PCTP
Parque Científico Tecnológico de Pando

Mapa ·

Actores nacionales consolidado

SERIE DE FICHAS DE TENDENCIA
PIEZA COMPLEMENTARIA

ALCANCE: Cuatro categorías de actores
ORIGEN: Reportes 1 y 2 · CORTE: Julio 2026

SENCI
SECRETARÍA NACIONAL DE CIENCIA Y VALORIZACIÓN DEL CONOCIMIENTO

Elaborado por la Oficina de Gestión de la Innovación (Oficina de Gestión de la Innovación) del Parque Científico Tecnológico de Pando (PCTP) para la Secretaría Nacional de Ciencia y Valorización del Conocimiento (SENCI).

Fecha: julio de 2026.

Introducción

Los dos reportes de tendencias entregados a SENCI contienen, cada uno, su propio mapa de actores nacionales. Ambos están construidos con el mismo criterio —quién hace qué, agrupado por función, con indicación de las tendencias que toca cada actor— y ambos incluyen una lectura de qué actores atraviesan más de una tendencia.

Este documento reúne los dos mapas en uno solo, de modo que sea visible el conjunto de las seis tendencias a la vez.

ALCANCE Y SALVEDADES

La fusión no introduce actores ni afirmaciones nuevas respecto de los reportes. Las observaciones sobre el cruce —qué actor atraviesa cuántas tendencias y cuáles cruzan los dos reportes— son, en cambio, lectura nueva, y se presentan como tales al final. El mapa refleja lo que los reportes relevaron; no constituye un censo exhaustivo del sistema nacional, y la ausencia de un actor no equivale a su inexistencia.

TENDENCIA TECNOLÓGICA

Reporte 1 · **Biotecnología y salud humana/animal**	Reporte 2 · **AgTech, agroalimentos y bioeconomía**
T1 Vacunas veterinarias de nueva generación y diagnóstico avanzado	**T4** Intensificación sostenible de sistemas ganaderos y lecheros
T2 Biofarmacéuticos, biológicos y biosimilares	**T5** Agricultura digital, ciencia de datos e inteligencia artificial
T3 Métodos diagnósticos y alternativas terapéuticas avanzadas	**T6** Bioeconomía, agroalimentos y valorización de biomasa

01 Política, regulación y coordinación

ACTOR	FUNCIÓN EN EL SISTEMA	TENDENCIAS
MGAP Ministerio de Ganadería, Agricultura y Pesca	Autoridad de registro y habilitación de productos y fabricantes veterinarios a través de la Dirección General de Servicios Ganaderos; operación y regulación del SNIG; coordinación de la trazabilidad ganadera; articulación con el Reglamento de Deforestación de la UE	T1 T4 T5
DILAVE «Miguel C. Rubino» MGAP–DGSG, con la plataforma UNIRADD	Red oficial de laboratorios veterinarios, central y regionales, con capacidad en diagnóstico bacteriológico, parasitológico, virológico y molecular. UNIRADD unifica y georreferencia los diagnósticos de la red	T1
MSP Ministerio de Salud Pública	Autoridad sanitaria nacional. Registra los medicamentos biotecnológicos (Decreto 38/015, con comparabilidad caso a caso), designa el laboratorio nacional de referencia en biofármacos y sostiene el marco de enfermedades raras (Ordenanza 2656/2023)	T2 T3

