



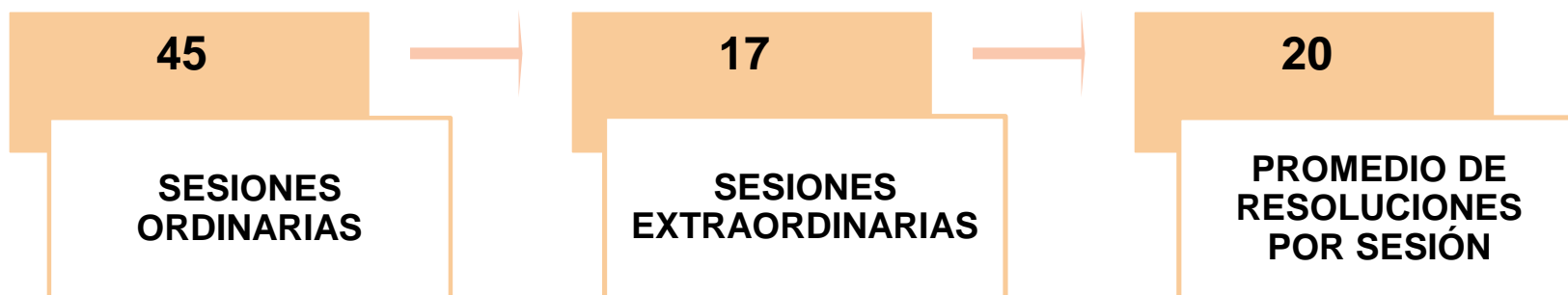
Ministerio
**de Educación
y Cultura**



Informe anual 2023



FUNCIONAMIENTO DEL CONSEJO DIRECTIVO



REUNIONES SOSTENIDAS CON AUTORIDADES DEL MEC POR TEMAS VARIOS

(presupuesto; supresión de vacantes; presupuestación para cargos vacantes; reglamentación de horas docentes)

COORDINACIÓN CON DIRECTIVA DE FAICE

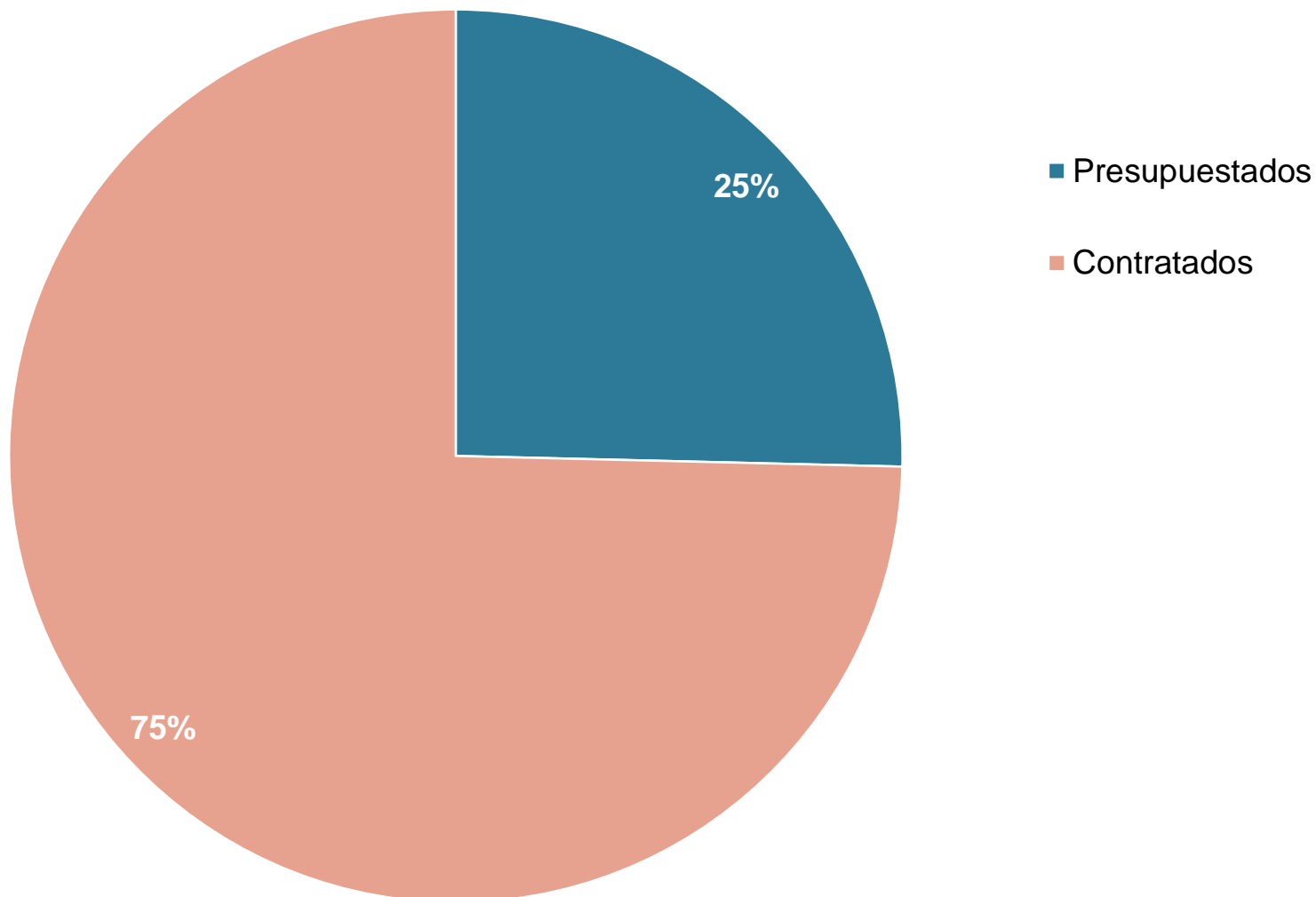
PARTICIPACIÓN EN COMISIONES BIPARTITAS (Negociación colectiva y Salud Laboral)

