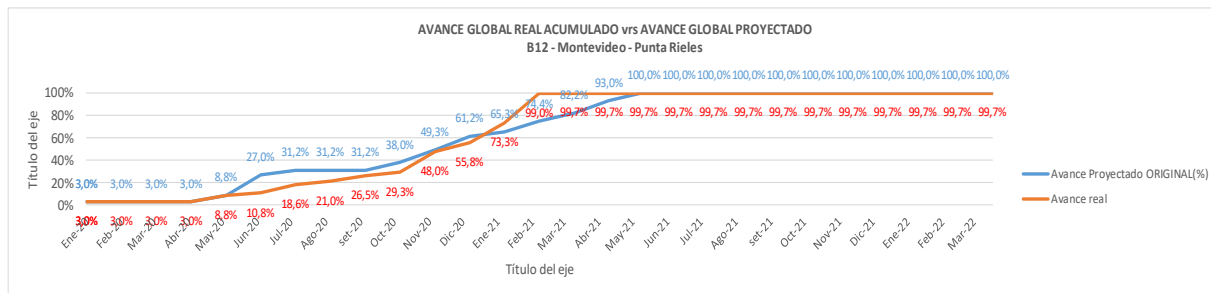
Month	Avance Proyecto ORIGINAL(%)	Avance real
Ene-20	3,0%	3,0%
Feb-20	3,0%	3,0%
Mar-20	3,0%	3,0%
Abr-20	3,0%	3,0%
May-20	3,0%	3,0%
Jun-20	19,6%	10,2%
Jul-20	34,7%	19,5%
Ago-20	43,1%	28,8%
Set-20	55,7%	36,6%
Oct-20	69,4%	43,1%
Nov-20	84,3%	58,3%
Dic-20	100,0%	64,1%
Ene-21	100,0%	73,0%
Feb-21	100,0%	74,6%
Mar-21	100,0%	99,7%
Abr-21	100,0%	99,7%
May-21	100,0%	99,8%
Jun-21	100,0%	99,8%
Jul-21	100,0%	99,8%
Ago-21	100,0%	99,8%
Set-21	100,0%	99,8%
Oct-21	100,0%	99,8%
Nov-21	100,0%	99,8%
Dic-21	100,0%	99,8%
Ene-22	100,0%	99,8%
Feb-22	100,0%	99,8%
Mar-22	100,0%	



