



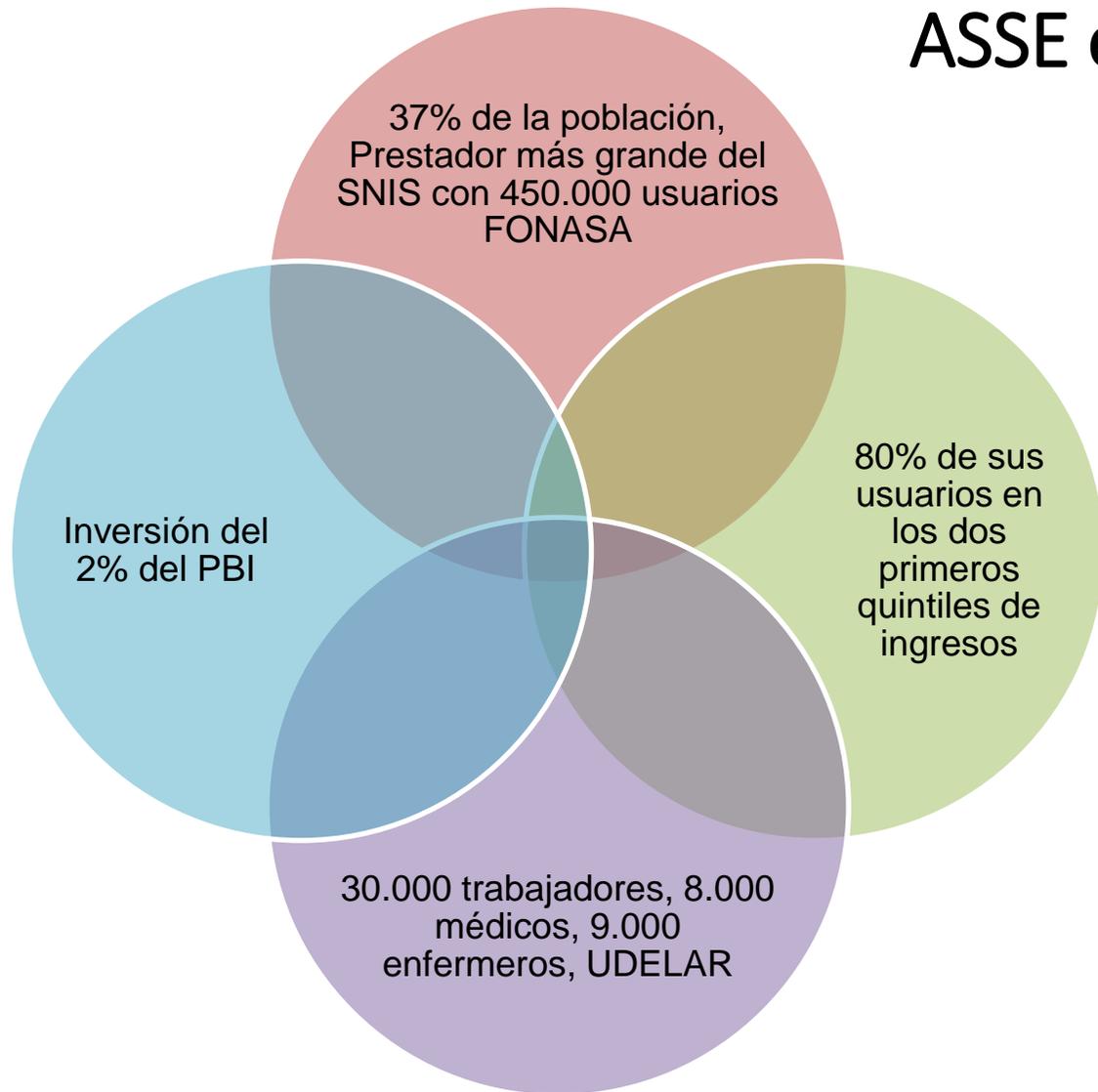
***Políticas de Descentralización
Una perspectiva desde la prestación de servicios de
salud***

*«VII Jornadas del Personal del Sistema Nacional Integrado de Salud»
5 de septiembre 2019*

*Dirección de Redes y Procesos Asistenciales
Dirección de Desarrollo Humano*

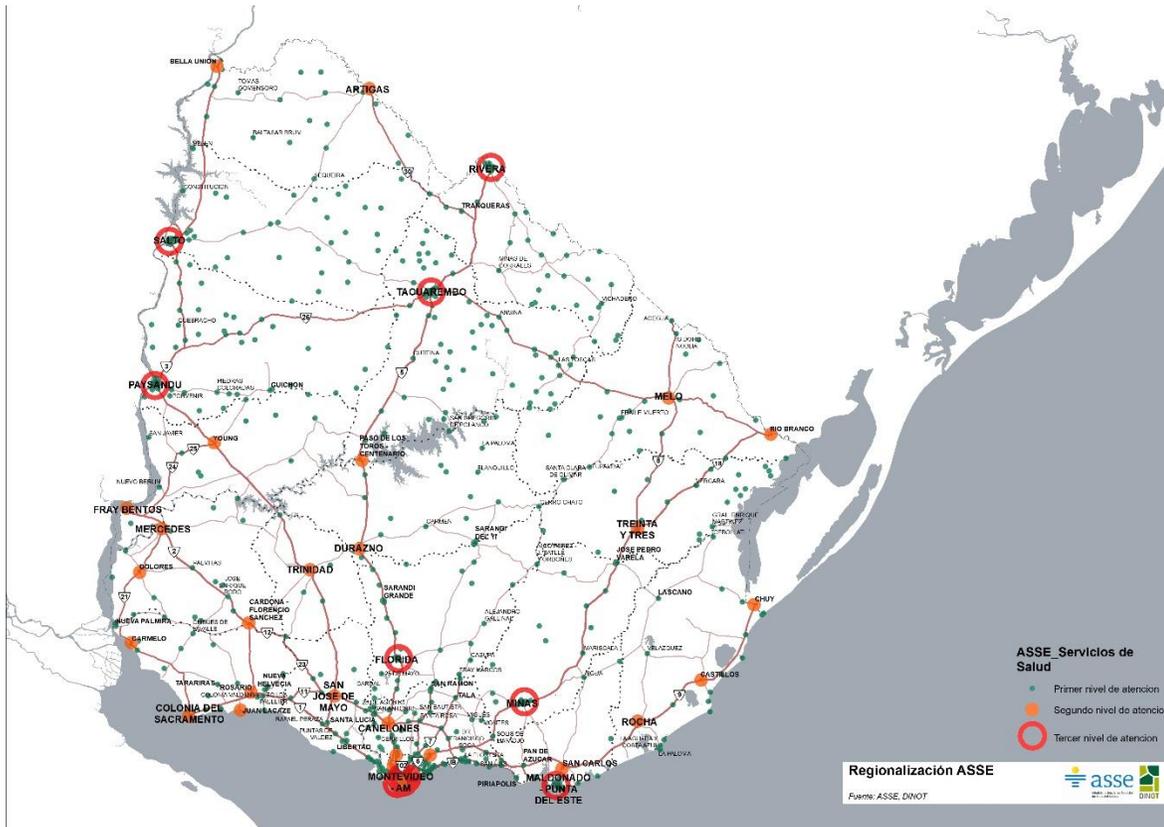


ASSE en el SNIS



- Actor determinante para garantizar el acceso universal de la salud
- Lidera el cambio del modelo de atención
- Actor clave en la complementación entre los servicios públicos y privados de salud

Red de Servicios de ASSE



Primer Nivel de Atención: 826 servicios distribuidos en todo el territorio nacional

Segundo nivel: 28 Hospitales Generales distribuidos en todos los departamentos del país.

Tercer nivel: 11 Hospitales, presente en todas la Regiones de ASSE

4 Hospitales Especializados en Región Sur

21 Centros de Rehabilitación y 7 hogares

Un sistema de traslados medicalizados



¿Como organizar una red tan compleja y extensa?