INDT Instituto Nacional de Donación y Trasplante	Habilita las terapias celulares y alberga el Laboratorio de Ingeniería Tisular y Celular (LITYC), infraestructura pública natural para escalar la producción celular	T3 *Con incidencia en T2*
CRENADECER (BPS) y Registro Nacional	Componente institucional del marco nacional de enfermedades raras, una de las dos puertas de entrada a la medicina de precisión	T3
AGESIC Agencia de Gobierno Electrónico y Sociedad de la Información	Diseño de la Estrategia Nacional de Datos e Inteligencia Artificial (art. 74 de la Ley N.º 20.212); gobernanza de datos agropecuarios	T5 T4
MIEM Ministerio de Industria, Energía y Minería	Marco de economía circular, política energética e instrumentos de innovación industrial; parte de la institucionalidad de CTI	T6 *Transversal*
ANDE Agencia Nacional de Desarrollo	Fondo Oportunidades Circulares; articulación de proyectos de bioeconomía	T6
INAC Instituto Nacional de Carnes	Trazabilidad cárnica, CertiCarnes, interfaz con la industria frigorífica; identificación de corrientes de subproductos	T4 T5 T6
INALE Instituto Nacional de la Leche	Estadística e información de la cadena láctea; articulación público-privada del sector; interlocutor natural para la trazabilidad y los datos de lechería	T4 T5

02 Investigación e infraestructura habilitadora

ACTOR	FUNCIÓN EN EL SISTEMA	TENDENCIAS
UdelaR Universidad de la República	Presencia en las seis tendencias a través de unidades distintas: Facultades de Veterinaria y Ciencias (T1), Química y Medicina (T2), el Hospital de Clínicas (T3), el Instituto de Ingeniería Química con el grupo BIOPROA y el grupo de Procesos Forestales (T6), la Facultad de Agronomía (T4, T5) y el grupo MINA de la Facultad de Ingeniería (T5)	Las seis
INIA Instituto Nacional de Investigación Agropecuaria	Plataforma de Investigación en Salud Animal, creada en 2014 (T1); evaluaciones genómicas nacionales de Angus, Hereford y Holando (T4); plataformas digitales propias y programa Converge (T5); FPTA e investigación en pasturas y nutrición (T4, T6)	T1 T4 T5 T6
Institut Pasteur de Montevideo	Nodo de mayor centralidad del Reporte 1: genómica y bioinformática, organoides, el Laboratorio de Control de Biofármacos —referencia del MSP bajo Buenas Prácticas de Laboratorio—, el desarrollo de la vacuna anti-garrapata y CRISPR aplicado. Opera además como generador de empresas	T1 T2 T3
IIBCE Instituto de Investigaciones Biológicas Clemente Estable	Investigación biológica de base, con líneas pertinentes tanto en el dominio de salud como en el de valorización de biomasa	T1 T2 T6
UTEC Universidad Tecnológica	Sistemas bioelectroquímicos, ácidos carboxílicos, recuperación de fósforo y electrofermentación (T6); robótica e inteligencia artificial, investigaciones espaciales y monitoreo territorial (T5)	T5 T6
Hospital de Clínicas «Dr. Manuel Quintela» UdelaR	Hospital universitario. Sede de la Unidad Mixta de Medicina Genómica y socio en la extensión de la terapia CAR-T a adultos; un convenio con el INDT de abril de 2026 prevé que el propio hospital produzca las células	T3
Unidad Mixta de Medicina Genómica	Diagnóstico genómico clínico con referencia poblacional propia; puerta de entrada a la medicina de precisión en enfermedades	T3

Hospital de Clínicas + Institut Pasteur	raras y oncología	
Urugenomes	Proyecto de caracterización genética de la población uruguaya; en su etapa de ampliación articula al Institut Pasteur de Montevideo con el Institut Pasteur de París y Fiocruz	T3
LATU / Latitud	Ensayos y certificación de materiales y procesos agroindustriales	T6
CTFM Centro Tecnológico Forestal Maderero	Tecnología de la madera	T6
CTAgua	Tecnología del agua; pertinente para la valorización de efluentes	T6