ANEP

CONSEJO
DIRECTIVO
CENTRAL

DIRECCIÓN
DE OPERACIÓN PARTICIPACIÓN
PÚBLICO PRIVADA



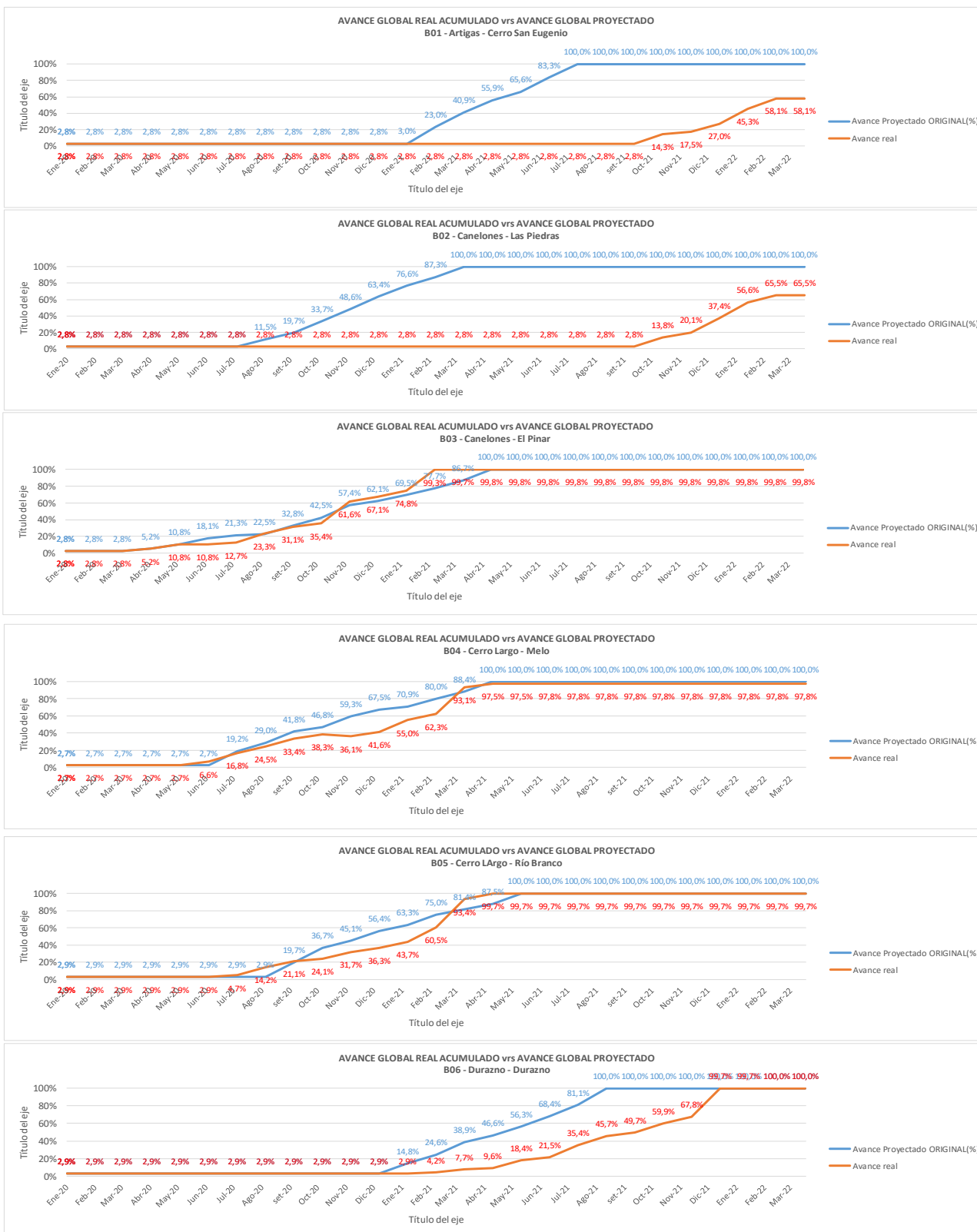


ANEP

CONSEJO
DIRECTIVO
CENTRAL

DIRECCIÓN
DE OPERACIÓN PARTICIPACIÓN
PÚBLICO PRIVADA

ANEP - AVANCE REAL DE OBRAS vs. PROYECTADO – ESCUELAS 9 AULAS (Según Informes Mensuales IEDUII SA)

CONTROL DE AVANCE DE LA INVERSIÓN - ESCUELAS DE 9 Aulas - "B"

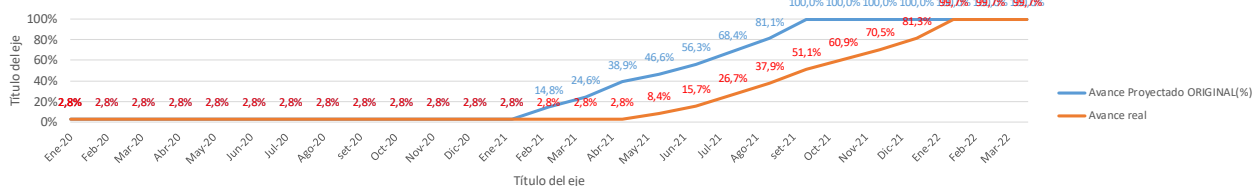


ANEP

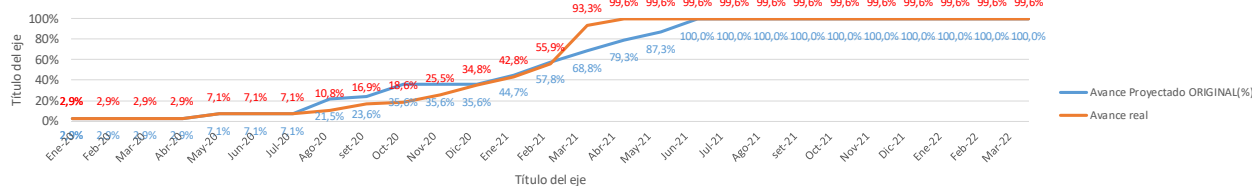
CONSEJO
DIRECTIVO
CENTRAL

DIRECCIÓN
DE OPERACIÓN PARTICIPACIÓN
PÚBLICO PRIVADA

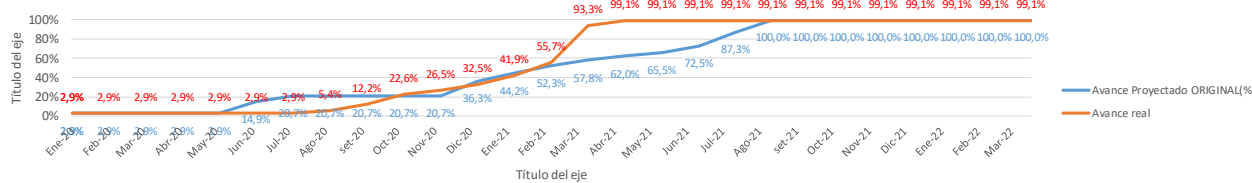
AVANCE GLOBAL REAL ACUMULADO vs AVANCE GLOBAL PROYECTADO
B07 - Durazno - La Paloma



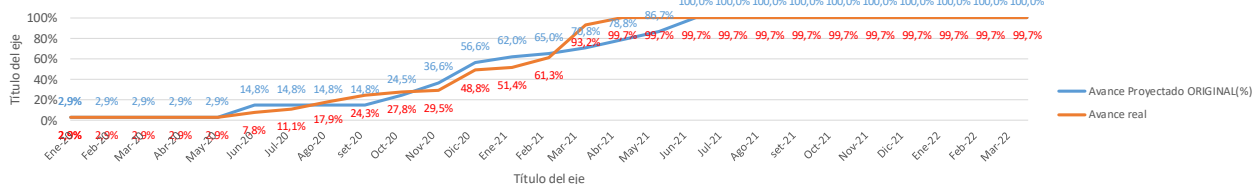
AVANCE GLOBAL REAL ACUMULADO vs AVANCE GLOBAL PROYECTADO
B08 - Maldonado - Barrio Hipodromo



AVANCE GLOBAL REAL ACUMULADO vs AVANCE GLOBAL PROYECTADO
B09 - Maldonado - Los Tocones



AVANCE GLOBAL REAL ACUMULADO vs AVANCE GLOBAL PROYECTADO
B10 - Maldonado - San Carlos



AVANCE GLOBAL REAL ACUMULADO vs AVANCE GLOBAL PROYECTADO
B11 - Montevideo - Pablo Estramín



AVANCE GLOBAL REAL ACUMULADO vs AVANCE GLOBAL PROYECTADO
B13 - Rivera - Santa Isabel

