



# **Comité Consultivo de Cuidados**

## **Acta N° 70**

**Sesión Ordinaria N° 70/2026**

**8 de abril de 2026**

**Lugar: Torre Ejecutiva, sala Multifunción 2**



#### Presentes:

Susana Muñiz, Directora de la Secretaría Nacional de Cuidados; Valentina Perrotta, Adjunta a la Dirección; Susana Kaufmann, Secretaria del Comité; Rafael Tejera (SNC).

Karina Batthyány (UdelaR); Elizabeth Oria (FLACSO); Soledad Salvador (CIEDUR); Natalie Figueredo (UCU); María Teresa Mira (ANONG); Pablo Correa (CNHD); Cristina Ferolla (ONAJPU); Alicia Di Bartolomeo (Movimiento ELEPEM); Clara Fassler y Teresa Supervielle (Red Pro Cuidados); María Rodríguez (REDAM); Mónica Acosta, Silvina Brocal y Grethel Artola (PIT-CNT); Sabino Montenegro (Integra Residenciales)..

### ORDEN DEL DÍA

- Mes de los Cuidados: planificación general y líneas de acción
- Estrategia de comunicación asociada al Mes de los Cuidados
- Presentación del Plan Nacional de Cuidados
- Organización del Comité Consultivo y comisiones de trabajo

### MES DE LOS CUIDADOS

- En la apertura, **Susana Muñiz (SNC)** señaló que la sesión estaría centrada en dos grandes ejes: por un lado, la organización de las actividades del Mes de los Cuidados —incluyendo la presentación del Plan Nacional— y, por otro, el inicio del trabajo en comisiones del Comité Consultivo. Indicó que el contexto en el que se arriba a esta instancia es más restrictivo de lo esperado, lo que hace especialmente relevante el intercambio en este ámbito.

### DIÁLOGOS EN TERRITORIO

- **Susana Muñiz (SNC)** presentó la línea de Diálogos en Territorio, desarrollada en articulación con ONU Mujeres, destacando que se trata de una iniciativa acotada en recursos pero relevante para generar presencia en territorio. Explicó que se realizarán tres instancias en localidades específicas del interior del país (Treinta y Tres, La Charqueada; Batlle y Ordóñez en Lavalleja y La Paloma en Rocha), con el objetivo de recoger demandas, visibilizar la organización social de los cuidados y fortalecer el vínculo con actores locales.
- **Soledad Salvador (CIEDUR)** profundizó en el diseño de la propuesta, señalando que los diálogos se estructuran en tres dimensiones:
  - la identificación de demandas desde actores sociales locales;
  - el intercambio con potenciales oferentes de servicios, incluyendo enfoques comunitarios;
  - y el involucramiento de actores clave en comunicación y formación, como medios y sistema educativo.
- Subrayó que uno de los objetivos centrales es activar demanda en territorio, generando condiciones para la expansión de servicios.
- **Valentina Perrotta (SNC)** agregó que la selección de los territorios responde a criterios estratégicos vinculados a matrices productivas locales, buscando articular políticas de cuidados con inserción laboral de las mujeres, en diálogo con actores empresariales y sindicales.



- Se intercambió sobre el carácter abierto de las actividades (confirmado por la Secretaría) y sobre la importancia de su difusión a través de las organizaciones presentes.

## COMUNICACIÓN Y CAMPAÑAS

- **Valentina Perrotta (SNC)** informó que la campaña de bien público prevista en el Plan no estará disponible para el mes de abril, ya que se encuentra en proceso de contratación. En su lugar, se elaborarán piezas audiovisuales de menor escala (testimoniales y de autoridades), orientadas a redes sociales.
- **Karina Batthyány (UdelaR)** planteó la necesidad de que el Comité Consultivo tenga visibilidad en estos contenidos, en tanto espacio relevante del sistema.
- **Elizabeth Oria (FLACSO)** propuso involucrar a Presidencia para ampliar el alcance de las acciones comunicacionales, señalando que la transformación cultural en torno a los cuidados requiere campañas sostenidas y de mayor escala.
- En este marco, **Susana Muñiz (SNC)** y **Valentina Perrotta (SNC)** señalaron las dificultades existentes en la cobertura mediática, así como la necesidad de fortalecer instancias de formación para periodistas, mencionando contactos con la Asociación de la Prensa Uruguaya y experiencias previas en ese sentido.

## ACTIVIDADES DE LAS ORGANIZACIONES

- **Silvina Brocal (PIT-CNT)** informó sobre una actividad en el marco del mes, a realizarse en día sábado para facilitar la participación.
- **Teresa Supervielle (Red Pro Cuidados)** presentó un conjunto amplio de actividades, incluyendo conversatorios y acciones territoriales.
- **Susana Kaufmann (SNC)** recordó la necesidad de centralizar la información en la Secretaría para consolidar una agenda común.
- Se ratificó la consigna: *“COMPARTIR LOS CUIDADOS, PARA UNA SOCIEDAD MÁS JUSTA”*. Se intercambió sobre su proceso de definición, señalándose la importancia de la incidencia del Comité.

## DIMENSIÓN TERRITORIAL E INSTITUCIONAL

- **Susana Muñiz (SNC)** expuso las limitaciones actuales en el despliegue territorial del sistema, vinculadas a procesos de reestructura institucional y pérdida de capacidades específicas en territorio. Indicó que se han priorizado instancias de presentación del sistema a nivel departamental, con información sobre cobertura de servicios.
- **Clara Fassler (Red Pro Cuidados)** consultó sobre la articulación con la Intendencia de Montevideo, a lo que **Valentina Perrotta (SNC)** respondió que existen intercambios en curso, así como con otras intendencias, aunque con niveles de avance desiguales.
- **Elizabeth Oria (FLACSO)** sugirió fortalecer el vínculo con el Congreso de Intendentes, proponiendo la realización de una presentación del Plan Nacional en ese ámbito como estrategia de articulación.



