



Ministerio
de Ganadería,
Agricultura y Pesca



Ministerio
de Ambiente



Organización de las Naciones
Unidas para la Alimentación
y la Agricultura



gef GLOBAL ENVIRONMENT FACILITY
INVESTING IN OUR PLANET



inia
URUGUAY



FACULTAD DE
AGRONOMÍA

PRODUCCIÓN GANADERA CLIMÁTICAMENTE INTELIGENTE
Y RESTAURACIÓN DEL SUELO EN PASTIZALES URUGUAYOS

Informe de talleres anuales de reflexión y evaluación con familias participantes y equipo técnico del proyecto.

Entregable 33 (parte 1)

Abril 2022



**Ganadería
y Clima**

Proyecto GCP/URU/034/GFF “Producción ganadera climáticamente inteligente y restauración del suelo en pastizales uruguayos”

Ejecutado por el Ministerio de Ganadería, Agricultura y Pesca (MGAP) y el Ministerio de Ambiente (MA), con el apoyo técnico de la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO) y el financiamiento del Fondo para el Medio Ambiente Mundial (GEF).

“Implementación de la metodología de coinnovación para la gestión ganadera climáticamente inteligente y la restauración de tierras a nivel de campo”

Carta de acuerdo entre la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO) y el Instituto Nacional de Investigación Agropecuaria (INIA) en Uruguay.

Entregable 33 (Parte 1). Informe de talleres anuales de reflexión y evaluación con familias participantes y equipo técnico del proyecto.

Elaboración:

Santiago Dogliotti y María Marta Albicette (Facultad de Agronomía, Udelar), Cecilia Márquez (Responsable de Comunicación por Proyecto GyC, FAO).

Revisión:

Soledad Bergós (Coordinadora Nacional), Felipe García (Coordinador Adjunto), Valentín Balderrín (Especialista en Monitoreo y Evaluación) y Lucía Pais (Administrativa Contable) por Proyecto GyC, FAO.

Comunicación y Diseño:

Cecilia Márquez (Responsable de Comunicación por Proyecto GyC, FAO).

Revisión y aprobación final:

Cecilia Jones (MGAP), Carolyn Opio (FAO).

Montevideo, abril de 2022

Contenido

Siglas y acrónimos	5
Marco del proyecto Ganadería y Clima.....	7
Introducción.....	9
1. Cronograma.....	10
2. Resumen de los talleres	11
3. Memorias de los talleres	13
4. Audiovisual de los talleres.....	14

Siglas y acrónimos

CAF	Cooperativas Agrarias Federadas
CC	Cambio Climático
CMNUCC	Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático
CNFR	Comisión Nacional de Fomento Rural
DIEA	Oficina de Estadísticas Agropecuarias - MGAP
DGDR	Dirección General de Desarrollo Rural - MGAP
DGRN	Dirección General de Recursos Naturales - MGAP
DNCC	Dirección Nacional de Cambio Climático - MA
DINABISE	Dirección Nacional de Biodiversidad y Servicios Ecosistémicos - MA
FAGRO	Facultad de Agronomía - Universidad de la República
FAO	Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura
GCI	Ganadería Climáticamente Inteligente
GEF	Fondo para el Medio Ambiente Mundial (FMAM)/Global Environment Facility
GEI	Gases de Efecto Invernadero
GRAS	Unidad de Agro-Clima y Sistemas de información - INIA
INAC	Instituto Nacional de Carnes
INC	Instituto Nacional de Colonización
INGEI	Inventario Nacional de Gases de Efecto Invernadero
INIA	Instituto Nacional de Investigación Agropecuaria
IPCC	Grupo Intergubernamental de Expertos sobre el Cambio Climático /Intergovernmental Panel on Climate Change
IPA	Instituto Plan Agropecuario
M&E	Monitoreo y Evaluación
MDR	Mesa de Desarrollo Rural
MGAP	Ministerio de Ganadería, Agricultura y Pesca
MGCN	Mesa de Ganadería sobre Campo Natural
MRV	Monitoreo, Reporte y Verificación
MA	Ministerio de Ambiente