Asistentes Académicas: Ximena Orge y Verónica Montes de Oca

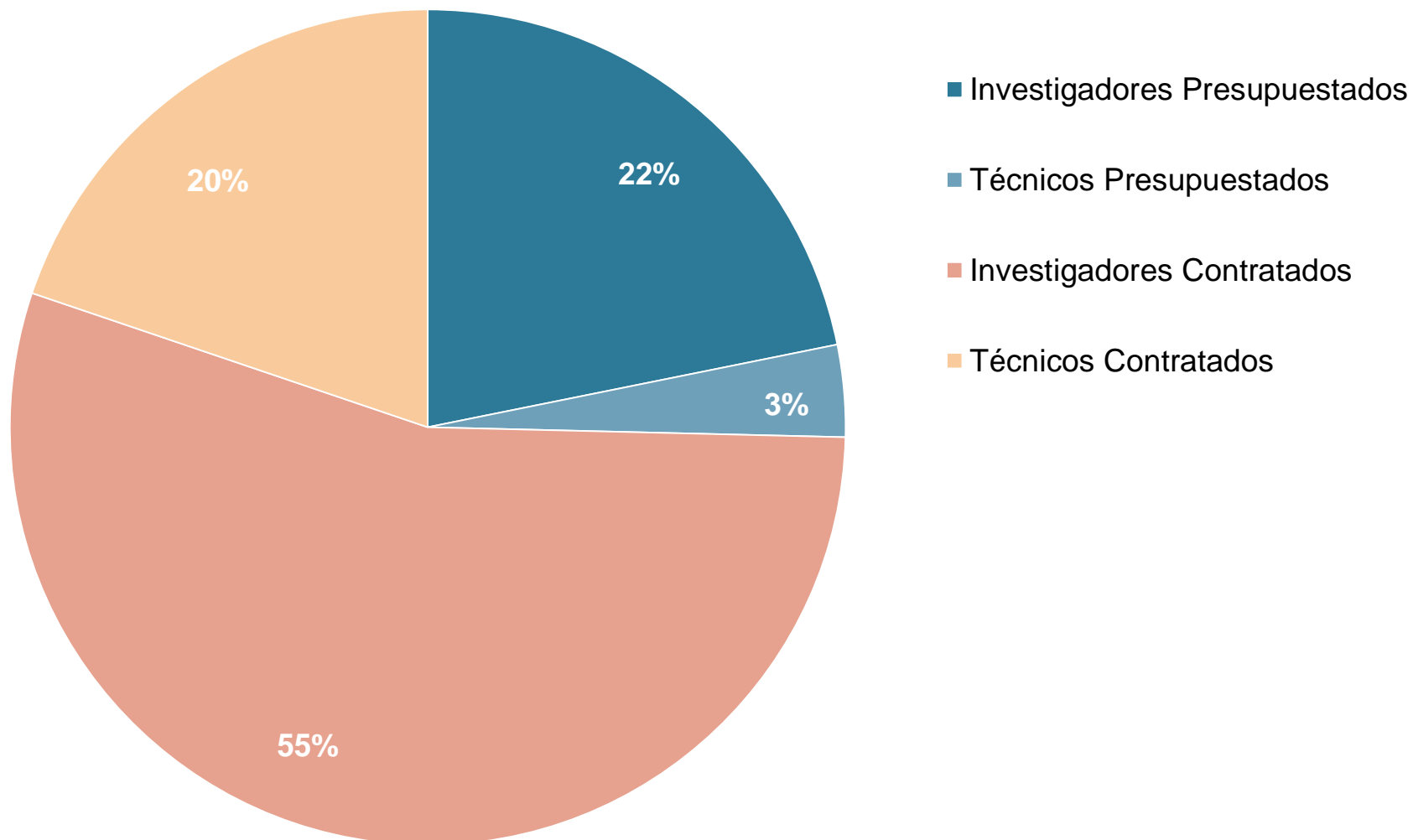
PERSONAL DEL IIBCE

CARGOS Y CONTRATOS DE INVESTIGACIÓN Y DE APOYO	Subtotal	Total
Cargo presupuestado investigadores/as Jefes/as de Departamento	8	
Cargo presupuestado investigadores/as Asistentes	10	
Cargo presupuestado investigadores/as Ayudantes	17	
Cargo presupuestado Técnicos/as que realizan investigación	8	
Cargo presupuestado Técnicos/as especialistas y preparadores/as	4	
Cargo presupuestado Técnicos/as de Apoyo a la gestión	3	
Total personal presupuestado		
Contratos Nivel III	18	
Contratos Nivel II	24	
Contratos Nivel I	23	
Contratos de Posdoctorados	10	
Contratos de Apoyo a la Investigación (Iniciación)	33	
Contratos Técnicos/as especialistas y preparadores/as	14	
Contratos de Apoyo a la gestión	25	
Total personal contratado		147
Investigadores/as Honorario Asociado y pasantes honorarios	68	133
Otras vías de contrato (becarios, proyectos)	65	
Comisión de servicio (entrante)	4	4
Comisión de servicio (saliente)	4	
Total de personal		334

