



# Ministerio de Salud Pública

Montevideo, 04 ENE 2023

**SRA. PRESIDENTA DE LA  
COMISIÓN PERMANENTE  
MTRA. AMANDA DELLA VENTURA**

De mi mayor consideración:

Tengo el agrado de dirigirme a usted con relación al pedido de informe efectuado a solicitud de la Señora Representante Lucía Etcheverry, según Oficio N° 7868/2022, de 8 de setiembre de 2022.

En tal sentido, se adjunta respuesta elaborada por la Unidad de Transparencia y Acceso a la Información Pública de la Administración de los Servicios de Salud del Estado.

Saluda a usted atentamente.

Oficio N° 12

Ref. N° 001-1-4600-2022

AA

**Dr. DANIEL SALINAS**  
MINISTRO DE SALUD PÚBLICA



EL PRESENTE DOCUMENTO ES COPIA FIEL ESCANEADA DEL ORIGINAL EN PODER DE LA CÁMARA DE REPRESENTANTES, Y CUMPLE CON LOS REQUISITOS ESTABLECIDOS POR LA LEY N° 18.800 Y DECRETOS REGLAMENTARIOS RESPECTO DE LA FIRMA ELECTRÓNICA AVANZADA UTILIZADA

C/2906/2022



MINISTERIO DE SALUD PUBLICA DESPACHO MINISTERIAL				
INC.	U.E.	T.	Nº	AÑO
12	001	3	6253	2022

Nº 7868

Montevideo, 8 de setiembre de 2022.

Señor Ministro de Salud Pública,  
doctor Daniel Salinas.


Tengo el agrado de transcribir al señor Ministro el siguiente pedido de informes presentado por la señora Representante Lucía Etcheverry Lima:

"Montevideo, 8 de setiembre de 2022. Señor Presidente de la Cámara de Representantes, Ope Pasquet. Al amparo de lo dispuesto por el artículo 118 de la Constitución de la República, solicitamos que se curse el presente pedido de informes al Ministerio de Salud Pública, con destino a la Administración de los Servicios de Salud del Estado (ASSE), con referencia a las siguientes situaciones relacionadas con el Servicio de Atención Integral a Personas Privadas de Libertad (SAI-PPL). Informar: I) A) Currículum de los integrantes del equipo de gestión de la unidad ejecutora '086 SAI-PPL'. B) Formación y experiencia en gestión. II) Respecto a los recursos humanos de la unidad ejecutora, indicar a julio de 2021 y al momento de respuesta al presente pedido de informes: A) Cantidad. B) Perfiles. C) Ubicación por establecimiento carcelario u otras dependencias. III) A) Con cuántos psicólogos y psiquiatras cuenta hoy la unidad ejecutora. B) Cuántas horas de atención en total. C) Cómo están distribuidas esas horas. D) Si hay cargos sin ocupar. IV) Cuál era el presupuesto de la unidad ejecutora por usuario a marzo de 2020 y al momento de la respuesta al presente pedido de informes, discriminando entre gastos de funcionamiento, inversiones y rubro cero. V) Agregar copia de la planificación estratégica de la unidad ejecutora para el presente y próximos ejercicios. VI) A) Agregar copia de la propuesta elaborada para el pasaje de la atención de los privados de libertad de las cárceles de los departamentos de Canelones y Maldonado a ASSE. B) Agregar diagnóstico de la situación previo al pasaje, priorización de las necesidades y etapas de abordaje y cobertura. VII) A) Cuántos recursos humanos serían necesarios para atender dichas cárceles. B) De qué perfiles. C) Cómo y cuándo se procedería a la contratación. D) Qué prestaciones se brindarán. VIII) A) Cuál sería el costo de tales necesidades de recursos humanos. B) Cuáles serían los gastos de funcionamiento. IX) A) En qué cárceles funciona el servicio de telemedicina. B) En qué especialidades se utiliza. Saludamos al señor Presidente muy atentamente. (Firmado) LUCÍA ETCHEVERRY LIMA, Representante por Canelones".



Saludo al señor Ministro con mi mayor consideración.

  
FERNANDO RIPOLL FALCONE  
Secretario

  
OPE PASQUET  
Presidente

Retrolación 7868 qjdf

  
Fabiana Gazarol  
Secretaria  
Despacho Ministerial

Montevideo 2022

**PREGUNTAS:** En referencia con el Servicio de Atención Integral a Personas Privadas de Libertad (SAI-PPL).

1.
    - A. Curriculum de los Integrantes del equipo de gestión de la unidad ejecutora "086 SAI-PPL".
    - B. Formación y experiencia en gestión.
  2. Respecto a los recursos humanos de la unidad ejecutora, indicar a julio de 2021 y al momento de respuesta al presente pedido de informe:
    - A. Cantidad.
    - B. Perfiles.
    - C. Ubicación por establecimiento carcelario y otras dependencias.
  3.
    - A. Con cuantos psicólogos y psiquiatras cuenta hoy la unidad ejecutora.
    - B. Cuantas horas de atención en total.
    - C. Como están distribuidas esas horas.
    - D. Si hay cargos sin ocupar.
  4. Cuál era el presupuesto de la unidad ejecutora por usuario a marzo de 2020 y al momento de la respuesta al presente pedido de informes, discriminado entre gastos de funcionamiento, inversiones y rubro cero.
  5. Agregar copia de la planificación estratégica de la unidad ejecutora para el presente y próximos ejercicios.
  6.
    - A. Agregar copia de la propuesta elaborada para el pasaje de la atención de los privados de libertad de las cárceles de los departamentos de Canelones y Maldonado a ASSE.
    - B. Agregar diagnóstico de la situación previo al pasaje, priorización de las necesidades y etapas de abordaje y cobertura.
-

7.

- A. Cuantos recursos humanos serían necesarios para atender dichas cárceles.
- B. De que perfiles.
- C. Como y cuando se procedería a la contratación.
- D. Que prestaciones se brindarían.

8.

- A. Cuál sería el costo de tales necesidades de recursos humanos.
- B. Cuales serían los gastos de funcionamiento.

9.

- A. En que cárceles funciona el servicio de telemedicina.
- B. En que especialidades se utiliza.

Montevideo, 29 de noviembre de 2022

**Para: Despacho del Sr. Ministro de Salud Pública**

**De: Unidad de Transparencia y Acceso a la Información Pública**

A través de la presente se viene a responder el pedido de informes solicitado por las Sra. Representante Lucía Etcheverry, Oficio N° 7868.

A los efectos de dar respuesta al mismo se le solicitó informe a la Dirección SAI PPL, el que cuenta con el aval de Gerencia Asistencial.

**En referencia con el Servicio de Atención Integral a Personas Privadas de Libertad (SAI-PPL)**

**1. A. Currículum de los Integrantes del equipo de gestión de la unidad ejecutora "086 SAI-PPL".**

**B. Formación y experiencia en gestión.**

**RESPUESTA:**

Se adjunta historia laboral de los integrantes del Equipo de Gestión actual del SAI PPL. **ANEXO I:**

- Directora: Dra. María Teresa Sanabria
- Sub Director: Dr. Wilfredo Recalde
- Adjunta Profesional: Lic. Enf. Patricia Lacuesta
- Adjunto Profesional: Lic. Enf. Tomás Baladán
- Dirección Administrativa: Sra. Cinthya Mallón
- Gerente Financiero: Cra. Andrea Castro

2. Respecto a los recursos humanos de la unidad ejecutora, indicar a julio de 2021 y al momento de respuesta al presente pedido de informe:

A. Cantidad.

B. Perfiles.

---

C. Ubicación por establecimiento carcelario y otras dependencias.

RESPUESTA:

En el **Anexo II**, se presentan dos tablas con la distribución del personal por unidad penitenciaria y el área administrativa central, según lo solicitado. Las unidades penitenciarias donde se encuentra el SAI-PPL son:

- N° 1 PPP Punta de Rieles nuevo,
- N° 3 Penal de Libertad,
- N° 4 Santiago Vázquez (ex COMCAR),
- N° 5 Centro Nacional de Reclusión (CNR), de mujeres,
- N° 6 Punta de Rieles (vieja),
- N° 9 Molino (madres con hijos) y
- N° 12 Cerro Carancho de hombres.