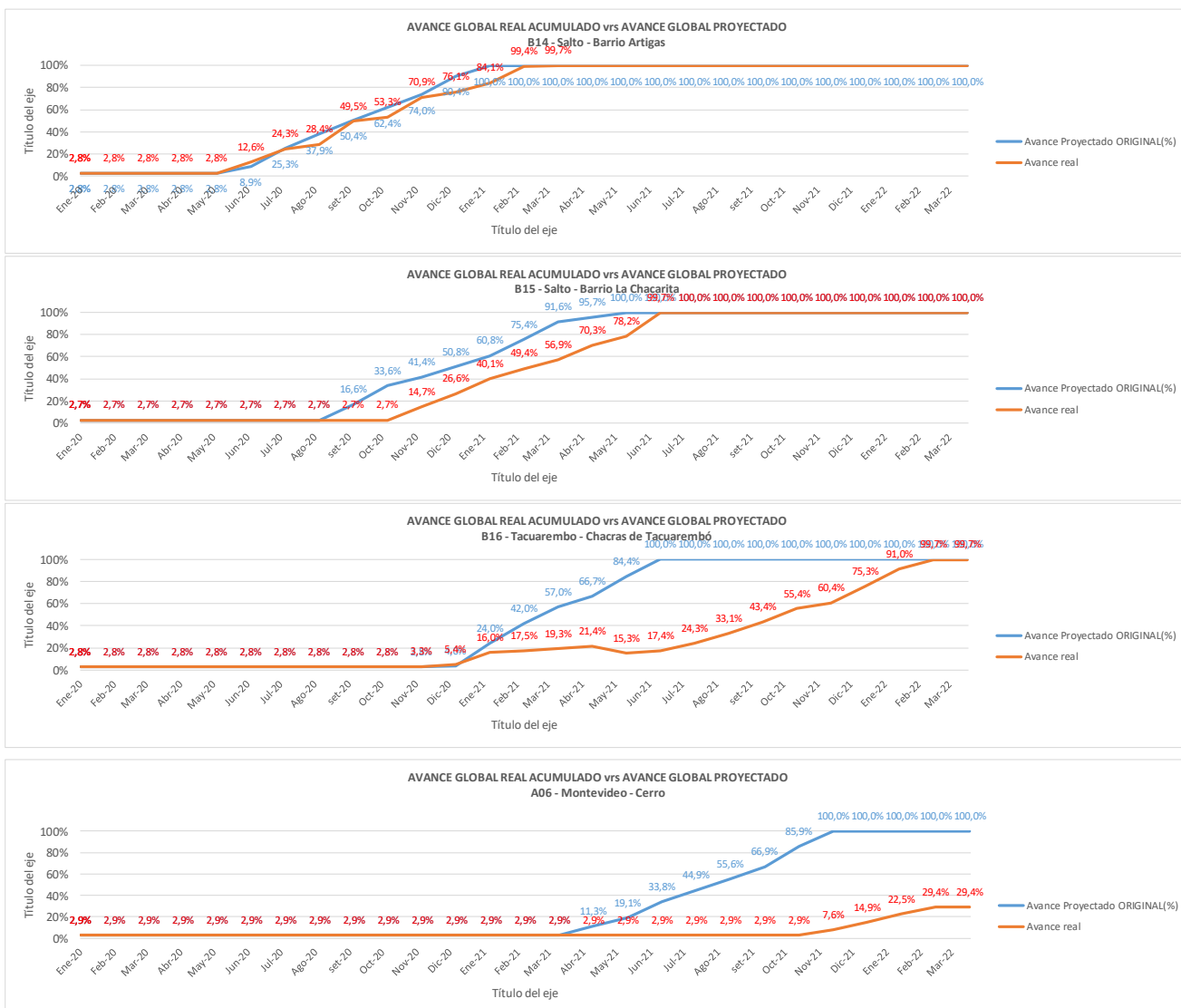




ANEP

CONSEJO
DIRECTIVO
CENTRAL

DIRECCIÓN
DE OPERACIÓN PARTICIPACIÓN
PÚBLICO PRIVADA





ANEP

CONSEJO
DIRECTIVO
CENTRAL

DIRECCIÓN
DE OPERACIÓN PARTICIPACIÓN
PÚBLICO PRIVADA

ANEP - AVANCE REAL DE OBRAS vs. PROYECTADO - POLO TECNOLÓGICO

(Según Informes Mensuales IEDUII SA)