03 Industria, empresas y plataformas

ACTOR	FUNCIÓN EN EL SISTEMA	TENDENCIAS
ATGen	Nodo de manufactura recurrente y único fabricante nacional de reactivos de diagnóstico in vitro identificado en el relevamiento (GMP MERCOSUR, ISO 13485). Desarrolla antígenos recombinantes, produjo con el Institut Pasteur el kit diagnóstico de leucosis bovina y fabrica a escala GMP la vacuna terapéutica de Xeptiva. Habilitado además como fabricante de productos veterinarios ante el MGAP	T1 T2 T3
Virbac Uruguay ex Laboratorio Santa Elena	Industria vacunal veterinaria instalada; según la comunicación del grupo, su planta de Millán es su único sitio de producción de vacunas para animales de granja en América Latina	T1
Prondil MSD / Merck Animal Health	Manufactura de biológicos veterinarios; aporta capacidad productiva, no solo comercial	T1
Terovet	Empresa de fabricación por contrato de vacunas recombinantes, en construcción, orientada a industrializar la vacuna anti-garrapata: respuesta nacional emergente al cuello de botella de escalado	T1
Xeptiva	Empresa derivada del Institut Pasteur; alcanzó el primer lote industrial de una vacuna terapéutica con calidad GMP, fabricado en ATGen	T1
Scaffold Biotech	Empresa derivada del Institut Pasteur; desarrolla la vacuna anti-garrapata de base nacional, protegida por dos familias de patente de instituciones públicas uruguayas	T1
Eudika–metaBIX	Biovigilancia ambiental y metagenómica; cartera de propiedad intelectual que conecta el monitoreo ambiental con la respuesta a la vacunación	T1
MonteSera	Filtración estéril de suero animal como insumo de bioproceso: punto de convergencia entre la base ganadera y la bioindustria	T2 *Con nexo en T1*
Mega Pharma, EriochemSZ	Manufactura farmacéutica y de bioproceso radicada en el Parque de las Ciencias	T2
Fundación Pérez Scremini	Único centro especializado en oncología pediátrica del país; produce localmente terapia CAR-T en el marco de un estudio clínico de fase 2 aprobado por el INDT. Extiende la cobertura a adultos junto al Hospital de Clínicas	T3

Aviv Therapeutics	Impulsa, con el Hospital de Clínicas y el INDT, un programa de terapia celular con manufactura en el punto de atención: una segunda vía nacional de producción	T3
Conaprole	Principal industria láctea del país: 76,6 % del valor exportado de lácteos y 71,1 % de la leche remitida a planta. Contraparte ineludible para la adopción de ganadería de precisión, trazabilidad láctea y valorización de suero	T4 T5 T6
Estancias del Lago	Segundo exportador lácteo (10,8 % del valor exportado); socio del proyecto de combustible de aviación sostenible a partir de biogás de la lechería, y por lo tanto el punto donde la cadena láctea se cruza con la bioeconomía	T4 T6
LSQA	Certificación de carne carbono-neutral; referencia para la trazabilidad ambiental del sistema ganadero (en el contexto de los informes, su función es más amplia)	T4 T6
Auravant	Plataforma líder de gestión de información de finca; integra modelos de INIA; más de 700.000 hectáreas monitoreadas en Uruguay	T5
NovaSAF-1	Proyecto piloto de combustible de aviación sostenible a partir de biogás y energía renovable (Durazno; anunciado en 2026, en evaluación)	T6
CTBC Centro Tecnológico en Bioeconomía Circular	Articulación de proyectos de bioeconomía circular	T6

04 Instrumentos e institucionalidad de CTI

ACTOR O INSTRUMENTO	FUNCIÓN EN EL SISTEMA	TENDENCIAS
ANII Agencia Nacional de Investigación e Innovación	Financiamiento de investigación e innovación en las seis tendencias; Fondo Sectorial Innovagro y fondo concursable de trazabilidad animal	Las seis
PCTP Parque Científico Tecnológico de Pando	Parque científico nacional; plataforma de articulación y convocatoria, y elaborador de los reportes a través de su Oficina de Gestión de la Innovación	Transversal
PENCTI	Marco de institucionalidad de la política de CTI	Transversal
Innovagro ANII – INIA – MGAP	Fondo sectorial con línea explícita en tecnologías de la información y agricultura digital	T4 T5 T6
Converge INIA y BID Lab, con apoyo de ANII	Plataforma de innovación con convocatorias anuales y validación en terreno; opera de hecho como banco de pruebas regional	T5 *Proyectable a T4 y T6*
BID Lab	Cofundador de Converge; apoyo al ecosistema regional	T5
Uruguay XXI	Posicionamiento del país como referente del sector; espacio Agroinnova	T5
CUTI Mesa AgriTech	Articulación entre la industria de tecnologías de la información y el sector productivo	T5
Plan Agropecuario	Extensión y cobertura territorial	T4
Parques y zonas francas	Concentran manufactura farmacéutica y de bioproceso; instrumento de política directamente pertinente	T2 *Transversal*