PERSONAL FINANCIADO POR EL IIBCE



PERSONAL FINANCIADO POR EL IIBCE POR CATEGORÍAS

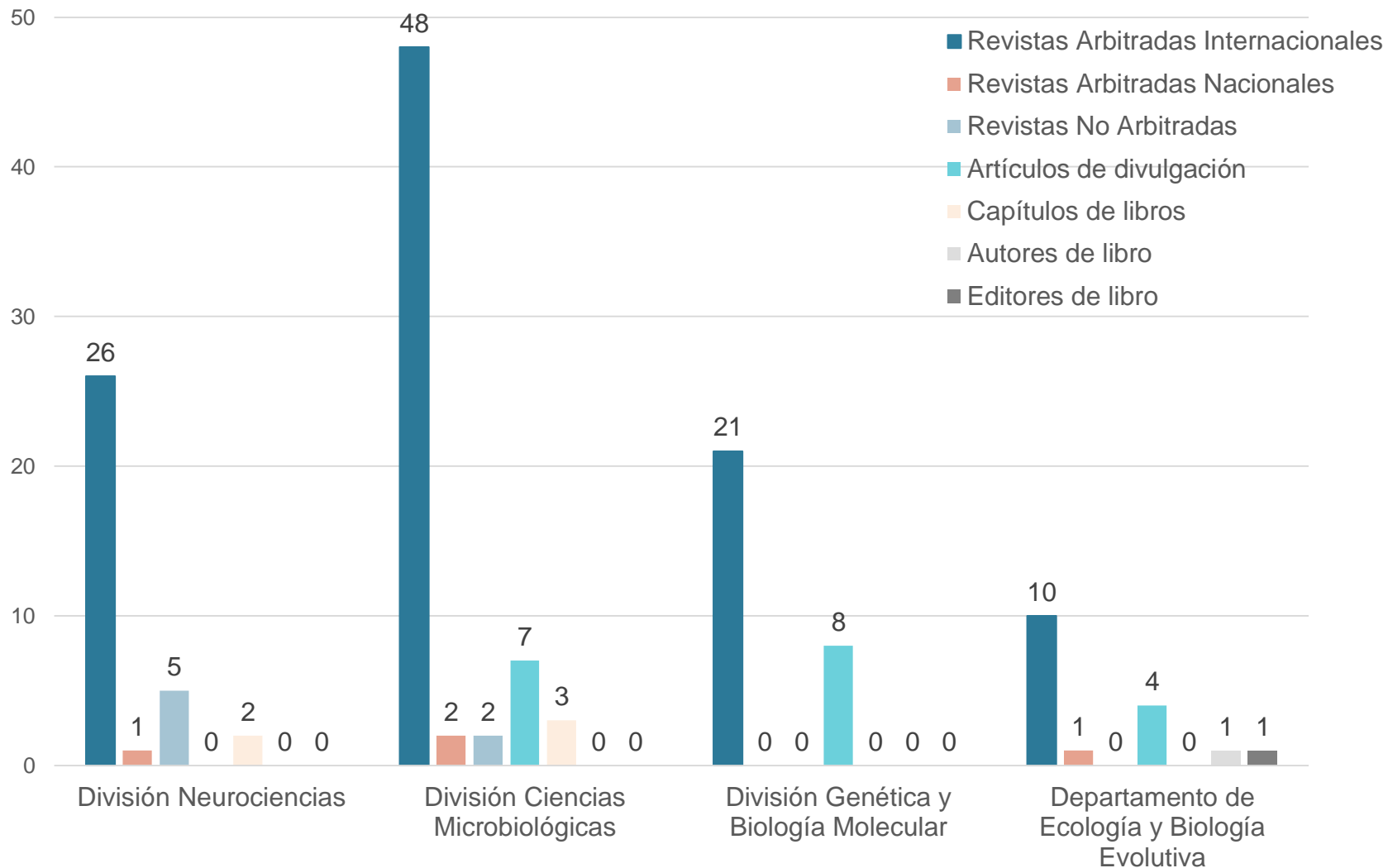


PRINCIPALES LOGROS OBTENIDOS Y METAS ALCANZADAS CON INDICADORES

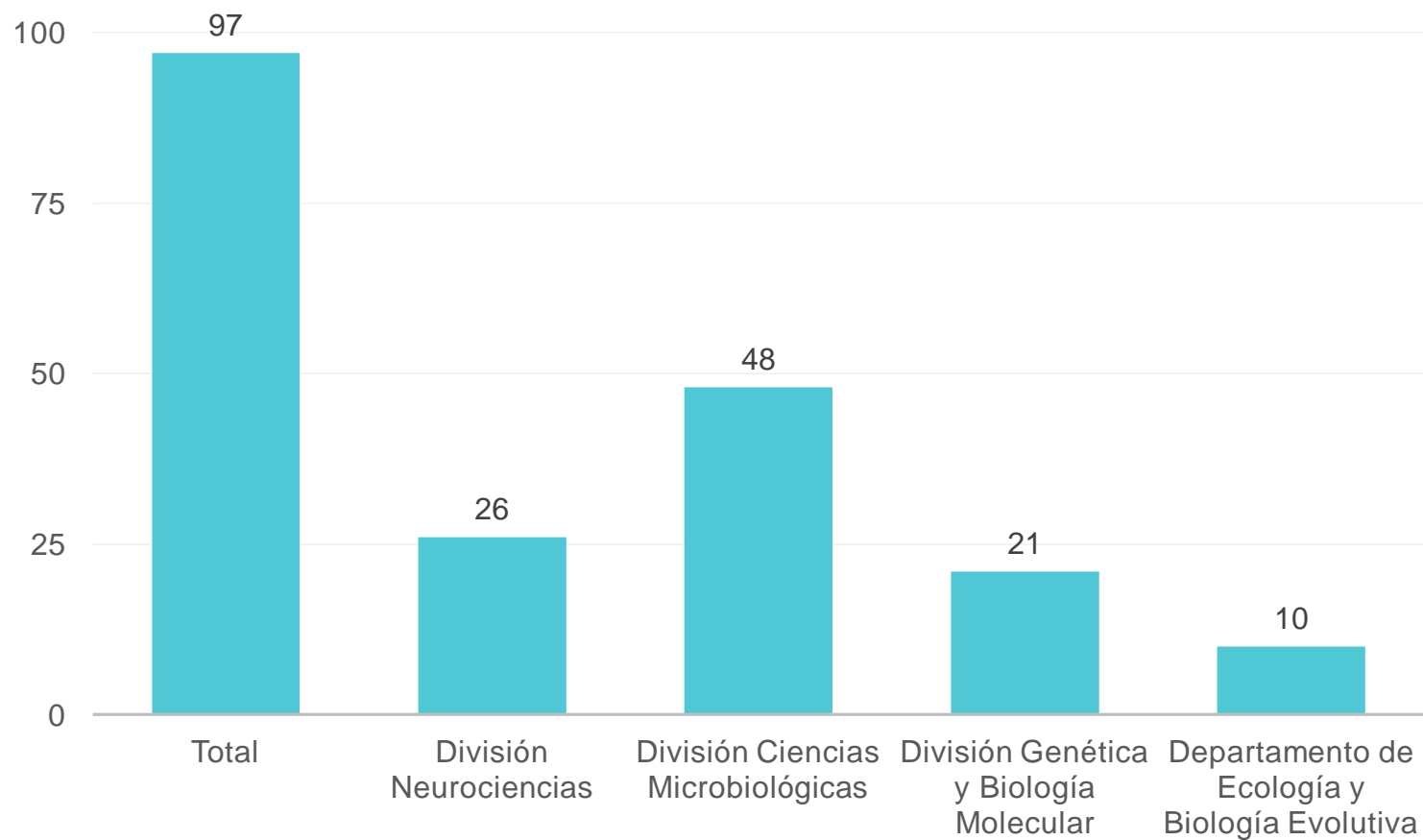
PUBLICACIONES

Publicaciones en revistas arbitradas internacionales	97
Publicaciones en revistas arbitradas nacionales	4
Publicaciones en revistas no arbitradas	7
Artículos de divulgación	19
Capítulos de libros	5
Autores de libros	1
Libros editados	1
TOTAL	134

PUBLICACIONES POR DIVISIÓN Y POR TIPO



REVISTAS ARBITRADAS INTERNACIONALES



PRINCIPALES LOGROS OBTENIDOS Y METAS ALCANZADAS CON INDICADORES

Presentaciones en eventos científicos

Presentaciones en eventos científicos nacionales	88
Presentaciones en eventos científicos regionales	52
Presentaciones en eventos científicos internacionales	83

