

**PROGRAMA INTEGRAL DE
APOYO A EMPRENDEDORES**

**CENTROS DE COMPETITIVIDAD EMPRESARIAL
TACUAREMBÓ**

LLAMADO A EMPRENDEDORES

OPERADOR TERRITORIAL

AGENCIA DE DESARROLLO TACUAREMBÓ

I. PROGRAMA DE APOYO INTEGRAL A EMPRENDEDORES DE LOS CENTROS DE COMPETITIVIDAD EMPRESARIAL

Es un programa piloto en el área de Emprendimientos, que involucra el trabajo articulado de cuatro instituciones: Instituto Nacional de Empleo y Formación Profesional (INEFOP), Dirección Nacional de Artesanías, Pequeñas y Medianas Empresas ((MIEM/Dinapyme- C-Emprendedor), Agencia Nacional de Desarrollo (ANDE), y Secretaría de Transformación Productiva y Competitividad (STPC), en los departamentos donde se instalaron los dos primeros CCE: Tacuarembó y Rivera.

II. OBJETIVO DEL LLAMADO

El Centro de Competitividad Empresarial de Tacuarembó convoca a interesados a participar del Programa de Apoyo Integral a Emprendedores (en adelante “el Programa”).

El Programa apoya a emprendedores que hayan identificado una oportunidad de negocio y quieran transformarla en una empresa rentable. A través de sus instrumentos el programa brinda herramientas para el análisis de ideas de negocio, capacitación en gestión empresarial, asesoramiento en la planificación del negocio y una tutoría durante los primeros seis meses de puesta en marcha del emprendimiento.

III. A QUIÉN ESTÁ DIRIGIDO EL LLAMADO

El llamado está dirigido a personas mayores de 18 años con fuerte perfil emprendedor y que hayan identificado una oportunidad de negocio capaz de transformarse en una empresa rentable, en cualquier sector de actividad. Se dirige a personas con ideas de negocio y a emprendimientos de reciente creación que estén dando los primeros pasos. Pueden presentarse emprendedores individuales o equipos emprendedores.

Quienes se inscriban al Programa participarán de un proceso de selección a partir del cual un Comité de Evaluación indicará cuál de los instrumentos de apoyo disponibles se adecúa mejor a cada participante.

En cualquiera de las modalidades, los apoyos consisten en capacitación o asistencia técnica, no otorgándose financiamiento para las inversiones necesarias para el desarrollo de los proyectos.

IV. LOS INSTRUMENTOS

Los emprendedores podrán acceder a uno o más instrumentos del programa, dependiendo de los requerimientos detectados por el Comité de Evaluación para el desarrollo de su proyecto. Los instrumentos a los que podrán acceder los emprendedores son:

Taller de generación y evaluación de ideas para emprender:

Su objetivo es ayudar a quienes tienen una inquietud emprendedora a que puedan identificar oportunidades de negocios susceptibles de ser transformadas en emprendimientos rentables.

Se trabajan temas como rol del emprendedor, creatividad para la generación de ideas e identificación de oportunidades de negocio, aspectos a tener en cuenta a la hora de evaluar una idea de negocio: recursos necesarios, el entorno, el emprendedor (sus conocimientos, experiencia, características y objetivos personales), y cómo avanzar en la validación de una idea de negocio.

Este taller tiene una carga horaria de 9 horas.

Taller de Validación de Ideas:

Está dirigido a personas con fuerte perfil emprendedor que tengan una idea de negocio y precisen profundizar su análisis y validarla en el mercado.

Su objetivo es brindar metodologías para el análisis de ideas de negocio y facilitar herramientas para evaluar el potencial de una idea para convertirse en una real oportunidad de negocio. Una oportunidad de negocio necesariamente debe dar respuesta a necesidades y problemas existentes para un público objetivo (mercado); no alcanza con haber identificado un producto o servicio atractivo sino que es necesario que los potenciales consumidores estén dispuestos a pagar por este, y que además la demanda sea lo suficientemente grande para hacer viable el proyecto en formato empresarial. Lo anterior implica dar pasos hacia la validación de la idea en el mercado y a la definición de un modelo de negocios sostenible.

Al finalizar el taller se espera que el participante haya evaluado el potencial de la idea de negocio, dado pasos hacia su validación en el mercado y definido un modelo de negocio consistente.

Este taller tiene una carga horaria de 36 horas

Taller de Gestión para emprendedores

Está dirigido a personas con fuerte perfil emprendedor que lleven adelante un emprendimiento de reciente creación o estén próximos a implementarlo. Su objetivo es brindar los conocimientos empresariales básicos con los que debe contar cualquier emprendedor al comenzar a implementar un emprendimiento.