Desafíos:

- Equidad
- Accesibilidad
- Integralidad
- Continuidad
- Calidad percibida

Redes Integradas de Servicios de Salud para implementar la estrategia de atención primaria

- Primer nivel puerta de entrada. **Equipos de salud interdisciplinarios** con **población y territorio a cargo**, que desarrollen estrategias de promoción y prevención, resuelva los problemas de salud más frecuentes y **coordinen la atención con los otros niveles de atención.**

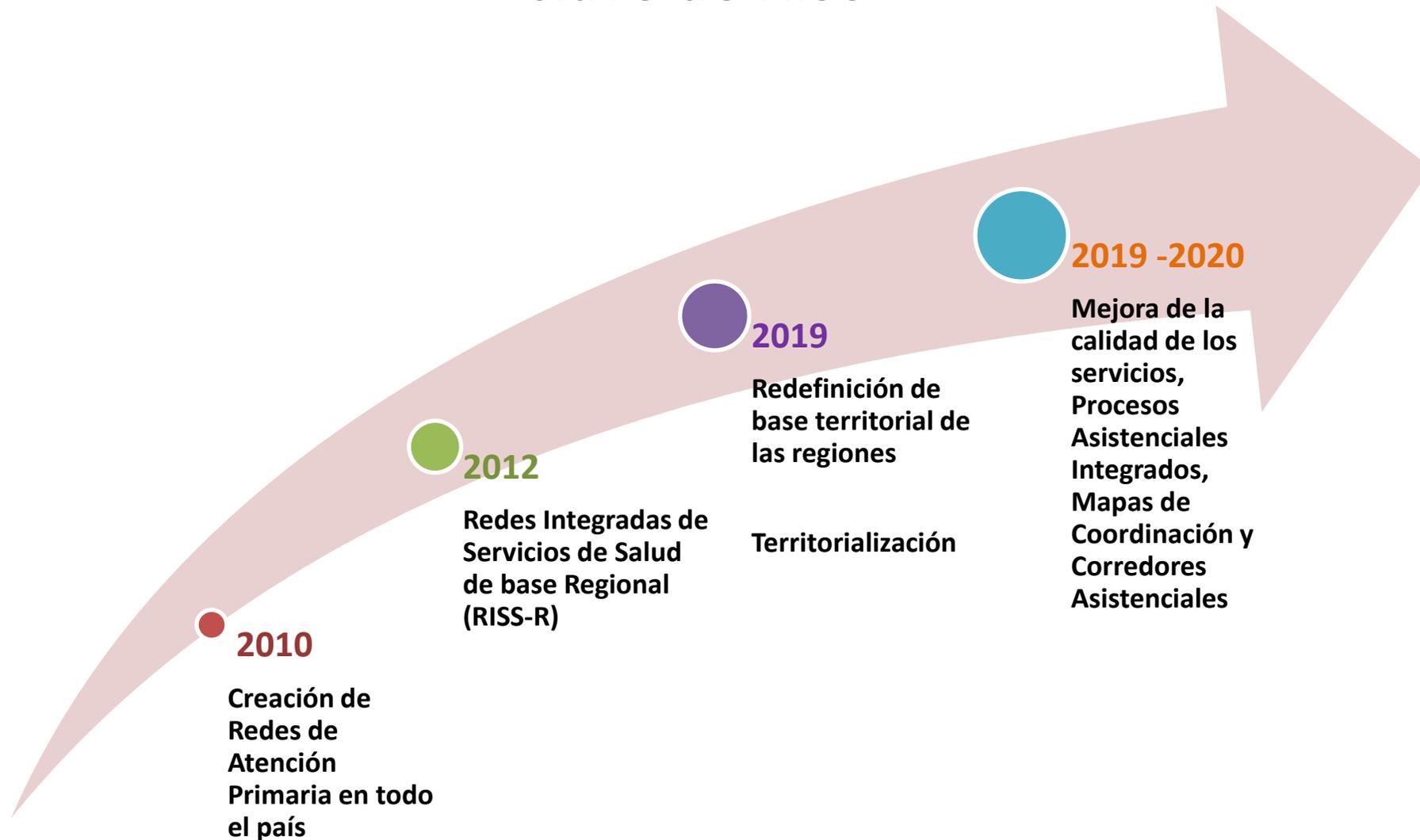
- **Servicios especializados** en el lugar más adecuado garantizando accesibilidad y calidad (problemas frecuentes- servicios descentralizados; patologías de baja prevalencia-servicios centralizados)

- **Gestión descentralizada con recursos humanos suficientes, competentes y comprometidos con los objetivos de la red.**

- **Gobernanza participativa y colaborativa centrada en las necesidades de la población a cargo.**



Profundizar la descentralización y regionalización en clave de RISS



Redefinición de la base territorial de las regiones desde la movilidad de las personas



**Diseño institucional
y capacidad
Instalada de ASSE**

**Sistema de Movilidad
Urbana Nacional y
Subsistema de Ciudades**



SUN_ Subsistemas

REFERENCIAS

- Frontera seca
- Hidrografía

Población (INE 2011)

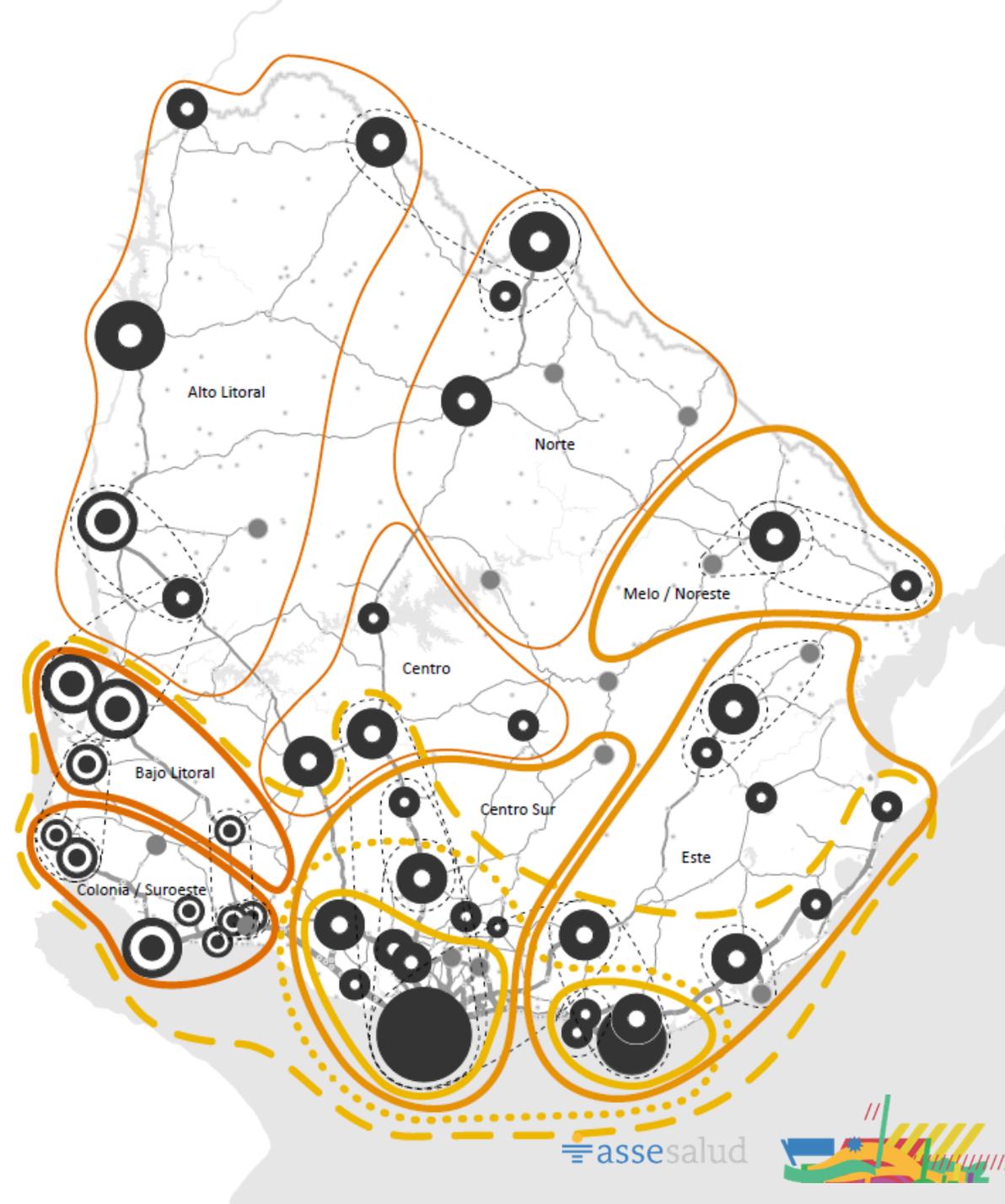
- Menos de 3.000 hab.
- 3.000-5.000 hab.
- 5.000-15.000 hab.
- 15.000-20.000 hab.
- 20.000-150.000 hab.
- Más de 150.000 hab.