Dentro de cada dominio, los nodos de centralidad son distintos. En el Reporte 1, el Institut Pasteur de Montevideo y ATGen están presentes en las tres tendencias a la vez: el primero del lado de la investigación, el segundo del lado de la manufactura. En el Reporte 2, INIA y ANII cumplen ese papel, y el **SNIG** es el activo de infraestructura de mayor centralidad, con el MGAP como operador.

El sistema combina reguladores y evaluadores públicos robustos con una industria de manufactura incipiente pero real. Del lado público, MSP, MGAP, INDT y DILAVE; del privado, ATGen, Terovet, Virbac, Prondil y la Fundación Pérez Scremini. Es la expresión, en el mapa de actores, del patrón de sistema que ambos reportes documentan.

Varios actores cruzan el eje salud animal–salud humana. ATGen y el Institut Pasteur operan en ambos lados, lo que sostiene la lectura de convergencia de los reportes.

Dos concentraciones conviene tener presentes. La cadena láctea es el subsistema con mayor concentración industrial del mapa: Conaprole reúne unas tres cuartas partes del valor exportado, lo que la convierte a la vez en la adopción tecnológica de decisión más concentrada y en el punto único de falla más evidente del conjunto. Y del lado de la salud animal, el relevamiento identificó a ATGen como único fabricante nacional de reactivos de diagnóstico in vitro, sin redundancia localizada.

La bioeconomía es el campo de capacidades más fragmentadas. Es también el de menor concentración de actores privados con escala, y el único donde la mayoría de los nodos son grupos de investigación antes que empresas.

Trazabilidad

Este mapa consolida el **Anexo A.3 del Reporte 1** —con el detalle actor por actor de su Anexo A.5— y el **§5.6 del Reporte 2**. Ambos reportes están disponibles a solicitud a través de SENCI. La descripción de cada actor y sus fuentes constan en los reportes de origen; este documento no agrega fuentes propias.