3.

- A. **Con cuantos psicólogos y psiquiatras cuenta hoy la unidad ejecutora.**
- B. **Cuántas horas de atención en total.**
- C. **Como están distribuidas esas horas.**
- D. **Si hay cargos sin ocupar.**

RESPUESTA:

A. Según la información que figura en el Anexo 2, se cuenta con: 21 Licenciados en Psicología y 2 Médicos Psiquiatras. También se cuenta hasta diciembre de 2022, con un Residente de Psicología.

**B. Total de horas de atención (semanales):**

FUNCIÓN	HORAS DE ATENCION SEMANALES
LIC EN PSICOLOGÍA	480
MÉDICO PSIQUIATRA	48
RESIDENTE DE PSICOLOGIA	10

**C. Distribución de las horas semanales de Lic. en Psicología y Médico Psiquiatra:**

Unidad 1 - 4 horas. De Psiquiatría, 96 horas. de Psicología.

Unidad 3 - 4 horas. De Psiquiatría, 96 horas. de Psicología.

Unidad 4 - 24 horas. De Psiquiatría, 120 horas. de Psicología.

Unidad 5 - 6 horas. De Psiquiatría, 48 horas. de Psicología.

Unidad 6 - 4 horas. De Psiquiatría mensuales, 72 horas. de Psicología.

Unidad 9 - 48 horas. de Psicología; de ser necesario, se coordina consulta con Policlínica de Psiquiatría en el horario destinado a Unidad 5.

Unidad 12 - 4 horas. de Psiquiatría por semana excepto el primer miércoles del mes.

- 2 Horas de psiquiatra destinadas a la elaboración de informes técnicos para contestar oficios de juzgados.

D. Existen actualmente, sólo 3 cargos de Licenciados en Psicología sin ocupar.

**4. Cuál era el presupuesto de la unidad ejecutora por usuario a marzo de 2020 y al momento de la respuesta al presente pedido de informes, discriminado entre gastos de funcionamiento, inversiones y rubro cero.**

RESPUESTA:

---

Se adjunta planilla resumen de las ejecuciones presupuestales del año 2020 y año 2021 del SAI PPL, extraídos del SIIF. Los gastos de funcionamiento no incluyen gastos de suministros estatales: OSE, UTE, ANTEL y BSE.

CREDITO // EJERCICIO		2020	2021
SUELDOS		365.488.557	398.132.156
FUNCIONAMIENTO	FUNCIONAMIENTO	45.670.284	53.189.622
	INVERSION	870.619	2.182.937
INVERSION- Comision Obra 068		3.679.386	1.841.955
		415.708.846	455.346.670

En cuanto a la solicitud de "Presupuesto total anual de atención en salud de cada privado de libertad individualmente", debería salir del cálculo de las ejecuciones presupuestales de cada año, dividido por la cantidad promedio de PPL por año. En ASSE no contamos con este último dato, ya que el mismo debería solicitarse al INR.

**5. Agregar copia de la planificación estratégica de la unidad ejecutora para el presente y próximos ejercicios.**

RESPUESTA:

En el Anexo III, se presenta la planificación del año 2022. La planificación de los años siguientes está siendo revisada en base a la inminente incorporación de las unidades penitenciarias de Maldonado y Canelones.



6.

**A. Agregar copia de la propuesta elaborada para el pasaje de la atención de los Privados de Libertad de las cárceles de los departamentos de Canelones y Maldonado a ASSE.**

**B. Agregar diagnóstico de la situación previo al pasaje, priorización de las necesidades y etapas de abordaje y cobertura.**

A. Se establece una planificación estratégica en el proceso de transición de la cobertura de CASIM a SAI-PPL.

Se detalla un plan de trabajo durante 3 meses entre ambas instituciones basado en una matriz FODA, con evaluaciones quincenales para ajustar detalles con respecto a los objetivos estratégicos planteados.

Se adjunta un Proyecto (es un borrador sujeto a correcciones y modificaciones): ANEXO IV

B. No se cuenta aún con Diagnostico de Situación de las Unidades 7 y 13.

7.

**A. Cuantos recursos humanos serían necesarios para atender dichas cárceles**

**B. De que perfiles**

**C. Como y cuando se procedería a la contratación**

---

**D. Que prestaciones se brindaran.**

- A. Los recursos humanos que serían necesarios para atender dichas cárceles se encuentra en el proyecto borrador que se adjunta y que se deben ajustar a la cantidad de usuarios internos PPL, siendo aproximadamente 1100 en cada una de ellas, así como las policlínicas que funcionen con el respectivo servicio de emergencias.
- B. Los perfiles del RRHH que será solicitado es igual que para las cárceles que hoy día se encuentran bajo la órbita de SAI-PPL.
- C. La contratación de los RRHH depende de muchos factores, uno de ellos y el más importante es la fecha que se fije para que pasen ambos centros penitenciarios a la órbita de ASSE.
- D. Las prestaciones serán exactamente las mismas que hoy día se brindan en los otros centros penitenciarios que se encuentran bajo la órbita de SAI-PPL: servicio de emergencia las 24 horas del día, servicio de policlínicas de medicina general, servicio de policlínicas de atención en salud mental, servicio de odontología, servicio de telemedicina de policlínicas: psiquiatría y traumatología.

**8.**

**A.Cuál sería el costo de tales necesidades de recursos humanos**

**B. Cuáles serían los gastos de funcionamiento**

- A. El dato se encuentra dentro del borrador de proyecto y que

pueden existir modificaciones.

B. No se cuenta aún con dicho dato.

9.

A. **En que cárceles funciona el servicio de telemedicina.**

B. **En que especialidades se utiliza.**

RESPUESTA:

A continuación, se describen las actividades realizadas a través de telemedicina y que funciona para todas las Unidades Penitenciarias (UP) del SAI PPL:

Teleasistencia de Traumatología en modalidad de interconsulta, los días viernes de 12 a 16 horas. Se elabora un cronograma mensual en donde se asigna la UP correspondiente para ese viernes, se prepara la agenda de pacientes de la consulta y el médico de policlínica correspondiente, realiza la consulta en conjunto con el Traumatólogo de Instituto Nacional de Ortopedia y Traumatología (INOT).

Teleasistencia en Psiquiatría se realiza 4 veces a la semana en todas las unidades penitenciarias excepto la Unidad N° 4 que la asistencia es presencial. La modalidad de trabajo es igual a la de Traumatología en modalidad de interconsulta programada, y también se realiza en casos que se requiera una intervención puntual ante urgencias.

Recientemente se solicitó a la Dirección del Programa Niñez y Adolescencia de ASSE, colaboración poder realizar teleasistencia en Pediatría para la Unidad N° 9.

Es importante señalar que en esta modalidad de atención se logró implementar este año, debido a las gestiones realizadas hasta obtener la cobertura de la fibra óptica e internet en todas las UP, lo que ha permitido no sólo poder realizar estas actividades, sino, además implementar la historia clínica electrónica.

Sin más que agregar Saluda ATTE.