ANEP

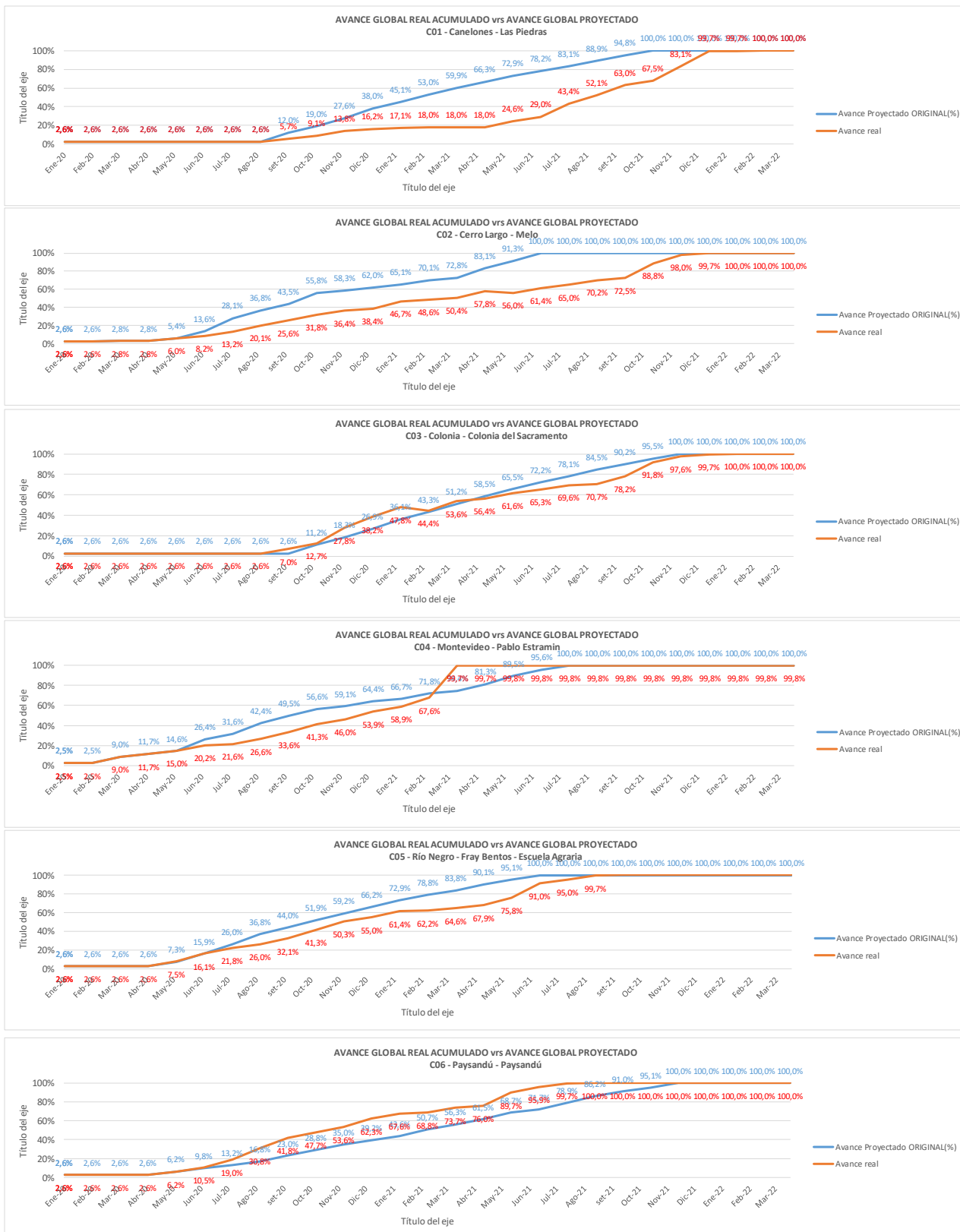
CONSEJO
DIRECTIVO
CENTRAL

DIRECCIÓN
DE OPERACIÓN PARTICIPACIÓN
PÚBLICO PRIVADA

PPP EDUCATIVA 2
RESUMEN AVANCE INVERSIÓN INICIAL - FEBRERO 2022

28/2/2022

CONTROL DE AVANCE DE LA INVERSIÓN - POLOS TECNOLÓGICOS "C"



