

# Diálogos sobre el futuro de Uruguay: agro y producción sostenible

El agro uruguayo y el futuro: la mirada desde SENDA



Montevideo, 7 de mayo de 2024

*Verónica Durán*



Ministerio  
**de Ganadería,  
Agricultura y Pesca**

Oficina de  
**Programación y  
Política Agropecuaria**

# Oficina de Programación y Política Agropecuaria

## OPYPA

Asesorando a las autoridades  
ministeriales en la formulación,  
implementación y evaluación  
de políticas públicas  
sectoriales

**- desde 1964 -**

- **Diseño y evaluación ex-ante de políticas** de largo plazo y medidas de carácter coyuntural.
- **Monitoreo** de las cadenas agroindustriales y la coyuntura económica sectorial.
- **Estudios e información** sectoriales y de temáticas transversales.
- **Evaluación de políticas** implementadas.
- Participación en espacios de gobernanza para la **articulación institucional**.



PETRONA VIERA  
CAMPO DE MALDONADO  
(1896-1960)

Óleo sobre cartón  
Medidas: 18 x 24 cm  
Imagen cortesía del  
Museo Nacional de  
Artes Visuales

[Enlace al ANUARIO acá](#)

Una publicación del Ministerio de Ganadería Agricultura y Pesca  
a través de su Oficina de Programación y Política Agropecuaria  
Diciembre de 2023 - Montevideo, Uruguay



ISSN 1510-3943

# ANUARIO 2023

ANÁLISIS SECTORIAL Y CADENAS PRODUCTIVAS TEMAS DE POLÍTICA ESTUDIOS



Ministerio  
de Ganadería,  
Agricultura y Pesca

Oficina  
de Programación  
y Política Agropecuaria

# SENDA

Estrategia Nacional para el  
Desarrollo Agropecuario

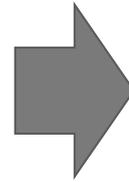


## ¿Por qué y para qué elaborar una SENDA?

### Diagnóstico global de largo plazo

Lento crecimiento *per cápita*: (1,1% PBI per cápita, en 70 años).  
Bajo crecimiento de la productividad.

- \* Divergencia genera **brechas de bienestar con respecto a países más desarrollados.**



\* El **desempeño económico** uruguayo está influido por el desarrollo **agroindustrial.**

\* Es posible levantar algunas restricciones con un mejor diseño de las políticas y la institucionalidad.