---

# ANEXO I

---

MARÍA TERESA SANABRIA SANABRIA  
01/01/1966  
MONTEVIDEO

**OCUPACION ACTUAL**

- Directora de SAI PPL – UE 086
- Médico de policlínica – Hospital Saint Bois UE 012

**CURSOS DE GRADO Y OTROS**

- Dra. E Medicina (09/10/1992)

**EXPERIENCIA LABORAL**

1997	Médico de Policlínica en UE 012
2001/2012	Médico de guardia/policlínica Hospital Policial
2004	Supervisora de Asistencia Integral en UE 012
2011	Médico de Policlínica en UE 086 – UI 5 Cárcel de mujeres
2017	Coordinadora de UI 5 (mujeres) y UI 9 (madres con hijos)
2007/2020	Encargada en Servicio de Policlínica de UE 012
2020/2021	Directora de Hospital Sain Bois UE 012
2021/2021	Adjunta a Dirección de UE 086 SAI PPL
2021	Directora de UE 086 SAI PPL

  
Dra. María Teresa Sanabria  
C.P. 4657  
Clínica  
SAI PPL - ACISE

---

---

---

**A.S.S.E**

## Solicitud de Actuación Funcional


La Of de RRHH del Hospital "G. Saint Bois", certifica que **SANABRIA SANABRIA, MARIA TERESA**, ha prestado en la Institución los siguientes servicios: 23/05/1997 Contrato 410 Referencia nro. Ley 16170 TECNICO II MEDICO en la Unidad Ejecutora 12 Hospital Saint Bois. Contrato que se proroga sucesivamente desde el 23/5/97 en el mismo Servicio y Dependencia con el cargo de Técnico II .; 17/6/2004 según Res 526/04 El Director de ASSE Resuelve Inclúyase en la compensación por "funciones de Alta Responsabilidad, Dedicación y permanencia, como supervisora de Asistencia Integral dichos movimientos tendrán vigencia a partir del 1/7/4. ; 16/10/2007 Res 1632/07 El Director de ASSE Resuelve: Inclúyase a la Tec III Medico ( programa 6, presupuestada titular, correlativo 1645 Esc A , Gr 8) perteneciente a la UE 012 Dra. María Teresa Sanabria en la compensación por "Funciones de Alta Responsabilidad, dedicación y permanencia Nivel 3 como Encargada del Servicio de Policlínica del citado establecimiento, cargo que ocupa a la fecha en esta UE 012.; 25/11/2020 Res 5498/2020 El Director de ASSE Resuelve: Designase en la función de Directora del Hospital General "G.S.B" a la Tec III Medico . Dra. María Teresa Sanabria. ; 14/12/2020 El Directorio de ASSE Resuelve: Autorizase a actuar como Ordenadora de Gastos del Centro Hospitalario del Norte "G. S. B" UE 012. ; Por resolución Nro. 4513/2021 de fecha 14/10/2021 el Directorio de A.S.S.E resuelve designar como adjunta a la Dirección del Sistema de Atención Integral de Personas Privadas de Libertad (SAI-PPL) U.E. 086 a la Dra. María Teresa Sanabria Sanabria; 4/11/2021- Res 5398/2021 El Directorio de ASSE Resuelve: 1- Cese la Dra. María Teresa Sanabria como Adj a la Dirección del Sistema de Atención Integral de Personas Privadas de Libertad UE 086. 2- Designase en la función de Directora del Sistema de atención Integral de Personas Privadas de Libertad UE 086 , Dra. María Teresa Sanabria, perteneciente a la UE 012, cargo que ocupa a la fecha. ; 15/3/2021 Res 1156/2021- El Director de ASSE Resuelve: Cese como Directora del Hospital General "GSB" UE 012 a la Dra. María Teresa Sanabria. Pase a cumplir funciones inherentes a su cargo presupuestal en su UE adecuándose su salario de acuerdo a la nueva función asignada. ; A pedido de la parte interesada se expide el presente certificado en Montevideo a los 24 días del mes de octubre del año 2022

  
 Jimena Barreto  
 Administrativa  
 Of. de RR.HH.  
 Hospital G. Saint Bois

**A.S.S.E**

## Solicitud de Actuación Funcional

El Servicio de Recursos Humanos del Sistema de Atención Integral de las Personas Privadas de Libertad de la Administración de los Servicios de Salud del Estado, certifica que **SANABRIA SANABRIA, MARIA TERESA**, ha prestado en la Institución los siguientes servicios: 23/05/1997 Contrato 410 Referencia nro. Ley 16170 TECNICO II MEDICO en la Unidad Ejecutora 12 Hospital Saint Bois. Contrato que se proroga sucesivamente desde el 23/5/97 en el mismo Servicio y Dependencia con el cargo de Tecnico II Medico.- Cargo que ocupa a la fecha. ; Consta además en la ficha personal: - ; resol.interna 25/4/17-La Direccion de SAI PPL .Designese a la DRA.SANABRIA a cubrir cualquier eventual ausencia del coord.de unidad 9 SR.ARTURO GONZALEZ. 2- Designese al SR.ARTURO GONZALEZ para cubrir cualquier eventual ausencia de la coord. de la unidad 5 DRA.TERESA SANABRIA. sr.; Consta además en la ficha personal: - ; Por resolución Nro 4513/2021 de fecha 14/10/2021 el Directorio de A.S.S.E resuelve designar como adjunta a la Direccion del Sistema de Atención Integral de Personas Privadas de Libertad (SAI-PPL) U.E. 086 a la Dra. Maria Teresa Sanabria Sanabria ; 2) Incluyase a la Dra.; Consta además en la ficha personal: - ; S/resolucion Nro 5398/2021 de fecha 4 de noviembre 2021 el Directorio de A.S.S.E. resuelve; 1) Cese la Dra. Maria Teresa Sanabria Sanabria como adjunta a la Direccion del Sistema de Atención Integral de Personas Privadas de Libertad (SAI-PPL) U.E.086.; 2) Designese en la función de Directora del Sistema de Atención Integral de Personas Privadas de Libertad (SAI-PPL) u.e. 086 a la Dra. Maria Teresa Sanabria Sanabria Tecnico III Medico Correlativo 1645 Esclafon A grado 8 perteneciente a la U.E: 012 con una carga horaria de 40 horas semanales.; 3) Incluyase a la Dra. Sanabria en la escala salarial de A.S.S.E. de acuerdo a la función asignada.; A pedido de parte interesada se expide el presente certificado en Montevideo, a los 24 días del mes de Octubre del año 2022.

  
Silke Araujo  
Enc. de RRHH  
ASSE SAI - PPL

## Curriculum vitae

Nombres: Wilfredo Ismael

Apellidos: Recalde Olivera

Nacionalidad: Oriental

Fecha y lugar de Nac.: 16 de Abril de 1985, Melo C.L.

Carne de Salud: (vigente)

Domicilio: Montevideo

❖ PRIMARIA:

- Escuela N°. 6 Treinta y Tres Orientales- Melo- C.L.

❖ SECUNDARIA:

- Ciclo básico: Liceo N° 2, Juan Ramón Giménez de la Ciudad de Melo
- Bachillerato en biología, orientación Medicina: Liceo Departamental N° 1, Juana de Ibarbourou- Melo-C.L.

❖ ESTUDIOS TERCARIOS:

❖ GRADO

- Doctor en medicina- Médico General. (Gen 2011)
- Habilitado por M.S.P. Caja de Jubilaciones Profesionales N° 123154

❖ POSGRADO:

- Médico-Residente Medicina Familiar y Comunitaria (Gen.2012) Policlínica unidad Docente Asistencial (U.D.A.) Los Ángeles. Los Ángeles esq Curitiba Montevideo-



complejo SACUDE (Salud-Cultura-Deporte)

Contrato a término División Salud (SAS) de la Intendencia de Montevideo (IM), abril 2012.