- Rutas nacionales con flujo TPDA 2014 de vehículos de pasajeros (DNV-MVOTMA)
- Región metropolitana
- Área del gran sur
- DoRMA
- Subsistemas reticulares alta PF*
- Subsistemas reticulares baja PF*
- Subsistemas polarizados
- - Alta vinculación funcional no metropolitana
- Nodo con menor autonomía
- ⊙ Nodo con mayor autonomía
- Nodo metropolitano
- *Policentralidad funcional

Los del **sur del Río Negro** cuentan con una **conectividad más intensa**, y mayores niveles de asociación que al norte.

Los subsistemas **suroeste y bajo litoral** son de tipo **reticular**, con importantes niveles de **policentralidad** funcional entre sus componentes.

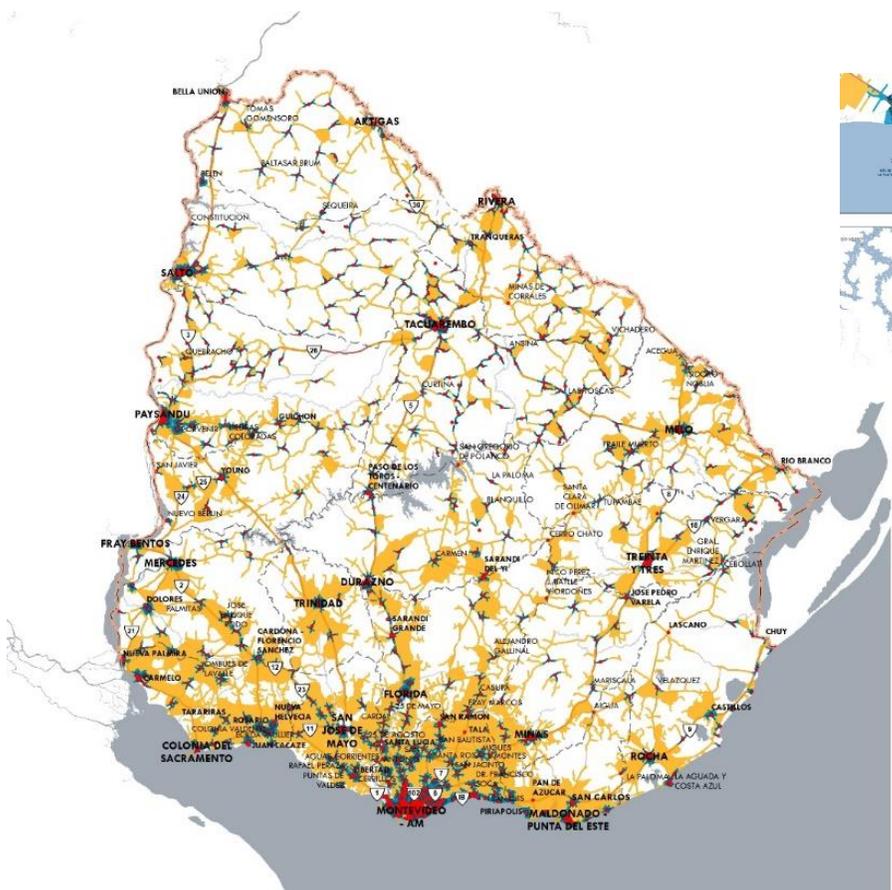
Los subsistemas **centro, alto litoral y norte** son de tipo **reticular** pero muestran **bajos niveles de cohesión**, y mayor dependencia del área metropolitana de Montevideo.



Cobertura de primer nivel de atención de ASSE

(30 y 60 minutos caminando, 30 minutos en auto)

Todas las poblaciones de más de 1.000 hab. cuentan con un servicio de PNA a menos de 60 min caminando

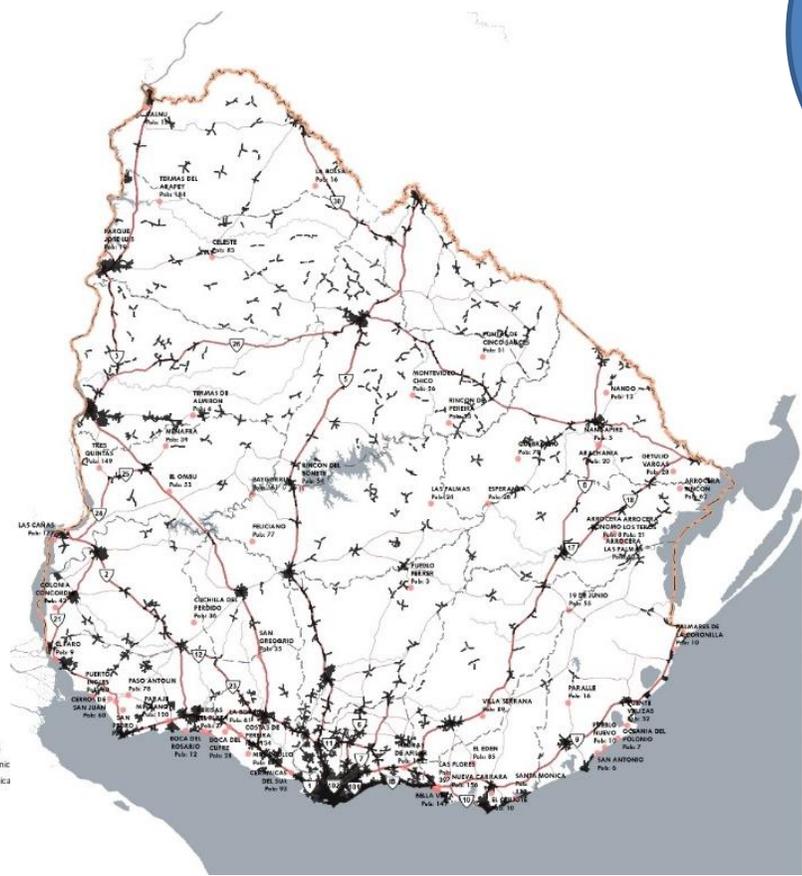


Referencias

- Policlinicas_ASSE

Isocrona_Policlinicas ASSE

- menos de 30 min en llegar caminando a Policlinica
- entre 30min y 60 min en llegar caminando a Policlinica
- menos de 30 min en llegar en vehiculo a la Policlinica