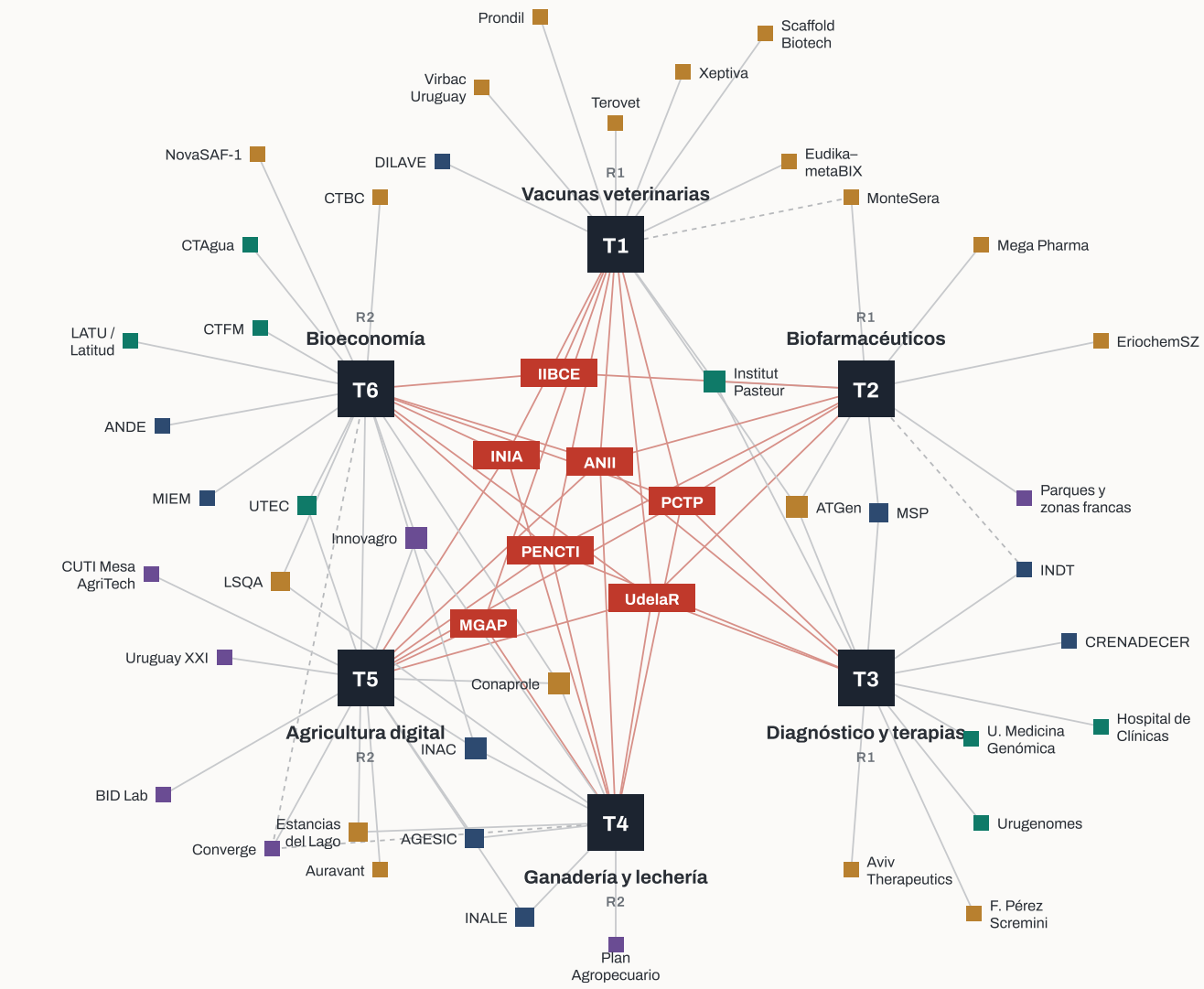
SERIE DE FICHAS DE TENDENCIA · DIAGRAMA DE NODOS Y VÍNCULOS

Mapa de actores nacionales consolidado

Cada nodo es un actor; cada vínculo, una tendencia que ese actor toca. Los seis cuadrados grandes son las tendencias. Cuantas más tendencias atraviesa un actor, más cerca del centro queda: la centralidad se lee como posición.

NODOS	VÍNCULOS	CRUZAN REPORTES
49	96	7

Política, regulación y coordinación · Investigación e infraestructura · Industria, empresas y plataformas · Instrumentos e institucionalidad de CTI · Presente en Reportes 1 y 2 · Tamaño = tendencias que toca · Incidencia o proyección señalada



01 Política, regulación y coordinación
POLÍTICA · 10 ACTORES

02 Investigación e infraestructura habilitadora
INVESTIGACIÓN · 11 ACTORES

03 Industria, empresas y plataformas
INDUSTRIA · 18 ACTORES

04 Instrumentos e institucionalidad de CTI
INSTRUMENTOS · 10 ACTORES

Trazabilidad: consolida el Anexo A.3 y A.5 del Reporte 1 y el §5.6 del Reporte 2. Este documento no agrega fuentes propias.

CORTE: JULIO 2026

www.pctp.org.uy

PCTP
Parque Científico
Tecnológico de Pando

CAMINO SARAVIA S/N - PANDO
C.P. 91000 - CANELONES, URUGUAY
(+598) 22920984 · INFO@PCTP.ORG.UY

UNIVERSIDAD DE LA REPÚBLICA URUGUAY

Ministerio de Industria Energía y Minería

Gobierno de Canelones

Cámara de Industrias del Uruguay