Años cursados 3 Años Curriculares (culminados)

❖ Primer año: Abril 2012-2013

- Ginecología:  
Emergencia CHPR Hospital de la Mujer  
Area de Parto-Partos CHPR (partos concretados 12)  
Policlínica de Ginecología UDA Los Ángeles-Barrio Municipal  
Programa de salud sexual y reproductiva/control del embarazo/prestaciones de anticoncepción; colocación de implantes subdérmicos-colocación de DIU
- Pediatría:  
Emergencia CHPR  
Neonatología CHPR  
Policlínica de niñez y primera infancia/cumplimiento de metas asistenciales; programa aduana, control del niño sano- UDA Los Ángeles-Barrio Municipal
- Horas Tutor: Gabriela Mina, médico de familia Grado II adjunta UDA- Los Ángeles
- Horas Policlínica: Natalia Cristoforone, médico de familia grado III adjunta UDA- Los Ángeles

❖ Segundo año: Abril 2013-2014

- Horas Tutor: Gabriela Mina, Médico de familia Grado II adjunta UDA- Los Ángeles
  - Horas Policlínica: Natalia Cristoforone, Médico de familia grado III adjunta UDA- Los Ángeles
- 
-

- Servicio de Emergencia Hospital de Clínicas Dr. Manuel Quintela. Responsable Cecilia Romero, Médico Internista, Grado II Departamento de Emergencia, "Hospital de Clínicas" Dr. Manuel Quintela.

❖ Tercer año: Abril 2014-2015

- Horas Tutor: Gabriela Mina, médico de familia Grado II adjunta UDA- Los Ángeles
- Horas Policlínica: Natalia Cristoforone, médico de familia grado III adjunta UDA- Los Ángeles
- Servicio de Emergencia Hospital de Clínicas Dr. Manuel Quintela. Responsable Mario Torales, Médico Internista, Grado III Departamento de Emergencia "Hospital de Clínicas" Dr. Manuel Quintela.

- 
- ❖ Médico de Asistencia Extrahospitalaria para la atención de adultos, embarazadas y pacientes pediátricos en CUDAM (Centro Uruguayo de Asistencia Médica) desde Octubre de 2016 hasta la fecha, en modalidad guardia de urgencias y médico de radio.
  - ❖ Médico referente de policlínica de la unidad N°1 del Sistema de Atención Integral a la Persona privada de Libertad (SAI-PPL-ASSE) desde Junio de 2018 hasta Noviembre de 2021.
  - ❖ Subdirector del Equipo de Gestión de SAI\_PPL desde Noviembre de 2021 hasta la fecha.
  - ❖ Médico perteneciente al equipo asistencial del Centro de Tratamiento para adicciones de Base Comunitaria "EL ACHIQUE" Desde julio del 2013 hasta 2018.

Centro ubicado en la calle Manuel Meléndez esq Cayambe-Las Acacias- Casavalle-Montevideo. Perteneciente al equipo interdisciplinario para la atención multicausal del consumo problemático de Drogas cuyos lineamientos basan en la disminución de riesgos y daños, reinserción social y comunitaria. Participación comunitaria para la intersectorialidad y gestión.

- ❖ Presidente de "Achicando Caminos cooperativa". Desde setiembre 2014 hasta 2018.  
Cooperativa Social, creada por socios técnicos y ex usuarios de consumo problemático de Drogas. Habilitada por la Federación de Cooperativas del Uruguay- FCPU y MIDES, socio de prestación de servicios OSE.
  
- ❖ Cursos de capacitación, trabajos y actualizaciones para:
  - Diagnóstico y tratamiento de las infecciones respiratorias agudas en niños.
  - Aplicación de guías de evaluación del desarrollo infantil.
  - Diagnóstico y tratamiento de Dengue.
  - Participación y colaboración en el desarrollo del capítulo de dermatología del Departamento de Medicina Familiar.
  - Medicina Paliativa en representación del Dep. de Medicina Familiar a modo rotación en el servicio de Medicina Paliativa Hospital Maciel enero-febrero 2014.
  - Curso de capacitación para la cesación de tabaquismo de la CHLC 2014.
  - Trabajo de investigación de campo para parasitosis en edad escolar de la división de servicio de salud de la IM 2012
  - Trabajo de investigación y protocolo de investigación para la caracterización de los usuarios del Complejo SA.CU.DE (Salud-Cultura-Deporte), en el periodo de tiempo 2013-2014
  - Congreso nacional de Medicina Familiar y Comunitaria 2014-Maldonado.
  - Medicina legal. Educación para la salud. Antropología de la salud. Metodología de la investigación. Salud Ocupacional. Entre otros.

Actividades Extracurriculares:

- Integrante socio del Movimiento Scout del Uruguay durante 8 años, animador-Ciudad de Melo- C L.
  - Cursos electivos en medicina natural y tradicional China, nociones en acupuntura
- 
- 
-

durante la formación del grado.

- Operador PC Windows realizado 2004-Bios-Uruguay.

72

# PATRICIA LACUESTA REZZANO

04/04/1978  
MONTEVIDEO

---

## OCUPACIÓN ACTUAL

- Adjunta de Dirección SAI – PPL ASSE.
- Licenciada Enfermería operativa Hospital Banco de Seguros del Estado.

---

## EXPERIENCIA LABORAL

- CTI Cirugía Cardíaca Casa de Galicia (CICU)
- CTI polivalente Hospital Español.
- Docente escuela de enfermería Antares.
- Actividad de docencia (docente invitada) en el centro de posgrado Cuidados Intensivos de la UdelAR
- Supervisora centro de Residencia y Rehabilitación de adulto mayor ALAMOS.
- Jefatura y creación del CTI Centro Covid 2 (Inot).
- Asesora de selección de compra de artículos médicos UCA – ASSE

---

## TRABAJOS REALIZADOS (institucional)

- Manual de Procedimiento de Enfermería en CTI CENTRO COVID 2
  - Descripción de cargos de Licenciados en Enfermería, Auxiliares de Enfermería, Auxiliares de Servicio y Económicos CTI CENTRO COVID 2.
  - Asesoramiento en compras de RRMM - CENTRO COVID 2.
  - Asesoramiento en reformas arquitectónicas para la formación del CTI CENTRO COVID 2.
  - Protocolo y creación de Policlínica post Covid - CTI Hospital Español.-- CTI CENTRO COVID 2.
  - Proyecto visitas domiciliarias post Covid Hospital Español
  - Presentación proyecto Calidad en Cárceles - 2020
  - Integrante de las actividades de pesquisas en centros penitenciarios por ASSE- 2021
- 
- 
- 
-

---

#### PRESENTACION CONCURSOS:

Concurso Hospital Banco de Seguros del Estado - 2019

---

#### PARTICIPACIÓN DE COMITÉS CIENTÍFICOS

- Integrante de Comité Científico Seguridad del Paciente HUCI, Hospital Español.
- Integrante de la unidad de soporte nutricional de CTI del Hospital Español.
- Miembro coordinador de actividades educativas CTI Hospital Español
- Miembro de Comité de Sociedad Uruguaya de Medicina Intensiva.

---

#### PRESENTACIÓN EN CONGRESOS

- Expositor XVII CONGRESO URUGUAYO DE MEDICINA INTENSIVA - XIII CONGRESO URUGUAYO DE ENFERMERIA EN CUIDADOS INTENSIVOS - Realidad Covid 2021
- Miembro titular en Congreso de Medicina Intensiva. 2019.
- Desde 2015 a 2019 - Exposición de trabajos científicos, talleres y cursos sobre soporte nutricional especializado en paciente crítico. Hospital Maciel- Pasteur.
- Aporte proteico y Balance nitrogenado en paciente crítico" – Congreso Uruguayo de Medicina Intensiva –
- Encuentro con la sociedad Uruguaya de Nutrición - 2019
- Primer premio a mejor trabajo científico "Nivel de conocimientos y cumplimiento de protocolos de Balances Hídricos en la UMI Hospital Español" Jornadas de Medicina Intensiva del Interior – 2018
- Exposición de Trabajo " nivel de satisfacción de pacientes y acompañantes de la UMI del Hospital Español" Jornadas de medicina Intensiva de Interior. 2014.
- Segundo premio a mejor trabajo científico "Acontecimientos Adversos por medicación en UMI Hospital Español" Jornadas de medicina Intensiva del Interior 2014.

