

UN NUEVO ENFOQUE EN LOS PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN DEL PROGRAMA DE PRODUCCIÓN FAMILIAR DE INIA



Verónica Aguerre, Mariana Scarlato,
María Marta Albicette, Santiago Scarlato,
Andrea Ruggia, Santiago Dogliotti, Alfredo Albín

¿CÓMO SURGE EL PROYECTO?

El Programa Nacional de Investigación en Producción Familiar de INIA (PPF) se crea en el 2006 y en el 2009 realiza una revisión crítica de sus actividades, concluyendo en la necesidad de innovar en los enfoques y metodologías de investigación y desarrollo. En tal sentido se propone comenzar a trabajar con un enfoque territorial y de sistemas de producción en las zonas del este, centro norte y sur del país.

El proceso de abordaje incluye la identificación de actores locales, la inclusión de las organizaciones de productores familiares, la caracterización e identificación de los principales problemas y restricciones de los sistemas familiares y finalmente la elaboración de un proyecto de investigación con la participación directa de las organizaciones.

Dentro de este marco de trabajo INIA realizó un Diagnóstico Rural Rápido en el departamento de Rocha, con la colaboración de la Comisión Nacional de Fomento Rural (CNFR), Sociedad de Fomento Rural (SFR) Castillos,

SFR Ruta 109 e Intendencia Municipal de Rocha (IMR) identificando los principales problemas estructurales, productivos y ambientales. A su vez, también se detectaron oportunidades de mejora, tanto a nivel predial mediante el re-diseño de los sistemas de producción, con una adecuada selección y orientación de actividades productivas y opciones tecnológicas más apropiadas a cada sistema; como a nivel regional mediante el trabajo articulado con las instituciones y organizaciones locales.

En este contexto, desde el Programa de Producción Familiar de INIA surge el proyecto “Co-innovando para el desarrollo sostenible de sistemas de producción familiar de Rocha-Uruguay”.

Este proyecto busca contribuir, desde la investigación científica y el desarrollo tecnológico, a mejorar la sustentabilidad de los sistemas de producción familiar, al desarrollo del medio rural y a mejorar la calidad de vida de los pobladores de la región Este del Uruguay.

Se propone evaluar el impacto de la implementación de cambios estratégicos en los predios (re-diseño) en



la sustentabilidad de los mismos, con una metodología de investigación innovadora y participativa que implica trabajar: (i) con una visión de sistema, analizando las dimensiones económico-productivo, ambiental y social (ii) interdisciplinariamente (iii) en equipo, entre las familias de productores, investigadores y técnicos (iv) en red, involucrando activamente a los actores locales.

Se pretende promover procesos de aprendizaje y generar propuestas tecnológicas que aporten a las organizaciones y personas directamente involucradas, y que también aporten elementos para el diseño de políticas públicas dirigidas a la producción familiar.

¿QUIÉNES PARTICIPAN EN EL PROYECTO?

El proyecto emplea un abordaje territorial en dos zonas con alta concentración de productores familiares del departamento de Rocha, donde existen organizaciones de

productores activos: zona de Castillos y zona de Sierras (Rutas 109 y 15).

El Proyecto se basa en una red de 9 predios piloto (Cuadro 1) donde se trabaja en forma directa con los productores y sus familias, articulando con las instituciones que operan en la región.

En el proceso de selección de predios piloto se procuró que fueran representativos de los sistemas de producción familiar vinculados a las Sociedades de Fomento Rural de cada zona. Se consideraron aspectos tales como: superficie, rubros y actividades productivas principales, recursos disponibles, interés y motivación en participar en el proyecto, disposición a incorporar cambios en el sistema de producción (previo acuerdo de las partes) y disponibilidad de tiempo para participar en el proceso. Para cumplir con este objetivo el proceso de selección se realizó conjuntamente con las SFR y técnicos locales.

En la zona de Castillos, que es más heterogénea desde el punto de vista de los sistemas de producción, se seleccionaron predios ganaderos puros y ganaderos que combinan con cerdos y producción vegetal (chacra y horticultura). En la zona de las Sierras, se seleccionaron predios ganaderos criadores, que difieren en la relación lanar/vacuno y superficie. En esta zona y considerando que la SFR Ruta 109 nuclea cuatro grupos de productores organizados, se buscó que al menos un predio por grupo participara en el proyecto.