NAMA	Acción Nacional Apropriada de Mitigación/Nationally Appropriate Mitigation Action
NDC	Contribución Determinada a Nivel Nacional al Acuerdo de París
OPP	Oficina de Planeamiento y Presupuesto
OPYPA	Oficina de Programación y Política Agropecuaria - MGAP
SIG	Sistema de Información Geográfico
SNRCC	Sistema Nacional de Respuesta al Cambio Climático y Variabilidad
UD	Unidad de Descentralización - MGAP
UDELAR	Universidad de la República
UGP	Unidad de Gestión de Proyectos - MGAP

Marco del proyecto Ganadería y Clima

En Uruguay, más del 90 % de su superficie es adecuada para la producción agropecuaria (Uruguay XXI, 2020) y en particular, la pecuaria, ha sido históricamente uno de los rubros principales. Según datos de Uruguay XXI, la carne bovina fue el principal producto de exportación en 2019, representando un 20 % del valor total de las exportaciones.

De acuerdo con datos del Anuario Estadístico de DIEA (2020), 44.355 establecimientos ganaderos ocupan una superficie de 12.871.000 hectáreas, de las cuales aproximadamente el 85% tienen como base forrajera el campo natural. El campo natural, además de ser un valioso recurso para la producción, provee diversos servicios ecosistémicos y posee resiliencia frente a eventos climáticos extremos. Sin embargo, su potencial productivo se ha visto limitado por el sobrepastoreo lo que implica menor productividad de carne por hectárea, erosión de suelos, pérdida paulatina de materia orgánica y degradación de la biodiversidad.

Existen evidencias de que un alto número de predios ganaderos tienen niveles bajos de productividad y reducidos ingresos netos por hectárea. Según datos de la Encuesta Ganadera Nacional de 2016, se constata un bajo nivel de adopción de tecnologías, a modo de ejemplo, sólo un 43,7 % realiza revisión de toros previo al entore, un 42,5 % de los productores declaran tener el toro con el rodeo de cría todo el año y el porcentaje baja a 7,3 % cuando se consulta sobre la realización de diagnóstico de actividad ovárica. Estudios nacionales determinan una productividad media de carne por superficie de pastoreo de entre 70 y 81 kg/ha en el período 2010-2017, constatando además una fuerte brecha entre quienes alcanzan los mejores y los peores desempeños productivos. Entre el percentil 75 y el 25 de desempeño, la diferencia en productividad fue mayor a 65 kg/ha (Aguirre, 2018). Reducir esta brecha en productividad tendría un alto impacto, no solo a nivel de los establecimientos individuales sino de la economía uruguaya.

El sector agropecuario es responsable del 57% de las emisiones netas de gases de efecto invernadero en Uruguay de acuerdo al Inventario Nacional de Gases de Efecto Invernadero 2019, siendo la ganadería el principal responsable por las emisiones de metano. Por lo tanto, la ganadería se presenta como un sector estratégico para acciones de mitigación. Uruguay así lo ha definido en su

primera Contribución Determinada a nivel Nacional para el Acuerdo de París (NDC) y ha presentado metas desagregadas por gas y por sector, entre ellas la reducción de emisiones de la ganadería vacuna por kilogramo de carne producida.

La GCI propone aumentar la productividad de manera sostenible de forma de contribuir a reducir la vulnerabilidad climática y al mismo tiempo, a reducir las emisiones de gases de efecto invernadero (GEI).

En este sentido, el MGAP, en colaboración con el MA, con apoyo técnico de FAO y financiamiento del GEF, implementan desde marzo del 2019, el proyecto “Producción ganadera climáticamente inteligente y restauración de suelos en pastizales uruguayos” (GCP/URU/034/GFF), conocido como “Ganadería y Clima”, con el objetivo de promover el aumento sostenible de la productividad y el ingreso neto en los sistemas ganaderos familiares y medianos, y contribuir a mitigar el cambio climático, restaurar tierras degradadas y mejorar la resiliencia en los sistemas a través de un proceso de coinnovación.