**Faro orientador:** Generar riqueza + Reducir la desigualdad + Reducir impactos ambientales

## ¿Por qué y para qué elaborar una SENDA?

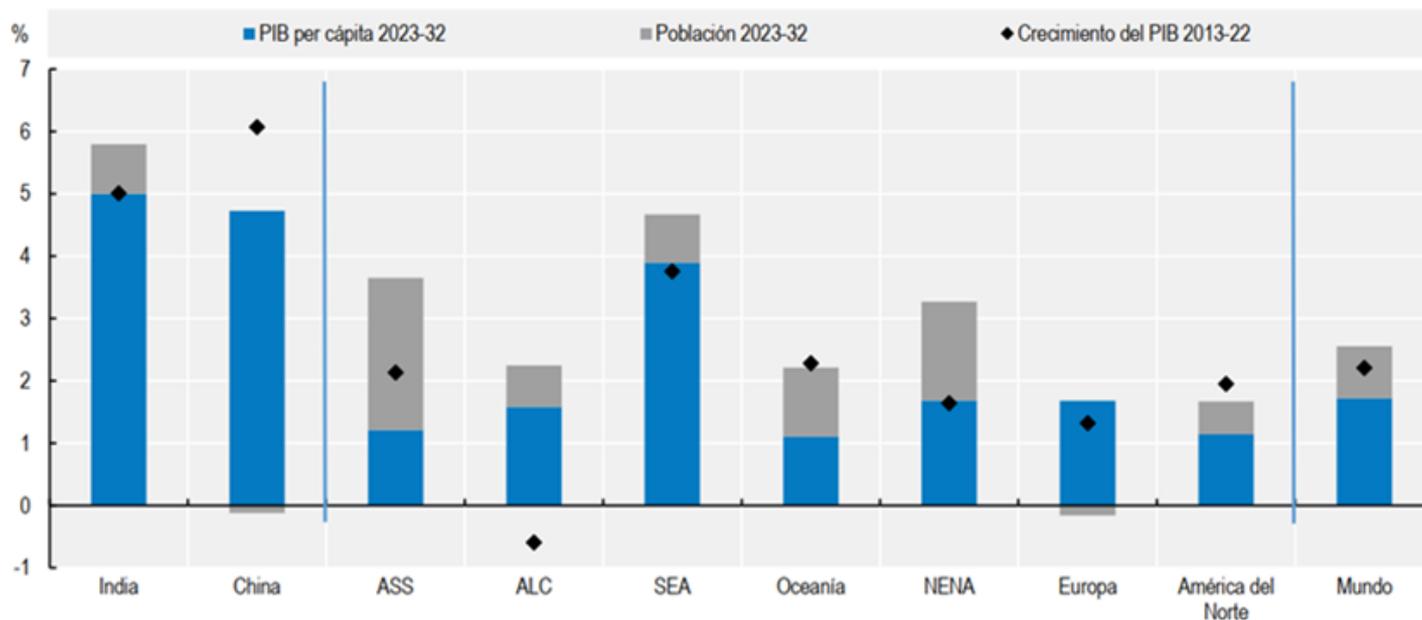
- ▶ Visión conjunta del futuro. Desarrollo sostenible de las cadenas agroindustriales.
- ▶ **Marco de acuerdos y herramienta de planificación para impulsar políticas públicas.**

### **Políticas públicas y arreglos institucionales que contribuyan a la transformación productiva:**

- Solucionar fallas de mercado y de coordinación
- Solucionar fallas del Estado
- Adecuar incentivos y levantar restricciones

**El crecimiento demográfico y de los ingresos impulsan la demanda internacional de productos agrícolas.**

**La agricultura del mundo tendrá que producir más alimentos y fibras para cubrirla.**



Fuente: OCDE-FAO (2023)

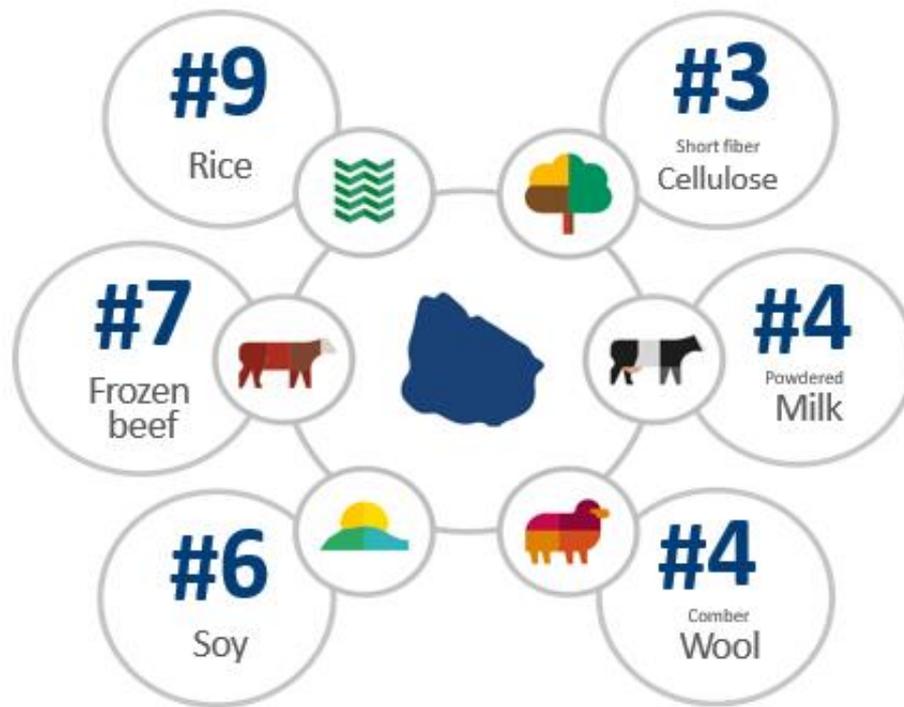
## Las tendencias *mundiales* futuras:

- La **superficie agrícola es limitada**: productividad y eficiencia.
  - Mayor presión sobre los recursos naturales.
  - Explotaciones agropecuarias inteligentes: digitalización.
- **Variabilidad y cambio climático**: desafíos de adaptación y mitigación.
  - Eventos climáticos extremos afectan la producción.
- **Pérdidas de alimentos** a lo largo de sistemas alimentarios.
- **Políticas públicas afectan mercados agrícolas.**
- Aumento de **plagas y enfermedades transfronterizas.**
- Demanda por **productos diferenciados.**
- Nuevos canales de **comercialización (en línea).**

## Las tendencias *nacionales futuras*

- **Encarecimiento de la tierra.**
- Mayor **presión sobre los recursos naturales** (degradación del suelo, uso intensivo de agroquímicos, pérdida de biodiversidad, presión sobre recursos hídricos).
- El aumento de la **exposición del capital provoca mayor riesgo.**
- Innovaciones organizacionales: **se desdibuja la figura de productor tradicional.**
- **Mano de obra:** baja disponibilidad y brechas respecto a las competencias necesarias.
- Necesario crecimiento de la **productividad:** motor del desarrollo.

# Uruguay es un jugador global en las principales agroindustrias



Fuente: Uruguay XXI

# Las cadenas agroindustriales tienen un enorme potencial para contribuir al desarrollo sostenible nacional



## PIB

Agroindustria: 14%-16%



## Exportaciones (bs y ss)

Agronegocios: 48%



## Superficie de uso agropecuario

90% - 16 millones de has.

## Emisiones netas de GEI

AFOLU: 57%

Uruguay: 0,03%



## Personas ocupadas

Agroindustria: 13%



# Capacidades y fortalezas: Uruguay puede especializarse en productos agro diferenciados de alto valor con demanda creciente



## Status sanitario

Clave para acceso a mercados



## Recursos naturales

Campo natural  
Recursos hídricos  
Planes de Uso y Manejo  
Planes de Lechería Sostenible  
Protección del bosque nativo

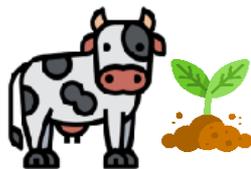


## Inocuidad regulada

Hormonas promotoras del crecimiento  
Proteínas animales



## Buenas prácticas agrícolas



## Innovación y tecnologías

Genética animal y vegetal  
TICs



## Trazabilidad nacional obligatoria en vacunos

Trazabilidad de la miel, citrus y aves

# Institucionalidad agropecuaria

Madura,  
confiable y  
transparente

Trabajo  
interinstitucional,  
público-privado.



## DIMENSIONES ESTRATÉGICAS de SENDA



Inserción  
internacional



Logística



Sostenibilidad  
de los  
agroecosistemas



Desarrollo  
productivo  
y social



TICs para el  
agro



Capacidades  
Institucionales

---

**El MGAP es un actor necesario, pero los objetivos planteados lo trascienden.**

**La coordinación y la articulación son elementos necesarios para el éxito.**

Desafíos

Desafíos

Desafíos

Desafíos

**¡Muchas gracias!**



[VDuran@mgap.gub.uy](mailto:VDuran@mgap.gub.uy)



Ministerio  
**de Ganadería,  
Agricultura y Pesca**

Oficina de  
**Programación y  
Política Agropecuaria**