---

#### OTRAS PRESENTACIONES

- Expositora curso Terapia Intensiva para funcionarios de Asse Hospital Español 2020 – 2021- 2022
- Expositora Taller de Nutrición en Paciente Crítico. Hospital Español 2018 – 2019.

# TOMÁS BALADAN DELGADO

23/01/1971  
MONTVIDEO

---

## OCUPACIÓN ACTUAL

---

- Adjunto a Dirección SAI\_PPL
- Jefe Departamento de Enfermería INOT

---

## EXPERIENCIA LABORAL

---

- Centro de Tratamiento Intensivo de Casa de Galicia
- Supervisor de Centro Quirúrgico de Hospital Policial
- Surrogante Jefatura de emergencia de Hospital Policial
- Supervisor de Centro de Materiales de Hospital Policial
- Supervisor de Economato de Hospital Policial
- Supervisor del Área de Medicina del Hospital Policial
- Representante de Hospital para realización de compras de material médico-quirúrgico del Estado (UCAMAE)
- Auditor interno de Hospital Policial.
- Jefe de enfermería CTI Hospital Español
- Supervisor de Unidades de Internación Penitenciarias y Primer Nivel de Atención del Ministerio del Interior

---

## CURSOS DE GRADO Y OTROS

---

- Auxiliar de Enfermería, egresado 1990
- Licenciado en Enfermería, egresado 23/12/2002
- Gestión en Centro Quirúrgico (2005)
- Evaluador de Calidad para los Servicios de Enfermería (2005)
- Curso de Infecciones Intra-Hospitalarias (FNR, 2005)
- Comportamiento Humano en la Organización (Universidad de Montevideo, 2005)
- Especialidad en Gestión de Servicios de Salud (Universidad Católica, 2013)
- Curso de Capacitación para Intervención de Consumidores de Alcohol y Sustancias Psicoactivas (MSP/OPS/OMS, 2013)
- Maestría en Política y Gestión de Salud (CLAEH 2015, pendiente de Tesis)

---

## TRABAJOS REALIZADOS (institucional)

---

- Manual de Procedimiento de Enfermería en Unidades de Internación Penitenciaria y Primer Nivel de Atención
  - Descripción de cargos de Auxiliares de Enfermería y Ecónomos de Unidades de Internación Penitenciaria y Primer Nivel de Atención.
  - Protocolo de Traslado de Personas Privadas de Libertad- Extra-Muros
  - Relevamiento de Indicadores de Calidad de prestaciones en Unidad de Internación Penitenciaria ,con formulario OPS/OMS
  - Trabajo/Gestión de Calidad en Unidades de Internación Penitenciarias
  - Valoración de Calidad Asistencial en Servicio de Medicina Hospital Policial
  - Protocolo de Egreso Médico-Educación de Alta
-

---

#### PRESENTACION CONCURSOS:

Concurso como Director Hospital Pasteur/ Español  
 Presentación concurso Departamento de Enfermería SAIL/PPL-MSP

#### PARTICIPACIÓN DE COMITÉS CIENTÍFICOS

- Integrante de Comité Científico en Congreso de Enfermería, Hospital Policial. 2009.
- Miembro titular en Congreso de Medicina Intensiva. 2009.
- Presidente en Congreso de Enfermería, Hospital Policial. 2007.
- Vicepresidente en II Jornadas de Enfermería, Comité Organizador, Hospital Policial. 2005.
- Presidente en Jornadas de Enfermería, Comité Organizador, Hospital Policial. 2004.

---

#### PRESENTACIÓN EN CONGRESOS

- Expositor en Congreso Medicina Intensiva, Valoración de la Calidad Asistencial. 2011.
- Expositor en Congreso de Enfermería, Monitoreo Hemodinámica, Hospital Policial. 2009.
- Expositor en Congreso de Cardiología, Apostando a la Calidad. 2008.
- Expositor en Congreso de Enfermería, Recepción del Paciente pos-operatorio de Cirugía Cardíaca en Terapia Intensiva, Hospital Policial. 2008.
- Expositor en Jornadas de Actualización de Enfermería, Casa de Galicia. 2008.
- Expositor en Congreso de Enfermería, Calidad en Centro de Materiales, Hospital Policial. 2007.
- Expositor en Jornadas de Actualización de Enfermería, Casa de Galicia. 2006.
- Expositor en Jornadas de Actualización de Enfermería, Calidad en Centro Quirúrgico, Hospital Policial. 2005.
- Expositor en Jornadas de Actualización de Enfermería, Cuidados pos operatorio de Cirugía Cardíaca, Casa de Galicia. 2004.
- Expositor en el XII Congreso de Emergencia (SUET), Incidencia de SAM en servicio de Policlínicas. 2004.

---

#### OTRAS PARTICIPACIONES

- Miembro titular en Congreso de Medicina Intensiva. 2016.
  - Taller de Nutrición en Paciente Crítico. 2015.
  - Primeras Jornadas de Capacitación en Salud Ocupacional. 2012.
  - Asistente en Congreso de Medicina Intensiva. 2007.
  - Asistente en Congreso de Cirugía. 2007.
  - Asistente en Congreso de Enfermería, Hospital Policial. 2006.
  - Curso de pacientes ostomizados. 2005.
  - Taller de paciente poli traumatizado.
  - Curso de Cuidados Posturales e Higiene de Columna. 1998.
  - Curso de Laboratorio de Hemodinamia. 1998.
  - Participante en Congreso de Trasplante de Médula Ósea. 1995.
  - Curso de Trauma Raquis-Medular. 1995.
  - Curso de Estudio y Tratamiento del Dolor. 1995.
  - Participante en Congreso de Medicina Intensiva. 1995.
  - Jornadas Obstétricas Hematológicas. 1995.
  - Jornadas de paciente injuriado grave. 1995.
  - Curso de Infecciones Hospitalarias. 1995.
  - Curso de Hipertensión Arterial. 1995.
  - Curso de CTI. 1991.
- 
-



## María Cynthia Mallón Berón

Octubre 2022

Montevideo



11/04/1982

### PERFIL

Técnica en Administración con 4 años de experiencia en el cargo, especializada en el trabajo administrativo, resolución de problemas, planificación y asistencia de calidad.

Trabajo como Administradora apoyando al Equipo de Dirección en todos los aspectos de la Administración y la gestión de la oficina.

### EXPERIENCIA LABORAL

Ambito	Empresa/Organismo	Sector	Puesto	Año Desde	Año Hasta
Público	SAI PPL	Dirección Administrativa	Administradora	2022	Actual
Público	SAI PPL	Dirección Administrativa	Adj. Dirección Administrativa	2018	2022
Público	Hospital Español	Administración	Encargada de Compras	2017	2018
Público	Hospital Español	Administración	Administrativa	2007	2017
Privado	Tinta Quiki S.A	Administración	Encargada	2003	2006
Privado	Mendez Calichio Julio Cesar	Laboratorio	Operaria	2001	2003

### ESTUDIOS

#### Formación Terciaria

Título	Institución	Finalizado/En Curso	Año Desde	Año Hasta	Ultimo año Aprobado
Técnico en Gestión Humana	UTU La Blanqueada	En curso	2021	actual	
Técnico en Administración	UTU La Blanqueada	Finalizado	2019	2020	2

#### Primaria / Secundaria

Nivel	Institución	Finalizado/En Curso	Año Desde	Año Hasta	Ultimo Año Aprobado
Bachillerato Tecnológico en Administración	UTU Prado	Finalizado	2010	2012	3
Secundaria	Liceo N 4 Zorrilla	Finalizado	1994	1997	3
Primario	Escuela N° 46 Sarmiento	Finalizado	1988	1993	6