223

Conferencias o seminarios por invitación

Conferencias o seminarios nacionales	23
Conferencias o seminarios regionales	16
Conferencias o seminarios internacionales	35

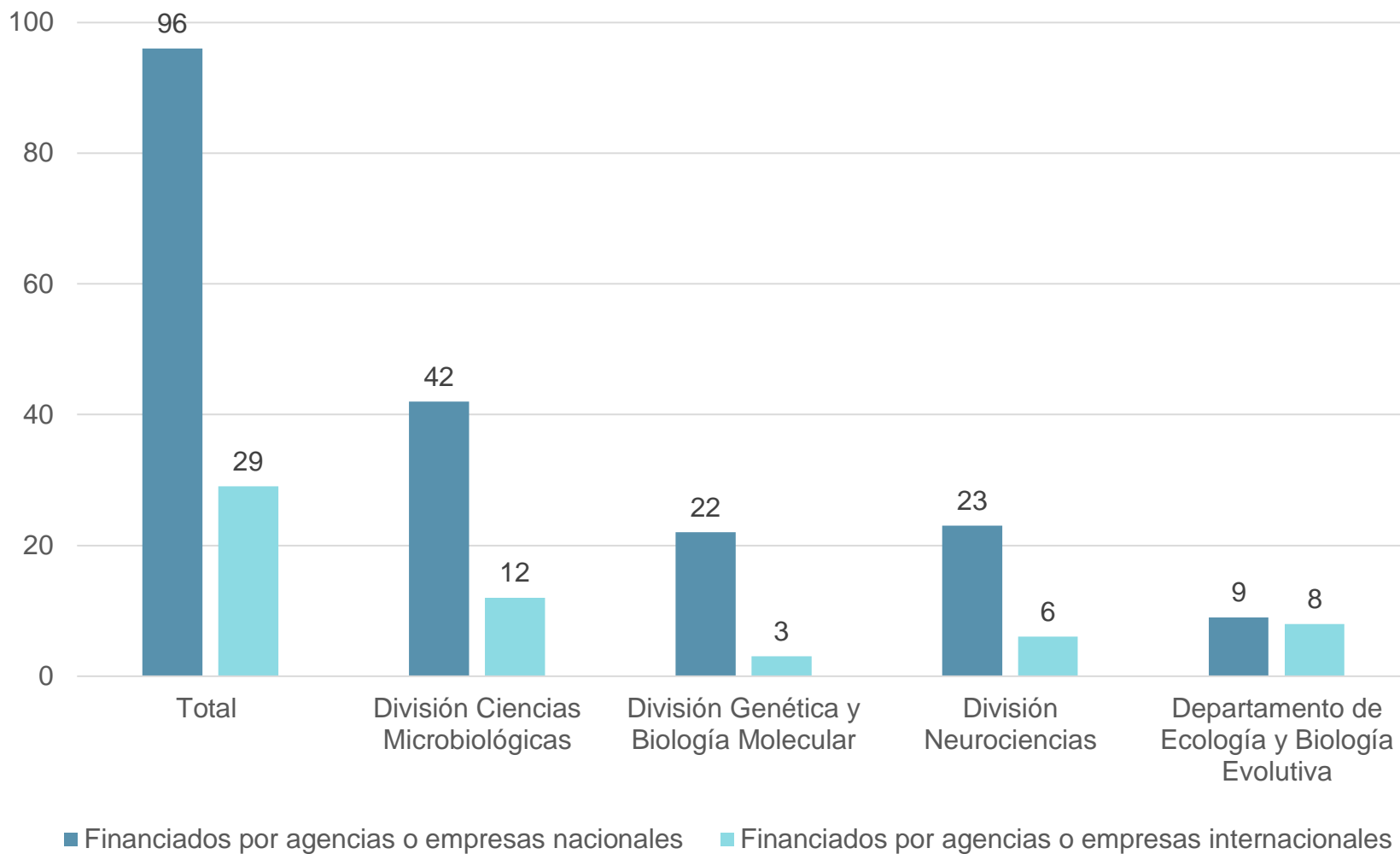
74

Proyectos

Proyectos de investigación con financiación nacional	96
Proyectos de investigación con financiación internacional	29

125

PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN POR DIVISIÓN



PRINCIPALES LOGROS OBTENIDOS Y METAS ALCANZADAS CON INDICADORES

Tesis de grado/posgrado

Finalizadas

10 de grado
15 de maestría
4 de doctorado / 29

En curso

27 de grado
56 de maestría
58 doctorado / 141

Organización de cursos:

27 posgrado nacionales
8 posgrado internacionales / 35

Participación en cursos

61 posgrado nacionales
17 internacionales / 78

Pasantías

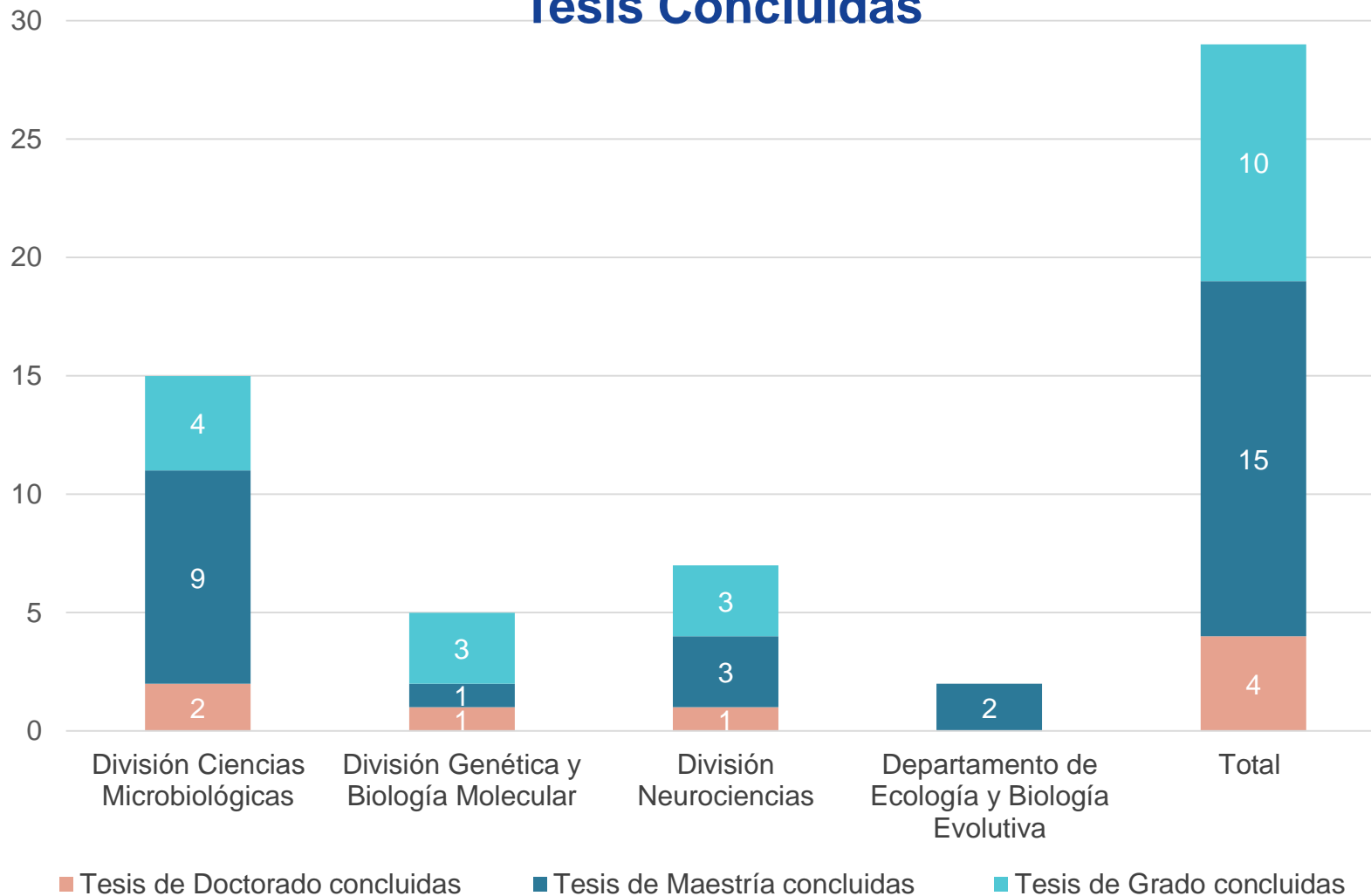
24 pasantías recibidas
14 pasantías realizadas / 38

Plataformas tecnológicas y servicios:

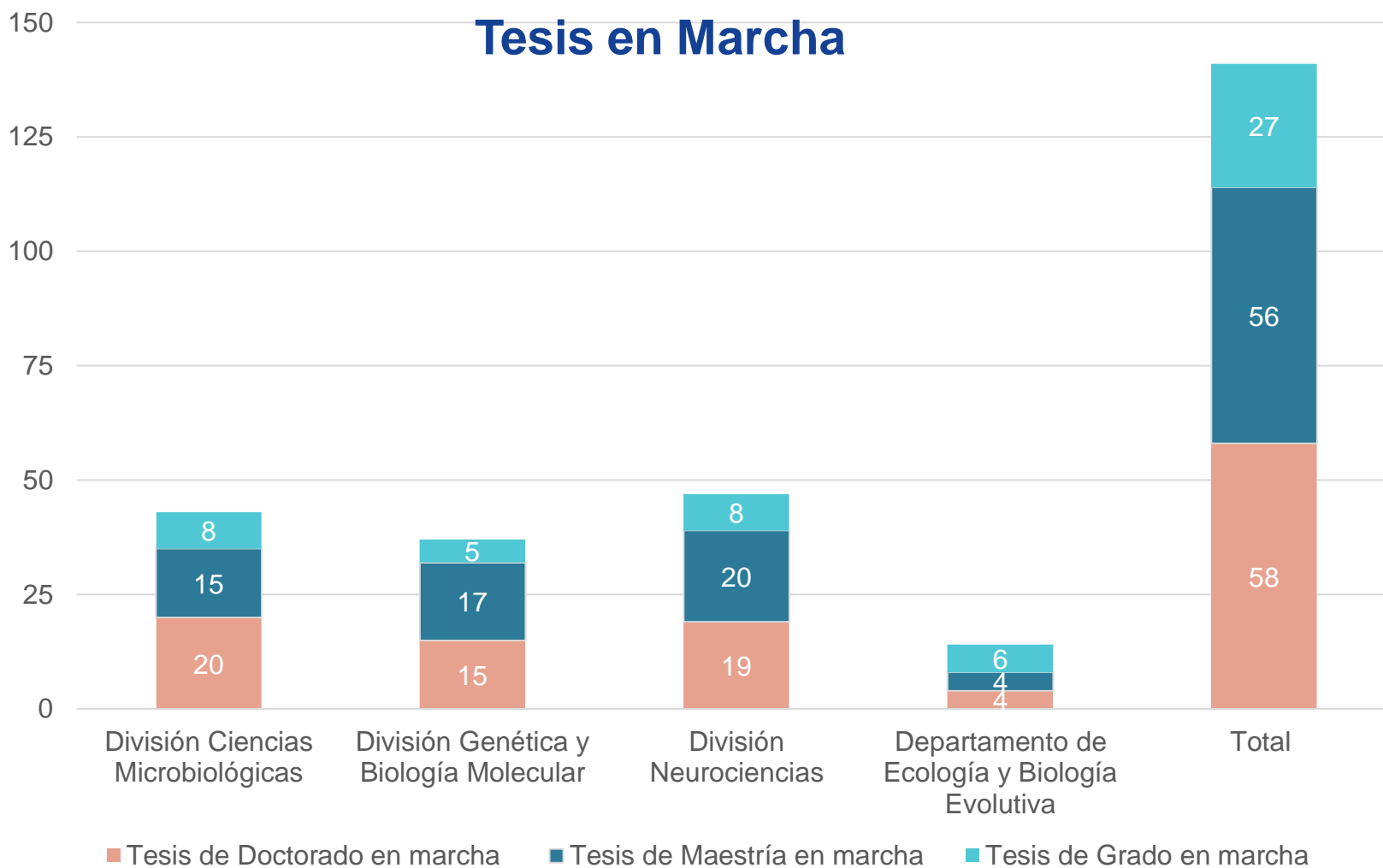
- **4975** servicios a investigadores nacionales, sector privado e instituciones públicas.