Además de los productores, también participan representantes y técnicos de instituciones con accionar en el territorio (CNFR, SFR Castillos, SFR Ruta 109, Ministerio de Ganadería Agricultura y Pesca (MGAP) Intendencia Municipal de Rocha (IMR), Centro Universitario Región Este (UdelaR), Instituto Plan Agropecuario (IPA) e Instituto Nacional de la Leche (INALE)).

El equipo de investigación quedó conformado con técnicos de INIA, especializados en las principales áreas

Cuadro 1 - Características generales de los predios seleccionados en cada zona.

Zona	Sistema de producción	Superficie predial (ha)
Castillos	Ganadería vacunos y ovinos (cría) y chacra	61
	Ganadería vacunos y ovinos (cría), suinos, horticultura y chacra	143
	Ganadería vacunos y ovinos (cría)	313
	Lechería-quesería, horticultura, chacra y recría vacunos de carne	88
Sierras de Rocha	Ganadería vacunos y ovinos (cría)	231
	Ganadería vacunos y ovinos (cría)	91
	Ganadería vacunos (cría)	364
	Ganadería vacunos y ovinos (cría)	291
	Ganadería vacunos y ovinos (cría)	316

temáticas requeridas (Producción Familiar, Carne y Lana, Pasturas y Forrajes, Horticultura, Sustentabilidad Ambiental, Comunicación y Sociología Rural), y de Facultad de Agronomía.

¿CÓMO TRABAJAMOS Y QUE AVANCES HEMOS LOGRADO?

Se utiliza un enfoque de aprendizaje participativo e investigación en acción denominado “co-innovación”. Se trabaja a dos escalas, la predial y la regional, que se interconectan en instancias específicas (Figura 1). El trabajo predial se basa en visitas mensuales, en tanto a nivel regional se realizan cuatro reuniones-talleres generales al año.

TRABAJO A ESCALA PREDIAL

El trabajo a nivel de predios se divide en las siguientes etapas:

(i) Caracterización y diagnóstico: Se parte de la definición de sustentabilidad para cada predio realizada por el productor y su familia junto al equipo técnico. La caracterización del sistema implica una descripción detallada de todos sus componentes y los procesos que se desarrollan. El diagnóstico implica la identificación de fortalezas y debilidades (puntos críticos) del sistema en base a los objetivos y metas del productor. En esta etapa se procura conocer en profundidad al sistema de producción y acordar con los productores qué constituye una mejora para el mismo.

(ii) Re-diseño - Planificación estratégica: El proceso de re-diseño implica la definición de los cambios a nivel del sistema de producción que permitan mejorar los puntos críticos negativos y potenciar los puntos críticos positivos en base a los problemas y causas detectados durante la etapa de diagnóstico. Se generarán distintas alternativas que se evaluarán ‘a priori’ tanto en aspectos de necesidades de recursos como de resultados esperados, para seleccionar la más adecuada. Este proceso se realizará en conjunto con el productor, su familia y los técnicos locales.

(iii) Implementación de la propuesta, evaluación y ajuste – Planificación táctica: Se monitoreará la implementación de las medidas acordadas, evaluando la “aplicabilidad” del diseño o el grado de dificultad que implica para el productor llevarlo adelante. Se realizarán además, los ajustes tácticos y operativos necesarios.

Para evaluar la sustentabilidad a nivel de predios piloto se utilizará el Marco para la Evaluación de Sistemas de Manejo de Recursos Naturales Incorporando Indicadores de Sustentabilidad (MESMIS). Sobre la base del concepto de sustentabilidad de cada familia y de los problemas identificados a nivel de predio, se definirán indicadores de sustentabilidad que apoyen el proceso de rediseño en los predios y permitan evaluar el resultado de los cambios introducidos al contrastarlos con la situación inicial.

Durante el año 2012 el trabajo a nivel de los predios estuvo enfocado en realizar la caracterización y diagnóstico de cada uno de ellos, trabajando con visitas mensuales.