## Cursos y Posgrados

Curso/Posgrado	Institución	Finalizado/En Curso	Año Desde	Año Hasta	Horas
Módulo Contratos de GRP	ASSE	Finalizado	2019	2019	7
Jornadas Técnicas de Compras y Contrataciones Estatales	ACCE	Finalizado	2019	2019	16
Módulo de Compras de GRP	ASSE	Finalizado	2019	2019	14
Ética y transparencia en la Función Pública	JUTEP - ASSE	Finalizado	2018	2018	4
Stas. Jornadas Técnicas de Compras y Contrataciones Estatales	ACCE	Finalizado	2018	2018	16
Normativa y Protocolos aplicables en ASSE	Hospital Español	Finalizado	2017	2017	8
Taller Atención al usuario	Registros en Salud	Finalizado	2017	2017	
Pregón Electrónico	ACCE	Finalizado	2016	2016	4
Convenio Marco y Tienda Virtual	ACCE	Finalizado	2016	2016	4
Gestión Eficiente para Mandos Medios	Renglón Uno	Finalizado	2016	2016	15
Sist. de gest. de calid según ISO9001	LSQA QUALITY AUSTRIA	Finalizado	2014	2014	24
Taller documentación sist gestión	LSQA QUALITY AUSTRIA	Finalizado	2014	2014	14
Implementación de los sistemas gestión integral	LSQA QUALITY AUSTRIA	Finalizado	2014	2014	24
Capacitación en administración de los servicios de salud	Hospital Español	Finalizado	2013	2013	60
Aplicación de la normativa del TOCAF	Tribunal de Cuentas de la República	Finalizado	2010	2010	16
Taller de capacitación de sistema SICE	ACCE	Finalizada	2007	2007	4
Jornada Inroductoria a la Adm. Pública	Oficina Nacional del Servicio Civil	Finalizado	2007	2007	20

## FORMACIÓN ADICIONAL

## Idiomas

Idioma	Nivel	Institución	Finalizado/En Curso
Inglés	Básico	Organización Interamericano de Estudios	Finalizado

## Informática

Disciplina	Nivel	Institución	Finalizado/En Curso
Procesador de texto Word	Básico	IUC	Finalizado
Pianllas electrónicas Excel	básico	IUC	Finalizado
Programas de presentaciones Power Point	básico	IUC	Finalizado

## CURRICULUM VITAE

**Andrea Dolores Castro García**  
Oriental

Contadora Pública egresada de la Facultad de Ciencias Económicas y Administración, Universidad de la República (U. de La R.), título obtenido en Julio del 2011.

Mi experiencia laboral comenzó en 1992 en diversas empresas privadas en las cuales me desempeñe en el área Administrativo – Contable, y Ventas hasta fines del año 2009.

En Octubre del 2009, Ingreso a la función pública por Concurso de Oposición y Méritos, desempeñándome como funcionaria del Inc.29: A.S.S.E – UE:66 Servicio Nacional de Sangre (SNS) con cargo de Auxiliar Contable, realizando tareas inherentes al cargo, y de apoyo a la tarea del Gerente Financiero, colaboración con el Contador de Contabilidad Patrimonial, y realizando tramites de comercio exterior (importaciones), para la UE.

En noviembre de 2011 soy designada por el Directorio de ASSE para cumplir la función de Gerente Financiero, y Contador de Contabilidad Patrimonial y Costos, pasando a cumplir funciones en el Inciso 29: A.S.S.E – U.E.:086 Sistema de Atención Integral de las Personas Privadas de Libertad (SAI-PPL), cargo que ocupo hasta la actualidad.

Durante este período he realizado varios cursos complementarios, como ser:

- ♦ CAMARA NACIONAL DE COMERCIO Y SERVICIOS (CNCS), curso "Mercado Futuro de Cambios".

- ◆ CIECC Universidad Abierta. Postgrados Gerenciales – Curso de Especialización en Legislación Laboral, en el 2008
- ◆ TRIBUNAL DE CUENTAS – Escuela de Auditoría Gubernamental Taller de aplicación de la normativa del TOCAF I y II (Cometidos del Tribunal de Cuentas, Proceso del Gasto, Contrataciones Administrativas y Contrataciones de Personal), en el 2011
- ◆ JUTEP-ASSE, curso "Ética y Transparencia en la Función Pública", 30 de setiembre de 2016.
- ◆ ASSE – Curso de actualización para los trabajadores de la Salud 2017.
- ◆ ASSE- DIVISION DE CONTABILIDAD PATRIMONIAL – Capacitación para el cierre del ejercicio 2017 , en marzo del 2018
- ◆ JUTEP - ASSE, curso "Ética y Transparencia en la Función Pública" 27de noviembre de 2018.
- ◆ ASSE- ACCE, "Capacitación en Compras Públicas para funcionarios de ASSE", 11 de diciembre de 2018.
- ◆ ASSE, curso "Pertener a ASSE Edición 2019"
- ◆ URUGUAY PRESIDENCIA- ARCE, capacitación sobre "Cambios en materia de compras públicas introducidos por la Ley 19.889", 2 de septiembre del 2020.

# ANEXO II

---

## ANEXO 2

## 1) RECURSOS HUMANOS EN LAS UNIDADES PENITENCIARIAS

CARGO	UNIDAD 1	UNIDAD 3	UNIDAD 4	UNIDAD 5	UNIDAD 6	UNIDAD 9	UNIDAD 12
	PPP	LIBERTAD	S VAZQUEZ	CNR	P RIELES	MOLINO	CERRO CARANCHO
Coordinador	1	1	1	1	1	1	1
Médico General	9	8	15	7	6	0	5
Médico de Medicina Familiar y Comunitaria	1	0	0	0	0	1	1
Médico de Medicina Interna	0	0	0	0	0	0	0
Médico Psiquiatra	0	1	1	0	0	0	0
Médico Odontólogo	2	2	3	1	1	0	0
Químico Farmacéutico	0	0	0	0	0	0	0
Licenciado en Enfermería	2	1	2	1	1	0	0
Licenciado en Psicología	3	4	7	2	3	2	0
Licenciado en Imagenología	1	0	0	0	0	0	0
Asistente Dental	1	0	0	0	0	0	0
Vacunador	1	0	0	0	0	0	0
Auxiliar de Enfermería	15	12	37	14	8	4	9
Auxiliar de Farmacia	3	0	3	2	0	0	1
Auxiliar de Registros Médicos	2	0	1	2	1	0	0
Auxiliar de Servicio	0	2	8	4	1	1	1
Administrativo	2	0	1	0	0	0	0
Operador Terapéutico	1	1	2	1	0	0	0
<b>TOTAL DE PERSONAL EN UNID PENIT</b>	<b>44</b>	<b>32</b>	<b>81</b>	<b>35</b>	<b>22</b>	<b>9</b>	<b>18</b>


## 2) RECURSOS HUMANOS EN EL ÁREA ADMINISTRATIVA CENTRAL

FUNCIÓN	ADMINISTRACION CENTRAL
DIRECTOR	1
SUBDIRECTOR	1
ADJUNTO PROFESIONAL	2
GERENTE FINANCIERO	1
ADMINISTRADORA	1
QUIMICOFARMACEÚTICO	1
JEFA MÉDICA	1
JEFE ENFERMERIA	1
ECÓNOMO	1
SECRETARIA	1
TÉCN INFORMATICO	1
ADMINISTRATIVOS	23
AUXILIAR DE ENFERMERIA	1
AUXILIAR DE FARMACIA	4
AUXILIAR DE SERVICIO	1
SANITARIO	1
ELECTRICISTA	1
CHOFER	16
<b>TOTAL</b>	<b>59</b>

Se contabiliza un total de funcionarios en el SAI-PPL de 300.