Componentes del proyecto Ganadería y Clima

El proyecto está estructurado en 3 componentes que conjuntamente contribuyen al logro del objetivo.

El Componente 1 fortalece el marco institucional y las capacidades nacionales para implementar la gestión de la GCI a gran escala. Dentro de este componente se desarrolla: (I) una Estrategia Nacional de GCI; y (II) una Acción Nacional Apropiaada de Mitigación (NAMA) con su correspondiente sistema de monitoreo, reporte y verificación para el sector carne.

El Componente 2 trata del desarrollo e implementación de prácticas y tecnologías de GCI a nivel de 60 predios comerciales que abarcan 35.000 ha distribuidos en cuatro regiones ganaderas utilizando un enfoque de coinnovación. Establece un sistema de monitoreo para realizar el seguimiento de los impactos de los cambios introducidos en la gestión, sobre las variables relacionadas con las emisiones de GEI, el secuestro de carbono, los cambios en la vegetación y en la calidad del suelo, así como la producción y los resultados socioeconómicos.

Dentro del Componente 3 se establece un sistema de monitoreo y evaluación para una gestión del proyecto basada en resultados, incluyendo recolección de

lecciones aprendidas y la gestión y el intercambio de conocimientos. Se implementa además una estrategia de comunicación con el objetivo de generar vínculos y fluidez entre todos los participantes, para comunicar actividades y resultados y asegurar una amplia difusión.

A lo largo de todo el ciclo del proyecto se incorpora de forma transversal a los 3 componentes un enfoque de género. Finalmente, el proyecto establece y mantiene lazos con proyectos anteriores e iniciativas en curso para el desarrollo de una ganadería sostenible, con el fin de compartir lecciones aprendidas y beneficiarse de las experiencias.

Introducción

El proyecto Ganadería y Clima tiene como objetivo promover el aumento sostenible de la productividad y el ingreso en la producción ganadera familiar y mediana, mitigar el cambio climático, restaurar tierras degradadas en el campo natural y mejorar la resiliencia de los sistemas a través de un proceso de coinnovación. La coinnovación promueve el aprendizaje individual y colectivo de todos/as los/as participantes en el proceso, y para ello es imprescindible los espacios de interacción e intercambio de experiencias y puntos de vista para construir visiones y estrategias comunes en pos de alcanzar los resultados esperados del proyecto.

En el marco de este proceso de coinnovación, el proyecto realizó por segundo año consecutivo los cuatro talleres con los/as productores/as participantes y el equipo técnico en las siguientes zonas: norte, noreste, centro y este.

Los talleres tuvieron los siguientes objetivos:

- Presentar los avances del proyecto, los resultados zonales y explicar las causas de los resultados
- Analizar la situación coyuntural climática para el próximo entore en base a la situación actual de las variables de estado de los sistemas.
- Evaluar el trabajo del proyecto en los predios (repasando las expectativas y resultados del taller del año pasado).
- Generar un intercambio entre productores, productoras, técnicos y técnicas, para reflexionar y plantear mejoras en el accionar del proyecto.

Los talleres fueron convocados en horas de la tarde (13:30 a 19:30 horas) y se realizaron en espacios abiertos con alta participación de productores y técnicos.

El primero se realizó el 9 de noviembre en el local de la SFR de Valentín, en Ruta 31 km 80 Biassini, Salto, el mismo contó con 33 participantes (zona norte). El segundo se realizó el día 10 de noviembre en el local de Santa Bernardina, Durazno y contó con la participación de 36 personas (zona centro). El tercero se realizó en el local Conventos de la Sociedad Agropecuaria de Cerro Largo, el día 17 de noviembre y participaron 38 personas (zona noreste). El cuarto taller se realizó en Centro Regional de Capacitación de Aiguá, Maldonado, el día 18 de noviembre y contó con 38 participantes (zona este).

Participaron en total 118 personas, de las cuales el 45 % son mujeres y el 55 % hombres. Es necesario considerar que algunas personas participaron de más de un taller.

1. Cronograma

El cronograma planteado fue el mismo en los 4 talleres.