FORMACIÓN de RRHH

Tesis Concluidas



FORMACIÓN de RRHH



Comunicación científica - DIVULGACIÓN

Contenidos de difusión y divulgación publicados

+ de 170 materiales gráficos y audiovisuales

+ de 20 eventos (12 de divulgación, 9 de formación en comunicación)

+ de 1000 Publicaciones en redes sociales (X/TW, FB, IG, LI)

Creación y coordinación de instancias de divulgación, por ej:

Calendario institucional

Talleres en Montevideo Shopping 11F

Semana de la Ciencia y la Tecnología

Día de cultura científica

La Noche de I@s investigador@s

Día del Patrimonio

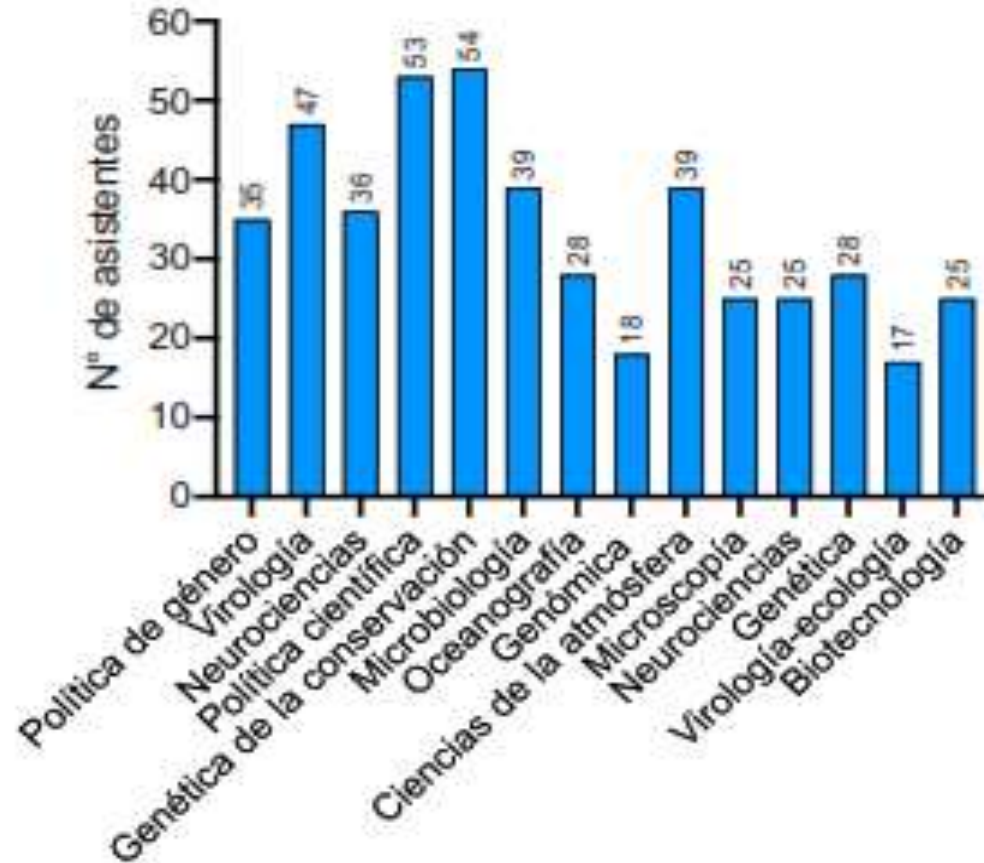
“Días de”

Otros eventos culturales, por ej. Pensar Mundos (Girls in Tech)

Comunicación científica - DIVULGACIÓN ACADÉMICA

Seminario institucional

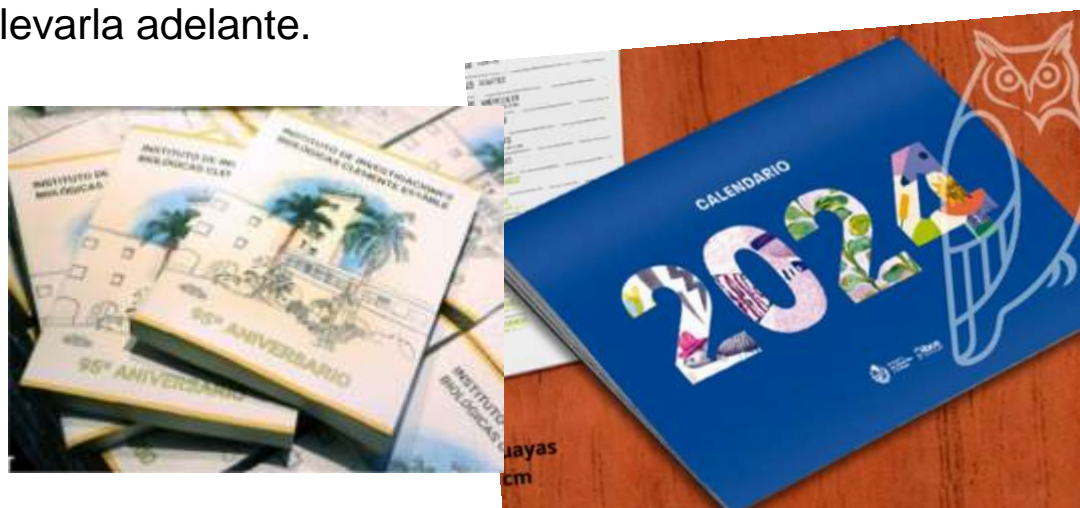
14 encuentros del seminario en diversos temas: Microscopía, Género, Neurociencias, Historia de la ciencia/filosofía, Proteómica, Antropología, Limnología, Microbiología, Cambio Climático, Evolución, Bioinformática, Genómica, Ecología, Astronomía, Biología Molecular, Gobernanza del ecosistema académico-científico, entre otros. Son transmitidos a través del canal de YouTube del IIBCE.



- Fig. 1 Número de asistentes a los seminarios por temática.

Actividades institucionales

- Distintas actividades en el marco del proyecto “**Darwin estuvo aquí. 190 años de su viaje en Uruguay**’ que fue una iniciativa de investigadores del IIBCE, apoyada por el MEC, y se unieron diversas unidades ejecutoras del MEC,
- Exposición de la **Muestra “Clemente investiga”** en distintos departamentos del territorio.
- Realización de las 23a Jornadas de puertas abiertas del IIBCE al público general en el marco del **Día del Patrimonio** nacional (aproximadamente 1000 visitantes)
- Actividad presencial “Ciencia que explora en la noche” como parte de la **Noche Iberoamericana de I@s Investigador@s**.
- Generación, impresión y presentación del **Libro de los 95 años del IIBCE**, edición, diseño y realización investigadoras/es y especialistas.
- **Calendario 2024** del IIBCE, como una primera serie de varias que van a venir. Idea de la Sección de Comunicación junto con especialistas de diseño gráfico, contratadas especialmente para llevarla adelante.