# ANEXO III

---

 Administración de los Servicios de Salud del Estado	<b>MATRIZ DE OBJETIVOS</b> <b>Planificación Estratégica</b>		FO.DGRC-1.0-01
			Versión 01
			Páginas 3

Objetivo General	Objetivo Específico/ Operativo	Actividad a desarrollar	Responsable	Recursos necesarios	Fecha Prevista	Indicador		Fecha Ejecución	Seguimiento Resultado Alcanzado/ Evidencia
						Valor Partida	Valor Meta		
		Elaborar manual de funcionamiento, procedimientos y protocolos de la UE SAI-PPL	Equipo de Gestión	RRHH -Equipo de Gestión -Jefatura Médica -Jefatura de Enfermería RRMM -Informático -Papelaría	Dic 2022	Sin manual	Manual culminado	11/2021 o 12/2022	En elaboración
		Elaboración del protocolo "Administración de psicofármacos en boca"	Equipo de Gestión	RRHH -Equipo de Gestión -Jefatura Médica -Químico Farmacéutico	Agosto 2022	Sin manual	Protocolo culminado	08/2022	Protocolo elaborado
Mejorar la calidad de atención en salud de los PPL	Normalizar, monitorear y evaluar resultados de la calidad de la atención sanitaria prestada	Aplicación progresiva y monitorización del cumplimiento del plan terapéutico indicado por el médico, administrando psicofármacos "en boca"	Equipo de Gestión Coordinadores de los centros penitenciarios	RRHH -Médicos de los centros penitenciarios -Lic. en Enf. de los centros penitenciarios -Aux. de Enf. de los centros penitenciarios	Mayo 2022	Sin datos	100 %	05/2022 o 05/2023	Nº de PPL que recibieron psicofármacos en boca x 100 x mes Nº de PPL que requieren psicofármacos En el mes de octubre: 904 x 100 =42% 2157 El 42% de los PPL que requieren de medicación psicofármacos, la recibieron en boca.
		Evaluación de la calidad de los registros realizados en Historia Clínica (HC)	Equipo de Gestión	RRHH -Jefa Médica -Jefa de Enfermería	Junio 2022	Sin valor	100 %	6/2022 o 6/2023	Nº total de HC auditadas x 100, semestral Nº total de HC Análisis sobre muestras de HC En proceso



		Aplicación y monitorización del control de salud bucal anual de los PPL	Equipo de gestión Dirección de Salud Bucal de ASSE central	RRHH -odontólogos -Coordinador de odontología -Asistente dental RRMM -Insumos de uso odontológico -equipamiento odontológico -farmacia -papelaría	Set 2022	Sin valor	100 %	9/2022 o 9/2023	Nº total de PPL con control en salud bucal x 100 x año Nº total de usuarios PPL
		Elaboración de herramienta de control de seguimiento de PPL internados en otras Unidades Asistenciales (UA) de ASSE y control al ingreso del sistema carcelario	Equipo de gestión	RRHH -Equipo de Gestión - Jefes Médicos - Coordinadores	Set 2022	Sin herramienta	Herramienta culminada	9/2022	Herramienta elaborada
		Implementación de la herramienta de control para: - seguimiento de los ingresados en otros UA ASSE -control en salud al ingreso al sistema penitenciario desde los otros UA	Equipo de gestión	RRHH -Equipo de Gestión - Jefes Médicos - Coordinadores	Set 2022	Sin valor	100 %	9/2022 o 9/2023	Nº PPL hospitalizados en seguimiento x 100 x mes Nº total PPL hospitalizados Nº PPL reingresados y con control de salud x 100 x mes Nº total PPL reingresados
<b>Mejorar la accesibilidad de los PPL a las policlínicas de SAI - PPL</b>	Facilitar el acceso a los usuarios PPL al menos una vez/año a la valoración por médico, independiente del área penitenciaria que se encuentre	Establecer un plan de acción para la captación de los usuarios PPL	Equipo Gestión	RRHH -Médicos de policlínicas -Licenciados en Enfermería - Auxiliares de Enfermería - Coordinadores	Marzo 2022	Sin valor	100 %	3/2022 o 3/2023	Nº de PPL controlados en policlínica al menos 1 vez en 1 año x 100 x año Nº total PPL



	Nombre	Cargo	Fecha	Firma
Elaborado por:	Equipo de Gestión de SAI-PPL	Directora Dra. Teresa Sanabria Adjunto Lic. Esp. Tomás Boladón Adjunta Lic. Esp. Patricia Lacuesta	Marzo/2022	
Revisado por:	Gerencia Asistencial	Gerente Dra. Gabriela Medina Adjunta Dra. Silvia Melgar Adjunta Sra. Laura Tueró		
Aprobado por:	Gerencia General	Adjunto. Lic. Esp. Inés Lovega		

# ANEXO IV

**Incorporación de las Unidades 7 y 13**

**al Sistema de Atención Integral a la Persona Privada de Libertad.**

BORRADOR



## **INTRODUCCION**

Dando continuidad a la Misión desde la creación de ASSE-SAI\_PPL, que en el marco establecido del acuerdo entre los Ministerios de Salud Pública y Ministerio del interior en el año 2008 cuya finalidad fue la de dar cobertura en salud a nivel nacional en todos los centros de internación penitenciaria pertenecientes al INR de manera paulatina y progresiva.

Para la fecha, el SAI\_Ppl cuenta a su cargo con la cobertura en salud en 7 unidades penitenciaria, 6 de las cuales se encuentran en el área metropolitana y una en Rivera.

En el desafío de incorporar las Unidades 7 y 13 cuya asistencia se encuentra bajo la órbita de CASIM-DNSP, se planifica la extensión de un modelo asistencial que pueda dar solución a los problemas de salud de las Ppl desde la integralidad, brindando una cobertura en calidad y contemplando el cumplimiento de los derechos humanos de las ppl.

En el 2010 en el marco de la Ley 18,719 en su Art. 731 refiere: “créase en la Administración de los Servicios de Salud del Estado, programda de Atención Integral a la salud, U.E. 086 Dirección del Sistema Integral a las Personas Privadas de Libertad, la que tendrá a su cargo organizar la asistencia de la salud en todos los Niveles de Atención, con énfasis en las Patologías Prevalentes de acuerdo a las características etarias y de género de las población alcanzada, atendiendo especialmente las circunstancias del régimen de reclusión impuesto en la forma que determine las reglamentaciones.

A la fecha, SAI\_PPI brinda cobertura en las unidades 1 de punta de rieles nueva, unidad 3 Penal de libertad, Unidad 4 Santiago Vázquez, Unidad 5 CNRF, Unidad 6 Punta de Rieles, Unidad 9 Madre con hijos y Unidad 12 Cerro Carancho, siendo esta última la unica unidad fuera del area metropolitana.

Desde el equipo de Gestión asumido desde Noviembre de 2021, se plantea como objetivo la incorporación de las Unidades 7 de Canelones y Unidad 13 Las Rosas-Maldonado, las cuales se encuentran bajo cobertura de CASIM de DNSP.

### **Objetivo General**

- Desarrollar un plan estratégico para la atención en salud de las personas privadas de libertad de las Unidades 7 y 13 favoreciendo la equidad, accesibilidad y continuidad en el proceso asistencial.

### **Objetivos Específicos**

-Determinar una aproximación diagnóstica de la situación de salud de cada centro.

-Componer un modelo asistencial basado en puerta de emergencia las 24hs los 365 días del año y servicio de policlínica en módulos, fortaleciendo el rol del médico referente en el primer nivel de atención.

-Estimar gastos en RRHH y Recursos Materiales para concretar el modelo asistencial similar al resto de las unidades pertenecientes a la órbita de cobertura de SAI\_Ppl.

-Enumerar las necesidades y procedimientos de cada centro para dar asistencia intra y extramuros.