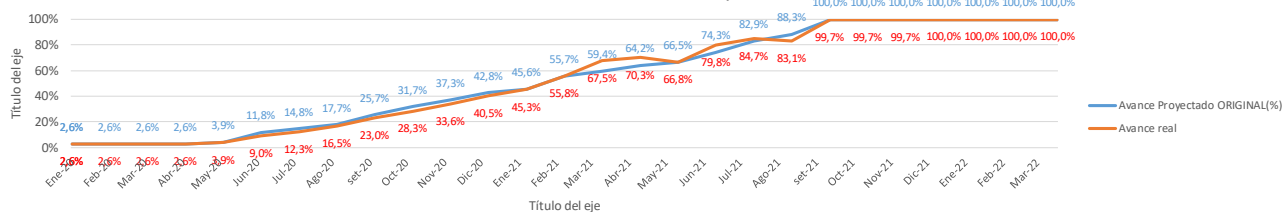


ANEP

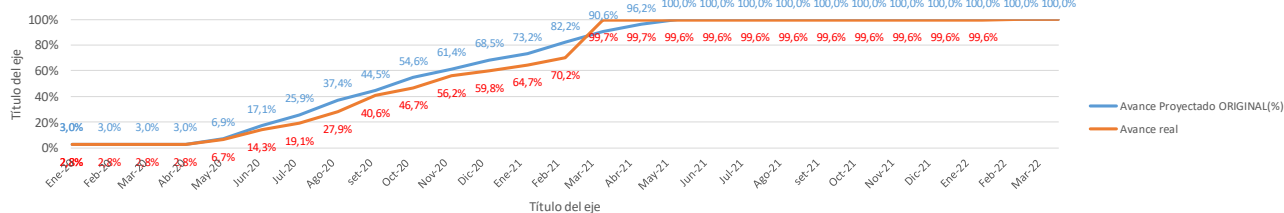
**CONSEJO
DIRECTIVO
CENTRAL**

**DIRECCIÓN
DE OPERACIÓN PARTICIPACIÓN
PÚBLICO PRIVADA**

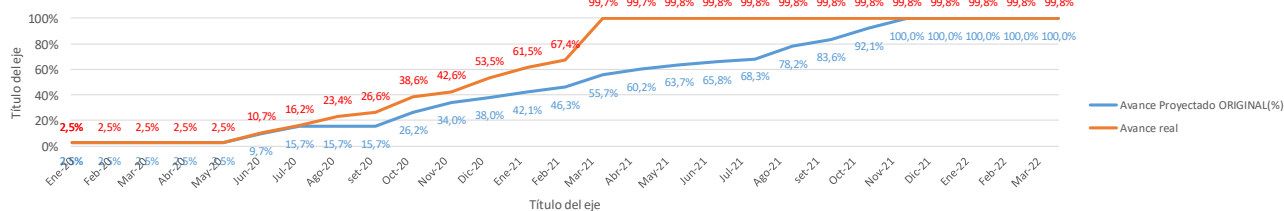
AVANCE GLOBAL REAL ACUMULADO vs AVANCE GLOBAL PROYECTADO
C07 - Rocha - Próximo del Chuy



AVANCE GLOBAL REAL ACUMULADO vs AVANCE GLOBAL PROYECTADO
C08 - Salto - Salto



AVANCE GLOBAL REAL ACUMULADO vs AVANCE GLOBAL PROYECTADO
C09 - San José - San José de Mayo





ANEP

CONSEJO
DIRECTIVO
CENTRAL

DIRECCIÓN
DE OPERACIÓN PARTICIPACIÓN
PÚBLICO PRIVADA

ANEP - AVANCE REAL DE OBRAS vs. PROYECTADO - POLIDEPORTIVOS

(Según Informes Mensuales IEDUII SA)



ANEP

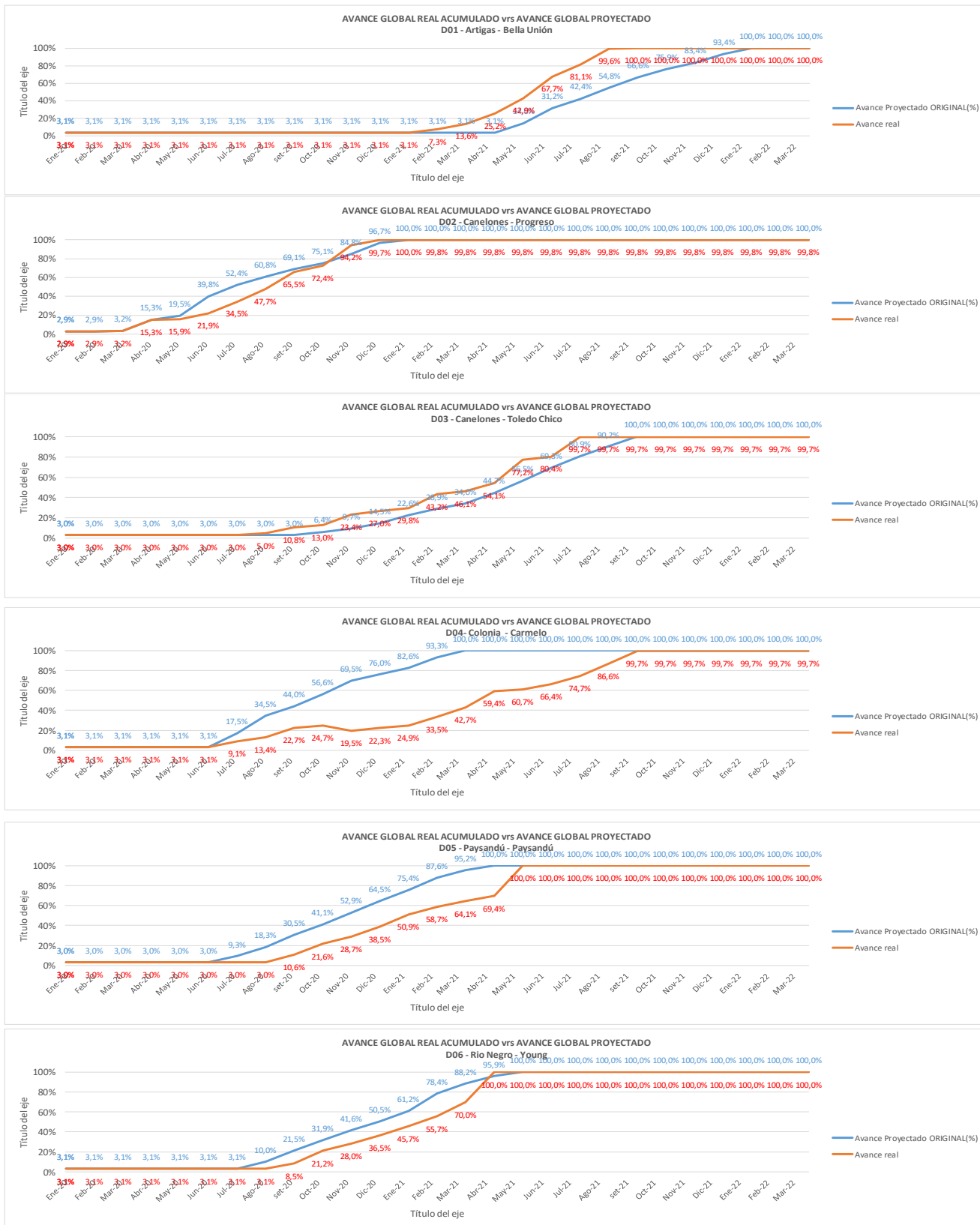
CONSEJO
DIRECTIVO
CENTRAL

DIRECCIÓN
DE OPERACIÓN PARTICIPACIÓN
PÚBLICO PRIVADA

PPP EDUCATIVA 2
RESUMEN AVANCE INVERSIÓN INICIAL - FEBRERO 2022

28/2/2022

CONTROL DE AVANCE DE LA INVERSIÓN - POLIDEPORTIVOS "D"