Durante el taller los participantes podrán fortalecer sus capacidades personales para gestionar adecuadamente una empresa, incorporar conceptos y herramientas de gestión que mejorarán la toma de decisiones, y entrenar la capacidad de pensar a largo plazo y estratégicamente.

Al finalizar el taller se espera que los participantes pongan en práctica en sus emprendimientos algunas de las herramientas de gestión presentadas y definan un plan de acción a corto y mediano plazo.

Este taller tiene una carga horaria de 36 horas

Asesoramiento en la planificación del negocio

Está dirigido a aquellos emprendedores que tienen definida una idea de negocio, han avanzado en su validación y precisan apoyo en la planificación y análisis de la rentabilidad de su emprendimiento.

Durante este asesoramiento se trabaja en aspectos estratégicos del negocio, gestión empresarial, investigación de mercado y estrategia comercial, costos e inversiones necesarias para determinar la viabilidad económica y financiera del proyecto y planificar los siguientes pasos.

Asimismo, en caso de ser necesario, se asiste a los emprendedores en la elaboración de un plan de negocio, de modo que pueda ser presentado ante una institución financiera o un posible inversor.

Se desarrolla en un período máximo de 16 semanas con reuniones semanales o quincenales con el equipo de asesores.

Tutoría en la puesta en marcha

Está dirigida a aquellos emprendedores que se encuentran en la etapa de puesta en marcha del emprendimiento o tienen una empresa de reciente creación.

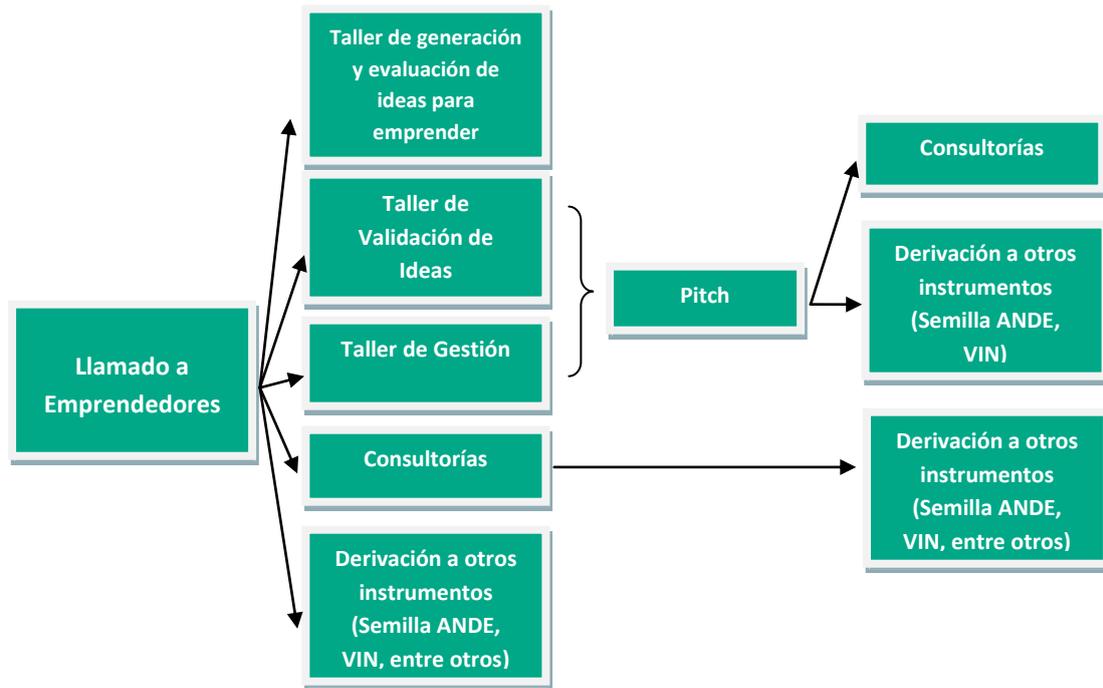
Se trata de un acompañamiento a medida, de acuerdo a las necesidades de cada emprendedor/emprendimiento. Inicia con la elaboración en conjunto con el tutor designado de un Plan de Acción para los próximos meses y luego se brinda apoyo en su ejecución, motivando al emprendedor a llevar a cabo las acciones en los plazos establecidos, sugiriendo posibles respuestas a situaciones no previstas y asesorando respecto a la incorporación, en la práctica, de los conceptos y herramientas de gestión empresarial a la administración del negocio.