- 13:30 a 14:00 hs Registro de participantes y evaluación de expectativas del año pasado.
- 14:00 a 14:30 hs Bienvenida al taller y presentación de avances y línea de tiempo del proyecto
- 14:30 a 16:00 hs Presentación de los resultados zonales del primer cierre de ejercicio y trabajo grupal.
- 16:00 a 16:45 hs Presentación de la situación coyuntural climática para el próximo entore en base a la situación actual de las variables de estado de los sistemas y plenaria de discusión.
- 16:45 a 16:55 hs Corte
- 16:55 a 17:35 hs Trabajo grupal sobre componente ambiental, presentación del componente y plenaria de discusión sobre el tema.
- 17:35 a 18:15 hs Evaluación del proceso de trabajo a nivel predial
- 18:15 a 18:45 hs Merienda y dinámica de intercambio
- 18:45 a 19:15 hs Evaluación y cierre del taller.

2. Resumen de los talleres

Toda la información brindada en este resumen se puede ampliar en la memoria de cada taller específico, enlace que se encuentra más adelante en el documento.

Los talleres iniciaron desde la llegada de los participantes, se realizó la entrega de la carpeta conteniendo: programa del taller, gafete con el nombre, hojas de trabajo y otros materiales.

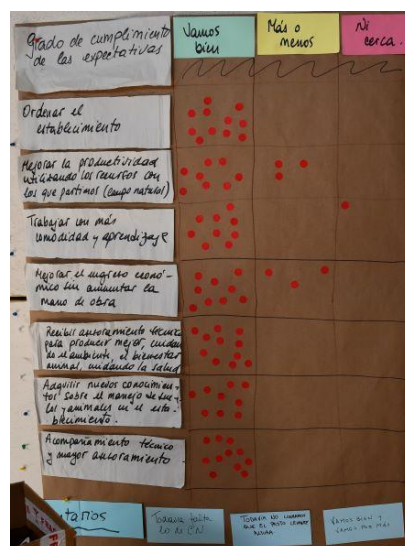


El Mapa: Seguidamente se les solicitó a los productores que dieran una mirada al mapa elaborado durante los talleres del año 2020 con la ubicación de todos los predios participantes del proyecto. De esta manera podían visualizar el trabajo conjunto que comenzó en el 2020.

Valoración del cumplimiento de expectativas:

Mientras se esperaba la llegada de todos los participantes, los productores y las productoras iban valorando el cumplimiento de las expectativas de lo que esperaban proyecto.

Para ello, en cada taller se les presentó un tablero con un resumen de frases tomadas de las expectativas que los participantes manifestaron tener sobre el proyecto en el taller del 2020 en cada zona y la tarea consistió en valorar el grado de cumplimiento de cada una de las frases con una de las tres categorías: “Vamos bien, Más o menos y Ni cerca”.



Bienvenida al taller: Santiago Dogliotti y Soledad Bergós, se alternaron para dar la bienvenida a los distintos talleres. En todos los talleres se hizo énfasis en la oportunidad de brindar opiniones y aprender en conjunto. A continuación, María Marta Albicette presentó los objetivos, el cronograma y las normas del taller.

Presentación de la línea de tiempo: Luego, Soledad alternando con Lucía y Valentín, presentaron la línea del tiempo del proyecto, lo que se ha hecho hasta ahora y cuáles son los plazos a futuro.

Presentación de los avances de cada zona: En cada taller, los extensionistas de la zona (Laura Núñez, Carolina Gari, Florencia Meijides y Marcello Martinelli) presentaron los avances y resultados económico productivos y ambientales de cada zona.

Trabajo en grupos – productores: Se trabajó en grupos conformados por los/as productores/as con su técnico/a extensionista para reflexionar e intercambiar sobre tres aspectos:

- A. En general, ¿cuánto se avanzó con el rediseño acordado? (Escala con %).
- B. Sobre el manejo de su campo: i) ¿Qué dificultades encontró?, ii) ¿Qué cambios ha realizado? iii) ¿Hay algún cambio que no pudo implementar? ¿Por qué?
- C. Finalmente se preguntaba de los cambios implementados: ¿Cuáles tuvieron más impacto positivo?