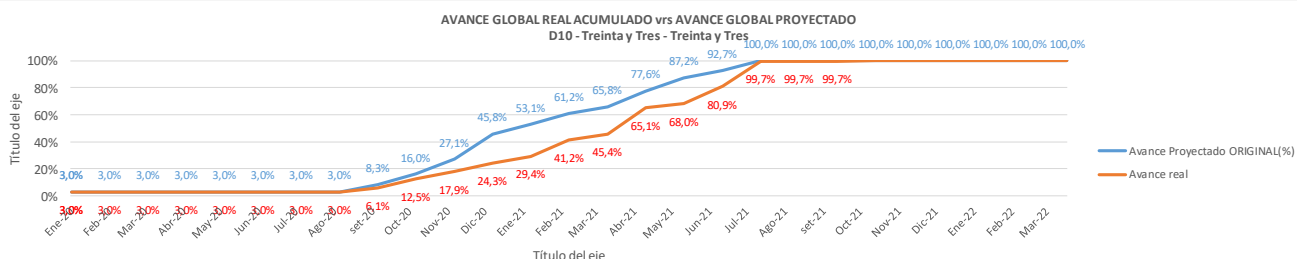
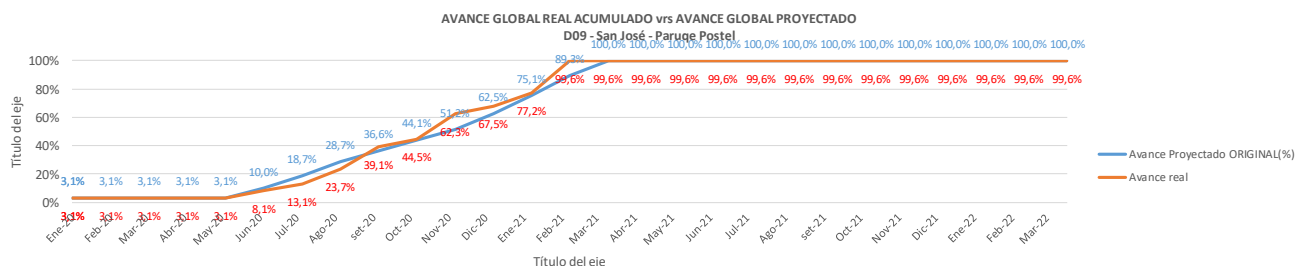
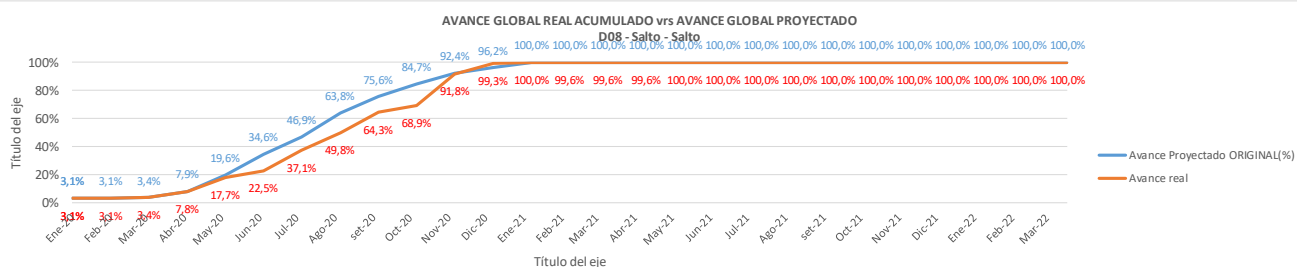
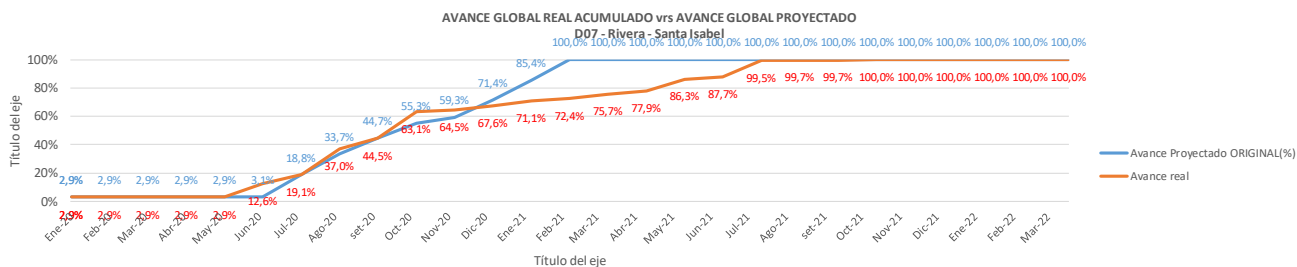




ANEP

CONSEJO
DIRECTIVO
CENTRAL

DIRECCIÓN
DE OPERACIÓN PARTICIPACIÓN
PÚBLICO PRIVADA





ANEP

CONSEJO
DIRECTIVO
CENTRAL

DIRECCIÓN
DE OPERACIÓN PARTICIPACIÓN
PÚBLICO PRIVADA

ACTA TRIMESTRAL ANEP

**ANEP**CONSEJO
DIRECTIVO
CENTRALDIRECCIÓN
DE OPERACIÓN PARTICIPACIÓN
PÚBLICO PRIVADA

CONTRATO DE PARTICIPACIÓN PÚBLICO – PRIVADA INFRAESTRUCTURA EDUCATIVA PÚBLICA

LICITACIÓN PÚBLICA INTERNACIONAL N° 8/2017 20220228 - ACTA TRIMESTRAL N° 8 - ANEP

Montevideo, 28 de febrero de 2022

Atento a lo establecido en el Art. 10.1 se emite la presente acta y se solicita a IEDUII SA, la modificación de los valores presentados en su informe trimestral, por no ajustarse a los avances físicos de las obras según las vistas de comprobación realizadas por el equipo de Supervisión de Contrato.