Asimismo, en caso de ser necesario, se asiste al emprendedor en la búsqueda de financiamiento o capital para potenciar el crecimiento y sostenibilidad del negocio.

Se desarrolla en períodos de 3 meses, con reuniones semanales o quincenales con el tutor, pudiéndose extender la tutoría hasta en dos oportunidades.

Al finalizar el ciclo de talleres se realizará una instancia de Pitch con los participantes, y un jurado compuesto por representantes del Comité de Evaluación y referentes de emprendimientos. En esta instancia se seleccionarán los proyectos con mayor potencial para avanzar a una fase de consultorías o

eventualmente apoyar en la postulación a capital semilla. Sobre el instrumento capital semilla, la guía del CCE es hacia la postulación, en caso de existir IPE en el departamento se derivará a ella.



V. FORMA DE ACCESO AL PROGRAMA

1. POSTULACIÓN

La postulación al Programa de Apoyo Integral a Emprendedores requiere haber completado correctamente el formulario de inscripción. Para ello se debe ingresar la información solicitada en cada uno de los campos obligatorios y haber obtenido un mensaje de confirmación. La postulación es individual; en caso que se tratara de un equipo emprendedor, todos los miembros del equipo que deseen postular a alguna de las actividades comprendidas en el Programa deberán realizar la inscripción.

Las inscripciones se recibirán desde el lunes 2 de julio de 2018 hasta el viernes 20 de julio de 2018. Los pasos para completar la inscripción son ([ver instructivo](#)):

1. Registrarse en el CCE <https://centros.uy/ingresar.html>.
2. Inscribirse a la capacitación “Programa de Apoyo a Emprendedores”
3. Completar la encuesta que se recibirá por email

Los asesores del CCE apoyarán el proceso de inscripción de manera personal (en el CCE), o telefónicamente (teléfono: 46340686).

Los postulantes podrán ser convocados a participar de una entrevista con el Comité de Evaluación, a realizarse en el período comprendido entre el 23 de julio de 2018 y 3 de agosto de 2018. Dicho Comité se reserva el derecho de seleccionar a aquellos participantes que mejor se adecúen al perfil del Programa. Del mismo modo, se reserva el derecho de limitar la participación de integrantes en caso de equipos emprendedores.

La participación en el Programa no tiene costo para los participantes, todos los gastos asociados al mismo (con excepción de los costos de traslado hasta y desde el lugar donde se realice la actividad) son cubiertos por el Programa. No obstante, por tratarse de una inversión pública, se apela a la responsabilidad y compromiso de los participantes con las actividades.

2. COMPROMISOS QUE ASUME EL CENTRO DE COMPETITIVIDAD EMPRESARIAL

El CCE de Tacuarembó se compromete a brindar información de forma clara y oportuna sobre las actividades a desarrollar, sus objetivos, plazos y resultados esperados. Se cumplirá con los horarios y plazos de las actividades con puntualidad.

El equipo del CCE estará disponible para evacuar consultas, atender reclamos relativos a la operativa del Programa y responder otras inquietudes mientras dure la implementación del mismo.

3. COMPROMISOS QUE ASUMEN LOS PARTICIPANTES

Los participantes se comprometen a dedicar el tiempo necesario para asistir a las sesiones de capacitación y a la realización de las tareas que los facilitadores en cada instancia indiquen para el análisis de las ideas/emprendimientos.

Se deberá cumplir con un mínimo de asistencia del 80% de las instancias de capacitación. Es responsabilidad de los participantes informar al CCE de cualquier inconveniente que afecte su normal participación en el Programa.

A efectos de realizar un seguimiento de los impactos del Programa de Apoyo Integral a Emprendedores del CCE, los participantes se comprometen a brindar información periódica (cualitativa y cuantitativa) sobre la evolución del emprendimiento posterior al término de las actividades realizadas junto al CCE. Asimismo, deberán brindar testimonio sobre su experiencia si se le requiriese.

4. CONFIDENCIALIDAD DE LA INFORMACIÓN

El CCE de Tacuarembó se compromete a no divulgar las ideas de negocio de los participantes, más allá del rubro o sector al que pertenecen, salvo que exista una autorización expresa.