Referencias

Localidades a mas de 60min caminando_Nivel de Atencion 1

- menos de 1.000hab
- menos de 60 min en llegar caminando a Policlinica



Cobertura del segundo nivel de atención de ASSE

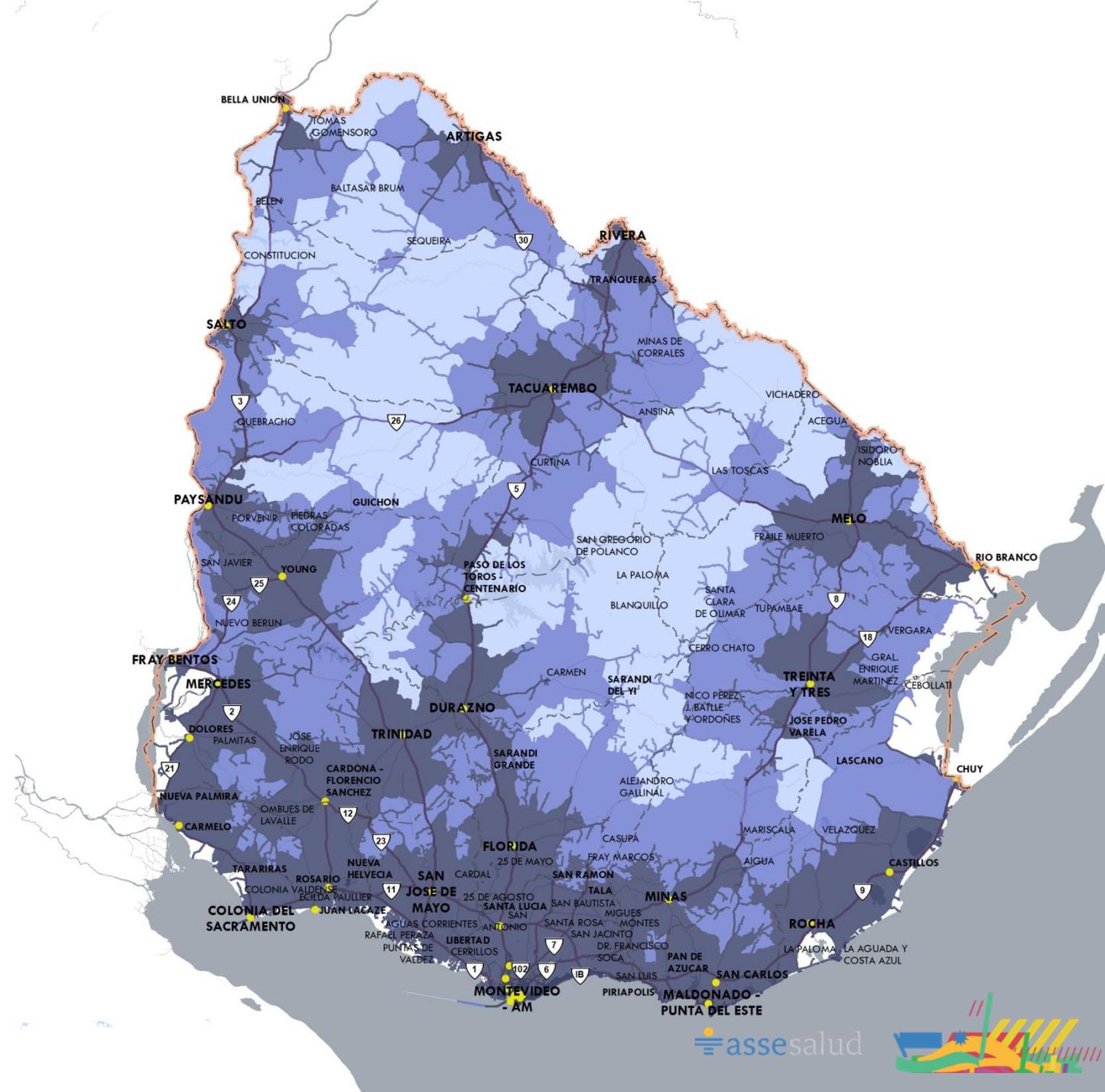
(60, 120 y 240 minutos en auto)

Referencias

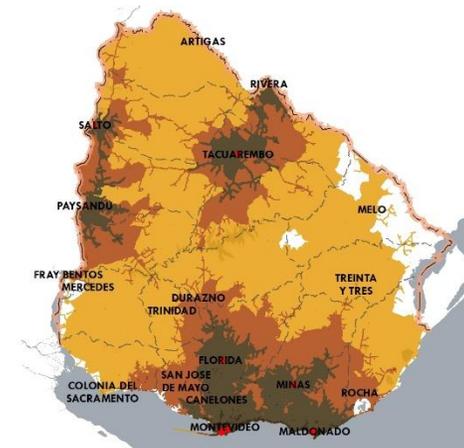
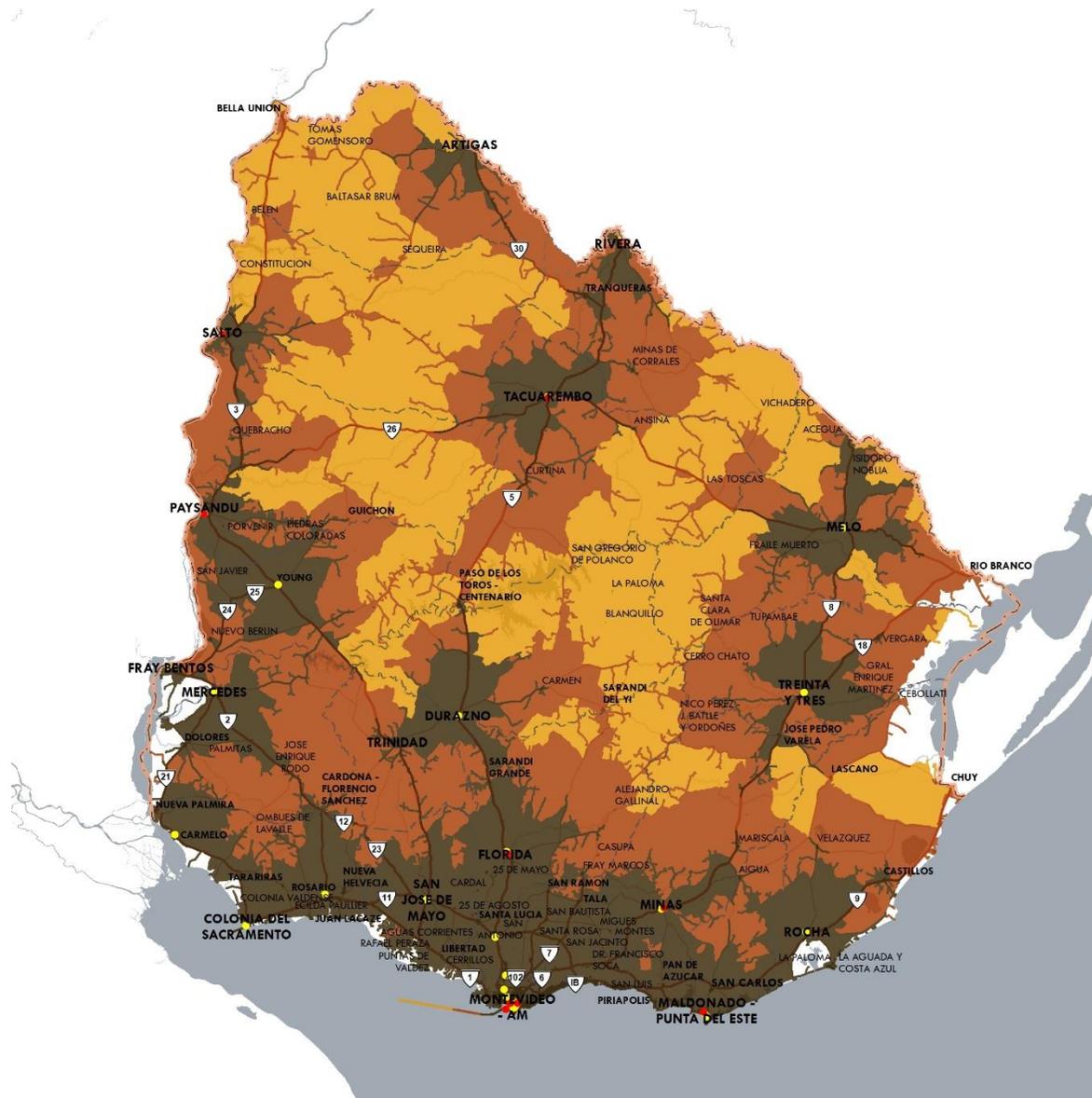
● Hospitales Nivel de Atención 2_ASSE