EL avance total acumulado reconocido al 28 de febrero de 2022, de acuerdo a la Supervisión de Contrato asciende a **UI 575:516.401,62** (unidades indexadas quinientos setenta y cinco millones quinientos dieciséis mil cuatrocientos uno con sesenta y dos centésimos) sin impuestos lo que representa un porcentaje de avance de **96.94%**.

**ANEP**CONSEJO
DIRECTIVO
CENTRALDIRECCIÓN
DE OPERACIÓN PARTICIPACIÓN
PÚBLICO PRIVADA**ANEP - IEDU II - PPP EDUCATIVA 2**
RESUMEN VALORES DE PFR - FEBRERO 2022

ANEP						APC	
N°	Departamento	Localidad	Dirección	Padrón	TOTAL	Avance % Acumulado Sup de Cont	AVANCE DE OBRA Acumulado (UI)
A01-89	Canelones	La Paz	Massini entre Valdenegro y Calle Pública	3382	8.409.611,36	100,0%	8.409.611,36
A02-235	Canelones	Las Piedras	W. Ferreira Aldunate y José Garibaldi	224	7.960.785,40	100,0%	7.960.785,40
A03-255	Canelones	Santa Lucía	Camino Tanque de OSE y Calle B	6022	9.397.472,89	99,8%	9.379.316,25
A04-403	Montevideo	Ruta 8 km 18	Cno. Justo Alonso González y Ruta 8	430505	7.935.944,14	99,8%	7.917.787,49
A05-253	Montevideo	Cerro	San Fuentes y Pasaje Plata	42454	8.229.900,19	99,7%	8.203.545,80
A06-246	Montevideo	Cerro	San Fuentes y Pasaje Plata	42454	10.621.337,72	29,38%	3.121.044,31
A07-123	San José	Monte Grande	Los Plátanos y Las Casuarinas	750	8.204.382,73	99,8%	8.188.727,87
B01-96	Rocha	Punta del Diablo	Calle Laguna Negra (A ABRIR) y Calle del Parque	697	11.097.877,05	57,67%	6.399.591,35
B02-158	Montevideo	Peñarol	Con. De los Molinos esq. Con de las Tropas de la Cuchilla Pereira	44462	11.009.901,20	65,50%	7.211.357,86
B03-315	Canelones	Pinar	Calle Itapebí y Gral. Artigas	38900	11.280.885,88	99,8%	11.261.311,48
B04-146	Cerro Largo	Melo	Calle Bernardo Suarez del Rondelo y Calle José Pedro Varela	11508	11.379.456,11	99,7%	11.344.001,45
B05-147	Cerro Largo	Río Branco	Calle Pública	2735	10.817.244,22	99,2%	10.728.648,78
B06-65	Durazno	Durazno	Calle Joaquín Suárez y Calle Fray Generoso Pérez	2551	10.615.590,48	99,3%	10.536.429,77
B07-33	Durazno	La Paloma	Adolfo Picun y Severino Cristiano	54	10.991.631,41	97,9%	10.760.835,19
B08-111	Maldonado	Barrio Hipódromo	Calle Publica 17 metros	942	10.645.709,85	99,7%	10.615.270,94
B09-112	Maldonado	Los Tocones	Cont. Aiguá	30139	10.617.298,47	99,7%	10.588.270,36
B10-113	Maldonado	San Carlos	Calle Andalucía y Calle Carlos Cal	9668	10.764.610,72	99,8%	10.739.562,72
B11-404	Montevideo	Pablo Estramín	Carlos Sabat Ercasty y Calle 6	430770	10.828.535,29	100,0%	10.828.535,29
B12-405	Montevideo	Punta de Rieles	Br. Aparicio Saravia y C Dinavi Punta de Rieles	423196	7.935.467,25	99,8%	7.918.969,75
B13-156	Rivera	Santa Isabel	Calle Pública y Eterlina Duarte	5922	11.309.270,06	99,8%	11.289.790,18
B14-136	Salto	Barrio Artigas	Bias Basualdo y Cap. Manuel Artigas	9680	10.991.577,75	99,9%	10.975.822,53
B15-137	Salto	Barrio La Chacrita	Calle sin nombre	37091	11.372.241,30	99,8%	11.355.070,90
B16-71	Tacuarembó	Chacras de Tacuarembó	Av. República Argentina	7365	11.184.745,93	94,9%	10.615.135,36
C01	Canelones	Las Piedras	Calle Colonia y Calle Leyenda Patria	16642	26.041.172,19	99,6%	25.943.747,91
C02	Cerro Largo	Melo	Calle Miguel Barreiro y Calle M. Blanes	18328	25.700.326,64	99,5%	25.560.871,56
C03	Colonia	Colonia del Sacramento	Domingo Maddalena	3136	25.484.481,47	99,3%	25.302.531,10
C04	Montevideo	Pablo Estramín	Carlos Sabat Ercasty y Calle 6	430770	26.707.212,50	99,9%	26.688.830,32
C05	Río Negro	Fray Bentos - Escuela Agraria	José Batlle y Ordóñez Esq. San Salvador	1519	26.077.073,70	99,8%	26.033.542,31
C06	Paysandú	Paysandú	Calle P. Horacio Meriggi y Calle Luis Batlle Berres	5057	25.995.240,43	99,8%	25.955.369,54
C07	Rocha	Próximo a Chuy	Calle Pública Nº3 de 17mts	3404	26.182.638,84	99,5%	26.042.900,46
C08	Salto	Salto	Misiones y Gral. Fructuoso Rivera	5693	24.051.721,11	99,9%	24.025.896,24
C09	San José	San José de Mayo	Ramón Massini y Calle Soriano	10676	26.664.557,47	99,8%	26.606.009,02
D01	Artigas	Bella Unión	Martín Dermint y Av. Gral. José G. Artigas	303	12.404.973,21	99,9%	12.387.990,08
D02	Canelones	Progreso	Calle Cerro Largo y Calle República Argentina	4851	13.315.567,77	100,0%	13.313.043,71
D03	Canelones	Toledo Chico	Calle Pública de 17m de ancho y Calle Pública de 17m de Ancho	6366	12.809.168,67	99,9%	12.793.776,10
D04	Colonia	Carmelo	Calle Mortalena y Calle Treinta y Tres	1128	12.519.549,80	99,8%	12.489.858,42
D05	Paysandú	Paysandú	Calle Montecaseros y Gral. Artigas	804	12.744.018,63	100,0%	12.741.494,56
D06	Río Negro	Young	25 de Agosto y Calle Pública	67	12.450.383,31	100,0%	12.447.859,25
D07	Rivera	Santa Isabel	Ruta 5	5922	13.220.585,56	99,5%	13.153.712,65
D08	Salto	Salto	Calle Errandonea y Calle Diecinueve de Abril	1193	12.444.477,54	100,0%	12.441.953,47
D09	San José	Parque Postel	San José y Granada	1042	12.362.711,53	100,0%	12.360.187,46
D10	Treinta y Tres	Treinta y Tres	Calle Florencio Sánchez	3609	12.886.363,40	99,9%	12.877.405,08
TOTALES EN UI SIN IMPUESTOS					593.663.701	96,94%	575.516.402