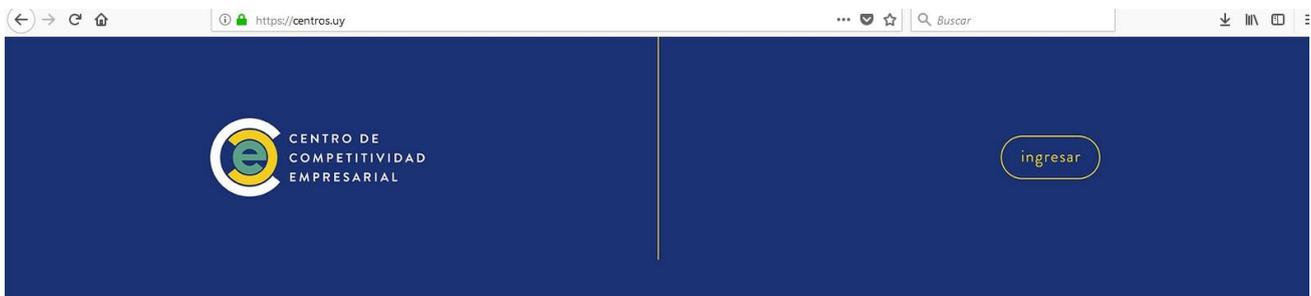
Asimismo, se compromete a mantener absoluta reserva y confidencialidad respecto a la información que sea brindada por los postulantes.

A su vez, los participantes se comprometen a mantener en absoluta reserva y confidencialidad la información sobre contactos profesionales y personales que los asesores puedan eventualmente proveerle.

Es responsabilidad exclusiva de cada participante verificar que su actuación no vulnere los derechos de terceros. El CCE no se hace responsable por cualquier violación de propiedad industrial o derecho de autor realizada por cualquier participante.

Instructivo para la inscripción al Programa de Apoyo Integral a Emprendedores

1) Ingresar a **centros.uy** y seleccionar la opción "Ingresar".



2) Hacer clic en "Registrarte" y agregar los datos solicitados (nombre, apellido, email y contraseña).

3) Seleccionar el Centro correspondiente y luego hacer clic en "Registrarse".

4) Ingresar datos del usuario.



Antes de que podamos completar la configuración de su cuenta, necesitamos algo más de información.

Información de Contacto

Nombre: Paula MI: Apellidos:* Pereda
Correo Electrónico:* paaupereda@hotmail.com
¿Interesado en recibir correos electrónicos masivos?
Número de Teléfono (Oficina):* 099333222
Teléfono:
Número de Fax:

Dirección

Dirección:* Juan Ortiz y Beltrán
Ciudad:* Rivera
Departamento: Montevideo
Localidad: (Sin selección)
Código Postal: 45000
País: Uruguay

Información Adicional

Fecha de Nacimiento:* 8/25/1994
CI:*
Máximo nivel educativo alcanzado:* Universidad o Similar
¿Completó ese nivel educativo? Completo

Información

Género:* Femenino

5) Ingresar datos de la empresa.

i) Estatus "En Negocio": emprendimiento en fase de implementación



Antes de que podamos completar la configuración de su cuenta, necesitamos algo más de información.

Información de la empresa

Estatus:* En Negocio
Nombre:* La Única
Página de Internet:
Número de Teléfono: 099333222
Correo electrónico de la empresa: jgomez@hotmail.com
Fecha de establecimiento:* 6/8/2012
Género de Propietario:* Masculino
Tamaño de la Empresa: Grande
Tipo de Organización:* Sociedad Anónima
Número de identificación fiscal:

Dirección de la empresa

Dirección física:*

Ciudad dirección física:*

Departamento:

Localidad:

Código Postal:

País:

Dirección postal es la misma que la dirección física?

Información Adicional

Régimen tributario:

Sector:

Formalidad de la empresa:

Productos/Servicios

Descripción del producto y/o servicio:

Otros

Referencia de:

Descripción, referencia de:

Su Relación con la Empresa

Puesto:

Propietario?

ii) Estatus "No está en el negocio": la idea no está puesta en marcha



Antes de que podamos completar la configuración de su cuenta, necesitamos algo más de información.

Información de la empresa

Estatus:*

Nombre:*

Dirección de la empresa

Dirección física:*

Ciudad dirección física:*

Departamento:

Localidad:

Código Postal:

País:

Dirección postal es la misma que la dirección física?

Información Adicional

Régimen tributario:

Sector:

Formalidad de la empresa:

Productos/Servicios

Descripción del producto y/o servicio:

Otros

Referencia de:

Descripción, referencia de:

6) Una vez que se finaliza el registro, debes ingresar nombre completo para aceptar los términos y condiciones.