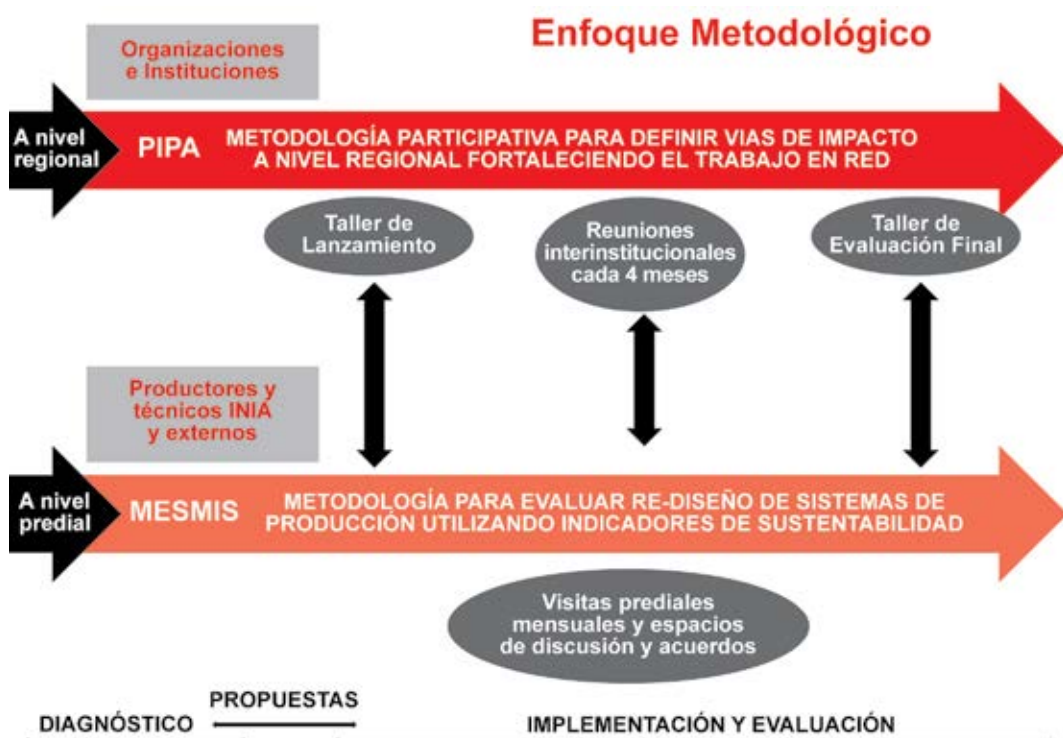


Figura 1 - Metodología: esquema general del proyecto.

Cuadro 2 - Generalización del diagnóstico de los predios piloto

ATRIBUTO	CRITERIO DE DIAGNÓSTICO	PUNTOS CRÍTICOS
Productividad	Eficiencia productiva	Rendimientos bajos o mejorables en producción animal (por animal y por hectárea) (-)
		Calidad de producto animal mejorable (-)
		Rendimientos hortícolas bajos (-)
		Calidad de productos hortícola mejorable (-)
		Desbalance entre requerimientos animales y disponibilidad de forraje (-)
		Productividad de la base forrajera mejorable (-)
	Eficiencia económica	Ingreso Familiar mejorable (-)
		Alta productividad de la mano de obra (+)
		Buenos precios de productos hortícolas (+)
		Bajos precios en cerdos (-)
Estabilidad	Calidad de vida	Baja disponibilidad de tiempo de libre (-)
		Bajas oportunidades para las nuevas generaciones (-)
		Nivel de satisfacción con el modo de vida (-/+)
	Estabilidad productiva	Diversificación de la base forrajera (+)
		Campo natural como base forrajera (+)
		Baja persistencia de las praderas sembradas (-)
		Disminución de la fertilidad del suelo(-)
	Conservación de recursos naturales	Baja conservación de la biodiversidad (-)
		Campo natural degradado (-)
		Pérdida de fertilidad física, química y biológica del suelo (-)
Buena calidad de agua (+)		
Confiabilidad/ Adaptabilidad/ Resiliencia	Fragilidad del sistema productivo	Disponibilidad de mano de obra familiar (+)
		Disponibilidad de agua para riego en horticultura (+)
	Diversificación	Diversificación de rubros (+)
		Diversificación de canales comerciales (+)
	Dependencia financiera, de insumos y servicios	Integración entre rubros (-/+)
		Buenos canales comerciales en horticultura y ganadería (+)
		Ventas en distintos momentos del año (+)
		Dependencia de un único canal comercial en cerdos (-)
Autodependencia	Autodependencia financiera	Disponibilidad de maquinaria propia y a través de la Fomento (+/-)
		Bajo nivel de endeudamiento (+)
	Acceso a conocimiento	Dependencia de insumos externos (+/-)
		Baja disponibilidad de asistencia técnica (-)
		Participación en grupos (+)
		Apertura del productor a planteos externos y a involucrarse en proyectos (+)