Isocronas_Hospitales Nivel de Atención 2_ASSE

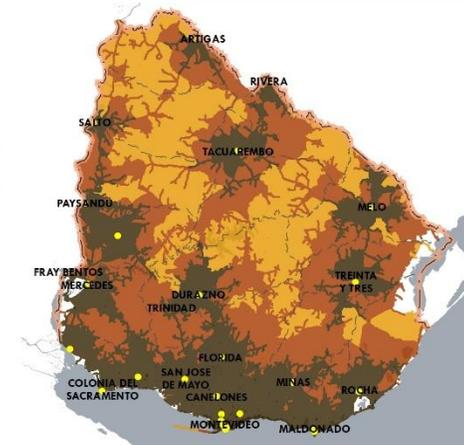
- menos de 60 min en llegar a Hospital Nivel de Atención 2
- entre 60min a 120 min en llegar a Hospital Nivel de Atención 2
- entre 120min a 240 min en llegar a Hospital Nivel de Atención 2



Cobertura de CTI adultos del SNIS (60, 120 y 240 min en auto)



ASSE



Otros
prestadores

Referencias

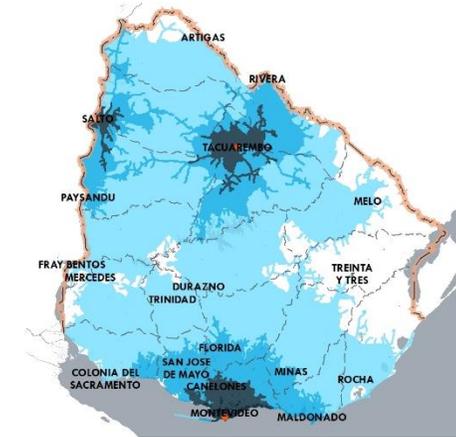
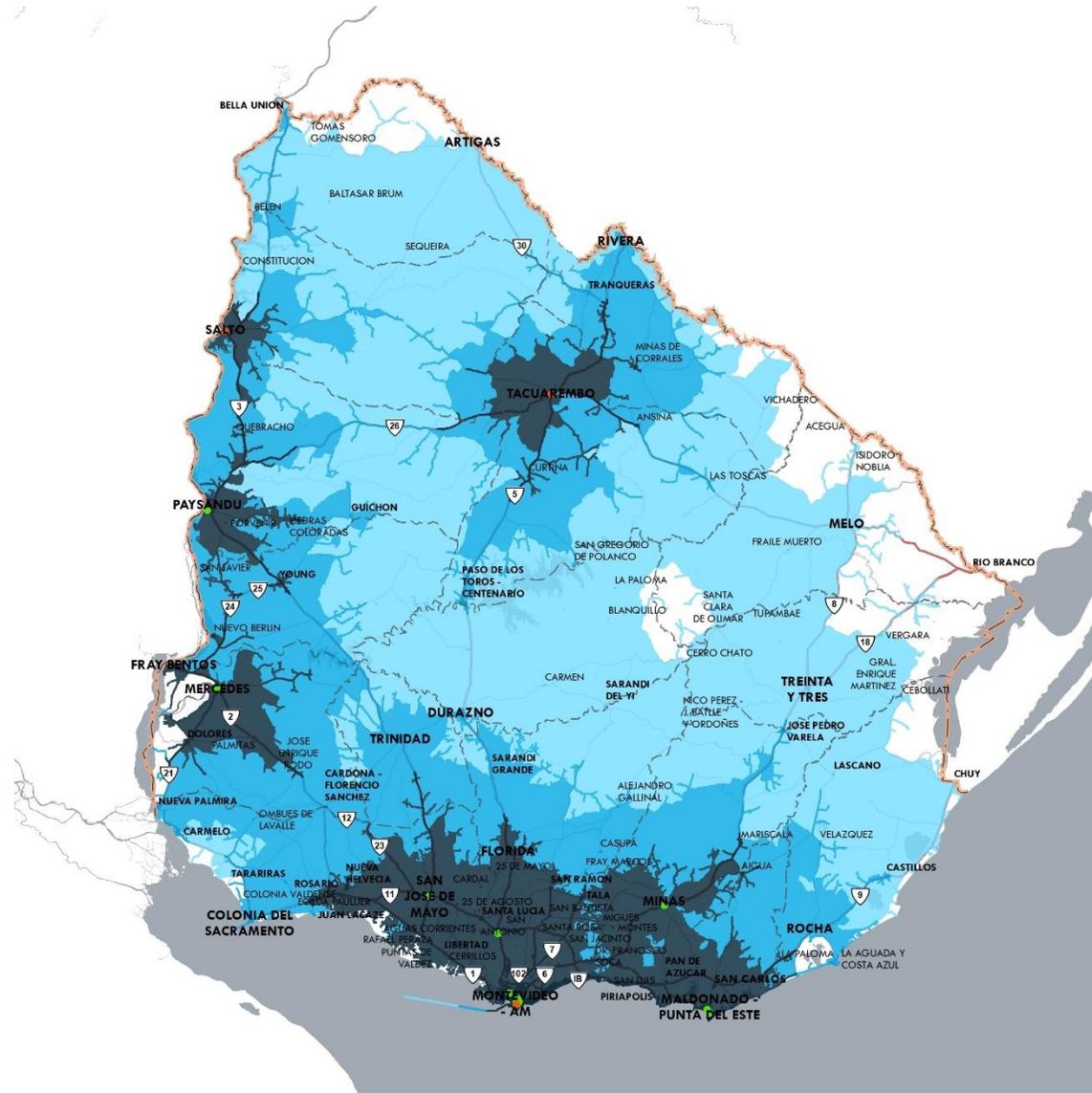
- CTI_Adulto_ASSE
- CTI_Adulto_Otros

Isocronas CTI Adultos Total

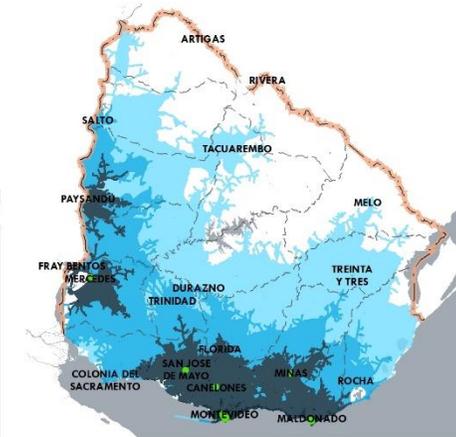
- menos de 60 min en llegar a CTI
- entre 60min a 120 min en llegar a CTI
- entre 120min a 240 min en llegar a CTI



Cobertura de CTI pediátrico del SNIS (60, 120 y 240 min en auto)