### **Justificacion**

Universalidad de los cuidados de las personas privadas de libertad a nivel Nacional, con un modelo único asistencial, bajo la órbita de ASSE-SAIPL

#### PLAN DE ACCION

- Humanos

Basado en el modelo asistencial, con la cobertura en puerta de emergencia compuesto por médico y enfermero las 24 hs los 365 días del año, servicio de policlínica con fortaleza en Primer Nivel de Atención, cobertura en salud mental con equipo consolidado entre psiquiatra, psicólogo y operador terapéutico, personal operativo con la figura del coordinador, Lic en enfermería, así como administrativo, entre otros. Se reforzará con personal administrativo en el casco central de Colman en las diferentes oficinas que cuenta el servicio de SAI\_Ppl.

- Economicos-Financieros

Transferencia de financiación para gastos de funcionamiento(Ej) desde el RR.HH. Y RR.MM, así como gastos laboratorio, medicamentos, traslados, alimentación, etc

- Materiales

1. Equipamiento
2. Obras-Infraestructura
3. Móviles

**RECURSOS HUMANOS NECESARIOS PARA LAS UNIDADES N° 7 Canelones y N°13 Las Rosas-Maldonado**

Se realiza una descripción del total de dotaciones necesarias para ambas unidades que dará respuesta a la cobertura en salud desde el modelo asistencial que SAI\_Ppl viene implementando en el resto de las unidades.

CARGOS	TOTALES
MEDICOS GRALES	14
MEDICOS ESPECIALISTAS	6
MEDICO ODONTÓLOGO	2
Aux ENFERMERIA	32
Lic. ENFERMERÍA	4
Aux FARMACIA	6
Aux LIMPIEZA	12
Aux Reg. MEDICOS	4
PSICÓLOGO	4
OPERADOR TERAPÉUTICO	2
CHOFERES	4

EL TOTAL CORRESPONDE A AMBOS CENTROS (Unidad 7 y 13)

	CASCO CENTRAL (ubicada en Colman)
JEFE DE MANTENIMIENTO	1
ADMINISTRATIVO	5
PEONES	2
INFORMÁTICO	1



**DISCRIMINACIÓN DEL RR.HH. POR CENTRO**

Se realiza un plan asistencial desde los servicios a brindar para un centro. Se replicará para el otro centro a sabiendas que ambas unidades cuentan con la misma cantidad aproximada de usuarios para brindar cobertura.

Sectores y servicios a implementar con las dotaciones específicas.  
Se objetiviza la cobertura en los diferentes niveles de atención, fortaleciendo el PNA y la cobertura en salud mental.

		SERVICIO DE EMERGENCIA	
TOTAL DE MÉDICOS	7		30 hs semanales
TOTAL DE ENFERMEROS	10		36hs semanales
<p>El servicio será brindado las 24hs los 365 días del año en el binomio médico y enfermero, con la presencia de un Lic. en Enf que operativice el funcionamiento.</p>			

		SERVICIO DE POLICLÍNICA PNA	
TOTAL MÉDICOS	2		30 hs semanales con formación MFyC
TOTAL ENFERMEROS	6		36 hs semanales
<p>El servicio será brindado bajo la modalidad de policlínicas en módulos, de lunes a viernes con el binomio médico-enfermero y la presencia de un Lic. en Enf que operativice el funcionamiento. Parte del personal de Aux de enfermería que se enumera, dará cobertura de la entrega de medicación supervisada en boca con la modalidad de unidosis.</p>			

		SERVICIO DE SALUD MENTAL	
Psiquiatra	1		12 Hs semanales
Lic Psicología	2		24 hs
Operador terapéutico en adicciones	1		24 hs

OPERATIVO		
COORDINADOR	1	36 hs

Se replicará la presencia del coordinador operativo ya existente en las unidades pertenecientes a la cobertura de SAI\_Ppl, cuyo rol es la de relizar todas la coordinaciones intra y extramuros. Así como la figura nexa entre INR-ASSE y otros efectores de salud.

Aux. Farmacia	3	36 hs
---------------	---	-------

Encargado de la realización de los pedidos de fármacos, mantenimiento y control de stock, así como la preparación de la Unidosis de crónicos y psicofármacos que será entregada por los enfermeros en módulos, así como los registros de webfarma, etc.

Aux. Limpieza	6	36hs
---------------	---	------

Aux Registros Médicos	2	36 hs semanales
-----------------------	---	-----------------

#### SERVICIO ODONTOLOGÍA

Medico odontólogo	1	24 HS semanales
-------------------	---	-----------------

#### OTRAS ESPECIALIDADES

Infectología	1	6 hs semanales
--------------	---	----------------

#### SERVICIO DE TRANSPORTES

CHOFERES	2	36HS
----------	---	------

MOVIL DE TRASLADO	1 movil de traslado no especializado	
-------------------	--------------------------------------	--

#### CASCO CENTRAL-LOGÍSTICA (en Colman-Colón)

AUX ADMINISTRATIVO	5	36 hs semanales
--------------------	---	-----------------

Soporte Informático	1	36 hs semanales
---------------------	---	-----------------

Peones	2	36 hs semanales
--------	---	-----------------

El aumento de los funcionarios en el casco central es directamente proporcional al aumento del

personal incorporado en las nuevas unidades.

### PRESUPUESTO VALOR TÉCNICO - REMUNERACIONES

Se realiza un cuadro comparativo de las dotaciones solicitadas para poner en marcha el modelo asistencial de SAI\_Ppl con el existente para la fecha en ambas unidades  
Cabe destacar que las dotaciones solicitadas corresponde a un total para ambas unidades.

CARGOS	TOTALES solicitados para ambas unidades para 2500 ppl	Estructura de Unidad N° 7 (actualmente) para aprox. 1300 ppl	Estructura de Unidad N°13 (actualmente) para aprox. 1100ppl
MEDICOS GRALES	Total solicitado para ambas unidades 14	Total 9 (2 son presupuestados 7 facturan )	Total 7 (2 presupuestados 5 facturan)
MEDICOS ESPECIALISTAS	Total solicitado para ambas unidades 6	0 no cuentan con psiquiatra no infect	0 4hs semanales de psiquiatra
MEDICO ODONTÓLOGO	Total solicitado para ambas unidades 2	1	2
Aux ENFERMERIA	Total solicitado para ambas unidades 32	17 2 son presupuestados 15 facturan	8
Lic. ENFERMERÍA	4	0	1
Aux FARMACIA	6	0	0
Aux LIMPIEZA	12	0 el servicio lo cubren las ppl	0 el servicio lo cubren las ppl
Aux Reg. MEDICOS	4	0	0
PSICÓLOGO	4	0	0
OPERADOR TERAPÉUTICO	2	0	0
CHOFERES	4	0	0
Coordinador operativo	2	1 medico que a su vez cumple funciones en	1 lic en enfermería que cumple

		puerta de emergencia	funciones varias
--	--	----------------------	------------------

CASCO CENTRAL (ubicada en Colman)		
JEFE DE MANTENIMIENTO	Total solicitado para ambas unidades 1	La logística de las unidades N° 7 y N° 13 depende directamente de sanidad policial
ADMINISTRATIVO	Total solicitado para ambas unidades 5	
PEONES	Total solicitado para ambas unidades 2	
INFORMÁTICO	Total solicitado para ambas unidades 1	

Montevideo, 15 DIC 2022

**Señor Ministro de Salud Pública**  
**Dr. Daniel Salinas**

De mi mayor consideración:

Tengo el agrado de dirigirme a usted a fin de remitirle las presentes actuaciones, donde se da respuesta al pedido de informe realizado por la Representante Sra. Lucía Etcheverry Lima según Oficio N.º 7868 de fecha 08/09/2022.

Hago propicia la oportunidad para saludarlo muy atentamente.

Oficio: 460/2022  
me



Dr. Leonardo Cipriani  
Presidente  
Administración de los Servicios  
de Salud del Estado