La concepción de sustentabilidad se releva en base a entrevistas abiertas con las familias. Se concilia la idea de que lograr la sustentabilidad familiar y predial implica, por un lado, mejorar la calidad de vida de la familia, traducido en aspectos como lograr ingresos adecuados y estables a lo largo de los años, mejorar la calidad del trabajo, contar con oportunidades para las nuevas generaciones y aumentar el tiempo de descanso y esparcimiento. Por otro lado, exige mantener o mejorar la cantidad y calidad de los recursos naturales. Si bien son varias las vías para lograr estos objetivos se coincide en la necesidad de trabajar en la organización y planificación del predio incorporando diversas tecnologías apropiadas, así como en la necesidad de trabajar junto a otros (grupos de productores, técnicos, etc.). Se identifica el trabajo en grupo como una alternativa para mejorar aspectos de escala y de acceso a técnico y a apoyos públicos.

Considerando la definición de sustentabilidad, en el Cuadro 2 se presenta una generalización resumida del diagnóstico de los predios del proyecto.

Paralelamente, el equipo del proyecto a través del análisis de la información generada, se encuentra diseñando una propuesta de indicadores económico-productivos, ambientales y sociales para construir el marco de indicadores para evaluación de la sustentabilidad.

TRABAJO A ESCALA REGIONAL

El proyecto plantea la realización de un monitoreo dinámico y evaluación de progreso, no sólo a través de los indicadores prediales de sustentabilidad con el MESMIS, sino que incluye criterios de “proceso” con indicadores de la dirección del progreso a nivel regional, dando lugar a dos procesos paralelos y simultáneos (Figura 1). Para ello se basa en el trabajo en red interinstitucional utilizando el enfoque de planificación, monitoreo y evaluación denominado análisis participativo de senderos de impacto (PIPA). Las actividades de seguimiento se realizarán a través de talleres de análisis conjunto entre investigadores, productores, técnicos y otros actores locales, en la medida que el proyecto avance y ocurran los cambios, pudiendo incorporar las lecciones aprendidas en tiempo real. Se espera que los diferentes actores capacitados sean hábiles en el trabajo en red y capaces de extender a otros niveles y actores los resultados del proyecto para contribuir al desarrollo rural de la región.

A nivel regional en el mes de julio de 2012 se realizó el Taller de Lanzamiento del Proyecto en Rocha, con participación de 30 personas que representaban a: IPA, Dirección de Desarrollo – IMR, Sistema Nacional de Áreas Protegidas (SNAP), Descentralización – MGAP, Dirección General de Desarrollo Rural – MGAP, CNFR, equipo técnico de la SFR R109 y de la SFR Castillos, Directivos de la SFR R109, productores participantes del proyecto, técnicos de la Facultad de Agronomía y equipo técnico de INIA. En esa oportunidad se presentaron los objetivos y actividades previstas en el proyecto, se construyó una red de actores regionales,

una visión compartida al año 2015 y se delinearon las vías de impacto.

Se entiende por “visión compartida” los cambios que esperamos se produzcan como resultado del proyecto o que por lo menos el proyecto contribuya a conseguir. Se realizó un trabajo en grupos respondiendo a la pregunta ¿Qué está pasando en el 2015 luego de finalizado con suceso el proyecto? Los resultados se resumen en las siguientes ideas fuerza:

- Se ha mejorado la sustentabilidad de los predios del proyecto y de la región en forma considerable, con la aplicación de tecnología “sustentable”, que ha redundado en mejores ingresos, en la conservación de los recursos naturales y en un mejor nivel social (educación, trabajo y salud).
- Los productores adoptaron una forma de trabajo grupal e interactúan con los predios piloto y entre sí y han adquirido conocimientos y habilidades en técnicas específicas y en el manejo de los recursos.
- Las instituciones de la región están involucradas con la mejora de la producción familiar, trabajan en red y abordan nuevos proyectos junto a los productores.
- Los conocimientos adquiridos se extienden en forma grupal con charlas técnicas y jornadas entre productores y técnicos, talleres en centros de estudios y difusión por la prensa, realizando un uso eficiente de las herramientas de comunicación de las Instituciones de la Red.

Para concretar los resultados esperados planteados, se trabajará en talleres para elaborar planes de acción determinando los actores que se espera que cambien y definiendo las acciones para que ello suceda.

El proceso planteado permitirá ir monitoreando por un lado los avances de la sustentabilidad a nivel predial y los cambios a nivel regional para contribuir al desarrollo de la producción familiar.