ASSE



Otros
prestadores

Referencias

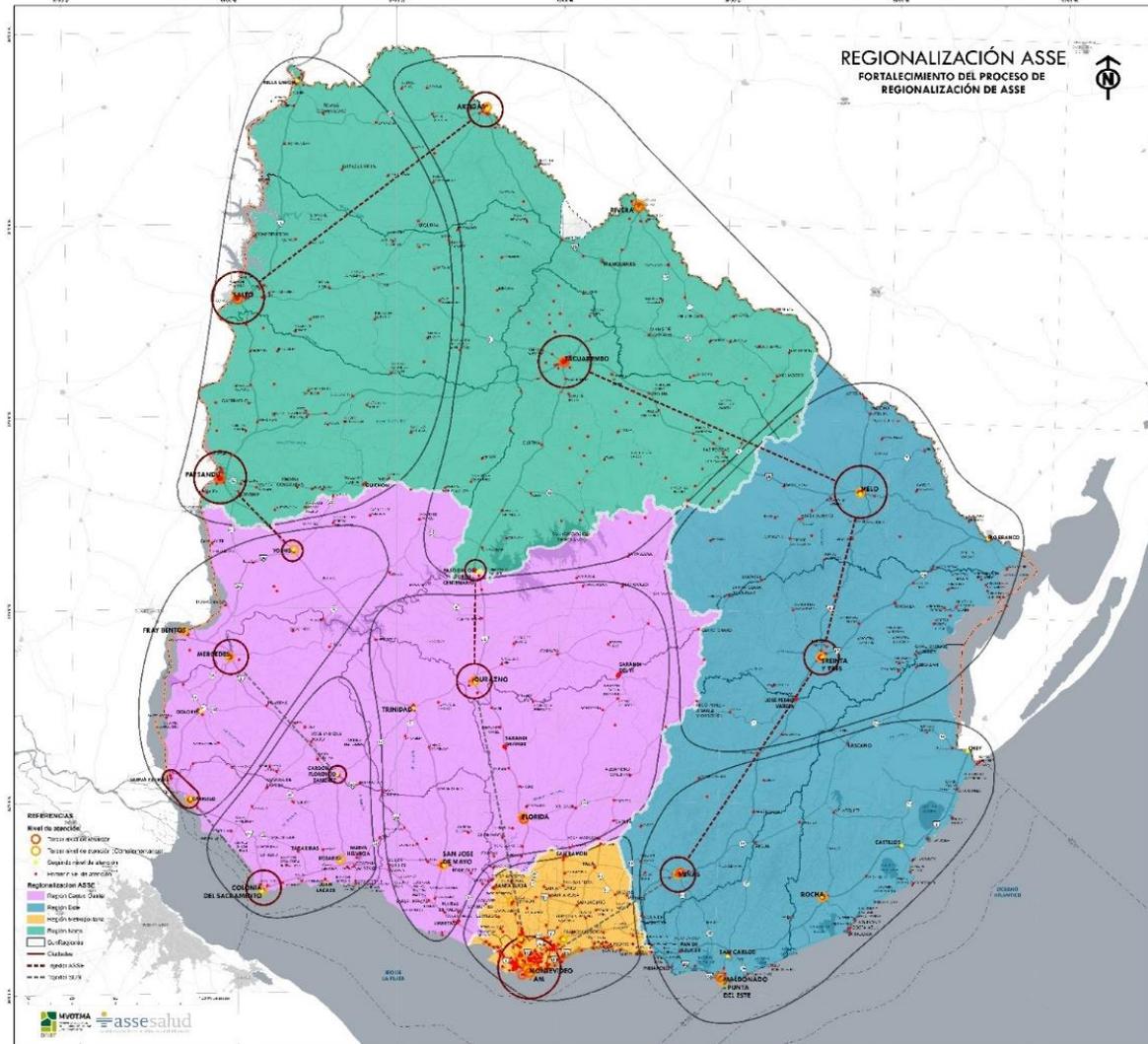
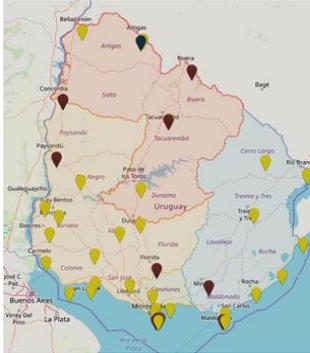
- CTI_Pediátrico_ASSE
- CTI_Pediátrico_Otros

Isocrona_CTI_Pediátrico_Total

- menos de 60 min en llegar a CTI
- entre 60min a 120 min en llegar a CTI
- entre 120min a 240 min en llegar a CTI