Comunicación científica - EDUCACIÓN

Visitas escolares/liceales

16 visitas de escolares y liceales con la participación de 727 estudiantes y un grupo de 10 estudiantes del IPA.

Comisión Educación

- Colaboración con la Escuela Experimental de Malvín con la realización de talleres y donación de materiales de laboratorio.
- Recepción a niñas y niños pertenecientes a la **Red Neuronal Artificial creada en colaboración con Cogniflow**.
- Organización y dictado del Taller **“Los Ojos de Ella Puerta al Mundo de la Ciencia y la Tecnología”** en el marco del 11F
- Organización de Pasantías de final de carrera de Profesorado de Biología (CFE, ANEP).
- Recepción de estudiantes del profesorado de Biología, Matemáticas y Dibujo del IPA para conversar sobre **“El Plan Estable”**.
- Asistencia a la segunda edición del “1,2,3 a la vereda otra vez”, organizado por la Escuela N° 13 “Joaquín Mestre”. Jornada abierta, lúdica deportiva.

GÉNERO

En el marco del Convenio para la implementación del Modelo de Calidad con Equidad de Género (MCEG), se han desarrollado las siguientes acciones:

Actividades de sensibilización con perspectiva de género:

- Talleres para niñas y niños en el marco del 11 de Febrero (11F) “Día Internacional de las Mujeres y las Niñas en la Ciencia”
- Actividad organizada en el marco del **11F en el Montevideo Shopping**.
- Conversatorio I:** “La violencia basada en género en las instituciones académicas. Protocolos, dificultades y soluciones”.
- Organización de la proyección de la película “Picture a Scientist”
- **Conversatorio II:** “Los sistemas de evaluación en la carrera científica: ¿y la equidad de género?”
- **Seminario Institucional 2023:** “Avances del Modelo de Calidad con Equidad de Género en el IIBCE”
- Organización y participación en el **Curso ENAP** “Sensibilización en Género en el marco del Modelo de Calidad con Equidad de Género” con participación de 35 funcionarios/as.

GÉNERO

- Participación en el 14° Congreso Iberoamericano de Ciencia, Tecnología y Género, Madrid. Presentación oral: “Equidad de Género en Institutos de Investigación Científica de Uruguay: El proceso del IIBCE - MEC” (Dra. María Castelló).
- Participación en el “Ciclo de Sensibilización y formación en género en el ámbito académico, científico y tecnológico”: Avances en el proceso de certificación de calidad con equidad de género en el IIBCE.
- Difusión de la implementación del MCEG por parte del IIBCE en carteles de sensibilización por 25N. Campaña para la eliminación de la violencia hacia la mujer.

Acciones específicas en relación al MCEG:

Difusión de la política vinculada a la certificación: a) **Material de impresión** para la comunicación del texto de la política de calidad con equidad de género; b) **Audiovisual** proyectado en monitor en **la entrada IIBCE**; c) **Recopilación y análisis de datos de género por medio de una encuesta online** de la sección administración; d) **Designación de referentes** para canalización de consultas y denuncias por discriminación, acoso y violencia basada en género.

PREMIOS Y RECONOCIMIENTOS

- **Premio de la Academia Nacional de Veterinaria 2023, al mejor artículo científico:** “Impact of adding tannins or medium-chain fatty acids in a dairy cow diet on variables of in vitro fermentation using a rumen simulation technique (RUSITEC) system”, Analía Pérez-Ruchel, Alejandro Britos, Amayri Alvarado, Sofía Fernández-Ciganda, Frederik Gadeyne, Mariana Bustos, Pablo Zunino, Cecilia Cajarville, Animal Feed Science and Technology, 2023, 305:115763.
- **Premio Elio García-Austt a la mejor Tesis de Doctorado (2022) PEDECIBA - BIOLOGÍA** al Dr. Guillermo Eastman. Título de la tesis: “Estudios sobre el control traduccional en modelos neuronales y su modulación por PDCD4”. Tutor: Dr. José Roberto Sotelo Silveira (IIBCE). Co-tutor: Dr. George Bloom (USA)
- **Premios Roberto Caldeyro Barcia 2023 Área de Biología:** Premio investigadora Dra. Vanesa Amarelle (BIOGEN)
- **Integración y membresías** de investigadores del IIBCE en redes científicas internacionales.
- **24 Premios de jóvenes investigadores del IIBCE** (a mejores posters, conferencias y en eventos y organismos internacionales.
- **Investigadoras asociadas honorarias (CURE-CICA/UdelaR):** Premio Morosoli/ANCIU

PRESUPUESTO 2023

CRÉDITO DE APERTURA

FUNCIONAMIENTO
\$12.041.536

INVERSIONES
\$19.172.301

PRESUPUESTO 2023

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

**99,23 %
FUNCIONAMIENTO**

**99,78 %
INVERSIONES**

AVANCES DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA DEL IIBCE (I)

- Fortalecimiento de la gestión Institucional con la contratación de una **Contadora** y el pase en comisión de una funcionaria de la Dirección General del Registro de Estado Civil para **reforzar las tareas de la Administración.**
- Se realizó la contratación de dos personas especializadas que ofician de articuladores entre el ámbito público y privado para trabajar en la implementación y desarrollo del **NINDES** y darle impulso y continuidad a la instrumentación de recomendaciones de la consultoría.
- **Ejecutiva Científica Institucional:** avances y **refuerzo permanente de la figura** de ECI a nivel institucional.
- Colaboración para el **refuerzo de la gestión en FAICE.** (viceversa-overhead IIBCE).

AVANCES DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA DEL IIBCE (II)

- **Equipamiento Científico:**

- Adquisición de dos freezers institucionales de -80°C (uno por licitación y uno por compra CIF)
- Relevamiento de Equipamiento Científico para la adquisición en 2024.

- **Obras edilicias:** finalización e inauguración del Bioterio de Poiquiloterms y arreglos en el jardín del fondo (varios) por inundación

- **Mejoras sustanciales en el MANTENIMIENTO del Instituto, en la organización y en la respuesta** a las necesidades de investigadores/as.