## PRESENTACIÓN DEL PLAN NACIONAL DE CUIDADOS

- **Susana Muñiz (SNC)** informó sobre las actividades centrales del mes: la sesión de la Junta Nacional de Cuidados y la presentación del Plan Nacional (posteriormente reprogramada), destacando el carácter colectivo del proceso de elaboración.
- Se solicitó al Comité definir su representación en la mesa de presentación.
- **Elizabeth Oria (FLACSO)** planteó una propuesta —conversada previamente con otros integrantes— de integrar la representación con una persona de la Red Pro Cuidados y una de la academia (UdelaR).
- **Silvina Brocal (PIT-CNT)** señaló la necesidad de consultar internamente la posición de su organización.
- Se intercambió sobre la posibilidad de ampliar la representación a tres personas, ajustando los tiempos de intervención.

---

### JERARQUIZACIÓN POLÍTICA DEL EVENTO Y DEBATE SOBRE COMUNICACIÓN

- Se desarrolló un intercambio extenso en torno a la jerarquización política de la presentación del Plan.
- **Elizabeth Oria (FLACSO)**, **Karina Batthyány (UdelaR)** y **Clara Fassler (Red Pro Cuidados)** coincidieron en la importancia de que el evento cuente con la participación del Presidente de la República y con transmisión pública, como forma de posicionar el tema de los cuidados en la agenda nacional.
- Desde la Secretaría, **Valentina Perrotta (SNC)** señaló las limitaciones institucionales para incidir en estas definiciones, en tanto la comunicación depende de estructuras ministeriales.
- En el intercambio, se explicitó una tensión entre la necesidad de jerarquizar políticamente el tema y las restricciones existentes.
- **Sabino Montenegro (Integra Residenciales)** introdujo una mirada crítica centrada en la falta de recursos del sistema, señalando la expansión de la informalidad en el sector y la insuficiencia de cobertura. Planteó que esta situación condiciona las posibilidades de priorización política del tema.
- **María Rodríguez (REDAM)** aportó la perspectiva de los hogares sin fines de lucro, destacando las diferencias con el sector privado y la relevancia del trabajo comunitario.
- **Silvina Brocal (PIT-CNT)** expresó preocupación por la mercantilización de los cuidados y la desigualdad en el acceso.
- En respuesta, **Elizabeth Oria (FLACSO)** subrayó que la política de cuidados no puede reducirse a una sola dimensión, destacando que existen áreas —como infancia— con avances y potencial comunicacional.
- **Karina Batthyány (UdelaR)** enfatizó el rol del Comité como espacio de impulso y exigencia, señalando que su función es “empujar el carro” para ampliar el alcance de la política.

---

### RESOLUCIÓN DEL COMITÉ

- A partir de la propuesta de **Elizabeth Oria (FLACSO)**, el Comité resolvió por unanimidad:
- Enviar una nota al Ministro de Desarrollo Social solicitando:



- la invitación formal al Presidente de la República a la presentación del Plan;
- la transmisión del evento por YouTube para garantizar alcance nacional.
- Se acordó que la nota sea enviada a nombre del Comité Consultivo, sin logos institucionales, quedando el respaldo dado por la comparecencia en actas.

## COMISIONES DE TRABAJO

- **Valentina Perrotta (SNC)** explicitó las limitaciones estructurales de la Secretaría, en particular su falta de autonomía en materia de comunicación y toma de decisiones.
- **Clara Fassler (Red Pro Cuidados)** planteó la necesidad de retomar el debate sobre institucionalidad, señalando que estas limitaciones inciden directamente en la capacidad de acción del sistema.
- **Karina Batthyány (UdelaR)** coincidió en que se trata de un nudo crítico, mientras que **Susana Kaufmann (SNC)** enfatizó que corresponde al Comité definir su agenda de incidencia en este sentido.

Se acordó avanzar en el funcionamiento de las comisiones:

- **Infancia:** se incorpora la Red Pro Cuidados, organizaciones del Plan CAIF y academia; horarios a coordinar.
- **Institucionalidad:** se retoma; propuesta inicial miércoles 11 hs, con primera reunión tentativa el 22 de abril.
- **Dependencia:** funcionamiento quincenal, martes alternando horarios (inicio a confirmar).
- **Trabajo, formación y regulación laboral:** viernes 15 hs, inicio previsto el 24 de abril.

La Secretaría brindará apoyo logístico y facilitará insumos para el trabajo.

## PRÓXIMOS PASOS

- **Envío de nota:** el Comité Consultivo remitirá una nota al Ministro de Desarrollo Social solicitando la participación del Presidente de la República en la presentación del Plan Nacional de Cuidados y la transmisión pública del evento.
- **Definición de representación:** las organizaciones del Comité Consultivo intercambiarán internamente para definir su participación en la mesa de presentación del Plan Nacional de Cuidados.
- **Agenda del Mes de los Cuidados:** las organizaciones remitirán a la Secretaría sus actividades previstas, a efectos de consolidar una agenda común y fortalecer la difusión conjunta.
- **Comunicación:** la Secretaría sistematizará las actividades y materiales disponibles para su difusión durante el Mes de los Cuidados.
- **Comisiones de trabajo:** se avanzará en la puesta en funcionamiento de las comisiones acordadas (infancia, institucionalidad, dependencia, trabajo/formación), definiendo integración, cronograma y modalidad.

## PRÓXIMA REUNIÓN

**Miércoles 13 de mayo, 14 hs.** Sala Multifunción 2. Torre Ejecutiva, ingreso por Liniers 1324.