Cambios en la base territorial de las Regiones



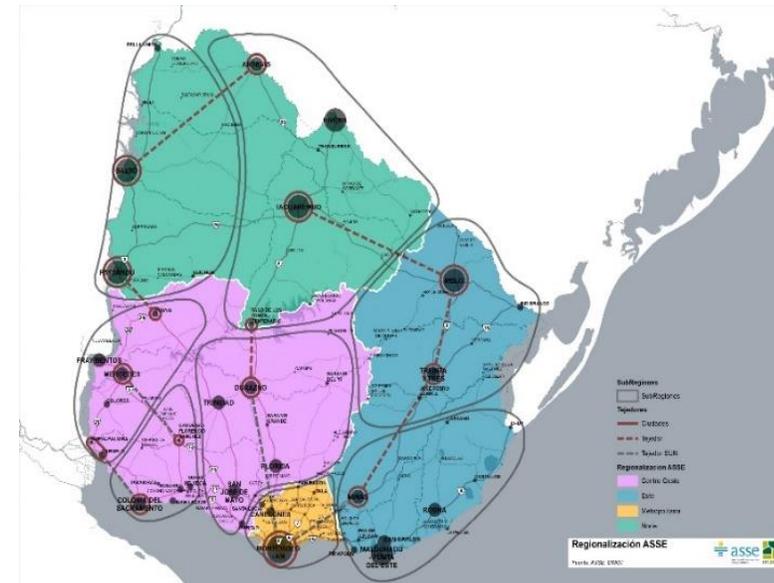
4 Regiones y una Red de Salud Mental

Subregiones funcionales y flexibles que no respetan límites departamentales



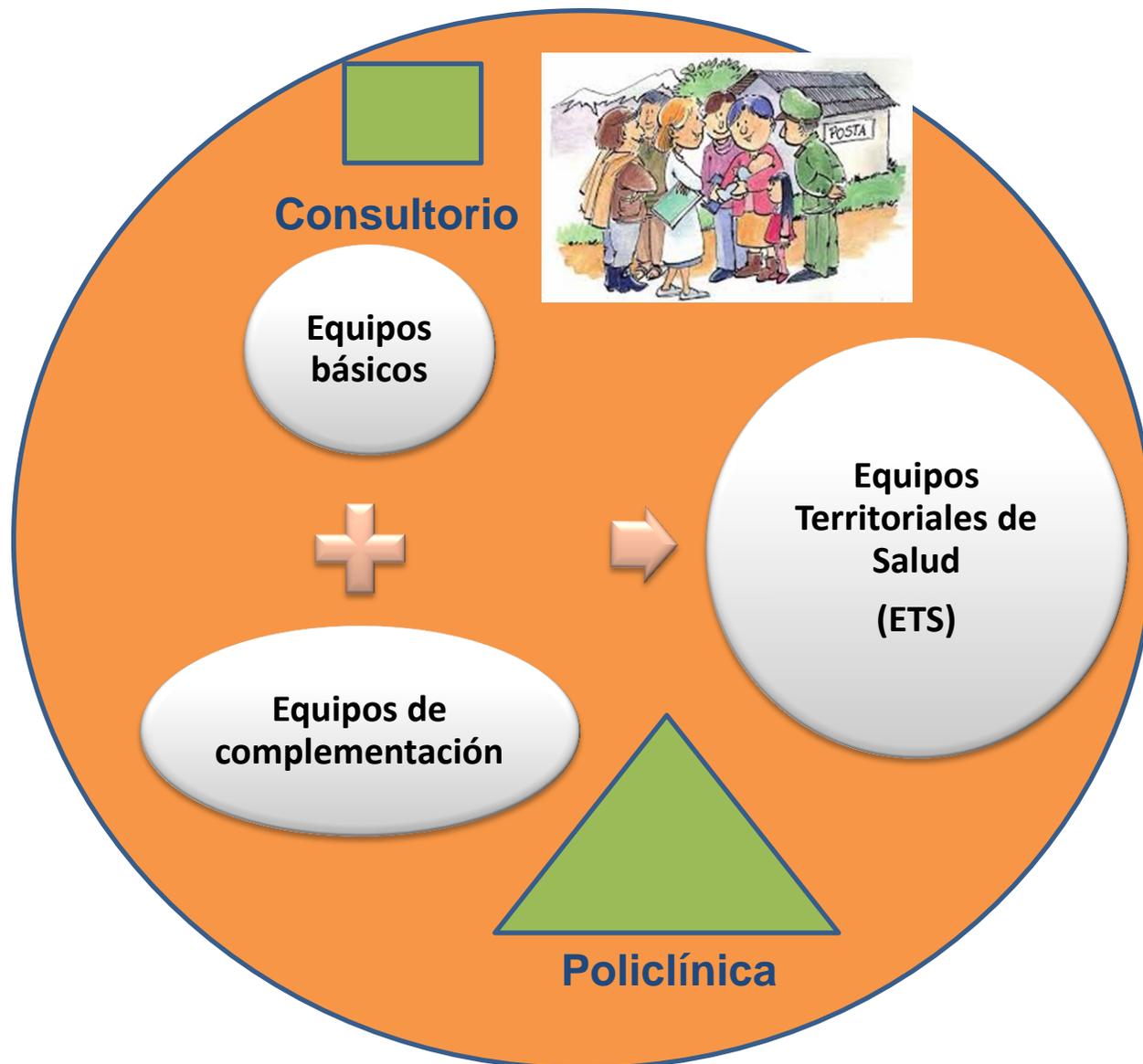
Subregiones / Subsistemas de Ciudades

- Las subregiones contienen a las ciudades y servicios con mayor relación funcional, basadas fundamentalmente en la existencia de vías de transporte y complementariedad de servicios
- Son estructuras flexibles que pueden variar en el tiempo y de acuerdo al proceso asistencial o situación de salud concreta.
- Una mirada territorial de mayor cercanía permite comprender en profundidad su dinámica y mejorar la organización de los servicios



Territorialización: niveles de organización (1)

Puerta de entrada al Sistema



Zona de Intervención Territorial (ZIT) :

Es el área de responsabilidad directa de los equipos territoriales de salud (ETS), para garantizar a los usuarios que allí residen, un *conjunto de prestaciones de promoción de salud, prevención y atención de las enfermedades con mayor prevalencia, incluyendo la rehabilitación y cuidados domiciliarios.*



Territorialización: niveles de organización (2)



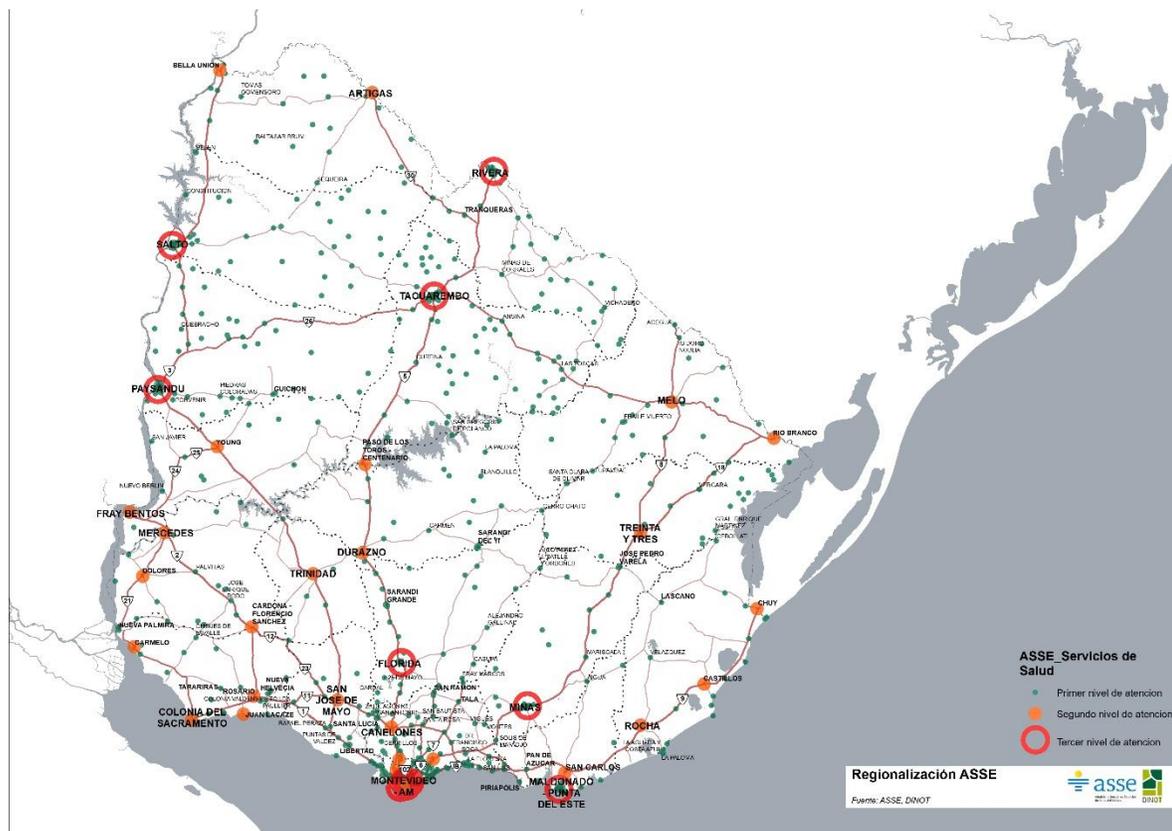
Áreas de Salud:

Espacio geográfico que agrupa (con criterios de accesibilidad y eficiencia) un conjunto de ZIT.

Idealmente oferta un conjunto de prestaciones amplias: especialidades, servicios de apoyo diagnóstico, farmacia y urgencia 24 horas.

Generalmente tiene un Centro de Salud que es la cabecera sanitaria del Área

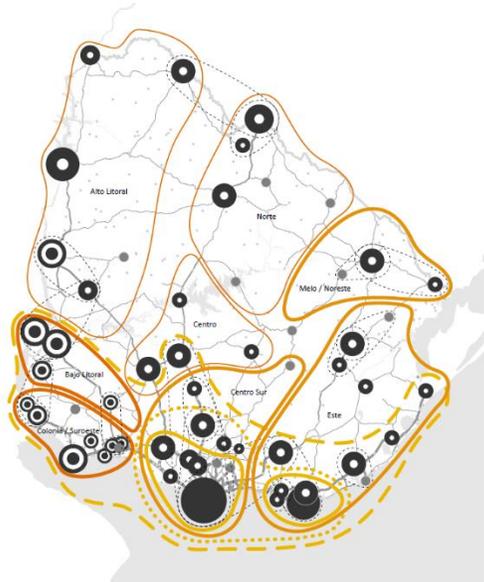
Recursos Humanos de ASSE



Contratos Titulares 31/12/18	Total
Médicos	8.188
Lic. Enfermería	1.658
Aux. Enfermería	6.957
Otras funciones	13.321
Total	30.124

*Datos aportados por la Dirección Administrativa de RRHH. Dic 2018

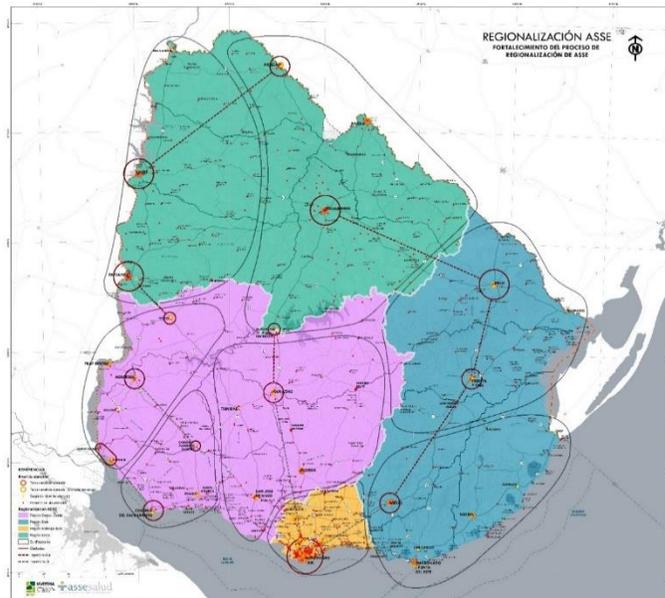




Distribución de los Recursos Humanos de ASSE

Niveles de Atención	Médicos	Lic. Enfermería	Aux. Enfermería	Otras funciones	Total
Primer Nivel	1.547	271	1.231	2.195	5.244
Segundo y Tercer Nivel	5.484	1.347	5.434	9.265	21.529
Otros	1.157	40	292	1.861	3.351
Total	8.188	1.658	6.957	13.321	30.124