XX	Obras en ejecución
XX	OBRAS CON SOLICITUD DE PS EN PROCESO
XX	OBRAS PUESTAS EN SERVICIO

**ANEP**CONSEJO
DIRECTIVO
CENTRALDIRECCIÓN
DE OPERACIÓN PARTICIPACIÓN
PÚBLICO PRIVADA

Por otra parte, debemos destacar que existen observaciones realizadas por el equipo de Supervisión de Contrato respecto a la ejecución de obra conforme al proyecto ejecutivo no objetado, cuyo riesgo y subsanación es una responsabilidad exclusiva de la Contratista.

Las observaciones fueron comunicadas a INFRAESTRUCTURA EDUCATIVA II SA, mediante las notas:

NOTA OBSERVACIONES ANEP		RESPUESTA IEII	
3/12/21	Nota 157 a IEDUII	Nota IEIISA 2021 199 Nota IEIISA 2021 201	16/12/21
14/12/21	Nota 159 a IEDUII	Nota IEIISA 2021 207	20/12/21
17/12/21	Nota 160 a IEDUII	Nota IEIISA 2021 219	7/2/22
20/12/21	Nota 161 a IEDUII	Nota IEIISA 2021 219	7/2/22
14/1/22	Nota 165 a IEDUII	Nota IEIISA 2021 212	18/1/22
24/1/22	Nota 166 a IEDUII		7/3/22
24/1/22	Nota 167 a IEDUII	Nota IEIISA 2021 220	7/2/22
28/1/22	Nota 168 a IEDUII		7/3/22
2/2/22	Nota 169 a IEDUII	Nota IEIISA 2021 221	7/2/22
7/2/22	Nota 172 a IEDUII	Nota IEIISA 2021 222	9/2/22
21/2/22	Nota 175 a IEDUII		7/3/22

Esta información queda debidamente asociada a cada uno de los Centros en construcción, para ser utilizado como insumo fundamental para lograr evaluar correctamente la posible aparición de futuras patologías o incluso en eventos de servicios.

Se anexa a la presente ACTA N° 8, el resumen generado por el equipo de Supervisión del Contrato, detallando los avances totales de cada Centro.

Saluda atte.

Ing. Guillermo Risso Ferrand

Supervisor de Contrato PPP - INFRAESTRUCTURA EDUCATIVA

Administración Nacional de Educación Pública



ANEP

CONSEJO
DIRECTIVO
CENTRAL

DIRECCIÓN
DE OPERACIÓN PARTICIPACIÓN
PÚBLICO PRIVADA

ANEXO I– DETALLE PRECIO FINAL RECONOCIDO AL 28/02/2022

20220228_ANEXO I_PFR_Centros en Ejecucion

20220228_ANEXO I_PFR_Centros PS



ANEP

CONSEJO
DIRECTIVO
CENTRAL

DIRECCIÓN
DE OPERACIÓN PARTICIPACIÓN
PÚBLICO PRIVADA

ANEXO II– INFORME TRIMESTRAL N° 8 - IEDUII

20220215 INFO. TRIMESTRAL DIC-ENE-FEB.rar

Informe O&M Sodinex_Febrero 2022.rar