Las preguntas se respondieron en forma individual en un formulario durante 10 minutos y luego se realizó un trabajo grupal de 30 minutos. Cada grupo de productores/as con su extensionista pusieron en común algunas de las respuestas para dar lugar a la reflexión y discusión grupal.

Coyuntura actual: presentación y reflexión: A continuación, Pablo Soca reflexionó en cada taller sobre la consigna: “¿Qué nos dicen los registros de estado de la pastura y rodeo para apoyar decisiones durante primavera - otoño?”, esta presentación se realizó teniendo en cuenta el contexto climático debido a qué se preveía seca por segundo año consecutivo.

Finalizada la presentación de Pablo los participantes reflexionaron sobre la temática en base a la pregunta: ¿Qué estrategias y herramientas se pueden usar para tomar decisiones entre ahora y marzo?

Componente ambiental del proyecto: En cada taller se realizó una dinámica en la que se le pidió a los productores/as que realizaran un dibujo donde expresaran que problemas ambientales identifican en sus predios y cuáles de ellos les preocupan. Si bien expresar los problemas ambientales en un dibujo no es una tarea sencilla, se observó gran creatividad y una variedad de problemas asociados al ambiente. Muchos de los problemas detectados se consideraron de preocupación de los/as productores/as.

Gervasio Piñeiro, coordinador del componente ambiental del proyecto realizó una presentación detallando lo que se mide en todos los predios y lo que se mide en 20

predios seleccionados del proyecto junto a 20 predios vecinos para monitorear los indicadores ambientales. También presentó los servicios ecosistémicos que los/as productores/as del proyecto brindan a la sociedad.

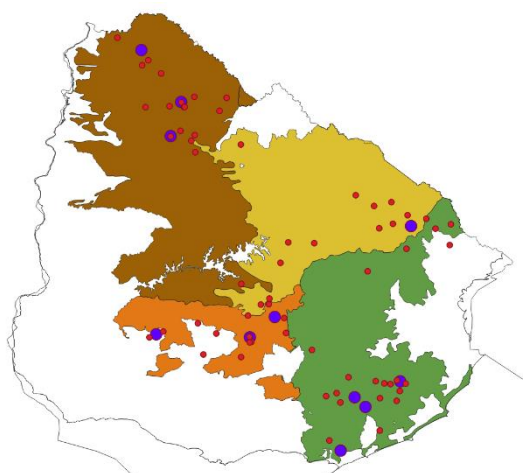
Finalmente se realizó una plenaria de reflexión sobre el tema ambiental y la importancia de realizar una producción amigable con el ambiente, bajo la pregunta: ¿Qué contribuciones podemos hacer como proyecto para cuidar el ambiente?

Evaluación del proyecto: ¿cómo vamos? y sugerencias de mejora: La última etapa del taller se focalizó en evaluar cómo se ha avanzado con el proyecto y en realizar sugerencias de mejoras para el año y medio que queda del proyecto. Se trabajó en dos grupos: el grupo de productores/as y el equipo técnico.

Evaluación del taller: La evaluación del taller realizada en forma individual rescata elementos importantes de lo que estuvo bien durante las horas de trabajo, y algunas sugerencias para tener en cuenta e incorporar en próximos talleres, posibilitando una mejora continua de los espacios de participación.

3. Memorias de los talleres

Se realizó un informe detallado de cada taller zonal con los resultados de cada uno. Para acceder a los mismos puede clicar en cada zona.



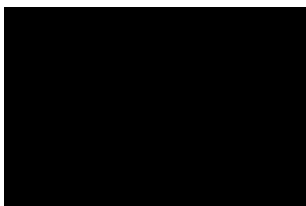
[Zona centro](#)

[Zona este](#)

[Zona noreste](#)

[Zona norte](#)

4. Audiovisual sobre los talleres



Clickeando en la imagen se puede acceder [al audiovisual](#) que resume los cuatro talleres con productores y productoras de 2021.