Recursos Humanos en las Regiones



Región Norte

Médicos: 1.113
Lic. Enf.: 310
Aux. Enf.: 1.174
Otras funciones: 1.870
Total: 4.467

Número de usuarios ASSE: 327.184

Región Este

Médicos: 845
Lic. Enf.: 163
Aux. Enf.: 827
Otras funciones: 1.484
Total: 3.319

Número de usuarios ASSE: 216.598

Región Oeste

Médicos: 1.178
Lic. Enf.: 205
Aux. Enf.: 1.010
Otras funciones: 1.793
Total: 4.186

Número de usuarios ASSE: 257.587

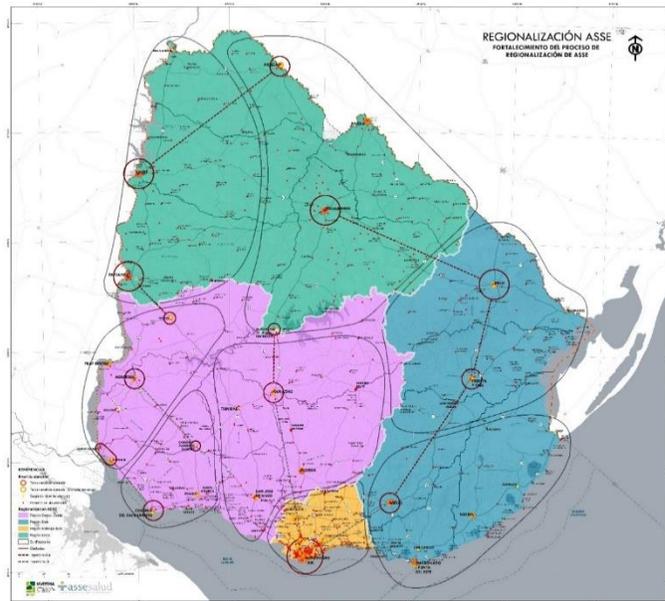
Región Sur

Médicos: 3.919
Lic. Enf.: 879
Aux. Enf.: 3.313
Otras funciones: 5.518
Total: 13.628

Número de usuarios ASSE: 548.930

* Fuente datos; Dir Sist. Información y RRHH





Otros (ASSE, Dorrego, SNS, AI)
 Médicos: 934
 Lic. En: 18
 Aux. Enf.: 8
 Otras funciones: 1.443
 Total: 2.404

Salud Mental

Médicos: 199
 Lic. En: 83
 Aux. Enf.: 625
 Otras funciones: 1.213
 Total: 2.120

* Fuente datos; Dir Sist. Información y RRHH



Recursos humanos competentes y comprometidos con el SNIS

- *Continuar con la Profesionalización de la gestión y otras funciones.
- * Políticas de recursos humanos que incentiven la capacitación y el desempeño laboral
- * Carrera Funcional.
- * Incentivos al desempeño de los equipos y no solamente a los individuos

Primer Nivel Interdisciplinario en todo el territorio nacional: Puerta de Entrada al SNIS

- Continuar y fortalecer avances en:
 - * Formación interprofesional que desarrolle competencias para el trabajo en el PNA.
 - *Aumento significativo de profesionales no médicos (en particular enfermería).
 - *Estímulos institucionales para el trabajo en equipo.
 - *Estímulos a la inserción laboral en el interior del país y en localidades rurales.

Servicios especializados de calidad en nodos de la red

- - * Modalidades de trabajo a distancia (telemedicina + rondas).
 - * Institucionalizar las consultorías o sistemas de segunda opinión.
 - *Modalidades contractuales que posibiliten trabajar para la Red de Servicios y no solo para la UE



Gestión
Asistenciales
Administrativos
Sistemas
informáticos
Atención Usuario



U.E
Convenios
UDELAR
División
Capacitación



Total de funcionarios
capacitados: 15.981

Registro División Capacitación
Pago Meta 5
Dic. 2018

Capacitación de los Recursos Humanos

Profesionalización en ASSE

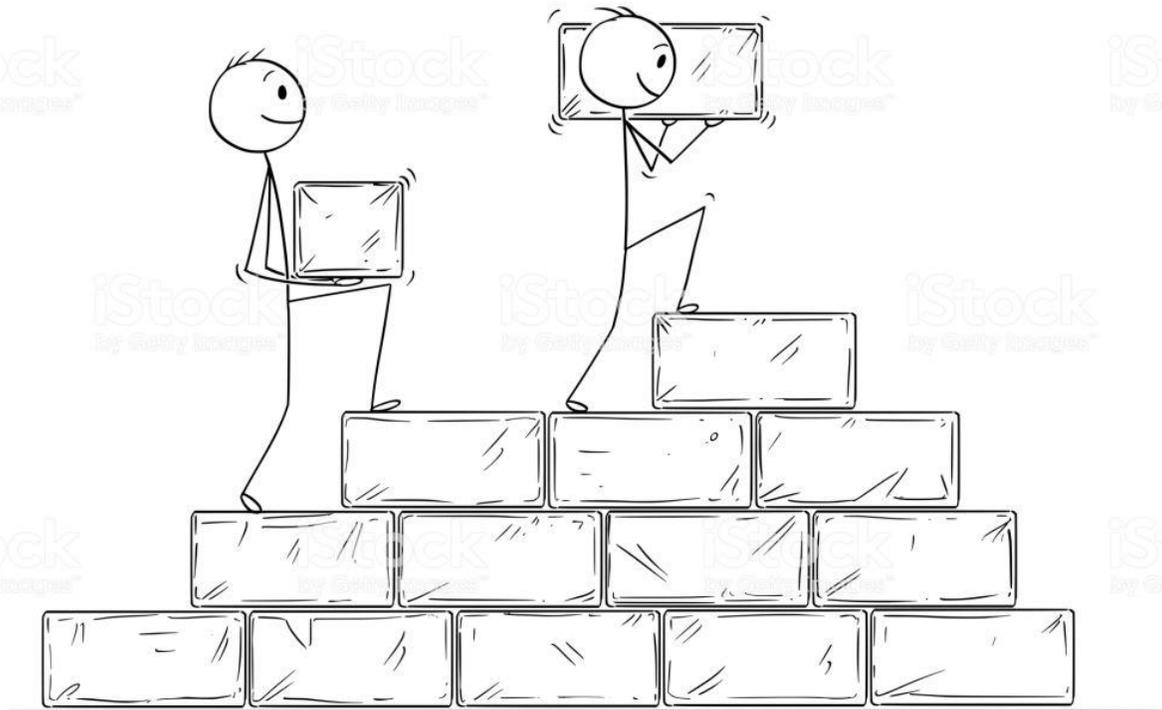
2018 Concursos:

- 16 U.E con 6 designaciones
- Gerencia Asistencial
- Dirección de Redes y Procesos Asistenciales
- Dirección de Riesgo y Evaluación de la Calidad
- Firmas de Compromisos de Gestión

2019 Concursos:

- Dirección de Arquitectura
- 6 UE con 5 designaciones y una en proceso
- Firmas de Compromisos de Gestión
- Bases para nuevos llamados aprobadas por Directorio





.....y
seguimos
construyendo una
nueva forma de
concebir y
gestionar la salud
de todos

GRACIAS

Lic. en Enf. Estela Harispe
estela.harispe@asse.com.uy

Lic. en Enf. Analía Barbieri
analia.barbieri@asse.com.uy