- centralización en la respuesta en Elisa Aranda de Administración.
- mejoras eléctricas (cambio de llaves de mayor voltaje)
- mejora, orden y mantenimiento de línea de emergencia
- reforma puerta de pasillo y adquisición de bomba de agua para impedir inundación de Laboratorio de Bioseguridad y pasillo al ME.
- acondicionamiento del área de freezers -80°C
- cambio de mobiliario en las salas institucionales
- acondicionamiento del cuarto de la torre (limpieza, wifi, luces, enchufes)
- mantenimiento general de las instalaciones
- descarte (a través de volquetas) o donaciones de mobiliario

Mantener los pasillos libres por seguridad en la circulación

AVANCES DE GESTIÓN ACADÉMICA DEL IIBCE (II)

- Lanzamiento del **Centro de Investigación en Ciencias Ambientales (CICA)** del IIBCE y asignación de **dos contratos de Nivel III** de horas docentes y de investigación para inserción/retención de jóvenes investigadores.
- Desarrollo del **Núcleo de Investigación y Desarrollo (NINDES)**. Aprobación de consultoría del NINDES (ANII-IIBCE), y finalización de la misma.
- Inicio de la **evaluación de los instrumentos de contratos Nivel III y postdocs IIBCE** como insumo para sostener la política institucional de RRHH jóvenes.
- Mejora en **procedimientos de organización institucional** (ej. memoria anual, formulario para inversiones, formulario de desempeño, prototipos de actas de concursos, comunicados, respetar los tiempos de elevar documentos al CD, etc).
- Cambios en los reglamentos de Niveles I, II, III y postdoc, adaptados a la nueva realidad institucional, con criterios de mejoras de contrataciones, roles, y mayor agilidad (renuncias)
- **Concreción de los concursos y nombramiento de 4 cargos presupuestados** (un grado 5, dos grados 4, y un grado 3, **todas mujeres**).
- **Plan de readecuación y Redistribución** de espacios institucionales y de grupos.
- Resolución **de algunas acefalías** de Departamentos pendientes (DBN y DNI).

AVANCES DE GESTIÓN ACADÉMICA DEL IIBCE (II)

- Reconocimiento/**Organización**: continuidad en la evaluación de Laboratorios.
- Nuevos **convenios** establecidos: con el MTOP en el marco del Centro de Investigación en Ciencias Ambientales (CICA); Convenio Marco y Convenio Específico con ANII para la Co-financiación de becas Postdoctorales ANII.
- Neutralización **del abatimiento del cargo de la vacante de Jefe de Investigación** por parte de la CGN. (noviembre-diciembre 2022) y **aprobación de la ley que protege los cargos de Jefes en el futuro.**
- Avances en el Decreto IIBCE-MEC para la **reglamentación de licencias de HHDD**, iniciado en CD anteriores y continuado por el actual.
- **Participación de integrantes del CD o de delegados/representantes del CD** a innumerables eventos nacionales e internacionales durante todo el año.
- **Coordinación División Neurociencias**: incorporación en agosto de la Dra. Alejandra Kun como titular y la Dra. Anabel Fernández como suplente (orden de prelación por votos), en sustitución del Dr. Federico Trigo.

AVANCES DE GESTIÓN DEL IIBCE EN GÉNERO

- **Acciones hacia la equidad de género.**
 - Incorporación de lenguaje equitativo en reglamentos, en llamados.
 - Mejora en la participación de varones en Comisiones.
 - Mejora en la designación paritaria en la integración de tribunales.

Avances mediante Rendición de Cuentas 2022- ejercicio 2023

- Aumento de HHDD para promover la estrategia de retención/inserción de jóvenes investigadores Niveles III. Incremento a **dos por Departamento** con un primer nivel de priorización de llamados, aunque quedan pendientes para resolver 2024. Destino de **dos Niveles III** para inicios de investigación en el marco del CICA.
- Facilitación de **mecanismos administrativos y de gestión**, en particular los relacionados con compras de equipamiento científico a través del art. 54 de la Ley de Rendición de Cuentas 2022 que prevé una excepción para realizar procedimiento de compra. Colaboración de ECI para listado de compras.
- Cambios en la **denominación de cargos presupuestados ocupados** (art. sin costo).
- Se aumentó en **10 millones el monto de inversiones 2024** para **equipamiento científico**.
- Continuamos con las gestiones con Dir. Gral. MEC para avanzar en la **adjudicación de créditos** para vacantes presupuestadas.

OBJETIVOS PREVISTOS 2024 (I)

- i)** Continuar el camino de promoción de generación de conocimiento científico y tecnológico original y de reconocimiento en el campo de las Ciencias Biológicas.
- ii)** Avance en la gestión con Dir. General del MEC, ante la CGN, para la reposición de los créditos presupuestales para el llamado de vacantes de cargos presupuestados.
- iii)** Reglamentación del régimen de licencias para las HHDD. Se está trabajando en la elaboración de un Decreto específico para IIBCE (acuerdo con Dir. Gral.)
- iv)** Plan para **abril 2024** de realizar los llamados a cargos presupuestados para cubrir acefalías y cargos presupuestados en Departamentos (dos (2) cargos vacantes de Investigador Jefe Escalafón A Grado 16; un (1) cargo vacante de Profesor Titular de Investigación Escalafón A Grado 16 y dos (2) cargos vacantes de Profesor Agregado de Investigación escalafón A grado 13.
- v) Concreción de las obras edilicias ya iniciadas por el MTOP:** a) la sala de lactancia; c) construcción de un baño accesible en la planta baja del Instituto; d) Instalación de un ascensor. Luego: a) piso Depto. Neuroc. Integ. b) Nindes
- vi)** Continuar mejorando la gestión administrativa que dé mayor soporte a la tarea científica.

OBJETIVOS PREVISTOS 2024 (II)

vii) Plan Educativo-Cultural ANEP: Clemente Estable como figura de ANEP (Programa de Fortalecimiento del Pensamiento Uruguayo (Año Clemente Estable)).

viii) En 2023 se inició una evaluación del instrumento de contratación de contratos de Nivel III y de posdoctorados IIBCE con el fin de conocer datos sobre inserción posterior al medio académico, o al sector productivo de jóvenes investigadores que ocuparon/ocupan dichos contratos. El resultado de esa evaluación se conocerá en abril de 2024.

ix) Continuar trabajando por lograr una institución equitativa y justa, apoyándonos en decisiones basadas en datos de género. Para julio de 2024 se prevé solicitar la auditoría para la certificación nivel I.

x) NINDES: dotar al espacio de la infraestructura que permita el establecimiento de grupos de trabajo en proyectos innovadores.

xi) Revisión y gestiones para solucionar las diferencias en las retribuciones de los cargos presupuestados de Especialistas Preparadores (ej. Especialistas escalafón B7).

xii) Reuniones con candidatos a la presidencia para 2025 (post-internas)

xiii) Resolución de espacios y Bioterio de artrópodos (propuesta de trabajo)



Ministerio
de Educación
y Cultura



IIBCE
97 AÑOS CONSTRUYENDO FUTURO