Por el solo hecho de ingresar los datos y registrarse en este programa para utilizar los servicios del mismo, el usuario acepta que se de tratamiento a sus datos personales para los fines del Centro de Competitividad Empresarial. Cualquier modificación en los términos y condiciones de uso será publicada por este mismo medio, siendo exclusiva responsabilidad del usuario asegurarse de tomar conocimiento de tales modificaciones.

Asimismo, se compromete a participar en encuestas diseñadas para evaluar los servicios e impacto del Centro de Competitividad Empresarial. Toda la información recabada en esas encuestas se mantendrá en estricta confidencialidad.

Por favor proporcione su nombre completo (primer nombre, segundo nombre, apellido) indicando su la aceptación de los términos que se muestran arriba.

Paula Pereda

Continuar

7) En “tipo de asistencia que está buscando” seleccione la opción “Asesoramiento”.



Por favor, seleccione el tipo de asistencia que está buscando:

- Asesoramiento
- Asistencia Técnica
- Capacitación
- Derivación
- Diagnóstico
- Plan de Acción

Por favor, describa el servicio específico o asistencia solicitada:

Asesoramiento

Continuar

8) Una vez registrado como usuario, se debe proceder a inscribirse al Programa, haciendo clic en "Capacitaciones".



CENTRO DE COMPETITIVIDAD EMPRESARIAL

- Inicio
- Contacto
- Capacitaciones**
- Mi información
- Mis Documentos
- Salir

Capacitaciones

Buscar: 6/29/2018-9/27/2018

 NINGUNO	Programa de Apoyo a Emprendedores Rivera Jul 2, 2018 INICIAR UN NEGOCIO
 NINGUNO	Programa de Apoyo a Emprendedores Tacuarembó Jul 2, 2018 INICIAR UN NEGOCIO

9) Selecciona el Programa de Apoyo a Emprendedores y confirma el registro.

Usted registrado 6/29/2018 para este evento.

Anular | Invitar a un Colega

Programa de Apoyo a Emprendedores Rivera

Fecha: 7/2/2018
Fecha límite de inscripción: 7/2/2018 9:00 PM (GMT)
Cuota: Ninguno

Contacto: María José Acosta 46235727
Centro: Centro de Rivera

Temas de capacitación: Iniciar un negocio

Descripción:
El Programa apoya a emprendedores que hayan identificado una oportunidad de negocio y quieran transformarla en una empresa rentable. Pueden presentarse emprendedores individuales o equipos emprendedores.

10) Luego, recibirás un mail con un link hacia una encuesta online que debes completar para finalizar el proceso de inscripción.



11) La encuesta que deberás completar tiene el siguiente aspecto:

Encuesta Programa de Apoyo Integral a Emprendedores

Encuesta de relevamiento de demanda en el marco del Programa de Apoyo Integral a Emprendedores

Educación

1. ¿Cuál fue su último nivel de estudios alcanzado?

- Primaria incompleta
- Primaria completa
- Secundaria incompleta
- Secundaria completa
- Educación técnica incompleta
- Educación técnica completa
- Terciaria no universitaria incompleta
- Terciaria no universitaria completa
- Universitaria incompleta
- Universitaria completa
- Posgrado incompleto
- Posgrado completo

2. Especificar áreas de conocimiento y el nivel alcanzado

UTU carpintería finalizado.

3. ¿Ha realizado otros estudios?

- Si
- No

4. ¿A qué te dedicas actualmente?

- Estudiante
- Trabajador(a) en dependencia
- Trabajador(a) independiente
- Empresario(a)
- Desempleado(a)
- Otro

5. ¿Has tenido previamente una empresa o empleo?

- Si
- No

Tu idea/oportunidad de negocio

6. Describe brevemente la idea/oportunidad de negocio detectada, indicando también cuáles son los servicios o productos que vas a ofrecer

Diseñar muebles personalizados elaborados con material reciclado.

7. ¿Cuál es la situación actual del emprendimiento y qué pasos has dado para su implementación?

He buscado asesoramiento y ya tengo un taller.

8. ¿Cuáles son las principales limitaciones para el desarrollo de tu proyecto?

Desconocimiento del mercado.

9. ¿Desarrollas el proyecto de manera asociativa?

- Si
- No

Motivaciones personales

10. ¿Qué te motivó a inscribirte al Programa?

Desarrollar herramientas que potencien mi emprendimiento.

11. ¿Cómo te enteraste del Programa de Apoyo a Emprendedores del CCE?

- Redes sociales del CCE
- Redes sociales de otra institución
- Prensa (televisión, radio, etc.)
- Amigo, conocido
- Me asesoré en el Centro
- Otro

12. Otros comentarios que desees realizar

Guardar